

**জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের ২০১৩-১৪ অর্থ বছরের এডিপিভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের
উপর মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ**

ক্র.নং	মন্ত্রণালয়ের নাম	মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সমাপ্ত প্রকল্পের ধরণ			মূল সময় ও ব্যয়ের তুলনায়				
			বিনিয়োগ প্রকল্পের সংখ্যা	কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের সংখ্যা	জেডিসিএফ ভুক্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় ও ব্যয় উভয়ই অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন - সর্বোচ্চ	ব্যয় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যয় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন - সর্বোচ্চ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
১	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	০৩	০১	০২	--	-	০২	১৮ মাস (৩০%) - ২ বছর ১০ মাস (৪০.৪৮ %)	০১	০৮.০০ লক্ষ টাকা (০.৬০%)

১। সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যাঃ জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ে ২০১৩-১৪ অর্থ বছরের এডিপিভুক্ত ০৩টি প্রকল্প সমাপ্ত হয়েছে।

২। সমাপ্ত প্রকল্পের প্রকৃত ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধির কারণঃ

ক্র.নং	প্রকল্পের নাম	প্রকৃত ব্যয় (j y UvKv)	প্রকৃত মেয়াদকাল	তগqv` ewxi Kvi Y
১	২	৩	৪	৫
১.	“Managing at the TOP-2 (MATT-2) Bangladesh public service capacity building programme”	16231.05	১৬২৩১.০৫, ২০০৪ ২০১৪	Pwin`vi Zj bvq eivi AcZj Ges Nb Nb cKí cwi Pvj tKi e`j x nI qvi Kvi tB KgEwi Kí bv Abj hvqx h_vmg tq K vR m`úbaKiv hvqwb
২.	০ mwfj mwfli tPA g`vRtqU tC`Mg0	3465.00	Rvbqvi x, 2008 হতে Rp, 20১4	Nb Nb cKí cwi Pvj tKi e`j x
৩.	0Bbw÷wJDKbjj tWtj ctgU Ae evsj vt`k mwfj mwfli GWwgwb÷kb GKvtWgx (2q chfj)	1211.12	Rj vB, 2011 নতুন Rp, 2014	-

০৩। সমস্যা ও সুপারিশঃ

সমস্যা	সুপারিশ
3.1 cKí wU ev`ÍevqbKvj xb mg tq (c0q 8 eQti) RbcKvmb gšpvj tqi tgvU 9 Rb KgRZP cKí cwi Pvj K wntmte AwZwi 3 `wqZj cvj b Kti tQb cKí Kvj xb mg tq cY`tgqv` tKvb cKí cwi Pvj K wbtqwmRZ wQij b bv Dci S` Zviv wBR `wqZj AwZwi 3 wntmte cKí cwi Pvj tKi `wqZj cvj b Kti tQb	3.1 cKí i KvhErg h_vh_fvte gwUwi s Ges mgStqi j tY` cKí ev`ÍevqbKvj xb mg tq cKí cY`tgqv` cKí cwi Pvj K wbtqwmRZ ms`vb ivLv ev`Ábxq cKí cwi Pvj tKi Nb Nb e`j x hZ` i m`E cwi nvi KitiZ nte ।
3.2 G cKí i Avl Zvq c`শফণে AskMhbKwi KZR ev`ÍevqZ tQvU cKí ,tjv hw` msiwó	3.2 cKí i Avl Zvq m`úw` Z KvhErg nZ `xNf`gqv`x mYdj tctZ cKí y`Y AskMhbKwi Mj KZR ev`ÍevqZ PIPs & SPIPs Gi avivewnKZv iyv`tUKmB Dbq`bi j t` G ,tjvi mvt_ m`úw`/সংশ্লিষ্ট g`Yvj q/wefvM/ms`v KZR wbtR`i `wqZj Avl Zvq Kivi (Own) c0qvRbxq

<p>gšpvyj q/wefvM/msv KZK wbtRti i wqfZj Avl ZvfB (Own) bv Kti Zvntj Gti arivevnnKZv i yv/tUKmB Dbqb Kiv mæe ntebv </p>	<p>KvhRi eev Mhb Kiv thtZ cvti cŃqvrB SPIPs Gi Av`ij mskó gšYvj q eo AvKvti cRi Mhb KitZ cvti </p>
<p>3.3 cKti i KtáútbU-3 Gi Avl Zvq Comprehensive Communication and advocacy activities including the production of knowledge product and Communication materials wVRvBtb Kwii Mwi mnvqZv cŃvftbi j ygvT vbaŃi Z vQj hvi `k`gvb tKvb djvcj cvl qv hvqvb </p>	<p>3.3 KtáútbU-3 Gi Avl Zvq 2010 I 2012 mvfj mi Kwii KgRZŃi evcK DcwvZtZ BŃvibvkbij GwU-Kivckb Kbdvti Y AbjŃZ ntqtŃ cŃB Zt`i msiyyY I Zvi e`envi Kti G wemfq tKvb djvcj tKb AvRZ bv nI qvi KviY gšYvj q LwZtq t`LtZ cvti </p>
<p>3.4 gv÷vm`ev wWtcøgv tKvm`ngvB Kivi cil tKvb KgRZŃK GKvWgxtZ c`vqb Kiv nqvb Gi dtj GKvWgxi cŃZŃvbK mssgZv epxi Dti k` ARB e`vnZ nt`Ń </p>	<p>3.4 KgRZŃv gv÷vm`ev wWtcøgv mæúbæKti t`tk wditj I Zvt`i KvDtk GKvWgxtZ c`vqb bv Kivq Zvt`i AwfÁZv I j äÁvb KvR j wMtv hv`Ńbv Gi dtj GKvWgxtZ cŃZŃvbK mygZv epxi wclqW DtcwvZ t`tk hvq Gi jc tytT cŃkssY cieZPmgfq KgcŃs 2-3 eŃti i Rb` cŃkssZ KgRZŃMYtk GKvWgxtZ c`vqftbi wclqW gšYvj q wetePbv KitZ cvti </p>

“Managing at the TOP-2 (MATT-2) Bangladesh public service capacity building programme”
মগব ঙ্গ`বqb cKZte` b
 (মগব t জুন, ২০১৪ ম্Lt)

1. cKt`i i bvg t “Managing at the TOP-2 (MATT-2) Bangladesh public service capacity building programme”
2. D`vMx gS`vj q /wefvM t জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়
3. ev`lvqbKvix ms`v t জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় Ges evsj v`k cvejij K G`vWvgub`÷kb tUibs tmUvi (wewcGvUvm) |
4. cKt`i i Ae`vb t evsj v`k cvejij K G`vWvgub`÷kb tUibs tmUvi (wewcGvUvm) |
৫. cKt`i i A_`qb t evsj v`k mi Kvi | DFID |
6. cK`i ev`lvqb mgq l e`q t

(j ¶ UvKvq)

c`v`ij Z e`q		cKZ e`q	cwi Kvir Z ev`lvqb Kvj		cKZ ev`lvqb Kvj	AwZµvš`i e`q (gj c`v`ij Z e`tqi %)	AwZµvš`i mgq (gj ev`lvqb Kvt`ij i %)
gj মোট টাকা প্র.সাহায্য	সম ms`tkwaZ মোট টাকা প্র.সাহায্য	মোট টাকা প্র.সাহায্য	gj	সম ms`tkwaZ			
19073.41	19073.41	16231.05	tm`p`sf, ২০০৪	tm`p`sf, ২০০৪	tm`p`sf, ২০০৪	-	2 বছর
2500.00	2500.00	1059.72	n`Z	n`Z	n`Z		10 gvm
16573.41	16573.41	15171.33	AvMó, ২০১১	Rb, ২০১৪	Rb, ২০১৪		(40.48 %)

7. mvavi গ ch`e`¶Y t

7.1 cUfyg t

g`v`tbwRs G`vU w Uc-2 (Managing at the TOP-) mvZ eQi tgqv`x GKvU Dbqb cK`i | G cKt`i i Avl Zvq evsj v`k wmfj mwf`mi c`kmb K`vWvt`ii D`P l ga` ch`qi KgRZ`i e`e`vcbv l Dbqb c`kmt`bi lci GKvU wbeo Ges AvaybK c`k`sb KgmPx D`vM M`b Kiv n`t`q`Q | GB cKt`i i gj D`t`k` c`k`sb`bi gva`tg evsj v`k wmfj mwf`mi c`kmb K`vWvt`ii D`P l ga` ch`qi KgRZ`i i Dbz` tmev c`v`t`bi Kjv`K`Kj, c`kmbK ms`vi Ges tR`Uvi w`l`t`qi lci BwZevPK avibv c`v`b Kiv | G cK`i ev`lvq`t`bi gva`tg AskM`bKvix KgRZ`e,) GKvav`ti Dbz` w`t`k`f AvaybK e`e`vcbv l Dbqb c`kmt`bi lci mgmvgvqKKvt`ij i avibv jvf KitZ myg n`te | Aciw`t`K t`t`ki mgvM`K Av`mvgwRK Dbq`t`bi Rb` Dbz` tmev c`v`t`bi BwZevPK g`t`b`v`ve Mto DV`te | mvZ eQi tgqv`x w`zb ait`bi c`k`sb KgmPx Ges Rbc`kmb g`š`vj`t`qi K`wi`qvi c`mb`b l tUibs DBs Gi Kvh`eg tRvi`vi`Ki`t`bi j`t`y` cK`i w M`b Kiv n`t`q`Q |

7.2 Dfík t

১. **vgtj vqvg tWtfj ctgU tMvj (GgWvR) ev`Évqtbi j tss` evsj vt` k vuvfj mwfñi tckvMZ Ávb I`ÿZv, D`vi gvbimKZv Ges tRÚvi mPZbZvi gva`tg tmevi gvb epxKiY;**
২. **evsj vt` k vuvfj mwfñi Kwvtgvi gta` vektI Kti Rbcckmb gšpvj tqi K`mi qvi cõms DBs Gi gvbe m`ú` Dbqb;**
৩. **evsj vt` tk tj vK ckvmb ckÿY tKt`i Abj` Dbqabi gva`tg vuvfj mwfñi ckÿY KvhËrg m`ú`mvi b I AwaKZi MwZkj KiY;**
৪. **t`tki mvgwMk Av`mvgwRK Ae`v I RbMtbi cZ`vkv cı̂bi j tÿ` ckvmb K`Wvi KgRZ` i tmevi gvb I`ÿZv epxKiY; এবং**
৫. **DbZ tmev I RbMtbi Pwin`v cı̂bi j tÿ` evsj vt` k vuvfj mwfñi vubqi chq̂qi KgRZ` i tckvMZ Ávb I`ÿZv epxi gva`tg tmevi gvb AwaKZi Dbqb |**

8. cKfı i Abtgv` b Ae`v t

Kwi Mix mrvqZv G cKfı w RI we I DFID **Abÿv`b tgvU 19073.41 j ss (wRI we 2500.00 j ss Ges cKfı mrvh` 16573.41 j ss) UvKv c`ı̂ıj Z e`tq tmtP`m, 2004 ntZ AvMó, 2011 tgqvt` ev`Évqtbi Rb` MZ 30/01/2005 তারিখে h_vh_ KZËy KZR Abtgv` Z nq | পরবর্তীতে cKfı i বাস্তবায়ন মেয়াদ `β বছর 10 gym অর্থাৎ tmtP`m, 2004 হতে Rp, 2014 chSı epx Kiv nq |**

9. cKfı cni Pvj K m`ú`KZ Z` t

μt bs	KgRZ` bvg I c`ex	tgqv` Kvj	
		iia	শেষ
১	Rbve BKeyj gvngj , AwZwi ³ mPe	2৮.০৩.২০০৭	২৭.০১.২০০৮
২	Rbve gbRj tnmvBb, AwZwi ³ mPe	2৮.০৩.২০০৮	০৫.০৬.২০০৮
3	Rbve tn`vtqZj øvn&Avj gvjb, AwZwi ³ mPe	10.০৬.২০০৮	11.11.২০০৮
4	Rbve tgv`Ídv Kvgvj nvq`vi , AwZwi ³ mPe	12.11.২০০৮	০৮.০২.২০০৯
5	Rbve Wt tgv` mwi` K, AwZwi ³ mPe	10.০২.২০০৯	24.০১.২০১০
6	Rbve AveyeKi mwi` K, AwZwi ³ mPe	০৮.11.২০১০	10.11.২০১১
7	Rbve BDbyn Di i ngvb, AwZwi ³ mPe	30.11.২০১১	29.10.২০১২
8	Rbve tgv` bvRgj Bmj vg, AwZwi ³ mPe	29.10.২০১২	০২.০৬.২০১৩
9	teMg w`j i æv, AwZwi ³ mPe	০২.০৬.২০১৩	০৪.০২.২০১৫

10. mvavi b chÿbt

10.1 g`vU-2 tcmg ÷ tKpvi t

1. BbKwU`tUıbs tKvm` (t ÷ R-1)t

BbKwU`tUıbs tKv`m` wU eo ai tbi Kt`ú`t`b`U i tqtQ |

cŏg Kt̄v̄t̄b̄Uw njt weicGwUmt̄Z Intensive Training t̄cŏMŏg Ges Experimental Learning [w̄f̄w̄EK (PIPs) hv G t̄Ūt̄st̄K Kvh̄Ri Kīt̄Z mnvqZv Ktī] cŏZ M̄tc cŏg 5 Rb Ktī cŏZ eQi tgvU 63 wU w̄cAvBw̄c Kivi ms̄vb wQj | cŏK̄t̄i Avl Zvq tgvU 303 wU PIPs (cvi dītḡY Bgc̄d̄tḡU cŏR̄±) & 72 wU SPIPs (m̄cvi cvi dītḡY Bgc̄d̄tḡU cŏR̄±) `Zwi Kiv nt̄qt̄Q hvi cŏg me_ t̄j vb bvMwi K t̄mev t̄Kw̄` K | cŏg cŏZ`K w̄cAvBw̄c t̄Z (cŏhvR` ḡt̄Z) Ő w̄i`^ n̄vmKibŏ Gi lci eo aīt̄bi Av̄t̄j vKcvZ Kiv nt̄qt̄Q | Gi ḡt̄a` cŏZKZ 12 wU w̄cAvBw̄c mi v̄mwi `w̄i`^ n̄v̄t̄mi m̄v̄t̄_ m̄v̄ú_³ Ges 68 wU w̄cAvBw̄c Ői `w̄i`^ n̄v̄t̄mi lci t̄m̄t̄KŪwi c̄f̄ve _vKte | GQvov ŐKḡm̄s`v̄t̄bi m̄t̄hvM m̄w̄ŏi t̄ȳt̄I Āt̄bK w̄cAvBw̄c ev`f̄ewqZ nt̄qt̄Q | Kḡm̄s`v̄t̄bi m̄v̄t̄_ mi v̄mwi m̄v̄ú_³ Gi Kg 26 wU t̄QvU cŏK̄i Ges mi v̄mwi R̄w̄Z bq Gi f̄c Avl 29 wU w̄cAvBw̄c ev`f̄evq̄b Kiv nt̄qt̄Q | t̄`ke`w̄c hviv t̄QvU cŏK̄i _t̄jv ev`f̄evq̄b Ktī t̄Q tmme AskM̄bKvixi t̄`i KgZv̄j Kiv Őcwi t̄ek m̄si ȳYŐ GKwU c̄v̄b t̄ȳt̄ wQj | cwi t̄et̄ki m̄v̄t̄_ mi v̄mwi R̄w̄Z 17 wU Ges c̄t̄i v̄f̄v̄t̄e m̄v̄ú_³ Gi Kg Avl 18 wU cŏK̄i ev`f̄ewqZ nt̄qt̄Q | GQvov ḡv̄U-2 Alumni m̄j̄eavew̄AZ bv̄Mwi Ktī i (ev`f̄ Ḡj vKv,cŏZeŪx) cwi`kŏceR̄ Zv̄t̄i Ae`v D̄bq̄t̄b cŏZt̄e`b/Action Plan m̄v̄b̄eKti Ges ev`f̄evq̄b Ktī | D`v̄ni b`f̄c, ev̄sj v̄t̄`k m̄v̄ev̄j t̄q cŏZeŪx`i Pj v̄Pj w̄eteP̄bvq v̄j d̄t̄U ŐcŏZeŪx`i AM̄bKvixi w̄bŏ Gi æc cŏK̄i ev`f̄evq̄t̄bi d̄t̄j cŏZeŪx`i Rb` 1wU v̄j d̄t̄Ui ms̄vb ivLv nt̄qt̄Q |

Avi w̄Zvq Kt̄v̄t̄b̄Uw njt cŏZt̄ekx t̄`k_ t̄j v̄t̄Z wi w̄Rl v̄j G- t̄cvRvi w̄f̄w̄RU hvi gva`tḡ m̄s̄kŏ t̄`t̄ki w̄m̄b̄qi ej̄t̄i v̄t̄μŪt̄`i m̄v̄t̄_ Zv̄t̄i a`vb-av̄ibv Ges Av̄f̄AZv̄ t̄k̄v̄i Kivi m̄t̄hvM _v̄t̄K | cŏK̄i t̄ḡq̄v̄` t̄gvU 1680 Rb̄t̄K cŏk̄ȳY t̄`qv m̄v̄e nt̄qt̄Q hv j̄ȳḡv̄Ivi (1890 Rb) Zj̄ bvq 88.89% |

- (K) t̄Kv̄t̄m̄P̄ msL`v t cŏZ eQi 7 wU
- (L) AskM̄bKvixi msL`v t cŏZ t̄Kv̄t̄m̄P̄ 45 Rb Ktī eQi 7 wU t̄Kv̄t̄m̄P̄ (7×45) = 315 Rb Ktī 6 eQi Kgct̄ȳ 1890 Rb)
- (M) t̄Kv̄t̄m̄P̄ t̄ḡq̄v` t 6 m̄Bvn (weicGwUmt̄Z 3 m̄Bvn; w̄d̄i ÷ w̄w̄ 1 m̄Bvn Ges cŏZt̄ekx t̄`t̄k wi w̄Rl v̄j G- t̄cvRvi w̄f̄w̄RU 2 m̄Bvn)

2. I fvi m̄xR t̄Ūt̄s t̄Kv̄m̄P̄ (t ÷ R-2) t

G t̄Kv̄t̄m̄P̄ ḡj j̄ȳ` nt̄`Q Key leadership Competencies Ges AskM̄bKvixi t̄`i c̄w̄j w̄m Ḡb̄j v̄B̄m̄m w̄`j m Gi D̄bq̄b m̄v̄ab | Bb K̄w̄U t̄Ūt̄s t̄Kv̄t̄m̄P̄ AskM̄bKvixi t̄`i ḡt̄a` t̄`t̄K cvi dītḡt̄Yi w̄f̄w̄EK t̄Z 6 m̄Bvne`v̄cx I fvi m̄xR t̄Ūt̄s t̄Kv̄t̄m̄P̄ cŏk̄ȳv̄_ P̄w̄beP̄b Kiv nt̄qt̄Q | cŏK̄i t̄ḡq̄v̄` t̄gvU 365 Rb̄t̄K cŏk̄ȳY t̄`qv m̄v̄e nt̄qt̄Q hv j̄ȳḡv̄Ivi (480 Rb) Zj̄ bvq 76.05% |

- (K) t̄Kv̄t̄m̄P̄ msL`v t 4 wU (cŏZ eQi)
- (L) AskM̄bKvixi msL`v t cŏZ t̄Kv̄t̄m̄P̄ 20 Rb Ktī cŏZ eQi 4wU t̄Kv̄t̄m̄P̄ (4×20)=80 Rb (cŏK̄i t̄ḡq̄v̄` i 6 eQi Kgct̄ȳ 480 Rb)

3. ḡv̄U-2 t̄d̄t̄j v̄k̄xc Ḡv̄l q̄w̄ŏ

G t̄d̄t̄j v̄k̄xc t̄cŏMŏgUv ḡj Zt̄ n̄vB cvi dīḡv̄i t̄`i Rb` w̄Rv̄Bb Kiv Ges Zv̄t̄i t̄K ce`v̄baŋi Z t̄cvŏ M̄R̄ȳt̄qU t̄j t̄f̄j ŏw̄w̄ t̄cŏMŏt̄g AskM̄b̄t̄b Drm̄w̄nZ Kiv nq |

- (K) t̄Kv̄t̄m̄P̄ msL`v t 1 wU (cŏZ eQi)
- (L) AskM̄bKvixi msL`v t cŏZ t̄Kv̄t̄m̄P̄ 5 Rb Ktī cŏZ eQi 5 Rb (cŏK̄i t̄ḡq̄v̄` i 6 eQi Kgct̄ȳ 30 Rb)
- (M) t̄Kv̄t̄m̄P̄ t̄ḡq̄v` t 6 m̄Bvn

10.2 cĳtĳi gj Kvĳg t

- K. ĳvĳq cĳĳY (Qq mĳvn tĳqv`x G tKvĳmĳĳZ e`vĳP 45 Rb Kĳi 6 eQĳi tĳvU 1890 Rb KgĳZĳ);
- L. %ĳĳ`ĳkK cĳĳY (Qq mĳvn tĳqv`x G tKvĳmĳĳZ e`vĳP 20 Rb Kĳi 6 eQĳi tĳvU 480 Rb KgĳZĳ);
- M. dtĳvĳĳc (30 Rb KgĳZĳ);
- N. ĳvĳq (20Rb-388.6 Rbgvm) I AvĳĳRĳZK cĳvgkĳ (4 Rb-135 Rbgvm) vĳtĳvM BZ`vĳ |

11. eQi vĳĳĳEK Gvĳvĳ/Avi Gvĳvĳ eivĳ, AvĳvĳĳĳEK eivĳ Ges cĳKZ AMĳvĳZi Z`ĳt

11.1 eQi vĳĳĳEK Gvĳvĳ/Avi Gvĳvĳ eivĳ Ges cĳKZ AMĳvĳZi Z`ĳt

(j ĳy UvKv)

A_ĳQi	Gvĳvĳ/Avi Gvĳvĳ eivĳ			cĳKZ AMĳvĳZ			gĳĳĳ
	vĳI ve	cĳmvt	tĳvU	vĳI ve	cĳmvt	tĳvU	
2005-06	100.00	500.00	600.00	40.62	29.61	70.23	2013-14 A_ĳQi 1.00 j ĳy UvKv eivĳ mn GvĳvĳĳZ Aĳĳĳĳ vĳj
2006-07	200.00	50000.00	5200.00	74.77	1632.32	1707.09	
2007-08	150.00	3290.00	3440.00	144.02	1758.71	1902.73	
2008-09	180.00	2500.00	2680.00	169.99	2403.96	2572.95	
2009-10	200.00	2500.00	2700.00	191.34	2669.62	2860.96	
2010-11	180.00	2725.00	2905.00	179.75	2750.45	2930.20	
2011-12	200.00	2725.00	2925.00	162.09	2814.25	2976.34	
2012-13	200.00	2750.00	2950.00	97.14	113.41	1210.55	
tĳvU =						16231.05 (85.10%)	

11.2 AvĳvĳĳĳEK eivĳ I ev`ĳvĳq AMĳvĳZ t gĳĳvĳ q t_ĳK cĳĳ vĳvĳAvi Gi vĳĳĳĳZ cĳĳĳvĳi AvĳvĳĳĳEK eivĳ, ev`ĳvĳq AMĳvĳZ vĳtĳvĳĳ nj t

(j ĳy UvKvq)

ĳt bs	AĳĳMi vĳeiY	cvi gvY	Avi vĳvĳĳĳ Abĳvĳq cĳĳvĳ Z e`q		
			vĳI ve	cĳmvt	tĳvU
1.	Rbej	4 Rb (432 Rbgvm)	418.57	-	418.57
2.	AvĳĳĳRĳZK cĳvgkĳ	4 Rb (432 Rbgvm)	95.00	2874.33	2969.33
3.	ĳvĳq cĳvgkĳ	20 Rb (388.6 Rbgvm)	50.50	1329.80	1380.30
4.	ĳvĳq cĳĳY	1890 Rb	1025.00	3232.94	4257.94
5.	%ĳĳ`ĳkK cĳĳY	480 Rb	145.00	5336.64	5481.64
6.	dtĳvĳĳc	30 Rb	24.00	654.00	678.00
7.	÷vĳv Uĳi	18 Rb	35.00	397.19	432.19
8.	vĳAvBvĳ G- ĳĳĳĳm	ĳ_vK	100.00	65.97	165.97
9.	ĳĳKvĳĳ tĳvĳi tUĳbs	ĳ_vK	50.00	66.70	116.70
10.	hĳĳvĳZ	11 vĳ	57.53	57.53	-
11.	cĳvi bv	ĳ_vK	25.00	56.04	81.04
12.	Gj vĳvĳ vĳvĳ s	ĳ_vK	25.00	162.41	187.41

13.	Awdm mvtcvU Ges tcmMog g'vRtgU	₹_vK	100.00	122.08	222.08
14.	gubUwi s Ges gj'vqb	₹_vK	50.50	149.43	199.93
15.	Ab'vb' (KubRtR'Y)	₹_vK	-	1689.50	1689.50
16.	Awdm Li Pw'	₹_vK	298.90	436.38	735.28
tgU =			2500.00	16573.41	19073.41

cKt'i AbKtj eiv'KZ At_P wecixZ tgU e'q ntqtQ 16231.05 j'y (wRl we 1059.72 j'y Ges c'omt 15171.33 j'y) UvKv Ges Ae'wqZ At_P cwi gvY 2842.36 j'y (wRl we 1440.28 j'y Ges c'omt 1402.08 j'y) UvKv|

s2. KvR AmgvB _vKtj Dnvi weiy t c'hr' bq|

13. cKt'i Df'k' I ARB t

Df'k'	ARB
১. wgtj vqvg tWtfj ctgU tMvj (GgWwR) ev'evqtb i j'z' evsjv' k wmfj mwf'ni tckvMZ Avb I 'z'Zv, D'vi gvbwmKZv Ges tR'Uvi m'PZbZvi gva'tg tmevi gvb e'Kiy;	1. Rbckvmb g'sbj tq c'vZb Z_vKw_Z gj'vqb c'wZi (ACR with APR) cwi e'Z' wmfj mwf'ni KgRZ' i Rb' Performance Based Evaluation System (PBES)' k'lr b'g GKw mgw'Z c'v di'tgY B'vj j'tqkb c'wZ c'Z' Kiv ntqtQ
২. evsjv' k wmfj mwf'ni Kwvtgvi gta' wetkl Kti Rbckvmb g'sbj tqi K'wiv c'ombs DBs Gi gvbe m'v' Dbq;	2. miKv'ii t'wZ cwi K'iv Ges tUKmB Dbqj j'y gv'v ev'evqtb m'vZvKi'tbi j'ty' m'Pe't i c'q 66%, c'q me AwZvi m'Pe Ges h'w' m'Pe't i AwKvsk't' i mg'stq tckvMZ Avb I 'y'Zv, D'vi gvbwmKZv Ges tR'Uvi m'PZbm'ub'w'fj m'f'U m'p' Kiv ntqtQ
৩. evsjv' k t'vK c'kmb c'ky' t'k' i Abj' Dbq'tbi gva'tg wmfj mwf'ni c'ky' K'v'g m'v'v' b I AwKZi M'Zk'j Kiy;	3. AwK th'w'Zv Ges Awf'A d'w'w'j t'U' m'ub' wecG'Uw' Experiential Learning Gi Rb' w'tR'tK Centre Of Excellence G i'c'v'f' K'iz m'g ntqtQ
৪. t'k' m'v'w'K Av' m'v'w'K Ae'v I RbM'tbi c'Z'vkv c'f'Yi j'z' c'kmb K'w'vi KgRZ' i tmevi gvb I 'y'Zv e'Kiy; এবং	4. t'k' G't' t'U'bs B'Y'w'w'JDU w'tm'te wecG'Uw' c'wZ'ombK Dbq'tbi j'ty' g'vU-2 c'Kt'i wetkl A't' i M'w'j v'Bb Ab'v'q' w'R'^' v'w'w'K c'v' c'Z' K'v'R w'tR'tK h'p' K'it'Q
৫. Db'z' tmev I RbM'tbi P'w'v c'f'Yi j'z' evsjv' k wmfj mwf'ni w'v'q' ch'q' KgRZ' i tckvMZ Avb I 'z'Zv m'v'w'K' c'v'j'K Ges wmfj t' i c'Z'vkv e'Kiy	5. g'vU-2 c'Kt'i HRD K'v'v't'U Experiential Learning Ab'k'j'tbi gva'tg D'w'Z m'R'b'k'j c'v'w'U'tmi mg'stq wecG'Uw' U'w'w'k'v'j t'K'v' t'K'v'm'P (FTC,ACAD Ges SSC) m'st'kvab A_ev cwi gv'R' Kiv ntqtQ 6. g'vU-2 c'Kt'i Avl Z'vq Ask'M'v'K'v'ix KZ' ev'evqZ t'vU c'K' miKv'ii m's'k'v' g'sbj q/w'f'v/m's'v KZ' w'tR't' i 'w'q't'Z' Avl Z'v'f' Kiv (Own) ntqtQ w'K'z PIPs/

	<p>SPIPs ev`Íevqtb`viæY dj cvl qv tMþQ Ges miKvtii weifbæ chþq Zv cksmbxq (Appreciate) ntqtQ </p> <p>7. meþkl, g`vU-2 cKíwU wþRi Rb` e`vU bvg mwóþZ myg ntqtQ hv evsj vt`þki wmwfj mvtfþmþ`i Rb` Abynwi Z Conventional & Time aged Training Methods Gi cwietZ® e`wZµgag® mdj cþkÿY tcmþtgi mgZj bxq wntmte cwi MwYZ </p>
--	--

14. Dþíþk` cþivcþi AwRZ bv ntj Dnvi KviY t প্রযোজ্য নয়|

15. প্রকল্প পরিদর্শনঃ

G wefvþMi mnKvix cwiPvj K কর্তৃক গত 28.05.২০১৬ তারিখে Rbckvmb gšþvj q পরিদর্শন করা হয়েছে| পরিদর্শনকালীন mgþq cKþí i eZþyb tW`c KgRZ®, wmwþqi mnKvix miPe উপস্থিত ছিলেন| নিম্নে cwi`kþ বিবরণ দেয়া হল|

s5.১ cwi`kþKvtj প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত কাজ mþúþK®e`Íwi Z Rvov hvqwb| KviY cKíwU 2014 tZ mgvþ ntqtQ| cKí tgqvþ` `wqZj Z cKí cwiPvj þKi e`j x/ Aemþi i KviYmn weifbæKviþY wcmAvi tçY Kiv mþe nqwb| GQovov Z`/DcvÉ h_vh_fvte msi`þbi Afvte cKí `wþ j mn weifbæZþ`i NuUwZ cwi j wýZ nq| cKí mnvnh` Astki e`qmn wRl we e`tqi wmwvte i tþt`l mgšqnxZv wj etj cwi`kþKvtj Rvov hvq| cKí mnvnh` Astki LiþPi wmwvte cþivcþi fvte Dbqþ mnþhvMx ms`v wqšY Ki Z| LiþPi wntq cKí cwiPvj þKiv AeMZ `vKþZb bv hv Kvg` bq| cKíwU tUKmBKiþYi j þy` cKí mgwþBi cil h_vh_fvte Z` msiþY Avek`K hv cieZ®cKí/KgþPx Mþþbi tþt` cvþ_q nte| GQovov cKþí i Avl Zvq cþkÿþY AskMþbKwii iv thme tQvU cKí ev`Íevqb KþitQ cKí mgwþBi ci wþkl Kþi SPIPs Gi ev`Íevqtb i avivewnKZvq miKvtii msukóo ms`vi mivmwi n`Ítýc cþqvRb etj cZxqgvb nq| Zv bv ntj Gi t`þk` xNþgqv`x mþj cvl qv hvtebv/tUKmB Dbqþ ntebv|

16. mgm`v t

s6.১ cKíwU ev`ÍevqbKvj xb mgþq (cþq 8 eQþi) Rbckvmb gšþvj tqi tgvU 9 Rb KgRZ®cKí cwiPvj K wntmte AwZwi`³ `wqZj cvj b KþitQb| cKí Kvj xb mgþq cy`tgqvþ` tKvb cKí cwiPvj K wntqmwRZ wQþj b bv| Dci š Zviv wþR` wqþZj AwZwi`³ wntmte cKí cwiPvj þKi `wqZj cvj b KþitQb|

s6.২ cKí cwiPvj þKi Nb Nb e`j xRwbZ KviþY cKí ev`Íevqtb mgm`v mwó nq|

s6.৩ cKí mnvnh` Astki LiþPi wntq cKí cwiPvj KMY mivmwi AeMZ wQþj b bv etj cwi`kþbi mgq Rvov hvq| ZvB cKþí i mweR Z` h_vh_fvte msiþY Kiv mþe nqwb|

s6.৪ cKþí i Kvhþg wZbwU Ask A`qr wZbwU ms`v Ges cþZóvb ntZ ev`ÍevqZ ntqtQ h_vt (1) Rbckvmb gšþvj q (2) evsj vt`k tþvK cþvmb cþkÿY tK`ª Ges (3) Dbqþ mnþhvMx ms`v wWGDvBwW| dtj cKþí i Avl`R AMþwiZi Z`mn mweR AMþwiZi Z` msMþn/msiþþY weNæNUZ| GQovov Gþ`i gþa` mgštqi Afve l cwi j wýZ nq|

s6.৫ G cKþí i Avl Zvq cþkÿþY AskMþbKwii Mþc KZR ev`ÍevqZ tQvU cKí `tjv hw` msukóo gšþvj q/wefvM/ ms`v KZR wþRþ`i `wqþZj Avl Zvfv³ (Own) bv Kþi Zvntj Gþ`i avivewnKZv iþv/tUKmB Dbqþ Kiv mþe ntebv|

16.6 evsj vt`k wmwfj mwfþmi Dbqþbi j þs` G cKþí i weifbæKvhþg ev`Íevqb Kiv ntqtQ| Kwii Mi x mnvZvcþ G cKþí i me Kvhþg `k`gvb bq| ZvB cKí mgwþBi ci cKþí i Kvhþtgi cþve (Impact) þevSv Kómv`|

16.7 cKíwU i ev`Íevqb chþq ev ev`Íevqb tktl tKvb Bþvi bþj /G· Uvi bþj AwWU Kvhþg mþú` b Kiv nqwb gtg` wcmAvi Dþj øL Kiv ntqtQ|

17. mçwi k t

- s7.1 cKtí i Kvhþug h_vh_fvte gubUwi s Ges mgštqi j tÿ cKtí ev-ÍevqbKvjxb mgtq cKtí cYtgqt` cKtí cwi Pj K wbtqvtMi ms-vb i vLv evÁbxq| cKtí cwi Pj tKi Nb Nb e`jx hZ`i mæ cwi nvi Ki tZ nte (Aby16.1 I 16.2)|
- s7.2 cKtí mrvh` Astki Li tPi wltq cKtí cwi Pj KMYtK AewZKi tbi wltq cQvRbxq e`e-v Ki tZ nte| GtZ cKtí i mweR AMMhZi Z` h_vh_fvte msi sY Kiv mæ nte (Aby16.3)|
- s7.3 evsj v`k wmfj mwfñmi Dbqtbi j tÿ G aitbi cKtí ev-Íevqtbi Avek`KZv itqtQ| Gme cKtí i Kvhþug ev-Íevqtbi mgwMZ cñve _vKte GUv Ab`Kvhþ Zte cieZtZ G RvZxq cKtí MhYi tÿtÍ cKvmb I Dbqb mskøó wmfj mvtfRt` i tckvMZ Ávb I `yZv epxi j tÿ wmfj mwfñmi mskøó K`Wwi t` i AšÍf` Kiv thtZ cvti |
- s7.8 cKtí `vj tÿ G cKtí i Kvhþugi mdj ev-Íevqtbi tKm ÷wW msthvRb Ki Zt Av_`mvgwiRK tçvictU Gi we-Íwi Z cñve (Impact) Dtj øL Kiv thtZ cvti (Aby16.6)|
- 17.5 cKtí i Avl Zvq mæúw Z Kvhþug ntZ `xNtqgv`x mpj tctZ cKtíY AskMhbkwi Mæc KZR ev-ÍewqZ PIPs & SPIPs Gi avivewnKZv i yv/tUKmB Dbqtbi j tÿ G tÿ vi mvt_ mæúw/ mskøó gšþj q/wefvM/ms-v KZR wbtRt` i `wqtZji Avl Zvf` Kivi (Own) cQvRbxq Kvhþi e`e-v Mhbk Kiv thtZ cvti | cQvRtbi SPIPs Gi Av`tj mskøó gšþj q eo AvKviti cKtí Mhbk Ki tZ cvti (Aby16.5)|
- 17.6 cKtí i Kvhþug hvZ wbañi Z tgqv` mgvß nq Ges cKtí mgwBi ci wbañi Z mgtqi gta` miWK Z` mæj Z wcmAvi hvZ tçY Kiv nq Ges cKtí msµšÍ wltq hvZ h_vh_fvte Z` msMh/msi yY Kiv nq tm wltq gšþj q (cQvR` tÿtÍ `wqZc`B KgRZ) cQvRbxq Z` vi wK Ges mgšq Ki tZ cvti (Aby16.4)|
- 17.7 cKtí i At`P mø`envi I `QZv wbdZKi tbi j tÿ cKtí i ev-Íevqb chq BvUv bij Ges ev-Íevqb tktI G· Uv bij AwWU Kvhþug mæúv` b Kiv Avek`K (Aby16.7)|

**“সিভিল সার্ভিস চেঞ্জ ম্যানেজমেন্ট প্রোগ্রাম” শীর্ষক
প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন
(সমাপ্তঃ জুন, ২০১৪)**

- ১। প্রকল্পের নাম : সিভিল সার্ভিস চেঞ্জ ম্যানেজমেন্ট প্রোগ্রাম
২। প্রকল্পের অবস্থান : বিয়াম ফউন্ডেশন, নিউ ইন্সটন, ঢাকা
৩। মন্ত্রণালয়/বিভাগ : জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়
৪। বাস্তবায়নকারী সংস্থা : জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়
৫। প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয় :

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয় মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রাক্কলিত ব্যয়ের %)	অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের %)
মূল মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	সর্বশেষ সংশোধিত মোট টাকা (প্রঃসাঃ)		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
৩৮২৪.৪১ ৮১.৬৬ ৩৭৪২.৭৫	--	৩৪৬৫.০০ ৬৫.০০ ৩৪০০.০০	জানুয়ারি, ২০০৮ হতে ডিসেম্বর, ২০১২	জানুয়ারি, ২০০৮ হতে জুন, ২০১৪	জানুয়ারি, ২০০৮ হতে ডিসেম্বর, ২০১৪	--	১৮ মাস

৬। সাধারণ পর্যবেক্ষণ

৬.১ পটভূমিঃ

ইউএনডিপি এর অর্থায়নে সংস্থাপন মন্ত্রণালয় Developing Civil Service Capacity for 21st Century Administration নামে একটি Preparatory Assistance (PA) প্রকল্প বাস্তবায়ন করে। প্রকল্পটির সমাপ্তিকাল ছিল ৩১ ডিসেম্বর, ২০০৭। উক্ত প্রকল্পের আওতায় নতুন একটি পূর্ণাঙ্গ প্রকল্প শুরু করতে সংস্থাপন মন্ত্রণালয় ও ইউএনডিপি একটি Formulation Mission নিয়োগ করে। উক্ত মিশন (৫ সদস্য বিশিষ্ট) ২০০ সালের সেপ্টেম্বর ও অক্টোবর মাসে সংশ্লিষ্ট সকল Stakeholder এর সংগে ব্যাপক আলাপ-আলোচনার মাধ্যমে একটি End of Assignment Report দাখিল করে। উক্ত End of Assignment Report এর আলোকে ৫ বছর মেয়াদী বিবেচ্য প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছিল। ইতোমধ্যে প্রকল্পটি সমাপ্ত ঘোষিত হয়েছে।

৬.২ উদ্দেশ্যঃ

সিভিল সার্ভিসের দক্ষতা এবং এর গতিশীলতা বৃদ্ধিতে সরকার নানামুখী কার্যক্রম হাতে নিয়েছে, গ্রহণ করেছে বিভিন্ন সংস্কার কার্যক্রম। আলোচ্য প্রকল্পের সার্বিক উদ্দেশ্য হচ্ছে এস সংস্কার কর্মসূচীকে সহায়তা দিয়ে আরও বেগবান করা এবং দ্রুততম সময়ের মধ্যে কাঙ্ক্ষিত লক্ষ্যে পৌঁছানো। প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য হচ্ছেঃ

- (ক) সিভিল সার্ভিসের মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত বিষয়ে বর্তমানে যেসব নীতিমালা আছে সেগুলোর অধিকতর উন্নয়ন করে এতদসংক্রান্ত সুপারিশমালা প্রণয়ন;
(খ) সিভিল সার্ভিসকে একুশ শতকের উপযোগী করে গড়ে তুলতে প্রয়োজনীয় খসড়া rules এবং regulations প্রণয়ন;
(গ) সুনির্দিষ্ট কিছু মন্ত্রণালয়/প্রতিষ্ঠানে change management কার্যক্রমে অধিকতর গতিশীলতা আনয়ন;

- (ঘ) সুনির্দিষ্ট কিছু মন্ত্রণালয়/প্রতিষ্ঠানে নাগরিক সনদ তৈরীতে সহায়তাকরণ ও কর্মকর্তাদের উক্ত সনদ বাস্তবায়নে সহায়তা দান;
- (ঙ) **সিভিল সার্ভিসের জন্য Key Performance Indicators (KPI) পরিমাপক প্রক্রিয় প্রণয়ন এবং নির্বাচিত প্রতিষ্ঠানে তা প্রয়োগ;**
- (চ) ২০১২ সালের মধ্যে রাজধানী, বিভাগীয় পর্যায়ে এবং কিছু জেলা ও উপজেলা e-Governance বিষয়ে ৩০টি প্রশিক্ষণ কোর্স আয়োজন;
- (ছ) প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানসমূহের এবং পাবলিক সার্ভিস কমিশনের faculty এবং staff দের দক্ষতা বৃদ্ধিতে প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং
- (জ) ২০১২ সালের মধ্যে দেশের ৬৪টি জেলায় প্রশিক্ষণ সুবিধাদি সৃষ্টি করা।

৭। প্রকল্পের অনুমোদন অবস্থাঃ

“সিভিল সার্ভিস চেক্স ম্যানেজমেন্ট প্রোগ্রাম” শীর্ষক কারিগরী সহায়তা প্রকল্পটি ৩৮২৪.৪১ লক্ষ টাকা (জিওবি অংশ ৮১.৬৬ লক্ষ টাকা এবং ইউএডিপি’র গ্র্যান্ট ৩৭৪১.৭৫ লক্ষ টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে জানুয়ারি, ২০০৮ হতে ডিসেম্বর, ২০১২ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য বিগত ১১.০৫.২০০৯ তারিখে মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে ইআরডি’র সম্মতিক্রমে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রথম বার ৬ মাস অর্থাৎ জানুয়ারি, ২০০৮ হতে জুন, ২০১৩ এবং ২য় বার ১ বছর অর্থাৎ জানুয়ারি, ২০০৮ হতে জুন, ২০১৪ মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়।

৮। প্রকল্প পরিচালক সংক্রান্ত তথ্যঃ

ক্র.নং	কর্মকর্তার নাম	তারিখ	
		যোগদান	বদলী
১	জনাব ইকবাল মাহমুদ, অতিরিক্ত সচিব	২৮/০৩/২০০৭	২৭/০১/২০০৮
২	জনাব মানজুর হোসেন, অতিরিক্ত সচিব	২৮/০৩/২০০৮	০৫/০৬/২০০৮
৩	জনাব হেদায়েত উল্লাহ মামুন, অতিরিক্ত সচিব	১০/০৬/২০০৮	১১/১১/২০০৮
৪	জনাব মোস্তফা কামাল হায়দার, অতিরিক্ত সচিব	১২/১১/২০০৮	০৮/০২/২০০৯
৫	ড.মহাম্মদ সিদ্দিকী, অতিরিক্ত সচিব	১০/০২/২০০৯	০৮/১১/২০১০
৬	জনাব আবু বকর সিদ্দিক, অতিরিক্ত সচিব	০৮/১১/২০১০	০১/১১/২০১১
৭	জনাব ইউনুসুর রহমান, অতিরিক্ত সচিব	০১/১১/২০১১	২৯/১০/২০১২
৮	জনাব নজামুল ইসলাম, অতিরিক্ত সচিব	২৯/১০/২০১২	১৩/০৬/২০১৩
৯	জনাব আক্তারী মোমতাজ, অতিরিক্ত সচিব	১৩/০৬/২০১৩	০২/০৭/২০১৩
১০	জনাব, দিলরুবা, অতিরিক্ত সচিব	০২/০৭/২০১৩	৩০/০৬/২০১৪

৯। প্রকল্পের মূল কার্যক্রমঃ

প্রকল্পের আওতায় ওয়ার্কশপ, সেমিনার (স্থানীয় ও বৈদেশিক), ট্রেনিং ও কনফারেন্স এর আয়োজন করা এবং যানবাহন, কম্পিউটার, অফিস সরঞ্জাম ও আসবাবপত্র ক্রয় ইত্যাদি কার্যক্রম সম্পাদন করা হয়েছে।

১০। প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন (প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন (পিসিআর) এর ভিত্তিতে):

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	অনুমোদিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	পিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
১	Salary & Benefit	থোক	৬.৭৭	থোক	৯.৬৭৮	থোক
২	Consultancy	জনমাস	৬.৭৪	৬	৩.২৪৭	৬
৩	Travel	থোক	২.২০	থোক	১.৮২৮	থোক
৪	Office Rental	থোক	৩.৯৬	থোক	১.৭৪	থোক
৫	Workshop & Seminar	-	৫.৪৮	৩৮	৫.৮৫৯	৩৮
৬	Training & Conference	-	৫.৫০	১০০	৫.১০৮	১০০
৭	Contingency	থোক	১.০৬	থোক	০.০০	থোক
৮	Other expenses (allowances)	থোক	১.০১	থোক	০.০০	থোক
৯	Vehicle	-	০.৮৩	১	০.৬৫	১
১০	Equipment & Furniture	থোক	৪.০৪	থোক	৬.৩৬	থোক
১১	CD VAT & in kind	থোক	০.৬৫		০.১৮	
	সর্বমোটঃ		৩৮.২৪		৩৪.৬৫	

১১। কাজ অসমাপ্ত থাকলে উহার কারণঃ

কম্পোনেন্ট ২ এর আওতায় সিভিল সার্ভিস এক্ট বাস্তবায়ন হয়নি। কম্পোনেন্ট ২ এর অন্তর্গত কার্যক্রম হাতে নেওয়া হলেও তার ফলাফল অর্জিত হয়নি।

১২। প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জনঃ

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
ক) সিভিল সার্ভিস মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত বিষয়ে বর্তমানে যেসব নীতিমালা আছে সেগুলোর অধিকতর উন্নয়ন করে এতদসংক্রান্ত সুপারিশমালা প্রণয়ন;	ক) পালিক সার্ভিস এক্ট এর খসড়া প্রণয়নে কারিগরি ও ব্যাপকভিত্তিক পরামর্শক সহায়তা প্রদান করা হয়েছে।
খ) সিভিল সার্ভিসকে একুশ শতকের উপযোগী করে গড়ে তুলতে প্রয়োজনীয় খসড়া rules এবং regulations প্রণয়ন;	খ) ৮টি মন্ত্রণালয় তাদের ইনোভেটিভ পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে।
গ) সুনির্দিষ্ট কিছু মন্ত্রণালয়/ প্রতিষ্ঠানে change management প্রণয়ন;	গ) ১৬ জেলায় ১৫টি মন্ত্রণালয়ের ৫৬টি অফিস মনিটরিং ফ্রেমওয়ার্কসহ সিটিজেন'স চার্টার বাস্তবায়ন করেছে।
ঘ) সুনির্দিষ্ট কিছু মন্ত্রণালয়/প্রতিষ্ঠানে নাগরিক সনদ তৈরীতে সহায়তাকরণ ও কর্মকর্তাদের উক্ত সনদ বাস্তবায়নে সহায়তা দান;	ঘ) 'গভর্নেন্স' ইনোভেটিভ ইউনিট (জিআইইউ) এর মাধ্যমে ইনোভেশন প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ হয়েছে।
ঙ) সিভিল সার্ভিসের জন্য Key Performance Indicators (KPI) পরিমাপক প্রক্রিয়া প্রণয়ন এবং নির্বাচিত প্রতিষ্ঠানে তা প্রয়োগ;	ঙ) কয়েকটি অফিসের অন্ততঃ পাঁচটি সেবা ক্ষেত্রে পূর্বের চেয়ে সময় কমে এসেছে।
চ) ২০১২ সালের মধ্যে রাজধানীতে, বিভাগীয় পর্যায়ে এবং কিছু জেলা ও উপজেলায় e-Governance বিষয়ে ৩০টি প্রশিক্ষণ কোর্স আয়োজন;	চ) বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিসে কর্মরত সকল মহিলা কর্মকর্তাদের কল্যাণে 'The Bangladesh Civil Service Women Network (BCSWN)'

	২০১০ সালে প্রতিষ্ঠা লাভ করে প্রকল্পের কারিগরী সহযোগিতায় একটি জেডার গাইডলাইন খসড়া প্রণয়ন করা হয়ে যা পরবর্তীতে জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদন লাভ করে। এছাড়া এই নেটওয়ার্কের জন্য একটি কার্যকর ওয়েবসাইটো চালু করা হয়েছে।
ছ) প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানসমূহের এবং পাবলিক সার্ভিস কমিশনের faculty এবং staffদের দক্ষতা বৃদ্ধিতে প্রশিক্ষণ আয়োজন; এবং ২০১২ সালের মধ্যে দেশের ৬৪টি জেলায় প্রশিক্ষণ সুবিধাদি সৃষ্টি করা।	ছ) বাংলাদেশ পাবলিক সার্ভিস কমিশনের পরীক্ষা পদ্ধতির জন্য 'ইলেক্ট্রনিক এক্সামিনেশন এপ্লিকেশন সিস্টেম' অটোমেশনসহ অন্যান্য প্রশাসনিক পদ্ধতির ডিজিটলাইজেশনের জন্য ২টি সফটওয়্যার মডিউল প্রবর্তন করা হয়েছে। এজন্য সংশ্লিষ্ট বিপিএটিসি'র কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

১৩। উদ্দেশ্য পুরোপুরি অর্জিত না হয়ে থাকলে তার কারণঃ প্রয়োজ্য নয়।

১৪। প্রকল্প পরিদর্শনঃ

বিগত ০২/০৪/২০১৫ তারিখে অত্র বিভাগের উপ-পরিচালক কর্তৃক আগারগাঁও এ ইউএনডিপি অফিস পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনের সময় প্রকল্পের ইউএনডিপি অংশের প্রোগ্রাম এনালিস্ট, প্রোগ্রাম অফিসার এবং প্রকল্পের ম্যানেজার উপস্থিত ছিলেন। জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের অতিরিক্ত সচিবগণ পদাধিকাবলে এনপিডি'র দায়িত্ব পালন করেন। প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষিত হওয়ার পর বর্তমানে জনপ্রশাসনে তাদের কেউই কর্মরত নেই। প্রকল্পের শেষ সময়ে দায়িত্বপ্রাপ্ত এনপিডি বর্তমানে পিআরএলে গেছেন। তার সাথে ফোনে আলাপ হয়েছে। নিম্নে পরিদর্শন বিবরণ দেয়া হল।

১৪.১ তিনটি মেজর কম্পোনেন্ট এর আওতায় প্রকল্পের কার্যক্রম সম্পাদনের প্রাথমিক লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারিত থাকলেও দুটি কম্পোনেন্ট এর কার্যক্রম হাতে নেয়া হয়। তৃতীয় কম্পোনেন্ট বাস্তবায়ন করা যায়নি। নিম্নে কম্পোনেন্টভিত্তিক বর্ণনা ও তাদের অগ্রগতি বর্ণনা করা হলোঃ

কম্পোনেন্ট ১ এর আওতায় সম্পাদিত কার্যাবলীঃ

বৈশ্বিক পরিবর্তনের সাথে খাপ খাওয়াতে সিভিল সার্ভিসের সামর্থ্য বৃদ্ধি করতে এ কম্পোনেন্টটি ডিজাইন করা হয় এর আওতায় ক) 'গভর্নেন্স ইনোভেটিভ ইউনিট (জিআইইউ)' এর মাধ্যমে ইনোভেশন প্রতিষ্ঠানিকীকরণ এবং খ) ১৬টি জেলায় সিটিজেন'স চার্টার উন্নয়ন ও তা বাস্তবায়নে উদ্যোগ গ্রহণ অন্যতম। এ কম্পোনেন্টের আওতায় একটি শক্তিশালী কমিটি গঠনের সুপারিশ ছিল যারা সিভিল সার্ভিসের বিভিন্ন সংস্কার ও জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত পদক্ষেপের বিষয়ে গাইড করবে। তবে এ কমিটি বিলম্বে গঠিত হয় বলে প্রকল্প ম্যানেজার জানান। প্রকল্প বিশেষ করে মানব সম্পদ উন্নয়নে বেশ কয়েকটি পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয় যথা-সিভিল সার্ভিস এ্যাক্ট, মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনার আধুনিকায়ন ও সিভিল সার্ভিস পদ্ধতির উন্নয়ন। এ জন্য ব্যাপকভিত্তিক ওয়ার্কশপ ও প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

প্রধানমন্ত্রী অফিসে স্থাপিত 'গভর্নেন্স ইনোভেটিভ ইউনিট (জিআইইউ)' এর জন্য অবকাঠামো ও কারিগরি সুবিধা প্রদান করা হয়েছে। ২০১২ সাল থেকে একটি পূর্ণমাত্রায় কাজ শুরু করে। জিআইইউ এর মাধ্যমে ৭২০ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ৮টি মন্ত্রণালয় তাদের ইনোভেশন পরিকল্পনা প্রণয়ন করেছে। এই ৮টি মন্ত্রণালয়ের ইনোভেশন টিমের সদস্যদের জন্য হার্ভার্ড থেকে দুজন প্রফেসরকে আনা হয় প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য। এর ফলে প্রাথমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষক নিয়োগ পদ্ধতিতে অনলাইন সুবিধা প্রদান এবং অন্যান্য সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ে অনলাইন পদ্ধতিতে ছুটি ব্যবস্থাপনা কার্যকর করা হয়েছে।

অন্যদিকে ১৬ জেলায় ১৫টি মন্ত্রণালয়ের ৫৬টি অফিস মনিটরিং ফ্রেমওয়ার্কসহ সিটিজেন'স চার্টার বাস্তবায়ন করেছে। এছাড়া A process simplification map for 20 DC office services এর উন্নয়ন করা হয়েছে। অবশ্য পরবর্তীতে অবশিষ্ট জেলায় এ কার্যক্রম শেষ করা যায়নি। তবে প্রকল্প সূত্রে জানা গেছে উক্ত এলাকার কয়েকটি অফিসের অন্ততঃ ৫টি সেবা ক্ষেত্রে পূর্বের চেয়ে সময় কমে এসেছে। সিভিল সার্ভিসের জন্য মানব সম্পদ উন্নয়ন ব্যবস্থাপনায় জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ে এইচআর তৈরীর প্রাথমিক কনস্পেনোট প্রস্তুত ও কিছু ইলেকট্রনিক ডিভাইস/হার্ডওয়্যার সরবরাহ করা হলেও পরবর্তীতে এ কাজটি স্থগিত হয়ে যায়। কেননা একই ধরনের কাজ জন জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ে ডিএফআইডি'র অর্থায়নে চালু ছিল বলে জানা যায়।

কম্পোনেন্ট ১ এর আওতায় সম্পাদিত কার্যাবলীঃ

প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা গড়ার ক্ষেত্রে প্রথমেই প্রশিক্ষণ ইন্সটিটিউটগুলির সক্ষমতা বৃদ্ধির উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়। ২৫টি এ জাতীয় প্রতিষ্ঠানের (যেমন-বিপিএটিসি, বিসিএস প্রশাসন একাডেমী এবং বিয়াম) প্রশিক্ষণ কোর্সসমূহের উন্নয়নে ব্যাপক ভিত্তিক কৌশল অবলম্বন জরুরী বলে বিবেচিত হয়। কতিপয় কাজের বিবরণ নিম্নরূপঃ

- ১) বাংলাদেশ পাবলিক সার্ভিস কমিশনের পরীক্ষা পদ্ধতির জন্য 'ইলেকট্রনিক এক্সামিনেশন এপ্লিকেশন সিস্টেম' অটোমেশনসহ অন্যান্য প্রশাসনিক পদ্ধতির ডিজিটলাইজেশনের জন্য ২টি সফটওয়্যার মডিউল প্রবর্তন করা হয়েছে। এজন্য সংশ্লিষ্ট বিপিএটিসি'র কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।
- ২) পাবলিক সার্ভিস এক্ট এর খসড়া প্রণয়নে কারিগরি ও ব্যাপকভিত্তিক পরামর্শক সহায়তা প্রদান করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় একটি বড় কম্পোনেন্ট ছিল সিভিল সার্ভিস এক্ট বাস্তবায়ন করা। তবে, প্রকল্পের দীর্ঘ সময় ধরে এ বিষয়ে কাজ করেও তা চূড়ান্ত করা যায়নি। ইউএনডিপি অংশ থেকে জানা যায়, এ বিষয়ে একটি ড্রাফট তৈরী করা হয়েছে। সচিব কমিটিতে অনুমোদিতও হয়েছে। ক্যাবিনেট ডিভিশন থেকে জাতীয় সংসদে পাশ হওয়ার কার্যক্রম অবশিষ্ট রয়েছে।
- ৩) জাইকা ও বিপিএটিসির যৌথ সহায়তায় প্রকল্পের আওতায় ১৬টি জেলায় পাইলট বেসিস সেকন্ড জেনারেশন সিটিজেন চার্টার বাস্তবায়নের কোয়ালিটি কন্ট্রোল টেকনিকের উদ্যোগ গ্রহণ করেছে।
- ৪) বাংলাদেশ সিভিল সার্ভিসে কর্মরত সকল মহিলা কর্মকর্তাদের কল্যাণে 'The Bangladesh Civil Service Women Network (BCSWN)' ২০১০ সালে প্রতিষ্ঠা লাভ করে। এ অফিসটি বর্তমানে সেগুনবাগিচায় নিজস্ব তহবিল থেকে পরিচালনা করা হয়। তবে প্রকল্প চলাকালীন প্রকল্প থেকেও থোক আর্থিক সহযোগিতা করা হয়েছে। মূলতঃ একটি একটি অ-রাজনৈতিক প্রতিষ্ঠান যেখানে কর্মক্ষেত্রে মহিলা কর্মকর্তাগণ যে সমস্ত সাধারণ সমস্যাগুলির সম্মুখীন হন তার সম্ভাব্য সমাধান প্রদান করা হয়ে থাকে। প্রকল্পের কারিগরি সহযোগিতায় একটি জেন্ডার গাইডলাইন খসড়া প্রণয়ন করা হয় যা পরবর্তীতে জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদন লাভ করে। এছাড়া এই নেটওয়ার্কের জন্য একটি কার্যকর ওয়েবসাইট চালু করা হয়েছে।

এ কম্পোনেন্টের সীমাবদ্ধতাঃ

এ কম্পোনেন্টের জন্য অন্যতম একটি বিষয় ছিল কেন্দ্রীয় ও স্থানীয় পর্যায়ে প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা প্রণয়ন, কার্যকর সমন্বয় কৌশলের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা, কারিকুলাম, প্রশিক্ষণ পদ্ধতি প্রণয়ন ইত্যাদি যার অনেকটাই বাস্তবায়ন করা সম্ভব হয়নি।

কম্পোনেন্ট ৩ এর আওতায় সম্পাদিত কার্যাবলীঃ

কম্পোনেন্টের আওতায় Comprehensive communication and advocacy activities including the production of knowledge product and communication materials ডিজাইনে কারিগরি সহায়তা প্রদানের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারিত ছিল। ২০১০ ও ২০১২ সালে এ বিষয়ে সরকারি কর্মকর্তাদের ব্যাপক উপস্থিতিতেইন্টান্যাশনাল এন্টি-করাপশন কনফারেন্স অনুষ্ঠিত হলেও তা থেকে দৃশ্যমান কোন নীতিনির্ধারণী ফলাফল বাস্তবায়নকারি সংস্থার মাধ্যমে সংরক্ষিত

হয়নি বলে পিসিআরএ উল্লেখ করা হয়েছে। ফলে প্রকল্প বাস্তবায়ন মেয়াদে এ কম্পোনেন্টের মাধ্যমে কোন কার্যক্রম সম্পাদিত হয়নি।

১৪.২ অন্যান্য পর্যবেক্ষণঃ

- ক) ইউএনডিপি কর্তৃপক্ষ এবং প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালকের যৌথ সম্মতিতে বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন এ তা বাস্তবায়ন করা হয়েছে বলে ইউএনডিপি অফিসের কর্মকর্তারা জানান। প্রকল্পের আওতায় স্থানীয় সকল ধরনের প্রশিক্ষণে অথবা বৈদেশিক প্রশিক্ষণে কর্মকর্তা মনোনয়নে প্রকল্প অফিসের অনুমোদন নেওয়া হয়েছে এবং প্রয়োজনে বিভিন্ন খাতের মধ্যে অর্থের সমন্বয়ও করা হয়েছে। এসব বিষয়ে বোর্ড সভায় আলোচনাক্রমে অনুমোদন দেওয়া হয়েছে বলেও তাজা জানান।
- খ) প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত মালামাল সরকারি ও দাতা সংস্থার যৌথ সম্মতিতে ব্যবস্থা নেওয়া হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় দুটি গাড়ী ক্রয় করা হয়েছিল যা বর্তমানে ইউএনডিপি ব্যবহার করছে। সেকেন্ড জেনারেশন সিটিজেন চার্টার ফর সার্ভিস ডেলিভারি বাস্তবায়নে ১৬টি জেলায় পাইলট প্রোগ্রাম হাতে নেয়া হয়েছিল। ঐ সব অফিসের জন্য আসবাবপত্র বা কম্পিউটার বা ইকুইপমেন্ট ক্রয় করা হয়েছে। তারা জানান, ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক পদে পরিবর্তনের ফলে প্রকল্প বাস্তবায়নে বিঘ্ন হয়েছে। এছাড়া, বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/সংস্থার মধ্যে সমন্বয়ের অভাবও প্রকল্প বাস্তবায়নে গতিশীলতা হ্রাস পেয়েছে।
- গ) ডকুমেন্টেশনের প্রাতিষ্ঠানিক রূপ না পাওয়া প্রকল্প বাস্তবায়নে অন্তরায় ও ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক পরিবর্তন হওয়ায় সার্বিক কাজের সমন্বয়ের ব্যাঘাত হয়েছে বলে তারা জানান।
- ঘ) এ প্রকল্পের আওতায় গৃহীত ব্যবস্থাদি বাস্তবায়নে সমন্বিত প্রচেষ্টার প্রয়োজন ছিল। সীমিত অর্থ দিয়ে মাত্র ১৬টি জেলায় পাইলট বেসিস প্রোগ্রাম হাতে নেয়া গেছে। সারাদেশে এই কার্যক্রম শেষ করতে সময় ও অর্থ দুইই প্রয়োজন ছিল। অর্থাৎ একটি দীর্ঘকালীন কর্মপরিকল্পনা নিয়ে প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য প্রণীত হয় যা বাস্তবতার সাথে খাপ খাওয়াতে পর্যাপ্ত অর্থ, বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের মধ্যে সমন্বয় ও সময়ের ঘাটতি পরিলক্ষিত হয়েছে।
- ঙ) প্রকল্পের শেষ বছরে ১৬টি জেলায় সাইনবোর্ড ও বিলবোর্ড নির্মাণ ও প্রদর্শনের জন্য জেলা প্রশাসক বরাবরে অর্থ প্রেরণ করা হয়েছিল। ব্যয়িত অর্থের বিপরীতে ভ্যাট/ট্যাক্স কর্তন করা হয়নি মর্মে অডিট আপত্তি রয়েছে যা অদ্যাবধি সুরাহা হয়নি। মন্ত্রণালয় সূত্রে জানা গেছে, অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির লক্ষ্যে একটি ত্রিপাক্ষিক (জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, অডিট ও ইউএনডিপি) বৈঠক আহ্বান করা হয়েছে।

১৪.৩ ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যঃ

সাহায্য সংস্থার নিজস্ব ম্যানুয়েল অনুসরণ করে ক্রয় কার্য সম্পাদন করা হয়েছে।

১৫.০ সমস্যাঃ

১৫.১ এক্সটার্নাল অডিট কার্যক্রম অনিষ্পন্নঃ

প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার প্রায় আট মাস অতিক্রান্ত হলেও সাইনবোর্ড ও বিলবোর্ড নির্মাণ ও প্রদর্শনের জন্য ব্যয়িত অর্থের বিপরীতে ভ্যাট/ট্যাক্স কর্তন না করায় ইথাপিত অডিট আপত্তির অংশটুকু এখনও নিষ্পন্ন করা হয়নি।

১৫.২ ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালকের পরিবর্তনঃ

ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালকের পরিবর্তন প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়নে অন্তরায় হয়েছে। এর ফলে প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন কার্যক্রম সম্পাদনে সিদ্ধান্ত প্রদানে বা বাস্তবায়নের দিক নির্দেশনা পেতে বিলম্ব হয়েছে। এছাড়া প্রকল্পের বিভিন্ন তথ্যের সংরক্ষণও সঠিকভাবে সম্পাদন করা যায়নি।

১৫.৩ আন্তঃমন্ত্রণালয় সমন্বয় ও প্রোগ্রাম বাস্তবায়নে প্রায়োরিটির পরিবর্তন ঘটানো

আন্তঃমন্ত্রণালয় সমন্বয়ের অভাব ও প্রোগ্রাম বাস্তবায়নে দায়িত্বপ্রাপ্ত এনপিডি'র প্রায়োরিটি প্রণয়নে ইউএনডিপি অংশের সাথে সমন্বয়ের অভাব পরিলক্ষিত হয়েছে। এর ফলে প্রকল্পের ২য় কম্পোনেন্টের 'সিভিল সার্ভিস এক্ট' এর খসড়া করা গেলেও প্রকল্প মেয়াদে তা চূড়ান্ত করা যায়নি।

১৫.৪ কম্পোনেন্ট ৩ বাস্তবায়ন করা হয়নি

এ কম্পোনেন্টের আওতায় Comprehensive communication and advocacy activities including the production of knowledge product and communication materials ডিজাইনে কারিগরি সহায়তা প্রদানের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারিত ছিল যা দৃশ্যমান কোন ফলাফল পাওয়া যায়নি।

১৬। সুপারিশ

১৬.১ প্রকল্পের এক্সটার্নাল অডিট কার্যক্রমের অনির্দিষ্ট অংশ দ্রুত সম্পন্ন করতে হবে;

১৬.২ এ জাতীয় প্রকল্প বাস্তবায়নে পূর্ণকালীন একজন এনপিডি নিয়োগ করা সমীচীন ছিল। ভবিষ্যতে এ বিষয়টি মন্ত্রণালয় বিবেচনায় রাখবে এবং এ জাতীয় প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে যথাযথ Feasibility Study করতে হবে;

১৬.৩ সার্বিকভাবে অংগওয়ারী ব্যয় প্রায় ৯১% হলেও কয়েকটি ক্ষেত্রে উদ্দেশ্য অর্জন করা না যাওয়ার বিষয়টি খতিয়ে দেখা যেতে পারে;

১৬.৪ কম্পোনেন্ট ৩ এর আওতায় ২০১০ ও ২০১২ সালে সরকারি কর্মকর্তাদের ব্যাপক উপস্থিতিতে ইন্টারন্যাশনাল এন্টি-করাপশন কনফারেন্স অনুষ্ঠিত হয়েছে। প্রাপ্ত তথ্যের সংরক্ষণ ও তার ব্যবহার করে এ বিষয়ে কোন ফলাফল কেন অর্জিত হলো না মন্ত্রণালয় তা খতিয়ে দেখতে পারে;

১৬.৫ উপ-অনুচ্ছেদ ১৬.১ থেকে ১৬.৪ এর বিষয়ে গৃহীত পদক্ষেপসমূহ আইএমই বিভাগকে জানাতে হবে।

mgvß gj`vqb cÖZte`b
(mgvß t Rp, 201 vLt)

- 1| cÖKt`i Ae`vb t Bbw÷vJDkbyj tWt`fj c`tgU Ae evsj vt`k vnrwfj mvrffn GWvubtókKb GKvtWgx (2q chq)|
- 2| ev`f evqbKvi x ms`v t evsj vt`k vnrwfj mvrffn GWvubt÷kb GKvtWgx (BCSAA)|
- 3| cÖkvmBk gš`yvj q/wefiM t RbcÖkvmB gš`yvj q
- 4| cÖKt`i Ae`vb t evsj vt`k vnrwfj mvrffn GWvubt÷kb GKvtWgx (BCSAA), kvnevM, XivKv|
- 5| cÖKt`i ev`f evqb mgq l e`qt

(j`y UvKvq)

cÖ`vj Z e`q		cÖKZ e`q	cvi KvZ ev`evqbKvj	cÖKZ ev`evqbKvj	AvZµvšf e`q (gj cÖ`vj Z e`tqi %)	AvZµvšf mgq (gj ev`evqb KvTj i %)
gj	1g mst`kwæZ					
tgvU UvKv cÖmvrh`	tgvU UvKv cÖmvrh`	tgvU UvKv cÖmvrh`				
1336.00	1328.00	1211.12	Rj vB, 2011	Rj vB, 2011	08.00	-
1336.00	1328.00	1211.12	n`Z	n`Z	(0.06%)	
-	-	-	Rp, 2014	Rp, 2014		

6| **mvavi Y ch`eyY t**

6.1 **cUfvt**

wewmGm cÖkvmB GKvtWgx cÖkvmB K`vWt`ii KgRZ` i cävB cÖk`yY cÖZövb| mi Kvi l iv`e`v`v cwi Pij brq-G K`vWvU w`tkl , iæZpY`fvgKv ivtL| GKvtWgxZ KgPZ KgRZ` i tgav l `yZv Dbq`bi Rb` D`PZi cÖk`yY GKvšf Riæx| tm mvt` RbcÖkvmB gš`yvtqi Aaxb KgPZ KgRZ` i tckvMZ grt`vrbq l w`tkl fvt` , iæZpY` G GKvtWgxZ cÖk`yY mspµvšf m`earv l evort`bvi w`tkl cÖqvRb| cÖk`yY fuj Kivi Rb` cÖk`yYv`x` i w`tkl msivB w`kyv mdt`ii e`v`v`v KiTj Zviv DrmwvZ tiva Kt`i | G mKj w`lq w`tePbrq t`tL wewmGm cÖkvmB GKvtWgx KZ` RbcÖkvmB gš`yvj qmn Ab`vb` gš`yvtqi KgRZ` l GKvtWgx i cÖk`yYv`x` i tckvMZ `yZv`v Ges t`fšZ m`ear`x evort`bvi Rb` mi Ävgw` msM`ni Rb` m`uY`RvWvMgd A`q`tb ev`f evq`tbi vbrgE Avtj vP` cÖK`vU M`y Kiv nq| BtZvgta` cÖK`vU mgvß tNvl Z n`tq|0|

7| **Dt`ik` t**

- K) mn`tä Dbq`b j`y`gvT`v Ges `wi`^a w`tgvPb tKškj cT Gi w`vfbæAstMi mdj ev`f evq`tbi Rb` GKvU `y, tckv`vix Ges Dt``vgx RbcÖkvmB `Zix Kiv;
- L) wewmGm (cÖkvmB) K`vWt`ii m`m`t`i m`kvmB, Dbq`bcÖkvmB, Dbq`b A`BvZ, cwi`tek e`v`v`vcbv, `enkK Avenvl qvMZ cwi`eZ, bevqb`thvM` Rvj vbx, tUKmB Dbq`b, `wi`^a w`tgvPb Ges 0`thvM e`v`v`vcbv BZ`w` w`l`tqi mst`M cwi`vPZ Kiv;

- M) weWmGm (cKvmb) K`Wvfi m`m`i G AĀtj i Dbz Ges Dbqbkj t`tki cKvmb e`e`vi Dci ĀvbrBtK Zj vSŠ Kivi DĀt`k` Zv` i`K AvšĪRmZK AsMtb cwi vPZ Kivtbv; Ges
- (N) wmvfj mvt`f`v` i gĀa` mZZv I `wqZĀeva Āvb mĀwi Z Kiv hvĀZ Zviv ivR%bWZK wmvšĪ ev`Āevqb I tbZZ;kY`Zvi ywZcĀtY gĒ` fwgKv cvj b KiĀZ cvti |

7. **cKĀi i AbĀgv` b Ae`v t**

ĀBvWUDKbvj tWĀfj cĀgU Ae evsjv`k wmvfj mvt`f`v` GwqwbĀ-kb GKvWgx (2q chvq)Ā kxĀ cKĀiW 1336.00 j`y UvKv cĀ`wĀ Z e`Āq Rj vB, 2011 nĀZ Rb, 2014 tgqv` ev`ĀevqĀbi Rb` weMZ 10.11.2011 ZwiĀL gvbbxq cwi KĀi bv gšx KZK AbĀgv` Z nq| cieZĀZ bZb AsM msthvRbceK mweK e`q 08.00 j`y UvKv nwm KĀi 1328.00 j`y UvKv cĀ`wĀ Z e`Āq wbaĀY KĀi Rj vB, 2011 nĀZ Rb, 2014 tgqv` cKĀiW weMZ 12/03/2013 ZwiĀL mĀtkvab Kiv nq|

8. **cKĀi cwi Pvj K m`uWkZ Z` t**

µtbs	KgRZĀ bvg I c` ex	tgqv` Kij	
		Āiæ	Ākl
1	wĀtmm bvmi xb AvdĀivR, Dc-mĀPe	01-07-2011	20-03-2012
2	wĀtmm Zvngbv AvLZvi, Dc-mĀPe	20-03-2012	30-06-2014

9. **cKĀi i gj KvhĀg t**

cKĀi i Avl Zvq kU`vfwRU (154 RĀbi), kU`UĀbs tKvm(56 RĀbi), gvóv`cĀMĀg (8 RĀbi), wWĀcøvgv (2 RĀbi), kU`vfwRU di gvóv`Bb cvewj K cvj wv GŪ g`vĀbRĀgU ((80 RĀbi) I vfwvĀI KbdvĀiY-Gi Dci cĀkĀY, j`vs`ĀqR Kve KvhĀgmn `vbi, gweĀvgwvqv cĀR±i I dtUvKvcvqi BZ`w` msMĀ Kiv Ab`Zg KvhĀg AšĪf` wQj |

10. **AĀvfwĒK ev`Āevqb AMĀvZ t** gšyvj q t`ĀK cĀB wcvwAvi Gi vfwĒZ cKĀiW i AĀvfwĒK AMĀvZ wĀt`v` qv nj t (Tk. In lakh)

Items of work (as per PP)	Unit	Target (as per PP)		Actual Progress		Reasons for deviation (+)
		Financial	Physical (Quantity)	Financial	Physical (Quantity)	
1	2	3	4	5	6	7
Charge Allowance	Lump Sum	6.48	Lump Sum	6.48	Lump Sum	Spent as per actual requirement
Honorarium	L.S	10.78	L.S	9.27	-do-	-do-
Contingency	L.S	7.17	L.S	3.45		-do-
Short Visits	Nos.	507.75	154	436.33	-do-	-do-
Short Training Course	Nos.	324.66	56	313.66	133	-do-
Masters	Nos.	234.92	8	234.92	56	-do-
Diploma	Nos.	39.24	2per.	39.24	08	-do-

Short Visit for Master Course (MPPM)	Nos.	180.00	80 per	161.50	02	-do-
Internal Training	Nos.	5.00	14 per	1.70	67	-do-
Scanner	Nos.	0.20	01 nos.	-	14	-do-
Multimedia Projector	Nos.	2.50	02 nos.	1.70	-	-do-
Photocopier	Nos.	4.50	01 nos.	-	02	-do-
Training Equipments (Elec. Boards, screens with wheels, LCD TV)	Nos.	1.80	01 nos. 01 nos. 01 nos.	-	-	-do-
Furniture (Office Table & Chair) etc.	Nos.	3.00	02 nos. 40 nos.	2.61	-	-do-
Total		1328.00		1211.12	02 nos. 40 nos.	

11. **KvR Amgub vKij Dnvi weeiY t**

wcmAvi Gi Z Ges cki Awdm t_k Rvb tMq, Scaner, Photocopier and Training Equipments (Elec. Boards, screens with wheels, LCD TV) mq e wZZ Ab vb mgj q KvR mgub Kiv ntqtQ |

12. **ckij i Dijk I AR t**

	Dijk	AR t
K)	mnã Dbqb j ygvlv Ges wi a wetgvPb tKskj cl Gi weifbæ AstMi mdj ev fevqti Rb GKwU y, tckvix Ges Df vgx Rbckvmb Zix Kiv;	Dvj øwLZ Df k wj AR tbi Rb ctqvRbxq t_k I wet_k ckjY, wkyv mdi, gvóvm t cMg I wftcøgv tKvmfgr AvtqvRb I Zvi mdj ev fevqb Kiv ntqtQ
L)	wemGm (ckvmb) K wvfi m m i m k v m b, Dbqb ckvmb, Dbqb A_øwZ, cwitek e e vcbv, ewkK Avendl qvMZ cwieZ, bevgbthvM Ryj vbx, tUKmB Dbqb, wi a wetgvPb Ges f h v e e vcbv BZ w w el tqi mstM cw i w P Z K i v;	
M)	wemGm (ckvmb) K wvfi m m i G A t j i D b Ges Dbqbkj t_ki ckvmb e e vi Dci RvbR t K Zj v s Z K i v i D f k Z t i t K A v s r w Z K A s M t b cw i w P Z K i v t b v; Ges	
N)	wmwfj m v f ø t i g t a m Z Z v I w q Z t e v a Á v m Á w i Z K i v h v t Z Z i v i v R % ø w Z K w m x v s l e v f e v q b I t b Z Z j k Y Z v i y w Z c i t Y g l f i g K v c j b K i t Z c v t i	

13. **Dijk c t i v c j i A w R Z b v n t j D n v i K v i Y t**
c h v R b q |

14. cĀkĪ cwi`kĪ t

14.1 G wefvfMi Dc-cwi Pvj K KZR weMZ 06.04.2015 I 26.04.2015 Zwi tL cĀkĪ Awdm cwi`kĪ Kiv nq| cwi`kĪKvtj cĀkĪ cwi Pvj Kmn mskĕó KgRZMY Dcw`Z uQj b| wbt`acwi`kĪ weei Y t` qv ntj v t

- 1) cĀkĪ i Avl Zvq GKvtWgxtZ ev`ÍewqZ gvóvm`Bb cvevj K cwi vm GŪ g`vrbRtgU (GgucicG) tKvtmP 80 Rb KgRZP` i Rb` fvi tZ msvjB wkvv mdi wbañi Z uQj | Zbña` 67 Rb Ask MñY Kti | cĀkĪ cwi Pvj K Rvbvb, weifbæKvi tY 13 Rb KgRZP`Ask MñY KitiZ cvi w| dtj G LvZ eivl KZ At`P mvkĕ ntqtQ| G tcMŕgi Rb` fvi tZ Academic & Professional Studies Abroad (APSA) Gi mwfñ MñY Kiv nq| G eve` 24.56 j y UvKv e`q ntqtQ|
- 2) msvjB wkvv mdi uQj 154u| G tgqv` uQj 10w` b| G tKvtmP Avl Zvq gvj tqvkqv, wmsMvjcj, wftqZbvq, Pxb, fvi Z I kŕj skv mdi Kiv ntqtQ| GKvtWgxtZ Law & Admin tKvtmP cĀkĪYv`P i mL`v Kg`vKvq G LvZ 17 Rb Kg AskMñY Kiti tQb| GLvtbl wKQzA`_mvkĕ ntqtQ|
- 3) cĀkĪ i Avl Zvq cĀkvb K`vWvi I GKvtWgxi d`vKwĕ tg`vimn tgvU 56 Rb KgRZP` Rb` wZb mBvñi msvjB `et`wkK cĀkĪYi cwi KĪ bv uQj | cĀkĪ tk tI t`Lv hvq 56 RbB G tKvtmP`Ask MñY Kiti tQb| G tKvmŕi Rb` _vBj`vŕi GAvBwU bvg cĀZŕtbi mwfñ MñY Kiv ntqtQ| AskMñYKvi x`Rb KgRZP` mvt` Avj vc nq| tm weei Y wbt`ac` qv ntj v t

K) Wv`vi Rvrvtb tdi t`Šm, tgvWK`vj Awdmvi t cĀkvb GKvtWgxtZ GUVtgvU wnmvte 2010 mj t`tK KgPZ AvtQb| _vBj`vŕi kU`tUbs tKvtmP`Ask wbtqtQb| tKvtmP wclq uQj ŕtŕUmk cŕwbs GŪ cŕR± g`vrbRtgUŕ| 2012 mvtj i 9 Rj vB t`tK 3 AvMŕ chŠÍ mg tq 12 Rtbi GKwU`tj cĀkĪY MñY Kiti b| tKvmŕtZ wj Wvikxc, Kw`úDŕvi wcltq cĀkĪY cŕvb Qvovl mskĕó KtqKwU GjvKv/cĀZŕtbi mti Rwgtb cwi`kĪ KvhŕgI AŠÍfŠ uQj etj wZvb Rvbvb| mKuj 9.00 Uv ntZ weKuj 5.00 chŠÍ KwK Kvhŕg Pvj y uQj | tKvmŕ Kti Zvi wK KvtR j vMte Ggb wcltq wZvb etj b, wPwKrmK tckvq`vKtj I ZvtK cĀkvbK AtbK KvtRi mvt` RwoZ`vKtZ nq| tmtj tI AwRZ Ávb KvtR j vMte etj wZvb gZ cĀkvb Kiti b| Zte cŕiv tKvmP`Gi tgqv` A`P KgP`tbi mL`v nwm Kti GgbwK w`tbi KgR`UvI nwm Kti Kw`LZ cĀkĪYUv tK dj cñyKiv m`e uQj | wZvb Avtiv Rvbvb, Ktki cvkvcwk gv chŕq cwi`kĪ tekx Kvhŕix fvgKv i vL tZ cvi tZv|

L) GKB cĀZŕtbi cwi Pvj K (eZŕv b hM`mP) Rbve`mq` Avnmv nKI GKB tKvtmP`Ask MñY Kiti tQb| wZvb etj cĀkĪYi gv b fvj uQj | tKvb Amjev nqwb| Zte wdi wfvRU Kg ntqtQ|

4) cĀkĪ i Avl Zvq 8 Rb KgRZP`gvóvm`tKvtmP`Ask MñY Kiti tQb| AskMñYKvi x KtqKRb KgRZP` mvt` Avj vc nq| tm weei YI wbt`ac` qv ntj vt

K) Rbve tgvv`Š tLvi tK` Avj g Lvb, wmvbi mnKvi x mP, RbcĀkvb gŠYvj qt wZvb cĀkĪ i Avl Zvq 2013-2014 wkvv eQti Bsj`vŕi teWtdwRvqti gvóvm`tKvtmP`Ask MñY Kiti tQb| wZvb wbañi Z mg tqi gta` tKvmŕ m`úbæKiti tZ tcti tQb| tKvmP`ktI wi tcvU`RbcĀkvb gŠYvj tq Rgv w`tqtQb etj Rvbvb| Zvi gvóvtmP wclq uQj - Bbdi tgb wntŕg GŪ weRtbm g`vrbRtgU| wZvb Rvbvb, GKeQti tKvmŕ Kiti Zvi ht`ó teM tctZ ntqtQ| Zte cŕ`q Aw`R Abv vb ht`ó bv ntj I Pwjtq tbi qv tMtQ| wZvb Avi I Rvbvb, GKwU mjbw`Š bwxZgij v`vKv`i Kvi thb, gvóvm`tKvmP`m`úbæKiti wcti Gtm GKvtWgxtZ eva`Zvgj Kfite 2/3 eQi c`vqb Kiv nq Ges j ä Ávb GKvtWgxtZ KvtR j vMv tbi mthvM`Zix Kiv hvq| wclqU ev`ÍewqZ bv ntj j ä Ávb tZgb KvtR Avmte bv ev GKvtWgxi cĀZŕwmbK Dbqbl m`e nte b|

L) Rbve tgrvnaš i æú j Ká j n, DctRjv wberñ KgrZP, ivR`j x, i vlvgnUt wZwb cKtí i Avl Zvq 2013-2014 wkyv eQti Bsj`vÚi KbtF>Uk wekpe`vj tq`thvñ e`vcbv vel tq gvóm@tKvfm@Ask MhY KtítQb| wZwbI wbañi Z mgtqi gta`tkvñ m=úbaKtíz tctítQb| tkvñ@tktí wítcvU@Rb cKvmb gšYvj tq Rgv w`tqúQb etj Rvbvb| wZwb Rvbvb, fij i`vsnKs wewkó wekpe`vj q, wj tZ wJDkb wcl tekx cQvRb nq| cKtí i Avl Zvq mxgveÜ At`cFvj gvñbi wekpe`vj q, wj tZ covi mthvM mxgZ| wZwb cÖ Íve Ktí b fij gvñbi wekpe`vj tq fivZP mthvM tctj cQvRbxq At`P thvMvb t`qv DwPZ| wZwb Avi I Rvbvb, eZgub Kg@tj j ä Ávb Lp tekx KvR j wMte etj gtb Ktí b bv| wZwbI gvóm@tKvfm@ m=úbaKtí wdti Gtm GKvñWgtZ eva`Zvgj Kfvte 2/3 eQi c`vqñbi ctj gZ cÖ vb Ktí b|

5) cKtí i Avl Zvq wWtcøvgv tkvfm@Ask MhYKvix 2 Rb KgRZP AnrÁZv GLvñb Ztj aiv nj t

K) Rbve tgrt Lvqiaj Kexi tgb, wmbqi mnKvix mñPe, `tvó gšYvj q, evsjv`k mñPevj q t wZwb cKtí i Avl Zvq 2013-2014 wkyv eQti BDwbfvññ DZviv gvj tqñkqvq 9 gvm tgqv`x wWtcøvgv tkvfm@Ask MhY Ktí b| AwaZ vel q wQj - j wWvi kxc gvñbRtgU| wZwb Rvbvb, fij i`vsnKs wewkó wekpe`vj q, wj tZ covi bvi Rb` cKtí i Avl Zvq eiví A`ñt_ó bq| Dtj øL, wZwb wWtcøvgv tkvfm@hvñ qvi ce`chŠí cKtí i wWwvñ wñmñte KgPZ wQj b| wZwb cKvmb GKvñWgxí Pj gvb tkvfm@wvñ tZ j wWvi kxc gwWDj Pvj j cÖ Íve Ktí b|

L) Rbve tgrt l qwv j Dj øvn wgv, Dc-mñPe, A`%wZK m=úK`wefvñM KgPZ itqtQb| wZwbI cKtí i Avl Zvq 2013-2014 wkyv eQti BDwbfvññ DZviv gvj tqñkqvq 9 gvm tgqv`x wWtcøvgv tkvfm@Ask MhY Ktí b| Zvi I AwaZ vel q wQj - j wWvi kxc gvñbRtgU| wZwb etj b, 12w gwWDtj i GB tkvññ Zvi K`wi qvñi i Rb` e`vcK cFve tdtj tQ| BAvi wWtZ `vZv ms`vi mvt_ tbtMwktqkb KgRvñÜ j ä Ávb KvR j wMtQ| G Qvov j wWvi kxc e`vcbv vel tq cKvmb GKvñWgtZ wbcvgZ Kvm wbt`Qb| Zvi gñZ cKtí w MhñYi gra`tg cKvmb GKvñWgx cñZòwbK Dbqb Ktíz mýg ntqtQ|

6) **Ab`vb` chñeyY t**

K) wvñAvi Gi cvU@B Gi annual Output mspvší Qtk th Z`/msL`vmgn Dvj øwLZ ntqtQ Zv cKZctj Output gtb nq bv| G, tñv Input wñmñte MY` Kiv thñZ cvñi | eis D` e`envi Ktí wK Output ntZ cvñi Zv Dtj øL Kivi cQvRb wQj |

L) wvñAvi Gi cvU@B Gi G· Uvi byj AwWU mspvší Qtk KgRZP` i %at` wK mdñi i Individual Action Plan (IAP) & per Diem vel tq AvcñEi vel qwU mjvrvn nqwb gtg@` Lv hvq|

M) **µq mspvší Z` t**

cKtí i Avl Zvq µq mspvší Kvññtgi bw_cÍ t`Lv nq| cKtí dñvPvi mieivn, gwñgnwqv, Scanner, Photocopier and Training Equipments (Elec.boards, screens with wheels, LCD TV) µq Kiv wbañi Z wQj | dñvPvi µtqi tkvñUkb c×wZ Aej ðb Kiv nq| 27.5.2013 Zwi tL tbnUk tevñw@wññ cKkv Kiv nq| GñZ wZbwI cñZòvb `ictÍ AskMhY Ktí | 13.6.2013 Zwi tLi wBñm mfvñ mvcwñk meñð`e`i`vZv cñZòvb AtUwñK Kvññ`k cÖ vb Kiv nq| Ab`ñ tK j U-1 Gi Avl Zvq gwñgnwqv I j U-2 Gi Avl Zvq Scanner, Photocopier and Training Equipments (Elec.boards, screens with wheels, LCD TV) µq Kvññtgi I wJGg c×wZ e`envi Kiv nq| `ictÍi wññ wñMZ 21.04.2013 Zwi tL `wbK BtEcvK I tWBñj óvi cñKv cKvñZ nq| j U-1 Gi Rb` 2wU `ictÍ cvlqv hvq| `jU cñZòvbB timcñYf nq| ðBDwbK wRtñm wñtógó meñð`e`i`vZv wñmñte wññPZ nq Ges ZvñK Kvññ`k cÖ vb Kiv nq| 5 m`m` wewkó cñZwU `ictÍ

gj`vqb KivnUjZ 2 Rb ms`vi evBti i KgRZPwQtj b | meB`e`i`vZv cZ`vmbgnK Kvh`k c`vb Kiv nq 13.6.2013 Zwi tL | cKf`i cwi Pvj K Rvbvb, wKv`vfi i RvgvbtZi A`fdi Z c`vb Kiv ntqtQ | j U-2 G Rb` `Beri tU`vi Avnevb Kiv ntj I t`ummdtKkb Abjvqx`i cT`i bv cvl qvq Ges cKf`i i mgq tkl ntq hvl qvq Scanner, Photocopier and Training Equipments (Elec.boards, screens with wheels, LCD TV) BZ`w` hscwZ mq Kiv m`e nqvb etj cKf`i cwi Pvj K Rvbvb |

15 | **mgm`v t**

15.1 **AwWU Kvh`g vb`umE`i`bv ni qv t**

cKf`i w mgvB ni qvq c`k`k gvm AwZmvsf`i ntj I AwWU Kvh`g`i GKw Asfk vb`ub`nqvb |

15.2 **cKf`i i Df`i k` ARB Bbcj`K AvDUcj`i`wmmte wetePbv Kiv t**

wcwmAvi Gi cvU`B Gi Annual Output mspv`sf`i QtK th Z`_/msL`vmgn Df`i`k`i`ntqtQ Zv cKZc`f`k` Output bq |

15.3 **cKf`i`Z KgRZP`i`i GKv`Wg`Z c`vqb bv Kiv t**

gv`vbm ev w`f`z`g`v`i`Kv`m`mgvB Kivi ci l tKvb KgRZP`K GKv`Wg`Z c`vqb Kiv nqvb | Gi dtj GKv`Wg`xi cZ`vmbK m`f`g`Zv e`j`i Df`i k` ARB e`nZ nt`Q |

15.4 **c`qvRbxq DcKiY mq Ki`Z bv cviv t**

GKv`Wg`xi Rb` AwZc`qvRbxq DcKiY thgb Scanner, Photocopier and Training Equipments (Elec.boards, screens with wheels, LCD TV) m`f`i Rb` eiv`i wQj | Zte Zv mq Kiv nqvb |

16. **mpwi k t**

16.1 cKf`i i G` Uvi bj AwWU Kvh`g`i Ask d`v` vb`ub`e`Ki`Z nte | g`f`y`j` q G e`v`v`f`i Z`v`i`K Ki`Z cv`i | AwWU Avcv`E` vb`umE`i` Kivi ci Zv AvBGgBw`f`K Aew`Z Ki`Z nte;

16.2 Annual Output mspv`sf`i QtK th Z`_` t`v`v` ntqtQ Zv gj`Z Input wmmte MY` Kiv th`Z cv`i | f`w`l`f`Z Gi`f`c` t`f`f`i Bbcj` e`envi Kf`i wK Output cvl qv tMj Zv Df`i`L Ki`Z nte;

16.3 KgRZP`v gv`vbm`ev w`f`z`g`v` m`ub`e`Kf`i t`f`k` w`d`i`t`j` I Zf`i`i` KvDf`K GKv`Wg`Z c`vqb bv Kivq Zf`i`i` Awf`AZv j`ä` Avb Kv`R` j`v`w`f`v`v` hv`f`Q bv | Gi dtj GKv`Wg`xi cZ`vmbK m`f`g`Zv e`j`i w`l`q`w` Df`i`c`f`Z t`f`k` hvq | Gi`f`c` t`f`f`i c`k`f`y` cieZ`m`g`t`q` Kg`c`f`k` 2-3 eQf`i`i` Rb` c`k`y`Z KgRZP`MY`f`K GKv`Wg`Z c`vqf`bi w`l`q`w` g`f`y`j` q wetePbv Ki`Z cv`i ;

16.4 c`qvRbxq DcKiY msM`ni Rb` eiv`i` _v`K`f`j` I GKv`Wg`xi w`b`q`w`Z Kvh`g` m`p`f`v`te m`u`v``f`bi Rb` H DcKiYmg`n` tKb mq Kiv nqvb Zv LuZ`t`q` t` Lv th`Z cv`i ; Ges

16.5 Dc-Abf`Q` 16.1 t`f`k` 16.4 Gi w`l`t`q` M`w`Z` c`f`k`cmgn AvBGgB w`f`v`M`f`K Aew`Z Ki`Z nte |