



নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২
(১ম সংশোধিত)



পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৩
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জুন ২০২১

সূচিপত্র

নির্বাহী সার-সংক্ষেপ	v
শব্দ সংক্ষেপ (Abbreviation)	vii

প্রথম অধ্যায়ঃ প্রকল্পের বিস্তারিত বর্ণনা	১
১.১ পটভূমি	১
১.২ প্রকল্পের বিবরণ	১
১.৩ প্রকল্পের উদ্দেশ্য	১
১.৪ অনুমোদন/সংশোধন/মেয়াদ বৃদ্ধি সংক্রান্ত পর্যালোচনা	২
১.৫ প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ/কার্যক্রম	২
১.৬ প্রকল্পের লগ ফ্রেম	২
১.৭ প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও ব্যয় প্রস্তাব	৪
১.৮ প্রকল্পের টেকসই পরিকল্পনা (Sustainability)	৭

দ্বিতীয় অধ্যায়ঃ নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজ পরিচালন পদ্ধতি ও সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা	৮
২.১ ভূমিকা	৮
২.২ সমীক্ষার TOR	৮
২.৩ নিবিড় পরিবীক্ষণের উদ্দেশ্য	৯
২.৪ নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম	১০
২.৫ সমীক্ষার নির্দেশক (Indicators)	১১
২.৬ তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি	১১
২.৬.১ নমুনাগন পদ্ধতি	১১
২.৬.২ নমুনা এলাকা নির্বাচন	১২
২.৬.৩ নমুনা আকার (Sample Size)	১৩
২.৬.৪ নমুনা নির্বাচন পদ্ধতি	১৩
২.৬.৫ সমীক্ষা পদ্ধতি	১৩
২.৬.৬ সমীক্ষার উপাত্ত ও উপকারভোগী নির্বাচন	১৪
২.৬.৭ উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি	১৪
২.৬.৮ প্রাথমিক আলোচনা ও পরিদর্শন	১৬
২.৬.৯ মাঠ জরিপ (উপকারভোগীদের সাথে সরাসরি সাক্ষাৎকার)	১৬
২.৬.১০ দলীয় আলোচনা (FGD)	১৬
২.৬.১১ মূল তথ্যদাতা সাক্ষাৎকার (KIIs) এবং পরামর্শক সভা	১৬
২.৬.১২ স্থানীয় কর্মশালা	১৬
২.৬.১৩ জাতীয় কর্মশালা	১৭
২.৭ প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক (SWOT বিশ্লেষণ/মেট্রিক্স)	১৭
২.৮ উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ	১৮
২.৯ মাঠ কর্মী নিয়োগ, পরিচিতি ও প্রশিক্ষণ	১৮
২.১০ উপাত্ত ব্যবস্থাপনা	১৮
২.১১ উপাত্ত প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ	১৮
২.১২ নিবিড় পরিবীক্ষণের ধারণাগত কাঠামো ও ডিজাইন মডেল	১৯
২.১৩ নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন	২০
২.১৪ সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন (Work Plan)	২০
২.১৫ নিবিড় পরিবীক্ষণ স্টাফিং সিডিউল (Staffing Schedule)	২২

তৃতীয় অধ্যায়ঃ ফলাফল পর্যালোচনা	২৪
৩.১ প্রকল্পের কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা	২৪
৩.১.১ প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি পর্যালোচনা	২৪
৩.১.২ প্রকল্পের অর্থবছরভিত্তিক বরাদ্দ, ছাড় ও ব্যয়	২৫
৩.১.৩ প্রকল্পের অংগভিত্তিক বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন	২৫
৩.২ প্রকল্পের বাস্তবায়িত কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা	২৭
৩.২.১ সরবরাহ ও সেবা	২৭
৩.২.২ মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন	২৭
৩.২.৩ মধ্যবর্তী মূল্যায়ন	২৭
৩.২.৪ যানবাহন	২৭
৩.২.৫ কম্পিউটার ও এক্সেসরিজ	২৭
৩.২.৬ ডিজিটাল ও সাধারণ ফটোকপিয়ার	২৮
৩.২.৭ অফিস আসবাবপত্র	২৮
৩.২.৮ ভূমি অধিগ্রহণ/ক্রয়	২৮
৩.২.৯ ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশনস টেকনোলজি (ICT) ব্যবহার	২৮
৩.২.১০ নির্মাণ সামগ্রী পরীক্ষার রিপোর্ট	২৯
৩.২.১১ গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম পর্যালোচনা	২৯
৩.২.১২ আর্থসামাজিক ব্যবস্থার উন্নয়ন	৩৩
৩.২.১৩ অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নয়ন	৩৩
৩.৩ নির্বাচিত উপজেলায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা	৩৪
৩.৪ পরামর্শক দল কর্তৃক সরেজমিনে মাঠ পরিদর্শন, বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা	৫৯
৩.৫ এফজিডিতে (FGD) প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা	৬০
৩.৬ KII এবং Consultative Meeting এর প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা	৬২
৩.৭ স্থানীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত ফলাফল	৬৪
৩.৮ জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত ফলাফল	৬৬
৩.৯ ক্রয় কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা	৬৭
৩.১০ প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লগফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ে অর্জনের পর্যালোচনা	৭১
৩.১১ প্রকল্পের ব্যবস্থাপনা	৭২
৩.১১.১ প্রকল্পের জনবল	৭৩
৩.১১.২ প্রকল্পের পিআইসি (PIC) সভা	৭৩
৩.১১.৩ প্রকল্পের পিএসসি (PSC) সভা	৭৩
৩.১১.৪ অডিট এবং বিল সংক্রান্ত পর্যালোচনা	৭৪
৩.১২ প্রকল্পের টেকসই পরিকল্পনা (Sustainability)	৭৪
চতুর্থ অধ্যায়ঃ প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনা (SWOT বিশ্লেষণ)	৭৫
পঞ্চম অধ্যায়ঃ পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ	৭৬
ষষ্ঠ অধ্যায়ঃ সুপারিশ ও উপসংহার	৭৮
সংযুক্তিসমূহঃ	
সংযুক্তি ১: প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট	৮১
সংযুক্তি ২: ক্রয় ও ল্যাবরেটরি টেস্ট সংক্রান্ত কিছু দলিলাদি	১১৬
সংযুক্তি ৩: পরামর্শক ও সাপোর্ট স্টাফের তালিকা	১১৯

সারণীর তালিকা:

সারণী ১: প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা	১
সারণী ২: প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রমসমূহ	২
সারণী ৩: প্রকল্পের লগ ফ্রেম	২
সারণী ৪: মূল ডিপিপি ও সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ ও প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা	৪
সারণী ৫: সমীক্ষার নির্দেশক	১১
সারণী ৬: নমুনা এলাকার তালিকা	১২
সারণী ৭: নমুনার আকারের সার-সংক্ষেপ ও বিভাজন	১৩
সারণী ৮: প্রকল্পের বছরভিত্তিক সংস্থান (লক্ষ্যমাত্রা), এডিপি বরাদ্দ ও প্রকৃত ব্যয়	২৫
সারণী ৯: প্রকল্পের অংগভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন	২৫
সারণী ১০: প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা ও অগ্রগতি	৬৮
সারণী ১১: প্রকল্পের লক্ষ্য অনুযায়ী গৃহীত কার্যাবলী	৭১
সারণী ১২: PSC সভার বিবরণ	৭২
সারণী ১৩: প্রকল্পের অডিট কার্যক্রমের তালিকা	৭৪
সারণী ১৪: SWOT বিশ্লেষণ	৭৫

চিত্রের তালিকা:

চিত্র ১: নমুনা নির্বাচন কাঠামো	১১
চিত্র ২: তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি	১৫
চিত্র ৩: SWOT বিশ্লেষণ/মেট্রিক্সের ধারণা	১৭
চিত্র ৪: নিবিড় পরিবীক্ষণের ধারণাগত কাঠামো	১৯
চিত্র ৫: নিবিড় পরিবীক্ষণের কর্মপরিকল্পনা (Work Plan)	২২
চিত্র ৬: স্টাফিং সিডিউল	২৪
চিত্র ৭: প্রকল্পের মোট বরাদ্দ ও ব্যয়ের তুলনা	২১
চিত্র ৮: কালিহাতি উপজেলায় ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৪
চিত্র ৯: দেলদুয়ার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৫
চিত্র ১০: রাইজের উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৬
চিত্র ১১: শীবাচর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৬
চিত্র ১২: বদলগাছি উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৭
চিত্র ১৩: পত্নীতলা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৮
চিত্র ১৪: কাজিপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৯
চিত্র ১৫: উল্লাপাড়া উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৩৯
চিত্র ১৬: উলিপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪০
চিত্র ১৭: চিলমারি উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি	৪১
চিত্র ১৮: বোদা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪১
চিত্র ১৯: দেবিগঞ্জ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪২
চিত্র ২০: বেগমগঞ্জ উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪২
চিত্র ২১: সেনবাগ উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৩
চিত্র ২২: মুরাদনগর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৪
চিত্র ২৩: দেবিদ্বার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৫
চিত্র ২৪: বিশ্বম্ভরপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৬
চিত্র ২৫: দোয়ারাবাজার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৭
চিত্র ২৬: বাহুবল উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৪৮

চিত্র ২৭: চুনারুঘাট উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি	৪৯
চিত্র ২৮: ভেরামারা উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি	৫০
চিত্র ২৯: দৌলতপুর উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫০
চিত্র ৩০: কেশবপুর উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির	৫১
চিত্র ৩১: মনিরামপুর উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫২
চিত্র ৩২: নালিতাবাড়ী উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫২
চিত্র ৩৩: নকলা উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫৩
চিত্র ৩৪: ইসলামপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি	৫৪
চিত্র ৩৫: মেলান্দহ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫৫
চিত্র ৩৬: ভোলা সদর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫৫
চিত্র ৩৭: বোরহানউদ্দিন উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা	৫৬
চিত্র ৩৮: নলছিটি উপজেলা ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির	৫৭
চিত্র ৩৯: রাজাপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি	৫৮
চিত্র ৪০: মাঠ তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি	৬৭

নির্বাহী সার-সংক্ষেপ

বাংলাদেশের বিপুল সংখ্যক গ্রামীণ জনগণের যাতায়াত, ব্যবসা-বাণিজ্য, কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, আয়, কর্মসংস্থান এবং আর্থসামাজিক অবস্থা উন্নয়নের জন্য সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (IRIDP-2) প্রকল্পের মাধ্যমে বিভিন্ন গ্রামীণ ভৌত উন্নয়নমূলক কাজ স্থানীয় সরকার বিভাগের অধীন স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর বাস্তবায়ন করছে। IRIDP-২ প্রকল্পটি গত ৭ই জুলাই ২০১৫ তারিখে ECNEC সভায় অনুমোদিত হয়। প্রকল্পটির বাস্তবায়নকাল ছিল জুলাই ২০১৫ থেকে জুন ২০১৯ পর্যন্ত। কোভিড-১৯ অভিঘাত এবং অন্যান্য কারণে কার্যক্রম ব্যহত হওয়ায় প্রকল্পটির মেয়াদ বিভিন্ন ধাপে সংশোধন করে জুন ২০২১ পর্যন্ত (২ বছর) বৃদ্ধি করা হয়েছে। কিন্তু সংশোধনী বা মেয়াদ বৃদ্ধির কারণে কোন বরাদ্দের পরিবর্তন হয়নি। প্রকল্পের কার্যক্রম হলোঃ মার্কেট উন্নয়ন: ৬৩ টি; উপজেলা সড়ক উন্নয়ন: ৬৬৪.০৯ কি:মি; উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ: ১,০৬৩.০৫ মি:; ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন: ১,৩৮২.০৫ কি:মি:; গ্রাম সড়ক উন্নয়ন: ৭,৪৭৬.২৩ কি:মি: অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (ব্রিজ/কালভার্ট): ১৪,৪৭১.৩৯ মি:; গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ: ২,১৩০.৮৪ কি:মি:; গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ: ৬৩৬.২৪ মি:; এবং অন্যান্য (বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন): ৪০ টি।

প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটি পরিচালনায় System-wide Approach অনুসরণ করা হয়েছে। কার্যক্রমটির TOR অনুযায়ী ১৬টি জেলার ৩২ টি উপজেলা নির্বাচন করা হয়েছে। মোট নমুনার আকার ৮৫২ জনের। সমীক্ষায় পরিমাণগত ও গুণগত (Quantitative and Qualitative) উভয় তথ্যই পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে। পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের জন্য প্রাইমারি ও সেকেন্ডারি উভয় ধরনের তথ্য/উপাত্তই ব্যবহার করা হয়েছে। গুণগত ও পরিমাণগত উপাত্ত MS Access এবং SPSS এর মাধ্যমে প্রক্রিয়াকরণ করে বর্ণনাত্মক বিশ্লেষণের জন্য উপাত্তের শতাংশ, গড়, হার, গ্রাফ, তালিকা, ইত্যাদি ব্যবহার করা হয়েছে। প্রতিবেদন তৈরীতে IMED প্রদত্ত গাইডলাইন অনুসরণ করা হয়েছে। প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক বিশ্লেষণের জন্য SWOT মেট্রিক্স ব্যবহার করা হয়েছে। SWOT বিশ্লেষণে প্রকল্পটি অধিকতর সবল এবং সুযোগ উপাদানসম্পন্ন প্রকল্প বলে মনে হয়েছে। প্রকল্পটি সৃষ্টিভাবে বাস্তবায়নের ফলে কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি, বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত এলাকার সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক স্থাপনসহ গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন, আয় ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নত হয়েছে।

প্রকল্পের চূড়ান্ত প্রতিবেদন অনুযায়ী প্রকল্প মেয়াদে বিভিন্ন অর্থ বছরে প্রকল্পের মোট বরাদ্দ ৬,০৭,৬৪৪.০০ লক্ষ টাকা এবং ব্যয় ৫,৯৬,১০৭.৫৪ লক্ষ টাকা। মে ২০২১ পর্যন্ত ভৌত কাজের অগ্রগতি ৯৮.১৮% এবং আর্থিক ব্যয়ের পরিমাণ ৯৮.১০%। অর্থাৎ প্রকল্পটি কিছুটা বর্ধিত সময় নিয়ে সন্তোষজনকভাবে বাস্তবায়িত হচ্ছে।

ক্রয় কার্যক্রমে সরকারের ক্রয় নির্দেশনা (পিপিএ -২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮) অনুসরণ করা হয়েছে। প্রকল্পে শুরুতে ক্রয় কার্যক্রমে e-GP Platform-এ NOTM পদ্ধতি অনুসরণ করা হলেও পরবর্তীতে NOTM পদ্ধতিতে দরপত্র মূল্য ১০% (কম/বেশি) নির্ধারণ করে দরপত্র আহ্বান করা হয়। পরবর্তীতে সকল দরপত্র LTM পদ্ধতিতে আহ্বান করা হয়েছে এবং কিছু কিছু ক্ষেত্রে OSTETM পদ্ধতিতে দরপত্র গ্রহণ করা হয়েছে। কিন্তু তথ্য পর্যালোচনা করে দেখা গেছে কোথাও কোথাও ২৩% পর্যন্ত নিম্ন এবং ১৩% পর্যন্ত উর্ধ্ব দরে কার্যাদেশ দেয়া হয়েছে।

নির্মাণ সামগ্রী পরীক্ষার রিপোর্ট পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে এলজিইডি এর জেলা পর্যায়ের টেস্টিং পরীক্ষাগার থেকে প্রতিটি প্যাকেজের কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট, সিভ এনালাইসিস টেস্ট, গ্রোডেশন টেস্ট সহ নির্মাণ সামগ্রীর অন্যান্য টেস্ট প্রয়োজন অনুযায়ী করা হয়েছে। রড ও বিয়ারিং প্যাড বাংলাদেশ প্রকৌশল ও কারিগরী বিশ্ববিদ্যালয় থেকে টেস্ট করা হয়েছে।

মার্চ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ করে দেখা যায় যে ৯০% উত্তরদাতার মতে উপজেলা/গ্রামীণ সড়ক উন্নয়নের ফলে যাতায়াতের সময় কমেছে এবং ৮৯% উত্তরদাতা কাজের মান ভাল হয়েছে এবং ব্রিজ/কালভার্ট যথাস্থানে নির্মিত হয়েছে বলে উল্লেখ করেছেন। প্রায় ৪০% উত্তর দাতা সড়ক মেরামত ও সংস্কারের কাজ সন্তোষজনক এবং ৬০% উত্তরদাতা সঠিক সময়ে এবং সঠিক মানে সংস্কারের কাজ হয় নাই বলে উল্লেখ করেছেন। এমতাবস্থায় প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদেরকে মেরামত ও সংস্কারের কাজ জোরদার এবং মনিটরিং এর উদ্যোগ নিতে হবে। প্রায় ৯৪% উত্তরদাতা উল্লেখ করেন যে সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠার ফলে কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, যোগাযোগ নেটওয়ার্ক স্থাপন, আয়, কর্মসংস্থান এবং জীবনযাত্রার মানের উন্নয়ন হয়েছে। এ ছাড়াও প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলে গ্রামীণ মহিলাদের অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

সমীক্ষা কার্যক্রমে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে কয়েকটি দুর্বল দিক উঠে এসেছে যেমন- প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে Feasibility Study এবং Baseline Study করা হয় নাই। প্রকল্পের Mid Term Evaluation আভ্যন্তরীণভাবে করা হয়েছে। উক্ত Study এবং Mid Term Evaluation তৃতীয় সংস্থার মাধ্যমে করা হলে এলাকাভিত্তিক ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রমের দুর্বলতা জানা যেতো এবং সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণ করা হলে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো যথাযথ হতো।

প্রাকৃতিক পরিবেশ এবং মাটির দুর্বল গুণাগুণের কারণে দেশের দক্ষিণ অঞ্চল, হাওড়, বন্যপ্রবন এলাকা এবং উপকূলীয় অঞ্চলে ক্ষতিগ্রস্ত সড়ক ও অন্যান্য অবকাঠামো রক্ষার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা করতে হবে। সড়ক নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রমকে টেকসইকরণে ভবিষ্যতে RCC ঢালাইয়ের মাধ্যমে সড়ক নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণ করার নির্দেশনা প্রদান করা হয়েছে। উক্ত নির্দেশনা বাস্তবায়নে ডিপিপি তৈরী করার সময় সড়ক নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রমে RCC ঢালাই, সড়কের পার্শ্বে গাইডওয়াল নির্মাণ এবং সড়ক উচ্চ ও প্রসস্থকরণ অন্তর্ভুক্ত করা প্রয়োজন;

প্রকল্পের আওতায় সড়ক উন্নয়ন কিংবা ব্রিজ এপ্রোচ সড়কের সাইড স্লোপ থেকে মাটি কাটাজনিত ক্ষতি থেকে রক্ষার জন্য সড়কের দুই পাশে গাইডওয়াল এবং গ্রামীণ জনগণের অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে বৃক্ষ রোপণ ও পরিচর্যার ইত্যাদি কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে;

পরিদর্শক দল সরেজমিনে গাজীপুর জেলার শ্রীপুর উপজেলার চকপাড়া রাস্তা উন্নয়ন কাজ পরিদর্শন করেন। সিডিউল অনুযায়ী রাস্তাটির দৈর্ঘ্য ছিল ১ (এক) কি:মি:, এবং প্রস্থ ছিল ৩ (তিন) মিটার। পরিদর্শন দল দৈর্ঘ্য মেপে ১ (এক) কি:মি: ও প্রস্থ মেপে ৩ (তিন) মিটার পেয়েছেন। যাহা প্রাক্কলনের সাথে মিল রয়েছে। রাস্তাটির গুণগত মান সন্তোষজনক।

প্রকল্পের ডিপিপি-তে প্রতিটি অঞ্চলের উন্নয়ন কার্যক্রমগুলো একই মান বজায় রেখে বাস্তবায়ন করতে বলা হয়েছে। Design Standard পরিবর্তন করে Loaded Traffic ধরে রোড ডিজাইন করার সুযোগ রাখা হয়নি। প্রকল্পের সড়ক নির্মাণ কাজে একই ডিজাইন অনুসরণ করা হয়েছে যা প্রতিটি উপজেলা/গ্রামের মাটি ও পারিপার্শ্বিক অবস্থার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ নয়। কাজেই Need Based স্টাডির মাধ্যমে প্রতিটি রাস্তার মাটির ধরণ ও পারিপার্শ্বিক অবস্থা বিবেচনা করে সড়কের ডিজাইন করা হলে সড়কের মান/স্থায়িত্ব বৃদ্ধি পাবে। বাস্তব অবস্থা হলো অঞ্চলভেদে সড়কের প্রস্থ এবং পুরাত্ত উক্ত এলাকার যানবাহন এবং ট্রাফিক ব্যবস্থার উপর নির্ভর করে যা বিবেচনায় নেয়া হয় নাই। এ ব্যাপারে ভবিষ্যত ডিপিপি প্রণয়নে অঞ্চলভেদে সড়কের প্রস্থ এবং পুরাত্ত উক্ত এলাকার যানবাহন এবং ট্রাফিক ব্যবস্থার উপর নির্ভর করে প্রণয়ন করা প্রয়োজন।

স্থানীয় নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ভারী মূলধনী যন্ত্রপাতি না থাকায় এলজিইডি থেকে ভাড়া নিয়ে নির্মাণ কাজ করেন। কিন্তু প্রয়োজনীয় ভারী মূলধনী যন্ত্রপাতি স্বল্পতার কারণে সব সময় ঠিকাদারকে সঠিক সময় এলজিইডি - এর পক্ষে যন্ত্রপাতি ভাড়া দেয়া সম্ভব হয় না ফলে নির্মাণ কাজের বিলম্ব এবং গুণগত মান ক্ষুণ্ণ হয়।

প্রকল্পে বাস্তবায়িত সড়ক/ব্রিজ/কালভার্ট/মার্কেট/শেড এবং ল্যান্ডিং ঘাটের মালিকানা উপজেলা/ইউনিয়ন পরিষদের। কিন্তু এর সংস্কার এবং ব্যবস্থাপনার দায়িত্ব এলজিইডির। ফলে সার্বিক উন্নয়নে বাধাগ্রস্ত হচ্ছে। এ ব্যাপারে সঠিক নীতিমালা থাকা প্রয়োজন। প্রকল্পের বিস্তারিত Sustainable Plan ডিপিপিতে উল্লেখ নাই। তবে প্রকল্প শেষে কার্যক্রমগুলোর রক্ষণাবেক্ষণ এবং সংস্কার এলজিইডি-এর মাধ্যমে সরকারি বরাদ্দে পরিচালিত হবে বলে ডিপিপি-তে উল্লেখ আছে। এলজিইডি-র জেলা নির্বাহী প্রকৌশলী এবং উপজেলা প্রকৌশলী তাদের কারিগরী জনবল দিয়ে রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন করবেন। প্রকল্পটির ডিপিপি-র নির্দেশনা অনুসরণ করলে পরিকল্পনা টেকসই হবে (Sustainable) বলে পরামর্শক দল মনে করেন।

গ্রামীণ উন্নয়ন কার্যক্রম সম্প্রসারিত করার জন্য এই ধরনের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প থাকা আবশ্যিক। চলমান গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের কাজ বাস্তবায়নের মাধ্যমে গ্রাম পর্যায়ে নাগরিক সুবিধা বৃদ্ধি করা সম্ভব। এমতাবস্থায়, অবকাঠামো নির্মাণ/উন্নয়নের জন্য সরকারকে এগিয়ে আসতে হবে। এ ব্যাপারে স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরকে (এলজিইডি) প্রয়োজনীয় উদ্যোগ নিতে হবে।

শব্দ সংক্ষেপ (অনন্যবারধঃরডহ)

BOQ	Bill of Quantities
CCIL	Creative Consultants International Limited
DPD	Deputy Project Director
DPM	Direct Procurement Method
DPP	Development Project Proposal
ERD	Economic Relations Division
OSTETM	One Stage Two Envelope Tendering Method
FGD	Focus Group Discussion
FS	Field Supervisor
GoB	Government of Bangladesh
HOPE	Head of the Procuring Entities
IMED	Implementation Monitoring and Evaluation Division
IRIDP	Important Rural Infrastructure Development Project on Priority Basis
KIIs	Key Informant Interviews
LGED	Local Government Engineering Department
LTM	Limited Tendering Method
NOTM	National Open Tendering Method
OTM	Open Tendering Method
PCR	Project Completion Report
PD	Project Director
PIC	Project Implementation Committee
PPA	Public Procurement Act
PPR	Public Procurement Rules
PSC	Project Steering Committee
RFQ	Request for Quotation
SFB	Selection under Fixed Budget
SIC	Selection of Individual Consultants
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats
TOR	Terms of Reference
WB	World Bank

প্রথম অধ্যায়ঃ প্রকল্পের বিস্তারিত বর্ণনা

১.১ পটভূমি

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। বিপুল জনসাধারণের ব্যবসা-বাণিজ্য, কৃষিপণ্য বিপণন, উন্নত যাতায়াত, কর্মসংস্থান, আয় বৃদ্ধি এবং আর্থসামাজিক উন্নয়নের জন্য যোগাযোগ ব্যবস্থা গড়ে তোলার উদ্দেশ্যে গ্রামীণ অবকাঠামোগত উন্নয়ন যেমন: মার্কেট উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন), উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক), উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ (সেতু), ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক), গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক), অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (সেতু), গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক), গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতু রক্ষণাবেক্ষণ), অন্যান্য (বোট ল্যান্ডিং ঘাট) (অনাবাসিক ভবন) নির্মাণসহ অন্যান্য অবকাঠামো নির্মাণের সুবিধার্থে সরকার নবম জাতীয় সংসদ সদস্যগণের সুপারিশের ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প (IRIDP) প্রণয়ন করে এলাজিইডি-র মাধ্যমে সফলতার সংগে বাস্তবায়ন করেছে। এর ধারাবাহিকতায় সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (IRIDP-২) প্রণয়ন করে। প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হচ্ছে স্থানীয় সরকার বিভাগ এর অধীন স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর এর মাধ্যমে। প্রকল্পটি জিওবি অর্থায়নে বাস্তবায়িত হচ্ছে। এই প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের পাশাপাশি প্রত্যন্ত এলাকার গ্রোথ সেন্টার মার্কেটের সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হচ্ছে এবং কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের পরিবহন ও বাজারজাতকরণ, গ্রামীণ জনসাধারণের আয় ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হচ্ছে।

১.২ প্রকল্পের বিবরণ

সারণি-১ (ক): প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা

প্রকল্পের নাম	অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)
উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ	স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ
বাস্তবায়নকারী সংস্থা	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর।
পরিকল্পনা কমিশনের সংশ্লিষ্ট বিভাগ	কৃষি, পানি সম্পদ ও পল্লী প্রতিষ্ঠান বিভাগ
প্রকল্পের মেয়াদ	জুলাই ২০১৫ থেকে জুন ২০২১
প্রকল্প এলাকা	সকল বিভাগ- সকল জেলা- সকল উপজেলা (সিটি কর্পোরেশন বহির্ভূত)
অনুমোদন	ECNEC সভায় অনুমোদন ৭ জুলাই ২০১৫

সারণি ১ (খ): প্রকল্পের অর্থের উৎস, অনুমোদিত এবং সংশোধিত ব্যয়

প্রকল্পের অর্থের উৎস/ধরণ	মূল অনুমোদিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	পার্থক্য (৩-২/৪-৩)	
			৪	৫
১	২	৩		
মোট	৬০৭৬৪৪.০০	৬০৭৬৪৪.০০	০.০০	০.০০%
জিওবি	৬০৭৬৪৪.০০	৬০৭৬৪৪.০০	০.০০	০.০০%
মোট	৬০৭৬৪৪.০০	৬০৭৬৪৪.০০	০.০০	০.০০%

১.৩ প্রকল্পের উদ্দেশ্য

প্রকল্পের প্রধান প্রধান উদ্দেশ্য হলো:

- কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারজাত সহজীকরণের জন্য সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ নেটওয়ার্ক উন্নয়ন;
- প্রত্যন্ত এলাকার সাথে গ্রোথ সেন্টার মার্কেট ও উন্নত সড়ক নেটওয়ার্ক এর সংযোগ স্থাপন; এবং
- গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘ মেয়াদী আয় ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করে গ্রামীণ জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন।

১.৪ অনুমোদন/সংশোধন/মেয়াদ বৃদ্ধি সংক্রান্ত পর্যালোচনা

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন-২ (IRIDP-2) শীর্ষক প্রকল্পটি গত ৭ই জুলাই ২০১৫ তারিখে বাংলাদেশ সরকারের ECNEC সভায় অনুমোদন করা হয়। প্রকল্পটির বাস্তবায়নকাল জুলাই ২০১৫ থেকে জুন ২০১৯ পর্যন্ত ছিল। প্রকল্পটির প্রথম সংশোধন গত ৮/১১/২০১৮ তারিখে ১ বছরের জন্য মেয়াদ বৃদ্ধিসহ অনুমোদিত হয়। কিন্তু কোভিড-১৯ -এর কারণে প্রকল্পের কার্যক্রম নির্ধারিত সময়ের মধ্যে শেষ না হওয়ার আশঙ্কায় NEC কর্তৃক প্রকল্পটির মেয়াদ জুন ২০২১ পর্যন্ত আরো ১ বছর বৃদ্ধি করা হয়।

১.৫ প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ/কার্যক্রম

সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রমসমূহ নিম্নে দেয়া হলো:

সারণী ২: প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রমসমূহ

কার্যক্রম	সংখ্যা/পরিমাণ
মার্কেট উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন)	৬৩ টি
উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক)	৪৬৪.০৯ কি:মি
উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ (সেতু)	১,০৬৩.০৫ মি:
ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক)	১,৩৮২.০৫ কি:মি:
গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক)	৭,৪৭৬.২৩ কি:মি:
অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (সেতু)	১৪,৪৭১.৩৯ মি:
গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক)	২,১৩০.৮৪ কি:মি:
গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতু রক্ষণাবেক্ষণ)	৬৩৬.২৪ মি:
অন্যান্য (বোট ল্যান্ডিং ঘাট) (অনাবাসিক ভবন)	৪০ টি

উৎস: সংশোধিত ডিপিপি

১.৬ প্রকল্পের লগ ফ্রেম

সারণী ৩: প্রকল্পের লগ ফ্রেম

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যম (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (Assumptions)
লক্ষ্য (Goal)			
পল্লী এলাকার দারিদ্রতা হ্রাস।	<p>পল্লী জনগণের</p> <ul style="list-style-type: none"> আয়, কর্মসংস্থান এবং ক্রয় ক্ষমতা বৃদ্ধি; মাথাপিছু আয় বৃদ্ধি; এবং জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন। 	<ul style="list-style-type: none"> পরিসংখ্যান ব্যুরোর (বিবিএস) প্রতিবেদন; পরিকল্পনা কমিশনের প্রতিবেদন; অভিঘাত পর্যবেক্ষণ; এবং নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার ফিল্ড সার্ভের মাধ্যমে প্রাপ্ত তথ্য। 	<ul style="list-style-type: none"> সংগৃহীত তথ্য, উপাত্ত বস্তুনিষ্ঠ হতে হবে; নিরপেক্ষভাবে বস্তুনিষ্ঠ প্রতিবেদন তৈরি করতে হবে; এবং তথ্য প্রাপ্তির ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট সংস্থার সহযোগিতা পাওয়া যাবে।

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যম (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (Assumptions)
উদ্দেশ্য (Purpose)			
<ul style="list-style-type: none"> গ্রামীণ সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক ব্যবস্থার উন্নয়ন। গ্রামীণ অর্থনৈতিক ও বাণিজ্যিক ব্যবস্থার উন্নয়ন। গ্রামীণ কর্মসংস্থানের সুযোগ বৃদ্ধি। 	<ul style="list-style-type: none"> পরিবহন ব্যয়, সময়, সড়ক দুর্ঘটনা ও পরিবহন কাজে নিয়োজিত যানবাহনে ক্ষয়ক্ষতি হ্রাস; যানবাহনের চলাচল সহজীকরণ; বন্যা ও জলাবদ্ধতা হ্রাস; এবং ব্যবসা বাণিজ্যের প্রসার। 	<ul style="list-style-type: none"> ট্রাফিক সার্ভে রিপোর্ট, দুর্ঘটনা প্রতিবেদন; খানা জরীপ; পরিসংখ্যান ব্যুরোর প্রতিবেদন; বিশেষ জরীপ; এবং নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার ফিল্ড সার্ভের মাধ্যমে প্রাপ্ত তথ্য। 	<ul style="list-style-type: none"> অনুকূল রাজনৈতিক পরিবেশ ও আইন শৃংখলার উন্নয়ন; স্থানীয় পর্যায় হতে সহযোগিতা ও সমন্বয়; প্রাকৃতিক দুর্যোগ ঘটবেনা এমন বিবেচনা; এবং নির্মাণ সামগ্রীর বাজার মূল্য স্থিতিশীল থাকবে, এমন বিবেচনা।
আউটপুট (Output)			
<ul style="list-style-type: none"> উন্নত উপজেলা সড়ক; উন্নত ইউনিয়ন সড়ক; উন্নত গ্রাম সড়ক; উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ; গ্রামীণ সড়কের ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ; গ্রামীণ বাজার/শেড উন্নয়ন; এবং বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন। 	<p>জুন/২০২১ সালের মধ্যে উন্নয়ন সম্পন্ন হবে:</p> <ul style="list-style-type: none"> উপজেলা সড়ক-৪৬৪.০৯ কি:মি; ইউনিয়ন সড়ক-১,৩৮২.০৫ কি:মি::; গ্রাম সড়ক-৭,৪৭৬.২৩ কি:মি::; উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ-১,০৬৩.০৫ মি::; অন্যান্য গ্রামীণ সড়কের ব্রিজ/কালভার্ট-১৪,৪৭১.৩৯ মি::; গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ-২,১৩০.৮৪ কি:মি::; গ্রামীণ সড়কের ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ-৬৩৬.২৪; গ্রামীণ বাজার উন্নয়ন-৬৩ টি; এবং বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন-৪০ টি। 	<ul style="list-style-type: none"> প্রকল্প পরিচালকের রেকর্ড ও প্রতিবেদন; নিরীক্ষা প্রতিবেদন; প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন; প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন; এলজিইডি ডাটা বেজ; এবং নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার ফিল্ড সার্ভের মাধ্যমে প্রাপ্ত তথ্য। 	<ul style="list-style-type: none"> প্রকল্পের কার্যক্রমে নিরবিচ্ছিন্ন অর্থ প্রবাহ/বরাদ্দ; স্থানীয় পর্যায় হতে সহযোগিতা ও সমন্বয়; প্রাকৃতিক দুর্যোগ ঘটবে না এমন বিবেচনা; নির্মাণ সামগ্রীর বাজার মূল্য স্থিতিশীল থাকবে, এমন বিবেচনা; এবং নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের কারিগরী দক্ষতা/অভিজ্ঞতা থাকবে।
ইনপুট (Input)			
<ul style="list-style-type: none"> যথা সময়ে পূর্ত কাজের চুক্তি সম্পাদন; জনবল নিয়োগ; যন্ত্রপাতি ও মেশিনারী সংগ্রহ; এবং উন্নয়নমূলক কাজের জন্য ভূমি অধিগ্রহণ। 	<ul style="list-style-type: none"> পূর্তকাজ-৬,০২,৫০৮.৯২ লক্ষ টাকা; ৪৫ জন জনবল নিয়োগে ১,৬৬৫.৯১ লক্ষ টাকা; যন্ত্রপাতি ও মেশিনারী ক্রয়ে ৩১৬.০৫ লক্ষ টাকা; এবং ভূমি অধিগ্রহণে ১৫০.০০ লক্ষ টাকা। 	<ul style="list-style-type: none"> বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে অর্থ বরাদ্দ; প্রকল্প পরিচালকের রেকর্ড ও রিটার্ন; আইএমইডি প্রতিবেদন; এবং ডিসি অফিস হতে ভূমি অধিগ্রহণের রিপোর্ট। 	<ul style="list-style-type: none"> নিরবিচ্ছিন্ন অর্থ প্রবাহ; প্রকল্পের সুসংহত ব্যবস্থাপনা; নির্ধারিত সময়ে চুক্তি সম্পন্ন করা; এবং নির্ধারিত সময়ে ভূমি অধিগ্রহণ সম্পন্ন করা।

উৎস: সংশোধিত ডিপিপি

১.৭ প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও ব্যয় প্রস্তাব

প্রকল্পের মূল ও সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ ও প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা নিম্নে সারণি-৪ -এ দেয়া হলো:

সারণি-৪: মূল ডিপিপি ও সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ ও প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা

ইকনমিক কোড	ইকনমিক সাব কোড (পুরাতন)	ইকনমিক সাব কোড (নতুন)	ইকনমিক সাব কোড বর্ণনা (বিস্তারিত)	মূল অনুমোদিত ডিপিপি			প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি			পার্থক্য		
				একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
ক) রাজস্ব												
নগদ মঞ্জুরি ও বেতন (৩১১১)												
	৪৫০১	৩১১১০১	মূল বেতন (অফিসার)	জন	১৮	২৬০.০০	জন	১৮	২৭৬.৭১	জন	০	১৬.৭১
	৪৬০১	৩১১১২০১	মূল বেতন (কর্মচারী)	জন	৩	৬০.০০	জন	৩	৬৪.৮০	জন	০	৪.৮০
	৪৭৩৭	৩১১১৩০১	দায়িত্ব ভাতা	-	-	৫.০০	-	-	৩.৫০	-	-	-১.৫০
	৪৭৬৫	৩১১১৩০২	যাতায়াত ভাতা	-	-	১.৫০	-	-	১.৫৫	-	-	০.০৫
	৪৭০১	৩১১১৩০৪	মহার্ঘ্য ভাতা	-	-	৭০.০০	-	-	৭০.০০	-	-	০.০০
	৪৭৭৩	৩১১১৩০৬	শিক্ষা ভাতা	-	-	৬.০০	-	-	৭.৪৯	-	-	১.৪৯
	৪৭০৫	৩১১১৩১০	বাড়ি ভাড়া ভাতা	-	-	১৯২.০০	-	-	১৬০.০০	-	-	-৩২.০০
	৪৭১৭	৩১১১৩১১	চিকিৎসা ভাতা	-	-	১৫.০০	-	-	১৫.৪৩	-	-	০.৪৩
	৪৭৯৪	৩১১১৩১২	মোবাইল/সে লফোন	-	-	১.০০	-	-	১.৪৮	-	-	০.৪৮
	৪৭৫৫	৩১১১৩১৪	টিফিন ভাতা	-	-	১.৫০	-	-	১.৫০	-	-	০.০০
	৪৭১৩	৩১১১৩২৫	উৎসব ভাতা	-	-	৭৫.০০	-	-	৭৫.০০	-	-	০.০০
	৪৮০৫	৩১১১৩২৭	অধিকাল ভাতা	-	-	০.০০	-	-	৩.৩৫	-	-	৩.৩৫
	৪৭০৯	৩১১১৩২৮	শ্রান্তি ও বিনোদন ভাতা	-	-	১০.০০	-	-	১৪.১০	-	-	৪.১০
	৪৮৮৩	৩১১১৩৩২	সম্মানী ভাতা	-	-	০.০০	-	-	১০০.০০	-	-	১০০.০০
	৪৭১৪	৩১১১৩৩৫	বাংলা নববর্ষ ভাতা	-	-	০.০০	-	-	৬.০০	-	-	৬.০০
	৪৭৯৫	৩১১১৩৩৮	অন্যান্য ভাতা	-	-	১১০.০০	-	-	১০.০০	-	-	-১০০.০০
	উপ-মোটঃ					৮০৭.০০			৮১০.৯১			৩.৯১
পণ্য ও সেবার ব্যবহার												
প্রশাসনিক ব্যয় (৩২১১)												
	৪৮৪৫	৩২১১১০৬	অপ্যায়ন ব্যয়			৫.০০			১২.০০			৭.০০
	৪৮৯৩	৩২১১১০৭	হারিং চার্জ	জন	২৪	৯০৫.০০	জন	০	৭০৫.০০	জন	০	-২০০.০০
	৪৮২১	৩২১১১১৩	বিদ্যুৎ			৬০.০০			৭০.০০			১০.০০
		৩২১১১১৬	কুরিয়ার			০.০০			৬.০০			৬.০০
	৪৮১৫	৩২১১১১৯	ডাক (পোস্টেজ)			৩.০০			১.০০			-২.০০
	৪৮১৬	৩২১১১২০	টেলিফোন			৫.০০			২.৫০			-২.৫০
	৪৮৩৩	৩২১১১২৫	প্রচার ও বিজ্ঞাপন ব্যয়			১,০০০.০০			১,৪০৪.৫৮			৪০৪.৫৮
	উপমোটঃ					১৯৭৮.০০			২,২০১.০৮			২২৩.০৮
ফি, চার্জ ও কমিশন (৩২৪১)												
	৪৮১৭	৩২১১১১৭	ইন্টারনেট/ফ্যাক্স/ট্যালেজ			৩.০০			১.০০			-২.০০
	৪৮১৮	৩২২১১০৪	নিবন্ধন ফি			১৫.০০			১৫.০০			০.০০

ইকনমিক কোড	ইকনমিক সাব কোড (পুরাতন)	ইকনমিক সাব কোড (নতুন)	ইকনমিক সাব কোড বর্ণনা (বিস্তারিত)	মূল অনুমোদিত ডিপিপি			প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি			পার্থক্য		
				একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
	৪৮৮৫	৩২২১১০৫	টেক্সটাইল ফি			২৫০.০০			১৫০.০০			-১০০.০০
	৪৮৮৩		সম্মানী / ফি/ পারিশ্রমিক			২০০.০০			৬৯.৮৫			-১৩০.১৫
	৪৮৮৭	৩২২১১০৭	অনুলিপি ব্যয়			২২৫.০০			৩০০.০০			৭৫.০০
উপমোটঃ						৬৯৩.০০			৫১৯.৮৫			-১৭৩.১৫
পেট্রোল, ওয়েল ও লুব্রিকেন্ট (৩২৪৩)												
	৪৮২৩	৩২৪৩১০১	পেট্রোল ওয়েল ও লুব্রিকেন্ট			২৫০.০০			২৫০.০০			০.০০
	৪৮২২	৩২৪৩১০২	গ্যাস ও জ্বালানী			৫০.০০			৫.০০			-৪৫.০০
উপমোটঃ						৩০০.০০			২৫৫.০০			-৪৫.০০
ভ্রমণ ও বদলি	৪৮০১	৩২৪৪১০১	ভ্রমণ ব্যয়			১০০.০০			১৫১.৪০			৫১.৪০
	৪৮০২	৩২৪৪১০২	বদলি ব্যয়			৫.০০			০.১২			-৪.৮৮
	৪৮০৫		ওভারটাইম			১৭.০০			২.৬১			-১৪.৩৯
উপমোটঃ						১২২.০০			১৫৪.১৩			৩২.১৩
জনশৃঙ্খলা ও নিরাপত্তা সামগ্রী সরবরাহ (৩২৫৩)												
	৪৮৮১	৩২৫৩১০৩	নিরাপত্তা সেবা সংগ্রহ			১০.০০			১০.০০			০.০০
উপমোটঃ						১০.০০			১০.০০			০.০০
মুদ্রণ ও মনিহারি (৩২৫৫)												
	৪৮৮৮	৩২৫৫১০১	কম্পিউটার সামগ্রী			৫০.০০			৬৫.০০			১৫.০০
	৪৮২৭	৩২৫৫১০২	মুদ্রণ ও বাধাই			১০.০০			১০.০০			০.০০
	৪৮২৮	৩২৫৫১০৪	স্ট্যাম্প ও সীল			১০০.০০			১২৬.০৬			২৬.০৬
	৪৮৯৯		অন্যান্য ব্যয়			৫০.০০			৪০.০০			-১০.০০
উপমোটঃ						২১০.০০			২৪১.০৬			৩১.০৬
পেশাগত সেবা, সম্মানী ও বিশেষ ব্যয় (৩২৫৭)												
	৪৮৭৪	৩২৫৭১০১	কনসালটেন্সি			৩০০.০০			১৫০.০০			-১৫০.০০
	৪৮৮৬	৩২৫৭১০৪	জরিপ			১০০.০০			৫০.০০			-৫০.০০
উপমোটঃ						৪০০.০০			২০০.০০			-২০০.০০
মেরামত ও সংরক্ষণ (৩২৫৮)												
	৪৯০১	৩২৫৮১০১	মোটরযান			২০০.০০			২০০.০০			০.০০
	৪৯০৬	৩২৫৮১০২	আসবাবপত্র			২.০০			৭.০০			৫.০০
	৪৯১১	৩২৫৮১০৩	কম্পিউটার			২৫.০০			২৫.০০			০.০০
		৩২৫৮১০৪	মোটরযান রক্ষণাবেক্ষণ			০.০০			৫.০০			৫.০০
	৪৯৯১		অন্যান্য মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ			৫.০০			৪.০০			-১.০০
উপমোটঃ						২৩২.০০			২৪১.০০			৯.০০
সংরক্ষিত ঠোক বরাদ্দ	৬৬৮১		মধ্যবর্তী মূল্যায়ন			২০.০০			২০.০০			০.০০
উপমোটঃ						০.০০			২০.০০			২০.০০
রাজস্ব সর্বমোটঃ						৪,৭৭২.০০			৪,৬৬৯.০৩			-১০২.৯৭
(খ) মূলধন												০.০০
সম্পদ সংগ্রহ/ক্রয়												০.০০
মোটরযান	৬৮০৭	৪১১২১০১	জীপ	টি	১	৭৫.০০	১টি	১	৭৫.০০	০		০.০০

ইকনমিক কোড	ইকনমিক সাব কোড (পুরাতন)	ইকনমিক সাব কোড (নতুন)	ইকনমিক সাব কোড বর্ণনা (বিস্তারিত)	মূল অনুমোদিত ডিপিপি			প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি			পার্থক্য		
				একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
			ডাবল কেবিন পিকআপ	টি	৩	১৭৪.০০	৩টি	৩	১৭৪.০০		০	০.০০
			মটরসাইকেল	টি	৬	১৫.০০	৬টি	৬	১৫.০০		০	০.০০
			৪ ডব্লিউ জীপ (আইআরআইডিপি ১ম পর্যায় হতে পাওয়া)	টি	১							
			ডাবল কেবিন পিকআপ (আইআরআইডিপি ১ম পর্যায় হতে পাওয়া)	টি	৩							
			উপ-মোটঃ	টি		২৬৪.০০			২৬৪.০০			০.০০
কম্পিউটার ও যন্ত্রাংশ	৬৮১৫	৪১১২২০২	কম্পিউটার ও যন্ত্রাংশ	টি	৩০	২২.৫০	৩০টি	৩০	২২.৫০		০	০.০০
			ল্যাপটপ কম্পিউটার	টি	৩	২.৪০	৩টি	৩	২.৪০		০	০.০০
			উপ-মোটঃ			২৪.৯০			২৪.৯০			০.০০
অফিস সরঞ্জাম	৬৮১৯	৪১১২৩১০	হেবি ডিউটি ফটোকপিয়ার	টি	২	৭.০০	২টি	২	৭.০০		০	০.০০
			ফটোকপিয়ার	টি	২	২.৫০	২টি	২	২.৫০		০	০.০০
			উপ-মোটঃ			৯.৫০			৯.৫০			০.০০
আসবাবপত্র	৬৮২১	৪১১২৩১৪	টেবিল	টি	৩৯	১০.০০	৩৯টি	৩৯	১০.০০		০	০.০০
			চেয়ার	টি	৩৯	৩.৯০	৩৯টি	৩৯	৩.৯০		০	০.০০
			স্টিল আলমারি	টি	১০	২.৫০	১০টি	১০	২.৫০		০	০.০০
			ফাইল কেবিনেট	টি	৫	১.২৫	৫টি	৫	১.২৫		০	০.০০
			উপ-মোটঃ			১৭.৬৫			১৭.৬৫			০.০০
জমি অধিগ্রহণ/ক্রয়	৬৯০১	৪১৪১১০১	জমি অধিগ্রহণ/ক্রয়	থোক		৫০০.০০	থোক		১৫০.০০	থোক		-৩৫০.০০
			উপ-মোটঃ			৫০০.০০			১৫০.০০			-৩৫০.০০
(গ) নির্মাণ ও পূর্ত												
মার্কেট উন্নয়ন-টি	৭০১৬	৪১১১২০১	অনাবাসিক ভবন	টি	১১১	২,২৯৯.৯২	টি	৬৩	১,৭৮৫.৩১	টি	-৪৮	-৫১৪.৬১
অন্যান্য বোট ল্যান্ডিং ঘাট-টি	৭০৮১	৪১১১২০১	অনাবাসিক ভবন	টি	৬৪	৯৩১.২০	টি	৪০	৩৯০.৮২	টি	-২৪	-৫৪০.৩৮
উপজেলা সড়ক উন্নয়ন-কিঃমিঃ	৭০৩১	৪১১১৩০৪	গ্রামীণ সড়ক	কিঃমিঃ	৪৬৫.৯১	৩০,২৮৮.৮১	কিঃমিঃ	৪৬৪.০৯	৩১০১৮.৭৩	কিঃমিঃ	-১.৮৩	৭২৯.৯২
ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন-কিঃমিঃ	৭০৩১	৪১১১৩০৪	গ্রামীণ সড়ক	কিঃমিঃ	১৪৩০.০৭	৭৮,৭২৫.৩৫	কিঃমিঃ	১,৩৮২.০৫	৭৬৬৯৫.৫৬	কিঃমিঃ	-৪৮.০২	-২০২৯.৭৯
উপজেলা সড়কে ব্রীজ নির্মাণ-মিঃ	৭০২৬	৪১১১৩০৩	সেতু	মিঃ	১১০৯.৩২	৫,২৬৯.২৭	মিঃ	১,০৬৩.০৫	৪২৭৮.৬৬	মিঃ	-৪৬.২৭	-৯৯০.৬১
অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ-মিঃ	৭০২৬	৪১১১৩০৩	সেতু	মিঃ	১৪২৫৪.৩৯	৫৬,৩০৪.৮৪	মিঃ	১৪,৪৭১.৩৯	৩৮৫০৭.৮৪	মিঃ	২১৭.০০	-১৭৭৯৭.০০
গ্রাম সড়ক উন্নয়ন-কিঃমিঃ	৭০৩১	৪১১১৩০৪	গ্রামীণ সড়ক	কিঃমিঃ	৬,১৭৩.৫৫	৩,০৮,৯৮৬.১৮	কিঃমিঃ	৭৪৭৬.২৩	৪,০৪,৮৮৩.৮৭	কিঃমিঃ	১,৩০২.৬৮	৯৫,৮৯৭.৬৯

ইকনমিক কোড	ইকনমিক সাব কোড (পুরাতন)	ইকনমিক সাব কোড (নতুন)	ইকনমিক সাব কোড বর্ণনা (বিস্তারিত)	মূল অনুমোদিত ডিপিপি			প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি			পার্থক্য		
				একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়	একক	পরিমাণ	মোট ব্যয়
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ-কিঃমিঃ	৭০৩১	৪১১১৩০৪	গ্রামীণ সড়ক	কিঃমিঃ	৪,৫৯৬.৯১	৮২,৭৪৪.৩৮	কিঃমিঃ	২,১৩০.৮৪	৪৪,০২২.৯৫	কিঃমিঃ	-২,৪৬৬.০৭	-৩৮,৭২১.৪৩
গ্রামীণ সড়কে ব্রীজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ-মিঃ	৭০২৬	৪১১১৩০৩	সেতু	মিঃ	১,৪৬২.০৬	২,৪২৭.০২	মিঃ	৬৩৬.২৪	৯২৫.১৮	মিঃ	-৮২৫.৮৩	-১৫০১.৮৪
উপ-মোটঃ						৫,৬৭,৯৭৬.৯৭			৬,০২,৫০৮.৯২			৩৪,৫৩১.৯৫
মূলধন উপমোটঃ						৫,৬৮,৭৯৩.০২			৬,০২,৯৭৪.৯৭			৩৪,১৮১.৯৫
(গ) ফিজিক্যাল কন্টিনজেন্সী	৭৯৮১			থোক		৫,৬৮০.০০						-৫৬৮০.০০
ঘ) প্রাইস কন্টিনজেন্সী	৭৯৮১			থোক		২৮,৩৯৮.৯৮						-২৮,৩৯৮.৯৮
সর্বমোট (ক+খ+গ+ঘ) :						৬,০৭,৬৪৪.০০			৬,০৭,৬৪৪.০০			০.০০

১.৮ প্রকল্পের টেকসই পরিকল্পনা (Sustainability)

প্রকল্পের ডিপিপি-তে বিস্তারিত Exit Plan নাই। তবে প্রকল্পটি শেষ হওয়ার পরে প্রকল্পের আওতাধীন কার্যক্রমগুলোর রক্ষণাবেক্ষণ ব্যয় এলজিইডি-এর মাধ্যমে সরকারের রাজস্ব বরাদ্দ দ্বারা চালানো হবে বলে ডিপিপি-তে উল্লেখ আছে।

দ্বিতীয় অধ্যায়ঃ নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজ পরিচালন পদ্ধতি ও সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা

২.১ ভূমিকা

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) বাংলাদেশ সরকারের Rules of Business অনুযায়ী নিজস্ব জনবল দ্বারা এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নের পাশাপাশি জাতীয় গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্পসমূহ আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান দ্বারা পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করে থাকে। এরই ধারাবাহিকতায় স্থানীয় সরকার পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়ের অধীন স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)” ২০২০-২০২১ অর্থবছরে নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের জন্য নির্বাচন করা হয়েছে। নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনার জন্য গত ২০ জানুয়ারি ২০২১ তারিখে আইএমইডির পক্ষে মহাপরিচালক, মূল্যায়ন সেক্টর-৩ এবং ক্রিয়েটিভ কনসালট্যান্টস ইন্টারন্যাশনাল লিমিটেডের পক্ষে ব্যবস্থাপনা পরিচালকের মধ্যে একটি চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়। চুক্তি অনুযায়ী পরামর্শক প্রতিষ্ঠান প্রকল্পটির উদ্দেশ্যগুলো কতটুকু বাস্তবায়িত হয়েছে, প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহীতব্য বিভিন্ন ক্রয় কার্যক্রম ও সেবা ক্রয়ের ক্ষেত্রে প্রচলিত বিধিমালা সরকারী নির্দেশনা অনুযায়ী যথাযথভাবে প্রতিপালন করা হচ্ছে কিনা তা নিবিড় পর্যবেক্ষণ করে প্রতিবেদন প্রণয়ন করে। চুক্তি অনুযায়ী পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সুনির্দিষ্ট শর্তাবলী (TOR) মেনে চুক্তি স্বাক্ষরের ১৫ দিনের মধ্যে প্রারম্ভিক প্রতিবেদন তৈরি করে জমা দেয়া হয়েছে। প্রতিবেদনটি চূড়ান্তকরণের জন্য টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটিতে যাচাই-বাছাই করা হয়েছে। তাছাড়াও প্রথম খসড়া প্রতিবেদন জমা দেয়া হয়েছে এবং টেকনিক্যাল কমিটির প্রাপ্ত মন্তব্য বা পরামর্শ প্রতিবেদনে সংশোধন/পরিমার্জন করে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন জমা দেয়া হয়েছে। উল্লেখ্য যে চুক্তি অনুযায়ী নিবিড় পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নের কাজটি ১২০ দিনের মধ্যে শেষ করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন দাখিল করার পরিকল্পনা করা হয়েছে।

২.২ সমীক্ষার TOR

নিম্নে নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যপরিধি (TOR) উল্লেখ করা হলো:

- প্রকল্পের বিবরণ (পটভূমি, উদ্দেশ্য, অনুমোদন/সংশোধনের অবস্থা, অর্থায়নের বিষয় ইত্যাদি সকল প্রয়োজ্য তথ্য) পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের অর্থবছরভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা, অর্থবছরভিত্তিক বরাদ্দ, ছাড় ও ব্যয় ও বিস্তারিত অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন (বাস্তব ও আর্থিক) অগ্রগতির তথ্য সংগ্রহ, সন্নিবেশন, বিশ্লেষণ, সারণী ও লেখচিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন ও পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা ও প্রকল্পের উদ্দেশ্য লগ ফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ের অর্জন পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত/চলমান বিভিন্ন পণ্য, কার্য, ও সেবা সংগ্রহের ক্ষেত্রে প্রচলিত সংগ্রহ আইন ও বিধিমালা (পিপিএ, পিপিআর, উন্নয়ন সহযোগী গাইডলাইন ইত্যাদি) এবং প্রকল্প দলিলে উল্লিখিত ক্রয় পরিকল্পনা প্রতিপালন করা হয়েছে/হচ্ছে কি না সে বিষয়ে তুলনামূলক পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহীতব্য পণ্য, কার্য, ও সেবা পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় জনবলসহ (টেকসই পরিকল্পনা) আনুষঙ্গিক বিষয় পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংশ্লিষ্ট ক্রয়চুক্তিতে নির্ধারিত স্পেসিফিকেশন/BOQ/TOR গুণগত মান, পরিমাণ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় পরিবীক্ষণ/ যাচাইয়ের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে কিনা সে বিষয়ে পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;

- প্রকল্পের ঝুঁকি অর্থাৎ বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন সমস্যা যেমন অর্থায়নের বিলম্ব, বাস্তবায়নে পণ্য, কার্য ও সেবা ক্রয়/সংগ্রহের ক্ষেত্রে বিলম্ব, ব্যবস্থাপনায় অদক্ষতা ও প্রকল্পের মেয়াদ ও ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদির কারণসহ অন্যান্য দিক বিশ্লেষণ, পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্প অনুমোদন সংশোধন (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে), অর্থ বরাদ্দ, অর্থ ছাড়, বিল পরিশোধ ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য-উপাত্তের পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা (যদি থাকে) কর্তৃক চুক্তি স্বাক্ষর, চুক্তির শর্ত, ক্রয় প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণ ও অনুমোদন, অর্থ ছাড়, বিল পরিশোধ সম্মতি ও বিভিন্ন মিশন এর সুপারিশ ইত্যাদির তথ্য-উপাত্তভিত্তিক পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্প সমাপ্তির পর সৃষ্ট সুবিধাদি টেকসই করার লক্ষ্যে মতামত প্রদান;
- প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লক্ষ্য, প্রকল্পের কার্যক্রম, বাস্তবায়ন পরিকল্পনা, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা, ঝুঁকি, মেয়াদ, ব্যয়, অর্জন ইত্যাদি বিষয় বিবেচনা করে একটি SWOT ANALYSIS করা;
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নথিপত্র পর্যালোচনা ও মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের বিশ্লেষণের আলোকে সার্বিক পর্যালোচনা, পর্যবেক্ষণ ও প্রয়োজনীয় সুপারিশসহ একটি প্রতিবেদন তৈরি ও জাতীয় কর্মশালায় উক্ত প্রতিবেদনটি উপস্থাপন। জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত মতামত সন্নিবেশ করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রণয়ন এবং জমা প্রদান;
- প্রকল্প ব্যবস্থাপনা: প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ, জনবল নিয়োগ, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা কমিটি সভা, প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটি সভা আয়োজন, কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন সভার ও প্রতিবেদনের সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন, অগ্রগতির তথ্য প্রেরণ ইত্যাদি পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- ইন্টারনাল অডিট এবং এক্সটারনাল অডিট;
- অডিট আপত্তি আছে কিনা; থাকলে কয়টি, বিবরণ কি, জড়িত অর্থের পরিমাণ ইত্যাদি; এবং
- কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্ধারিত অন্যান্য বিষয়াবলি।

২.৩ নিবিড় পরিবীক্ষণের উদ্দেশ্য

প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণের সার্বিক উদ্দেশ্য হচ্ছে:

- সমীক্ষার নমুনায়িত এলাকায় বাস্তবায়িত মার্কেট/শেড উন্নয়ন, বোট ল্যান্ডিং ঘাট স্থাপন, উপজেলা, ইউনিয়ন ও গ্রামীণ সড়ক উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণ, অবকাঠামো নির্মাণসহ ইত্যাদি সার্বিক কার্যক্রমের অগ্রগতি, যাচাই ও পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্প দলিল অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়নের অগ্রগতি পর্যালোচনা করা ও প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন প্যাকেজে সম্পাদিত ক্রয়কাজ যথাযথ ক্রয় পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে কি না তা পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি ও টার্গেট এলাকার জনসাধারণের নাগরিক সুবিধা বৃদ্ধি ও অর্থনৈতিক এবং জীবনযাত্রার মানের কি পরিবর্তন হয়েছে তা যাচাই করা; এবং

- চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরি করে প্রতিবেদনটি যাচাই-বাছাই ও মতামতের জন্য জাতীয় কর্মশালায় উপস্থাপন করা হবে। জাতীয় কর্মশালা থেকে প্রাপ্ত মন্তব্য, পরামর্শ ও সিদ্ধান্তগুলো প্রতিবেদনে সন্নিবেশিত করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন (বাংলা ও ইংরেজী) তৈরি এবং জমা দেয়া হবে।

নিবিড় পরিবীক্ষণের নির্দিষ্ট উদ্দেশ্য হচ্ছে:

- প্রকল্পের প্রস্তাবনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়নের অগ্রগতি পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন প্যাকেজে (পণ্য, নির্মাণ কাজ ও সেবা) যেসব ক্রয়কাজ করা হয়েছে (দরপত্র আহ্বান, মূল্যায়ন করা, অনুমোদন প্রক্রিয়া) সেগুলোতে যথাযথ ক্রয় বিধিমালা ও নির্দেশনা (পিপিএ ২০০৬ ও পিপিআর ২০০৮ সহ সকল বিধি বিধান) অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ করা;
- কার্যাদেশ অনুযায়ী সময়োপযোগী রাস্তা, ব্রিজ, কালভার্ট, মার্কেট/শেড, বোট ল্যান্ডিং ঘাট স্থাপন নিশ্চিত করা হয়েছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ করা;
- প্রকল্পের মাধ্যমে গ্রামীণ জনসাধারণ কেমন সুফল পাচ্ছে তা পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্প প্রস্তাবনায় ধারণাগত দিক ও গ্রহণযোগ্য নকশার আলোকে প্রকল্পের সবল, দুর্বল, সুযোগ ও ঝুঁকিপূর্ণ দিকগুলো চিহ্নিত করা;
- প্রকল্পের কার্যক্রম বাস্তবায়নের ফলে বর্ষাকালে পানি নিষ্কাশন/প্রবাহের ব্যবস্থা ঠিক আছে কিনা যাচাই করে দেখা; এবং
- গ্রামীণ জনগোষ্ঠীর সেবা আরও অধিকতর এবং টেকসই করতে সুপারিশমালা প্রণয়ন করা।

২.৪ নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম

“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)” শীর্ষক প্রকল্পটি জুলাই ২০১৫ থেকে এর কার্যক্রম পরিচালনা করে আসছে। প্রকল্পের উদ্দেশ্য অনুযায়ী মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রম সঠিকভাবে বাস্তবায়িত হচ্ছে কিনা, প্রকল্প বাস্তবায়নে কোন সমস্যা আছে কিনা এবং প্রকল্পের অগ্রগতি ও সাফল্য সরেজমিনে গভীরভাবে পর্যবেক্ষণের জন্য এই নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হয়েছে। এ নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনার সময় নিম্নলিখিত কার্যক্রম অনুসরণ করা হয়েছে:

- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট দলিলাদি সংগ্রহ/পর্যবেক্ষণ;
- নমুনার ধরণ, আকার এবং এলাকা নির্বাচন;
- উপাত্ত সংগ্রহের জন্য প্রশ্নপত্র, চেকলিস্ট ও গাইডলাইন প্রণয়ন;
- তথ্য সংগ্রহকারীদের নিয়োগ, প্রশিক্ষণ, খসড়া প্রশ্নপত্র প্রাক যাচাই ও প্রশ্নপত্র চূড়ান্তকরণ;
- প্রকল্প এলাকায় মাঠ পর্যায়ের তথ্য সংগ্রহের জন্য মাঠ জরিপ, এফজিডি এবং কেআইআই পরিচালনা;
- স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালার আয়োজন;
- উপাত্ত প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ;
- জাতীয় কর্মশালার আয়োজন;
- প্রতিবেদন প্রস্তুত এবং টেকনিক্যাল, স্টিয়ারিং ও জাতীয় কর্মশালায় উপস্থাপন; এবং
- নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমে প্রাপ্ত তথ্য সন্নিবেশিত করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন পেশ।

২.৫ সমীক্ষার নির্দেশক (Indicators)

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কাজের উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য নির্দেশকগুলো নিম্নে উল্লেখ করা হলঃ

সারণী ৫: সমীক্ষার নির্দেশক

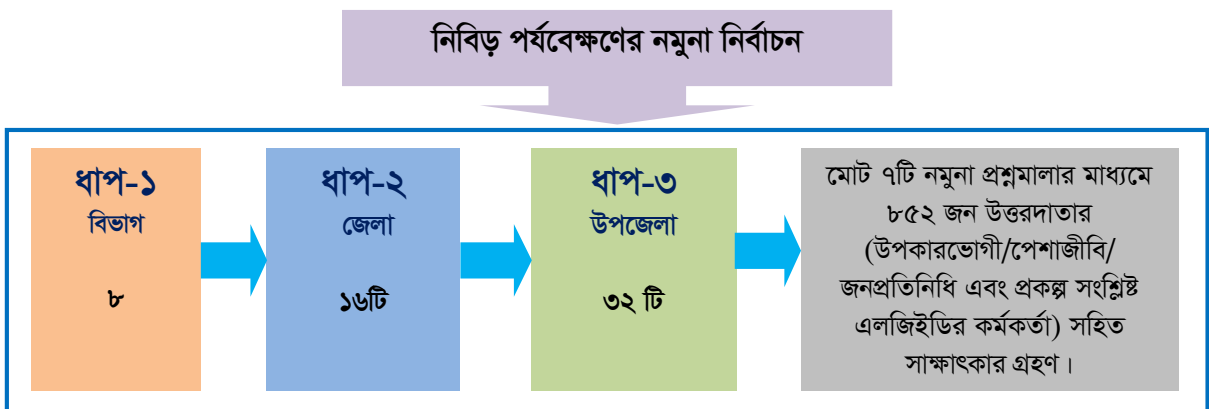
প্রধান ইস্যু	নির্দেশক
<p>প্রকল্প এলাকার ডেমোগ্রাফিক তথ্য</p> <ul style="list-style-type: none"> নাম, লিঙ্গ, বয়স, শিক্ষা, বসবাসের স্থান, কর্ম/পেশা <p>প্রকল্পের এলাকা ও কার্যক্রম</p> <ul style="list-style-type: none"> নির্বাচিত প্রকল্প এলাকায় বর্তমান অবস্থা; এবং কার্যক্রমে সেবাদানের অবস্থা। <p>প্রকল্প সহায়তায় বিভিন্ন স্থাপনার নির্মাণ/উন্নয়ন</p> <ul style="list-style-type: none"> গ্রামীণ, ইউনিয়ন এবং উপজেলা সড়ক উন্নয়ন; ব্রিজ কালভার্ট নির্মাণ ও উন্নয়ন; মার্কেট/শেড নির্মাণ ও উন্নয়ন; এবং বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ। <p>আয় ও আর্থ-সামাজিক পরিবর্তন</p> <ul style="list-style-type: none"> প্রকল্পের কর্মকাণ্ডের ফলে এলাকায় বাড়তি কর্মসংস্থান ও আয়; এবং আর্থ-সামাজিক পরিবর্তনের মাধ্যমে দারিদ্র্য বিমোচন। 	<p>প্রকল্প কাজের সুফল ও উপকারিতা</p> <ul style="list-style-type: none"> গ্রামীণ পরিষেবা বৃদ্ধি; কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের পরিবহণ ও বাজারজাতকরণ; যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা; প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি; এবং উপকারভোগীদের আর্থিক অবস্থার উন্নয়ন; এবং গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন। <p>প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিকসমূহ</p> <ul style="list-style-type: none"> প্রকল্পের সবল দিক চিহ্নিত করা; প্রকল্পের দুর্বল দিক চিহ্নিত করা; প্রকল্পের কারণে সুযোগ সৃষ্টি; এবং প্রকল্পের ঝুঁকিপূর্ণ দিকসমূহ চিহ্নিতকরণ। <p>পরামর্শসমূহ</p> <ul style="list-style-type: none"> প্রকল্প কার্যক্রম উন্নয়নে সুনির্দিষ্ট মতামত প্রদান; প্রকল্পের ভালো দিকসমূহ অনুসরণের পরামর্শ প্রদান; এবং প্রকল্পের টেকসই বা সাসটেইনেবিলিটি সম্পর্কে মতামত প্রদান।

২.৬ তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি

২.৬.১ নমুনায়ন পদ্ধতি

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত) প্রকল্পটি নিবিড় পরিবীক্ষণের মাধ্যমে সঠিকভাবে উপস্থাপনের জন্য বহুস্তর বিশিষ্ট নমুনায়ন পদ্ধতি (Multi-Stage Sampling) ব্যবহার করা হয়েছে। প্রথমত: Stratified Random Sampling ব্যবহার করে ৮ টি বিভাগে ১৬ টি জেলার ৩২ উপজেলা নির্বাচন করা হয়েছে। দ্বিতীয় স্তরে ৩২টি উপজেলা থেকে ৬৪টি গ্রাম Purposively নির্বাচন করা হয়েছে। উক্ত নির্বাচিত এলাকা থেকে Multia-Stage Random Sampling বা বিভিন্ন স্তরভিত্তিক দৈবচয়ন নমুনায়ন পদ্ধতি ব্যবহার করে নমুনা সংগ্রহ করা হয়েছে। নমুনায়নের কাঠামো নিম্নে দেখানো হলো:

চিত্র ১: নমুনা নির্বাচন কাঠামো



২.৬.২ নমুনা এলাকা নির্বাচন

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত) প্রকল্পটি ৮ টি বিভাগের ৬৪ টি জেলার সকল উপজেলায় বাস্তবায়িত হচ্ছে। নমুনায়ন পদ্ধতি (Multi-Stage Sampling) ব্যবহার করা হয়েছে। প্রথমত: Stratified Random Sampling ব্যবহার করে ৮ টি বিভাগে ১৬ টি জেলার ৩২ উপজেলা নির্বাচন করা হয়েছে। দ্বিতীয় স্তরে ৩২টি উপজেলা থেকে ৬৪টি গ্রাম Purposively নির্বাচন করা হয়েছে। উপজেলার ভিত্তিক নমুনা এলাকার বিভাজন নিম্নের সারণীতে দেখানো হল।

সারণী ৬: নির্বাচিত নমুনা এলাকার তালিকা

বিভাগ	নির্বাচিত জেলার নাম	নির্বাচিত উপজেলার নাম
১. ঢাকা	১. টাংগাইল	১. কালিহাতি
		২. দেলদুয়ার
	২. মাদারীপুর	৩. রাজৈর
		৪. শিবচর
২. রাজশাহী	৩. নওগাঁ	৫. বদলগাছি
		৬. পত্নীতলা
	৪. সিরাজগঞ্জ	৭. কাজিপুর
		৮. উল্লাপাড়া
৩. রংপুর	৫. কুড়িগ্রাম	৯. উলিপুর
		১০. চিলমারী
	৬. পঞ্চগড়	১১. বোদা
		১২. দেবীগঞ্জ
৪. চট্টগ্রাম	৭. নোয়াখালী	১৩. বেগমগঞ্জ
		১৪. সেনবাগ
	৮. কুমিল্লা	১৫. মুরাদনগর
		১৬. দেবিদ্বার
৫. সিলেট	৯. সুনামগঞ্জ	১৭. বিশ্বম্ভরপুর
		১৮. দোয়ারীবাজার
	১০. হবিগঞ্জ	১৯. বাহুবল
		২০. চুনারুঘাট
৬. খুলনা	১১. কুষ্টিয়া	২১. ভেড়ামারা
		২২. দৌলতপুর
	১২. যশোর	২৩. কেশবপুর
		২৪. মনিরামপুর
৭. ময়মনসিংহ	১৩. শেরপুর	২৫. নালিতাবাড়ী
		২৬. নকলা
	১৪. জামালপুর	২৭. ইসলামপুর
		২৮. মেলান্দহ
৮. বরিশাল	১৫. ভোলা	২৯. ভোলা সদর
		৩০. বোরহানউদ্দিন
	১৬. ঝালকাঠি	৩১. নলছিটি
		৩২. রাজাপুর

২.৬.৩ নমুনা আকার (Sample Size)

মোট নমুনার আকার ৮৫২ জনের। এর মধ্যে প্রকল্প এলাকার উপকারভোগী/পেশাজীবিসহ মোট ৬৪০ জনের সরাসরি সাক্ষাৎকার নেয়া হয়েছে। বিভিন্ন স্তরের ৯৬ জন উপকারভোগীর সাথে ৮টি এফজিডি-র মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ, ৬৪ জন বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তার (উপজেলা এলজিইডি ইঞ্জিনিয়ার, নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান) সাথে কেআইআই এবং পরামর্শক সভার মাধ্যমে নমুনা/তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। নিম্নে নমুনা আকারের সার সংক্ষেপ দেয়া হলোঃ

সারণী ৭: নমুনার আকারের সার-সংক্ষেপ ও বিভাজন

জরিপ এলাকা ও উত্তরদাতার ধরণ	নমুনার আকার
সরাসরি সাক্ষাৎকার: ১৬ টি জেলার ৩২ টি উপজেলার ৬৪টি গ্রাম হতে ২০ জন করে উপকারভোগী জনসাধারণ (৩২X২০=৬৪০)।	৬৪০
FGD: ইউনিয়ন ও গ্রাম পর্যায়ে ৮ টি FGD পরিচালিত হয়েছে। প্রতিটি FGD তে বিভিন্ন স্তরের ১২ থেকে ১৪ জন অংশগ্রহণকারী (মহিলা ও পুরুষ) উপস্থিত ছিলেন (৮X১২=৯৬)।	৯৬
KII: জেলা এবং উপজেলা পর্যায়ের এলজিইডি কর্মকর্তা, নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান, প্রকল্প পরিচালক এবং বিশেষজ্ঞ।	৬৪
স্থানীয়/আঞ্চলিক কর্মশালা (Local Level Workshop): উপকারভোগী, প্রকল্প কর্মকর্তা, জেলা/উপজেলা এলজিইডি কর্মকর্তা, জনপ্রতিনিধি, পরিবহনের চালক, পেশাজীবী এবং মহিলা প্রতিনিধি।	৪০
পরামর্শ এবং সভা (Consultative Meeting): প্রকল্প পরিচালক, প্রকল্প কর্মকর্তা, প্রকৌশলী	১২
জাতীয় কর্মশালা (National Level Workshop): আইএমইডি কর্তৃক উক্ত কর্মশালা আয়োজিত হবে।	
মোট	৮৫২

২.৬.৪ নমুনা নির্বাচন পদ্ধতি

নিবিড় পরিবীক্ষণে পরিমাণগত জরিপের জন্য নমুনা আকার নির্বাচনে পরিসংখ্যানগত সূত্র ব্যবহার করা হয়েছে। নমুনা আকার নির্ধারণ করার জন্য কনফিডেন্স লেভেল ও প্রিসিশনের উপর ভিত্তি করে একটি পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। জনসংখ্যার সাংখ্যিক মানের পাশাপাশি এই পদ্ধতিতে জনসংখ্যার বৈচিত্র্য, কনফিডেন্স লেভেল প্রয়োজনীয় বিষয়গুলোর মধ্যে অন্যতম (Godden, ২০০৪)। উত্তরদাতাদের জন্য নমুনা আকারগুলি এমনভাবে নির্ধারণ করা হয়েছে যাতে নমুনাটি নির্দিষ্ট নির্ভুলতার মাত্রার ৫% সহ কনফিডেন্স লেভেল অনুমানিত ফলাফলটি ৯৫% হয়। উত্তরদাতাদের নমুনার আকার নিম্নলিখিত সূত্রটি ব্যবহার করে অনুমান করা হয়েছে (কোঠারি, ১৯৯৬: ২১৮):

$$n = \frac{z^2 pq}{e^2}$$

যেখানে, Z = নরমাল ডিস্ট্রিবিউশন, যার মান 5% সিগনিফিকেন্স লেভেল এবং 95% কনফিডেন্স ইন্টারভেলে 1.96

p = নির্দিষ্ট প্যারামিটারের অনুপাত = 0.5

q = 1 - p = 1 - 0.5 = 0.5

e = ভুলের সীমারেখা (margin of error), যার মান 4% ধরা হয়েছে অর্থাৎ e = 0.04

$$n = \frac{(1.96)^2 \times 0.5 \times 0.5}{(0.04)^2}$$

$$\therefore n = 600.25$$

প্রদত্ত নির্ভুলতার মাত্রা (p = .৫০; e = .০৫) বিবেচনায় উপরোক্ত সমীকরণ সমাধানের মাধ্যমে সুবিধাভোগীদের নমুনা আকার ৬৪০ করা হয়েছে। প্রতিটি নমুনা এলাকা (উপজেলা/গ্রাম) থেকে নমুনা সংখ্যা নির্বাচনের সময় মোট সুবিধাভোগীর সংখ্যা বিবেচনা করা হয়েছে।

২.৬.৫ সমীক্ষা পদ্ধতি

এ সমীক্ষা System-Wide Approach¹ অনুসরণ করা হয়েছে যা ছিল গভীর এবং অংশগ্রহণমূলক। প্রকল্প সম্পর্কে সুস্পষ্ট ধারণা লাভের লক্ষ্যে সমীক্ষা/পরামর্শক দল প্রকল্প ব্যবস্থাপনায় সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা এবং গ্রামীণ উপকারভোগীদের সাথে পর্যায়ক্রমিক আলোচনা করেছেন। এ সমীক্ষার অন্তর্ভুক্ত বিষয়গুলো ছিল:

¹ বিস্তৃত-বিন্যাস কৌশল বা System-wide approach অনুসরণ হলো পরিসংখ্যানগুলিতে সিস্টেম-ব্যাপী পদ্ধতি ও প্রকল্পের বাস্তবায়ন সংস্থা ও দাতাদের বাজেট কাঠামো ব্যবহার করা।

- ▶ আনুষ্ঠানিক এবং অনানুষ্ঠানিক সাক্ষাৎকার/আলোচনা;
- ▶ KII পরিচালনা;
- ▶ দলকেন্দ্রিক আলোচনা (FGD);
- ▶ কাঠামোবদ্ধ প্রশ্নের মাধ্যমে পরিচালিত মাঠ জরিপ, এবং
- ▶ পরামর্শক দল কর্তৃক প্রকল্প এলাকা ও নির্মাণ কাজ পরিদর্শন।

প্রাথমিক পর্যায়ে প্রাপ্ত প্রকল্পের বিভিন্ন প্রতিবেদন (ডিপিপি এবং অগ্রগতি প্রতিবেদন) পর্যালোচনা ও দ্বিতীয় পর্যায়ে ধারাবাহিকভাবে মাঠ জরিপের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ, পর্যবেক্ষণ, পর্যালোচনা ও অভিমত গ্রহণ করা হয়। প্রাথমিক পর্যায়ের জরিপের জন্য পরামর্শকদল প্রকল্প এলাকার বিভিন্ন ভৌত উন্নয়ন কার্যক্রম পরিদর্শন করেন। প্রকল্প এলাকা পরিদর্শনের সময় পরামর্শক দল প্রকল্পের উপকারভোগী ও অন্যান্য প্রকল্প সংশ্লিষ্ট ব্যক্তির সঙ্গে আলাপ করেন। উক্ত সমীক্ষায় পরিমাণগত ও গুণগত (Quantitative and Qualitative) উভয় প্রকার তথ্যই পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে। প্রাথমিক সুবিধাভোগী, প্রধানত গ্রামীণ জনগণ থেকে তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রকল্প এলাকার মধ্যে দৈবচয়ন (Randomly) পদ্ধতি অনুসরণ করে প্রকল্প এলাকার (উপজেলা) এবং সুবিধাভোগী গ্রামীণ জনগণের নিকট হতে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। এছাড়াও প্রকল্পের নির্মিত অবকাঠামোগুলি পরিবীক্ষণের আওতায় আনা হয়। নিবিড় কার্যক্রমে প্রারম্ভিক সময়ে প্রকল্প ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের সাথে পরামর্শ করে পরিবীক্ষণ এলাকা ও কার্যক্রম চূড়ান্ত করা হয়েছে।

২.৬.৬ সমীক্ষার উপাত্ত ও উপকারভোগী নির্বাচন

এ সমীক্ষার জন্য প্রাইমারী (primary) ও সেকেন্ডারী (secondary) উভয় ধরনের তথ্য/উপাত্তই ব্যবহার করা হয়েছে। সেজন্য IMED এবং প্রকল্প অফিস থেকে সরবরাহকৃত, প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন প্রতিবেদন/নথিপত্র যেমন: ডিপিপি/আরডিপিপি, বার্ষিক প্রতিবেদন, মধ্যবর্তী মূল্যায়ন প্রতিবেদন, ইত্যাদি সেকেন্ডারী তথ্য-উপাত্তের উৎস হিসাবে বিবেচিত হয়েছে। প্রত্যাশিত প্রাথমিক উপাত্ত সংগ্রহের জন্য নমুনা জরিপ চালানো হয়েছে। এজন্য যথাযথ নমুনা নকশা এবং সমীক্ষা উপকরণ (প্রশ্নপত্র) ব্যবহার করা হয়েছে। স্থানীয় জনগণের উপলব্ধি বোঝা, প্রকল্প বাস্তবায়নের অগ্রগতি এবং প্রকল্পের অন্যান্য সুবিধাভোগীদের মূল্যায়ন করার জন্য নিবিড় পরিবীক্ষণে কাঠামোগত প্রশ্নাবলী-ভিত্তিক জরিপ (Structured Questionnaire Survey), FGD, KII, আঞ্চলিক/স্থানীয় ও জাতীয় কর্মশালার মাধ্যমে উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে। সমীক্ষার অধীনে সাক্ষাৎকার গ্রহণ করার লক্ষ্যে উপকারভোগী ও বিভিন্ন পর্যায়ের উত্তরদাতাকে নিম্নলিখিত ভাবে শ্রেণীবদ্ধ করা হয়েছে:

- গ্রামীণ জনসাধারণ (উপকারভোগী);
- স্থানীয় জনপ্রতিনিধি (চেয়ারম্যান ও মেম্বার);
- এলজিইডি কর্মকর্তা;
- যানবাহন চালক/মালিক;
- ব্যবসায়ী (দোকানদার/আড়তদার);
- নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান; এবং
- বিভিন্ন পেশাজীবী (চাকুরীজীবী/ডাক্তার/প্রকৌশলী/শিক্ষক/ছাত্র)।

২.৬.৭ উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি

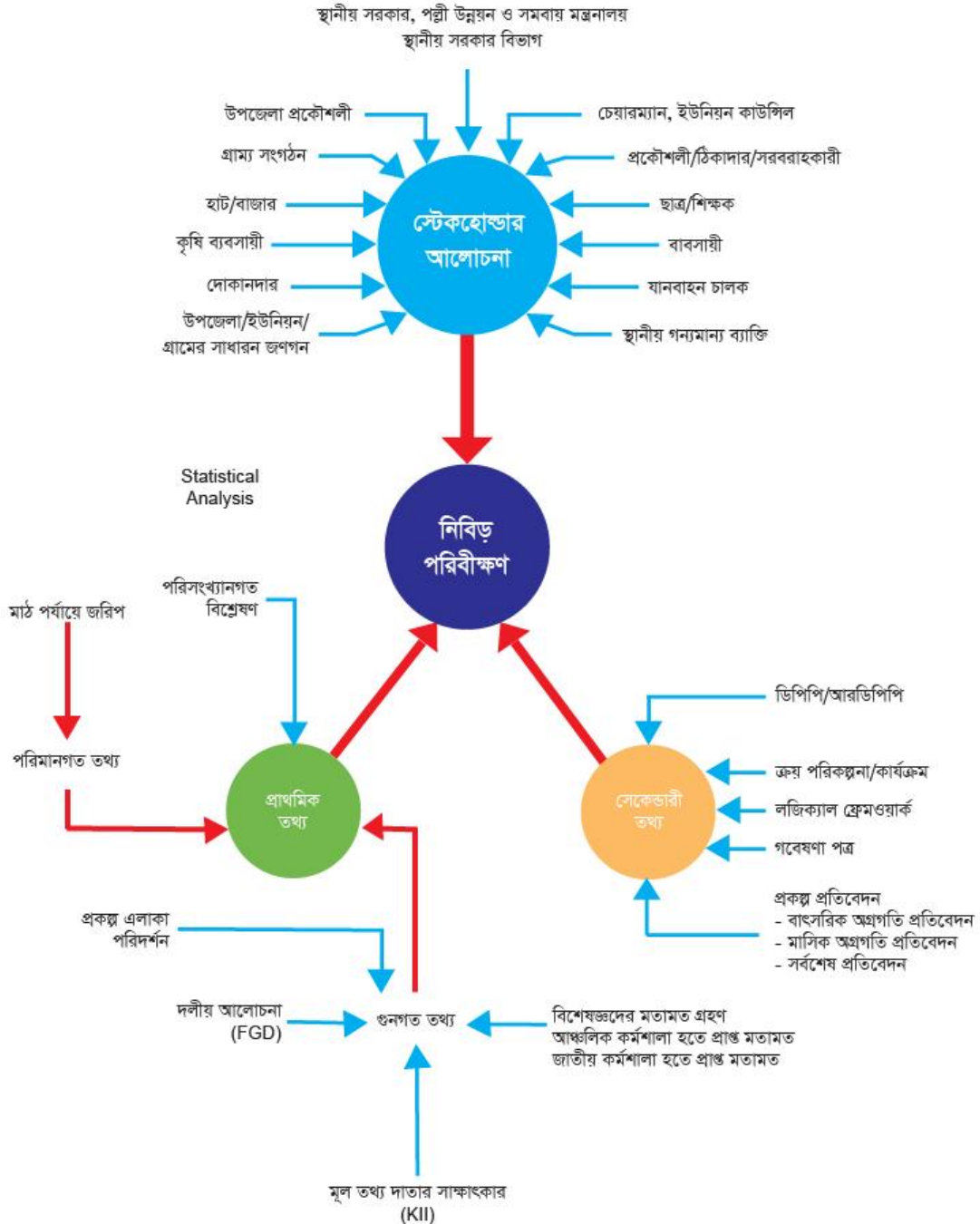
কাঠামোগত জরিপের মাধ্যমে পরিমাণগত ও গুণগত উভয় ধরনের তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট জনগণের সাক্ষাৎকার নেয়া হয়েছে। উপাত্তের প্রয়োজনের ভিত্তিতে প্রস্তুত করা প্রশ্নপত্র মাঠপর্যায়ে যাচাই করা হয়েছে। সাধারণভাবে এ পরিবীক্ষণ কার্যক্রমে নিম্নের পদ্ধতিগুলো ব্যবহার করা হয়েছে:

- প্রকল্প পরিচালক/আইএমইডি হতে সেকেন্ডারি তথ্য সংগ্রহ, পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ;
- এফজিডির (FGD) মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ;
- মূল উত্তরদাতার সঙ্গে গভীরভাবে, আনুষ্ঠানিক এবং অনানুষ্ঠানিক সাক্ষাৎকার (KII);
- পরামর্শক সভার মাধ্যমে উপাত্ত সংগ্রহ;
- কাঠামোগত প্রশ্নপত্র ভিত্তিক জরিপ; এবং

- স্থানীয় কর্মশালার আয়োজনের মাধ্যমে উপকারভোগী, পেশাজীবী, স্থানীয় প্রতিনিধি এবং এলজিইডি কর্মকর্তার সাথে সরাসরি আলোচনা ও তাদের মতামত সংগ্রহ।

তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতির কাঠামো চিত্র ২-এ দেখানো হয়েছে।

চিত্র ২: তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি



নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম ৮টি বিভাগে, ১৬টি জেলার ও ৩২টি উপজেলায় পরিচালিত হয়েছে। ৮৫২ জন বিভিন্ন শ্রেণী/পেশার জনগনের সাথে সরাসরি সাক্ষাৎকার, দলীয় আলোচনা পরামর্শ সভা ও স্থানীয় কর্মশালার মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

২.৬.৮ প্রাথমিক আলোচনা ও পরিদর্শন

প্রকল্পের নিবিড় পর্যবেক্ষণ কার্যক্রম সম্পর্কে স্পষ্ট ধারণা লাভের জন্য পরামর্শক দলের সদস্যরা প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক, উর্দ্ধতন কর্মকর্তা ও অন্যান্য কর্মকর্তাদের সাথে প্রকল্প অফিসে সাক্ষাৎ করেন। পরামর্শক দল প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালকের সাথে প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং বর্তমান অবস্থা নিয়ে আলোচনা করেন। তাছাড়াও পরামর্শক দল ২০ মে ২০২১ তারিখে গাজীপুর উপজেলার শ্রীপুর উপজেলায় বাস্তবায়িত বিভিন্ন কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন ও উপকারভোগীদের সাথে আলোচনা করেন।

২.৬.৯ মাঠ জরিপ (উপকারভোগীদের সাথে সরাসরি সাক্ষাৎকার)

মাঠ জরিপের জন্য সরাসরি সাক্ষাৎকার পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় ৮টি বিভাগের ১৬টি জেলার ৩২টি উপজেলা নমুনা সংগ্রহের জন্য নির্বাচন করা হয়েছে। এর মধ্যে প্রকল্প এলাকার উপকারভোগীর মোট ৬৪০ জনের সরাসরি সাক্ষাৎকার নেয়া হয়েছে। মাঠ পর্যায়ের তথ্যের পর্যবেক্ষণ পর্যালোচনা অধ্যায় ৩.৮ -এ (পৃষ্ঠা-৫১) দেয়া হয়েছে। এ জন্য প্রশ্নপত্র প্রস্তুত ও ব্যবহার করা হয়েছে। (ফরম ক, সংযুক্তি-১)।

২.৬.১০ দলীয় আলোচনা (FGD)

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় ৮টি বিভাগে ৮টি নির্বাচিত উপজেলায় ৮টি ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (FGD) পরিচালিত হয়েছে। FGD পরিচালনার প্রধান উদ্দেশ্য ছিল প্রকল্পের কার্যক্রম সম্পর্কে গ্রামবাসী, সাধারণ মানুষ, স্থানীয় নেতৃবৃন্দ, কর্মকর্তা ও সমাজের অন্যান্য সদস্যদের দৃষ্টিভঙ্গি উপলব্ধি করা। প্রতিটি FGD তে ১২-১৪ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন। এফজিডিতে আলোচনার প্রধান বিষয় ছিল অবকাঠামো নির্মাণের ফলে উপজেলা/গ্রামবাসীর অর্থনৈতিক ও সামাজিক জীবনযাত্রার মানের কি পরিবর্তন হয়েছে সে সম্পর্কে তাদের মতামত ও বর্তমান অবস্থা সম্পর্কে ধারণা অর্জন করা। প্রকল্পের কার্যক্রম নিয়ে উপস্থিত সদস্যবৃন্দের সাথে বিস্তারিত আলোচনার পর তাদের ধারণা এবং মতামত গ্রহণ করা হয়েছে। FGD থেকে প্রাপ্ত ফলাফল ও মতামত অনুচ্ছেদ ৩.৫ -এ আলোচনা করা হয়েছে।

২.৬.১১ মূল তথ্যদাতা সাক্ষাৎকার (KIIs) এবং পরামর্শক সভা

অপেক্ষাকৃত ভালভাবে বিষয়টি বোঝার জন্য ৩২টি উপজেলার LGED সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা এবং নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদারের সাথে KII পরিচালনা করা হয়েছে। এজন্য প্রয়োজনীয় নির্দেশাবলী প্রস্তুত ও ব্যবহার করা হয়েছে। TOR-এ উল্লিখিত উদ্দেশ্য পূরণের জন্য বিভিন্ন টুলস ব্যবহার করে প্রকল্প ব্যবস্থাপনার সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা, বিশেষজ্ঞদের সাথে সাথে পরামর্শক সভার আয়োজন করা হয়েছে। পরামর্শক দল প্রকল্পের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিদের নিয়ে গভীর অনুসন্ধানীমূলক আলোচনা ও পরামর্শক সভা করে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়, বিশেষ করে ক্রয় সংক্রান্ত কাজ নিয়ে আলোচনা করেন। এজন্য নির্দেশাবলী প্রস্তুত ও ব্যবহার করা হয়েছে। KII ও পরামর্শ সভা থেকে প্রাপ্ত ফলাফল ও মতামতগুলি অনুচ্ছেদ ৩.৬ -এ আলোচনা করা হয়েছে।

২.৬.১২ স্থানীয় কর্মশালা

পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিবিড় পর্যবেক্ষণ কার্যক্রমের অধীনে তথ্য সংগ্রহের উদ্দেশ্যে গত ২০ মে ২০২১ তারিখে গাজীপুর জেলার শ্রীপুর উপজেলায় স্থানীয় কর্মশালায় আয়োজন করে। কর্মকর্তাশালায় প্রকল্পের বর্তমান অবস্থা, উপকারভোগীদের প্রাপ্ত সুবিধা, প্রকল্পের সবল, দুর্বল দিক, সুযোগ, ঝুঁকি এবং ভবিষ্যতের জন্য প্রকল্প প্রস্তাবনা সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়ে উপকারভোগীদের সাথে সরাসরি আলোচনা করেন। কর্মশালাটি পরামর্শক প্রতিষ্ঠান এবং তাদের পরামর্শক দলের সদস্য দ্বারা পরিচালিত হয়েছে। আইএমইডি মহাপরিচালক জনাব মোঃ আব্দুল মজিদ, এনডিসি ও সহকারী পরিচালক মোঃ আজগর আলী, প্রকল্প পরিচালক জনাব প্রকৌশলী মোঃ সফিকুর রহমান এবং অন্যান্য ব্যক্তিগণ জুমের মাধ্যমে উক্ত কর্মশালায় যোগ দিয়ে উপকারভোগীদের সাথে প্রকল্পের বিভিন্ন বিষয় নিয়ে

সরাসরি মতবিনিময় করেন। আঞ্চলিক কর্মশালা থেকে প্রাপ্ত উপকারভোগীদের মতামত, পর্যবেক্ষণ, পর্যালোচনা ও ফলাফল অনুচ্ছেদ ৩.৭ এ বর্ণনা করা হয়েছে।

২.৬.১৩ জাতীয় কর্মশালা

আইএমইডি এবং পরামর্শক দলের সমন্বয়ে একটি জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা অনুষ্ঠিত হবে। উক্ত কর্মশালায় আইএমইডি এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় ও বিভাগের উচ্চ পর্যায়ের কর্মকর্তাগণ প্রতিবেদনের ওপর আলোচনা ও পরামর্শ প্রদান করবেন। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক চূড়ান্ত খড়সা প্রতিবেদনটি উপস্থাপন ও আলোচিত হবে। জাতীয় কর্মশালা থেকে প্রাপ্ত পর্যবেক্ষণ, ও মতামত সন্নিবেশিত করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন পেশ করা হবে।

২.৭ প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক (SWOT বিশ্লেষণ/মেট্রিক্স)

SWOT বিশ্লেষণ হলো একটি গুরুত্বপূর্ণ পরিকল্পনা কৌশল যা কোন প্রকল্পের আভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক বিষয়গুলো বিশ্লেষণের পাশাপাশি প্রকল্পের বর্তমান এবং ভবিষ্যতের সম্ভাবনাগুলির মূল্যায়ন করে। উন্নয়ন প্রকল্পগুলির বাস্তবায়ন ও মূল্যায়নে এই টুলস/মেট্রিক্স ব্যবহার করে প্রকল্পের সবল, দুর্বল, সুযোগ এবং ঝুঁকির উপাদানসমূহ চিহ্নিত করা যায়। যার উপর ভিত্তি করে প্রকল্পের সফলতা ও ব্যর্থতা নির্ণয় করা যায়। নিম্নে SWOT বিশ্লেষণ/মেট্রিক্সের ধারণা উপস্থাপন করা হলো।

চিত্র ৩: SWOT বিশ্লেষণ/মেট্রিক্সের ধারণা

	অনুকূল উপাদান	প্রতিকূল উপাদান
আভ্যন্তরীণ উপাদানসমূহ	সবল উপাদানসমূহ: • • •	দুর্বল উপাদানসমূহ: • • •
বাহ্যিক উপাদানসমূহ	সুযোগের উপাদানসমূহ: • • •	ঝুঁকির উপাদানসমূহ: • • •

আভ্যন্তরীণ উপাদানসমূহ প্রকল্প পরিকল্পনাকারী এবং বাস্তবায়নকারী নিয়ন্ত্রণ করতে পারেন। অন্যদিকে বাহ্যিক উপাদানসমূহের উপর প্রকল্প পরিকল্পনাকারী/বাস্তবায়নকারীদের নিয়ন্ত্রণ খুবই সীমিত। নিম্নের উপাদানগুলো বিশ্লেষণ করে একটি প্রকল্পের অবস্থান চিহ্নিত করা যায়।

- সবল উপাদান বেশী এবং সুযোগ বেশী হলে প্রকল্পটি একটি আদর্শ প্রকল্প;
- দুর্বল উপাদান কম এবং সুযোগ বেশী হলে প্রকল্পটি একটি আশাপ্রদ প্রকল্প;
- ঝুঁকির উপাদান বেশী এবং সবল উপাদান কম হলে প্রকল্পটি একটি ক্ষীণ আশাপ্রদ প্রকল্প; এবং
- ঝুঁকির উপাদান বেশী এবং দুর্বল উপাদান বেশী হলে প্রকল্পটি একটি বিপদসংকুল প্রকল্প।

অত্র আইআরডিপি-২ প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণে উপরোক্ত ধারণা অনুযায়ী SWOT বিশ্লেষণ করে প্রকল্পের সবল, দুর্বল, সুযোগ এবং ঝুঁকি চিহ্নিত করা হয়েছে যা অধ্যায় ৪ -এ দেয়া হয়েছে। SWOT বিশ্লেষণের ভিত্তিতে আইআরডিপি-২ প্রকল্পটির সবল এবং দুর্বল দিক চিহ্নিত করা হয়েছে।

২.৮ উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ

প্রতিবেদন প্রস্তুত করার জন্য পর্যাপ্ত তথ্যের প্রয়োজন হয়। প্রয়োজনীয় উপাত্তের উত্তরদাতাভিত্তিক খসড়া প্রশ্নপত্র বা উপকরণ প্রস্তুত করা হয়েছে। পরিবীক্ষণ উপকরণসমূহ বা প্রশ্নপত্র প্রারম্ভিক পর্যায়ে যথাযথ যাচাই-বাছাইয়ের আলোকে তৈরি করা হয়েছে। নির্দেশিত উদ্দেশ্যের সঙ্গে সামঞ্জস্যপূর্ণ এসব উপকরণের মধ্যে ছিল:

- সরাসরি মাঠ জরিপ প্রশ্নপত্র - এক সেট;
- এফজিডি (FGD) চেকলিস্ট - এক সেট;
- কেআইআই (KII) চেকলিস্ট - তিন সেট;
- পরামর্শক সভার চেকলিস্ট - এক সেট;
- নির্মাণ কাজের গুণগত মান যাচাই চেকলিস্ট - এক সেট;
- ক্রয় সংক্রান্ত চেকলিস্ট/গাইডলাইন - এক সেট; এবং
- স্থানীয় কর্মশালার জন্য চেকলিস্ট - এক সেট।

প্রশ্নপত্র বা সরঞ্জাম তৈরি করার ক্ষেত্রে যথাযথ প্রক্রিয়া অনুসরণ করা হয়েছে। অর্থাৎ আইএমইডির ও প্রকল্প কর্মকর্তার সাথে আলোচনার মাধ্যমে প্রশ্নপত্র উন্নয়ন ও পর্যালোচনা করা হয়েছে। চূড়ান্ত প্রশ্নপত্রগুলো সংযুক্তি ১ -এ সংযোজন করা হয়েছে।

২.৯ মাঠ কর্মী নিয়োগ, পরিচিতি ও প্রশিক্ষণ

পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ক্রিয়েটিভ কনসালট্যান্টস ইন্টারন্যাশনাল লিমিটেড (CCIL) এর মাঠ পর্যায়ের উপাত্ত সংগ্রহের জন্য পর্যাপ্ত পরিদর্শক ও তথ্যসংগ্রহকারী দল রয়েছে। তথ্যসংগ্রহকারী দল মাঠ পর্যায় থেকে উপাত্ত সংগ্রহ করেন এবং এফজিডি (FGD) ও কেআইআই (KII) পরিচালনা/সহায়তা করেন। মাঠ পর্যায়ের কর্মীদের জরিপের উদ্দেশ্যে ও উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ ব্যবহারে দক্ষ করে গড়ে তোলার জন্য কর্মীদের দু'দিন ব্যাপি (২৪-২৫ মার্চ ২০২০) প্রশিক্ষণের আয়োজন করা হয়েছে। পরামর্শক দলের সদস্যগণ শ্রেণিকক্ষে বক্তৃতা দেয়া ছাড়াও উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ ব্যবহার করে কিভাবে মাঠ পর্যায় থেকে উপাত্ত সংগ্রহ করতে হয় এবং কিভাবে বাস্তব ক্ষেত্রে সাক্ষাৎকার নিতে হয় এসব বিষয়ে প্রশিক্ষণার্থীদের হাতে কলমে শিক্ষা দিয়েছেন।

২.১০ উপাত্ত ব্যবস্থাপনা

পরামর্শক দলের পরিসংখ্যানবিদ এবং ডেটা বিশ্লেষক তথ্য প্রক্রিয়াকরণ ও তথ্য বিশ্লেষণে প্রধান ভূমিকা এবং দায়িত্ব পালন করেন। তিনি ডেটা প্রক্রিয়াকরণ এবং বিশ্লেষণে প্রশ্নাবলী নিবন্ধন, সম্পাদনা এবং কোডিং, কম্পিউটারে ডেটা এন্ট্রি, ডেটা যাচাইকরণ, ডেটা প্রসেসিং এবং পরিশেষে ডেটা বিশ্লেষণ করে প্রয়োজনীয় আউটপুট তৈরি করেন। ডেটা প্রসেসিং পর্যায়ে প্রশ্নাবলি রেজিস্ট্রেশন, সংরক্ষণ, পরিচালনা এবং প্রয়োজনীয় বিশ্লেষণ পরিসংখ্যানবিদ ও ডেটা বিশ্লেষক দ্বারা পরিচালিত হয়েছে। গবেষণার উদ্দেশ্য বিবেচনায় SPSS প্রোগ্রামের মাধ্যমে প্রয়োজনীয় তথ্যের বিশ্লেষণ সম্পন্ন করা হয়েছে। গবেষণার ফলাফল বিশ্লেষণ করার জন্য সহজবোধ্য সারণীতে শতকরা হার, বার চার্ট, কলাম চার্ট, পাই-গ্রাফ ইত্যাদি প্রতিবেদনের প্রয়োজনে তৈরি করা হয়েছে।

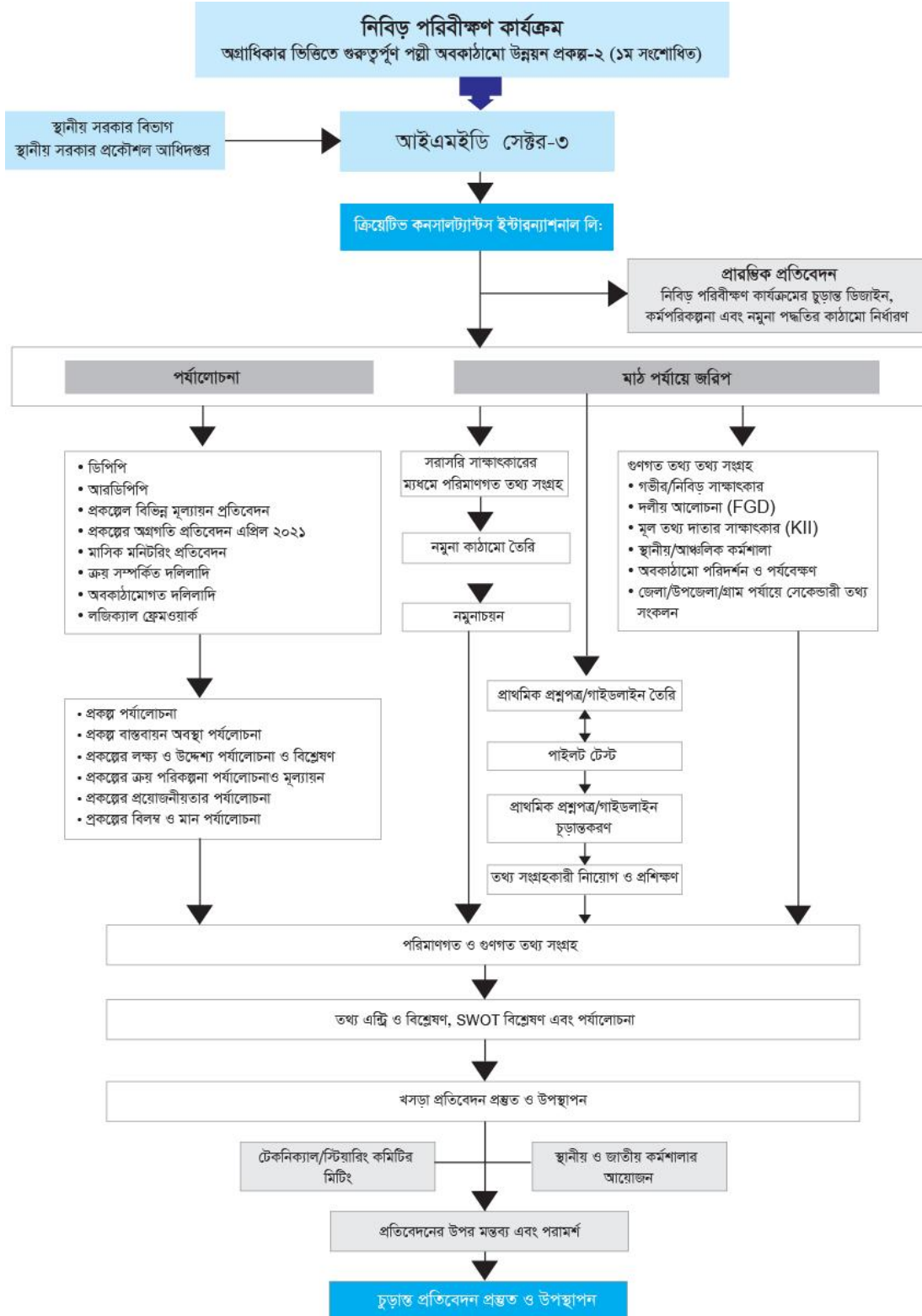
২.১১ উপাত্ত প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ

গুণগত ও পরিমাণগত উপাত্ত MS Access এবং SPSS এর মাধ্যমে প্রক্রিয়াকরণ করা হয়েছে। বর্ণনাত্মক বিশ্লেষণের জন্য এই পরিমাণগত উপাত্তের শতাংশ, গড়, হার, গ্রাফ, তালিকা, ইত্যাদি ব্যবহার করা হয়েছে। এফজিডির (FGD), KII এবং পরামর্শ সভার মাধ্যমে সংগৃহীত গুণগত উপাত্ত হাতে-কলমে সংকলিত করে এর সারাংশ প্রতিবেদনে উল্লেখ করা হয়েছে।

২.১২ নিবিড় পরিবীক্ষণের ধারণাগত কাঠামো ও ডিজাইন মডেল

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটি পরিচালনার জন্য একটি ধারণাগত কাঠামো অনুসরণ করা হয়েছে। নিম্নে ধারণাগত কাঠামো ও কার্যক্রম পদ্ধতির মডেল দেয়া হলো।

চিত্র ৪: নিবিড় পরিবীক্ষণের ধারণাগত কাঠামো



২.১৩ নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন

প্রতিবেদন তৈরিতে মানসম্পন্ন ফরম্যাট (বিন্যাস) ব্যবহার করা হয়েছে যাতে করে নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের ফলাফল সহজেই প্রকল্পের উদ্দেশ্য, পরিকল্পনার ও বাস্তবায়নের সাথে তুলনা করা যায়। মাঠ পর্যায়ে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণপূর্বক এর সূচক গ্রাফ আকারে উপস্থাপন করা হয়েছে। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান প্রতিবেদন তৈরির বিভিন্ন পর্যায়ে কাজের অগ্রগতি ও ফলাফল সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষকে অবহিত করেন। প্রতিটি প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইপূর্বক চূড়ান্তকরণের জন্য টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটিতে উপস্থাপন করা হয়েছে।

স্থানীয় কর্মশালা হতে প্রাপ্ত মতামত সন্নিবেশিত করে এবং একজন পেশাদারী সম্পাদক দ্বারা সম্পাদনা করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটিতে উপস্থাপন করা হয়েছে। টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটি থেকে প্রাপ্ত অন্যান্য মতামতসহ চূড়ান্ত প্রতিবেদনে সন্নিবেশিত করা হয়েছে। চূড়ান্ত প্রতিবেদনের ৬০ কপি (৪০ কপি বাংলায় এবং ২০ কপি ইংরেজিতে) মহাপরিচালক, মূল্যায়ন শাখা-৩, আইএমইডি বরাবরে উপস্থাপন করা হয়েছে। চূড়ান্ত প্রতিবেদনের সফট কপি (বাংলা ও ইংলিশ) মাইক্রোসফট ওয়ার্ড ও পিডিএফ ভার্সন যথাসময়ে পেশ করা হবে।

২.১৪ সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন (Work Plan)

ক্রিয়েটিভ কনসালট্যান্টস ইন্টারন্যাশনাল লিমিটেড (CCIL) নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা পরিচালনার জন্য চার জন উর্ধ্বতন বিশেষজ্ঞের সমন্বয়ে সমীক্ষা দল এবং মাঠ পর্যায়ের তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত তথ্যসংগ্রহকারী দলগঠন করেছে (দলটির বিস্তারিত বিবরণ সংযুক্তি-৩ এ সংযুক্ত করা হয়েছে)। এ সমীক্ষার মূল উদ্দেশ্য হল মাঠ পর্যায়ে প্রকল্পটির বর্তমান কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা এবং নির্বাচিত এলাকায় প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে কি কি সুযোগ ও সুবিধা সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যবেক্ষণ করা। প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে কৃষিজ এবং অকৃষিজ পণ্যের পরিবহন ও বাজারজাতকরণের কি উন্নতি হয়েছে, গ্রামীণ রাস্তাঘাটের সহিত কতটুকু নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে, ব্যবসা-বাণিজ্য, আয়, কর্মসংস্থান এবং জীবনযাপনের কি উন্নতি হয়েছে তা গভীরভাবে পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে।

তথ্য সংগ্রহের বিভিন্ন পদ্ধতি ব্যবহার করে তথ্য সংগ্রহ এবং বিশ্লেষণ করে সমীক্ষার প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে এবং নির্দিষ্ট সুপারিশমালা প্রণয়ন করা হয়েছে এবং টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটিতে উপস্থাপন করা হয়েছে। টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটি থেকে প্রাপ্ত পরামর্শ/মতামত সন্নিবেশিত করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরি এবং পেশ করা হয়েছে। সমগ্র সমীক্ষা কার্যক্রমটি সম্পন্ন করতে মোট ১২০ দিন ব্যয় করা হয়েছে।

প্রস্তাবিত নিবিড় পর্যবেক্ষণ কার্যক্রমটি পরামর্শকদল দ্বারা সঞ্চালন এবং বিভিন্ন কর্মসূচিতে বিভক্ত করা হয়েছে। নিম্নের ছকে তা বিস্তারিতভাবে উপস্থাপন করা হলো (চিত্র ৫)।

চিত্র ৫: নিবিড় পরিবীক্ষণের কর্মপরিকল্পনা (Work Plan)

ক্রমিক নং	কার্যকলাপ	বৎসর: ২০২১																			
		মাস																			
		জানুয়ারি				ফেব্রুয়ারি				মার্চ				এপ্রিল				মে			
		সপ্তাহ																			
		১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪
ধাপ ১: প্রারম্ভিক পর্যায়																					
১.১	নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনার জন্য আইএমইডি'র সাথে পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের চুক্তি স্বাক্ষরিত।																				
১.২	প্রয়োজনীয় সাপোর্ট স্টাফসহ টিম গঠন।																				
১.৩	পরামর্শক ও সাপোর্ট স্টাফের উপস্থিতিতে প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা করার জন্য উদ্বোধনী ওয়ার্কশপের আয়োজন।																				
১.৪	প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র এবং যন্ত্রপাতি দিয়ে অফিসের সজ্জিতকরণ।																				
১.৫	আইএমইডি এবং প্রকল্পের অন্যান্য সিনিয়র কর্মকর্তাদের সাথে সাক্ষাৎ ও আলোচনা।																				
১.৬	বিদ্যমান সেকেন্ডারী তথ্য (ডিপিপি, পিসিআর, অগ্রগতি প্রতিবেদন) এবং অন্যান্য সম্পর্কিত কাগজপত্র সংগ্রহ তা পর্যালোচনা।																				
১.৭	TOR এর সংশোধন, তথ্য সংগ্রহের নকশা (প্রশ্নপত্র এবং চেকলিস্টগুলি), পদ্ধতি এবং সমীক্ষার সূচি তৈরি।																				
১.৮	আইএমইডি কর্তৃপক্ষের সাথে পরামর্শক্রমে নিবিড় কার্যক্রম পদ্ধতি ও কর্মসূচির চূড়ান্তকরণ।																				
১.৯	প্রারম্ভিক খসড়া প্রতিবেদন জমা।																				
১.১০	তথ্য সংগ্রহকারীদের জন্য দুইদিনব্যাপি প্রশিক্ষণের আয়োজন।																				
১.১১	খসড়া প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট পরীক্ষার জন্য পরামর্শকগণের দ্বারা প্রকল্প এলাকায় ফিল্ড টেস্টের আয়োজন।																				
১.১২	প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট চূড়ান্তকরণ।																				
১.১৩	খসড়া প্রারম্ভিক প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইপূর্বক চূড়ান্তকরণের জন্য টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটিতে উপস্থাপন। টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটি থেকে প্রাপ্ত মতামত প্রতিবেদনে সন্নিবেশিত করে তা চূড়ান্ত করণ।																				
ধাপ ২: মার্চ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহ																					
২.১	মার্চ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহের কার্যক্রম।																				
২.২	ফিল্ড সুপারভাইজার ও পরামর্শক কর্তৃক FGDs, KIIs এবং পরামর্শমূলক সভা পরিচালনা।																				
২.৩	পরামর্শকদল কর্তৃক ভৌত অবকাঠামো ও মার্চ পর্যায়ের কার্যক্রম পরিদর্শন/পর্যবেক্ষণ।																				
২.৪	স্থানীয় কর্মশালার আয়োজন।																				

ক্রমিক নং	কার্যকলাপ	বৎসর: ২০২১																			
		মাস																			
		জানুয়ারি					ফেব্রুয়ারি					মার্চ				এপ্রিল				মে	
		সপ্তাহ																			
		১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪	১	২	৩	৪
ধাপ ৩: ডেটা প্রসেসিং ও প্রতিবেদন তৈরী পর্যায়																					
৩.১	ডেটা চেকিং, এন্ট্রি, এডিটিং, প্রসেসিং।																				
৩.২	সংক্ষিপ্ত টেবিল তৈরি ও পরিসংখ্যানগত তথ্য বিশ্লেষণ। প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনার জন্য SWOT Analysis।																				
৩.৩	খসড়া প্রতিবেদন তৈরী। খসড়া প্রতিবেদন যাচাই-বাছাইপূর্বক চূড়ান্তকরণের জন্য টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটিতে উপস্থাপন। টেকনিক্যাল ও স্টয়ারিং কমিটি থেকে প্রাপ্ত মতামত/সিদ্ধান্ত প্রতিবেদনে সন্নিবেশিত করে চূড়ান্তকরণ।																				
৩.৪	আইএমইডি কর্তৃক আয়োজিত জাতীয় কর্মশালায় চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন উপস্থাপন এবং প্রাপ্ত মতামত/সুপারিশ প্রতিবেদনে সন্নিবেশিতকরণ।																				
৩.৫	চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরি এবং পেশ।																				
প্রতিবেদন উপস্থাপন																					
১	প্রারম্ভিক প্রতিবেদন জমা (১৫ দিনের মধ্যে)																				
২	প্রথম খসড়া প্রতিবেদন জমা (৬০ দিনের মধ্যে)																				
৩	দ্বিতীয় খসড়া প্রতিবেদন জমা (৮০ দিনের মধ্যে)																				
৪	চূড়ান্ত প্রতিবেদন জমা (১২০ দিনের মধ্যে)																				

২.১৫ নিবিড় পরিবীক্ষণ স্টাফিং সিডিউল (Staffing Schedule)

Staffing Schedule মূলত প্রস্তাবিত সমীক্ষা পরিচালনার জন্য করার জন্য পেশাদারী পরামর্শদাতা এবং কর্মীদের একটি যথাযথ ম্যানিং কর্মসূচী যা যথাযথভাবে কাজটি করতে সাহায্য করে। সম্পূর্ণ নিবিড় কার্যক্রমটি পরামর্শক দলের দ্বারা সঞ্চালন এবং বিভিন্ন কর্মসূচিতে বিভক্ত করা হয়েছে। নিম্নে কর্মসূচি ছক দেখানো হলো (চিত্র ৬)।

চিত্র-৬: স্টাফিং সিডিউল

Sl. No.	Name and Position of Expert and Staff	Staff Month Input by Month																				Total Staff-Month Input				
		January 2021					February 2021					March 2021					April 2021								May 2021	
		Weeks																				Home	Field	Total		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					
A. Professional Staff																										
1	Engr. Md. Amirul Islam	Home																					2.75		3	
	Team Leader	Field																						0.25		
2	Engr. Mohammad Zahirul Islam	Home																					1.75		2	
	Mid-Level Engineer/Civil Engineer	Field																						0.25		
3	Dr. Apurba Deb Roy	Home																					1.75		2	
	Socio-economic Research Specialist	Field																						0.25		
4	Md. Abdul Latif	Home																					1		1	
	Statistician and Data Analyst (Proposed)	Field																						0		
		Sub-Total (A)																				7.25	0.75	8		
B. Support Staff (proposed)																										
1	Dr. F I M Golam Wahed	Home																					1.75		2	
	Agro-economist and Study Coordinator	Field																						0.25		
2	Field Survey Supervisor (5 persons)	Home																					0.25		2	
	To be assigned	Field																						1.75		
3	Field Investigators (5 persons)	Home																					0.25		2	
	To be assigned	Field																						1.75		
4	Data Entry Operator and Composer (2 persons)	Home																					2		2	
	To be assigned	Field																						0		
		Sub-Total (B)																				2.5	3.5	6		
		Grand Total (A+B)																				9.75	4.25	14		
LEGEND:																										
Home Input (Intermittent)																										
Field Input (Intermittent)																										
Home Input (Continuous)																										
Field Input (Continuous)																										

তৃতীয় অধ্যায়ঃ ফলাফল পর্যালোচনা

৩.১ প্রকল্পের কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা

নিবিড় সমীক্ষা কার্যক্রমে প্রাইমারী ও সেকেন্ডারী উভয় ধরনের তথ্য/উপাত্তই ব্যবহার করা হয়েছে। সেকেন্ডারী তথ্যসমূহ IMED এবং প্রকল্প অফিস থেকে সরবরাহকৃত, প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন প্রতিবেদন/নথিপত্র যেমন: ডিপিপি/আরডিপিপি, বার্ষিক প্রতিবেদন, মধ্যবর্তী মূল্যায়ন প্রতিবেদন ইত্যাদি উৎস হিসাবে বিবেচিত হয়েছে। অন্যদিকে প্রাথমিক উপাত্ত সংগ্রহের জন্য নমুনা মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রম এবং প্রকল্পের অগ্রগতি ও সাফল্য সরেজমিনে গভীরভাবে পর্যবেক্ষণের জন্য এই নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হয়েছে। এ নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনায় ১৬টি জেলার ৩২টি উপজেলায় ৬৪০ জন গ্রামবাসীর (পুরুষ ৪৯০ এবং মহিলা ১৫০) সাথে সরাসরি সাক্ষাৎকার গ্রহণ করে বিভিন্ন তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। তা ছাড়াও ৮টি এফজিডির ম্যাধ্যমে ৯৬ জন বিভিন্ন স্তরের গ্রামবাসীর সাথে দলীয় আলোচনা, ৬৪ জন কর্মকর্তার সাথে KII ও পরামর্শ সভার মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। উত্তরদাতাদের ধরণ ছিল উপকারভোগী কৃষক, যানবাহন চালক, ঠিকাদার, ব্যবসায়ী, জনপ্রতিনিধি, পেশাজীবী (চাকুরিজীবী, ডাক্তার, ইঞ্জিনিয়ার, গৃহিনী, ইমাম, শিক্ষক, শ্রমজীবী) ইত্যাদি। এই তথ্য সংগ্রহ করতে ১০ জন তথ্য সংগ্রহকারী ৫টি দলে কাজ করেন। তারা দক্ষতার সাথে প্রকল্পের নির্বাচিত ৩২ উপজেলার কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন ও সাক্ষাৎকার শেষে সংগৃহীত তথ্য ও মাঠ পরিদর্শনের প্রতিবেদন পরামর্শক প্রতিষ্ঠানে জমা দেন।

পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের নিয়োগপ্রাপ্ত পরামর্শকগণ মাঠ পর্যায়ের তথ্য যাচাই-বাছাই, MS Access -এর মাধ্যমে ডাটা এন্ট্রি এবং SPSS -এর মাধ্যমে ডাটা প্রক্রিয়াকরণ করে আউটপুট টেবিল, গ্রাফ, চার্ট ইত্যাদি তৈরী করেন যা প্রতিবেদনে উপস্থাপন করা হয়েছে।

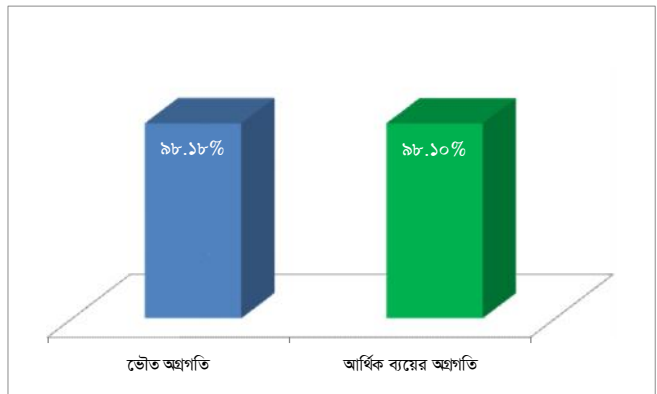
প্রক্রিয়াকৃত তথ্য ও মাঠ পর্যায়ের সরেজমিনে পরিদর্শন প্রতিবেদনের উপর ভিত্তি করে নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের ফলাফল বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে যা নিম্নে বিস্তারিত আলোচনা করা হলো:

৩.১.১ প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি পর্যালোচনা

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো

উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত) প্রকল্পটির বাস্তবায়নকাল ১ জুলাই ২০১৫ থেকে ৩০ জুন ২০২১ (২০২১ সংশোধিত) পর্যন্ত। প্রকল্পের প্রতিবেদন অনুযায়ী পুরো প্রকল্প মেয়াদে বিভিন্ন অর্থ বছরে প্রকল্পে মোট বরাদ্দ ৬,০৭,৬৪৪.০০ লক্ষ টাকা এবং ব্যয় ৫,৯৬,১০৭.৫৪ লক্ষ টাকা (৯৭.৯২%)। প্রকল্পের জুলাই ২০১৫ থেকে মে ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি ৯৮.১০% এবং ভৌত অগ্রগতি ৯৮.১৮%। ডিপিপির বরাদ্দ ও ব্যয়ের তুলনা পাশে লেখচিত্রের মাধ্যমে দেখানো হল (চিত্র-৭)।

চিত্র ৭: প্রকল্পে মোট বরাদ্দ ও ব্যয়ের শতকরা হার



চলমান প্রকল্পটির কার্যক্রম কোভিড-১৯ অভিঘাত এবং অন্যান্য কারণে ব্যহত হওয়ায় সরকার প্রকল্পটির মেয়াদ আরো এক বছর বৃদ্ধি করেছে। কিন্তু সংশোধনী বা মেয়াদ বৃদ্ধির কারণে কোন বরাদ্দের পরিবর্তন হয়নি।

৩.১.২ প্রকল্পের অর্থবছরভিত্তিক বরাদ্দ, ছাড় ও ব্যয়

সারণি-৮: প্রকল্পের বছরভিত্তিক সংস্থান (লক্ষ্যমাত্রা), এডিপি বরাদ্দ ও প্রকৃত ব্যয়

অর্থ বছর	সংশোধিত ডিপিপিতে বছরভিত্তিক সংস্থান (লক্ষ টাকা)	এডিপি/আরএডিপি প্রাপ্ত বরাদ্দ (লক্ষ টাকা)	প্রকৃত ব্যয় আরএডিপি অনুযায়ী (মোট প্রকল্প ব্যয়ের %)
২০১৫-১৬	৪১,১৯৬.০০	৪১১৯৬.০০	৪১,১৯৬.০০ (১০০.০০%)
২০১৬-১৭	১,৫০,০০০.০০	১,৫০,০০০.০০	১,৫০,০০০.০০ (১০০.০০%)
২০১৭-১৮	১,৬৭,২৬২.০০	১,৬৭,২৬২.০০	১,৬৭,২৬২.০০ (১০০.০০%)
২০১৮-১৯	১,৫০,০০০.০০	১,৬০,০০০.০০	১,৬০,০০০.০০ (১০০.০০%)
২০১৯-২০	৯৯,১৮৬.০০	৬৩,৮৮৯.০০	৬,৩৮,৮৯.০০ (১০০.০০%)
২০২০-২১	০০.০০	১৬,১০০.০০	১৩,৭৬২.০০ (৮৫.৪৮%)
মোট (১ম সংশোধিত)	৬,০৭,৬৪৪.০০	৫,৯৮,৩৪৭.০০	৫,৯৬,১০৭.৫৪ (৯৮.১০%)

তথ্য সূত্র: প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন, মে ২০২১

৩.১.৩ প্রকল্পের অংগভিত্তিক বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন

প্রকল্পের ডিপিপি অনুযায়ী সংশোধিত অংগভিত্তিক সংস্থান (লক্ষ্যমাত্রা), এডিপি বরাদ্দ ও প্রকৃত ব্যয় নিম্নের সারণী-তে উল্লেখ করা হলো:

সারণি-৯: প্রকল্পের অংগভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন

লক্ষটাকায়

অঙ্গের নাম	আরডিপি অনুসারে		মে/২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি				মন্তব্য
	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	%	আর্থিক	%	
ক. রাজস্ব ব্যয়ঃ							
১. জনবল (বেতন/ভাতাদি)	২১ জন	৮১০.৯১	২১ জন	১০০%	৬৭৮.৬২	৮৩.৬৯%	২১ জন ডেপুটেশন ও ২৪ জন আউটসোর্সিংয়ের মাধ্যমে নিয়োগ দেয়া হয়েছে।
২. সরবরাহ ও সেবা	থোক	৩,৫৯৭.১২	-	৭৫.৬০%	২৭৩৪.৭৯	৭৬.০৩%	অনুসন্ধানে জানা যায় প্রশাসনিক, মধ্যবর্তী মূল্যায়ন, আপ্যায়ন এবং স্টেশনারী দ্রব্য ইত্যাদিতে বরাদ্দের তুলনায় কম খরচ করেছে (৮৬২.৩৩ লক্ষ টাকা)।
৩. মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন	থোক	২৪১.০০	-	২৮.৯৪%	৬৯.৯২	২৯.০১%	রাজস্বখাতে মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন কাজের জন্য মাত্র ২৯.০১% টাকা ব্যয় করা হয়েছে।
৪. মধ্যবর্তী মূল্যায়ন	থোক	২০.০০	-	০০%	০০.০০	০.০০%	এই খাতে কোন ব্যয় হয় নাই।
খ. মূলধন ব্যয়ঃ							
সম্পদ সংগ্রহ ও ক্রয়							
১) ১ টিজীপ, ৩টি পিকআপ, ৬টি মটরসাইকেল	১০টি	২৬৪.০০	৬টি	৬০%	৯.৮৮	৩.৭৪%	৬টি মোটসাইকেল ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৯.৮৮ লক্ষ (৩.৭৪%)। পূর্বের প্রকল্পের কিছু যানবাহন

অঙ্গের নাম	আরডিপিপি অনুসারে		মে/২০২১ পর্যন্ত ক্রমপঞ্জিত অগ্রগতি				মন্তব্য
	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	%	আর্থিক	%	
							আইআরপি-২ তে হস্তান্তরের কারণে বরাদ্দকৃত যানবাহন ক্রয় করার প্রয়োজন পড়ে নাই।
২) ডেস্কটপ ৩০টি, ল্যাপটপ ৩টি,	৩৩টি	২৪.৯০	১০টি	৩০.৩০%	৮.৪২	৩৩.৮২%	মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১০টি ল্যাপটপ এবং আনুসঙ্গিক যন্ত্রপাতি ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৮.৪২ লক্ষ টাকা (৩৩.৮২%)।
৩) ডিজিটাল ও সাধারণ ফটোকপিয়ার	৪টি	৯.৫০	১টি	২৫%	৩.৩০	৩৪.৭৪%	মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১টি ফটোকপিয়ার ক্রয় করা হয়েছিল এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩.৩০ লক্ষ টাকা (২৫%)
৪) ফার্নিচার	৯৩টি	১৭.৬৫	৯৩	১০০%	১৭.৬৫	১০০.০০%	এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত শতভাগ অফিস আসবাবপত্র ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ১৭.৬৫ লক্ষ টাকা।
৫) ভূমি অধিগ্রহণ/ক্রয়	থোক	১৫০.০০	-	০০%	-	০০%	এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত উক্ত টাকা অব্যবহৃত রয়ে গেছে।
নির্মাণ ও পূর্ত (অবকাঠামো)							
৬) মার্কেট উন্নয়ন	৬৩টি	১৭৮৫.৩১	৬৩টি	১০০%	১৭২৬.৮৭	৯৬.৭৩%	অগ্রগতি শতভাগ।
৭) বোট ল্যান্ডিংঘাট	৪০টি	৩৯০.৮২	৪০টি	১০০%	৩৫৩.৭৫	৯০.৫১%	অগ্রগতি শতভাগ।
৮) উপজেলা সড়ক উন্নয়ন	৪৬৪.০৯	৩১,০১৮.৭৩	৪৬২.০০কি:মি:	৯৯.৬৯%	৩০৯২০.৫৫	৯৯.৬৮%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
৯) উপজেলা সড়কে ব্রিজ/ কালভার্ট নির্মাণ (সেতু):	১০৬৩.০৫ মি:	৪২৭৮.৬৬	১০৪০মি:	৯৮.৬৩%	৪২১৯.২৮	৯৮.৬১%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
১০) ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক):	১৩৮২.০৫ কি:মি:	৭৬,৬৯৫.৫৬	১৩৭৫.০০ কি:মি:	৯৯.৬৯%	৭৬৪৬০.৭১	৯৯.৬৯%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
১১) গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক):	৭৪৭৬.২৩ কি:মি:	৪০৪৮৮৩.৮৭	৭৪১১.১৯কি:মি:	৯৯.১৪%	৩৯৭৩২৮.৩৭	৯৮.১৩%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
১১) অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (সেতু):	১৪৪৭১.৩৯ কি:মি:	৩৮৫০৭.৮৪	১৪৪১৫মি:	৯৯.৮৪%	৩৮৪৪১.০৯	৯৯.৮৩%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
১৩) গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক)	২১৩০.৮৪ কি:মি:	৪৪০২২.৯৫	২১২৭কি:মি:	৯৯.৯২%	৪২২১৭.২২	৯৫.৯০%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
১৪) গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/ কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতু রক্ষণাবেক্ষণ):	৬৩৬.২৪ মি:	৯২৫.১৮	৬৩৩মি:	৯৯.১৩%	৯১৭.১৩	৯৯.১৩%	অগ্রগতি প্রায় শতভাগ।
মোট		৬,০৭,৬৪৪.০০		৯৮.১৮%	৫,৯৬,১০৭.৫৪	৯৮.১০%	

তথ্যসূত্র: প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন, মে ২০২১

উপরোক্ত সারণির তথ্যে দেখা যায় যে মধ্যবর্তী মূল্যায়ন এবং ভূমি অধিগ্রহণে কোন ব্যয় হয়নি। এছাড়াও মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসনে ২৮.৯৪%, সরবরাহ ও সেবা খাতে ৭৫.৬০%, যানবাহন ক্রয়ে ৩.৭৪% ল্যাপটপ/ডেস্কটপ ক্রয়ে ৩৩.৮২% এবং ফটোকপিয়ার ক্রয়ে ৩৪.৭৪% ব্যয় হয়েছে যা প্রকৃত অগ্রগতির তুলনায় কম বলে পরামর্শক দল মনে করেন। অন্যান্য ক্রয় কার্যক্রমে ৮৩.৩৫% থেকে ৯৯.৫৬% পর্যন্ত ব্যয় হয়েছে যা সন্তোষজনক।

৩.২ প্রকল্পের বাস্তবায়িত কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা

৩.২.১ সরবরাহ ও সেবা

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় সরবরাহ ও সেবা খাতে (প্রশাসনিক ব্যয়, ফি/চার্জ/কমিশন, পেট্রোল/ওয়েল ও লুব্রিকেট, ভ্রমণ ও বদলি, জনশৃঙ্খলা ও নিরাপত্তা সামগ্রী, মুদ্রণ ও মনিহারি, পেশাগত সেবা, সম্মানী বিশেষ ব্যয়) মোট খোক বরাদ্দ ছিল ৩,৫৯৭.১২ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ২,৭৩৪.৭৯ লক্ষ টাকা (৭৬.০৩%) ব্যয় করা হয়েছে। অর্থাৎ ৮২৭.৭৫ লক্ষ টাকা কম খরচ করা হয়েছে। কারণ অনুসন্ধান করে জানা যায় যে কিছু খাতে যেমন প্রশাসনিক, মধ্যবর্তী মূল্যায়ন, আপ্যায়ন এবং স্টেশনারী দ্রব্য ইত্যাদিতে বরাদ্দের তুলনায় কম খরচ করেছে।

৩.২.২ মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় মেরামত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন কার্যক্রমের জন্য মোট খোক বরাদ্দ ছিল ২৪১.০০ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত ৬৯.৯২ লক্ষ (২৯.০১%) টাকা ব্যয় করা হয়েছে।

৩.২.৩ মধ্যবর্তী মূল্যায়ন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় মধ্যবর্তী মূল্যায়ন কার্যক্রমের জন্য ২০.০০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রাখা হয়েছে। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত এই বরাদ্দকৃত অর্থ ব্যয় হয় নাই। তথ্য বিশ্লেষণে এবং পরামর্শমূলক আলোচনায় জানা যায় যে প্রকল্পের মন্ত্রণালয়ের নির্বাচিত কমিটির মাধ্যমে এই মধ্যবর্তী মূল্যায়ন কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়েছে যার জন্য প্রকল্পের মধ্যবর্তী মূল্যায়নের জন্য বরাদ্দকৃত অর্থ ব্যয় হয় নাই।

৩.২.৪ যানবাহন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় ১টি জীপ, ৩টি পিকআপ ও ৬টি মটরসাইকেল (মোট ১০টি যানবাহন) ক্রয়ের সংস্থান রয়েছে। যার জন্য ২৬৪.০০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রাখা হয়েছে। কিন্তু আলোচনার মাধ্যমে জানা যায় আইআরআইডিপি-১ প্রকল্পের বেশ কিছু যানবাহন আইআরআইডিপি-২ তে হস্তান্তরের কারণে বরাদ্দকৃত যানবাহন ক্রয় করার প্রয়োজন পড়ে নাই। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত শুধুমাত্র ৬টি মোটসাইকেল ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৯.৮৮ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৩.৭৪% (সারণি-১০)। যানবাহন ক্রয় কার্যক্রমের নথীপত্রে দেখা যায় DPM পদ্ধতি অনুসরণ করে ক্রয় কার্যক্রম করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি সিদ্ধান্ত মোতাবেক গত ১৬-০৯-২০১৯ তারিখে মো: শফিকুর রহমান, প্রকল্প পরিচালকের স্বাক্ষরে মেসার্স এটলাস বাংলাদেশ লিমিটেডকে ৬টি TVS MOTORCYEL (Model: Stryker, 125 cc, Colour: Red/Blue/Black) সরবরাহ করার জন্য কার্যাদেশ প্রদান করেন। মোটসাইকেল প্রকল্প অফিসে (ঢাকা) ব্যবহৃত হচ্ছে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

৩.২.৫ কম্পিউটার ও এক্সেসরিজ

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় ৩০টি ডেব্লটপ, ৩টি ল্যাপটপ (মোট ৩৩টি) কেনার সংস্থান আছে। যার জন্য ২৪.৯০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রাখা হয়েছিল। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৩টি ল্যাপটপ এবং আনুসঙ্গিক যন্ত্রপাতি ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৮.৪২ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৩৩.৮২%। তথ্য বিশ্লেষণ করে দেখা যায় যে ল্যাপটপ, প্রিন্টার, ইউপিএস এবং আনুসঙ্গিক যন্ত্রপাতি ক্রয় কার্যক্রমে RFQ পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি তিনটি কোম্পানীর (এমটিএস, এটি এ্যাসোসিয়েটস এবং এন এস জে) দরপত্র যাচাই ও রেসপোনসিভ বিবেচনা করে মেসার্স এমটিএসকে সর্বনিম্ন কে সর্বনিম্ন দরদাতা

(৩,৩৫,১০০ টাকা) হিসেবে বিবেচনা করেন। এর ভিত্তিতে ২২-০৫-২০১৭ তারিখে মো: আব্দুল ওয়াদুদ, প্রকল্প পরিচালকের স্বাক্ষরে মেসার্স MTS কে কার্যাদেশ প্রদান করেন। উক্ত কার্যাদেশের ভিত্তিতে মেসার্স MTS উক্ত কম্পিউটার সামগ্রী (ল্যাপটপ ৩টি, ব্লাক এন্ড হোয়াইট লেজার প্রিন্টার ৩টি ও ইউপিএস ৩টি) সরবরাহ করেন বলে চালানে উল্লেখ করেন। কম্পিউটার সামগ্রীগুলো প্রকল্প অফিসে ব্যবহৃত হচ্ছে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

৩.২.৬ ডিজিটাল ও সাধারণ ফটোকপিয়ার

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় ৪টি ডিজিটাল ও সাধারণ ফটোকপিয়ার ক্রয়ের সংস্থান রয়েছে। যার জন্য ৯.৫০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রাখা হয়েছিল। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১টি ফটোকপিয়ার ক্রয় করা হয়েছিল এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩.৩০ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ২৫%। তথ্য বিশ্লেষণ করে দেখা যায় যে ডিজিটাল ফটোকপিয়ার ক্রয় কার্যক্রমে RFQ পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি তিনটি কোম্পানীর (ইন্টারন্যাশনাল অফিস মেশিনস লিমিটেড, মডার্ন অফিস ইকুইপমেন্ট ও টেকনো সার্ভিস) এর কাছ থেকে দরপত্র গ্রহণ করা হয়। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি যাচাই করে মেসার্স ইন্টারন্যাশনাল অফিস মেশিনস লিমিটেডকে সর্বনিম্ন সর্বনিম্ন দরদাতা (৩,৩০,০০০ টাকা) হিসেবে বিবেচনা করেন। এর ভিত্তিতে ২৯-১১-২০১৬ তারিখে মো: আব্দুল ওয়াদুদ, প্রকল্প পরিচালকের স্বাক্ষরে মেসার্স ইন্টারন্যাশনাল অফিস মেশিনস লিমিটেডকে কার্যাদেশ প্রদান করেন। উক্ত কার্যাদেশের ভিত্তিতে মেসার্স ইন্টারন্যাশনাল অফিস মেশিনস লিমিটেড উক্ত ডিজিটাল ফটোকপিয়ার (E-STUDIO 3008A) এবং Stabilizer-3000VA সরবরাহ করেন। চালানে তার সত্যতা পাওয়া যায়। ফটোকপিয়ার টি প্রকল্প অফিসে (টাকা) ব্যবহৃত হচ্ছে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

৩.২.৭ অফিস আসবাবপত্র

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় অফিস আসবাবপত্র ক্রয়ের সংস্থান রয়েছে। যার জন্য ১৭.৬৫ লক্ষ টাকা বরাদ্দ রাখা হয়েছিল। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত শতভাগ অফিস আসবাবপত্র ক্রয় করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ১৭.৬৫ লক্ষ টাকা (১০০%)। অফিস আসবাবপত্র ক্রয় এবং ব্যবহার সন্তোষজনক।

৩.২.৮ ভূমি অধিগ্রহণ/ক্রয়

সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় ভূমি অধিগ্রহণ ও ক্রয় খাতে মোট ১৫০ লক্ষ টাকা খোক বরাদ্দের সংস্থান আছে। মে ২০২১ পর্যন্ত উক্ত টাকা অব্যবহৃত রয়ে গেছে। কিন্তু মাঠ পর্যায়ে পরামর্শক দল কর্তৃক পরিচালিত পর্যবেক্ষণে দেখা যায় ভূমি অধিগ্রহণ না করার জন্য মার্কেট শেড নির্মাণ এবং ব্রিজের তলদেশে পানি প্রবাহে জটিলতা সৃষ্টি হয়েছে। ভূমি অধিগ্রহণ একটি জটিল প্রক্রিয়া তাই জেলা প্রশাসকের সাহায্য নিয়ে প্রকল্পের শুরুতেই প্রয়োজনীয় ভূমি অধিগ্রহণ করে কার্যক্রম সম্পন্ন করার উদ্যোগ গ্রহণ করার প্রয়োজন ছিল।

৩.২.৯ ইনফরমেশন এন্ড কমিউনিকেশনস টেকনোলজি (ICT) ব্যবহার

প্রকল্পটিতে সর্বমোট ১১,৬৬২টি স্কিমের মাধ্যমে বাস্তবায়িত হয়েছে। ব্যাপক সংখ্যক স্কিম থাকায় Manual পদ্ধতিতে জেলা/উপজেলা থেকে রিপোর্ট সংগ্রহ এবং প্রক্রিয়া করতে প্রায় একমাস লেগে যায়। সঠিক সময়ে এবং দ্রুততার সংগে রিপোর্ট প্রদানের লক্ষ্যে Software নির্ভর একটি Monitoring software incorporate করা হয়েছে। তাছাড়া Real Position সংরক্ষণের জন্য একটি Mobile Application Develop করা হয়েছে। যার মাধ্যমে Geo Location ঠিক রেখে Smart Phone ব্যবহার করে ছবি তোলা যায়। ফলে Instant রিপোর্ট সংগ্রহ এবং ছবি থেকে Google Map ব্যবহার করে প্রকৃত Location নিশ্চিত করা যায়। ফলে প্রতিটি স্কিমের কার্যক্রম প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর থেকে পর্যবেক্ষণ করা সম্ভব হয়েছে।

৩.২.১০ নির্মাণ সামগ্রী পরীক্ষার রিপোর্ট

নির্মাণ সামগ্রী পরীক্ষার রিপোর্ট পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে এলজিইডি এর জেলা পর্যায়ের টেস্টিং পরীক্ষাগার থেকে প্রতিটি প্যাকেজের কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট, সিভ এনালাইসিস টেস্ট, গ্রেডেশন টেস্ট সহ নির্মাণ সামগ্রীর অন্যান্য টেস্ট প্রয়োজন অনুযায়ী করা হয়েছে। নথিপত্রের রেকর্ড অনুযায়ী দেখা গিয়াছে যে, প্রতিটি প্যাকেজে ধাপে ধাপে টেস্ট করা হয়েছে। নথিপত্রে দেখা যায় কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট, সিভ এনালাইসিস টেস্ট, গ্রেডেশন টেস্ট ইত্যাদি এলজিইডি এর জেলা পর্যায়ের টেস্টিং পরীক্ষাগার থেকে করা হয়েছে এবং রড ও বিয়ারিং প্যাড বাংলাদেশ প্রকৌশল বিশ্ববিদ্যালয় থেকে টেস্ট করা হয়েছে। সংযুক্তি ৩: এ কয়েকটি টেস্ট রিপোর্টের কপি সংযুক্ত করা হয়েছে।

৩.২.১১ গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম পর্যালোচনা

(ক) উপজেলা সড়ক উন্নয়ন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত উপজেলা সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন, অগ্রগতি এবং চলতি অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী উপজেলা সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের আওতায় ৪৬৪.০৯ কি:মি: সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৩১,০১৮.৭৩ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৪৬২.০০ কি:মি: উপজেলা সড়ক নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩০,৯২০.৫৫ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৯.৬৮%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। উপজেলা সড়ক নির্মাণের বাকী কাজ আগামী জুন ২০২১ এর মধ্যে শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

(খ) ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের আওতায় ১,৩৮২.০৫ কি:মি: ইউনিয়ন সড়ক (গ্রামীণ সড়ক) উন্নয়ন কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে এবং মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৭৬,৬৯৫.৫৬ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১,৩৭৫.০০ কি:মি: (৯৯.৬৯%) ইউনিয়ন সড়ক (গ্রামীণ সড়ক) নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৭৬,৪৬০.৭১ লক্ষ টাকা (৯৯.৬৯%)। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। বাকী কাজ জুন ২০২১ -এর মধ্যে শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

(গ) গ্রাম সড়ক উন্নয়ন

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী গ্রামীণ সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের আওতায় ৭,৪৭৬.২৩ কি:মি: গ্রামীণ সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৪,০৪,৮৮৩.৮৭ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৭,৪১১.৯৯ কি:মি: গ্রামীণ সড়ক (গ্রামীণ সড়ক) নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩,৯৭,৩২৮.৩৬ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৮.১৩%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন যে ভূমি সংক্রান্ত জটিলতায় ৫৪.২৪ কি:মি: গ্রাম সড়ক এই কার্যক্রম প্রকল্পের আওতায় অন্তর্ভুক্ত করা হয় নাই।

(ঘ). উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট (সেতু) নির্মাণ

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট (সেতু) নির্মাণ কার্যক্রমের আওতায় ১,০৬৩.০৫ মি: নির্মাণ কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৪,২৭৮.৬৬ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১,০৪০.০০ মি: সেতু নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৪,২১৯.২৮ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৮.৬১%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। বাকী কাজ আগামী জুন ২০২১ -এর মধ্যে শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

(ঙ) অন্যান্য সড়কের অবকাঠামো (সেতু) নির্মাণ

শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী অন্যান্য সড়কের অবকাঠামো (সেতু) নির্মাণ কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে ১৪,৪৭১.৩৯ মি:., যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৩৮,৫০৭.৮৪ লক্ষ টাকা। শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ১৪,৪১৫ মি: অন্যান্য সড়কের অবকাঠামো (সেতু) নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩৮,৪৪১.০৯ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৯.৮৩%। বাকী ৪৬ মি: সেতু প্রকল্প সময়ের মধ্যে (জুন ২০২১) শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

(চ) গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক)

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী উপজেলা সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের আওতায় ২,১৩০.৮৪ কি:মি: গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক) কার্যক্রমের সংস্থান রয়েছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৪৪,০২২.৯৫ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ২১২৭.০০ কি:মি: গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক) করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৪২,২১৭.২২ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৫.৯০%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। অবশিষ্ট ৩.৮৪ কি:মি: গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণের কাজ প্রকল্প সময়ের মধ্যে শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন। নির্বাচিত উপজেলাগুলোর সমাপ্ত ও নির্মাণাধীন সড়কগুলো সরেজমিনে পরিদর্শন ও গ্রামবাসীর সাথে আলোচনায় নিম্নলিখিত বিষয়গুলো জানা যায়:

- ▶ কার উদ্যোগে সড়কটি নির্মিত হয়েছে সে সম্পর্কে প্রশ্ন করা হলে ৬৪০ জন অর্থাৎ ৯২% বলেছে যে জনপ্রতিনিধির উদ্যোগে, ১৯৯ জন (৩১%) বলেছে সরকারি কর্মকর্তা এবং মাত্র ১৯ জন (৩%) বলেছে নিজস্ব উদ্যোগে সড়ক উন্নয়ন নির্মাণ কার্যক্রম হয়েছে।
- ▶ সড়ক উন্নয়নের ফলে দৈনন্দিন যাতায়াতের কি ধরনের পরিবর্তন এসেছে সে সম্পর্কে প্রশ্ন করা হলে ৫৮৯ জন (৯২%) বলেছেন যে রাস্তা উন্নয়নের ফলে তাদের সুবিধা হয়েছে এবং যাতায়াতে এখন সময় কম লাগে, ৩১৬ জন (৪৯%) বলেছে সড়ক উন্নয়নের ফলে যাতায়াতের শৃঙ্খলা বেড়েছে এবং ৪০২ জন (৬২%) উত্তরদাতা বলেছে সড়ক উন্নয়নের ফলে নতুন ধরনের যানবাহন যুক্ত হয়েছে।
- ▶ সড়ক নির্মাণের পূর্বে কি অবস্থায় ছিল সে সম্পর্কে প্রশ্ন করা হলে ৫৭৪ জন (৯০%) বলেছেন মাটির রাস্তা ছিল, ১৭৬ জন (২৭%) বলেছেন ইটের রাস্তা ছিল, ৯ জন (২%) বলেছেন কাঁচা-পাকা রাস্তা ছিল এবং মাত্র ৫ জন (১%) বলেছে পাকা রাস্তা ছিল।
- ▶ সড়ক নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে প্রশ্ন করা হলে ৩৬৬ জন (৫৯%) উত্তর দাতা বলেছে কাজের মান ভাল হয়েছে এবং কাঁচামাল (ইট, বালু সিমেন্ট) ভালভাবে ব্যবহৃত হয়েছে, ঢালাই সঠিকভাবে হয়েছে এবং রাস্তা প্রশস্ত হয়েছে। মাত্র ৫৩ জন (৯%) বলেছে কাজের মান ভাল হয় নাই এবং উল্লেখ করেন যে দ্রুত রাস্তা ভেঙ্গে যায়, ঢালাই মজবুত হয়নি, ভাল নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহৃত হয়নি, রাস্তা প্রশস্ত নয় এবং ড্রেনেজ ব্যবস্থার অভাব। সড়ক মেরামত/সংরক্ষণ করা হয় কিনা জানতে চাইলে ১৯১ জন (৪০%) হ্যাঁ ও ২৩১ জন (৪৪%) না এবং ৭৬ জন (১৬%) কোন মন্তব্য করেন নাই।
- ▶ বেশিরভাগ গ্রামীণ সড়কগুলোর কাজের মান ভালো হয়েছে, রাস্তা নির্মাণের ফলে যোগাযোগ ব্যবস্থা ভাল হয়েছে। যাতায়াতে শৃঙ্খলা বেড়েছে। তবে আরও নতুন নতুন রাস্তা নির্মাণ করা প্রয়োজন বলে গ্রামবাসী জানান।



- ▶ টাঙ্গাইল জেলার কালিহাতি উপজেলা অন্যান্য উপজেলা থেকে বড় এবং জনসংখ্যা কয়েকগুণ বেশি এবং যানবাহনও অনেক বেশি চলাচল করে। কিন্তু সড়কগুলো প্রয়োজনের তুলনায় চওড়া কম। তাই গ্রামবাসী সড়কগুলো চওড়া করার দাবি জানিয়েছেন। উপজেলাটি প্রতিবছর প্রায় দেড় মাসের মত বন্যা হয় এবং রাস্তাগুলো পানির নিচে ডুবে থাকে এর কারণে রাস্তাগুলো প্রচুর ক্ষতিগ্রস্ত হয়। গ্রামবাসীর দাবি বন্যা নিয়ন্ত্রণের জন্য ব্যবস্থা গ্রহণ ও রাস্তা উঁচু করা প্রয়োজন। এই উপজেলায় স্থানীয় প্রভাবশালী ব্যক্তির ঠিকাদার হওয়ার কারণে কাজের গুণগত মান কিছুটা খারাপ হয়েছে বলে এলাকার জনগন জানিয়েছেন। তবে এই প্রকল্প থেকে জনগণ উপকৃত হয়েছে। গ্রামের অন্যান্য সড়কগুলো পাকা করা প্রয়োজন। ক্ষতিগ্রস্ত সড়কগুলো সংস্কার করা প্রয়োজন।
- ▶ দেবিগঞ্জ উপজেলা বর্ডার এলাকাতে হওয়ায় প্রচুর বালি ভর্তি ট্রাক চলাচল করে। তাই সড়কগুলো আরো উন্নত হলে ভালো হত বলে এলাকার জনগন বলেছেন। দেবিগঞ্জ উপজেলা সড়ক নির্মাণের পর থেকে প্রায় ২ বছর ভালো ছিল এখন কোন কোন জায়গায় নষ্ট হয়েছে। সংস্কারের প্রয়োজন রয়েছে;
- ▶ দেলদুয়ার উপজেলায় অধিকাংশ গ্রামীণ সড়ক করা হয়েছে এতে গ্রামবাসী খুবই সন্তুষ্ট কিন্তু সড়কগুলোর প্রশস্ততা এবং উচ্চতা খুবই কম। যার জন্য বর্ষাকালে সড়কগুলো ক্ষতিগ্রস্ত হয়। তাই গ্রামবাসী সড়কগুলো চওড়া ও উঁচু করার দাবি জানিয়েছেন; অনেক সড়কের পার্শ্ব গভীর পুকুর সেই পুকুরের পার্শ্ব প্যালা সেটিং দেয়া আছে তা প্রয়োজনের তুলনায় খুবই কম। দেলদুয়ার উপজেলায় এখনো অনেক রাস্তা কাঁচা সেই সড়কগুলো দ্রুত পাকা করা খুবই প্রয়োজন বলে গ্রামবাসী দাবী জানিয়েছেন। তাহলে তাদের ভোগান্তী কমে যাবে। আইআরআইডিপি-২ প্রকল্প থেকে শুধু সড়ক নয় অন্যান্য অবকাঠামো করা প্রয়োজন। উপজেলায় একটি পাবলিক টয়লেট স্থাপনসহ বিশুদ্ধ পানি সরবরাহের ব্যবস্থা করা প্রয়োজন;
- ▶ রাইজের উপজেলাতে গ্রামীণ সড়ক পরিদর্শন করা হয়েছে। সড়েজমিনে পরিদর্শন করে দেখা যায় কাজের মান ভাল এবং এই প্রকল্পের প্রতি জনগণ খুবই সন্তুষ্ট। কিন্তু সড়কগুলোর প্রশস্ততা খুবই কম। সড়কগুলো চওড়া করা প্রয়োজন। কিছু সড়ক ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে যা সংস্কার করা প্রয়োজন। কিছু সড়ক এখনো কাঁচা এই সড়কগুলো দ্রুত পাকা করলে গ্রামবাসী আরও উপকৃত হবে। এখানে স্থানীয় প্রভাবশালী ব্যক্তির দৌরাত্ম আছে এগুলো নিয়ন্ত্রণ করা প্রয়োজন। কিছু গ্রাম্য সড়কের পার্শ্ব বাতির ব্যবস্থা করা প্রয়োজন। সড়কের দুই পার্শ্ব গাছ লাগানো প্রয়োজন;
- ▶ শিবচর একটি বৃহত্তম উপজেলা। শিবচর উপজেলাতে গ্রামীণ সড়ক করা হয়েছে। অধিকাংশ সড়ক RCC ও ইটের তৈরী। এখনো কাঁচা সড়ক রয়েছে সেগুলো পাকা করা দরকার। সড়েজমিনে পরিদর্শন করে দেখা যায় কাজের মান ভাল এবং এই প্রকল্পের প্রতি জনগন খুবই সন্তুষ্ট। উপজেলাটি পদ্মানদীর পার্শ্ব হওয়ায় কিছু রাস্তা বন্যায় ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে যা মেরামত করা দরকার। গ্রামবাসী এই ক্ষতির হাত থেকে রক্ষার ব্যবস্থা গ্রহণের দাবী জানিয়েছেন। স্থানীয় প্রভাবশালী ব্যক্তিদের দ্বারা কিছু অনিয়ম হয়েছে বলে তথ্য পাওয়া গিয়েছে।
- ▶ প্রাকৃতিক পরিবেশের কারণে দেশের উত্তর অঞ্চলের স্থায়ীত্বের চেয়ে দক্ষিণ অঞ্চলের স্থায়ীত্ব কিছুটা কম। অন্যদিকে বন্যাপ্রবন বা হাওড় এলাকার সড়ক পানিতে ডুবে থাকা বা সৃষ্ট চেউয়ের জন্য ক্ষতিগ্রস্ত হয়। উপকূলীয় অঞ্চল যেমন খুলনা ও চট্টগ্রাম বিভাগের কয়েকটি জেলা এবং বরিশাল বিভাগের ৬টি জেলা ঘূর্ণিঝড়প্রবন এলাকায় অবস্থিত হওয়ায় জ্বলচ্ছাস, বন্যায় ব্যপক ক্ষতি হয়। মাটির ভারবহন ক্ষমতাও যথেষ্ট কম। উপকূলীয় অঞ্চলের সড়কগুলি সাধারণত খালের বা নদীর পাড় বরাবর হওয়ায় সাইড স্লোভ ভেঙ্গে ক্ষতিগ্রস্ত হয়।

উপরোক্ত দুর্বলতাগুলোকে গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণ করা উচিত।

(ছ) গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতু রক্ষণাবেক্ষণ)

- ▶ প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী উপজেলা সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমের আওতায় ৬৩৬.২৪ মি: গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রমের সংস্থান আছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৯২৫.১৮ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৬৩৩ মি: রক্ষণাবেক্ষণের কার্যক্রম করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৯১৭.১৩ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের ৯৯.১৩%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। বাকী ৩.২৪ মি: গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণের কাজ প্রকল্প সময়ের মধ্যে শেষ হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।
- ▶ পরামর্শক প্রতিষ্ঠান বিভিন্ন শ্রেণীর গ্রামবাসীর সাক্ষাৎকার নিয়ে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ সম্পর্কে তথ্য জেনেছেন। উপজেলা ও গ্রাম পর্যায়ে ব্রিজ/কালভার্ট যথাস্থানে যথাযথভাবে নির্মিত হয়েছে কিনা জানতে চাইলে সব উত্তরদাতাই (১৬৩ জন) জানান ব্রিজ/কালভার্টগুলো যথাযথ স্থানে নির্মিত হয়েছে।
- ▶ যেসমস্ত এলাকায় ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ করা হয়েছে সেখানে নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে মোট ১৪১ জনকে প্রশ্ন করা হলে ১৩২ জন (৯৩%) উত্তর দাতাই বলেছেন কাজের মান ভাল হয়েছে এবং কাঁচামাল (ইট, বালু সিমেন্ট) ভালভাবে ব্যবহৃত হয়েছে, ঢালাই সঠিকভাবে হয়েছে। মাত্র ৯ জন (৭%) বলেছে যে কাজের মান ভাল হয় নাই।
- ▶ ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণের পর পানির প্রবাহ ঠিক আছে কিনা জানতে চাওয়া হলে ১১৮ জন (৮৪%) উত্তরদাতা বলেছেন পানির প্রবাহ ঠিক আছে, ১৯ জন (১৩%) বলেছে পানির প্রবাহ ঠিক নাই, ৪ জন (৩%) বলেছে এখানে নদী/খাল ছিল না খনন করা হয়েছে।
- ▶ পর্যবেক্ষণে আরোও দেখা যায় যে, প্রকল্পের আওতায় সড়ক উন্নয়ন কিংবা ব্রিজ এপ্রোচ নির্মাণের সাইড স্লোব থেকে মাটি কেটে নেয়ার ফলে সড়কের ভার বহন ক্ষমতা হ্রাস পেতে থাকে। সড়কের পাশের পুকুরে মাছ চাষজনিত কার্যক্রম এবং ভারী যানবাহন চলাচলের কারণে সড়কের ক্ষতি হয় বলে উপকারভোগী জনসাধারণ জানিয়েছেন।

(জ) মার্কেট/শেড উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন)

প্রথম সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মার্কেট উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন) নির্মাণ কার্যক্রমের অগ্রগতি এবং চলতি অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা ও প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় ডিপিপি অনুযায়ী মার্কেট উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন) নির্মাণ কার্যক্রমের আওতায় ৬৩টি মার্কেট উন্নয়ন কার্যক্রমের সংস্থান আছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ১,৭৮৫.৩১ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৬৩টি মার্কেট (১০০%) নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ১,৭২৬.৮৭ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত অর্থের চেয়ে কিছুটা কম (৯৬.৭৩%)। মার্কেট উন্নয়নের কার্যক্রম সন্তোষজনক। আলোচ্য প্রকল্পের আওতায় ৬৩টি মার্কেট নির্মিত হয়েছে। পরামর্শক দল ৩২টি উপজেলা সরেজমিনে পরিদর্শন করে বিভিন্ন শ্রেণীর ১৩১ জন গ্রামবাসীর সাক্ষাৎকার নিয়ে মার্কেট উন্নয়ন সম্পর্কে তথ্য জেনেছেন। উপজেলা ও গ্রাম পর্যায়ে মার্কেট/শেড যথাযথভাবে নির্মিত হয়েছে কিনা এবং প্রকল্পের ফলে গ্রোথ সেন্টার, মার্কেট ও সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে কিনা জানতে চাইলে ১৩১ জন উত্তরদাতা (৯৪%) জানান মার্কেট/শেড যথাযথ স্থানে নির্মিত হয়েছে এবং শহরের সাথে সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে। মাত্র ৮ জন (৬%) উত্তরদাতা নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয় নাই বলে মন্তব্য করেন।



(ঝ) বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ/উন্নয়ন

প্রথম সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ কার্যক্রম বাস্তবায়নের অগ্রগতি এবং চলতি অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ/উন্নয়ন নির্মাণ কার্যক্রমের আওতায় ৪০টি বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রমের সংস্থান আছে যার জন্য মোট বরাদ্দ ধরা হয়েছে ৩৯০.৮২ লক্ষ টাকা।



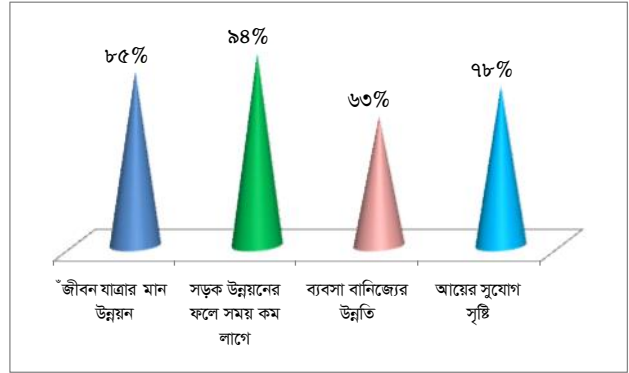
ল্যান্ডিং র‍্যাম, সখিপুর স্টেশন বাজার

প্রকল্পের শুরু হতে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ৪০টি (১০০%) বোট ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ/উন্নয়ন নির্মাণ করা হয়েছে এবং মোট ব্যয় হয়েছে ৩৫৩.৭৫ লক্ষ টাকা যা মোট বরাদ্দকৃত

অর্থের ৯০.৫১%। কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। তবে এখাতে অধিক সংখ্যক কার্যক্রম বৃদ্ধি করা হলে নদীমার্জক এদেশে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক বৃদ্ধি এবং নদী পথের পণ্য উঠানামা সহজতর হবে বলে পরামর্শক দল মনে করেন।

৩.২.১২ আর্থসামাজিক ব্যবস্থার উন্নয়ন

অত্র প্রকল্পের ফলে এলাকার জনসাধারণের জীবনযাত্রার মানের কি পরিবর্তন হয়েছে তা জানতে চাইলে ৫৫৬ জন (৮৫%) উত্তরদাতা জানান সড়ক যোগাযোগ প্রতিষ্ঠার ফলে জীবনযাত্রার মান উন্নত হয়েছে। ৬০৫ জন (৯৪%) উত্তরদাতা বলেন সড়ক উন্নয়নের ফলে চলাচলে সময় কম লাগে। ৪০৬ জন (৬৩%) উত্তরদাতা বলেন সড়ক যোগাযোগ প্রতিষ্ঠার ফলে ব্যবসা-বানিজ্যের উন্নতি হয়েছে। ৫০০ জন (৭৮%) উত্তর দাতা বলেন এ প্রকল্পের ফলে আয়ের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।



৩.২.১৩ অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নয়ন

সড়ক/মার্কেট উন্নয়নের ফলে এলাকার পারিপার্শ্বিক অর্থনৈতিক অবস্থার কি পরিবর্তন বা সম্প্রসারিত হয়েছে সে সম্পর্কে জানতে চাওয়া হলে ৫২১ জন (৮১%) উত্তরদাতা বলেন অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে। ৫৫৩ জন (৮৬%) বলেন সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠার ফলে কৃষিজ পণ্যের মূল্য বেড়েছে এবং বাজার সৃষ্টি হয়েছে। ৩০৪ জন (৪৭%) বলেন বিভিন্ন নতুন নতুন ব্যবসা প্রতিষ্ঠান তৈরী হয়েছে যার জন্য নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে।

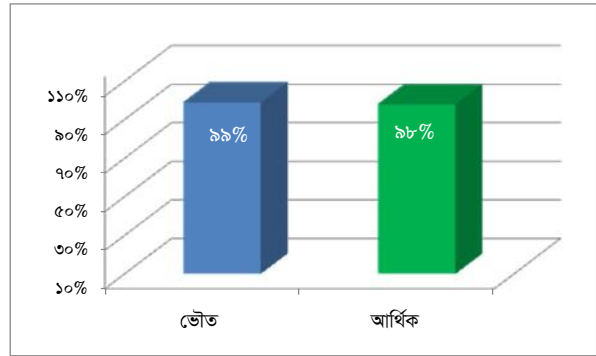
৩.৩ নির্বাচিত উপজেলায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের অধীনে পরামর্শক ও মাঠকর্মী ১৭টি জেলার ৩৩ উপজেলার সেকেন্ডারী তথ্য এবং উপজেলা, ইউনিয়ন ও গ্রাম পর্যায়ে বিভিন্ন কার্যক্রম পরিদর্শনসহ বিভিন্ন উপকারভোগী জনগণের সাথে প্রকল্পের বিভিন্ন কার্যক্রমের বর্তমান অবস্থা, অগ্রগতি এবং গুণগত মান নিয়ে গভীরভাবে আলোচনা করেন। সেকেন্ডারী ও প্রাইমারী তথ্য পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনার বিস্তারিত বিবরণ উপস্থাপন করা হলো।

৩.৩.১ কালিহাতি উপজেলা

সেকেন্ডারী তথ্য পর্যালোচনা করে দেখা যায় টাংগাইল জেলার কালিহাতি উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২,৩২৪.৩০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে আরো দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজসূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২,৩২৪.৩০ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী মোট ৩৫টি প্যাকেজে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। তন্মধ্যে ১৭ টি প্যাকেজ ৬.৭৬% থেকে ০.৩৪% নিম্ন দরে ও ১৮টি প্যাকেজ ৩% থেকে ৯.৯২% উচ্চদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ২৩১৮.৩৮ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে। প্রায় ৬% উর্দে এবং ৫% এর নিম্নে দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

চিত্র ৮: কালিহাতি উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



মে ২০২১ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ৯৯% এবং ব্যয় ২,২৭১.৭৩ লক্ষ টাকা (৯৭.৯৯%)। সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ ২,৩২৪.৩০ লক্ষ টাকা থেকে ব্যয় ৫২.৫৭ লক্ষ টাকা কম।

পরামর্শক দল মাঠ পর্যায়ে সরেজমিনে পরিদর্শন করে দেখতে পান যে উক্ত উপজেলায় উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (দৈর্ঘ্য-১.৭ কি:মি: এবং প্রস্থ-১২ ফুট); ইউনিয়ন সড়ক (দৈর্ঘ্য-৯.৫৯ কি:মি: এবং প্রস্থ-১০ ফুট); এবং গ্রাম সড়ক (দৈর্ঘ্য-২৪.২৪৯ কি:মি: এবং প্রস্থ-১২ ফুট) ও একটি ব্রিজ (দৈর্ঘ্য-৬৪ মি: এবং প্রস্থ-৭.৩০ মি:) নির্মাণ/উন্নয়ন করা হয়েছে। কাজের অগ্রগতি প্রায় ১০০% এবং সবগুলো সড়ক কার্পেটিং করা হয়েছে।

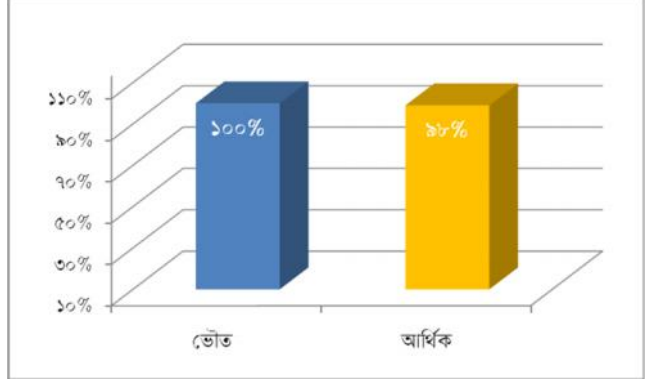


বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে আলাপ করে জানা যায় যে ঠিকাদার স্থানীয় এবং প্রভাবশালী হওয়ার কারণে কাজের মান কিছুটা নিম্নমানের হয়েছে। সড়কের দৈর্ঘ্য প্রস্তাব অনুযায়ী ঠিক থাকলে প্রশস্ততা ও উচ্চতা কম হওয়ার কারণে বর্ষাকালে বন্যার পানিতে ডুবে যায় এবং কিছু সড়ক বেশ ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে। তাই এলাকাবাসী ক্ষতিগ্রস্ত সড়কগুলো উচ্চ ও মেরামত/সংস্কার করার দাবী জানিয়েছেন। উপকারভোগী জনগণের সাথে আলাপ করে আরো জানা যায় যে সড়ক ও ব্রিজ তৈরীর ফলে স্থানীয় জনগণ খুব দ্রুততম সময়ে যাতায়াত, উৎপাদিত কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ সুবিধা পাচ্ছে। এই প্রকল্পের ফলে গ্রামীণ জনসাধারণ আর্থসামাজিক ও জীবনযাত্রার মানের উন্নয়ন সাধিত হচ্ছে।

৩.৩.২ দেলদুয়ার উপজেলা

টাংগাইল জেলার দেলদুয়ার উপজেলার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংশোধিত ডিপিপিতে ১,৪৮৬.১৫ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়েছে। তথ্য বিশ্লেষণে আরোও দেখা যায় যে রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১,৪৮৬.১৫ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: মোট ২৫টি প্যাকেজে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। ১৩ টি প্যাকেজ ৬.৭৫% থেকে ০.৫১% নিম্ন দরে ও ১২ টি প্যাকেজ ২% থেকে ৬% উচ্চদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ১,৪৭২.৭৭ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ৯: দেলদুয়ার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



মে ২০২১ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১,৪৫৪.০১ লক্ষ টাকা (৯৮.৭৩%)। প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১,৪৮৬.১৫ লক্ষ টাকা থেকে ৩২.১৪ লক্ষ টাকা কম।

পরামর্শক দল উক্ত দেলদুয়ার উপজেলা সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। পরিদর্শনে জানা যায় এই প্রকল্পের টাঙ্গাইল জেলার দেলদুয়ার উপজেলায় গ্রাম্য সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। অধিকাংশ সড়ক আরসিসি এবং ইটের তৈরী।

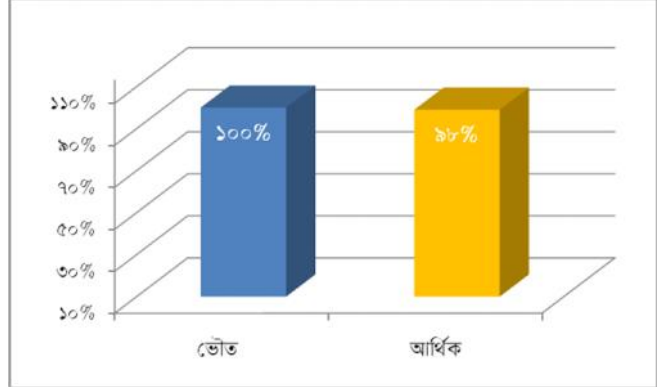
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগীর সাথে আলাপ করে জানা যায় যে সড়ক নির্মাণে এলাকাবাসী উপকৃত হচ্ছে এবং তারা সন্তুষ্ট কিন্তু যে সমস্ত রাস্তা তৈরী করা হয়েছে তার প্রশস্ততা কম। অনেক সড়কের পার্শ্বে গভীর পুকুর আছে এবং সেই পুকুরের পার্শ্বে যে প্যান সেটিং দেয়া হয়েছে তা প্রয়োজনের তুলনায় খুবই কম যার জন্য পুকুরের পার্শ্বে রাস্তাগুলো ভেঙ্গে যাচ্ছে। রক্ষাপ্রদ কাজের উচ্চতা বৃদ্ধি করতে হবে। গ্রামের ভিতর আরোও অনেক সড়ক আছে সেগুলো আরো পাকা করা প্রয়োজন বলে তারা দাবী করেন।



৩.৩.৩ রাইজের উপজেলা

মাদারীপুর জেলার রাইজের উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ১,০১৮.৬০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১,০১৮.৬০ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী মোট ১০টি প্যাকেজে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। ৮ টি প্যাকেজ প্রায় ৮.০২% থেকে ২৩.৫৮% নিম্ন দরে ও ২ টি প্যাকেজ ৪.৭৫% থেকে ৪.৬৪% উচ্চদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ৯১৪.৮৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে। এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৮৯৫.৪৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৭.৮৮%। প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ (১,০১৮.৬০ লক্ষ টাকা) থেকে ১২৩.১১ টাকা কম। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল। প্রায় ৫% উর্দে অথবা নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ১০: রাইজের উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা

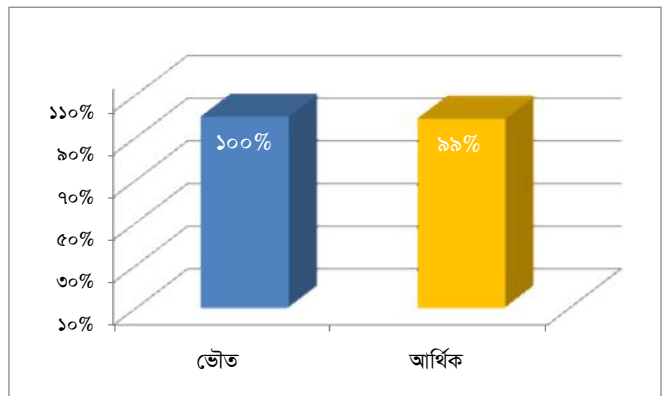


মাঠ তথ্যসংগ্রহকারী উক্ত রাইজের উপজেলা সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। পরিদর্শনে তারা জানতে পারেন যে এই প্রকল্পের আওতায় উপজেলায় গ্রাম সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। অধিকাংশ সড়ক আরসিসি এবং ইটের তৈরী। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগীর সাথে আলাপ করে কাজের মান ভাল মনে হয়েছে। তবে জানা যায় যে স্থানীয় প্রভাবশালী ব্যক্তিদের দ্বারা কিছুটা অনিয়ম হয়েছে। আরোও অনেক কাঁচা সড়ক আছে যেগুলো পাকা করা প্রয়োজন বলে এলকাবাসী দাবী জানান।

৩.৩.৪ শিবচর উপজেলা

মাদারীপুর জেলার শিবচর উপজেলার জন্য সংশোধিত ডিপিপিতে ১,৯৯৯.৯৩ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। প্রকল্পের তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১,৯৯৯.৯৩ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী মোট ৬০টি প্যাকেজে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। অধিকাংশ প্যাকেজ উচ্চদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ২,০৯২.০৯ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১১: শিবচর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা

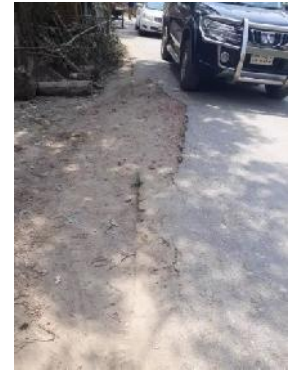


এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২,০৮০.৬৮ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৪৫% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১,৯৯৯.৯৩ লক্ষ টাকা থেকে ৮০.৭৫ লক্ষ টাকা বেশী। প্রায় ৫% উর্দে ও নিম্নের দরপত্রসমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

পরামর্শক দলের মাঠতথ্য সংগ্রহকারী কর্তৃক উক্ত শিবচর উপজেলা পরিদর্শন ও তথ্য সংগ্রহ করা হয়। তারা উক্ত উপজেলা ঘুনি সমজিদ টু চাটিপাড়া ব্রিজ (৫০০ মিটার) এবং সহদেবপুর ইউপি টু শোলাকুা বাজার (১.৯ কি:মি:) রাস্তা পরিদর্শন করেন। অধিকাংশ সড়ক আরসিসি এবং ইটের তৈরী। সরাসরি অবকাঠামো পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনসাধারণের সাথে প্রকল্পের কার্যক্রম নিয়ে আলোচনা করা হয়।



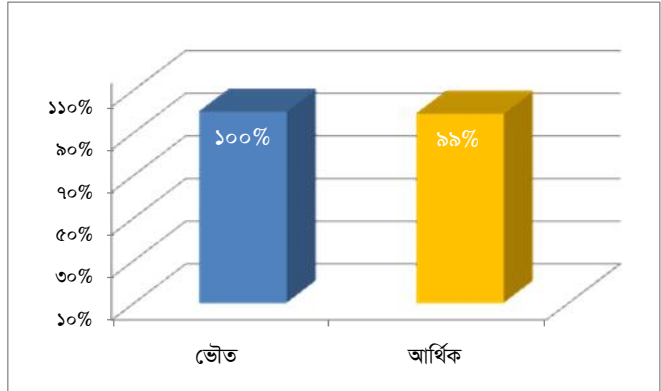
সরেজমিনে পরিদর্শন করে দেখা যায় কিছু কিছু ইটের তৈরী রাস্তা ভেঙ্গে গেছে। জানা যায় যে স্থানীয় প্রভাবশালী ব্যক্তিদের দৌরাত্ম আছে যার জন্য কাজের ব্যাঘাত ঘটেছে। কিছু সড়ক এখনো কাঁচা আছে যেগুলো পাকা করা প্রয়োজন। তবে এই পকল্পের প্রতি জনগণ সন্তুষ্ট।



৩.৩.৫ বদলগাছি উপজেলা

নওগাঁ জেলার বদলগাছি উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ৫৩০.৯৯ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৫৩০.৯৯ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী মোট ১৬টি প্যাকেজে ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। অধিকাংশ প্যাকেজ উচ্চ দরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ৫১৭.৮৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১২: বদলগাছি উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৫১৪.৫৭ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৩৭% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৫৩০.৯৯ লক্ষ টাকা থেকে ১৫.৪৩ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।



পরামর্শক দল উক্ত বদলগাছি উপজেলা সরেজমিনে পরিদর্শন ও তথ্য সংগ্রহ করেন। পরিদর্শনে বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনসাধারণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের

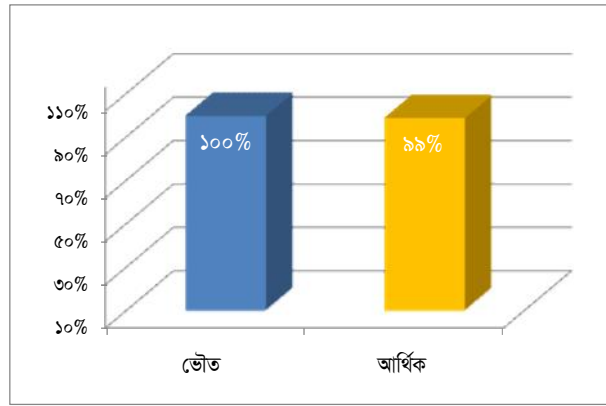
মাধ্যমে জানতে পারেন যে এই প্রকল্পের আওতায় উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। সবগুলো সড়ক কার্পেটিং করা। তবে সড়কগুলো আরো চওড়া ও উন্নত ডিজাইনের হওয়া উচিত ছিল বলে উপকারভোগীরা জানান। কারণ অত্র এলাকায় অধিক পরিমাণে ধান উৎপাদন হওয়ায় হেভিওয়েটের যানবাহন চলাচল করে যার ফলে রাস্তা ক্ষতিগ্রস্ত হয়ে গর্ত সৃষ্টি হয়। বিশেষ করে পাওয়ারট্রিলার চলাচলের ফলে লোহার চাকায় গর্ত তৈরী হয় এবং বর্ষাকালে পানি জমে ভেঙ্গে যায়। সড়ক তৈরীর আগে পারিপার্শ্বিক অবস্থার কথা বিবেচনা করে সড়কের ডিজাইন পরিবর্তন করে ভারী যানবাহন চলাচল করার উপযুক্ত করে তৈরী করা উচিত ছিল।

উপকারভোগী জনসাধারণ জানান যে সড়ক নির্মাণের ফলে তাদের যাতায়াতের সুবিধাসহ কৃষিজ পণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে।

৩.৩.৬ পত্নীতলা উপজেলা

নওগাঁ জেলার পত্নীতলা উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ১,৪৪৭.৮৩ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১,১৪৭.৮৩ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: মোট ২৬টি প্যাকেজে পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। প্যাকেজ সমূহ প্রায় ৫% (+/-) উচ্চ/নিম্নদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ১,১৫৬.৯২ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১৩: পত্নীতলা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১১৪৬.৯৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.১৪% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১১৪৭.৮৩ লক্ষ টাকা থেকে কম। প্রায় ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

এই প্রকল্পের আওতায় নওগাঁ জেলার পত্নীতলা উপজেলায় সড়ক নির্মাণের কাজ হয়েছে।

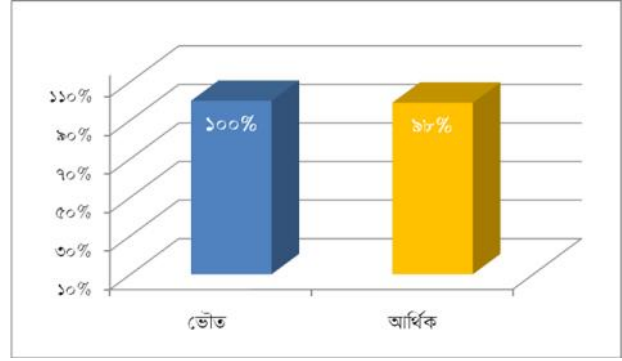
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের ও এফজিডি'র মাধ্যমে জানা যায় যে কাজের মান মোটামুটি ভাল হয়েছে তবে কিছু ক্ষেত্রে ঠিকাদাররা তড়িঘড়ি করে কাজ করায় কাজের মান ঠিক থাকে না যা পরবর্তীতে নষ্ট হওয়ার ঝুঁকি থাকে। পরবর্তীতে স্থানীয় ঠিকাদারদের দিয়ে কাজ না করার পরামর্শ দেয়া হয়। সড়ক নির্মাণের ফলে গ্রামীণ জনগণের কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে ও আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে।



৩.৩.৭ কাজীপুর উপজেলা

সিরাজগঞ্জ জেলার কাজীপুর উপজেলার জন্য সংশোধিত ডিপিপিতে ১৩৪৩.৭১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১৩৪৩.৭১ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। প্যাকেজ সমূহ প্রায় ০.০০% থেকে ১৭.৯৩% নিম্নদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ১২৩৬.১৮ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১৪: কাজীপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১২১৯.৬৮ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৮.৬৬% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১৩৪৩.৭১ লক্ষ টাকা থেকে কম। ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

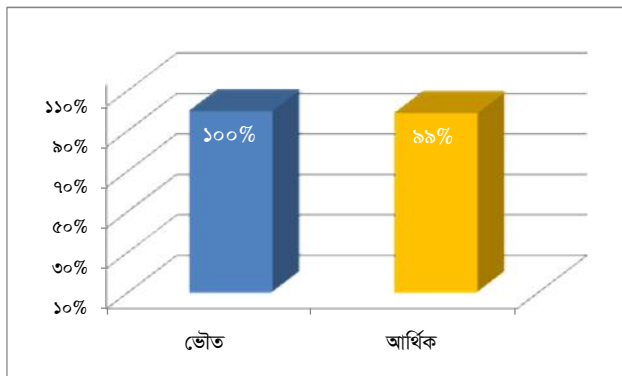
এই প্রকল্পের আওতায় সিরাজগঞ্জ জেলার কাজীপুর উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। সবগুলো সড়কই কার্পেটিং করা হয়েছে। সরেজমিনে পরিদর্শন বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগীর সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় যে কাজের মান বেশি ভাল হয়নি তবে সড়ক নির্মাণ হওয়ায় তাদের জীবন যাত্রার মানের উন্নয়ন হয়েছে। রাস্তাগুলো নিচু এবং প্রসস্থতা কম হয়েছে। তাদের দাবি রাস্তাগুলো প্রসস্থতা বাড়াতে হবে তাতে ভূমি অধিগ্রহণের ব্যবস্থা থাকতে হবে। সড়ক নির্মাণের ফলে গ্রামীণ জনগণের কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে ও আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে। জনগণের দাবি এই প্রকল্পের মাধ্যমে আরো অবকাঠামো নির্মাণ করা যাতে স্থানীয় জনগণের আরো কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়।



৩.৩.৮ উল্লাপাড়া উপজেলা

সংশোধিত ডিপিপিতে ২২৪২.৮২ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। প্রাথমিক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২২৪২.৮২ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ ২১% উচ্চ দরে ও সর্বনিম্ন ৯.৯৫% নিম্নদরে দরপত্র গ্রহণ করত: ঠিকাদারের সাথে মোট ২০১১.১১ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১৫: উল্লাপাড়া উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২০০৫.৩৩ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৭১% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২২৪২.৮২ লক্ষ টাকা থেকে ২৩৭.৪৯ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

এই প্রকল্পের আওতায় সিরাজগঞ্জ জেলার উল্লাপাড়া উপজেলায় উপজেলা সড়ক, ইউনিয়ন সড়ক ও গ্রামীণ সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। যার মধ্যে অধিকাংশ সড়ক কার্পেটিং এবং কিছু আরসিসি ঢালাই করা।

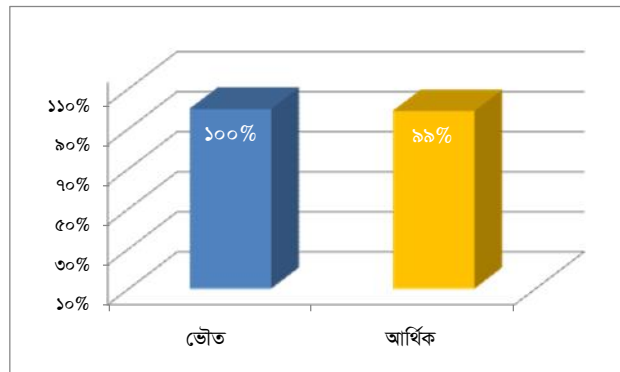


সরেজমিনে পরিদর্শন ও জন বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় কাজের মান মোটামুটি ভাল কিন্তু জণগণ আরো ভাল করার দাবী জানিয়েছে। সড়কগুলো বেশ কয়েক ধাপে নির্মাণ করা হয়েছে। তাদের দাবি সড়কগুলো বার বার নির্মাণ না করে একবারে নির্মাণ করা উচিত। প্রকল্পের ফলে জনগণের কি উপকার হয়েছে সে সম্পর্কে জানতে চাওয়া হলে তারা বলেন যে সড়ক নির্মাণের ফলে তাদের ব্যাপক উন্নতি সাধিত হয়েছে। পূর্বে কাঁচা রাস্তা ছিল যা বর্ষাকালে কাদা হয়ে যেত এবং এই কাদা পানির ভিতর দিয়ে তাদের যাতায়াত করতে হতো। এখন সড়ক নির্মাণের ফলে যাতায়াত সহজ হয়েছে। অনেক খামার, বাজার ও দোকানপাট গড়ে উঠেছে। যার জন্য গ্রামীণ জনগণের কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে ও আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে। জনগণের দাবি এই প্রকল্পের মাধ্যমে আরো অবকাঠামো নির্মাণ করা যাতে স্থানীয় জনগণের আরো কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়।

৩.৩.৯ উলিপুর উপজেলা

সংশোধিত ডিপিপিতে ২১৬৩.৯৯ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২১৬৩.৯৯লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ সমান থেকে (-) ২০.৯৮% নিম্নদরে ঠিকাদারের সাথে মোট ২১০১.২০ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ১৬: উলিপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২০৯২.৭২লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৬.৬০% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২১৬৩.৯৯ লক্ষ টাকা থেকে ৭১.২৭ লক্ষ কম। ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে। লেখচিত্রের মাধ্যমে ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা তুলে ধরা হল।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী কুড়িগ্রাম জেলার উলিপুর উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ রাস্তা সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। নথিপত্র পর্যবেক্ষণ ও উপজেলা ইঞ্জিনিয়ারের সাথে আলোচনায় জানা যায় কাজের অগ্রগতি ১০০%।



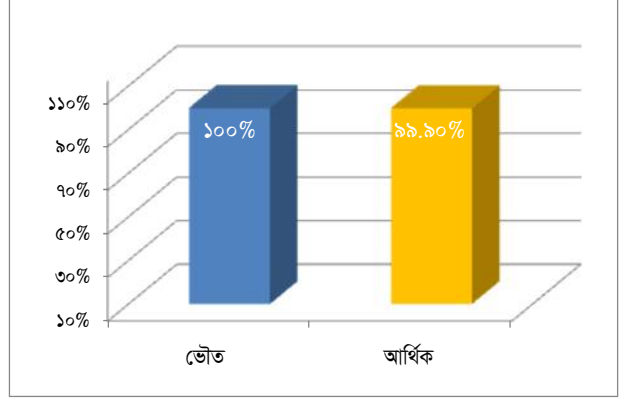
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল তবে উপজেলা ইঞ্জিনিয়ার ও ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কাজের দিকে অমনোযোগী হওয়ায় কাজের মান আশানুরূপ হয়নি। বিশেষ করে বন্যায় ডুবে যাওয়ায় এই সুযোগটাকে কাজে লাগায়। গ্রামবাসী আরো অবকাঠামো উন্নয়নের দাবী জানায় যাতে নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়।

৩.৩.১০ চিলমারী উপজেলা

সংশোধিত ডিপিপিতে ৩০৭.৫১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৩০৭.৫১লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ প্রায় ৫% উচ্চ দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৩১২.৭১ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৩১২.৪২ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৯০% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৩০৭.৫১ লক্ষ টাকা থেকে ৪.৫১ লক্ষ টাকা বেশী।

চিত্র ১৭: চিলমারী উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এই প্রকল্পের আওতায় চিলমারী উপজেলায় রাস্তা পাকাকরণের কাজ হয়েছে। সব রাস্তাগুলো কার্পেটিং করা। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগীর সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় কাজের মান ভাল। তারা আরো বলেন যে রাস্তাগুলো কার্পেটিং হওয়ার ফলে তাদের অনেক উপকার হয়েছে। বিশেষ করে কৃষি পণ্য পরিবহন এবং বাজারজাতকরণ অধিক সহজ হয়েছে। বিভিন্ন ধরনের যান চলাচলের ফলে কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। যোগাযোগ ব্যবস্থা উন্নত হওয়ায় হাট-বাজার, স্কুল-কলেজ এবং হাসপাতালে যাতায়াত অনেক সহজ হয়েছে। কৃষি পণ্য পরিবহনে অর্থ সাশ্রয় হয়। রাস্তা উন্নত হওয়ায় রাস্তার পার্শ্বে অনেক দোকান ও ব্যবসা প্রতিষ্ঠান গড়ে উঠেছে। মোট কথা রাস্তা উন্নয়নের ফলে কর্মসংস্থান আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে।

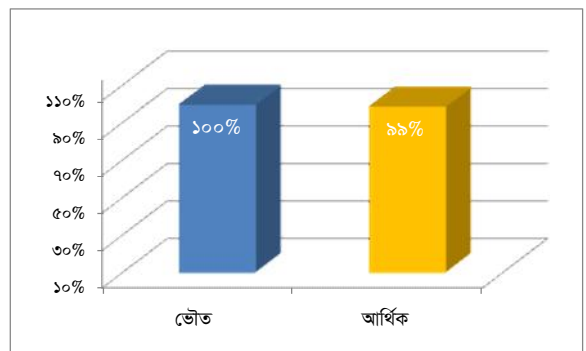


তবে উপজেলাটি নদীর পার্শ্বে হওয়ায় রাস্তাগুলো বন্যায় তলিয়ে যায়। তাই রাস্তাগুলো উঁচু করা প্রয়োজন। এই উপজেলায় ল্যান্ডিং ঘাট তৈরির প্রয়োজন। স্থানীয় জনগণ বলেন যেহেতু রাস্তাগুলো বন্যায় তলিয়ে যায় এবং ক্ষতিগ্রস্ত হয় এর সুযোগ নিয়ে এলজিইডি-র কর্মকর্তা ও ঠিকাদার কাজে অনিয়ম করে। সরেজমিনে পরিদর্শন করে বেশকিছু রাস্তা ভাঙ্গা দেখা যায় যা বন্যার কারণে ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে বলে এলাকাবাসী জানান।

৩.৩.১১ বোদা উপজেলা

সংশোধিত ডিপিপিতে ৮৪৭.৯১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৮৪৭.৯১লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ প্রায় ৫% উচ্চ দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৮৬৯.৮১ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে। এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৮৬৮.৮৬লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৮৯% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৮৪৭.৯১ লক্ষ টাকা থেকে ২০.৯৫ লক্ষ টাকা

চিত্র ১৮: বোদা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



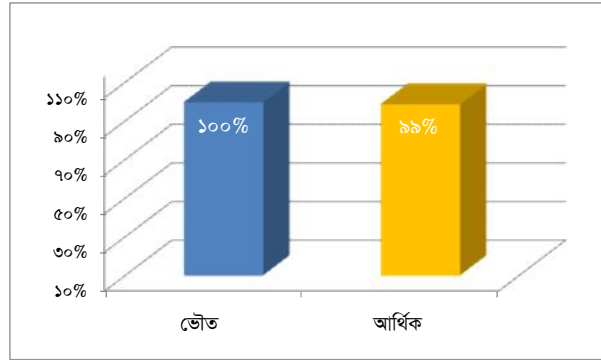
বেশী। অত্র প্রকল্পের আওতায় পঞ্চগড় জেলার বোদা উপজেলায় সড়ক নির্মাণ ও একটি ব্রিজ নির্মাণের কাজ হয়েছে। সরেজমিনে পরিদর্শন, বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের ও এফজিডি'র মাধ্যমে জানা যায় কাজের মান মোটামুটি ভাল। রাস্তাগুলো কার্পেটিং এবং ব্রিজটি আরসিসি ঢালাই দেয়া হয়েছে। স্থানীয় জনগণের সাথে আলাপ করে জানা যায় ব্রিজটি যথাস্থানে নির্মাণ হয়েছে এবং পানির প্রবাহ সঠিক আছে। জনগণ এর দ্বারা উপকৃত হচ্ছে। তবে কিছু কিছু রাস্তা এখনো কাঁচা আছে যা পাকা করা প্রয়োজন।



৩.৩.১২ দেবীগঞ্জ উপজেলা

সংশোধিত ডিপিপিতে ১২৪০.৬১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১২৪০.৬১ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ প্রায় ৫% উচ্চ দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১২১৫.৯৩ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে। এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১২১৪.২৭লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৮৬% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১২৪০.৬১ লক্ষ টাকা থেকে কম।

চিত্র ১৯: দেবীগঞ্জ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



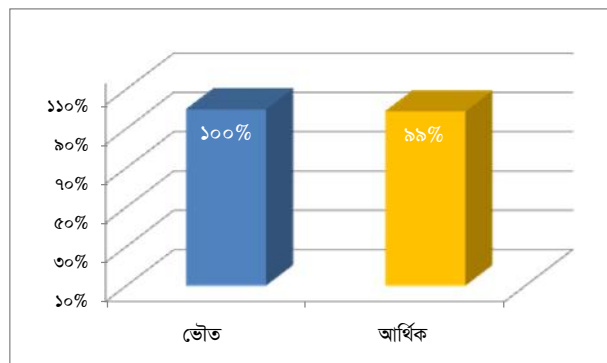
উপজেলায় সড়ক নির্মাণ ও ৯২.০০ মিটার ব্রিজ নির্মাণের কাজ হয়েছে। সরেজমিনে পরিদর্শন, এফজিডি ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় বেশিরভাগ সড়কের কাজের মান মোটামুটি ভাল। সরেজমিনে পরিদর্শন করে কিছু কিছু রাস্তার ঢালাই উঠে যাওয়ার চিত্র দেখা যায়। চিলাহাটিপাড়া বাধরাস্তায় আয়োজিত এফজিডি থেকে জানতে পারেন যে, এখানে তিস্তা নদীর উপর ৯২.০০ মিটার আরসিসি গার্ডার ব্রিজ নির্মাণ করা হয়েছে। কিন্তু ব্রিজের দুই পাশের রাস্তা মাটির যা এখনো পাকা করা হয়নি। সড়ক নির্মাণের কাজে জনগণ সন্তুষ্টি প্রকাশ করেছেন। জনগনের দাবী এই প্রকল্পটি যেন চলমান থাকে এবং সড়ক ও ব্রিজ মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ অব্যাহত থাকে। গ্রামে সড়ক পাকাকরণের ব্যবস্থা করারও দাবী জানানো হয়।



৩.৩.১৩ বেগমগঞ্জ উপজেলা

নোয়াখালী জেলার বেগমগঞ্জ উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ২১০৭.৯৩ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২১০৭.৯৩ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ প্রায় সমান দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ২১০৭.২৭ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ২০: বেগমগঞ্জ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২০৯৫.৭০ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৪৫% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২১০৭.৯৩ লক্ষ টাকা থেকে ১১.৫৭ লক্ষ টাকা কম। উক্ত ক্রয় কার্যক্রমে ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের প্রাক্কলন করা হয়েছে।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী বেগমগঞ্জ উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ রাস্তা পরিদর্শন করেন। উপজেলা দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার কাছ থেকে জানা যায় যে এই উপজেলার সড়ক উন্নয়নে ২০ কোটি টাকা বরাদ্দ ছিল এবং অগ্রগতি ১০০%।



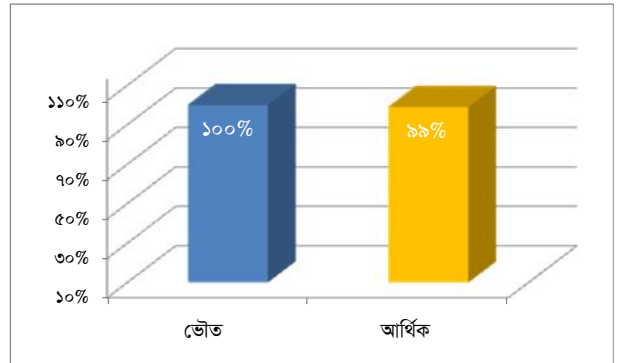
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। উপকারভোগী জনগণ জানান যে পূর্বে কাচা রাস্তা থাকায় তাদের চলাচলের খুব কষ্ট হতো বিশেষ করে বৃষ্টির সময়।

রাস্তা নির্মাণের ফলে গ্রামীণ যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে ফলে নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। কৃষিপণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে। তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবস্থার ব্যাপক উন্নতি হয়েছে। মোট কথা সড়ক উন্নয়নের ফলে আর্থসামাজিক ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে। তবে গ্রামবাসী বলেন যে রাস্তাটি এখন ১০ ফুট এটা ১২ ফুট হলে বড় ধরনের যানবাহন চলাচলে সুবিধা হতো। সড়ক সময়মত সংরক্ষণ করা জরুরী বলে এলাকাবাসী মতামত ব্যক্ত করেন।

৩.৩.১৪ সেনবাগ উপজেলা

নোয়াখালী জেলার সেনবাগ উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ১২৮৮.৫৮ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১২৮৮.৫৮ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৩টি প্যাকেজ প্রায় ৫% উচ্চদরে ও অন্যান্য গুলি প্রায় সমান দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১২৯২.৯৯ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ২১: সেনবাগ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১২৮৯.৯৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৪৫% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১২৮৮.৫৮ লক্ষ টাকা থেকে ১.৪১ লক্ষ টাকা বেশী।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী নোয়াখালী জেলার সেনবাগ উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ রাস্তা পরিদর্শন করেন। উপজেলা দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার কাছ থেকে জানতে পারেন যে এই উপজেলার সড়ক উন্নয়নে ২০ কোটি টাকা বরাদ্দ ছিল এবং অগ্রগতি ১০০%।

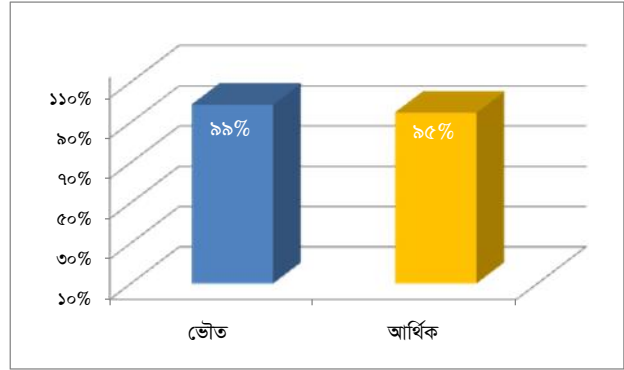


সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকার ও দলীয় আলোচনার (১২ জনের উপস্থিতি) মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। কিন্তু সড়কবাতি খুবই প্রয়োজন। সড়ক সময়মত সংরক্ষণ করা জরুরী। সরকারী কর্মকর্তাদের তদারকি দুর্বল বলে জনসাধারণ জানান। উপকারভোগী জনগণ জানান যে রাস্তা নির্মাণের ফলে

গ্রামীণ যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে ফলে নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। কৃষিপণ্য বাজারজাতকরনে সুবিধা হয়েছে। তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবস্থার ব্যাপক উন্নতি হয়েছে। মোট কথা সড়ক উন্নয়নের ফলে আর্থসামাজিক ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে।

৩.৩.১৫ মুরাদনগর উপজেলা

কুমিল্লা জেলার মুরাদনগর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২০২০.৯৪ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০২০.৯৪ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী চিত্র ২২: মুরাদনগর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ৯৯% এবং ব্যয় ১৯১৬.৯৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৫.৩৯% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০২০.৯৪ লক্ষ টাকা থেকে ১০৩.৯৫ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের প্রাক্কলন সঠিক হয় নাই।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী কুমিল্লা জেলার মুরাদনগর উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক পরিদর্শন করেন। উপজেলা দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার কাছ থেকে জানতে পারেন যে এই উপজেলায় সড়ক নির্মাণের সংস্থান ৩২.৪৫ কি:মি এবং আর্থিক বরাদ্দ ২০ কোটি টাকা। কাজের অগ্রগতি ১০০%।



সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানতে পারেন যে সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। তবে রাস্তা সংরক্ষণের জন্য দেয়াল দিলে রাস্তা আরো মজবুত হতো। অন্যথায় ভারী বর্ষনে ও ভারী যানবাহন চলাচলে রাস্তা ভাঙ্গার সম্ভাবনা আছে। এলাকাবাসী জানান মুরাদনগর উপজেলা পর্যায়ের ব্রিজটি উন্নয়ন করা প্রয়োজন। ব্রিজটি বর্তমানে ঝুঁকিপূর্ণ এবং দ্রুত মেরামতের প্রয়োজন। ইউনিয়ন পর্যায়ের বাঁধটিও পাকা করা প্রয়োজন। তাহলে এলাকাবাসীদের চলাচলের আরো সুবিধা হবে।

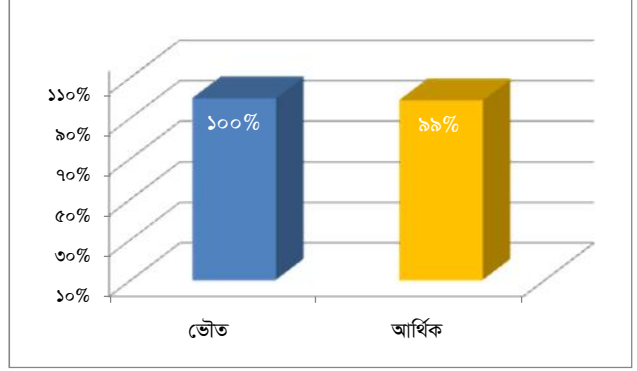
উপকারভোগী জনগণ জানান যে রাস্তা নির্মাণের ফলে গ্রামীণ যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে ফলে কৃষিপণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে। বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান গড়ে উঠায় নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবস্থার ব্যাপক উন্নতি হয়েছে এবং শিক্ষার হার বেড়েছে। মোট কথা সড়ক উন্নয়নের ফলে আর্থসামাজিক ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে।

৩.৩.১৬ দেবীদ্বার উপজেলা

কুমিল্লা জেলার দেবীদ্বার উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২১৮১.০৯ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২১৮১.০৯ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৪টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ১৬.২৬% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৮.২০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ২০৯৬.২১ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২০৭০.৯০ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৮.৭৯% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২১৮১.০৯ লক্ষ টাকা থেকে ১১০.১৯ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্ধ্বে ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ২৩: দেবীদ্বার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী কুমিল্লা জেলার দেবীদ্বার উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক পরিদর্শন করেন। উপজেলা দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার কাছ থেকে জানা যায় যে এই উপজেলায় সড়ক নির্মাণের আর্থিক বরাদ্দ ২০ কোটি টাকা। কাজের অগ্রগতি ১০০%। তবে মোট বরাদ্দ থেকে ৫-৭% ছাড়ে প্রকল্পের ঠিকাদার দিয়ে কাজ করিয়েছেন। দুটি অতিরিক্ত সড়ক পাকাবরণের কাজ সম্পূর্ণ করা হয়েছে।

সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। তবে রাস্তার প্রশস্ততা কম (৮ ফুট)।

উপকারভোগী জনসাধারণ জানান যে সড়ক নির্মাণের ফলে গ্রামীণ যোগাযোগ ব্যবস্থার পরিবর্তন হয়েছে। পূর্বে গ্রাম থেকে উপজেলা যেতে কয়েক ঘন্টা সময় লাগত কিন্তু সড়ক উন্নয়নের ফলে অনেক কম সময় লাগে। সড়ক উন্নয়নের ফলে কৃষিপণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে। বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান গড়ে উঠায় নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে।

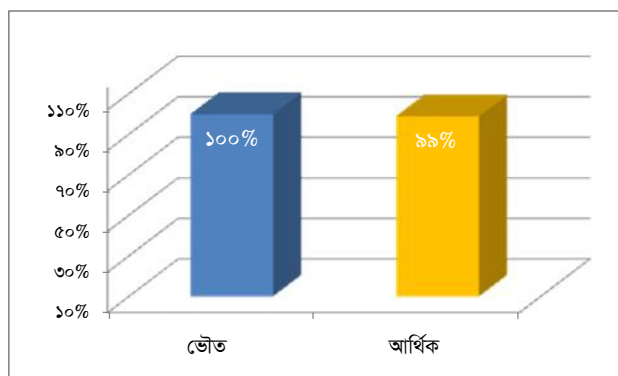


তথ্যপ্রযুক্তি ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে এবং শিক্ষার হার বেড়েছে। মোট কথা সড়ক উন্নয়নের ফলে আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে। সড়কবাতির ব্যবস্থা করলে আরোও উন্নতি হবে বলে গ্রামবাসী মতামত ব্যক্ত করেন।

৩.৩.১৭ বিশ্বম্ভরপুর উপজেলা

সুনামগঞ্জ জেলার বিশ্বম্ভরপুর উপজেলার সংশোধিত ডিপিপিতে ১০৮৪.২০ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১০৮৪.২০ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৪টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ১৬.২৬% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৮.২০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৯৩৫.২৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ২৪: বিশ্বম্ভরপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৯৩২.৪২ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৭০% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১০৮৪.২০ লক্ষ টাকা থেকে ১৫১.৭৮ লক্ষ টাকা কম। ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের প্রাক্কলন করা হয়েছে।

এই প্রকল্পের আওতায় সুনামগঞ্জ জেলার বিশ্বম্ভরপুর উপজেলায় ইউনিয়ন সড়ক (দৈর্ঘ্য-১.৪ কি:মি: এবং প্রস্থ-২.৪ মি:); একটি ব্রিজ (দৈর্ঘ্য-৮.৯৬ মি: এবং প্রস্থ-৪.২৬ মি:) এবং একটি মার্কেট/শেড (দৈর্ঘ্য-৩৮ ফুট ৬ ইঞ্চি, প্রস্থ-১৮ ফুট ১০ ইঞ্চি এবং উচ্চতা ৮ ফুট ৮ ইঞ্চি, টিন শেড) নির্মাণ করা হয়েছে। কাজের অগ্রগতি ১০০%। মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ রাস্তা ও ফতেহপুর মার্কেট শেড পরিদর্শন করেন।



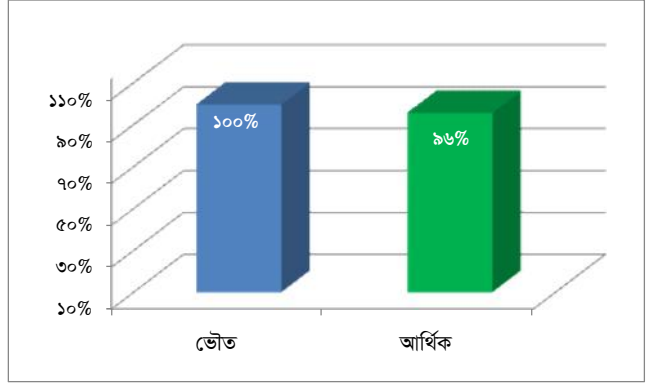
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করেন। তার মধ্যে জান্নাতপুর টু বসন্তপুর সড়ক পরিদর্শনে অধিকাংশ গ্রামবাসীর কাছ থেকে জানতে পারেন যে সড়কের উচ্চতা এবং প্রসস্থতা কম (৮ ফুট)। সড়কের উচ্চতা কম হওয়ায় বন্যায় ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে। রাস্তার দুই পাশে মাটি ভরাটের কাজ এখনো বাকী আছে। এই সড়কটি আরো ২ কি.মি (বসন্তপুর বাজার পর্যন্ত) পাকা করা প্রয়োজন। এই দুই কি.মি. সড়ক পাকা করলে কৃষিপণ্য পরিবহনে সুবিধা হবে। তাছাড়া সড়কের বেশ কিছু জায়গায় গাইডওয়াল নির্মাণ করা প্রয়োজন।

৩.৩.১৮ দোয়ারাবাজার উপজেলা

সুনামগঞ্জ জেলার দোয়ারাবাজার উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২০৬.৯৬ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০৬.৯৬ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ ২টি প্যাকেজ উর্দ্ধ দরে ২২.৪৪% ও ১০% অন্যটি ৭.৪৬% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৬৯.৫৭ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১৬২.৫৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৫.৮৯% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০৬.৯৬ লক্ষ টাকা থেকে ৪৪.৩৭ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ২৫: দোয়ারাবাজার উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির



মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী সুনামগঞ্জ জেলার দোয়ারাবাজার উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ রাস্তা পরিদর্শন করেন। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করেন। তার মধ্যে ছাতক সুনামগঞ্জ সড়ক টু ঢোলপশী মসজিদ রোড টু ঢোলপশী গ্রামীণ সড়ক সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। এ সড়কের দৈর্ঘ্য ১ কি.মি, প্রস্থ ৯ ফুট ৪ ইঞ্চি এবং পুরুত্ব ৬ ইঞ্চি।

পরিদর্শনকালে তথ্য সংগ্রহকারী বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের গভীর সাক্ষাৎকার গ্রহণ করেন। সড়ক পূর্বে মাটির রাস্তা ছিল। রাস্তার কাজের মান ভাল বলে এলাকাবাসী জানান। সরেজমিনে পরিদর্শন করে দেখা যায় রাস্তাগুলোর কিছু জায়গায় কিনার ভেঙ্গে গেছে।

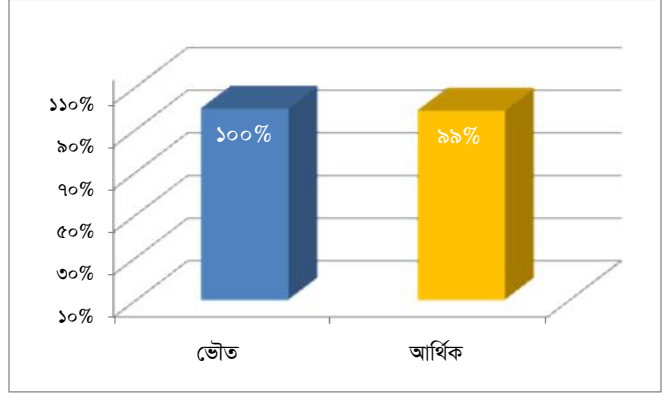


রাস্তা উন্নয়নের ফলে তাদের যোগাযোগের উন্নতি হয়েছে এখন বিভিন্ন ধরনের যানবাহন গ্রামে প্রবেশ করতে পারে। ফলে তাদের উৎপাদিত কৃষিপণ্য সহজেই স্থানীয় ও দূর-দুরান্তের বাজারগুলোতে নিয়ে বিক্রি করতে পারছে। রাস্তা উন্নয়নের ফলে গ্রামে বিদ্যুৎ সরবরাহ ও ইন্টানেট যোগাযোগ ব্যবস্থা চালু হয়েছে। আবার রাস্তা ভাল হওয়াতে ঝড়-বৃষ্টিতে ক্ষতিগ্রস্ত হলে সংশ্লিষ্ট লোকজন দ্রুত এসে তা মেরামত করতে পারছে। অনেকের মতে রাস্তাটি আরোও একটু চওড়া ও ১ কি.মি. দীর্ঘায়িত হলে হাওড় অঞ্চলের মানুষের কৃষিপণ্য পরিবহণে আরো সুবিধা হতো। এ অঞ্চলের উপকারভোগী জনগণ রাস্তার পাশে গাইডওয়াল ও মাটি ভরাটের পরামর্শ দিয়েছেন।

৩.৩.১৯ বাহুবল উপজেলা

হবিগঞ্জ জেলার বাহুবল উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ৬২০.৮৪ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৬২০.৮৪ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

চিত্র ২৬: বাহুবল উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



দরপত্র সমূহ প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১৭.২৫% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৫৩৯.৬৪ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৫৩৫.৭৬ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.২৮% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৬২০.৮৪ লক্ষ টাকা থেকে ৮৫.০৯ লক্ষ টাকা কম।

প্রায় ৫% উর্ধ্ব ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী হবিগঞ্জ জেলার বাহুবল উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। তন্মধ্যে পুটিজুরি বাজার টু যাদবপুর সড়ক (দৈর্ঘ্য ০.৫ কি:মি: এবং প্রস্থ ৮ ফুট), ধুলিয়া খাল টু চন্দ্রচড়ি মাজার রোড (দৈর্ঘ্য ০.৫ কি:মি: এবং প্রস্থ ৮ ফুট) এবং জাঙ্গলিয়া টু কটিয়াদি রোড টু বড় বড়ইউড়ি ভায়া বাহুবল ডিগ্রি কলেজ (দৈর্ঘ্য ০.৫ কি:মি: এবং প্রস্থ ৮ ফুট) রোড।

সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। এই তিনটি রাস্তার কাজ ২০১৮ সালের মধ্যেই সমাপ্ত হয়েছে এবং এখনো ভাল আছে। কিছু জায়গায় কার্পেটিং উঠে যাওয়া ছাড়া রাস্তার তেমন কোন ক্ষতি হয় নাই। তবে অধিকাংশ জনগণের মতে রাস্তার প্রশস্ততা কম (৮ ফুট)। প্রশস্ততা কম থাকায় এবং রাস্তার বাঁক বেশি থাকায় দুইটি গাড়ী পাশাপাশি অতিক্রম করতে খুবই অসুবিধা হয়।

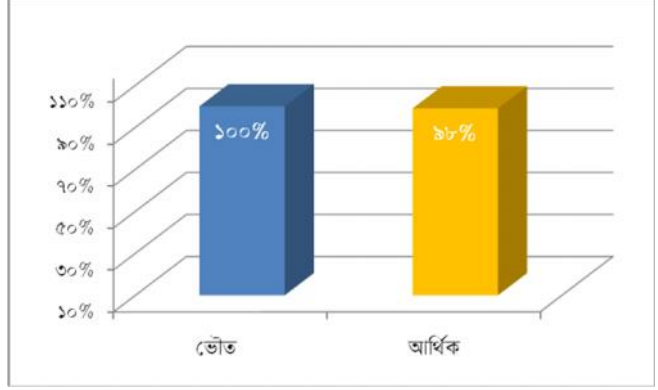


উপকারভোগী জনগণ জানান যে সড়ক নির্মাণের ফলে গ্রামীণ জনগণের জীবনযাত্রার মান উন্নয়নে ব্যাপক ভূমিকা পালন করেছে। সড়ক উন্নয়নের ফলে কৃষিপণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে। উৎপাদিত কৃষিপণ্য স্থানীয় বাজার, উপজেলা এবং জেলা পর্যায়ের বড় বাজারগুলোতে সহজেই নিয়ে যেতে পারছে এবং আগের তুলনায় বেশী দামে বিক্রি করতে পারছে। বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান গড়ে উঠায় নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। সড়ক তৈরী হওয়ার ফলে বাড়ীঘর নির্মাণ ব্যয় আগের তুলনা কমেছে। ব্যবসা বানিজ্যের প্রসার ঘটেছে।

৩.৩.২০ চুনারুঘাট উপজেলা

হবিগঞ্জ জেলার চুনারুঘাট উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ১১০০.০৮ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১১০০.০৮ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

চিত্র ২৭: চুনারুঘাট উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির



দরপত্র সমূহ প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১৭.৪৯% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৯৮৫.৩০ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৯৬৪.৮০ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৭.৯২% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১১০০.০৮ লক্ষ টাকা থেকে ১৩৫.২৮ লক্ষ টাকা কম।

প্রায় ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী হবিগঞ্জ জেলার চুনারুঘাট উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক ও ব্রিজ সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। উপজেলা দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার কাছ থেকে জানা যায় যে এই উপজেলায় সড়ক ও ব্রিজ নির্মাণের আর্থিক বরাদ্দ ছিল ২০ কোটি টাকা। কাজের অগ্রগতি ১০০%। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল। তবে অধিকাংশ জনগণের মতে সড়কের প্রশস্ততা কম (৮ ফুট) যা ১০-১২ ফুট করা উচিত ছিল। সড়কগুলোর উভয়পার্শ্বে বর্ষাকালে ক্ষতিগ্রস্ততা থেকে রক্ষার জন্য কোন ব্যবস্থা নাই। বর্ষাকালে ক্ষতিগ্রস্ততা রক্ষার জন্য রাস্তার দুই পার্শ্বে গাছ লাগানো উচিত বলে জনসাধারণ মতামত দেন।



সরেজমিনে পরিদর্শন করে দেখা যায় কিছু রাস্তার পিচঢালাই উঠে গেছে। উপকারভোগীরা জানান যে সড়ক ও ব্রিজ নির্মাণের ফলে তাদের যাতায়াতের অনেক সুবিধা হয়েছে। এখন যাতায়াতে সময় কম লাগে এবং হাট-বাজারে এবং স্কুল-কলেজে যাতায়াতের অনেক সুবিধা হয়েছে। কৃষিপণ্য বাজারজাতকরণে সুবিধা হয়েছে। বিভিন্ন নতুন নতুন যানবাহন চলাচল শুরু করেছে যার জন্য নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে। গ্রামীণ জনগণের জীবনযাত্রার মান উন্নয়নে ব্যাপক ভূমিকা পালন করেছে। সড়ক উন্নয়নের ফলে সড়ক তৈরী হওয়ার ফলে বাড়ীঘর নির্মাণ ব্যয় আগের তুলনায় কমেছে।

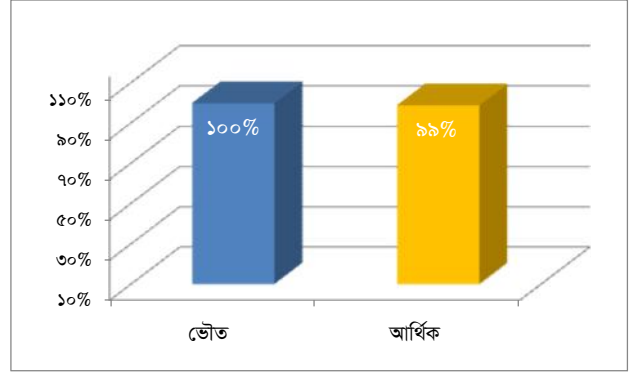


৩.৩.২১ ভেরামারা উপজেলা

কুষ্টিয়া জেলায় ভেরামারা উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ৮৫৮.৯৮ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৮৫৮.৯৮ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৩টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১৬.০২% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৮২১.৬৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৮২১.০২ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৯২% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৮৫৮.৯৮ লক্ষ টাকা থেকে ৩৭.৯৬ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ২৮: ভেরামারা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



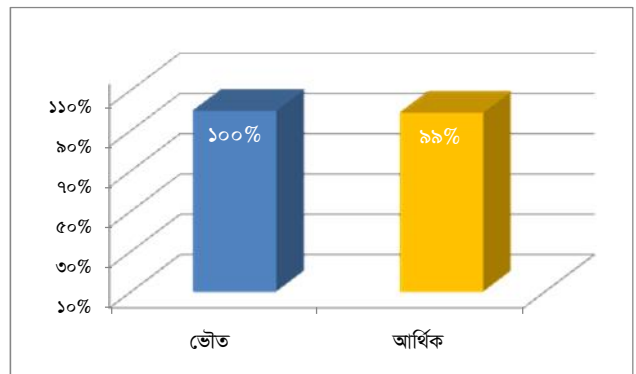
অত্র প্রকল্পের আওতায় ভেড়ামার উপজেলায় শুধুমাত্র গ্রামীণ সড়ক এবং ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন করা হয়েছে। সরেজমিনে পরিদর্শন বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগীর সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় কাজের মান মোটামুটি ভাল কিন্তু প্রতিটা সড়কের প্রসস্থতা কম এবং বেশ কিছু সড়কের পাশে পুকুর আছে যেখানে প্রটেকশন বা প্যালা সেটিং দেয়া হয়নি। বেশকিছু সড়ক বিভিন্ন কারণে ক্ষতিগ্রস্থ হয়েছে যা সংস্কারের প্রয়োজন। স্থানীয় কিছু নেতাদের হস্তক্ষেপ ছিল যার জন্য কাজ করতে ভোগান্তী হয়েছে। ঠিকাদারদের বিল পেতে দেরী হয়েছে। সড়ক নির্মাণের ফলে জনগণ উপকৃত হচ্ছে এবং তারা সন্তুষ্ট।



৩.৩.২২ দৌলতপুর উপজেলা

কুষ্টিয়া জেলার দৌলতপুর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২০৮৪.৭৭ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০৮৪.৭৭ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৬টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫.৫১% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৯৩০.৮৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে। এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১৯১০.৬৬ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৮.৯৫% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০৮৪.৭৭ লক্ষ টাকা থেকে ১৭৪.১১ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্ধ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ২৯: দৌলতপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা

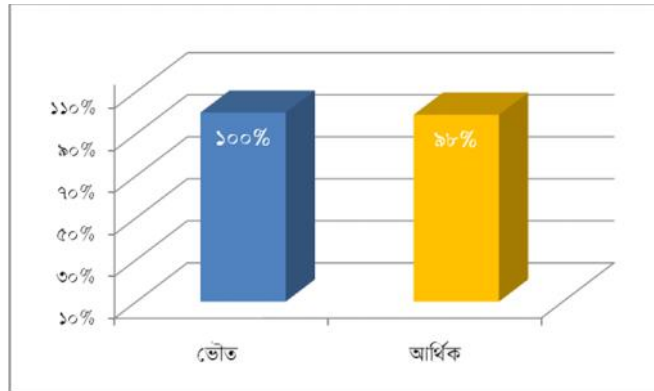


অত্র প্রকল্পের আওতায় দৌলতপুর উপজেলায় কিছু গ্রামীণ সড়ক, কিছু ইউনিয়ন সড়ক এবং কিছু উপজেলা সড়ক নির্মাণ করা হয়েছে। মাঠ তথ্যসংগ্রহকারী সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানান যে কাজের মান মোটামুটি ভাল কিন্তু প্রতিটা সড়কের প্রশস্ততা কম যার জন্য দুইটি গাড়ী একসাথে পার হতে পারে না। বেশ কিছু সড়কের পাশে পুকুর আছে যেখানে প্যালা সেটিং দেয়া হয়নি যার কারণে পুকুরের পাশে আংশিক ক্ষতি হচ্ছে। স্থানীয় কিছু নেতাদের হস্তক্ষেপ কমানো উচিত।

৩.৩.২৩ কেশবপুর উপজেলা

যশোর জেলার কেশবপুর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২১৪৪.৬৫ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২১৪৪.৬৫ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

চিত্র ৩০: কেশবপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



দরপত্রসমূহ এর ৫টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ সর্বোচ্চ ৯.৯৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১৪.০১% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ২১৩৯.৭০ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২১০৬.১৪ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৮.৪৩% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২১৪৪.৬৫ লক্ষ টাকা থেকে ৩৮.৫১ লক্ষ টাকা কম।

প্রায় ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

কেশবপুর উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। সড়ক নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে স্থানীয় জনগণ তাদের মতামতে বলেন যে স্থানীয় ঠিকাদার সড়ক নির্মাণের কাজ করায় কাজের মান ভাল হয়নি। গ্রামের মাঝে অনেক কাঁচা সড়ক আছে যাতে এখন পর্যন্ত কোন কাজ করা হয়নি। এই অঞ্চলে মাছের ঘের আছে আর এই মাছ বিক্রির জন্য সরকারী কোন চাতাল বা মাছের পাইকারী মার্কেট নাই। যার জন্য মাছ ব্যবসায়ীরা মাছের সঠিক মূল্য পাচ্ছে না। স্থানীয় মাছ ব্যবসায়ীদের দাবী এই প্রকল্পের মাধ্যমে একটি মাছের পাইকারী মার্কেট/শেড তৈরী করার দাবি জানান।



৩.৩.২৪ মনিরামপুর উপজেলা

যশোর জেলার মনিরামপুর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২০০৯.৪১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। প্রকল্পের কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা ও তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০০৯.৪১ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

দরপত্র সমূহ এর কয়েকটি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ২৩.০০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৯৬৩.২২ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

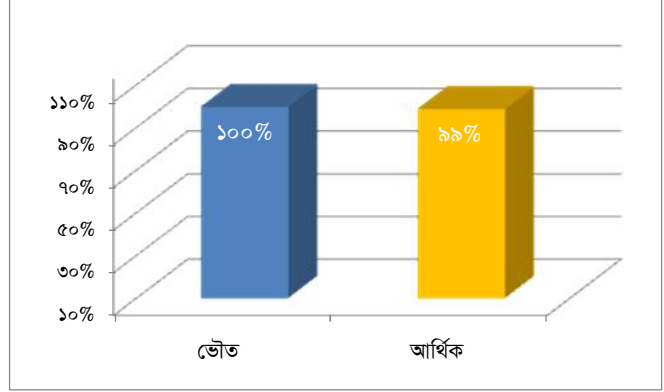
এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১৯৪৮.৭২ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে

৯৯.২৬% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০০৯.৪১ লক্ষ টাকা থেকে ৬০.৬৯ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

মনিরামপুর উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। যার মধ্যে অধিকাংশ ইটের সড়ক আর কিছু কার্পেটিং করা হয়েছে। সরেজমিনে পরিদর্শন ও স্থানীয় জগণনের সাথে সড়ক নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে আলোচনা করে জানা যায় স্থানীয় ঠিকাদার এবং ইঞ্জিনিয়ার দুজনই কাজের প্রতি অমনোযোগী ছিল যার জন্য সড়ক নির্মাণের গুণগত মান খুব ভাল হয় নাই।



চিত্র ৩১: মনিরামপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির

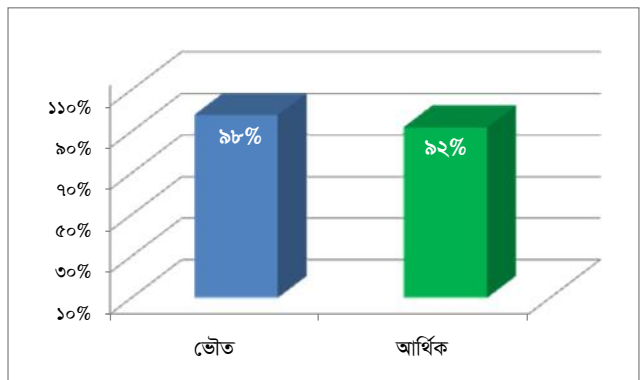


৩.৩.২৫ নালিতাবাড়ী উপজেলা

শেরপুর জেলার নালিতাবাড়ী উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ১৩০৭.৫৯ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১৩০৭.৫৯ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৬টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৩০৫.৬০ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ৯৮% এবং ব্যয় ১২০০.১৯ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯১.৯৩% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১৩০৭.৫৯ লক্ষ টাকা থেকে ১০৭.৪ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ৩২: নালিতাবাড়ী উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



তথ্য সংগ্রহকারী দল নালিতাবাড়ী উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ পরিদর্শন করেন। সরেজমিনে পরিদর্শন করে দেখতে পান যে সড়কগুলোর বর্তমান অবস্থা ভাল। নথিপত্র পর্যালোচনা ও উপজেলা ইঞ্জিনিয়ারের সাথে আলাপ করে জানা যায় রাস্তাগুলো তৈরীতে প্রকল্পের অনুমোদিত ডিজাইন অনুসরণ করা হয়েছে। তবে উপজেলা ইঞ্জিনিয়ার জানান ডিজাইন পরিবর্তন করে Loaded traffic ধরে Road Design করা দরকার। ক্ষেত্রবিশেষে জমি অধিগ্রহণের ব্যবস্থা থাকা উচিত। কারণ ব্রিজ নির্মাণের ক্ষেত্রে ব্রিজের এপ্রোচ সড়ক নির্মাণে জটিলতা (ব্রিজের পার্শ্ব জনসাধারণের জমি) হয়। এলজিইডি-র নিজস্ব/খাস জমি না হওয়ার দরুন জনগণ সড়কের পার্শ্ববর্তী জমি সংলগ্ন সড়কের Embankment আন্তে আন্তে কেটে নিতে থাকে। গেজেটের বাইরে ও কাজের অগ্রগতি ১০০%।

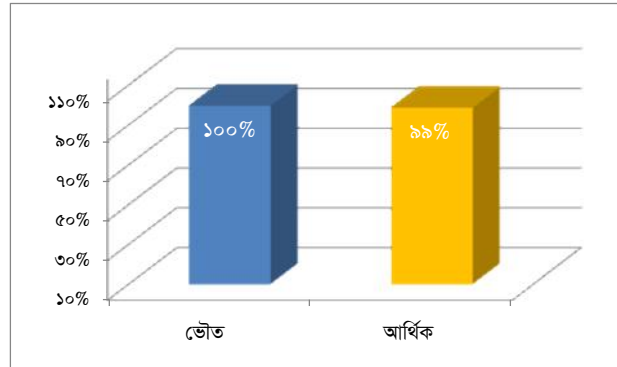
সরেজমিনে পরিদর্শন করে রাস্তার কোথাও কোন ভাঙ্গা/ক্ষতিগ্রস্ত পাওয়া যায়নি। তবে জানা যায় কিছু কিছু যায়গায় ক্ষতিগ্রস্ত হলেও তা দ্রুত মেরামত করা হয়। সরাসরি সাক্ষাৎকারে স্থানীয় জনগণ তাদের মতামতে বলেন যে রাস্তা নির্মাণের মান ভাল তবে আরোও প্রশস্ত ও উঁচু করা দরকার। গ্রামে আরোও অনেক কাচা ও আধাপাকা রাস্তা আছে যা দ্রুত পাকা করা দরকার।

এলাকাসী জনান রাস্তা তৈরীর ফলে গ্রামের যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নতি হয়েছে। কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্য পরিবহন ও বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে। যাতায়াত ব্যবস্থা উন্নতির ফলে বিভিন্ন ধরনের ব্যবসা প্রতিষ্ঠান তৈরী হয়েছে। এছাড়াও উপজেলা পর্যায়ে যোগাযোগ বৃদ্ধির কারণে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। সর্বোপরি আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে।

৩.৩.২৬ নকলা উপজেলা

শেরপুর জেলার নকলা উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ৮৭৯.৩৯ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্ণিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৮৭৯.৩৯ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৩টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৯.৯০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৮৫৮.০৫ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ৩৩: নকলা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৮৫০.৩৭ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.১১% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১৩০৭.৫৯ লক্ষ টাকা থেকে ২৯.০২ লক্ষ টাকা কম প্রায় ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

তথ্য সংগ্রহকারী দল নকলা উপজেলায় উন্নয়নের কাজ পরিদর্শন করেন। এ উপজেলায় গ্রাম্য ও ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। এই উন্নয়ন কার্যক্রম এমপি মহোদয়ের তত্ত্বাবধানে বাস্তবায়িত হয়েছে। এছাড়াও অত্র এলাকার চেয়ারম্যান, সরকার দলীয় নেতা, মেয়র মহোদয় ও এলাকার গণ্যমান্য ব্যক্তিদের বিশেষ ভূমিকা ছিল। এই সড়কগুলো নির্মাণের পূর্বে কাঁচা রাস্তা ছিল। সরাসরি সাক্ষাৎকার ও দলীয় আলোচনার স্থানীয় জনগণ তাদের মতামতে বলেন যে রাস্তা নির্মাণের মান ভাল তবে আরোও উন্নত ডিজাইন দরকার। তবে সড়কের প্রশস্ততা আরো বাড়ানো দরকার (কমপক্ষে ৫.৫ মি:) তাহলে যানবাহন চলাচলে সুবিধা হবে। রাস্তার পার্শ্ব গাছ লাগানো ও বুকিপূর্ণ স্থানে বন্যার ক্ষতি হতে



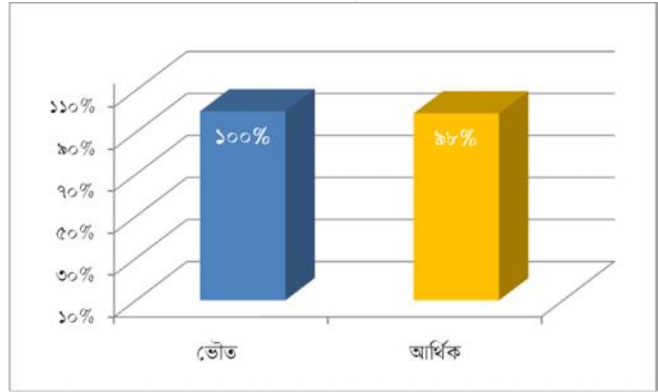
রক্ষার জন্য প্যালাসাইড নির্মাণ করা প্রয়োজন। ব্রীজের সাথে লিঙ্ক রাস্তাটি এখনো শুধু ইট বিছানো পাকা করা হয়নি। এই এলাকার অধিকাংশ সড়কের পার্শ্ব নদী, খাল ও পুকুর থাকায় মাটি সরে গিয়ে রাস্তা ভেঙ্গে যায় যার জন্য রাস্তাগুলো নিয়মিত সংস্কারের দিকে নজর রাখতে হবে বলে এলাকাবাসী জানান।

সরেজমিনে পরিদর্শন করে রাস্তাগুলোর কোথাও কোন খারাপ অবস্থা দেখা যায় নি। এলাকাবাসী জানান রাস্তা তৈরীর ফলে গ্রামের সাথে ইউনিয়ন, উপজেলা ও জেলার সাথে সড়ক যোগাযোগ প্রতিষ্ঠা হয়েছে। কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্য পরিবহন ও বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে। এতে আয়ের উৎস বেড়েছে। যাতায়াত ব্যবস্থা উন্নতির ফলে বিভিন্ন ধরনের আর্থিক প্রতিষ্ঠান বৃদ্ধি ও লেনদেনের সহজলভ্যতা বৃদ্ধি পেয়েছে। এছাড়াও উপজেলা পর্যায়ে যোগাযোগ বৃদ্ধির কারণে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। সর্বোপরি আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে।

৩.৩.২৭ ইসলামপুর উপজেলা

জামালপুর জেলার ইসলামপুর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ২০৯৫.৫৪ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০৯৫.৫৯ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ৩টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৯.৯০% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৯১৮.৬৬লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ৩৪: ইসলামপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির



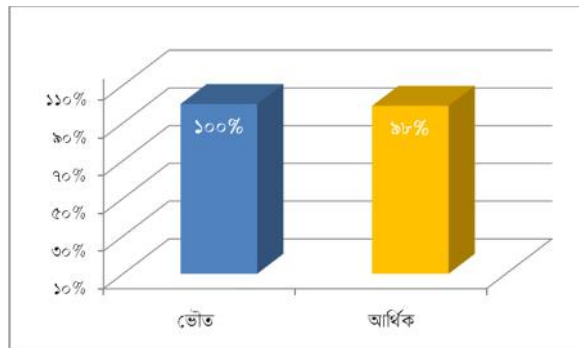
এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১৮৮৭.৭৪ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৮.৩৯% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০৯৫.৫৪ লক্ষ টাকা থেকে ২০৭.৮০ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

তথ্য সংগ্রহকারী দল ইসলামপুর উপজেলায় গ্রাম্য ও ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়নের কাজ পরিদর্শন করেন। এই রাস্তাগুলো ২/৩ বছর আগে তৈরী করা হয়েছে। নথিপত্র পর্যালোচনা ও উপজেলা ইঞ্জিনিয়ারের সাথে আলাপ করে জানা যায় রাস্তাগুলো তৈরীতে প্রকল্পের অনুমোদিত ডিজাইন অনুসরণ করা হয়েছে। কাজের অগ্রগতি ১০০%। সরেজমিনে পরিদর্শন করে রাস্তার কোথাও কোন ভাঙ্গা/ক্ষতিগ্রস্থ পাওয়া যায়নি। সরাসরি সাক্ষাৎকারে স্থানীয় জনগণ তাদের মতামতে বলেন যে রাস্তা নির্মাণের মান ভাল তবে আরোও প্রশস্ত ও উঁচু করা দরকার। বন্যা হলে সড়কগুলো পানিতে ডুবে যার যার জন্য রাস্তার ক্ষতি হয়ে থাকে। গ্রামে আরোও অনেক কাঁচা ও আধাপাকা রাস্তা আছে যা দ্রুত পাকা করা দরকার। এলাকাবাসী জানান রাস্তা তৈরীর ফলে গ্রামের সাথে ইউনিয়ন, উপজেলা ও জেলার সাথে সড়ক যোগাযোগ প্রতিষ্ঠা হয়েছে। কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্য পরিবহন ও বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে। যাতায়াত ব্যবস্থা উন্নতির ফলে বিভিন্ন ধরনের ব্যবসা প্রতিষ্ঠান তৈরী হয়েছে। এছাড়াও উপজেলা পর্যায়ে যোগাযোগ বৃদ্ধির কারণে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। সর্বোপরি আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে। তবে প্রকল্পের দীর্ঘমেয়াদী সুবিধা পেতে রাস্তাগুলো নিয়মিত পর্যবেক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষনের দিকে নজর দিতে হবে।

৩.৩.২৮ মেলান্দহ উপজেলা

জামালপুর জেলার মেলান্দহ উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ১১৫২.৬৫ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১১৫২.৬৫ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

চিত্র ৩৫: মেলান্দহ উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



দরপত্র সমূহ এর ১২টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ২২.৩৩ % অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৮.২৫ % নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১০৬০.০৯ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

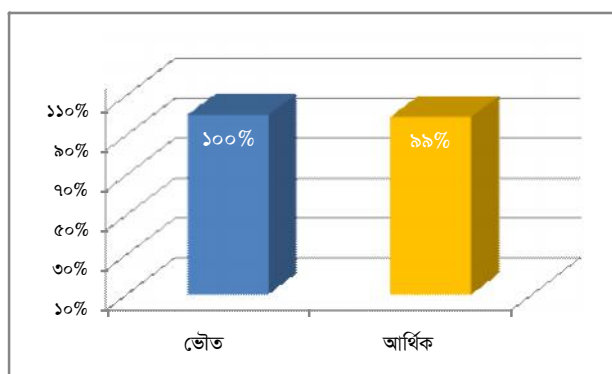
এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১০৫৭.৬৩ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৭৭% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১১৫২.৬৫ লক্ষ টাকা থেকে ৯৫.০৯ লক্ষ টাকা কম।

তথ্য সংগ্রহকারী দল মেলান্দহ উপজেলায় উন্নয়নের কাজ পরিদর্শন করেন। এ উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। নথিপত্র পর্যালোচনা ও উপজেলা ইঞ্জিনিয়ারের সাথে আলাপ করে জানা যায় রাস্তাগুলো তৈরীতে প্রকল্পের অনুমোদিত ডিজাইন অনুসরণ করা হয়েছে। কাজের অগ্রগতি ১০০%। সরেজমিনে পরিদর্শন করে রাস্তার কোথাও কোন ভাঙ্গা/ক্ষতিগ্রস্থ পাওয়া যায়নি। সরাসরি সাক্ষাৎকারে স্থানীয় জনগণ তাদের মতামতে বলেন যে রাস্তা নির্মাণের মান ভাল তবে আরোও প্রশস্ত ও উঁচু করা দরকার। বন্যা হলে সড়কগুলো পানিতে ডুবে যার যার জন্য রাস্তার ক্ষতি হয়ে থাকে কিন্তু বর্তমানে দ্রুত মেরামত করা হয়ে থাকে। গ্রামে আরোও নতুন নতুন রাস্তা ও ব্রিজ করা দরকার। এলাকাবাসী জানান রাস্তা তৈরীর ফলে গ্রামের সাথে ইউনিয়ন, উপজেলা ও জেলার সাথে সড়ক যোগাযোগ প্রতিষ্ঠা হয়েছে। কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্য পরিবহন ও বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে। যাতায়াত ব্যবস্থা উন্নতির ফলে বিভিন্ন ধরনের ব্যবসা প্রতিষ্ঠান তৈরী হয়েছে। এছাড়াও উপজেলা পর্যায়ে যোগাযোগ বৃদ্ধির কারণে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। সর্বোপরি আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে।

৩.৩.২৯ ভোলা সদর উপজেলা

ভোলা জেলার সদর উপজেলা সংশোধিত ডিপিপিতে ২০৭৮.৩৫ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ২০৭৮.৩৫ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ১টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫ % অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ২.৫৬ % নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ২০৭২.২১ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

চিত্র ৩৬: নকলা উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ২০৬৩.১৮ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৫৬% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ২০৭৮.৩৫ লক্ষ টাকা থেকে ১৫.১৭ লক্ষ টাকা কম।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী ভোলা জেলার সদর উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক ও ব্রিজ নির্মাণ কাজ সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। অত্র অনেকগুলো সড়ক ও কালভার্ট নির্মাণ করা হয়েছে। কালভার্টগুলো ছোট ছোট যা সড়ক নির্মাণ প্যাকেজের সাথে অন্তর্ভুক্ত। কাজের অগ্রগতি ১০০%। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান ভাল মোটামুটি ভাল তবে উন্নত নকশা ব্যবহার করে সড়ক নির্মাণের কাজ আরোও ভাল হওয়া উচিত ছিল। কিছু কিছু সড়কের শেষ মাথা এখনো পাকা করা হয় নাই। রাস্তার দুপার্শ্বে বড় বড় গাছ থাকায় প্রস্থতা ঠিক রেখে রাস্তা নির্মাণ করা কিছুটা বেগ পেতে হয়েছে।



সাক্ষাৎকারে উপকারভোগীরা জানান কিছু কিছু যায়গায় যাত্রী ছাউনি নির্মাণ, রাস্তা আরো প্রশস্ত ও রাস্তার বাকী অংশ দ্রুত পাকা করা প্রয়োজন। সড়ক নির্মাণের ফলে পণ্যপরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থা আগের চেয়ে ভাল হয়েছে এবং আর্থসামাজিক ও জীবনযাত্রার মান অনেক উন্নত হয়েছে।

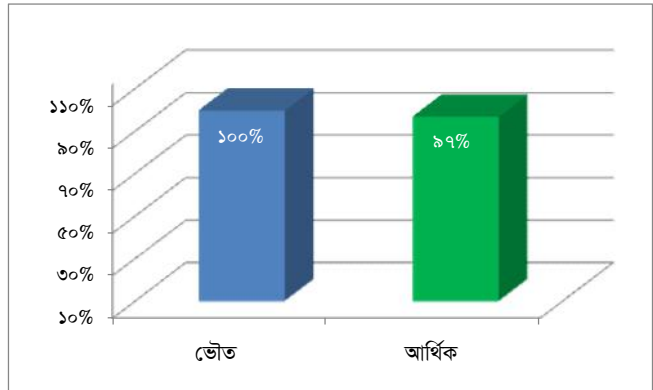
৩.৩.৩০ বোরহানউদ্দিন উপজেলা

প্রকল্পের কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা ও তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১৪৭৫.৬৬ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

দরপত্র সমূহ প্রায় সমান দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১৪৭৪.৩০ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১৪৩৭.৮৪ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৭.৪৩% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১৪৭৫.৬৬ লক্ষ টাকা থেকে ৩৭.৮২ লক্ষ টাকা কম।

চিত্র ৩৭: বোরহানউদ্দিন উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী ভোলা জেলার বোরহানউদ্দিন উপজেলার বিভিন্ন গ্রামীণ সড়ক ও কালভার্ট নির্মাণ কাজ সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। অত্র উপজেলায় অনেকগুলো সড়ক ও কালভার্ট নির্মাণ করা হয়েছে। কাজের অগ্রগতি ১০০%। সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকার ও দলীয় আলোচনার মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের মান মোটামুটি ভাল তবে উন্নত নকশা ব্যবহার করে সড়ক নির্মাণের কাজ আরোও ভাল হওয়া উচিত ছিল। সরেজমিনে পরিদর্শনের সময় জানা যায় এই সড়কগুলো তিন বছর আগে করা হয়েছে। কিছু ক্ষতিগ্রস্ত রাস্তা দেখা যায় যা সংস্কারের প্রয়োজন বলে গ্রামবাসী জানান। উপকারভোগীরা জানান সড়ক নির্মাণের ফলে কৃষিপণ্য পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থা আগের চেয়ে ভাল হয়েছে। আর্থসামাজিক, গ্রামীণ অর্থনীতি ও জীবনযাত্রার মান অনেক উন্নত হয়েছে।

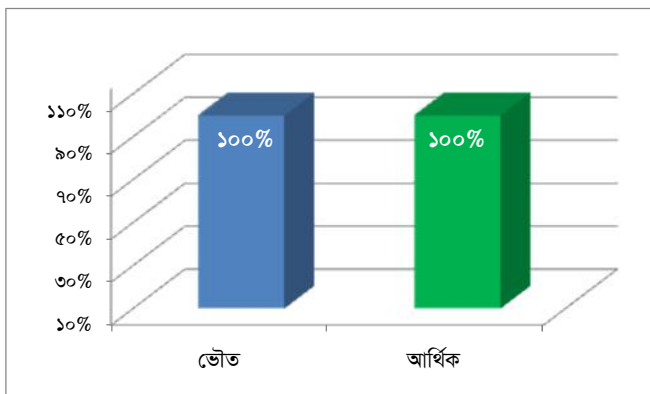


৩.৩.৩১ নলছিটি উপজেলা

ঝালকাঠি জেলার নলছিটি উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ৬৯৪.৭২ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত ৫টি প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ৬৯৪.৭২ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়। দরপত্র সমূহ এর ১টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ১০% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ৫% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ৬৭৫.৯২ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

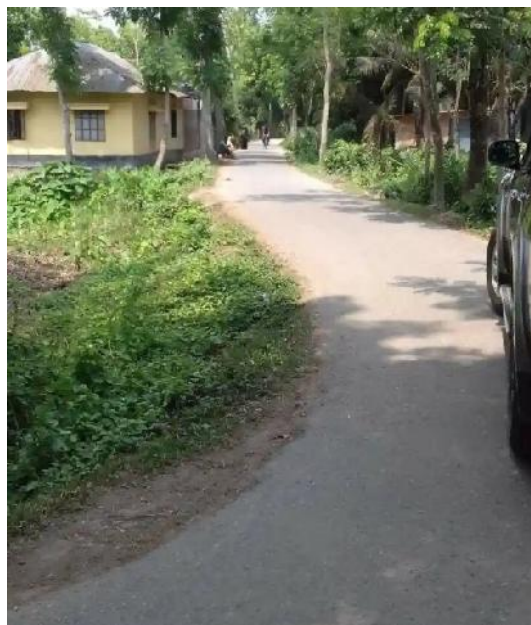
এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ৬৭৫.৯১ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ১০০% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ৬৯৪.৭২ লক্ষ টাকা থেকে ০.০১ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্ধের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

চিত্র ৩৮: নলছিটি উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী ঝালকাঠি জেলার নলছিটি উপজেলার বিভিন্ন সড়ক নির্মাণ কাজ সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। অত্র উপজেলায় প্রকল্পের আওতায় সড়ক ও কালভার্ট উন্নয়নের কাজ হয়েছে। মোট প্যাকেজ সংখ্যা ৭টি। সড়ক ও কালভার্ট একই প্যাকেজের আওতায় করা। উপজেলার দায়ীত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার সাথে আলাপ করে ও নথিপত্রে দেখা যায় কাজের অগ্রগতি ১০০%।

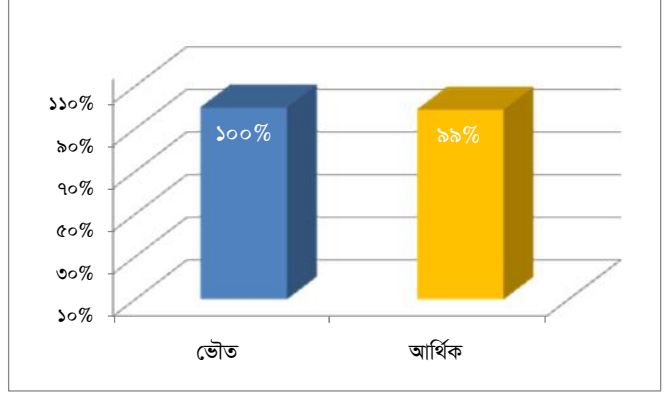
সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের গুনগতমান ভাল হয়েছে। তবে সড়কের পার্শ্ব খাল হওয়ায় সড়কের পাশ ভেঙ্গে যায়। আবার প্রতিটা সড়কের মাথায় কাচা সড়ক আছে। জনগণের দাবী শুধু সড়ক নির্মাণ করলেই হবে না সড়ক রক্ষা ও সংস্কারের ব্যবস্থা থাকতে হবে। তাহলে প্রকল্প থেকে দীর্ঘমেয়াদী উপকার পাওয়া যাবে। উপকারভোগীরা জানান সড়ক নির্মাণের ফলে কৃষিপণ্য পরিবহন ও যাতায়াত ব্যবস্থা আগের চেয়ে ভাল হয়েছে।



৩.৩.৩২ রাজাপুর উপজেলা

ঝালকাঠি জেলার রাজাপুর উপজেলায় সংশোধিত ডিপিপিতে ১৩১৪.৪১ লক্ষ টাকা বরাদ্দ করা হয়। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় রাস্তা নির্মাণ কার্যক্রমে বর্নিত প্যাকেজ সমূহের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে ১৩১৪.৪১ লক্ষ টাকায় প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে কাজ আরম্ভ করা হয়।

চিত্র ৩৯: রাজাপুর উপজেলার ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা



দরপত্র সমূহ এর ১টি প্যাকেজ উচ্চদরে সর্বোচ্চ ৫% অন্যান্য গুলি প্রায় সমান ও নিম্ন দরে সর্বোচ্চ ১১% নিম্ন দরে ঠিকাদারের সাথে মোট ১২৩৬.৩২ লক্ষ টাকায় চুক্তি করা হয়েছে।

এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ১০০% এবং ব্যয় ১২৩৪.০৫ লক্ষ টাকা যাহা শতকরা হিসেবে ৯৯.৮২% যাহা প্রকল্পের ভৌত ও আর্থিক কার্যক্রম সংশোধিত ডিপিপিতে বরাদ্দ করা ১৩১৪.৪১ লক্ষ টাকা থেকে ৮০.৩৬ লক্ষ টাকা কম। প্রায় ৫% উর্দ্বের ও নিম্নের দরপত্র সমূহের অনুমোদন করা হয়েছে।

মাঠ তথ্য সংগ্রহকারী ঝালকাঠি জেলার রাজাপুর উপজেলার বিভিন্ন সড়ক নির্মাণ কাজ সরেজমিনে পরিদর্শন করেন। অত্র উপজেলায় প্রকল্পের আওতায় শুধু সড়ক উন্নয়নের কাজ হয়েছে। উপজেলার দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার সাথে আলাপ করে ও নথিপত্রে দেখা যায় কাজের অগ্রগতি ১০০%।

সরেজমিনে পরিদর্শন ও বিভিন্ন পেশাজীবী উপকারভোগী জনগণের (মহিলা ও পুরুষ) সাথে গভীর সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে জানা যায় সড়ক নির্মাণ কাজের গুণগতমান ভাল হয়েছে। তবে সড়কের পার্শ্ব খাল হওয়ায় সড়কের পাশ ভেঙ্গে যায়। আবার প্রতিটা সড়কের মাথায় কাঁচা সড়ক আছে। গ্রামবাসীর দাবী এই কাঁচা সড়কগুলো অনতিবিলম্বে পাকা করে তাদের চলাচল সহজ করতে হবে।



৩.৪ পরামর্শক দল কর্তৃক সরেজমিনে মাঠ পরিদর্শন, বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের অংশ হিসেবে ২০ মে ২০২১ তারিখে শ্রীপুর উপজেলার বিভিন্ন ইউনিয়ন সড়ক পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শন কালে গাজীপুর জেলার নির্বাহী প্রকৌশলী, জনাব মোঃ আব্দুল বারেক, উপজেলা সহকারী প্রকৌশলীসহ উপজেলার অন্যান্য কর্মকর্তা, নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের টিম লিডার, প্রকৌশলী মোঃ আমিরুল ইসলাম, কৃষি অর্থনীতিবিদ এবং সামাজিক বিশেষজ্ঞ ড. মোঃ গোলাম ওয়াহেদ সরকার, ফিল্ড তথ্য সংগ্রহকারী সজল আহমেদ উপস্থিত ছিলেন।



প্রকল্পের কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা ও তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় গাজীপুর জেলার শ্রীপুর উপজেলায় ৩২ টি প্যাকেজে রাস্তা নির্মাণ কাজ ও ১টি প্যাকেজের ব্রিজ নির্মাণ কাজের ড্রয়িং ডিজাইন প্রস্তুত করে প্রাক্কলন অনুমোদন করত: পিপিআরের গাইডলাইন অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করে সংশ্লিষ্ট ঠিকাদারের মাধ্যমে কাজ করানো হয়েছে। এ পর্যন্ত ভৌত অগ্রগতি ও ব্যয় অগ্রগতি প্রায় ১০০%। পরিদর্শক দল সরেজমিনে চকপাড়া রাস্তা উন্নয়ন কাজ পরিদর্শন করেন। সিডিউল অনুযায়ী রাস্তাটির দৈর্ঘ্য ছিল ১ (এক) কি:মি:, এবং প্রস্থ ছিল ৩ (তিন) মিটার। পরিদর্শন দল দৈর্ঘ্য মেপে ১ (এক) কি:মি: ও প্রস্থ মেপে ৩ (তিন) মিটার পেয়েছেন। যাহা সিডিউলের সাথে মিল রয়েছে। রাস্তাটির গুণগত মান ভাল হয়েছে।

রাস্তার আশে-পাশের কিছু লোকজনের সাথে আলোচনা করে জানা যায় রাস্তা তৈরীর ফলে তাদের উপজেলা ও জেলা পর্যায়ে যাতায়াতের অনেক সুবিধা হয়েছে।



পরামর্শক দল কর্তৃক সড়ক পরিদর্শন এবং সড়কের দৈর্ঘ্য ও প্রস্থের পরিমাপ

রাস্তাগুলো বৃষ্টির বা অন্য কোন কারণে ক্ষতিগ্রস্ত হলে তা সংগঠিত মহিলা গ্রুপ দ্রুত মেরামত করার ব্যবস্থা করেন। রাস্তাগুলো মানসম্পন্নভাবে তৈরী করার জন্য ইউনিয়ন কাউন্সিলের চেয়ারম্যানগণ সদাসর্বদা দৃষ্টি রাখতেন এবং কোথাও কোথাও তারা নির্মাণের সময় নির্মাণ সামগ্রী ঠিক আছে কিনা তা পরীক্ষা করতেন। তারা বলেন সড়কগুলো প্রায় ২-৩ বছর আগে তৈরী করা হয়েছে। কিন্তু সড়কগুলোর বর্তমান অবস্থা এখনো ভাল এবং কোথাও কোন ক্ষতিগ্রস্ততা পাওয়া যায় নাই। রাস্তাগুলো দিয়ে অনেক ভারী যান বাহন চলাচল করে। যার কারণে রাস্তার ক্ষতি হওয়ার আশংকা আছে। তবে এখন পর্যন্ত কোন ক্ষতিগ্রস্ত হয় নাই। তাই বলা যায় রাস্তাগুলো মানসম্পন্ন ভাবেই তৈরী করা হয়েছে।

জেলা নির্বাহী প্রকৌশলী জানান বরাদ্দ কম হওয়ার কারণে অনেকগুলো রাস্তা উন্নয়ন করা সম্ভব হয় নাই। উদারহণসরূপ বলা যায় পাথার-চকপাড়া সড়কটি ১ কি:মি: রাস্তা উন্নয়নের জন্য বরাদ্দ দেয়া হয় এবং রাস্তার নির্মাণ কাজ যথাসময়ে শেষ করা হয়। কিন্তু রাস্তাটি গ্রামের ভিতরের দিকে আরো ১ কি:মি: কাঁচা আছে। যা পাকা করলে গ্রামবাসী অনেক উপকৃত হতো। গ্রামবাসীর দাবী বাকী রাস্তাগুলো দ্রুত পাকা করা। কারণ বৃষ্টি মৌসুমে রাস্তাগুলো কর্দমাক্ত হয়ে যায় যার জন্য চলাচলের অনেক অসুবিধা হয়।

৩.৫ এফজিডিতে (FGD) প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা

নিবিড় কার্যক্রম পরিচালনার আওতায় ৮টি বিভাগের ১৬টি জেলার ৩২টি উপজেলার মধ্যে মোট ৮টি উপজেলায় FGD পরিচালিত হয়েছে। উপজেলাগুলো হলো: টাঙ্গাইল জেলার দেলদুয়ার; নওগা জেলার পত্নীতলা; পঞ্চগড় জেলার দেবীগঞ্জ; যশোর জেলার কেশবপুর; শেরপুর জেলার নকলা; নোয়াখালী জেলার সেনবাগ; সুনামগঞ্জ জেলার দোয়ারা বাজার; এবং ভোলা জেলার বোরহানউদ্দিন উপজেলায়। অর্থাৎ ৮টি বিভাগের প্রতিটাতে ১টি করে মোট ৮টি FGD পরিচালিত হয়েছে।



দলীয় আলোচনা (এফজিডি) - দেলদুয়ার উপজেলা

FGD পরিচালনার প্রধান উদ্দেশ্য ছিল স্বল্প সময়ে একটি এলাকার বিভিন্ন পেশাজীবী/সুবিধাভোগীদের সংগে মতবিনিময় করে উক্ত এলাকার প্রকল্পের সার্বিক কার্যক্রমের চিত্র তুলে আনা। FGD পরিচালনার মাধ্যমে প্রকল্পের বিভিন্ন কার্যক্রম ও প্রকল্প থেকে সুবিধা-অসুবিধা সম্পর্কিত দৃষ্টিভঙ্গির ও মতামতের তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। প্রতিটি FGD তে ১০-১৪ জন বিভিন্ন পেশাজীবী/উপকারভোগী উপস্থিত ছিলেন। উপস্থিত উপকারভোগীদের মধ্যে ছিলেন কৃষক, যানবাহন চালক, ব্যবসায়ী, ছাত্র, শিক্ষক, হোমিও ডাক্তার, গৃহিনী, মসজিদের সভাপতি ইত্যাদি।



দলীয় আলোচনা (এফজিডি) - নকলা উপজেলা

এফজিডিতে অংশগ্রহণকারী উপকারভোগীদের সাথে আলোচনার প্রধান প্রধান বিষয় ছিল IRIDP-2 প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে গ্রামবাসীর কৃষি, ব্যবসা, শহরের সাথে যোগাযোগ, আর্থিক, ব্যবসায়িক ও সামাজিক জীবন যাত্রার মানের কি পরিবর্তন হয়েছে তা জানা। IRIDP-2 প্রকল্পের কার্যক্রম নিয়ে উপস্থিত উপকারভোগী/পেশাজীবীদের সাথে বিস্তারিত আলোচনা হয়েছে।

FGD বা দলীয় আলোচনায় প্রাপ্ত ফলাফলঃ

- এই প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন উপজেলাগুলোতে চলাচলের জন্য ইউনিয়ন এবং গ্রামীণ সড়ক ও ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ করা হয়েছে। নির্মিত সড়কগুলোর মাধ্যমে উপজেলা, ইউনিয়ন এবং গ্রামের সংগে সংযোগ স্থাপিত হয়েছে;
- সড়ক নির্মাণের গুণগত মান সন্তোষজনক। তবে ভারি যান বাহন চলাচলের উপযুক্ত করে তৈরী করা উচিত ছিল। কারণ সড়কগুলো প্রত্যন্ত অঞ্চলে এবং প্রচুর বালি/পাথর ও অন্যান্য নির্মাণ সামগ্রী পরিবহনে ব্যবহার হচ্ছে;
- সড়ক নির্মাণের ফলে কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত অঞ্চলের সংগে উপজেলা/জেলার সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে স্বল্প সময়ে ও খরচে যাতায়াত সুবিধা হয়েছে;
- সড়কটি নির্মাণের পর থেকে প্রায় ২ বছর ভালো ছিল এখন কোন কোন জায়গায় নষ্ট হয়েছে। সংস্কারের প্রয়োজন রয়েছে;

- রাস্তাগুলোর প্রস্থ আরও বাড়াতে হবে। সড়কের পার্শ্ব স্লাব দিতে হবে। সড়ক বাতির ব্যবস্থা করতে হবে। সড়কের বাকি অংশ টুকু পাকা করতে হবে;
- দেবীগঞ্জ উপজেলায় সড়ক উন্নয়নের জন্য সড়ক ও ব্রিজ নির্মাণের কর্মকাণ্ড ছিল। এখানে উল্লেখ্য ৯২ মিটার দৈর্ঘ্য এবং ৭.৩২ মিটার প্রস্থের ব্রিজ নির্মাণ হয়েছে এবং উচ্চতাও সঠিক রয়েছে। ব্রিজটি নির্মাণের গুণগত মান সন্তোষজনক। ব্রিজ নির্মাণে উন্নতমানের নির্মাণ সামগ্রী যেমন পাথর, খোয়া, ইট, লোহা ও সিমেন্ট ব্যবহার করা হয়েছে। ব্রিজটি ২০১৮ সালে নির্মাণ করা হয়েছে এবং এখন পর্যন্ত কোন ক্ষতি হয়নি। এই ব্রিজ নির্মাণের ফলে উভয় পাড়ের মানুষের যোগাযোগ ব্যবস্থা ও অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড বৃদ্ধি পেয়েছে;
- সড়ক নির্মাণের ফলে এলাকার জনসাধারণের পণ্য পরিবহন ব্যবস্থা এবং চলাচলের অনেক উন্নতি হয়েছে। জীবন যাত্রার মান পরিবর্তন এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে। এছাড়াও সড়ক উন্নয়নের ফলে স্থানীয়ভাবে এবং সরকারি পর্যায়ে অনেক মার্কেট/শেড নির্মিত হয়েছে যা ব্যবসা-বানিজ্যে সহায়ক ভূমিকা পালন করছে;
- এই প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে ডিজিটাল তথ্য আদান প্রদানের উন্নতি ঘটেছে। গ্রামের অনেক স্থানে রাস্তা নির্মাণের ফলে ডিসলাইন, ইন্টারনেট সেবা প্রতিষ্ঠান গড়ে উঠেছে যা ডিজিটাল বাংলাদেশ গঠনে সহায়ক ভূমিকা রাখছে। ভাল রাস্তা, ব্রিজ নির্মাণের ফলে জনসাধারণের চলাচল বৃদ্ধি পেয়েছে ফলে রাস্তার পাশে প্রচুর দোকানপাট এবং ব্যবসায়ীক কর্মকাণ্ড বৃদ্ধি পেয়েছে;
- গ্রামীণ অর্থনীতি ও ব্যবসায়ীক কর্মকাণ্ড বৃদ্ধির জন্য আরও গ্রাম্য সড়ক নির্মাণ, ব্রিজের পাশে কৃষি পণ্য পরিবহনের জন্য সিড়ি নির্মাণ; রাস্তার দুই পাশে বাতি স্থাপন; ব্রিজের উভয় পাশের রাস্তা পাকাকরণ; এবং বন্যার থেকে রক্ষা পাওয়ার জন্য রাস্তা উচুকরণে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করতে হবে;
- গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্পে প্রকল্প পরিকল্পনা এবং বাস্তবায়নে জনপ্রতিনিধির ভূমিকা রেখেছেন। তাদের মাধ্যমে গ্রামের এবং ইউনিয়ন সড়ক পাকা হয়েছে। সড়ক পাকাকরণের পূর্বে অধিকাংশ সড়ক ইট বিছানো আধা কাচা-পাকা রাস্তা ছিল;
- ডিপিপি অনুযায়ী সড়ক গুলোর দৈর্ঘ্য, প্রস্থ, পুরুত্ব ঠিক ছিল বলে প্রতীয়মান হয়েছে;
- দলীয় আলোচনায় সড়ক নির্মাণের গুণগত মান সন্তোষজনক বলে মতামত প্রকাশ করেছে;
- এই ধরনের আরো অধিক প্রকল্প গ্রহণ করলে জনগণ আরো উপকৃত হবে। এ ছাড়া প্রকল্পে ডিপিপি-তে রাস্তার পাশে গাছ লাগানোর কর্মসূচি থাকলে পরিবেশের ভারসাম্য বজায় থাকবে;
- সড়ক নির্মাণের ফলে যাতায়াতের নতুন নতুন যানবাহন যুক্ত হয়েছে, দোকানপাট সহজলভ্য হয়েছে, রোগীদের দ্রুত সময়ে উন্নত চিকিৎসার জন্য হাসপাতালে নেয়া সম্ভব হচ্ছে;
- প্রকল্পের কর্মকাণ্ডের ফলে বিভিন্ন আর্থিক প্রতিষ্ঠান বৃদ্ধি ও লেনদেনের সহজ লভ্যতা তৈরী হয়েছে। এলাকার মার্কেট শেডের উন্নয়ন ঘটেছে এবং বিনোদনের নতুন নতুন মাধ্যম তৈরী হয়েছে। সর্বোপরি অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নয়ন হয়েছে;
- প্রকল্পের সফলতা টেকসই করার জন্য রাস্তাগুলো নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ ও মেরামত এবং যাত্রী ছাউনি নির্মাণ করা প্রয়োজন। ইহা ছাড়াও রাস্তার মোড়ে মোড়ে ইউটার্ন সংকেত এবং স্কুল কলেজ, মসজিদ, মাদ্রাসার সামনে স্পিডব্রেকার স্থাপন করতে হবে;

- প্রকল্পের ডিপিপি-তে পানির প্রবাহ বজায় রাখা এবং বর্ষাকালে পানি নিষ্কাশনের জন্য ইউড্রেন তৈরির সংস্থান থাকতে হবে এবং দীর্ঘ স্থায়ীত্বের জন্য বাস-ট্রাক চলার উপযুক্ত করে রাস্তাগুলো নির্মাণ করা উচিত এবং বড় যানবাহন চলাচলের ক্ষেত্রে বিধি নিষেধ আরোপ করা যেতে পারে;
- প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে মার্কেট ও সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠার কার্যক্রমের ত্বরান্বিত হচ্ছে।

৩.৬ KII এবং Consultative Meeting এর প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা

IRIDP-2 প্রকল্পের আওতায় ৮টি বিভাগের ১৬টি জেলার ৩২টি উপজেলায় নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ৩২টি উপজেলায় মোট ৬৪ জন কর্মকর্তার সাথে (এলজিইডি প্রকৌশলী ও নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদার) KII পরিচালনা করা হয়েছে। প্রতিটি KII -তে নির্বাচিত প্রশ্নমালা/গাইডলাইন ব্যবহার করে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।



এছাড়াও পরামর্শক দল প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তার সাথে অনুসন্ধানীমূলক পরামর্শ ও আলোচনার আয়োজন করেন, যেখানে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয় নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা হয়। প্রতিটি KII-এ ১ জন উত্তরদাতা ছিলেন। তবে Consultative Meeting-এ ৩-৫ জন সদস্যের উত্তরদাতা ছিলেন। এজন্য প্রয়োজনীয় যাচাইপত্র/নির্দেশাবলী প্রস্তুত ও ব্যবহার করা হয়েছে। এসব যাচাইপত্র ও নির্দেশাবলী পরিশিষ্ট-১ (ফরম-৩ এবং ৪) - এ সংযুক্ত করা হয়েছে। KIIs এবং Consultative Meeting থেকে প্রাপ্ত ফলাফলঃ



ইতিবাচক ফলাফলঃ

- জরিপকৃত বেশিরভাগ এলজিইডি কর্মকর্তা জানিয়েছেন যে প্রকল্পের ডিপিপি-তে অনুমোদিত রাস্তার দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং পুরুত্ব অনুসরণ করেই সড়ক নির্মাণ করা হয়েছে। তবে বিভিন্ন উপজেলায় সড়কের দৈর্ঘ্য ভিন্ন হলেও সড়কের প্রস্থ এবং পুরুত্ব একই মান বজায় রাখা হয়েছে। উপজেলা সড়ক ১২ ফুট এবং ইউনিয়ন এবং গ্রামীণ সড়ক ১০ ফুট প্রস্থ। উপজেলা সড়কের পুরুত্ব কমবেশী ২২ ইঞ্চি। এর মধ্যে বালুভরাট ১০ ইঞ্চি, খোয়া ভরাট ১২ ইঞ্চি এবং পাথর কার্পেটিং ১ ইঞ্চি। অপরদিকে ইউনিয়ন/ গ্রামীণ সড়কের পুরুত্ব কমবেশী ২০ ইঞ্চি এর মধ্যে বালুমাটি ভরাট ৮ ইঞ্চি, খোয়া ভরাট ১২ ইঞ্চি এবং পাথর কার্পেটিং ১ ইঞ্চি;
- সড়ক উন্নয়নে সয়েল, কম্পেকশন এবং নির্মাণ উপকরণের মানের টেস্ট করা হয়েছে এবং মান বজায় রাখা হয়েছে বলে সংশ্লিষ্ট এলজিইডি কর্মকর্তা এবং নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদার জানিয়েছেন। তবে পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে নির্মাণ সামগ্রীর জেলা পর্যায়ে এলজিইডি-র ল্যাবরেটরিতে টেস্ট করা হয়েছে। রড ও বিয়ারিং প্যাড বাংলাদেশ প্রকৌশল ও কারিগরী বিশ্ববিদ্যালয় থেকে টেস্ট করা হয়েছে;
- ২০১৬-১৭ হতে ২০১৯-২০ পর্যন্ত সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমে খরচকৃত অর্থের অডিট সম্পন্ন হয়েছে। সকল অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি হয়েছে;
- সড়ক উন্নয়নের ভৌত কাজ ইতোমধ্যেই প্রায় শতভাগ সম্পন্ন হয়েছে;
- নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদারগণ উল্লেখ করেছেন যে নির্মাণ সামগ্রীর অপ্রতুলতা এবং ভারী বর্ষণের কারণে সড়ক নির্মাণের সময় কিছুটা বেশি লেগেছে;

- প্রকল্পের আইআরআইডিপি-তে অনুমোদিত ব্রিজ/কালভার্টের দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং উচ্চতা অনুসরণ করে ব্রিজ নির্মাণ করা হয়েছে বলে সংশ্লিষ্ট এলজিইডি কর্মকর্তা উল্লেখ করেছেন। তবে বিভিন্ন উপজেলায় ব্রিজের দৈর্ঘ্য ভিন্ন হলেও ব্রিজের প্রস্থ গড়ে ১৬ ফুট এবং উচ্চতা রাস্তার এলাইনমেন্টের সংগে মিল রাখা হয়েছে। কিন্তু কোন কোন ক্ষেত্রে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মিত হলেও সংযোগ সড়ক পাকা করা হয় নাই;
- তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় ব্রিজ/কালভার্ট উন্নয়নে সয়েল, কম্পেকশন এর নির্মাণ সামগ্রীর মানের টেস্ট এলজিইডি-র ল্যাব থেকে টেস্ট করা হয়েছে (টেস্ট রিপোর্ট সংগ্রহ করা হয়েছে যা সংযুক্তিতে দেয়া হয়েছে; এবং

নেতিবাচক ফলাফলঃ

- KII পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে উপজেলা সড়কের প্রস্থ ১৬ ফুট এবং ইউনিয়ন/গ্রামীণ সড়কের প্রস্থ ১২ ফুট করলে যানবাহন চলাচলের সুবিধা এবং সড়কের স্থায়ীত্ব বৃদ্ধি পাবে বলে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/ঠিকাদার এবং স্থানীয় প্রশাসন এবং জনপ্রতিনিধিরা মতামত ব্যক্ত করেন;
- ব্রিজের তলায় পানির প্রবাহ ঠিক রাখার জন্য ব্রিজের উভয় পার্শ্বের জমি অধিগ্রহণ করা প্রয়োজন। কারণ ব্যক্তিমালিকানার জমি থাকলে অনেক সময় পানির প্রবাহ বাধাগ্রস্ত হয়;
- পর্যবেক্ষণে কোন কোন এলজিইডি কর্মকর্তা/ঠিকাদার উল্লেখ করেছেন যে Design Standard পরিবর্তন করে Loaded Traffic ধরে সড়কের ডিজাইন করলে সড়কের মান/স্থায়ীত্ব বৃদ্ধি পাবে;
- রাস্তার দুই পার্শ্ব পানির প্রবাহ ঠিক রাখার জন্য কালভার্ট/ইউড্রেনের নির্মাণ প্রয়োজন। কিন্তু কালভার্ট/ইউড্রেনের উভয় পার্শ্বের জমি ব্যক্তি মালিকানাধীন হওয়ায় অনেক সময় পানির বাধা সৃষ্টি হচ্ছে;
- ঝুঁকিপূর্ণ স্থানে বন্যার আঘাত/শ্রোত হতে সড়ক রক্ষার জন্য গাইড ওয়াল নির্মাণ করা প্রয়োজন। পর্যবেক্ষণে গাইড ওয়াল দৃষ্টিগোচর হয় নাই;
- রাস্তার মোড়ে ইউটার্ন সংকেতের এবং স্পিডব্রেকারের ব্যবস্থা করা প্রয়োজন;
- সড়ক উন্নয়নের ফলে আবাদী জমি এবং পরিবেশের ক্ষতি হচ্ছে। তবে সড়কের ঢালে গাছ রোপন অর্থ্যাৎ বনায়নের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান করা যায়;
- প্রকল্পভিত্তিক কারিগরী জনবল বৃদ্ধি ও তদারকির মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন করলে প্রকল্প হতে আরো বেশী সুফল পাওয়া যায়;
- নির্মাণ সামগ্রীর অপ্রতুলতা বিশেষ করে ইট এবং ভারী বর্ষণের কারণে সড়ক নির্মাণ কাজে সময় বেশী লাগে এবং কাঙ্ক্ষিত মান বজায় রাখা সম্ভব হয় না; এবং
- প্রকল্পের কাজে ঠিকাদারের পেশী শক্তি এবং রাজনৈতিক প্রভাব বিস্তারের অভিযোগ আছে। এব্যাপারে মাঠ পর্যায়ে ব্যবস্থা গ্রহণ করা উচিত।

৩.৭ স্থানীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত ফলাফল

গাজীপুর জেলার শ্রীপুর উপজেলা কমপ্লেক্স-এ গত ২০শে মে ২০২১ তারিখে এক দিনের একটি অংশগ্রহণমূলক আঞ্চলিক কর্মশালায় আয়োজন করা হয়েছে। কর্মশালায় প্রকল্পের বর্তমান অবস্থা, প্রকল্পের সবল, দুর্বল দিক এবং প্রকল্পের সুযোগ এবং প্রকল্প বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়ে বিভিন্ন পেশাজীবির উপকারভোগী জনসাধারণের সাথে সরাসরি আলোচনা হয়। উক্ত কর্মশালায় জনাব মো: ইকবাল হোসেন সবুজ, মাননীয় সংসদ সদস্য, গাজীপুর-৩ (প্রধান অতিথি), জেলা নির্বাহী প্রকৌশলী জনাব মো: আব্দুল বারেক (বিশেষ অতিথি) এবং পরামর্শকবৃন্দ উক্ত কর্মশালায় উপস্থিত ছিলেন। তাড়াও, জনাব মো: শফিকুর রহমান, প্রকল্প পরিচালক, আইআরআইডিপি-২ (বিশেষ অতিথি) এবং জনাব মো: আজগর আলী, সহকারী পরিচালক, আইএমইডি, জুমের মাধ্যমে উক্ত কর্মশালায় যুক্ত হয়ে উপকারভোগীদের সরাসরি মতবিনিময় এবং বিভিন্ন বক্তব্য শুনেন। কর্মশালা শেষে পরামর্শক দলা প্রকল্পের বিভিন্ন কার্যক্রম পরিদর্শন ও প্রকল্পের বিভিন্ন বিষয় নিয়ে আলোচনা করেন। আলোচনার বিষয়বস্তু নিম্নে দেয়া হলোঃ



কর্মশালায় যেসমস্ত আলোচনা ও বিষয়ের উপর গুরুত্ব দেয়া হয়েছে তা হলো:

- অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের সামগ্রিক অবস্থা, কাজের মান, সমস্যা, অগ্রগতি ইত্যাদি সম্পর্কে সরাসরি উপকারভোগীর সাথে মতবিনিময়;
- প্রকল্প এলাকায় কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের বর্তমান ও ভবিষ্যত অবস্থা সম্পর্কে এলাকাবাসীর ধারণা ও মতামত প্রদান;
- পল্লী অবকাঠামো নির্মাণের ফলে গ্রাম-উপজেলা-জেলার সহিত সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে কিনা সে সম্পর্কে ধারণা লাভ;
- প্রকল্পের কার্যক্রম বাস্তবায়নের ফলে অর্থনৈতিক, সামাজিক এবং জীবনযাত্রার মানের কতটুকু বৃদ্ধি হয়েছে তা স্থানীয় পর্যায়ে আলোচনার মাধ্যমে তুলে আনা;
- প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলে নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে কিনা সে সম্পর্কে জানা;
- পল্লী/ গ্রামীণ উন্নয়ন সম্পর্কিত আরো কিকি প্রকল্প সরকার কর্তৃক গ্রহণ করা প্রয়োজন সে সম্পর্কে আলোচনা; এবং প্রকল্পের সবল এবং দুর্বল দিক/উপাদান নিয়ে আলোচনা; এবং
- প্রকল্পের কার্যক্রম টেকসইকরণে কি কি কার্যক্রম নেয়া যায় তার উপর ধারণা লাভ।

কর্মশালায় প্রায় ৪০ জন উপকারভোগী বিভিন্ন পেশাজীবির জনগণ উপস্থিত ছিলেন। জনগণের মধ্যে প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে যথেষ্ট উৎসাহ লক্ষ্য করা যায়। কর্মশালার প্রধান প্রধান আলোচনার সার-সংক্ষেপ নিম্নে দেয়া হল:

- আইআরআইডিপি-র আওতায় সকল কাজই সমাপ্ত হয়েছে। তবে গ্রামীণ সড়কগুলোর মধ্যে ৮০% সড়কের উন্নয়ন হয়েছে বাকী ২০% সড়ক উন্নয়ন করা প্রয়োজন;
- কাজের মান খুবই ভাল হয়েছে। সড়ক উন্নয়নের ফলে গ্রামবাসী তাদের কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্য সহজেই বাজারজাত করতে পারে। সড়ক হওয়ার ফলে ছাত্র-ছাত্রীরা স্কুল-কলেজে সহজেই যেতে পারছে;
- সড়ক উন্নয়নের ফলে শহরের সাথে সড়ক যোগাযোগের নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে;
- আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে গ্রামের মানুষের সামাজিক মর্যাদা বৃদ্ধি পেয়েছে। সড়ক উন্নয়নের ফলে আত্মীয়তার বন্ধন সৃষ্টি হয়েছে।
- আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে গ্রামীণ জনগণের জীবনযাত্রার মান পূর্বের তুলনায় বৃদ্ধি পেয়েছে;
- আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে গ্রামীণ সড়ক উন্নয়ন হয়েছে এবং গ্রামের সাথে উপজেলা ও জেলার নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে। সড়ক উন্নয়নের ফলে অনেক বেকার যুবক সড়কে অটোরিক্সা, ভ্যান চালিয়ে জীবিকা নির্বাহ করছে। নতুন নতুন যান বাহন, কলকারখানা ও ব্যবসা প্রতিষ্ঠান তৈরী হয়েছে। যার জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।
- এই প্রকল্পের কার্যক্রমকে টেকসই করার জন্য মনিটরিং আরো জোরদার করতে হবে। উপজেলা প্রকৌশলীদের আন্তরিকতা আরো বৃদ্ধি করতে হবে।
- সড়ক নির্মাণের ক্ষেত্রে প্রতিটা সড়ক ২ কি:মি হওয়া প্রয়োজন কিন্তু সড়কগুলো হয় ৫০০-১০০০ মিটার বা তার কম। কিন্তু উচিত সম্পূর্ণ সড়ক পাকা করা।
- মোঃ সাজ্জাদ হোসেন মনির, ইউপি সদস্য, গ্রাম-পালাইড, শ্রীপুর উপজেলা মোবাইল: ০১৯১৫৬৫৬৮৬৩: প্রকল্পের কার্যক্রমে কিছু ব্রিজ এবং সড়ক নির্মাণ হয়েছে। আরো কিছু কাঁচা সড়ক আছে যা পাকা করা দরকার। সড়ক নির্মাণের ফলে জনগণের কৃষি পণ্য পরিবহন ও চলাচলে সুবিধা হয়েছে;
- মাহফুজা আক্তার লিপি, ইউপি সদস্য, গোহিঙ্গা ইউপি, শ্রীপুর উপজেলা, মোবাইল: ০১৭১০৫৮৮৬৪৩ প্রকল্পের কাজ অনেক সুন্দর হয়েছে। গ্রামে আরো কিছু কাঁচা সড়ক আছে যা পাকা করা প্রয়োজন। রাস্তা তৈরীর ফলে গ্রামীণ জনগণের চলাচলের অনেক সুবিধা হয়েছে। স্কুল কলেজে, হাট-বাজারে যেতে এখন অনেক কম সময় লাগে। কৃষিপণ্য পরিবহন ও বাজারজাতকরণ আগের চেয়ে অনেক সহজ হয়েছে এবং মূল্য পূর্বের তুলনায় বেশী পাওয়া যায় যার জন্য বসতবাড়ীতে ও মাঠে সবজি চাষ করে কৃষক-কৃষাণীরা এখন বেশী লাভবান হচ্ছে; লোকজনের দ্রুত চিকিৎসা ব্যবস্থা করা সম্ভব হচ্ছে। পূর্বে রাস্তা কাচা থাকার কারণে যানবাহন চলাচল করতে পারতো না কিন্তু এখন রাস্তা পাকা হওয়ার কারণে নতুন নতুন যানবাহন চলাচল করে যার কারণে গ্রামবাসী সময়মত যানবাহন পাচ্ছে। প্রকল্পের কারণে আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নতি ও নতুন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হচ্ছে।
- মো: সফিক হায়দার, ধামরাই, শ্রীপুর, গাজীপুর, মোবা: ০১৭১৩৫৭৭৫৫৫ আমার এলাকা গাজীপুরের শেষ সীমানা। আমার গ্রামের মাঝে ৩টা ব্রিজ ও ৪টা সড়ক উন্নয়ন করা প্রয়োজন।
- মো: সালেহা খাতুন, কাউয়া ইউনিয়ন, শ্রীপুর, গাজীপুর, মোবা: ০১৭৭৪৮৮৮৯০৮ আমার গ্রামে নয়াপাড়া হতে বিদায় গ্রাম পর্যন্ত একটা কাঁচা সড়ক আছে যা পাকা করা প্রয়োজন। বাংলার মোড় হতে আবদার পর্যন্ত সড়কটি পাকা করা প্রয়োজন।

৩.৮ জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত ফলাফল

আইএমইডি এবং পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের সমন্বয়ে গত ১২ জুন ২০২১ তারিখে আইএমইডি এর সম্মেলন কক্ষে জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়। স্থানীয় সরকার বিভাগের সিনিয়র সচিব জনাব মো: হেলালুদ্দিন প্রধান অতিথি ও স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরের প্রধান প্রকৌশলী, জনাব মো: আব্দুর রশিদ খান বিশেষ অতিথি হিসেবে উক্ত কর্মশালায় উপস্থিত ছিলেন। কর্মশালায় সভাপতিত্ব করেন আইএমইডি-র সচিব মহোদয় জনাব প্রদীপ রঞ্জন চক্রবর্তী। কর্মশালায় আইএমইডি ও পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের উর্ধ্বতন কর্মকর্তা উপস্থিত এবং জুমে সংযুক্ত ছিলেন।



জাতীয় কর্মশালা, আইএমইডি সম্মেলন কক্ষ, ঢাকা

কর্মশালায় পরামর্শক দলের টিম লিডার চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন ও পাওয়ার পয়েন্ট প্রেজেন্টেশন উপস্থাপন করেন। উন্মুক্ত আলোচনায় টিমলিডার (প্রকৌশলী জনাব আমিরুল ইসলাম), কৃষি অর্থনীতিবিদ (ড. মো: গোলাম ওয়াহিদ সরকার) এবং ক্রিয়েটিভ কনসালটেন্টস ইন্টারন্যাশনাল -এর ব্যবস্থাপনা পরিচালক (মো: আব্দুল মান্নান) সর্বাঙ্গিক সহযোগিতা প্রদান করেন ও বিভিন্ন প্রশ্নের উত্তর দেন।

কর্মশালার প্রধান প্রধান আলোচনার সার-সংক্ষেপ নিম্নে দেয়া হল:

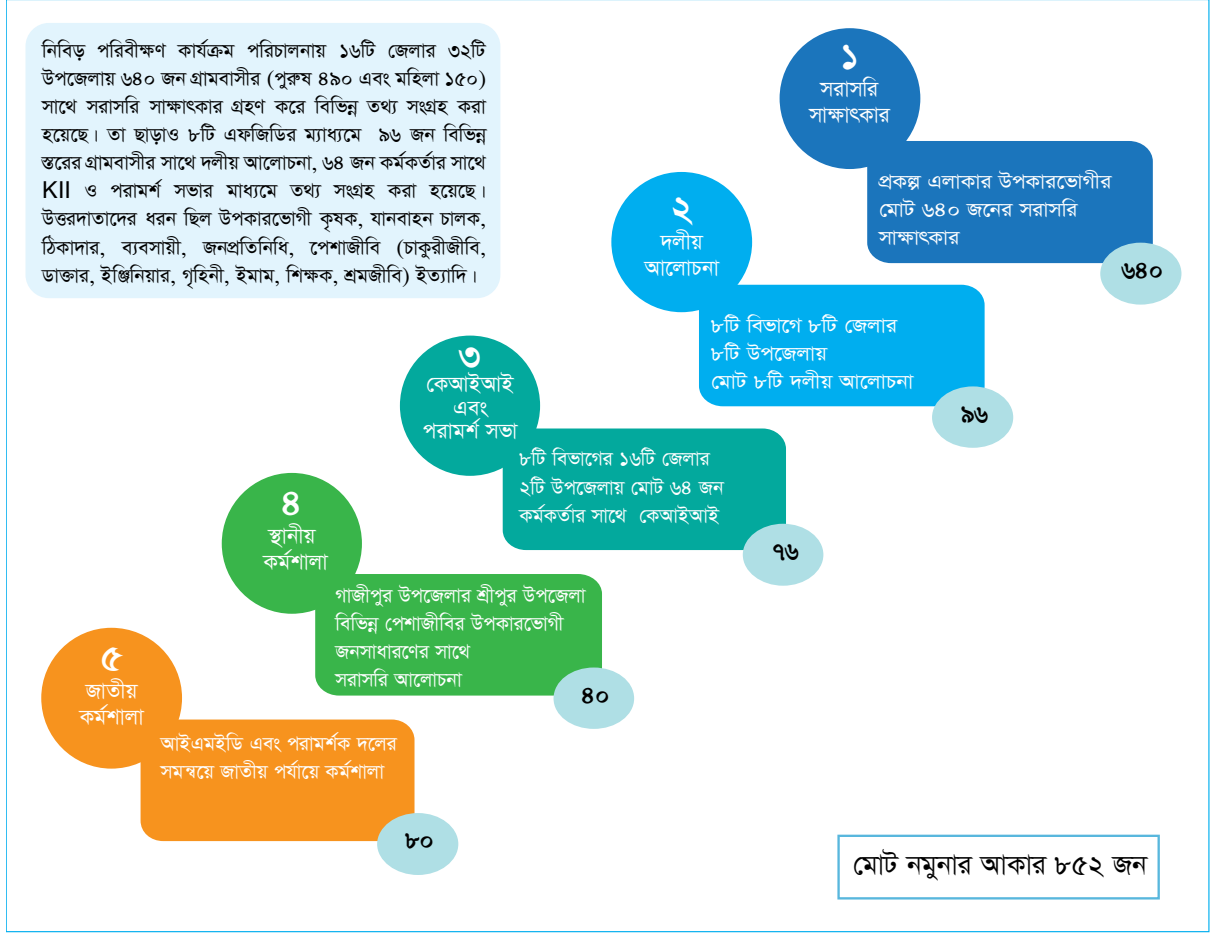
- চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন উপস্থাপন ও প্রতিবেদনের ওপর পাওয়ারপয়েন্ট প্রেজেন্টেশন উপস্থাপন;
- প্রকল্পের আওতায় প্রধান প্রধান কার্যক্রমের ভৌত ও আর্থিক অগ্রগতি উপস্থাপন;
- প্রকল্প কার্যক্রমের ফলে অর্জিত সুবিধাসমূহ;
- প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি, বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত এলাকার সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক স্থাপনসহ গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন, আয় ও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন সম্পর্কে আলোচনা;
- প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিকসমূহ তুলে ধরা; এবং
- সাধারণ পর্যালোচনা ও সুপারিশমালা।

কর্মশালা হতে প্রাপ্ত নির্দেশনা/পরামর্শগুলো নিম্নে দেয়া হল:

- প্রকল্পে Feasibility Study এবং Baseline Study করা প্রয়োজন;
- প্রতিটি রাস্তার মাটির ধরণ ও পারিপার্শ্বিক অবস্থার এবং Loaded Traffic এর উপর বিবেচনা করে রাস্তার Design করার সুযোগ রাখা প্রয়োজন;
- Mid Term Evaluation তৃতীয় সংস্থার মাধ্যমে করা প্রয়োজন;
- ক্রয় কার্যক্রমে সরকারের ক্রয় নির্দেশনা (পিপিএ -২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮) যথাযথভাবে অনুসরণ;
- প্রকল্পের কার্যক্রমের সমস্যার সমাধানপূর্বক প্রকল্পে কাজের অগ্রগতি বজায় রাখার জন্য সঠিক সময়ে ডিপিপি অনুযায়ী PIC এবং PSC সভার আয়োজন;
- দীর্ঘমেয়াদে টেকসই/সাসটেইনেবল করতে প্রকল্পের কার্যক্রমসমূহ (সড়ক, ব্রিজ কালভার্ট, মার্কেটশেড) রক্ষণাবেক্ষণ (O&M) এর জন্য প্রয়োজনীয় অর্থের বরাদ্দ ও মনিটরিং জোরদারকরণ; এবং
- আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমে প্রাপ্ত দুর্বলতাকে বিবেচনায় নিয়ে আইআরআইডিপি-৩ প্রকল্পটি বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ।

মাঠ পর্যায়ে পরিচালিত তথ্য সংগ্রহের snap shoot নিম্নে চিত্রে দেয়া হলো:

চিত্র ৪০: মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতির



৩.৯ ক্রয় কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা

আইআরআইডিপি-২ (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রেষণ ও আউটসোর্সিং এ জনবল নিয়োগ, উপজেলা/ইউনিয়ন/গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন যেমন সড়ক, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ, যানবাহন ক্রয়, মার্কেট উন্নয়ন এবং অন্যান্য প্রয়োজনীয় নির্মাণ, সেবা, সরবরাহ এবং ক্রয়ের ব্যবস্থা আছে। এক্ষেত্রে যন্ত্রপাতি ও যানবাহন ক্রয় সংক্রান্ত খাতে কাজ সমাপ্ত এবং ব্যয় ৫৮৪.৫৪ লক্ষ টাকা কম হয়েছে। অবকাঠামো উন্নয়ন বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত ব্যয়ে (সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ ও জনবল নিয়োগ) ১১,০৬৪.১৮ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। সেবা কার্যক্রম বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত খাতে (সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ, সেবা কার্যক্রম ও জনবল নিয়োগ) ২৯৮.১১ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। এখনও সামান্য কাজ বাকী আছে যা জুন ২০২১-এর মধ্যে সমাপ্ত হবে বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

অনুমোদিত ১ম সংশোধিত (ডিপিপি), প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন, প্রকল্প ব্যবস্থাপনার নথি ইত্যাদির মাধ্যমে প্রাপ্ত তথ্য অনুযায়ী এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রয়সংক্রান্ত পরিকল্পনা ও অগ্রগতির বিবরণ নিম্নের ছকে উপস্থাপন করা হলো:

সারণী ১০ঃ প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা ও অগ্রগতি

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	ডিপিপি সংস্থান		ক্রয় পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত টাকা (লক্ষ টাকা)	নির্ধারিত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	প্রকৃত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	কাজ সম্পাদনের নির্ধারিত সময়সীমা	কাজ সম্পাদনের প্রকৃত সময়সীমা	এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিভূত অগ্রগতি		এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিভূত অগ্রগতি (%)		মন্তব্য/ব্যতয়
	ভৌত	আর্থিক								ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক	
(ক) যন্ত্রপাতি ও যানবাহন ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ														
৪ হইল ড্রাইভ জীপ	১	৭৫.০০	NOTM	HOPE	৭৫.০০	X	X	X	X	X	X	X	X	পূর্ববর্তী প্রকল্পের গাড়ী ব্যবহার করায় ব্যয় হয় নাই।
ডাবল কেবিন পিকআপ	৩	১৭৪.০০	NOTM	HOPE	১৭৪.০০	X	X	X	X	X	X	X	X	পূর্ববর্তী প্রকল্পের গাড়ী ব্যবহার করায় ব্যয় হয় নাই।
মটর সাইকেল	৬	১৫.০০	DPM	PD/HOPE	১৫.০০	১৮-০৯-১৯	১৮-০৯-১৯	২০ দিন	২০ দিন	৬	৯.৮৮	১০০	৬৬%	৫.১২ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
কমপিউটার এবং অনুসংগিক যন্ত্রপাতি (প্রিন্টার, স্কেনার, ইউপিএস)	৩০	২২.৫০	RFQ/DPM	PD/HOPE	২২.৫০	৩০-০৩-১৬	৩০-০৩-১৬	২০ দিন	২০ দিন	৭	৬.০২	২৩.৩৩	২৬.৭৫%	১৬.৪৮ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল। পূর্ববর্তী প্রকল্পের কমপিউটার এবং অনুসংগিক যন্ত্রপাতি (প্রিন্টার, স্কেনার, ইউপিএস) ব্যবহার করায় ব্যয় কম হয়েছে।
ল্যাপটপ	৩	২.৪০	RFQ/DPM	PD/HOPE	২.৪০	৩১-১২-১৭	৩১-১২-১৭	২০ দিন	২০ দিন	৩	২.৪০	১০০	১০০%	কোন ব্যতয় হয় নাই।
হেভি ডিউটি ডিজিটাল ফটোকপিয়ার	২	৭.০০	RFQ	HOPE	৭.০০	৩০-১২-১৬	৩০-১২-১৬	২০ দিন	২০ দিন	১	৩.৩০	৫০	৪৭%	পূর্ববর্তী প্রকল্পের হেভি ডিউটি ডিজিটাল ফটোকপিয়ার ব্যবহার করায় ব্যয় কম হয়েছে ৩.৭ লক্ষ টাকা। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
ফটোকপিয়ার	২	২.৫০	RFQ	HOPE	২.৫০	X	X	X	X	X	X	X	X	পূর্ববর্তী প্রকল্পের ফটোকপিয়ার ব্যবহার করায় ব্যয় হয় নাই।। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
অফিস আসবাবপত্র	থোক	১৭.৬৫	RFQ/DPM	PD	১৭.৬৫	১৫-১২-১৬	১৫-১২-১৬	৩০ দিন	৩০ দিন	থোক	১৭.৬৫	১০০	১০০%	কোন ব্যতয় হয় নাই।
মোরমত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন	থোক	২৪১.০০	RFQ/DPM	HOPE	২৪১.০০	২৮-০৩-১৬	২৮-০৩-১৬	৪ বছর ১০মাস	৪ বছর ১০মাস	থোক	৬৯.৭৪	২৮.৯৩	২৮.৯৩%	মোরমত, সংরক্ষণ ও পুনর্বাসন খাতে প্রয়োজন না হওয়ায় ১৭১.২৬ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
কনটিংজেঙ্গী স্টেশনারিজ, মুদ্রন, কমপিউটার সামগ্রী, বিদ্যুৎ, টেলিফোন ইত্যাদি	থোক	৫৭৭.৫৬	RFQ/DPM	HOPE	৫৭৭.৫৬	০১-১২-১৫	০১-১২-১৫	৫ বছর ৬মাস	৫ বছর ৬মাস	থোক	৪৪১.০৮	৭৬.৩৬	৭৬.৩৬%	এই খাতে প্রয়োজন না হওয়ায় ১৩৬.৪৮ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে। ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জনা প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	ডিপিপি সংস্থান		ক্রম পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত টাকা (লক্ষ টাকা)	নির্ধারিত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	প্রকৃত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	কাজ সম্পাদনের নির্ধারিত সময়সীমা	কাজ সম্পাদনে র প্রকৃত সময়সীমা	এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি		এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি (%)		মন্তব্য/ব্যতয়
	ভৌত	আর্থিক								ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক	
ক্রয়যোগ্য পণ্যের মোট মূল্য					১১৩৪.৬১						৫৫০.০৭			৫৮৪.৫৪ লক্ষ টাকা কম।
(খ) অবকাঠামো উন্নয়ন বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ (সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ ও জনবল নিয়োগ)														
বাজার উন্নয়ন	৬৩টি	১৭৩৫.৩১	NOTM/ LTM	HOPE	১৭৩৫.৩১	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০১-২১	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০১-২১	৬৩	১৭২৬.৮৭	১০০	৯৯.৫১	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ৮.৪৪ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে, ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন	৪০টি	৩৯০.৮২	NOTM/LTM	HOPE	৩৯০.৮২	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০১-২১	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০১-২১	৪০	৩৬২.৮২	১০০	৯২.৮৪	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ২৮ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এইচবিবি)	৬৩৪.০৯ কিঃমি	৩১০১৮.৭৩	NOTM/LTM /OSTETM	HOPE	৩১০১৮.৭৩	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	৪৬০.৫০	৩০৮৫০.০৯	৯৯.২৩	৯৯.৪৬	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ১৬৮.৬৪ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এইচবিবি)	১৩৮.২.০৫ কিঃমি	৭৬৬৯৫.৫৬	NOTM/LTM /OSTETM	HOPE	৭৬৬৯৫.৫৬	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	১৩৭২.০০	৭৬৩৬০.৭৭	৯৯.২৭	৯৯.৫৬	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ৩৩৪.৭৯ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
উপজেলা সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ	১০৬৩.০৫ মি	৪২৭৮.৬৬	NOTM/LTM /OSTETM	HOPE	৪২৭৮.৬৬	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	১০১৮.০০	৪১৬২.৬০	৯৫.৭৬	৯৭.২৯	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ১১৬.০৬ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
অন্যান্য গ্রামীণ সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ	১৪৪৭১.৩ ৯ মিঃ	৩৮৫০৭.৮৪	NOTM/LTM /OSTETM	HOPE	৩৮৫০৭.৮৪	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	১৪২৪৩	৩৮২৩৭.৫০	৯৮.৪২	৯৮.৪২	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ২৭০.৩৪ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এইচবিবি)	৭৪৭৬.২৩ কিঃমি	৪০৫০০৩.৮ ৭	NOTM/LTM /OSTETM	HOPE	৪০৫০০৩.৮ ৭	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	৭৪২১.৯৯	৩৯৭৮৪০.৭৬	৯৯.২৭	৯৮.২৬	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ৭১৬৩.১১ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ	২১৩০.৮৪ কিঃমি	৪৩৯৫২.৯৫	NOTM/LTM	HOPE	৪৩৯৫২.৯৫	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	২১১.০০২	৪১০২২.৯৫	৯৯.১২	৯৩.১৯	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ২৯৩০ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
গ্রামীণ সড়কের অবকাঠামো রক্ষণাবেক্ষণ	৬৪৬.২৪ মিঃ	৯২৫.১৮	NOTM/LTM	HOPE	৯২৫.১৮	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-১০-১৫ হতে ৩১-০৩-২০	৩০-০৬-১৬ হতে ৩০-০৬-২১	চলমান	৬২৬.০০	৯১০.২৯	৯৮.৩৯	৯৮.৩৯	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ১৪.৮৯ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
আউটসোর্সিং: সহকারী প্রকৌশলী নিয়োগ	১৪ জন	৩০৯.৭২	NOTM	HOPE	৩০৯.৭২	১৪-০২-১৭	১৪-০২-১৭	৩০-০৬-২১	চলমান	১৪	২৭৯.৮১	৯০.৩৪	৯০.৩৪	প্রয়োজন না হওয়ায় ২৯.৯১ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে, কাজটি চলমান।
ক্রয়যোগ্য পণ্যের মোট মূল্য					৬০২৮১৮.৬৪						৫৯১৭৫৪ .৪৬			১১০৬৪.১৮ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে।

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	ডিপিপি সংস্থান		ক্রম পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত টাকা (লক্ষ টাকা)	নির্ধারিত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	প্রকৃত চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	কাজ সম্পাদনের নির্ধারিত সময়সীমা	কাজ সম্পাদনের প্রকৃত সময়সীমা	এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জীভূত অগ্রগতি		এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জীভূত অগ্রগতি (%)		মন্তব্য/ব্যতয়
	ভৌত	আর্থিক								ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক	
(গ) সেবা কার্যক্রম বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ (সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ, সেবা কার্যক্রম ও জনবল নিয়োগ)														
										ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক	
অবকাঠামো ডিজাইন এবং সুপারভিশন সার্ভিসেস	১৮ মাস	৪৮.৫০	SIC	HOPE	৪৮.৫০	X	X	X	X	X	X	X	X	প্রয়োজন না হওয়ায় ৪৮.৫০ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে, ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
ব্রিজ ডিজাইন প্রকৌশলী	৬৫ মাস	১০১.৫০	SIC	HOPE	১০১.৫০	২৮-০১-১৬	২৮-০১-১৬	৩০-০৬-২১	চলমান	৬২	৯৮.৭৬	৯৫.৩৮	৯৭.৩০	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ২.৭৪ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
সার্ভে এবং ইন্ডেক্সেশন	থোক	৫০.০০	DPM	HOPE	৫০.০০	২৮-০১-১৬	২৮-০১-১৬	৩০-০৬-২০	৩০-০৬-২০	থোক	২৫.২৭	৫০.৫৪	৫০.৫৪	প্রয়োজন না হওয়ায় ২৪.৭৩ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে, ডিপিপি বরাদ্দ বেশী ছিল।
আউটসোর্সিং: কর্মচারী নিয়োগ	১০ জন	৩৯৫.২৮	SFB	HOPE	৩৯৫.২৮	২৪-০৫-১৬	২৪-০৫-১৬	৩০-০৬-২১	চলমান	১০	১৭৩.১৪	৪৪.০০	৪৪.০০	কাজের পরিমাপ অনুযায়ী বিল প্রদান করায় ২২২.১৪ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে কাজটি চলমান।
				ক্রয়যোগ্য সেবার মোট মূল্য	৫৯৫.২৮						২৯৭.১৭			২৯৮.১১ লক্ষ টাকা কম খরচ হয়েছে।

উপরোক্ত সারণীতে দেখা যায় যে যন্ত্রপাতি ও যানবাহন ক্রয় সংক্রান্ত কার্যক্রমে ভৌত অগ্রগতি ৬৮.৩৭% এবং ব্যয় ৪৮.৪৮% যা সন্তোষজনক বলে প্রতীয়মান হয় না। অবকাঠামোগত উন্নয়নে ক্রয়সংক্রান্ত কার্যক্রমে গড় ভৌত অগ্রগতি ৯৭.৯৮% এবং ব্যয় ৯৮.১৬% যা সন্তোষজনক। অন্যদিকে সেবা ক্রয় সংক্রান্ত কার্যক্রমে গড় ভৌত অগ্রগতি ৬৩.৩১% এবং ব্যয় ৪৯.৯২%।

সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী ক্রয় কার্যক্রমে পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ করেছে। ক্রয় কার্যক্রমে DPM, OTM, LTM, RFQ, NOTM, SIC, SFB, OSTETM পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। তবে প্রকল্পের প্রথমে e-GP Platform-এ NOTM পদ্ধতিতে দরপত্র আহবানের মাধ্যমে উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালিত হত। তখন Less/above এর কোন সীমারেখা ছিল না। পরবর্তীতে সরকার NOTM পদ্ধতিতে দরপত্র মূল্য ১০% নির্ধারণ করে পরিবর্তন আনয়ন করেন। পরবর্তীতে সকল দরপত্র LTM পদ্ধতিতে আহবান করা হয়েছে। কিছু কিছু ক্ষেত্রে OSTETM পদ্ধতিতে দরপত্র গ্রহণ করা হয়েছে। প্রকল্প পরিচালকের অনুমোদনের পর এলজিইডির নির্বাহী প্রকৌশলী কর্তৃক দরপত্র নোটিশ জাতীয় পত্রিকায় এবং ই-জিপিতে প্রকাশ করা হয়েছে।

নির্বাচিত ৩২ টি উপজেলার ৭৭৮ টি প্যাকেজের মধ্যে ২০০ টি প্যাকেজের ২৩% পর্যন্ত নিম্নদরে ও কোন কোন ক্ষেত্রে ১৩% উচ্চ দরে HOPE এর অনুমোদন ক্রমে দরপত্র গ্রহণ করা হয়েছে। উর্ধ্বদরে গৃহীত দরপত্র সমূহের ব্যয় ডিপিপি বরাদ্দের বেশী। ৩২টি উপজেলার সর্বমোট ডিপিপি বরাদ্দ ৪২,৮৮৫.৬ লক্ষ টাকা, ব্যয় ৪০,৮৯৪ (৯৫.৩৬%) লক্ষ টাকা। ব্যয় কম হয়েছে ১৯৯১.৬ লক্ষ টাকা। নিম্ন দরের গৃহীত দরপত্রের ব্যয় কম হওয়ায় গড়ে ব্যয় কম হয়েছে।

প্যাকেজের কাজগুলি বাস্তবায়নের জন্য ৬ থেকে ১২ মাস সময় দেওয়া হয়েছিল। পর্যবেক্ষনে দেখা যায় অধিকাংশ ক্ষেত্রে সময় মত কাজ হলেও প্রতিকূল পরিস্থিতির কারণে অনেকগুলি কাজ সময়মত শেষ হয় নাই।

৩.১০ প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লক্ষ্যের আলোকে আউটপুট পর্যায়ে অর্জনের পর্যালোচনা

আইআরআইডিপি-২ শীর্ষক প্রকল্পটির কার্যক্রম গত জুলাই ২০১৫ থেকে জুন ২০২১ পর্যন্ত দেশের সবগুলো উপজেলায় পরিচালনা করছে। নিবিড় পরিবীক্ষণে প্রকল্পের তথ্য পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনার বিবরণ নিম্নের সারণীতে দেয়া হলো:

সারণী ১১: প্রকল্পের লক্ষ্য অনুযায়ী সম্পাদিত কার্যাবলী

প্রকল্পের লক্ষ্য	কার্যক্রম	অগ্রগতি (এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত)
কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারজাত সহজীকরণের জন্য সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ নেটওয়ার্ক উন্নয়ন	মার্কেট উন্নয়ন (অনাবাসিক ভবন) (৬৩ টি)	নিবিড় পরিবীক্ষণে তথ্য বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা করে দেখা যায় মার্কেট উন্নয়ন ৬৩টি তে ডিপিপি বরাদ্দ ১৭৮৫.৩১ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি প্রায় শতভাগ, ব্যয় ১৭২৬.৮৭ লক্ষ টাকা (৯৬.৭৩%)।
প্রত্যন্ত এলাকার সাথে গ্রোথ সেন্টার মার্কেট ও উন্নত সড়ক নেটওয়ার্ক এর সংযোগ স্থাপন	উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক) (৪৬৪.০৯ কি:মি)	কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারজাত সহজীকরণের জন্য সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ নেটওয়ার্ক উন্নয়নের জন্য ৬৩টি মার্কেট/শেড প্রতিষ্ঠার ফলে পণ্য ক্রয়/বিক্রয় ব্যবসা-বাণিজ্যের প্রসার ঘটেছে।
গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প মেয়াদী ও দীর্ঘ মেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা	উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক) (৪৬৪.০৯ কি:মি)	উপজেলা সড়ক উন্নয়ন ৪৬৪.০৯ কি:মি:, ডিপিপি বরাদ্দ ৩১০১৮.৭৩ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ৪৬০.৫০ কি:মি: (৯৯.২৪%), ব্যয় ৩০৮৫০.০৯ লক্ষ টাকা (৯৯.৪৫%)
	উপজেলা সড়কে	<ul style="list-style-type: none"> সড়ক নির্মাণের ফলে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক স্থাপন হয়েছে এবং নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠার ফলে কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে। স্থানীয় বাজারে পণ্যের মূল্য বৃদ্ধি পেয়েছে।
	উপজেলা সড়কে	উপজেলা সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ (সেতু)

প্রকল্পের লক্ষ্য	কার্যক্রম	অগ্রগতি (এপ্রিল ২০২১ পর্যন্ত)
	ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ (সেতু) (১০৬৩.০৫ মিঃ)	১০৬৩.০৫ মিঃ, ডিপিপি বরাদ্দ ৪২৭৮.৬৬ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ১০১৮ মিঃ (৯৫.৭৬%), ব্যয় ৪১৬২.৬ লক্ষ টাকা (৯৭.২৯%) <ul style="list-style-type: none"> রাস্তা, ব্রিজ-কালভার্ট নির্মাণের ফলে পরিবহন খরচ কমেছে। যাতায়াত ব্যবস্থা সহজ হয়েছে। শহরের সাথে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে
	ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক) (১৩৮২.০৫ কিঃমিঃ)	ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক): ১৩৮২.০৫ কিঃমিঃ ডিপিপি বরাদ্দ ৭৬৬৯৫.৫৬ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ১৩৭২.০০ কিঃমিঃ (৯৯.২৭%), ব্যয় ৭৬৩৬০.৭৭ লক্ষ টাকা (৯৯.৫৬%) <ul style="list-style-type: none"> যাতায়াত ব্যবস্থা সহজ হয়েছে। উপজেলার সাথে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে
	গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক) (৭৪৭৬.২৩ কিঃমিঃ)	গ্রামীণ সড়ক উন্নয়ন (গ্রামীণ সড়ক) ৭৪৭৬.২৩ কিঃমিঃ ডিপিপি বরাদ্দ ৪০৪,৮৮৩.৮৭ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ৭৪২১.৯৯ কিঃমিঃ (৯৯.২৭%), ব্যয় ৩৯৭৮৪০.৭৬ লক্ষ টাকা (৯৮.২৬%) <ul style="list-style-type: none"> যাতায়াত ব্যবস্থা সহজ হয়েছে। উপজেলার সাথে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে
	অন্যান্য সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (সেতু) (১৪৪৭১.৩৯ মিঃ)	অন্যান্য: সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ (সেতু): ১৪৪৭১.৩৯ মিঃ ডিপিপি বরাদ্দ ৩৮৫০৭.৮৪ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ১৪২৪৩ মিঃ (৯৮.৪২%), ব্যয় ৩৮২৩৭.৫ লক্ষ টাকা (৯৯.৩০%) <ul style="list-style-type: none"> সেতু নির্মাণের ফলে যাতায়াত ব্যবস্থা সহজ হয়েছে। শহরের সাথে যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে।
	গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক) (২১৩০.৮৪ কিঃমিঃ)	গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ (গ্রামীণ সড়ক) ২১৩০.৮৪ কিঃমিঃ ডিপিপি বরাদ্দ ৪৪০২২.৯৫ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ২১১২ কিঃমিঃ (৯৯.১৫%), ব্যয় ৪১০২২.৯৫ লক্ষ টাকা (৯৩.১৯%)
	গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতু রক্ষণাবেক্ষণ) (৬৩৬.২৪ মিঃ)	গ্রামীণ সড়কে ব্রিজ/কালভার্ট রক্ষণাবেক্ষণ (সেতুরক্ষণাবেক্ষণ): ৬৩৬.২৪ মিঃ ডিপিপি বরাদ্দ ৯২৫.১৮ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ৬২৬ কিঃমিঃ (৯৮.৪২%), ব্যয় ৯১০.২৯ লক্ষ টাকা (৯৮.৩৯%)
	অন্যান্য (বোট ল্যান্ডিংঘাট) (অনাবাসিক ভবন) (৪০ টি)	ডিপিপি বরাদ্দ ৩৯০.৮২ লক্ষ টাকা, অগ্রগতি ৪০টি (১০০%), ব্যয় ৩৬২.৮২ লক্ষ টাকা (৯২.৮৪.৭৩%)

৩.১১ প্রকল্পের ব্যবস্থাপনা

মূল ডিপিপিতে প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য এলজিইডি সদর দপ্তরে ৩১ জন জনবল নিয়ে প্রজেক্ট ম্যানেজমেন্ট ইউনিট এবং ১৪ জন জনবল নিয়ে রিজিওনাল সাপোর্ট ইউনিট গঠন করা হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য মোট জনবলের সংখ্যা ৪৫ (১০০%) জন।

৩.১১.১ প্রকল্পের জনবল

প্রথম সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী, প্রকল্পে ১ জন প্রকল্প পরিচালক, ২ জন নির্বাহী প্রকৌশলী (ডেপুটেশন), ২ জন সিনিয়র সহকারী প্রকৌশলী (ডেপুটেশন), ১৮ জন সহকারী প্রকৌশলী (৪ জন ডেপুটেশনে প্রকল্পের সদর দপ্তরে এবং ১৪ আউটসোর্সিং-এর মাধ্যমে মাঠ পর্যায়ে নিয়োজিত), ১ জন প্রোগ্রামার (ডেপুটেশন), ৬ উপসহকারী প্রকৌশলী (ডেপুটেশন), ১ জন প্রশাসনিক কর্মকর্তা (ডেপুটেশন), ১ জন হিসাবরক্ষক (ডেপুটেশন) এবং মোট ১৩ জন কর্মকর্তা সাপোর্ট স্টাফের আউটসোর্সিং মাধ্যমে নিয়োগপ্রাপ্ত হয়েছেন। মোট বরাদ্দ ছিল ৮১০.৯১ লক্ষ টাকা এবং ব্যয় হয়েছে ৬৭৫ লক্ষ টাকা যা বরাদ্দের ৮৩.৩৫%। তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় প্রকল্পে মেয়াদে ২ জন প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ প্রাপ্ত হয়েছেন। প্রথম প্রকল্প পরিচালক জুলাই ২০১৫ হতে জুলাই ২০১৮ পর্যন্ত দায়িত্ব পালন করেন। বর্তমান প্রকল্প পরিচালক আগস্ট ২০১৮ হতে দায়িত্ব গ্রহণ করেছেন এবং অদ্যাবধি তিনি প্রকল্পের কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছেন।

৩.১১.২ প্রকল্পের পিআইসি (PIC) সভা

প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে বিবিধ আলোচনা, কর্মপরিকল্পনা ও ব্যয় পরিকল্পনা এবং উদ্ভূত বিভিন্ন সমস্যা ও তা পর্যালোচনার জন্য সময় মত PIC বৈঠকে বসার ব্যবস্থা ছিল। কিন্তু কোন সভা অনুষ্ঠিত হয় নাই। প্রকল্পের অগ্রগতি পর্যালোচনা, বিভিন্ন সমস্যার সমাধান ইত্যাদি ব্যাপারে সময়মত সভার আয়োজন করা প্রয়োজন ছিল।

৩.১১.৩ প্রকল্পের পিএসসি (PSC) সভা

প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে বিবিধ আলোচনা, কর্মপরিকল্পনা ও ব্যয় পরিকল্পনা অনুমোদন, উদ্ভূত বিভিন্ন সমস্যা ও তা পর্যালোচনার জন্য প্রতি বছর দুইবার PSC বৈঠকে বসার সংস্থান আছে। কিন্তু তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় ২০২১ এপ্রিল পর্যন্ত মাত্র ২টি PSC সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। প্রকল্পের অগ্রগতি পর্যালোচনা, বিভিন্ন সমস্যার সমাধান ইত্যাদি ব্যাপারে সময়মত সভার আয়োজন করা প্রয়োজন ছিল। PSC কার্যক্রমসমূহ নিম্নে দেয়া হলোঃ

সারণী ১২: PSC সভার বিবরণ

PSC সভার তারিখ	সভার সিদ্ধান্ত	সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নের তারিখ
০৩/৪/২০১৬	প্রকল্পের আওতায় “সামাজিক তথ্য সার্বজনীন অবকাঠামো” উন্নয়ন শীর্ষক কম্পোনেন্ট অস্তিত্বভুক্ত করা সমীচীন হবে না। প্রয়োজনে এ ধরনের উন্নয়ন কাজের জন্য ভিন্ন প্রকল্প প্রণয়নের উদ্যোগ গ্রহণ করা যেতে পারে। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত করার লক্ষ্যে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।	- সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক কার্যক্রম চলমান আছে এবং নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের সমস্ত কার্যক্রম শেষ হবে।
২৪/৪/২০১৮	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত করার লক্ষ্যে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।	সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক কার্যক্রম চলমান আছে এবং নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের সমস্ত কার্যক্রম শেষ হবে।

৩.১১.৪ অডিট এবং বিল সংক্রান্ত পর্যালোচনা

অডিট কার্যক্রমঃ প্রকল্পের অডিট সংক্রান্ত তথ্য পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে প্রকল্পের অডিট সম্পাদন করা হয়েছে এবং জমা দেয়া হয়েছে কিন্তু এখন পর্যন্ত কোন অডিট আপত্তি পাওয়া যায় নাই। বিস্তারিত নিম্নের সারণীতে দেয়া হলো।

সারণী ১৩: প্রকল্পের অডিট কার্যক্রমের তালিকা

ক্রঃনং	অর্থ বছর	আপত্তির সংখ্যা				নিষ্পত্তির সংখ্যা				মন্তব্য
		সাধারণ	টাকার পরিমাণ	অগ্রিম	টাকার পরিমাণ	সাধারণ	টাকার পরিমাণ	অগ্রিম	টাকার পরিমাণ	
১।	২০১৫-২০১৬	২টি	২২৮৩৭৯.৮৭	৪টি	১৪৪.৮৯	২টি	২২৮৩৭৯.৮৭	৪টি	১৪৪.৮৯	-
২।	২০১৬-২০১৭	৫টি	২১৬৮.১১	১টি	৩৩৮.৯৩	৫টি	২১৬৮.১১	১টি	৩৩৮.৯৩	-
৩।	২০১৭-২০১৮	-	-	-	-	-	-	-	-	নিরীক্ষা হয় নাই।
৪।	২০১৮-২০১৯	-	-	-	-	-	-	-	-	নিরীক্ষা হয় নাই।
৫।	২০১৯-২০২০	-	-	-	-	-	-	-	-	নিরীক্ষা অফিস কর্তৃক অডিট আপত্তি চূড়ান্ত করে দাখিল করা হয় নাই।

তথ্য বিশ্লেষণে ২০১৫-১৬ এবং ২০১৬-১৭ অর্থবছরে মোট ১২টি অডিট আপত্তি হয়েছে যা ইতোমধ্যেই নিষ্পত্তি করা হয়েছে। বাকী ২০১৭-১৮ এবং ২০১৮-১৯ অর্থবছরের অডিট কার্যক্রম পরিচালিত হয় নাই। কিন্তু ২০১৯-২০ অর্থবছরে অডিট কার্যক্রম সম্পন্ন হয়েছে তবে নিরীক্ষা রিপোর্ট এখন পর্যন্ত পাওয়া যায়নি বলে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

বিল পরিশোধ সংক্রান্তঃ বিল সংক্রান্ত কাগজপত্র পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, কাজের সাথে সংযুক্ত ঠিকাদার, উপ-সহকারী প্রকৌশলী সমাশুকৃত কাজের বিল প্রস্তুত করে উপজেলা/সহকারী প্রকৌশলীর মাধ্যমে ও নির্বাহী প্রকৌশলীর স্বাক্ষরের পর হিসাব শাখা কর্তৃক যাচাই এর পর এলজিইডির জেলা পর্যায়ের দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা (নির্বাহী প্রকৌশলী) বিলটির টাকা পরিশোধের ব্যবস্থা নেন।

৩.১২ প্রকল্পের টেকসই পরিকল্পনা (Sustainability)

টেকসই পরিকল্পনা হলো এমন একটি নীতিমালা যা প্রকল্প দীর্ঘ মেয়াদে কিভাবে টিকিয়ে থাকবে তা বর্ণনা করে। এটি প্রকল্পের কার্যক্রমের স্থায়ীত্ব, আর্থিক টেকসইতা এবং সাংগঠনিক স্থায়ীত্বকে কেন্দ্র করে তৈরী করা হয়। প্রকল্পের ডিপিপি-তে টেকসই পরিকল্পনা থাকলে দাতা সংস্থা/সহযোগী প্রতিষ্ঠান প্রকল্পের তহবিল অর্থায়নে উৎসাহিত হয়। কারণ প্রকল্প হতে প্রাপ্ত সুবিধা দীর্ঘ মেয়াদে টিকে থাকা এবং সাফল্যের সম্ভাবনা থাকে। সরকারের নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়িত প্রকল্পসমূহেও টেকসই পরিকল্পনা থাকলে প্রকল্পের সমাপ্তির পর ইহার রপ্টন রক্ষণাবেক্ষণ/মেরামতের মাধ্যমে প্রকল্পের কার্যক্রম স্থায়ীত্ব বৃদ্ধি করে এবং দীর্ঘ মেয়াদে জনসাধারণ প্রকল্প হতে সুবিধা ভোগ করতে পারেন।

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প (IRIDP-2) শীর্ষক প্রকল্পটির অধীনে দেশের সবগুলো উপজেলায় সড়ক, ব্রিজ/কালভার্ট, মার্কেট/শেড এবং বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নের কার্যক্রম বাস্তবায়িত হচ্ছে। প্রকল্পের ডিপিপি-তে বিস্তারিত Exit Plan না থাকলেও প্রকল্পটি শেষ হওয়ার পরে প্রকল্পের আওতাধীন কার্যক্রমগুলোর রক্ষণাবেক্ষণ ব্যয় এলজিইডি-এর মাধ্যমে সরকারের রাজস্ব বরাদ্দ দ্বারা চালানো হবে বলে ডিপিপি-তে উল্লেখ আছে। এলজিইডি-র জেলা নির্বাহী প্রকৌশলী এবং উপজেলা প্রকৌশলী তাদের কারিগরী জনবল দিয়ে রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন করবেন। প্রকল্পটির ডিপিপি-র নির্দেশনা অনুসরণ করলে প্রকল্পটির কার্যক্রম টেকসই (Sustainable) হবে বলে পরামর্শক দল মনে করেন।

চতুর্থ অধ্যায়ঃ প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনা (SWOT বিশ্লেষণ)

SWOT বিশ্লেষণ হলো একটি কৌশলগত পরিকল্পনা কৌশল যা প্রকল্প পরিকল্পনার সাথে সম্পর্কিত শক্তি, দুর্বলতা, সুযোগ এবং ঝুঁকি/হুমকি সনাক্ত করতে সাহায্য করে। এটি প্রকল্পের উদ্দেশ্যের সাথে সংগতি রেখে আভ্যন্তরীণ ও ব্যাহিক অনুকূল এবং প্রতিকূল বিষয়গুলি বিবেচনা করে প্রকল্পের স্বার্থকতা অথবা ব্যর্থতা নিরূপণে সাহায্য করে। SWOT বিশ্লেষণের মাধ্যমে এই প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনা করে সবল, দুর্বল, সুযোগ এবং ঝুঁকি বিশ্লেষণ করা হয়েছে। পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রকল্পটির SWOT বিশ্লেষণের জন্য KII -এর মাধ্যমে LGED কর্মকর্তা, নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদার, স্থানীয় জনপ্রতিনিধি, স্থানীয় বিশেষজ্ঞ এবং প্রকল্পের দলিলাদী পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ করে প্রকল্পের সবল (Strength), দুর্বল (Weakness), সুযোগ (Opportunity) এবং ঝুঁকি (Threat) উপাদানসমূহ নির্ণয় করা হয়েছে। নিম্নে তা বিস্তারিতভাবে উল্লেখ করা হলো।

সারণী ১৪: SWOT বিশ্লেষণ

অনুকূল উপাদান		প্রতিকূল উপাদান	
আভ্যন্তরীণ উপাদানসমূহ	সবল দিক (Strength) <ul style="list-style-type: none"> প্রকল্পের ডিপিপি-তে সুনির্দিষ্টভাবে সড়ক, ব্রিজ, মার্কেট/শেড এবং ল্যান্ডিং ঘাটের বিষয়ে উল্লেখ রয়েছে এবং প্রযোজ্য ক্ষেত্রে সয়েল, কম্পেকশন এবং নির্মাণ উপকরণের টেস্ট বাধ্যবাধকতা রয়েছে; বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে প্রতি অর্থ-বছরে প্রকল্পের কার্যক্রমে অর্থ বরাদ্দ এবং চাহিদামত তহবিল অবমুক্ত করা হয়েছে; প্রকল্প বাস্তবায়নে মূলধন, নির্মাণ সামগ্রী এবং ভারী যন্ত্রপাতি ব্যবহারের নিশ্চয়তা রয়েছে; প্রকল্প বাস্তবায়নের কারিগরি অভিজ্ঞতাসম্পূর্ণ ইঞ্জিনিয়ার এবং ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান জড়িত ছিল; তৃতীয় সংস্থার মাধ্যমে নিবিড় পরিবীক্ষণ এবং মূল্যায়নের ব্যবস্থা করা হয়েছে; প্রকল্প বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট এলাকার জনপ্রতিনিধি এবং জনগণকে সম্পৃক্ত করা হয়েছে; প্রকল্পটি সমাপ্তির পর উক্ত কার্যক্রমগুলো কার তদারকিতে রক্ষণাবেক্ষণ এবং পরিচালিত হবে তার জন্য ডিপিপি-তে Sustainable Plan দিক নির্দেশনা দেয়া; প্রকল্পের মনিটরিং কার্যক্রমে আইসিটি এ্যাপস -এর ব্যবহার; এবং প্রকল্পের ভৌত কাজ বাস্তবায়ন এবং মান নিয়ন্ত্রণের জন্য নিবিড় পর্যবেক্ষণ এবং আর্থিক ব্যবস্থাপনার জন্য নিয়মিত মনিটরিং এবং অডিট কার্যক্রম পরিচালিত হয়েছে। 	দুর্বল দিক (Weakness) <ul style="list-style-type: none"> প্রকল্প বাস্তবায়নের পূর্বে Feasibility Study এবং Base line Study করা হয় নাই; প্রকল্পের ডিপিপি-তে প্রতিটি অঞ্চলের উন্নয়ন কার্যক্রমগুলো একই মান বজায় রেখে বাস্তবায়ন করতে বলা হয়েছে। বাস্তব অবস্থা হলো অঞ্চলভেদে সড়কের প্রস্থ এবং পুরুত্ব উক্ত এলাকার যানবাহন এবং ট্রাফিক ব্যবস্থার উপর নির্ভর করে যা বিবেচনায় নেয়া হয় নাই; প্রকল্প বাস্তবায়নের অগ্রগতি (ভৌত এবং আর্থিক) রিভিউ করার জন্য প্রয়োজনীয় সংখ্যক PIC এবং PSC সভার আয়োজন করা হয় নাই; Design Standard পরিবর্তন করে Loaded Traffic বিবেচনা নিয়ে Road Design করার সুযোগ রাখা হয়নি; এবং প্রকল্পের কাজে ব্যবহারের জন্য ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের ভারী যন্ত্রপাতির অভাব ছিল। 	
	সুযোগ (Opportunity) <ul style="list-style-type: none"> অবকাঠামো যেমন রাস্তা, ব্রিজ/কালভার্ট, মার্কেট শেড এবং ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণের ফলে জনসাধারণের দ্রুত যাতায়াতের সৃষ্টি হয়েছে। ফলশ্রুতিতে যাতায়াতে সময় সাশ্রয়, কৃষিজ এবং অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, কর্মসংস্থান, আয় এবং ব্যবসা-বানিজ্যের প্রসার লাভের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে; অবকাঠামো উন্নয়নের ফলে উপজেলা এবং জেলা পর্যায়ে উন্নত যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে। ফলে ছেলে-মেয়েদের স্কুল/কলেজে যাতায়াত এবং রোগীদের উপজেলা ও জেলা হাসপাতালে চিকিৎসা নেয়া সম্ভব হচ্ছে; নতুন ধরণের যানবাহনের সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে ফলে স্থানীয় ওয়ার্কশপ এবং বিভিন্ন ব্যবসা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে ফলে আরোও কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে; গ্রামীণ মহিলাদের অর্থনৈতিক এবং সামাজিক কর্মকাণ্ড বৃদ্ধির সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে; জনসাধারণের জীবনযাত্রার মান বৃদ্ধি পাওয়ায় সামাজিক মর্যাদা বৃদ্ধি পাচ্ছে; প্রকল্পের কার্যক্রম বাস্তবায়নের অভিজ্ঞতা পরবর্তী সরকারি উন্নয়নমূলক কার্যক্রমে ব্যবহারের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে; স্থানীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের উন্নয়নমূলক কাজে অংশগ্রহণের মাধ্যমে গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়নের অভিজ্ঞতা বৃদ্ধি পেয়েছে; এবং প্রকল্পের মাধ্যমে সরকারি বিনিয়োগ গ্রামীণ পর্যায়ে সম্প্রসারণের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। 		ঝুঁকি (Threat) <ul style="list-style-type: none"> উপযুক্ত সংস্থার তদারকি এবং সংস্কার কার্যক্রমের ব্যবস্থা না থাকলে প্রকল্পের কার্যক্রম দীর্ঘমেয়াদে টেকসইহীনতার (sustainability) ঝুঁকি রয়েছে; ব্রিজ/কালভার্ট এবং সংযোগ সড়কে পানির প্রবাহ ঠিক রাখার জন্য জমি অধিগ্রহণ না করায় মাটি কর্তনে অথবা ভরাটে ব্রিজ/কালভার্টের পানির প্রবাহ ঝুঁকির মধ্যে পড়তে পারে; ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের কারিগরি অভিজ্ঞতা এবং নির্মাণ কাজের ভারী যন্ত্রপাতির অভাবে নিম্নমানের কাজের ঝুঁকি রয়েছে; বিরূপ প্রাকৃতিক পরিবেশের কারণে প্রকল্পের কাজে নির্মাণ উপকরণ প্রাপ্তিতে বিলম্ব, খরচ বৃদ্ধি এবং মানের ঝুঁকি রয়েছে; নির্মাণ সামগ্রীর মূল্যের উঠানামা এবং প্রাপ্তির ঝুঁকি রয়েছে; এবং কোভিড-১৯ এর কারণে প্রকল্পের কার্যক্রম ব্যাহত ও সময়মত শেষ না হওয়ার ঝুঁকি রয়েছে।
উর্ধ্ব উপাদানসমূহ			

উপরোক্ত বিশ্লেষণে দেখা যায় যে প্রকল্পটি অধিকতর সবল এবং সুযোগ উপাদান সম্পন্ন প্রকল্প। অন্যদিকে প্রকল্পের দুর্বলতা এবং ঝুঁকির উপাদান তুলনামূলকভাবে কম। ফলশ্রুতিতে প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নে কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি, বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত এলাকার সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক স্থাপনসহ গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী আয় ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নয়নের যথেষ্ট সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

পঞ্চম অধ্যায়: পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ

প্রকল্পের বিভিন্ন প্রতিবেদন পর্যালোচনা, প্রকল্প পরিচালক, বিশেষজ্ঞগণের পরামর্শসহ জেলা ও উপজেলার দায়িত্বপ্রাপ্ত এলজিইডি কর্মকর্তা, নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের ঠিকাদার এবং সদর দপ্তরের প্রকল্প কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা, মত বিনিময়, সরাসরি সাক্ষাৎকার, দলগত আলোচনা ও জরিপের তথ্যাদির ভিত্তিতে প্রাপ্ত সাধারণ পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা নিম্নে দেয়া হল:

- ৫.১ আইআরআইডিপি-২ শীর্ষক প্রকল্পটি প্রায় ১১,৬৬২টি স্কিমের আওতায় গ্রামীণ উন্নয়নমূলক কার্যক্রমে বাস্তবায়িত হচ্ছে। ফলে প্রতিটি কার্যক্রম ছোট ছোট এবং ভিন্ন ভিন্ন এলাকায় বাস্তবায়িত হচ্ছে বিধায় কঠোর মনিটরিংয়ের সুযোগ সীমিত;
- ৫.২ প্রকল্পটির বাস্তবায়নকাল ১ জুলাই ২০১৫ থেকে ৩০ জুন ২০২১ (২০২১ সংশোধিত) পর্যন্ত। প্রকল্পের জুলাই ২০১৫ থেকে মে ২০২১ পর্যন্ত মোট ক্রমপুঞ্জিত ভৌত কাজের অগ্রগতি ৯৮.১৮% ও আর্থিক অগ্রগতি ৯৭.১০%। মোট বরাদ্দ ৬,০৭,৬৪৪.০০ লক্ষ টাকা এর মধ্যে এ পর্যন্ত ৫,৯৪,৯৭৯.৩০ লক্ষ টাকা ব্যয় করা হয়েছে;
- ৫.৩ সমীক্ষা কার্যক্রমে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে কয়েকটি দুর্বল দিক উঠে এসেছে যেমন- প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে Feasibility Study এবং Baseline Study করা হয় নাই। প্রকল্পের Mid Term Evaluation আভ্যন্তরীণভাবে করা হয়েছে। উক্ত Study এবং Mid Term Evaluation তৃতীয় সংস্থার মাধ্যমে করা হলে এলাকাভিত্তিক ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রমের দুর্বলতা জানা যেতো এবং সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণ করা হলে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো যথাযথ হতো।
- ৫.৪ প্রকল্পটিতে সর্বমোট ১১,৬৬২টি স্কিমের মাধ্যমে বাস্তবায়িত হয়েছে। সঠিক সময়ে এবং দ্রুততার সংগে রিপোর্ট প্রদান ও Real Position সংরক্ষণের জন্য একটি Mobile Application Develop করা হয়েছে। যার মাধ্যমে Smart Phone ব্যবহার করে Instant রিপোর্ট সংগ্রহ এবং ছবি থেকে Google Map ব্যবহার করে প্রকৃত Location নিশ্চিত করা যায়। ফলে প্রতিটি স্কিমের কার্যক্রম প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর থেকে পর্যবেক্ষণ করা সম্ভব হয়েছে;
- ৫.৫ প্রাকৃতিক পরিবেশের কারণে দেশের দক্ষিণ অঞ্চল, হাওড়, বন্যপ্রাণ এলাকা এবং উপকূলীয় অঞ্চলে ক্ষতিগ্রস্ত সড়ক ও অন্যান্য অবকাঠামো ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে। যেহেতু RCC ঢালাই অধিকতর টেকসই সেহেতু ভবিষ্যত প্রকল্পে বিটুমিন কার্পেটিং এর পরিবর্তে RCC ঢালাইয়ের মাধ্যমে সড়ক নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণসহ সড়কের পার্শ্ব গাইডওয়াল নির্মাণ এবং সড়ক উচু ও পশস্থ করলে সড়কগুলো আরো টেকসই হবে;
- ৫.৬ প্রকল্পের আওতায় সড়ক উন্নয়ন কিংবা ব্রিজ এপ্রোচ নির্মাণের সাইড স্লোপ থেকে মাটি কেটে নেয়ার ফলে সড়কের ভার বহন ক্ষমতা হ্রাস পেতে থাকে। সড়কের পাশের পুকুরে মাছ চাষজনিত কার্যক্রম এবং ভারী যানবাহন চলাচলের কারণে সড়ক ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে;
- ৫.৭ ক্রয় কার্যক্রমে সরকারের ক্রয় নির্দেশনা (পিপিএ -২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮) অনুসরণ করেছে। প্রকল্পে শুরুতে ক্রয় কার্যক্রমে e-GP Platform-এ NOTM পদ্ধতিতে দরপত্র আহবানের মাধ্যমে উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালিত হয়েছে। উক্ত পদ্ধতিতে Less/above এর কোন সীমারেখা ছিল না। পরবর্তীতে সরকার NOTM পদ্ধতিতে দরপত্র মূল্য ১০% (কম/বেশী) নির্ধারণ করে পরিবর্তন আনয়ন করে সকল দরপত্র LTM পদ্ধতিতে আহবান করা হয়েছে এবং কিছু কিছু ক্ষেত্রে OSTETM পদ্ধতিতে দরপত্র গ্রহণ করা হয়েছে;
- ৫.৮ সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় ভূমি অধিগ্রহণ ও ক্রয় খাতে মোট ১৫০ লক্ষ টাকা খোক বরাদ্দের সংস্থান থাকলেও মে ২০২১ পর্যন্ত এখাতে কোন টাকা ব্যবহৃত হয় নাই। কিন্তু মার্চ পর্যায়ের পরামর্শক

দল কর্তৃক পরিচালিত পর্যবেক্ষণে দেখা যায় ভূমি অধিগ্রহণ না করার জন্য মার্কেট শেড নির্মাণ এবং ব্রিজের তলদেশে পানি প্রবাহে জটিলতা সৃষ্টি হয়েছে;

- ৫.৯ প্রকল্পের কার্যক্রম দীর্ঘমেয়াদে টেকসই/সাসটেইনেবল করতে সঠিকভাবে মেরামত, সংরক্ষণ করা প্রয়োজন;
- ৫.১০ প্রকল্পে বাস্তবায়িত সড়ক/ব্রিজ/কালভার্ট/মার্কেট/শেড এবং ল্যান্ডিং ঘাটের মালিকানা উপজেলা/ইউনিয়ন পরিষদের। কিন্তু এর সংস্কার এবং ব্যবস্থাপনার দায়িত্ব এলজিইডি। ফলে সার্বিক উন্নয়নে বাধাগ্রস্ত হচ্ছে। এ ব্যাপারে সঠিক নীতিমালা থাকা প্রয়োজন;
- ৫.১১ স্থানীয় নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ভারী মূলধনী যন্ত্রপাতি না থাকায় এলজিইডি থেকে ভাড়া নিয়ে নির্মাণ কাজ করেন। কিন্তু প্রয়োজনীয় ভারী মূলধনী যন্ত্রপাতি স্বল্পতার কারণে সব সময় ঠিকাদারকে সঠিক সময় এলজিইডি - এর পক্ষে যন্ত্রপাতি ভাড়া দেয়া সম্ভব হয় না, ফলে নির্মাণ কাজের বিলম্ব এবং গুণগত মান কমে যায়;
- ৫.১২ বিরূপ প্রাকৃতিক প্রভাব, নির্মাণ সামগ্রী বিশেষ করে ইট এবং মাটির যোগান পর্যাপ্ত না হওয়ায় নির্মাণ কাজ বিলম্ব হয়েছে; কোভিড-১৯ এর কারণেও উন্নয়ন কার্যক্রম বন্ধ থাকায় ২য় পর্যায়ে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি করতে হয়;
- ৫.১৩ আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পের কারণে সড়ক নির্মাণ ও পাকা হয়েছে, ব্যবসা বাণিজ্য প্রসার ঘটেছে এবং জীবন যাত্রার মান বেড়েছে। ভৌত উন্নয়নমূলক নির্মাণ কাজ বাস্তবায়নের ফলে কম সময়ে চলাচল এবং অল্প খরচে কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ বৃদ্ধি পেয়েছে এবং তুলনামূলকভাবে বেশী দামে বিক্রি করতে পারছেন। ছেলেমেয়েরা সহজে স্কুল-কলেজে এবং রোগীদের জেলা ও উপজেলা হাসপাতালে নিয়ে যেতে সুবিধা হচ্ছে;
- ৫.১৪ SWOT বিশ্লেষণে দেখা যায় যে প্রকল্পটি অধিকতর সবল এবং সুযোগ উপাদানসম্পন্ন প্রকল্প। অন্যদিকে প্রকল্পের দুর্বলতা এবং ঝুঁকির উপাদানসমূহ তুলনামূলকভাবে কম। ফলশ্রুতিতে, প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নের ফলে কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি, বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত এলাকার সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক স্থাপনসহ গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী আয় ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নয়নের যথেষ্ট সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে;
- ৫.১৫ সরকারের নিজস্ব অর্থায়নের মাধ্যমে পল্লী অবকাঠামো উন্নয়নের কাজ পূর্ব থেকেই চলমান আছে। চলমান অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ দেশব্যাপী সুষ্ঠু ও টেকসই উন্নয়নে ভিন্নমাত্রা যোগ করবে বলে আশা করা যায়। প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন যে পরবর্তী ধারাবাহিক প্রকল্প আইআরআইডিপি-৩ চলমান এবং উদ্দেশ্যসমূহ প্রায় একই। তবে প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় ভারী মূলধনী যন্ত্রপাতি সংস্থান থাকবে বলে প্রকল্প কর্মকর্তার কাছ থেকে জানা যায়। ফলশ্রুতিতে প্রকল্পের উন্নয়নমূলক কাজ আরোও দ্রুততার সহিত এবং টেকসইভাবে নির্মাণ করা যাবে বলে আশা করা যায়।

পরিশেষে, প্রকল্পের কার্যক্রমগুলো সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়িত হলে গ্রামীণ যোগাযোগ নেটওয়ার্ক বৃদ্ধি, কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, আয় এবং কর্মসংস্থান বৃদ্ধির মাধ্যমে গ্রামীণ জীবনযাত্রার সার্বিক উন্নয়ন নিশ্চিত করা যাবে।

ষষ্ঠ অধ্যায়ঃ সুপারিশ ও উপসংহার

সুপারিশমালা

পর্যবেক্ষণের ভিত্তিতে নিম্নে সুপারিশমালা দেয়া হলোঃ

- ৬.১ প্রকল্পের ভৌত কার্যক্রম প্রায় সম্পন্ন হয়েছে। অবশিষ্ট ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ/উন্নয়ন কাজ (১.৮২%) নির্ধারিত সময়ের মধ্যে (জুন ২০২১) শেষ করতে হবে;
- ৬.২ প্রকল্পটি সারাদেশব্যাপি ১১,৬৬২টি ছোট ছোট স্কীমের আওতায় এবং ভিন্ন ভিন্ন এলাকায় বাস্তবায়িত হচ্ছে বিধায় আইসিটি-বেজড দক্ষ মনিটরিং ব্যবস্থা গড়ে তুলতে হবে;
- ৬.৩ ডিপিপিতে Feasibility Study, Baseline Study এবং Mid Term Evaluation তৃতীয় সংস্থার মাধ্যমে করার সংস্থান থাকতে হবে;
- ৬.৪ প্রকল্পের আওতায় সড়ক উন্নয়ন কিংবা ব্রিজ এপ্রোচ সড়কের সাইড স্লোপ থেকে মাটি কাটাজনিত ক্ষতি থেকে রক্ষার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা যেমন: সড়কের দুই পাশে গাইডওয়াল এবং গ্রামীণ জনগণের অংশীদারিত্বের ভিত্তিতে বৃক্ষ রোপণ ও পরিচর্যা কার্যক্রম গ্রহণ করতে হবে;
- ৬.৫ ভবিষ্যত প্রকল্পে বিটুমিন কার্পেটিং এর পরিবর্তে RCC ঢালাইয়ের মাধ্যমে সড়ক নির্মাণ/উন্নয়ন কার্যক্রম গ্রহণ করতে হবে;
- ৬.৬ ক্রয় কার্যক্রমে সরকারের ক্রয় নির্দেশনা (পিপিএ -২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮) যথাযথভাবে করতে হবে। যদি কোন কারণে নীতিমালার পরিবর্তনের প্রয়োজন হয় সংশ্লিষ্ট কমিটির সভায় উপস্থাপন ও অনুমোদন নিতে হবে;
- ৬.৭ প্রকল্পের কার্যক্রমের সমস্যার সমাধানপূর্বক প্রকল্পে কাজের অগ্রগতি বজায় রাখার জন্য সঠিক সময়ে ডিপিপি অনুযায়ী PIC এবং PSC সভার আয়োজন করতে হবে;
- ৬.৮ Need Based স্টাডির মাধ্যমে প্রতিটি রাস্তার মাটির ধরণ ও পারিপার্শ্বিক অবস্থা ও Loaded Traffic ধরে রোড ডিজাইন করতে হবে;
- ৬.৯ প্রাকৃতিক পরিবেশের কারণে দেশের দক্ষিণ অঞ্চল, হাওড়, বন্যপ্রবন এলাকা এবং উপকূলীয় অঞ্চলে ক্ষতিগ্রস্ত সড়ক ও অন্যান্য অবকাঠামো রক্ষার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে;
- ৬.১০ প্রকল্পের কার্যক্রম দীর্ঘমেয়াদে টেকসই/সাসটেইনেবল করতে প্রকল্পের কার্যক্রমসমূহ যেমন সড়ক, ব্রিজ কালভার্ট, মার্কেটসমূহ রক্ষণাবেক্ষণ (O&M) এর জন্য প্রয়োজনীয় অর্থের বরাদ্দ ও মনিটরিং জোরদার করতে হবে;
- ৬.১১ ব্রিজ/কালভার্ট এবং সংযোগ সড়কে পানির প্রবাহ এবং রাস্তার স্লোপ ঠিক রাখার জন্য ভূমি অধিগ্রহণ করার সংস্থান রাখতে হবে;
- ৬.১২ নির্মাণকারী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানকে কারিগরি প্রশিক্ষণ এবং নিজস্ব ভারী মূলধন যন্ত্রপাতি থাকতে হবে;
- ৬.১৩ চলমান আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পটির কার্যক্রম প্রায় শেষ পর্যায়ে। এর ধারাবাহিকতায় সরকার আইআরআইডিপি-৩ প্রকল্প গ্রহণ করেছে। এই প্রকল্প দুইটির কার্যক্রম এবং উদ্দেশ্যসমূহ প্রায় একই ধরণের। আইআরআইডিপি-২ প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমে প্রাপ্ত দুর্বলতাকে বিবেচনায় নিয়ে আইআরআইডিপি-৩ প্রকল্পটি বাস্তবানের উদ্যোগ নিতে হবে।

উপসংহার

বাংলাদেশের গ্রামীণ জনগণের যাতায়াত, ব্যবসা-বাণিজ্য, কৃষিজ/অকৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ, আয়, কর্মসংস্থান এবং আর্থসামাজিক অবস্থা উন্নয়নের জন্য সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ এর মাধ্যমে বিভিন্ন গ্রামীণ ভৌত উন্নয়নমূলক কাজ স্থানীয় সরকার বিভাগের অধীন স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরের মাধ্যমে বাস্তবায়িত হচ্ছে। উক্ত প্রকল্পের কার্যক্রম হলোঃ মার্কেট উন্নয়ন, সড়ক উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ/উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ, এবং বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন। সার্বিকভাবে যাতায়াত সুবিধাসহ প্রত্যন্ত এলাকার সাথে গ্রোথ সেন্টার মার্কেট ও উন্নত সড়ক নেটওয়ার্ক এর সংযোগ স্থাপিত হয়েছে। SWOT বিশ্লেষণে প্রকল্পটি অধিকতর সবল এবং সুযোগসম্পন্ন প্রকল্প বলে মনে হয়েছে। ফলশ্রুতিতে, প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নের ফলে কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি, বাজারজাতকরণ, প্রত্যন্ত এলাকার সাথে সড়ক নেটওয়ার্ক স্থাপনসহ গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী আয় ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে গ্রামীণ জীবনযাত্রার মান উন্নয়নের যথেষ্ট সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের কাজ বাস্তবায়নের মাধ্যমে গ্রাম পর্যায়ে নাগরিক সুবিধা বৃদ্ধি করা সম্ভব। গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন কার্যক্রম সম্প্রসারণের জন্য এই ধরনের প্রকল্প চলমান থাকা আবশ্যিক। এমতাবস্থায়, অবকাঠামো নির্মাণ/উন্নয়নের জন্য সরকার ও দাতা সংস্থাগুলো এগিয়ে আসতে হবে। এ ব্যাপারে স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তরকে (এলজিইডি) প্রয়োজনীয় উদ্যোগ নিতে পারে।

সংযুক্তিসমূহ:

- সংযুক্তি ১: প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট
সংযুক্তি ২: ক্রয় ও ল্যাবরেটরি টেস্ট সংক্রান্ত কিছু দলিলাদি
সংযুক্তি ৩: পরামর্শক ও সাপোর্ট স্টাফের তালিকা

তথ্যসূত্র:

১. আরডিপিপি
২. মধ্যবর্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন
৩. অগ্রগতি প্রতিবেদন (এপ্রিল ২০২১)
৪. TOR
৩. আইএমইডি'র পরিপত্র (২০২০)



সংযুক্তি ১: প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট

ফরম ১: মাঠ জরিপ (উপকারভোগী গ্রামবাসী)

“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”

সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ

বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যে উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পন্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতার (বিভিন্ন শ্রেণী ও পেশাজীবির গ্রামবাসী) সাধারণ তথ্য:

উত্তরদাতার নাম		লিঙ্গ	ক. পুরুষ	<input type="checkbox"/>	খ. মহিলা	<input type="checkbox"/>	গ. বয়স (বছর)	
পিতার নাম		ঠিকানা: পাড়া/মহল্লা						
গ্রাম		উপজেলা						
বিভাগ		পেশা			মোবাইল			

২.০ সড়ক উন্নয়ন বিষয়ক প্রশ্নাবলী:

খানায় প্রশ্নের ধরণ	[টিক (✓) দিন]					
২.১ কার উদ্যোগে সড়কটি নির্মিত হয়েছে?	ক. জনপ্রতিনিধি	<input type="checkbox"/>	খ. সরকারী কর্মকর্তা	<input type="checkbox"/>	গ. সরকারের নিজস্ব উদ্যোগে	<input type="checkbox"/>
২.২ সড়ক উন্নয়নের ফলে দৈনন্দিন যাতায়াতের কি ধরণের পরিবর্তন এসেছে?	ক. সময় কমেছে	<input type="checkbox"/>	খ. যানজট কমেছে	<input type="checkbox"/>	খ. যাতায়াতের শৃঙ্খলা বেড়েছে	<input type="checkbox"/>
	ঘ. নতুন ধরণের যানবাহন যুক্ত হয়েছে	<input type="checkbox"/>				
২.৩ সড়কটি নির্মাণের পূর্বে কি অবস্থায় ছিল?	ক. মাটির রাস্তা	<input type="checkbox"/>	খ. ইটের রাস্তা	<input type="checkbox"/>	গ. পাকা রাস্তা	<input type="checkbox"/>
	ঘ. কাঁচা-পাকা রাস্তা	<input type="checkbox"/>				
২.৪ সড়কটির ধরণ	ক. উপজেলা সড়ক	<input type="checkbox"/>	খ. ইউনিয়ন সড়ক	<input type="checkbox"/>	গ. গ্রাম্য সড়ক	<input type="checkbox"/>
২.৫ সড়কটি নির্মাণের গুণগত মান?	ক. কাজের মান ভাল হয়েছে	<input type="checkbox"/>	ভাল হলে মন্তব্য	ক.১		
				ক.২		
				ক.৩		
	খ. কাজের মান ভাল হয় নাই	<input type="checkbox"/>	না হলে মন্তব্য	খ.১		
				খ.২		
				খ.৩		
২.৬ সড়ক মেরামত/সংরক্ষণ করা হয় কিনা?	ক. হ্যাঁ	<input type="checkbox"/>	খ. না	<input type="checkbox"/>	হ্যাঁ হলে সঠিক সময়ে করা হয় কিনা?	
					হ্যাঁ হলে সঠিক সময়ে করা হয় কিনা সে সম্পর্কে বলুন?	
	ক.					
	খ.					
	গ.					
২.৭ সড়ক নির্মাণ কার্যক্রমে আপনার অন্যান্য মন্তব্য থাকলে বলুন	ক.					
	খ.					
	গ.					

৩.০ ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ বিষয়ক প্রশ্নাবলী	
খানায় প্রশ্নের ধরণ	[টিক (✓) দিন]
৩.১ ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণের পূর্বে কোন ধরণের অবকাঠামো ছিল?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> গ. উত্তর যদি হ্যাঁ হয় তবে তা কি ধরণের ছিল? গ.১ পাঁকা/হিটের <input type="checkbox"/> গ.২ বাঁশের/কাঠের <input type="checkbox"/> গ.৩ খেয়া পারাপার <input type="checkbox"/>
৩.২ ব্রিজ/কালভার্ট যথাস্থানে নির্মিত হয়েছে বলে আপনি মনে করেন?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> উত্তর না হলে কারণ উল্লেখ করুন? ক. খ. গ.
৩.৩ ব্রিজটি/কালভার্ট নির্মাণের গুণগত মান?	ক. কাজের মান ভাল হয়েছে <input type="checkbox"/> ভাল হলে মন্তব্য ক.১ ক.২ ক.৩ খ. কাজের মান ভাল হয় নাই <input type="checkbox"/> না হলে মন্তব্য খ.১ খ.২ খ.৩
৩.৪ ব্রিজটি/কালভার্ট নির্মাণের পর পানির প্রভাব ঠিক আছে কিনা?	ক. পানির প্রবাহ ঠিক আছে <input type="checkbox"/> খ. পানির প্রবাহ ঠিক নাই <input type="checkbox"/> অন্যান্য (যদি থাকে):
৩.৫ ব্রিজ নির্মাণ কার্যক্রমে আপনার অন্যান্য মন্তব্য থাকলে বলুন	ক. খ. গ.

৪.০ মার্কেট/শেড উন্নয়ন বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ	
খানায় প্রশ্নের ধরণ	[টিক (✓) দিন]
৪.১ এই স্থানে পূর্বে কোন মার্কেট/শেড ছিল কিনা?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> নতুন হয়েছে <input type="checkbox"/> গ. উত্তর যদি হ্যাঁ হয় তবে তা কি ধরণের ছিল? গ.১ বাসের/কাঠের <input type="checkbox"/> গ.২ পাঁকা/হিটের <input type="checkbox"/> গ.৩ আদাপাকা <input type="checkbox"/>
৪.২ জমির মালিকানা?	ক. সরকারি <input type="checkbox"/> ব্যক্তি মালিকানাধীন <input type="checkbox"/>
৪.৩ মার্কেটটির হাটবার	ক. সাপ্তাহিক <input type="checkbox"/> অর্ধসাপ্তাহিক <input type="checkbox"/> দৈনিক <input type="checkbox"/>
৪.৪ সঠিক স্থানে ও সঠিক সাইজে মার্কেটের সেডটি নির্মিত হয়েছে কিনা?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> উত্তর যদি না হলে তার কারণ উল্লেখ করুন? ক.১ খ.২ গ.৩
৪.৫ মার্কেট/শেড নির্মাণের গুণগত মান?	ক. কাজের মান ভাল হয়েছে <input type="checkbox"/> ভাল হলে কি ধরণের ভাল হয়েছে বলুন ক.১ ক.২ ক.৩ খ. কাজের মান ভাল হয় নাই <input type="checkbox"/> না হলে মন্তব্য খ.১ খ.২ খ.৩
৪.৬ মার্কেট/শেড উন্নয়নের ফলে পণ্য ক্রয়/বিক্রয়ের অবস্থা?	ক. বেড়েছে <input type="checkbox"/> অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/> অপরিবর্তিত থাকলে তার কারণ উল্লেখ করুন ক.১ খ.২ গ.৩
৪.৭ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে বাজার পরিচ্ছন্নতার অবস্থা?	ক. পরিচ্ছন্ন হয়েছে <input type="checkbox"/> অপরিচ্ছন্ন রয়েছে <input type="checkbox"/> অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/> অপরিবর্তিত থাকলে তার কারণ উল্লেখ করুন ক.১ খ.২ গ.৩

8.৮ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে নারীদের বাজারে আসার প্রবণতা বেড়েছে না কমেছে?	ক. বেড়েছে <input type="checkbox"/>	খ. কমেছে <input type="checkbox"/>	অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/>
8.৯ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে বাজারে বিক্রয়যোগ্য পণ্যের সংখ্যা ও পরিমাণ বেড়েছে কি না?	ক. বেড়েছে <input type="checkbox"/>	খ. কমেছে <input type="checkbox"/>	অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/>
8.১০ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে কর্মসংস্থান বেড়েছে কি না?	ক. বেড়েছে <input type="checkbox"/>	খ. কমেছে <input type="checkbox"/>	অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/>
8.১১ মার্কেট/সেড প্রতিষ্ঠার ফলে টোল আদায় বেড়েছে কি না?	ক. বেড়েছে (%) <input type="checkbox"/>	খ. অপরিবর্তিত রয়েছে <input type="checkbox"/>	
8.১২ মার্কেট/শেড নির্মাণ কার্যক্রমে আপনার অন্যান্য মন্তব্য থাকলে বলুন	ক. খ. গ.		

৫.০ প্রত্যন্ত এলাকার সাথে গ্রোথ সেন্টার/মার্কেটের নেটওয়ার্ক স্থাপন:

খানায় প্রশ্নের ধরণ	[টিক (✓) দিন]
৫.১ প্রকল্পের ফলে গ্রোথ সেন্টার মার্কেট ও সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে কিনা?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> উত্তর যদি না হয় তবে কারণ উল্লেখ করুন? ক. খ. গ.
৫.২ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠার ফলে কৃষিজ পণ্যের বাজারজাতকরণ সুবিধা হয়েছে?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> না হলে কারণ উল্লেখ করুন? ক. খ. গ.
৫.৩ বাজারজাতকরণ সুবিধার ফলে পণ্যের মূল্য বেড়েছে?	ক. হ্যাঁ <input type="checkbox"/> খ. না <input type="checkbox"/> না হলে কারণ উল্লেখ করুন? ক. খ. গ.

৬.০ ল্যান্ডিং ঘাট বিষয়ে প্রশ্নঃ

খানায় প্রশ্নের ধরণ	[টিক (✓) দিন]
৬.১ ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নে কি কি ধরণের কাজ হয়েছে?	ক. ল্যান্ডিং ঘাট তৈরি ও উন্নয়ন <input type="checkbox"/> খ. কাজের মান ভাল হয়েছে <input type="checkbox"/> গ. কাজের মান ভাল হয় নাই <input type="checkbox"/>
৬.২ ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নের ফলে কৃষি পণ্য পরিবহনে কি কি সুবিধা হয়েছে?	ঘ. পণ্য পরিবহনে সময় কম লাগে <input type="checkbox"/> ঙ. পণ্য পরিবহন ব্যয় পূর্বের তুলনায় কমেছে <input type="checkbox"/>
৬.৩ ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নের ফলে কৃষি পণ্য বাজারজাতকরণে কি কি সুবিধা হয়েছে?	ক. বাজারজাতকরণ সহজ হয়েছে <input type="checkbox"/> খ. কৃষিজ পণ্যের বাজারজাত বেড়েছে <input type="checkbox"/>
	ক. কৃষি পণ্যের নতুন বাজার সৃষ্টি হয়েছে <input type="checkbox"/> খ. কোন পরিবর্তন হয় নাই <input type="checkbox"/>
৬.৪ ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নে আপনার অন্যান্য মতামত থাকলে বলুন	ক. খ. গ.

৭.০ আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নয়নঃ				
খানায় প্রশ্নের ধরণ			[টিক (✓) দিন]	
৭.১ আপনাদের এলাকায় এই প্রকল্পের ফলে এলাকার জনসাধারণের জীবনযাত্রার মান পূর্বের তুলনায় কি পরিবর্তন হয়েছে?	ক. জীবনযাত্রার মান ভাল হয়েছে	<input type="checkbox"/>	খ. চলাচলে সময় কম লাগে	<input type="checkbox"/>
	গ. ব্যবসা-বানিজ্যের উন্নতি হয়েছে	<input type="checkbox"/>	ঘ. আয়ের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে	<input type="checkbox"/>
	ঙ. অপরিবর্তিত রয়েছে	<input type="checkbox"/>		
	অপরিবর্তিত থাকলে তার কারণ উল্লেখ করুন:			
	ক.			
	খ.			
	গ.			
৭.২ সড়ক/মার্কেট উন্নয়নের ফলে আপনার এলাকার পারিপার্শ্বিক অর্থনৈতিক অবস্থার কি পরিবর্তন বা সম্প্রসারিত হয়েছে?	ক. অর্থনৈতিক অবস্থার উন্নতি হয়েছে	<input type="checkbox"/>	খ. নতুন নতুন অফিস/ব্যাংক তৈরি হয়েছে	<input type="checkbox"/>
	গ. বিভিন্ন আর্থিক প্রতিষ্ঠান তৈরি হয়েছে	<input type="checkbox"/>	ঘ. কৃষি পণ্যের বাজার সৃষ্টি হয়েছে	<input type="checkbox"/>
	ঙ. বিনোদনের ক্ষেত্র প্রভূত হয়েছে	<input type="checkbox"/>	জ. অপরিবর্তিত রয়েছে	
	অপরিবর্তিত থাকলে তার কারণ উল্লেখ করুন:			
	ক.			
	খ.			
	গ.			

৮.০ বাড়তি নির্মাণ কাজ বিষয়েঃ				
খানায় প্রশ্নের ধরণ			[টিক (✓) দিন]	
৮.১ এ প্রকল্পের অধীনে আরোও কোন কোন স্থাপনা/অংগ নির্মাণ করা প্রয়োজন বলে আপনি মনে করেন।	ক. আরো মার্কেট উন্নয়ন	<input type="checkbox"/>	খ. আরো সড়ক উন্নয়ন	<input type="checkbox"/>
	গ. আরো ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ	<input type="checkbox"/>	ঘ. ইউনিয়ন সড়ক নির্মাণ	<input type="checkbox"/>
	ঙ. গ্রাম সড়ক নির্মাণ ও পাকাকরণ	<input type="checkbox"/>	চ. গ্রাম সড়কে সড়ক বাতি বসানো	<input type="checkbox"/>
	ছ. রাস্তা নিয়মিত সংস্কার করা	<input type="checkbox"/>	জ. প্রয়োজন নেই	<input type="checkbox"/>

৯.০ এই প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে আপনার কোন মতামত থাকলে বলুনঃ	
(১)	
(২)	
(৩)	
(৪)	
(৫)	

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

সুপারভাইজারের স্বাক্ষর

তারিখ



“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”

সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ

বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যের উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতার সাধারণ তথ্য (উত্তর দাতা: বিভিন্ন স্তরের গ্রামবাসী):

গ্রামের নাম		উপজেলার নাম	
জেলার নাম		বিভাগের নাম	
তথ্য সংগ্রহকারির নাম		তথ্য সংগ্রহের তারিখ	

২.০ বিষয়ভিত্তিক দলগত আলোচনা :

২.১ প্রকল্পের আওতায় কি কি উন্নয়ন মূলক কাজ হয়েছে?
(সড়ক উন্নয়ন: উপজেলা/ইউনিয়ন/গ্রামীণ, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ, মার্কেট/শেড উন্নয়ন বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন)

২.৩ উন্নয়ন প্রকল্পগুলো বাস্তবায়নে কার ভূমিকা বেশি ছিল বলে আপনারা মনে করেন?

৩.০ সড়ক উন্নয়ন বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ	
৩.১ সড়ক নির্মাণের পূর্বে কি অবস্থায় ছিল?	
৩.২ সড়কগুলোর দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং পুরাত্ব সম্পর্কে আপনাদের কোন ধারণা আছে কি না?	
৩.৩ সড়ক নির্মাণের গুণগত মান কিরকম সে সম্পর্কে বলুন?	
সড়ক নির্মাণের মান সন্তোষজনক না হলে তা উল্লেখ করুন	
৩.৪ সড়ক উন্নয়নের ফলে কি কি সুফল পাচ্ছেন;	
৩.৫ সড়ক নির্মাণের পর এর কোন ক্ষতি বা সংস্কার করা হয়েছে কিনা?	
সংস্কার করা না হয়ে থাকলে বলুন	
৩.৬ অন্যান্য (যদি থাকে)	

8.0 ব্রীজ/কালভাট নির্মাণ বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ

8.1 সঠিক স্থানে ব্রীজ/কালভাট/ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ হয়েছে কি না?

না হলে কারন বলুন?

8.2 ব্রীজ/কালভাটের দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং উচ্চতা সম্পর্কে আপনাদের মতামত?

8.3 ব্রিজটি/কালভাট নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে বলুন?

ব্রিজটি/কালভাট নির্মাণের মান সন্তোষজনক না হলে তা উল্লেখ করুন

8.4 নির্মাণের পর এর কোন ক্ষতি বা সংস্কার করা হয়েছে কিনা?

সংস্কার করা না হয়ে থাকলে বলুন

8.5 অন্যান্য যদি থাকে

৫.০ মার্কেট/শেড নির্মাণ বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ

৫.১ মার্কেট/শেড স্থাপনা সম্পর্কে বলুন
(সঠিক স্থাপন, জমির মালিকানা, টোল
আদায়, শ্রেণীবদ্ধভাবে দোকান স্থাপন
ইত্যাদি)

৫.২ মার্কেট/শেড উন্নয়নের ফলে বর্জ্য
ব্যবস্থাপনার উন্নতি/অবনতি হয়েছে কি
না সে সম্পর্কে বলুন?

৫.৩ মার্কেটের কাজের গুণগত মান সম্পর্কে
আপনাদের মতামত দিন?

কাজের মান ভাল না হলে সে সম্পর্কে
বলুন

৫.৪ মার্কেট/শেড স্থাপনা ফলে পণ্য
ক্রয়/বিক্রয়ের অবস্থা বেড়েছে না পূর্বে
মতই আছে সে সম্পর্কে বলুন

যদি ক্রয়/বিক্রয়ের অবস্থার উন্নতি না
হয়ে থাকে তবে কেন?

<p>৫.৫ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে কর্মসংস্থান বেড়েছে কি না সে সম্পর্কে বলুন?</p>	
<p>যদি বেড়ে না থাকে তবে কেন?</p>	
<p>৫.৬ মার্কেট প্রতিষ্ঠার ফলে নারীদের বাজারে আসার প্রবণতা কেমন?</p>	
<p>৫.৭ আর্থিক অবস্থা ও জীবন মানের কি পরিবর্তন হয়েছে?</p>	
<p>যদি না হয়ে থাকে তবে কেন?</p>	
<p>৫.৮ মার্কেট/শেড নির্মাণের পর এর কোন সংস্কার করা হয়েছে কিনা?</p>	
<p>৫.৯ অন্যান্য যদি থাকে</p>	

৬.০ ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ/উন্নয়ন বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ	
৬.১ আপনার এলাকায় ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণ করা হয়ে থাকলে সে সম্পর্কে বলুন?	
৬.২ ল্যান্ডিং ঘাটটি বর্তমান কি কি ধরণের নৌযান ব্যবহার করছে?	
৬.৩ ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণের গুণগত মান সম্পর্কে আপনাদের মতামত দিন?	
কাজের মান ভাল না হলে সে সম্পর্কে বলুন	
৬.৫ ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণের ফলে বাড়তি কি ধরনের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে?	
৬.৬ ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণের ফলে পণ্য পাড়াপাড়ের বাড়তি কি সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে?	
৬.৭ ল্যান্ডিং ঘাট নির্মাণের ফলে কৃষিজ পণ্য বাজারজাতকরনে মার্কেট লিঙ্কেজ তৈরি সম্পর্কে বলুন?	
৬.৮ অন্যান্য যদি থাকে	

৭.০ মার্কেট নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা ও কৃষি পণ্য বাজারজাতকরণ বিষয়ে প্রশ্নাবলীঃ	
৭.১ প্রকল্পের ফলে মার্কেট ও সড়ক যোগাযোগ নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা হয়েছে কিনা।	
যদি না হয়ে থাকে তবে কেন?	
৭.২ সড়ক, মার্কেট, ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়নের ফলে কৃষিজ পণ্য ক্রয়/বিক্রয়ের অবস্থার কি পরিবর্তন হয়েছে?	
যদি না হয়ে থাকে তবে কেন?	
৭.৩ অন্যান্য যদি থাকে	

৮.০ কর্মসংস্থান ও আর্থসামাজিক অবস্থার উন্নয়নঃ	
৮.১ আপনাদের এলাকায় এই প্রকল্পের ফলে জনসাধারণের কর্মসংস্থান ও জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন সম্পর্কে আপনার মতামত?	
৮.২ এই প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলে আপনার এলাকার ডিজিটাল তথ্য আদান প্রদানের কি উন্নতি হয়েছে যা ডিজিটাল বাংলাদেশ গড়তে ভূমিকা রাখবে?	
৮.২ অন্যান্য যদি থাকে	

৯.০ বাড়তি নির্মাণ কাজ বিষয়েঃ

৯.১ এ প্রকল্পের অধীনে আরোও কি কি অবকাঠামো নির্মাণ করা প্রয়োজন বলে আপনি মনে করেন।

১০.০ অন্যান্য মতামত

১০.০ উপরোক্ত আলোচনা ছাড়াও প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে আপনাদের কোন মতামত থাকলে উল্লেখ করুন;

এফজিডিতে অংশগ্রহণকারীদের নামের তালিকা

ক্রমিক নং	নাম	পেশা	ঠিকানা (গ্রামের নাম)	মোবাইল নং
০১				
০২				
০৩				
০৪				
০৫				
০৬				
০৭				
০৮				
০৯				
১০				
১১				
১২				

মূল্যবান সময়, তথ্য ও আপনাদের সুচিন্তিত মতামত দেয়ার জন্য আপনাদের সবাইকে আবারো ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

সুপারভাইজারের স্বাক্ষর

তারিখ



ফরম ৩: KII প্রশ্নপত্র (এলজিইডি কর্মকর্তা - উপজেলা পর্যায়)

“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)” সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যের উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতা/এলজিইডি কর্মকর্তার সাধারণ তথ্যঃ

কর্মকর্তার নাম		পদবি	
অফিসের নাম		বিভাগের নাম	
জেলার নাম		উপজেলার নাম	
মোবাইল নং		তথ্য সংগ্রহের তারিখ	

২.০ প্রকল্প বিষয়ক তথ্যঃ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)

[টিক দিন ✓]

২.১ প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের পূর্বে ফিজিবিবিলিটি, বেসলাইন স্টাডি এবং Exit plan করা হয়েছে কিনা?	ক. হ্যাঁ	<input type="checkbox"/>	খ. না	<input type="checkbox"/>
না হয়ে থাকলে কারণ বলুন				
তথ্যসংগ্রহকারী কপি সংগ্রহ করবেন				

৩.০ সড়ক উন্নয়ন

৩.১ প্রকল্পের ডিপিপিতে অনুমোদিত রাস্তার দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং পুরুত্ব:				
ক. উপজেলা সড়ক: দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
খ. ইউনিয়ন সড়ক: দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
গ. গ্রামীণ সড়ক: দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
৩.২ সরেজমিনে সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমে বাস্তব অবস্থা:				
ক. উপজেলা সড়ক:* দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
খ. ইউনিয়ন সড়ক: দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
গ. গ্রামীণ সড়ক: দৈর্ঘ্য----- কি.মি, প্রস্থ----- ফুট, পুরুত্ব: -----ইঞ্চি (খোয়া-----, পাথর-----)				
৩.৩ সড়ক উন্নয়ন কার্যক্রমে সয়েল টেস্ট, কম্পেকশন টেস্ট এবং নির্মাণ উপকরণের (রড, ইট, সিমেন্ট, বালু, পাথর এবং পিচ) টেস্ট করা হয়েছে কিনা? ক. হ্যাঁ --- খ. না--				
না হয়ে থাকলে কারণ বলুন				
ক.				
খ.				
৩.৪ কাজের অগ্রগতি (আর্থিক): ক. মোট বরাদ্দ ----- টাকা খ. খরচকৃত অর্থ----- গ. অবশিষ্ট অর্থ (যদি থাকে)-----				
৩.৫ কাজের অগ্রগতি (ভৌত): ক. সম্পন্ন ----- খ. আংশিক সম্পন্ন ----- গ. অন্যান্য (যদি থাকে) -----				
পরামর্শক দল সরেজমিনে স্থাপনা পরীক্ষা করে দেখবেন এবং লিপিবদ্ধ করবেন এবং টেস্ট রিপোর্টের কপি সংগ্রহ করবেন				

8.0 ব্রিজ/কালভার্ট উন্নয়ন	
8.1	প্রকল্পের ডিপিপিতে অনুমোদিত ব্রিজের দৈর্ঘ্য এবং প্রস্থ: ক. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. খ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. গ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. ঘ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. ঙ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. চ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি.
8.2	সরেজমিনে ব্রিজ/কালভার্ট উন্নয়ন কার্যক্রমে বাস্তব অবস্থা: ক. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. খ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. গ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. ঘ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. ঙ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি. চ. ব্রিজ: দৈর্ঘ্য----- মি, প্রস্থ----- মি.
8.3	ব্রিজ/কালভার্ট উন্নয়ন কার্যক্রমে সয়েল টেস্ট, কম্পেকশন টেস্ট এবং নির্মাণ উপকরণের (রড, ইট, সিমেন্ট, বালু এবং পাথর) টেস্ট করা হয়েছে কিনা? ক. হ্যাঁ ----- খ. না----- না হয়ে থাকলে কারণ বলুন ক.----- খ.-----
8.4	কাজের অগ্রগতি (আর্থিক): ক. মোট বরাদ্দ ----- টাকা খ. খরচকৃত অর্থ----- গ. অবশিষ্ট অর্থ (যদি থাকে)-----
8.5	কাজের অগ্রগতি (ভৌত): ক. সম্পন্ন ----- খ. আংশিক সম্পন্ন ----- গ. অন্যান্য (যদি থাকে) -----
পরামর্শক দল সরেজমিনে স্থাপনা পরীক্ষা করে দেখবেন এবং লিপিবদ্ধ করবেন এবং টেস্ট রিপোর্টের কপি সংগ্রহ করবেন	

৫.০ মার্কেট/শেড উন্নয়ন বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ	
৫.১	প্রকল্পের অনুমোদিত মার্কেট/শেডের ধরণ: ক. পাকা ঘর----- খ. টিনশেড ----- গ. আধা পাকা -----
৫.২	প্রকল্পের ডিপিপিতে অনুমোদিত মার্কেট শেডের দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং উচ্চতা: ক. দৈর্ঘ্য----- ফুট, খ. প্রস্থ----- ফুট, গ. উচ্চতা: ----- ফুট
৫.৩	সরেজমিনে মার্কেট শেডের কার্যক্রমে বাস্তব অবস্থা: ক. পাকা ঘর----- খ. টিনশেড ----- গ. আধা পাকা -----
৫.৪	সরেজমিনে মার্কেট শেডের উন্নয়ন কার্যক্রমে বাস্তব অবস্থা: ক. দৈর্ঘ্য----- ফুট, খ. প্রস্থ----- ফুট, গ. উচ্চতা: ----- ফুট
৫.৫	এ সংক্রান্ত নির্মাণ কাজে টেস্ট করা হয়েছে কিনা? ক. হ্যাঁ --- খ. না---
না হয়ে থাকলে কারণ বলুন ক. খ. ক. হ্যাঁ হয়ে থাকলে রিপোর্ট সরবরাহ করুন	
৫.৬	কাজের অগ্রগতি (আর্থিক): ক. মোট বরাদ্দ ----- টাকা খ. খরচকৃত অর্থ----- গ. অবশিষ্ট অর্থ (যদি থাকে)-----
৫.৭	কাজের অগ্রগতি (ভৌত): ক. সম্পন্ন ----- খ. আংশিক সম্পন্ন ----- গ. অন্যান্য (যদি থাকে) -----
পরামর্শক দল সরেজমিনে স্থাপনা পরীক্ষা করে দেখবেন এবং লিপিবদ্ধ করবেন এবং টেস্ট রিপোর্ট সংগ্রহ করবেন।	

৬.০ ল্যান্ডিং ঘাট বিষয়ক প্রশ্নাবলীঃ	
৬.১ প্রকল্পের অনুমোদিত ল্যান্ডিং ঘাটের ধরণ:	ক. ----- খ. -----
৬.২ প্রকল্পের ডিপিপিতে অনুমোদিত ল্যান্ডিং ঘাটের দৈর্ঘ্য, প্রস্থ এবং উচ্চতা:	ক. দৈর্ঘ্য----- ফুট, খ. প্রস্থ ----- ফুট, গ. উচ্চতা: ----- ফুট
৬.৩ সরেজমিনে ল্যান্ডিং ঘাটের উন্নয়ন কার্যক্রমে বাস্তব অবস্থা:	ক. দৈর্ঘ্য----- ফুট, খ. প্রস্থ ----- ফুট, গ. উচ্চতা: ----- ফুট
৬.৪ এ সংক্রান্ত নির্মাণ কাজে টেস্ট করা হয়েছে কিনা?	ক. হ্যাঁ ----- খ. না-----
না হয়ে থাকলে কারণ বলুন ক. খ. ক. হ্যাঁ হয়ে থাকলে রিপোর্ট সরবরাহ করুন	
৬.৫ কাজের অগ্রগতি (আর্থিক): ক. মোট বরাদ্দ ----- টাকা খ. খরচকৃত অর্থ----- গ. অবশিষ্ট অর্থ (যদি থাকে)-----	
৬.৬ কাজের অগ্রগতি (ভৌত): ক. সম্পন্ন ----- খ. আংশিক সম্পন্ন ----- গ. অন্যান্য (যদি থাকে) -----	
পরামর্শক দল সরেজমিনে স্থাপনা পরীক্ষা করে দেখবেন এবং এবং টেস্ট রিপোর্ট সংগ্রহ করবেন।	

৭.০ প্রকল্পের সময় ও কর্মকান্ডের গুণগতমান নিয়ন্ত্রণের উদ্দেশ্যে পরিবীক্ষণ ও মধ্য-মেয়াদী মূল্যায়ন করা হয়েছে কি না??	ক. হ্যাঁ ----- খ. না-----
<input type="checkbox"/>	
হ্যাঁ হলে কতবার এবং তাদের মন্তব্য -----	
পরামর্শক দল মন্তব্যের কপি সংগ্রহ করবেন	

৮.০ প্রকল্পটির সমুদয় কার্যক্রম অনুমোদিত মেয়াদে সমাপ্ত হয়েছে/হবে কিনা?	ক. হ্যাঁ ----- খ. না -----
না হয়ে থাকলে কারণ বলুন?	

৯.০ প্রকল্পের কাজ বাস্তবায়নে নিম্নলিখিত বিষয়ে আপনার মতামত (SWOT)?

ক. প্রকল্পের সবল দিক কি কিঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.
খ. প্রকল্পের দুর্বল দিক কি কিঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.

গ. প্রকল্পের সম্ভাবনার দিক কি কি:
১.
২.
৩.
৪.
৫.
ঘ. প্রকল্পের কাজে কি কি বুকি মোকাবেলা করেছেন:
১.
২.
৩.
৪.
৫.

১০.০ প্রকল্প ফলাফল/সুবিধাদি টেকসইকরণে (Sustainability) কি কি পদক্ষেপ গ্রহণ করা উচিত বলে আপনি মনে করেন?

১১.০ অডিট সংক্রান্ত: ক. অডিট কত বার হয়েছে	খ. অডিট আপত্তি কতটি	গ. নিস্পত্তি কতটি	ঘ. অনিস্পত্তি কতটি
ঙ. আপত্তিকৃত অর্থের পরিমাণ			

১২.০ এই প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে আপনাদের কোন মতামত থাকলে বলুন:

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর	<input type="text"/>	তারিখ	<input type="text"/>
টিমলিডারের স্বাক্ষর	<input type="text"/>	তারিখ	<input type="text"/>



ফরম ৪: ঠিকাদার (উপজেলা)

“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”

সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ

বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যে উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতার (ঠিকাদার) সাধারণ তথ্যঃ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)

১.১ ঠিকাদারের নাম	<input type="text"/>	১.২ পদবি	<input type="text"/>
১.৩ শিক্ষাগত যোগ্যতা	<input type="text"/>	১.৪ জেলার নাম	<input type="text"/>
১.৫ উপজেলার নাম	<input type="text"/>	১.৬ মোবাইল নং	<input type="text"/>
১.৭ ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের নাম	<input type="text"/>		

২.০ প্রকল্প বিষয়ক তথ্যঃ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)

২.১ এই প্রকল্পের কাজের সাথে আপনি সম্পৃক্ত কি না ?	১. হ্যাঁ <input type="checkbox"/>	২. না <input type="checkbox"/>
২.২ পিপিআর ২০০৮/ ক্রয়সংক্রান্ত গাইডলাইন এর পূর্ব অভিজ্ঞতা ছিল কিনা?	১. ছিল <input type="checkbox"/>	২. ছিল না <input type="checkbox"/>
২.৩ দরপত্রে প্রতিযোগিতা হয়েছিল কিনা?	১. হয়েছে <input type="checkbox"/>	২. হয় নাই <input type="checkbox"/>
২.৪ এই প্রকল্পের ভৌত কাঠামো নির্মাণে আপনি কি কি কাজ পেয়েছেন এবং এর অগ্রগতি কি?		

কাজের নাম	অগ্রগতি (%)
ক.	<input type="text"/>
খ.	<input type="text"/>
গ.	<input type="text"/>
ঘ.	<input type="text"/>

২.৫ প্রকল্পের কাজ বাস্তবায়নে নিম্নলিখিত বিষয়ে আপনার মতামত (SWOT)?

ক. প্রকল্পের সবল দিক কি কিঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.
খ. প্রকল্পের দুর্বল দিক কি কিঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.
গ. প্রকল্পের সম্ভাবনার দিক কি কিঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.
ঘ. প্রকল্পের কাজে কি কি ঝুঁকি মোকাবেলা করেছেনঃ
১.
২.
৩.
৪.
৫.

২.৬ সঠিক সময়ে বিল পেয়েছেন কিনা

১. হ্যাঁ

২. না

কত % পেয়েছেন

২.৭ বিল পেতে কোন সমস্যায় পড়েছেন কিনা সে সম্পর্কে বলুন যার কারণে আপনার কাজ সমাপ্ত করতে দেরি হয়েছে?

ক. রাজনৈতিক প্রভাবঃ
খ. প্রশাসনিক টালবাহানাঃ

২.৮ বিল পেতে কোন অতিরিক্ত টাকা খরছ হয়েছে কিনা এবং কাকে দিতে হয়েছে?

২.৯ নির্মাণ সামগ্রীর ব্যবহারের পূর্বে দায়িত্বপ্রাপ্ত LGED কর্মকর্তা কর্তৃক যাচাই/পরিক্ষা করা হয়েছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

২.১০ হয়ে থাকলে পরীক্ষায় কোন নেগেটিভ রেজাল্ট আছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

২.১১ আপত্তিকৃত সামগ্রী পরিবর্তন করেছেন কিনা অথবা সমঝোতা করেছেন কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

২.১২ ক) উপজেলা সড়কের অনুমোদিত প্রস্থ কত? ফিট/ মিটার

পর্যাপ্ত ইঞ্চি

খ) ইউনিয়ন সড়কের অনুমোদিত প্রস্থ কত? ফিট/ মিটার

পুরূহ ইঞ্চি

২.১৩ ক) উপজেলা/ইউনিয়ন সড়কের কম্পেকশন টেস্ট করা হয়েছে কিনা?

১. করা হয় ২. হয় না

টেস্টের কপি/রিপোর্ট সংযুক্ত করুন

না হয়ে থাকলে কারণ কি?

২.১৪ ক) প্রকল্পে ব্যবহৃত নির্মাণ উপকরণসমূহের (রড, ইট, পাথর, বালু, সিমেন্ট, বিটুমিন ইত্যাদি) ল্যাবরেটরী টেস্ট করা হয়েছে কিনা

১. হ্যাঁ ২. না

খ) ল্যাবরেটরী টেস্ট এর ফলাফল গ্রহন যোগ্য ছিল কিনা

১. হ্যাঁ ২. না

২.১৫ ক) সম্মুদয় কার্যক্রম অনুমোদিত মেয়াদে সমাপ্ত হবে কিনা

১. হ্যাঁ ২. না

না হয়ে থাকলে কারণ কি?

খ) অতিরিক্ত সময় অনুমোদিত কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

৩.০ উপরোক্ত আলোচনা ছাড়াও আপনার কো মতামত থাকলে তা উল্লেখ করুন

(নির্মান প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধির স্বাক্ষর)

মূল্যবান সময়, তথ্য ও আপনার সুচিন্তিত মতামত দেয়ার জন্য আপনাকে আবারো ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ



ফরম ৫: উপজেলাওয়ারী প্যাকেজ ভিত্তিক ক্রয়, ব্যয় ও অগ্রগতির বিবরণ

“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”

সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ

বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

১.০ উত্তরদাতা/এলজিইডি কর্মকর্তার সাধারণ তথ্যঃ

কর্মকর্তার নাম		পদবি	
জেলার নাম		উপজেলার নাম	
মোবাইল নং		তথ্য প্রদানের তারিখ	

প্যাকেজের নাম এবং নম্বর	মূল ডিপিপিতে বরাদ্দ (লক্ষ টাকা)	সংশোধিত ডিপিপিতে প্যাকেজ অনুযায়ী বরাদ্দ (লক্ষ টাকা)	অনুমোদিত প্রাক্কলন (লক্ষ টাকা)	চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	% হার	কাজ আরম্ভের তারিখ	কাজ সমাপ্তির তারিখ	% অগ্রগতির হার	মোট ব্যয় (লক্ষ টাকা)	ব্যয় অগ্রগতির হার (%)

প্যাকেজের নাম এবং নম্বর	মূল ডিপিপিতে বরাদ্দ (লক্ষ টাকা)	সংশোধিত ডিপিপিতে প্যাকেজ অনুযায়ী বরাদ্দ (লক্ষ টাকা)	অনুমোদিত প্রাক্কলন (লক্ষ টাকা)	চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	% হার	কাজ আরম্ভের তারিখ	কাজ সমাপ্তির তারিখ	% অগ্রগতির হার	মোট ব্যয় (লক্ষ টাকা)	ব্যয় অগ্রগতির হার (%)

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

টিমলিডারের স্বাক্ষর

তারিখ



“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”
সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ
বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যেও উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতা/এলজিইডি কর্মকর্তার সাধারণ তথ্য যিনি নির্মাণ কাজ ও তদারকীর সাথে যুক্ত ছিলেনঃ

কর্মকর্তার নাম		পদবি	
অফিসের নাম		বিভাগের নাম	
জেলার নাম		উপজেলার নাম	
মোবাইল নং		তথ্য সংগ্রহের তারিখ	

১.০ নির্বাচিত প্রকল্প এলাকার সাধারণ তথ্য

জেলার নাম	<input type="text"/>	উপজেলার নাম	<input type="text"/>
গ্রামের নাম	<input type="text"/>	স্থাপনার নাম (রাস্তা, ব্রিজ/কালভার্ট/ঘাট/বাজার)	<input type="text"/>
সহযোগিতাকারী কর্মকর্তার নাম	<input type="text"/>	মোবাইল নং	<input type="text"/>

২.০ নির্মাণ কাজের বর্তমান অবস্থা ও কাজের মান পর্যবেক্ষণ (ইট, বালু, খোয়া, রডের ব্যবহার এবং নির্মাণ কাজের গুণগত মান)

কাজের নাম	কাজের বর্তমান অবস্থা			কাজের মান
	সমাপ্ত (সন/তারিখ)	চলমান	শুরু হয় নাই	
গ্রামীণ সড়ক	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	১. খুব ভাল, <input type="checkbox"/> ২. ভাল, <input type="checkbox"/> ৩. খারাপ, <input type="checkbox"/> ৪. খুব খারাপ <input type="checkbox"/>
ব্রিজ/কালভার্ট	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	১. খুব ভাল, <input type="checkbox"/> ২. ভাল, <input type="checkbox"/> ৩. খারাপ, <input type="checkbox"/> ৪. খুব খারাপ <input type="checkbox"/>
মার্কেট/শেড	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	১. খুব ভাল, <input type="checkbox"/> ২. ভাল, <input type="checkbox"/> ৩. খারাপ, <input type="checkbox"/> ৪. খুব খারাপ <input type="checkbox"/>

কাজের নাম	কাজের বর্তমান অবস্থা			কাজের মান
	সমাপ্ত (সন/তারিখ)	চলমান	শুরু হয় নাই	
ল্যান্ডিং ঘাট				১. খুব ভাল, <input type="checkbox"/> ২. ভাল, <input type="checkbox"/> ৩. খারাপ, <input type="checkbox"/> ৪. খুব খারাপ <input type="checkbox"/>

৩.০ অনুমোদিত Specification/BOQ/TOR অনুযায়ী হয়েছিল কিনা তা যাচাই করে দেখা, পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা

৪.০ অর্থ ছাড়করণ, পরিশোধ এবং ব্যয়ের সকল প্রকার তথ্য (Document) সংগ্রহ করা

মন্তব্য

৫.০ ইট বালু খোয়া রড ইত্যাদি পরিমাপের থেকে পরিষ্কার রিপোর্ট সংগ্রহ করা

মন্তব্য

৬.০ দরপত্র আহ্বান, মূল্যায়ন, অনুমোদনের প্রক্রিয়ায় তথ্য সংগ্রহের ধরণ সরকারের নির্ধারিত গাইড লাইন অনুযায়ী হয়েছিল কিনা তা পর্যালোচনা করা

মন্তব্য

৭.০ পরামর্শক হিসেবে কাজের অগ্রগতি ও কাজের গুণগত মান বিষয়ে আপনার মতামত

মন্তব্য

[তথ্য সংগ্রহকারী সরেজমিনে নির্মাণ কাজ পরিদর্শন করবেন ও নির্মাণ কাজের ছবি তুলবেন]

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

টিম লিডারের স্বাক্ষর

তারিখ



“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”
সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ
বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যের উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পন্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতকরণ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতা/এলজিইডি কর্মকর্তার সাধারণ তথ্য:

কর্মকর্তার নাম		পদবি	
অফিসের নাম		মোবাইল নং	
তথ্য সংগ্রহের তারিখ			

২.০ প্রকল্প বিষয়মক তথ্যঃ (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)

[টিক দিন ✓]

২.১	প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের পূর্বে ফিজিবিগিটি স্টাডি করা হয়েছে কিনা?	১. করা হয়েছে	<input type="checkbox"/>	২. করা হয় নাই	<input type="checkbox"/>
২.২	প্রকল্প শুরু করার পরে বেসলাইন স্টাডি করা হয়েছে কিনা?	১. করা হয়েছে	<input type="checkbox"/>	২. করা হয় নাই	<input type="checkbox"/>
২.৩	প্রকল্পের Exit Plan আছে কিনা?	১. হ্যাঁ	<input type="checkbox"/>	না	<input type="checkbox"/>
২.৪	প্রকল্পের Exit Plan -এ কোন দুর্বলতা আছে কিনা?	১. হ্যাঁ	<input type="checkbox"/>	না	<input type="checkbox"/>

যদি দুর্বলতা থাকে তা কি বলে আপনি মনে করেন?

২.৫	(ক) প্রকল্পের কার্যক্রমের উপর কতটি পিআইসি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে?		(খ) কতটি পিএসসি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে?	
	(গ) সভার কার্যবিবরণী আছে কিনা?	১. হ্যাঁ		২. না

থাকলে অনুগ্রহপূর্বক প্রত্যেকটি সভার কপি সরবরাহ করুন। পরামর্শক টিম সভার কার্যবিবরণীর কপি সংগ্রহ করবে

২.৬	(ক) প্রকল্পের সময় ও কর্মকালভের গুণগতমান নিয়ন্ত্রণের উদ্দেশে নিজস্ব উদ্যোগে পরিবীক্ষণ ও মধ্য-মেয়াদী মূল্যায়ন করা হয়েছে কি না?? হ্যাঁ		না	
	(খ) হয়ে থাকিলে তার কোন Matrix/Checklist/Data Instrument আছে কি না?	হ্যাঁ	না	

থাকলে অনুগ্রহপূর্বক কপি সরবরাহ করুন। পরামর্শক টিম কপি সংগ্রহ করবে

২.৭	(ক) প্রকল্পে ব্যবহৃত নির্মাণ উপকরণসমূহের (রড, ইট, পাথর, বালু, সিমেন্ট, বিটুমিন ইত্যাদি) ল্যাবরেটরী টেস্ট করা হয়েছে কিনা?	হ্যাঁ	না	
	(খ) ল্যাবরেটরী টেস্ট এর ফলাফল গ্রহণযোগ্য ছিল কিনা?	হ্যাঁ	না	

অনুগ্রহপূর্বক ল্যাবরেটরী টেস্ট কপি সরবরাহ করুন। পরামর্শক টিম ল্যাবরেটরী টেস্ট কপি সংগ্রহ করবে

২.৮	(ক) প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য Project Management Unit (PMU) গঠন করা হয়েছে কিনা?	হ্যাঁ	না	
-----	--	-------	----	--

গঠন করা হয়ে থাকলে কমিটির তালিকা সরবরাহ করুন? তালিকার কপি সংগ্রহ করবে

২.৯	(ক) প্রকল্পটির সমুদয় কার্যক্রম অনুমোদিত মেয়াদে সমাপ্ত হবে কিনা?	হ্যাঁ	না	
	(খ) যদি অতিরিক্ত সময় নিয়ে থাকেন তা অনুমোদিত কিনা?	হ্যাঁ	না	
	(খ) যদি হ্যাঁ হয়ে থাকে তবে সময় অর্থ কত বেশি লেগেছে?	সময়	অর্থ	

২.১০	প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে নির্ধারিত সময়ের চেয়ে অতিরিক্ত সময় ও অর্থ ব্যয় হয়েছে তার কারণ উল্লেখ করুন
	(ক)
	(খ)
	(গ)
	(ঘ)
	(ঙ)

২.১১	প্রকল্প অধীনে ক্রয়কৃত যানবাহন বর্তমানে কোথায় কি অবস্থায় আছে এর অবস্থা কি?
	(ক)
	(খ)
	(গ)
২.১২	প্রকল্প শেষে যানবাহন কোথায় হস্তান্তর করা হবে তার কোন দিকনির্দেশনা আছে কি?
	(ঘ)
	(ঙ)

২.১৩	(ক) Project Management Tools (Gantt Chart, Work Breakdown Structure, Time Bound Action Plan etc.) কি যথাযথভাবে প্রণয়ন ও অনুসরণ করা হয়েছে?	হ্যাঁ		না	
------	--	-------	--	----	--

২.১৪	প্রকল্প বাস্তবায়নের তিনটি প্রধান দুর্বল (Weaknesses) দিকগুলো কি ছিল বলে মনে হয়
	(ক)
	(খ)
	(গ)

২.১৫	প্রকল্প বাস্তবায়নের কোথায় তিনটি বিপত্তির (Threats) সম্মুখীন হচ্ছেন? বাধা- বিপত্তির উদ্ভবের উপায় কি
	(ক)
	(খ)
	(গ)

২.১৬	প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে কি কি কৌশলগত (Strategies) ভুল ছিল এবং এগুলো এড়িয়ে যাবার উপায় কি?

২.১৭	প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে এমন কোন সুযোগ (Opportunities) ছিল কিনা যা সঠিকভাবে ব্যবহার করা হলে প্রকল্প বাস্তবায়ন দ্রুততর হত পারত?

২.১৮	প্রকল্প ফলাফল সুবিধাদি টেকসইকরণে (Sustainability) কি কি পদক্ষেপ গ্রহণ করা উচিত বলে আপনি মনে করেন?

২.১৯ ভবিষ্যতে এ ধরনের আরো প্রকল্প গ্রহণের পরিকল্পনা আছে কিনা? থাকলে বিবেচ্য প্রকল্পের সাথে তাদের সাদৃশ্য ও পার্থক্য কি কি?

৩.০ এই প্রকল্পের কার্যক্রম বিষয়ে আপনাদের কোন মতামত থাকলে বলুনঃ

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

টিমলিডারের স্বাক্ষর

তারিখ



“অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ (১ম সংশোধিত)”
সহায়তায়: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়/স্থানীয় সরকার বিভাগ
বাস্তবায়নে: স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর

বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার প্রায় ৭৫ ভাগই গ্রামের অধিবাসী। এই বিপুল জনসংখ্যার ব্যবসা বানিজ্যের উন্নতি, গ্রামীণ কৃষিজ ও অকৃষিজ পণ্যের উৎপাদন বৃদ্ধি ও বাজারতরফ, সার্বিক গ্রামীণ যোগাযোগ ও নেটওয়ার্ক উন্নয়ন, জনসাধারণের যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন সর্বপরি গ্রামীণ ভৌত অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে সরকার অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করে আসছে। এই প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং সুবিধা অসুবিধা নিয়ে আপনার সাথে কিছুক্ষণ আলাপ আলোচনা করবো। আশা করি আপনি সঠিক তথ্য দিয়ে আমাকে সহযোগিতা করবেন।

আপনাকে ধন্যবাদ।

১.০ উত্তরদাতা/এলজিইডির কর্মকর্তা যিনি ক্রয় কার্যক্রমের সাথে যুক্ত ছিলেনঃ

কর্মকর্তার নাম		পদবি	
অফিসের নাম		বিভাগের নাম	
মোবাইল নং		তথ্য সংগ্রহের তারিখ	

অগ্রাধিকার ভিত্তিতে গুরুত্বপূর্ণ পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প-২ এর অধীনে ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ
(পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী মালামাল/সেবা ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যাবলী)

২.১. যন্ত্রপাতি ও যানবাহন ক্রয় সংক্রান্ত তথ্য

আইআরডিপি-২ প্রকল্পের আওতায় কি কি যানবাহন, আসবাবপত্র, অফিস সরঞ্জাম ও যন্ত্রপাতি ক্রয় করা হয়েছে তার বিবরণ:

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে	কাজ সম্পাদনের সময়সীমা	কাজ সম্পাদিত হয়েছে	মার্চ ২০২১ পর্যন্ত ক্রয়পঞ্জিভূত অগ্রগতি		মার্চ ২০২১ পর্যন্ত ক্রয়পঞ্জিভূত অগ্রগতি (%)	
									ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক
৪ হুইল ড্রাইভ জীপ	১	NOTM	HOPE	৭৫.০০								
ডাবল কেবিন পিকআপ	৩	NOTM	HOPE	১৭৪.০০								
মটর সাইকেল	৬	DPM	PD/HOPE	১৫.০০								
কমপিউটার এবং অনুসংগিক যন্ত্রপাতি (প্রিন্টার, স্ক্যানার, ইউপিএস)	৩০	RFQ/DPM	PD/HOPE	২২.৫০								
ল্যাপটপ	৩	RFQ/DPM	PD/HOPE	২.৪০								
হেভি ডিউটি ডিজিটাল ফটোকপিয়ার	২	RFQ	HOPE	৭.০০								
ফটোকপিয়ার	২	RFQ	HOPE	২.৫০								
অফিস আসবাবপত্র	থোক	RFQ/DPM	PD	১৭.৬৫								
পরিচালনা ও মোরমত: যানবাহন, যন্ত্রপাতি ও আসবাবপত্র	থোক	RFQ/DPM	HOPE	২৪১.০০								
কনট্রোলিং স্টেশনারিজ, মুদ্রন, কমপিউটার সামগ্রী, বিদ্যুৎ, টেলিফোন ইত্যাদি	থোক	RFQ/DPM	HOPE	৬৯০.০০								
ক্রয়যোগ্য পণ্যের মোট মূল্য				১২৪৭.০৫								

২.২. অবকাঠামো উন্নয়ন বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ
(সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ ও জনবল নিয়োগ)

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে	কাজ সম্পাদনের সময়সীমা	কাজ সম্পাদিত হয়েছে	মার্চ ২০২১ পর্যন্ত ক্রয়পঞ্জিভূত অগ্রগতি		মার্চ ২০২১ পর্যন্ত অগ্রগতি ক্রয়পঞ্জিভূত (%)	
									ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক
বাজার উন্নয়ন	৬৩টি	NOTM/ LTM	HOPE	১৭৩৫.৩১								
বোট ল্যান্ডিং ঘাট উন্নয়ন	৪০টি	NOTM/LTM	HOPE	৩৯০.৮২								
উপজেলা সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এই চবিবি)	৬৩৪.০৯ কিঃমি	NOTM/LTM /OSTEM	HOPE	৩১০১৮.৭৩								
ইউনিয়ন সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এই চবিবি)	১৩৮২.০৫ কিঃমি	NOTM/LTM /OSTEM	HOPE	৭৬৬৯৫.৫৬								
উপজেলা সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ	১০৬৩.০৫ মি	NOTM/LTM /OSTEM	HOPE	৪২৭৮.৬৬								
অন্যান্য গ্রামীণ সড়কে অবকাঠামো নির্মাণ	১৪৪৭১.৩ ৯ মিঃ	NOTM/LTM /OSTEM	HOPE	৩৮৫০৭.৮৪								
গ্রাম সড়ক উন্নয়ন (বিসি/আরসিসি/এই চবিবি)	৭৪৭৬.২৩ কিঃমি	NOTM/LTM /OSTEM	HOPE	৪০৫০০৩.৮৭								
গ্রামীণ সড়ক রক্ষণাবেক্ষণ	২১৩০.৮৪ কিঃমি	NOTM/LTM	HOPE	৪৩৯৫২.৯৫								
গ্রামীণ সড়কের অবকাঠামো রক্ষণাবেক্ষণ	৬৪৬.২৪ মিঃ	NOTM/LTM	HOPE	৯২৫.১৮								
আউটসোর্সিং: সহকারী প্রকৌশলী নিয়োগ	১৪ জন	NOTM	HOPE	৩০৯.৭২								
ক্রয়যোগ্য পণ্যের মোট মূল্য				৬০২৮১৮.৬৪								

২.৩. সেবা কার্যক্রম বিষয়ক ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ
(সড়ক/বাজার উন্নয়ন, ব্রিজ/কালভার্ট নির্মাণ, সেবা কার্যক্রম ও জনবল নিয়োগ)

ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা পণ্য	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি এবং ধরণ	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে (তারিখ)	কাজ সম্পাদনের সময়সীমা (তারিখ)	কাজ সম্পাদিত হয়েছে (তারিখ)	মার্চ ২০২১ পর্যন্ত ক্রয়পঞ্জিভূত অগ্রগতি		মার্চ ২০২১ পর্যন্ত অগ্রগতি ক্রয়পঞ্জিভূত (%)	
									ভৌত	আর্থিক	ভৌত	আর্থিক
অবকাঠামো ডিজাইন এবং সুপারভিশন সার্ভিসেস	১৮ মাস	SIC	HOPE	৫০.০০								
ব্রিজ ডিজাইন প্রকৌশলী	৫৩ মাস	SIC	HOPE	১০০.০০								
সার্ভে এবং ইনভেস্টিগেশন	থোক	DPM	HOPE	৫০.০০								
আউটসোর্সিং: কর্মচারী নিয়োগ	১০ জন	SFB	HOPE	৩৯৫.২৮								
ক্রয়যোগ্য সেবার মোট মূল্য				৫৯৫.২৮								

৩.০ উপরোক্ত যানবাহন আসবাবপত্র, অফিস সরঞ্জাম এবং যন্ত্রপাতি ক্রয় করতে গিয়ে কি যথাযথ ক্রয় বিধিমালা ও নির্দেশনা (পিপিএ - ২০০৬ ও পিপিআর - ২০০৮) অনুসরণ করা হয়েছে? ১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.১ দরপত্র কি সঠিক সময়ে ডাকা হয়েছিল কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি না বা বিলম্ব হয়ে থাকে তাহলে তার কারণ অনুগ্রহ করে বলুন

৩.২ ক্রয় কার্যক্রমের ধাপগুলো সঠিক সঠিকভাবে মানা হয়েছে কি না ?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.৩ সর্বনিম্ন দরদাতাকে প্রাধান্য দেওয়া হয়েছিল কি না ?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.৪ দরপত্র যাচাই এর জন্য কোন যাচাই কমিটি গঠন করা হয়েছিল কি না ?

১. হ্যাঁ ২. না

কমিটি গঠন সম্পর্কে বলুন। কমিটির তালিকা উল্লেখ/সরবরাহ করুন।

৩.৫ সরবরাহকারী কোম্পানী স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী দ্রব্যাদি সরবরাহ করেছে?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.৬ আপনি কি সন্তুষ্ট ছিলেন?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.৭ আপনি কোন ব্যবস্থা নিয়েছিলেন কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

হ্যা হলে কারণ কি কি ব্যবস্থা নিয়েছিলেন

৩.৮ পন্য সামগ্রী ক্রয়ে কোন বিলম্ব হয়েছিল কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

হ্যা হলে কি কারণে বিলম্ব হয়েছিল এবং দায়ী কে ছিল?

৩.৯ সরবরাহকৃত পণ্যের ওয়ারেন্টি, এবং Terms & Conditions বা after sales service ঠিকমত অনুসরণ করছে কি না ?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন এবং কি ব্যবস্থা নিয়েছিলেন?

৩.১০ পণ্য সামগ্রী ক্রয়ের অডিট হয়েছিল?

১. হ্যাঁ ২. না

না হলে কারণ উল্লেখ করুন

৩.১১ কোন অডিট আপত্তি ছিল?

১. হ্যাঁ ২. না

অডিট আপত্তি থাকলে কয়টি আপত্তি ছিল এবং তা কিভাবে নিষ্পত্তি হয়েছে?

৪.০ বিল প্রদান সংক্রান্ত তথ্যঃ

৪.১ বিল যথাযথ পরিশোধ করা হয়েছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. হ্যাঁ

যদি না হয়ে থাকে কারণ উল্লেখ করুন?

৪.২ বিল প্রদানের ক্ষেত্রে রাজনৈতিক কোন হস্তক্ষেপ ছিল কিনা?

১. হ্যাঁ ২. হ্যাঁ

যদি থাকে তা কিরূপে উল্লেখ করুন?

৪.৩ বিল প্রদানের ক্ষেত্রে উর্দ্ধতন কর্মকর্তার প্রভাব/হস্তক্ষেপ ছিল কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি থাকে তা কিরূপ উল্লেখ করুন?

৫.০ ক্রয় সংক্রান্ত কার্যক্রম কিভাবে আরোর উন্নত করা যায় সে সম্পর্কে আপনার মতামতঃ

তথ্য সংগ্রহকারী ক্রয় কার্যক্রমের নথীপত্র সংগ্রহ করবে

মূল্যবান সময়, তথ্য ও আপনার সুচিন্তিত মতামত দেয়ার জন্য আপনাকে আবারো ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষর

তারিখ

টিম লিডারের স্বাক্ষর

তারিখ

Local Government Engineering Department
Contractor/Supplier's Billing /Final Account Bill

Contract No. **WAPP-11 DW-85**, **Contract Bill**

Cash Book Voucher No. _____ Date: _____
Name of Contractor/Supplier: **IB-DE (P), Madhava Road, Dewanganj, Jamalpur**
Name of Work/Supply: **Improvement of Mkhadab Rai station (1 lone signal)-Tupkardar kachar bagha Road at ch.06-50km & ch.108-350km (b) Cont. of 12 nos U-drain under Mkhadab Upazila, Dist. Jamalpur**
Contract Account: **-1.98.65.022/89**
Serial No. of this Bill: **Final Bill**
Number of Last bill for this work /supply: **R/A Bill**, Date: _____
Reference to Agreement: _____
Date of written order to commence the work/supply: **19/10/2017**
Date of actual completion of the work: _____

Account of works done or supplies made

Items of work or supplies	Quantity executed or supplied till the date (as per measurement book)	Unit	Rate	Amount		Remarks
				Current	Since Previous Bill	
1	2	3	4	5	6	7
Part-1 (Earth work)						
T-1 Earth filling work	13077.56	m3	149.300	1951873.11		
T-2 Mechanical Compaction	13077.56	m3	35.300	461727.82		
			Sub-Total	2413600.93		
Part-2 (Pavement work)						
T-1 Earth work in box cutting	5122.00	m2	56.300	288360.12		
T-2 Sand filling on the road	1224.40	m3	277.300	338480.02		
T-3 Earth work in excavation	344.754	m3	117.300	40439.97		
T-4 Single layer D/S	4145.05	m2	281.300	1165474.13		
T-5 Plain C.C. work	76.762	m3	422.200	32405.56		
T-6 Brick work	336.251	m3	5430.300	1826286.71		
T-7 R.C.C. work (1:2:4)	621.77	m3	5871.300	3649200.12		
T-8 Supplying of M/s rod	31020.692	kg	6.300	2213401.27		
T-9 Provision of end cap-head	296.250	m3	2225.300	659034.53		
T-10 25mm end edging	1274.000	m	41.300	52632.27		
T-11 Pro base course	296.750	m3	3554.300	1053639.60		
T-12 Pro prime coat	1977.00	m2	107.300	212056.94		
T-13 25mm compact	1977.00	m2	464.300	908559.54		
T-14 L.A. for jacking up	160.00	m2	7.300	1174.11		
T-15 L.A. for jacking up D/S	129.72	m2	11.300	1465.63		
T-16 L.A. for jacking up H/S	129.72	m2	17.300	2143.97		
T-17 Paving work	112.00	m	3955.300	44301.11		
T-18 Supp. of laying Concrete	369.175	m2	58.300	21509.47		
T-19 Pro GI wire	369.175	m2	756.300	278203.37		
T-20 Transfer of electric pole	3.00	each	3300.300	9900.90		
T-21 Supp. of sign board				4500.00		
			Sub-Total	16297230.86		
Part-C (U-drain)						
T-1 Earth work in excavation	549.675	m3	117.300	64445.75		

T-3 Sand filling in foundation	11.187	m3	426.000	4765.81	
T-4 Pro polythene sheet	301.275	m2	14.000	4217.85	
T-5 Plain C.C. work	7.807	m3	422.200	3297.96	
T-6 R.C.C. work (1:2:4)	2.718	m3	5871.300	15858.81	
T-7 Brick work (1:2:4)	25.344	m3	5430.300	137628.07	
T-8 R.C.C. work (1:2:4)	31.502	m3	5871.300	185067.66	
T-9 Supplying of M/s rod	600.000	kg	6.300	3789.00	
			Sub-Total	169415.26	
			Total	19829643.25	

Total value of work done or supplies made till to date _____
Deduct value outstanding as per entry of previous bill for work supply _____
Net amount due previous bill _____

Certificate and Signature

The measurement was made by Mr. Manoj Kumar (SAC) 11/04/2018 on the and are recorded at page 54 of 48 Measurement Book no. 0622320/3-2018

Certified that the Contractor/Supplier completed the work in a tender terms & conditions and specification.

Contractor: **Rajendra Singh** (Signature) **IB-DE (P)** (Stamp)
Signature & date: _____
Mkhadab, Jamalpur

Executive Engineer: _____
Signature & date: _____
Mkhadab, Jamalpur

Total value of work completed: **49,96,302/-**
Deduct amount in the previous bill: _____
Balance payment now made (Date: _____): **49,96,302/-**

Amount of previous payment Book for certificate work till the date: **07.10.17, 369,002/-**
Payment now to be made (as per details below): **07.10.17, 49,96,302/-**
(a) The retained amount to be deposited for the work: _____
(b) The retained amount to be deposited against work or any other work: **49,96,302/-**

(c) The retained amount to be deposited against work or any other work: _____
Total: **49,96,302/-** (Rupees four lakh ninety six thousand two hundred only)

Received by: **Rajendra Singh** (Signature) **IB-DE (P)** (Stamp)
Date: _____

Received by: **Manoj Kumar** (Signature) **SAC** (Stamp)
Date: _____

Witness: _____
Signature of witness: _____
Date: _____

সংযুক্তি ৩: পরামর্শক ও সাপোর্ট স্টাফের তালিকা

Key Experts of In-depth Monitoring of IRIDP-2

Name	Position
Eng. Md. Amirul Islam	Team Leader
Mohammad Jahirul Islam	Mid-Level Engineer (Civil)
Apurba Deb Roy	Socioeconomic Specialist
Md Abdul Latif	Statistician and Data Analyst

Field Team

SL #	Name	Position
1	Md. Sajal Ahmed	Supervisor
2	Rumana Akter	Supervisor
3	Bilkis Akther	Supervisor
4	Md. Mehedi Hassan	Supervisor
5	M. Nasiruddin	Enumerator
6	Md. Nazmul Hossain	Enumerator
7	Md Rabiul Hasan	Enumerator
8	Shohel Rana	Enumerator

IRIDP-2-LGED Officials

Md. Shafiqur Rahman	Project Director Mobile: 01819823215 E-mail: pd.iridp-2@lged.gov.bd
---------------------	---

IRIDP-2 In-depth Monitoring Coordination – CCIL Officials

Md. Abdul Mannan	Overall Management and Quality Control Mobile: 01715008191 E-mail: creativenconsulting.bangladesh@gmail.com
Israt Jahan Fancy	Director and Management
Dr. F I M Golam Wahid	Socio-economist and Study Co-ordinator Mob: 01715077893 creativenconsulting.bangladesh@gmail.com



ক্রিয়েটিভ কনসালটেন্টস ইন্টারন্যাশনাল লিঃ

দিপ্তি প্যালেস: ১৫১/১-ডি, আহম্মদসগর, জোনাকী রোড

মিরপুর-১, ঢাকা-১২১৬, বাংলাদেশ

মোবাইল: ০১৭১৫০০৮১৯১ / ০১৬৭৬০৯৯৯৬০

ইমেইল: creativeconsulting.bangladesh@gmail.com

ওয়েবসাইট: www.creativeconsulting-bd.com