cfve gj¨vqb mgx¶v cwZ‡e`b

evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U c‡R± (1g ms‡kvwaZ)

gj¨vqb ‡m±i
ev¯evqb cwiexÿY I gj¨vqb wefvM
cwiKíbv gšYvjq
MYcRvZš¿x evsjv‡`k miKvi

Rly 2016

cfve gj¨vqb mgxÿv cwZ‡e`b

evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U c‡R± (1g ms‡kvwaZ)

mgxÿK

W. ksKi Kgvi ivnv
wUg wjWvi/gj¨vqb we‡kl Á

W. Gg Gg Avwgi †nv‡mb
‡Kv-wUg wjWvi

W. †gvnv¤§` wgRvbyi nK KvRj
GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U †¯úkvwj ÷

‡gvt wmwÏKzi ingvb
wdbwÝqvj g¨v‡bR‡g›U †¯úkvwj ÷

Aveyjnv`vZ †gvt mv‡qg
mgxÿv mgšqK

AvBGgBwW-Gi KgKZve¨,`

Rbve L›`Kvi Avnmvb †nv‡mb
gnvcwiPvjK

Rbve Avj gvgjy
cwiPvjK (hyM¥ mwPe)

Rbve ‡gvt ‡gvkvid †nv‡mb
Dc-cwiPvjK

gj¨vqb ‡m±i
ev¯evqb cwiexÿY I gj¨vqb wefvM (AvBGgBwW)
cwiKíbv gšYvjq
MYcRvZšx evsjv‡`k miKvi

Rjy 2016

‡W‡fjc‡g›U ‡UKwbK¨vj Kbmvj‡U›Um cvt wjt (wWwUwmGj)
cU-62, ‡ivW-14/1, eK-wR, wb‡KZb, ¸jkvb-1, XvKv-1212|
‡dvb: + 880 2 9856438, 9856439, d¨v·: +880 2 9840973
B‡gBj: info@dtcltd.com, I‡qemvBU: www.dtcltd.com

mwPcÎ

		cÖwZ bs
wbevnx mvi-ms‡¶c		i-iii
Aa¨vq-1t AeZiwYKv		**1-3**
1.1	fwgKv	1
1.2	cK‡íi msw¶ß weeiY	2
1.3	cK‡íi D‡Ïk¨	2
1.4	mgx¶vi cUfwg	3
1.5	mgxÿvi D‡Ïk¨	3
Aa¨vq-2: mgx¶vi Kgc×wZ		**4-12**
2.1	bgybv msL¨v wbaviY	4
2.1.1	DcKvi‡fvMx‡`i ckvewj	5
2.1.2	K‡›Uvj Mæc DËi`vZvi bgybv msL¨v wbaviY	5
2.2	bgybv DcKvi‡fvMx ÿz`ª D‡`¨v³vi weZiY	7
২.৩	ckvewj MVb I PevšKiY	12
2.4	‡m‡KÛvix WKzjg›U chv‡jvPbv I we‡kl Y	12
2.5	mKj cKvi ‡÷K‡nvìvi‡`i Dcw¯wZ‡Z gvV chv‡q Kgkvjv	12
2.6	Z_¨ msMnKvix wb‡qvM Ges cwk¶Y e¨e¯v	12
2.7	gvV chv‡q Z_¨ msMn I Z_¨ we‡kl Y	12
Aa¨vq-3: cK‡íi A½mg‡ni ev¯evqb Ae¯v		**13-17**
3.1	cK‡íi A½ (Component)	13
3.1.1	ÿz`ª Kwl.e¨emv D‡`¨v³v‡`i FY`vb	13
3.1.2	ÿz`ª e¨emv D‡`¨v³v‡`i KwiMwi I wecYb mnvqZv c`vb	13
3.1.3	কৃষি ব্যবসায় ঋণ কার্যক্রমে সহযোগিতা e¨vsK I GbwRI‡`i mvg_¨ ewY©Z	13
3.1.4	Kwl e¨emv mnvqK cwi‡ek Dbqb	13
3.1.5	cKí ev¯evqb mnvqZv	13
3.2	cKí ev¯evq‡bi Ae¯v	14
3.2.1	পাঁচটি জেলায় প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালিত না হওয়ার কারণ	14
3.3	cK‡íi ev¯e I Awa_K jÿ¨ I ARb	14
3.4	cKí e¨e¯vcbv	17
Aa¨vq-৪: প্রকিউরমেন্ট সংক্রান্ত তথ্য		**18-21**
4.1	4WD cv‡Rরো জীপ ক্রয়	18
4.2	Awdm hšcwZ I KwgwUDUvi miÄvg mieivn I ¯vcb	19
4.3	ফার্নিচার ও ফিক্সার ক্রয়	20
4.4	‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯vcb	21
4.5	মোটর সাইকেল ক্রয়	21
Aa¨vq-5: cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mæc n‡Z cvß Z‡_¨i msL¨vMZ we‡kl Y		**22-38**
5.1	cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mªvci DËi`vZvM‡Yi eqm	22
5.2	cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj m`‡m¨i wk¶vMZ †hvM¨Zv	23
5.3	Rwgi gwjKvbv	24

5.4	Pvwn`v gwdK FY cwß‡Z cK‡íi cfve	25
5.4.1	F‡Yi e¨envi‡ii Dci cK‡íi cfve	25
5.4.2	FY cwß‡Z mgm¨v m¤ú‡K DËi`vZv‡`i Awfgz	27
5.4.3	cKí GjvKvq GKwaK FY Mn‡Yi eZgvb Ae¯v	29
5.4.4	GbwRI wfwËK gj- FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v	30
5.4.5	GbwRI wfwËK Nyvqgvb Znwe‡ji eZgvb Ae¯v	31
5.5	Kgms¯vb mvó‡Z cK‡íi cfve we‡kIY	32
5.5.1	bgybv GjvKvq Kgms¯v†bi Dci cK‡íi cfve	33
5.6	DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mvycci gvwmK Av‡qi Dci cK‡íi cfve	34
5.7	Kwle¨emv Dbqb cK‡íi cwk¶‡Yi cfve	36
5.8	D‡`¨v³v‡`i Drcw`Z Kwl.c‡Y¨i mwVK gj-¨ cwß‡Z cK‡íi cfve	37
Aa¨vq-6: GdwRwW I †KAvBAvB †_‡K cvß Z‡_¨i ¸YMZ we‡kIY		**39-44**
6.1	GdwRwW †_‡K cvß djvdj	39
6.1.1	evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U cKí ev¯evq‡b GjvKvq cfve	39
6.1.2	cK‡íi mej w`K¸‡jv	40
6.1.3	cK†íi `yj w`K¸‡jv	40
6.1.4	cK†íi mvhvMmgn-	41
6.1.5	cK‡íi ûgwKmgn-	41
6.1.6	Kwl.e¨emv Dbq‡b cwZeÜKZv	41
6.1.7	Kwl.e¨emv Dbq‡b m¤vebv	42
6.1.8	†emiKvix cwZôv‡bi AskMnY	42
6.1.9	Kwl.e¨emvMvyjvi †UKmB Dbq‡bi Rb¨ KiYxq	42
6.2	‡KAvBAvB †_‡K cvß djvdj	42
Aa¨vq-7: cK‡íi mej, `yj, mvhvM I Syk সমূহ chv‡jvPbv (SWOT Analysis)		**45-46**
Aa¨vq-8: cK‡í e¨vsK/GbwRIi fwgKv I Kwl.wecY‡bi Dci cK‡íi cfve		**47-52**
8.1	Kwl.e¨emvq e¨vsK/GbwRIi fwgKv	47
8.2	e¨vswKs wefv‡Mi Gi wbqgbxwZ chv‡jvPbv	48
8.3	Kgms¯vb ewx×i Dci cfve	48
8.4	evRvi AeKvVv‡gvi Dci cfve	48
8.5	Kwl.wecY‡bi Dci cfve	49
8.6	bvixi ¶gZvq‡bi Dci cfve	50
8.7	Av_-mvgvwRK Dbq‡b F‡Yi cfve	51
8.8	cwiewiK m¤ú` AR‡b cK‡íi cfve	51
Aa¨vq-9: mweK chv‡jvPbv		**53-54**
Aa¨vq-10: myzwik		**55-56**
10.1	cকল্পটির অঙ্গভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে সুপারিশসমূহ	55
10.2	Kwl.c‡Y¨i wecY‡bi †ÿ‡Î myzwik	55
10.3	FY weZiY I Av`v‡qi †ÿ‡Î myzwik	55
10.4	Kwl.e¨emvq Dbq‡b e¨vsK/GbwRIi KvhKix fwgKv Mn‡Yi Rb¨ myzwikmgn-	55
10.5	RvZxq A_bxwZ‡Z Kwl.e¨emv D‡`¨v‡Mi AviI †UKmB I KvhKi fwgKv cvj‡bi Rb¨ myzwik	55

References

mviYxmgn-

mviYx-2.1	GbwRI- Gi kZKiv nvi Abyôvqx bgybv DcKvi‡fvMx DËi`vZvi e›Ub	6
mviYx-2.2	GbwRI Ges cavb Kv‡Ri kZKiv nvi Abyôvqx bgybv DcKvi‡fvMx DËi`vZvi e›Ub	7
mviYx-2.3	bgybv ‡Rjv I GbwRI wfwËK ¶ÿ D‡`¨v³v‡`i ‡gvU msL¨v	8
mviYx-2.4	‡Rjv I GbwRI wfwËK bgybv ¶ÿ D‡`¨v³v‡`i Avbyôvwb ZK weZiY	9
mviYx-2.5	DËi`vZv‡`i †kYxweÿfvM Ges msL¨v	11
mviYx-3.1	cK‡íi ev¯evqbKvj	14
mviYx-3.2	cK‡íi †gvU eivÏKZ.A_	15
mviYx-3.3	cKí Kv‡Ri A½wfwËK ev¯evqb (wcwmAvi Abyôvb‡i)	15
mviYx-4.1	Aনুমোদনকৃত ও ক্রয়কৃত অফিস যন্ত্রপাতি I Kw¤úDUvi miÄvg Gi msL¨v	20
mviYx-5.1	DcKvi‡fvMx Ges K‡›Uvj Mœ‡ci DËi`vZv‡`i GbwRI wfwËK eqm	23
mviYx-5.2	DËi`vZv‡`i wk¶vMZ †hvM¨Zv m¤úwKZ Z_¨	23
mviYx-5.3	GbwRI wfwËK DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi Dci cK‡íi cfve	24
mviYx 5.4	F‡Yi e¨envi‡ii Dci DËi`vZv‡`i Z_¨	27
mviYx 5.5	cKí GjvKvq GKwaK FY Mn‡Yi eZgvb Ae¯v	29
mviYx 5.6	GbwRI wfwËK gj- FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v (†KwU UvKv)	30
mviYx 5.7	GbwRI wfwËK Nyôvqgvb Znwe‡ji cwigvY (†KwU UvKv)	31
mviYx 5.8	DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mœci gwmK Av‡qi cwieZb	35
mviYx-8.1	e¨vsK †_‡K GbwRI-‡`i gv‡S FY cev‡ni aviv (jÿ UvKv)	47
mviYx-8.2	বাজার অবকাঠামো সংক্রান্ত উত্তরদাতাদের মতামত	48
mviYx-8.3	Kwl.wecY‡bi ‡¶‡Î DËi`vZv‡`i gZvgZ	49
mviYx-8.4	bvixi ¶gZvq‡bi wb‡`kK Abyôvqx DËi`vZv‡`i gZvgZ	50
mviYx 8.5	cwiewiK m¤ú` AR‡b cK‡íi cfve m¤ú‡K DËi`vZv‡`i gZvgZ	52

wPÎmgn-

wPÎ 2.1	GbwRI wfwËK DcKvi‡fvMxi msL¨v	6
wPÎ 2.2	Avbyôvwb ZK bgybv msL¨v	6
wPÎ 5.1	eqm Abyôvqx DcKvi‡fvMx Ges K‡›Uvj Mœc m`m¨‡`i wefvRb	22
wPÎ 5.2	cK‡í Aš—y³i c‡e DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi cwigvY	24
wPÎ 5.3	cK‡í Aš—y³i c‡i DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi cwigvY	24
wPÎ 5.4	Pwn`v gwdK FY cvIqvi e¨vcv‡i DËi`vZv‡`i gše¨	25
wPÎ 5.5	F‡Yi e¨envi‡ii Dci DËi`vZv‡`i Z_¨	26
wPÎ 5.6	FY cwß‡Z mgm¨v m¤ú‡K DËi`vZv‡`i gZvgZ	28
wPÎ 5.7	FY cwß‡Z mgm¨v¸‡jv	28
wPÎ 5.8	GKwaK Drm †_‡K FY Mn‡Yi KviY	29
wPÎ 5.9	e¨vsKwfwËK FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v	30
wPÎ 5.10	GbwRI wfwËK Nyôvqgvb Znwe‡ji cwigvY	31

wPÎ 5.11	bgybv GjvKvq Kgms¯vb mwói Dci cK‡íi cfve	32
wPÎ 5.12	Kgms¯v‡bi mwó‡Z GjvKvq cK‡íi cfve m¤ú‡K DËi`vZv‡`i gZvgZ	34
wPÎ 5.13	gvwmK Av‡qi Dci cK‡íi cfve	35
wPÎ 5.14	cK‡íi cwk¶‡Yi cfve	37
wPÎ 5.15	Kwl.c‡Y¨i mwVK gj-¨ bv cvIqvi KviY	38

cwiwkómgn-

cwiwkó-1 GbwRI Kgx‡`i Dci Rwi‡ci djvdj
cwiwkó-2 mdj D‡`¨v³vi ‡Km÷wWmgn-
cwiwkó-3 ¯vbxq chv‡q Kgkvjv †_‡K cvß djvdj
cwiwkó-4 DcKvi‡fvMx ÿz`ª D‡`¨v³v‡`i Rb¨ ckvewj
cwiwkó-5 K‡›Uvj M¤‡ci Rb¨ ckvewj
cwiwkó-6 GbwRI Kgx†`i Rb¨ ckvewj
cwiwkó-7 GdwRwW-i MvBWjvBb
cwiwkó-8 gyL¨ e¨w³e‡Mi ckvewj
cwiwkó-9 ‡Km ÷wWi Rb¨ ckvewj
cwiwkó-10 কৃষি বিপণন অধিদপ্তর থেকে প্রকল্পের মালামাল ক্রয় সংক্রান্ত চেকলিস্ট
cwiwkó-11 Number of beneficiaries of BADP project
cwiwkó-12 The Operation Modalities of Revolving Funds

ACRONYMS

BADP	:	Bangladesh Agribusiness Development Project
DAE	:	Department of Agricultural Extension
DAM	:	Department of Agricultural Marketing
DPP	:	Development Project Proposal
DTCL	:	Development Technical Consultants Pvt. Ltd.
EBL	:	Eastern Bank Ltd.
FGD	:	Focus Group Discussion
FPC	:	Finite Population Correction
GDP	:	Gross Domestic Product
KII	:	Key Informant Interview
MOA	:	Ministry of Agriculture
MOF	:	Ministry of Finance
MRA	:	Microcredit Regulatory Authority
NGO	:	Non-Government Organization
PCR	:	Project Completion Report
PIU	:	Project Implementation Unit
PIW	:	Project Implementation Wing
PPR	:	Public Procurement Rules
PPS	:	Probability Proportionate Size
PRA	:	Participatory Rural Appraisal
QAQC	:	Quality Assurance and Quality Control
SRS	:	Systematic Simple Random Sampling
SWOT	:	Strengths, Weaknesses, Opportunities & Threats
TEC	:	Technical Evaluation Committee
TOC	:	Tender Opening Committee

wbevnx mvi-ms‡ÿc

evsjv‡`k GLbI GKwU Kwl.wbfi †`k †hLvb †_‡K wRwWwc‡Z †gvU 15.96 kZvsk Ae`vb ivL‡Q| Kwl. cY¨‡K h_vh_ gj¨ c`vb K‡i KlK‡`i ¯v_ iÿv‡_ evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U cKíwU MYcRvZšx evsjv‡`k miKvi I Gwkqvb ‡W‡fjc‡g›U e¨vs‡Ki ‡hŠ_ A_vq‡b Ges Kwl.gšYvjq I A_ gšYvj‡qi ckvmwbK `wq‡Z ïiæ n‡qwQj| ev¯evqbKvix ms¯vi `wqZ cvjb K‡i Kwl.wecYb Awa`ßi| cKíwU cv_wgKfv‡e 5 erm‡ii Rb¨ A_vr জানুয়ারী ২০০৬ †_‡K ডিসেম্বর ২০১০ mvj chš ev¯evq‡bi jÿ¨ w¯i Kiv n‡qwQj| wKš cKZc‡ÿ cKíwU 6 gvm wej‡¤ ïiæ n‡q জুলাই ২০০৬ mvj n‡Z ডিসেম্বর ২০১১ mv‡j ev¯evqb Kiv m¤e nq| ‡`‡ki 64 †Rjvi g‡a¨ 59 †Rjvq GB cKíwU ev¯ewqZ nq|

cK‡íi gj¨ D‡Ïk¨ wQj GwMবিজনেস কার্যক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে MvgxY Ges Dckni GjvKvq Kgms¯vb mwói Øviv `wi`¨ we‡gvPb Kiv| cKíwU 5wU K‡¤úv‡b‡›Ui gva¨‡g ev¯ewqZ nq| K‡¤úv‡b›U¸‡jv n‡"Q- ÿz`ª Kwl.e¨emv D‡`¨v³াদের ঋণদান, কৃষি ব্যবসায় ঋণ কার্যক্রমে সহযোগী ব্যাংক ও এনজিওদের সামার্থ্য বৃদ্ধি, কৃষি ব্যবসা সহায়ক cwi‡ek Dbqb Ges cKí ev¯evqb mnvqZv|

mgx¶vi D‡Ïk¨mgn- n‡jv: (K) cK‡íi wewfb A½wfwËK ev¯বায়নসহ নমুনা এলাকাসমূহে চলমান কার্যক্রমের e¨Z¨q NU‡j Zvi KviY mgn- chv‡jvPbv Kiv, (L) cকল্পের আওতায় ক্রয়সমূহ (মালামাল, সেবা ও নির্মাণ কার্যক্রম) যথাযথ নিয়মে (দরপত্র আহবান, দরপত্র মূল্যায়ন, ক্রয় প×wZ Abyhvqx`b, Pvl³ bvgv m¤úv`b cfwZ) wcwcAvi 2008 Abyôvb Kiv n‡q‡Q wKbv Zv cix¶v Kiv, (M) Kgms¯vb, bvix D‡`¨v³v ‰Zwi, evRvi mvwe©evwnbx, bvixi ¶gZvqb, cwiev‡ii Avq I m¤ú`, FY mvwe©evwnbx Ges cK‡íi AvIZvq MvgxY I ‡mwg-Aviewb GjvKvi `wi` nvm Kivi mvßvwnK ewx. ‡c‡q‡Q wKbv Zvi cfve gj¨vqb, (N) cKí PjvKvjxb `k¨gvb mvßvwnK I সামর্থ্যসমূহ চিহ্নিত করা এবং কার্যক্রম ব্যহত করে এমন বাহ্যিক হুমকি ও ঝুঁকিসমূহ সনা³ Kiv (SWOT), (O) Kwl.e¨emvq e¨vsK/GbwRI i fwgKvi cfve gj¨vqbmn mvßvwi nvi, †gqv` I Av`v‡qi nvi chv‡jvPbv Kiv, (P) Kwl.e¨emv D‡`¨v‡Mi AviI ‡UKmB Ges mvgwMKfv‡e ‡`‡ki ¯vbxq I RvZxq A_bxwZi Dbq‡bi Rb¨ KvhKi mycwik c`vb Kiv|

wWwcwc‡Z cKí GjvKv wn‡m‡e mgM evsjv‡`k _vK‡jI cKZ c‡¶ 59 wU ‡Rjvয় প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালিত n‡q‡Q| cKí PjvKvjxb mg‡q ei¸bv, mvßvgMÄ, ivOvgwU, ev›`ievb, LvMovQwo GB cvBwU ‡Rjvq এনজিওগুলোর কার্যক্রম বিদ্যমান না থাকায় প্রকল্প বাস্তবায়ন করা সম্ভব হয়নি|

†m‡KÛwi Z‡_¨i wfwË‡Z cK‡íi ev¯e I Aw_K jÿ¨ I AR‡bi Z_¨mgn- we‡klYceK Dc¯vcb Kiv n‡q‡Q| cKí ev¯evq‡bi eivÏKZ.UvKvi 66% A_vr 27092.35 jÿ UvKv LiP Kiv m¤e n‡q‡Q| hw` I cK‡íi AMMwZ wn‡m‡ei †ÿ‡Î mve-e‡ivqvi Kw›UweDkb Ges K›Uv± Gi mvwfm ‡cvfvBWvi Kw›UweDkb eve` 11137.40 jÿ UvKv we‡ePbv Kiv nqwb| cK‡íi A½wfwËK ev¯evqb chv‡jvPbv K‡i †`Lv hvq †h, wb‡¤ewYZ AsMmg‡ni KvR Kg n‡q‡Q| Kwl.e¨emv ewx.i j‡¶¨ e¨emvi mvßvwnK wPwýZ K‡i cK‡íi AvIZvq 4wU mve‡m±i Rwic ev¯evqb Kivi K_v wQj, wKš we‡klÁ wb‡qv‡M wej¤ Ges Kg msL¨K we‡klÁ wb‡qv‡Mi Kvi‡Y gvÎ 1wU mve‡m±i Rwic Kiv nq cjx Dbqb GKv‡Wgx, e¸ov (AviwWG) KZK.hvi ev¯e AMMwZ 25% Ges Aw_K AMMwZ 15% A_¨vr Ae¨wqZ A_ eve` 68.09 jÿ UvKv i‡q‡Q| KwiMwi mnvqZv, D‡`¨v³v cwk¶Y ‡Kvm, gwnjv D‡`¨v³v ‡Kvm Gi ‡¶‡Î †fŠZ AMMwZ kZfvM ARb Kiv m¤e n‡q‡Q| AvšRwZK I দেশীয় পরামর্শক নিয়োগের অগ্রগতি ছিল যথাক্রমে †fŠZ 18% I 40% Ges Aw_K 14% I 32.85%

cK‡íi Aax‡b 4wU 4WD cv‡R‡iv Rxc, Awdm hšcvwZ I Kw¤úDUvi miÄvg mieivn I ¯vcb, dwbPvi I ফিক্সার ক্রয়, ‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯‹পন, মোটর সাইকেল ক্রয় করা হয়েছে। এসকল প্যাকেজসমূহ পর্যালোচনা করে প্রতীয়মান হয় যে, সরকারি ক্রয় নীতিমালা অনুসারে নমুনা প্যাকেজগুলোর ক্রয় প্রক্রিয়া m¤úb Kiv n‡q‡Q|

Kwl.e¨emv Dbqb cK‡íi cfve gj¨vqb mgxÿvq †`Lv hvq †h, Avkv 92.76 †KwU UvKv, e¨vK 92.76 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 73.38 †KwU UvKv gyÿ FY Znwej †_‡K FY weZiY K‡i‡Q wKš Avkv cvq 91.52 †KwU UvKv, e¨vK 91.52 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 72.36 †KwU UvKv gj¨ FY Znwe‡ji cwi‡kva K‡i‡Q| A_vr gj¨ FY Znwe‡ji †_‡K gv‡V Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 1.36%, e¨v‡Ki cvq 1.33% Ges wUGgGmGm Gi cvq 1.39%|

mgxÿvq †`Lv hvq †h, Avkv 138 †KwU UvKv, e¨vK 123 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 130 †KwU UvKv NÿwqgvB Znwej †_‡K FY weZiY K‡i‡Q wKš Avkv cvq 92.02 †KwU UvKv, e¨vK 73.87 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 89.67 †KwU UvKv NÿwqgvB Znwe‡ji FY cwi‡kva K‡i‡Q| A_vr NÿwqgvB Znwej †_‡K gv‡V Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 33.57%, e¨v‡Ki cvq 40.15% Ges wUGgGmGm Gi cvq 40.79%| ঘুর্ণায়মান তহবিলের মাধ্যমে ঋণ বিতরণ সচল আছে বিধায় প্রকল্প এলাকায় প্রকল্পের কার্যক্রম এখনো চলমান i‡q‡Q|

cK‡íi wewfb A‡½i cfv‡e K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq DcKvi‡fvMx M‡c AwaK nv‡i Kgms¯vb n‡q‡Q| DcKvi‡fvMx M‡ci Drcv`bKvixi 84.35%, cক্রিয়াজাতকারীর ৪৩.৫৩%, বাজারজাতকাixi 79.88% Ges DcKiY mieivnKvixi 54.12% gwmK Avq e„× †c‡q‡Q hv K‡›Uvj M‡c D‡`¨v³v‡`i †P‡q ‡ewk| cKíwUÔi কার্যক্রম গ্রামীণ দরিদ্র মানুষদের সহযোগিতা প্রদান ও গ্রামীণ উদ্যো³v m„ói gva¨‡g M‡o 30.07% gwmK Avqe„×‡Z mvnvh¨ K‡i‡Q hv cKí GjvKvq Av_-mvgwRK Dbqb Ges A_bxwZ‡Z ¸i‡Zc¥ fwgKv ivL‡Q|

প্রকল্পের কার্যক্রম উদ্যো³v‡`i c‡Y¨i mwVK gj¨ cwß‡Z †Kvb cfve iv‡Lwb| cK‡íi DcKvi‡fvMx M‡ci g‡Z Kwl. c‡Y¨i mwVK gj¨ bv cvIqvi KviY we‡`kx c‡Y¨i Avg`vbx †ewk (২৮.৫১%), ক্রেতার সংখ্যা Kg (17.10%), Drcv`b LiP †ewk (34.60%) Ges `vjv‡ji Dcw¯wZ †ewk (15.23%)|

A_ gšYvjq †_‡K ‡gvU 25889.08 jÿ UvKv Basic Bank Ltd. I Eastern Bank Ltd e¨vs‡K mgcwigvY A_ mieivn Kiv nq| ‡ewmK e¨vsK cvß A_ wZbwU GbwRI‡K mgvb fv‡M e›Ub K‡i‡Q wKš B÷vb e¨vsK wjt Avkv‡K cvq 39%, e¨vK‡K cvq 38% Ges wUGgGmGm‡K cvq 23% c`vb K‡i‡Q| cK‡í F‡Yi ‡gqv` wQj 6 gvm †_‡K 3 ermi wKš ev¯‡e cwZwU GbwRI mvaviYZt FY †`q 1 ermi †_‡K 2 erm‡ii Rb¨| FY Av`v‡qi nvi Rwic GjvKvq 100%|

EBL I BASIC Bank Ges GbwRI ¸‡jvi mv‡_ Av‡jvPbvceK Rvbv †M‡Q †h, e¨vswKs wefv‡Mi wbqg Abjxwqx 3.5% mÿ` e¨vsK¸‡jv evsjv‡`k e¨vsK n‡Z FY MnY K‡i Ges GbwRI iv e¨vs‡Ki KvQ †_‡K FY †bq 7.0% mÿ` i nv‡i| GbwRI iv DcKvi‡fvMx‡`i‡K FY †`q evRvi `i Abjxwqx hv wewfb mg‡q 12.5% †_‡K 15.5% Gi g‡a¨ wQj, F‡Yi mÿ` i nvi wbaviY Kivi †ÿ‡Î Flat rate/Straight line method AbymiY Kiv n‡q‡Q| Z‡e, cieZx‡Z MRA Gi wb‡`kbv Abjxwqx Reducing balance method-G F‡Yi mÿ` i nvi wbaviY Kiv n‡qwQj, G‡ÿ‡Î F‡Yi mÿ` i nvi 27% chš wQj|

cKíwU mgM evsjv‡`‡k (64wU †Rjvq) ev¯evqb Kivi K_v _vK‡jI cK‡í Ašfz³ ৩টি এনজিওর কার্যক্রম †bB e‡j 5wU †Rjvq ev¯evqb Kiv nqwb hv cK‡íi D‡Ï‡k¨i ms‡M msMwZc¥ bq| miKvix cKí wn‡m‡e GwU

ev¯evq‡bi †ÿ‡Î GK ai‡bi mxgve×Zv| welqwU mswk÷ gšYvjq‡K we‡klfv‡e bR‡i G‡b cieZx cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î c`‡ÿc MnY Kiv ‡h‡Z cv‡i|

Kwl.e¨emvq km¨, grm¨, Mev`xcï I nvm-gyiwM cfwZ mve-‡m±i i‡q‡Q A_P cKíwU ev¯evq‡b Kwl. m¤úmviY, grm¨ I cwYm¤ú` Awa`ßi‡K Ašfz³ Kiv nqwb| fwel¨r‡Z G ai‡bi cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î D‡`¨v³v‡`i cwkÿ‡Yi mgq `ÿZv ewx× I gwbUwis Gi j‡ÿ¨ mswkó Awa`ß‡ii Dc‡Rjv chv‡q Kwl, grm¨ I cwYm¤ú` KgKZv‡K Ašfz³ Kiv c‡qvRb|

D‡`¨v³v‡`i Drcw`Z AwaKgvb m¤úb (Value added products) KwlcY¨ wecY‡bi Rb¨ DAM KZK.‡`kxq Ges AvšRwZK evRvi m¤úmvi‡bi wbwg‡Ë wecYb KgmwP nv‡Z wb‡Z n‡e, hv‡Z D‡`¨v³viv c‡Y¨i b¨vh¨ gyiÿ¨ cvq| mgqgZ I c‡qvRbxq cwigvY FY (Drcv`b I wecYb) cwßi e¨e¯v Kiv| GwMweR‡bm D‡`¨v³‡`i FY c`v‡b GbwRI Qvov I Ab¨vb¨ mKj e¨vsK-‡K Drmvwnz Kiv| G‡ÿ‡Î †gŠmgwfwËK FY ceZb D‡`¨v³v‡`i Avq ewx×‡Z KvhKi fwgKv ivL‡e| miKvix cKí Abjvqx mÿ¨i nvi Gi cwigvb Kg nIqv DwPZ| fwel¨‡Z G ai‡bi cK‡íi †ÿ‡Î D‡`¨v³vi e¨emvq cKwZi Dci wbfi K‡i F‡Yi wKw¯ Av`vq I mÿ¨i nvi cPwjZ nvi †_‡K Kg n‡j Kwl.D‡`¨v³v ˆZwi‡Z KvhKi fwgKv ivL‡e|

miKvi †_‡K FYKZ.mgÿq A_ e¨vsK/GbwRI ¸‡jv hv‡Z DcKvi‡fvMx‡`i Kv‡R jvMvq G e¨vcv‡i DAM-†K D‡`¨vM wb‡Z n‡e এবং এনজিওদের কার্যক্রমের ক্ষেত্রে জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা প্রয়োজন। wKQzwKQz†ÿ‡Î e¨eüZ Kwl.e¨emvq DcKiY¸‡jvi gvb, gj¨ I cvc¨Zvi wePÿwZ NU‡Z †`Lv hvq| G‡ÿ‡Î DcKiY¸‡jvi gvb, gj¨ I cvc¨Zvi wePÿwZ `i-Kivi Rb¨ cKí ev¯evqbKv‡j miKvi Z_v DAE, DAM KZK.gvV chv‡q Av‡ivI KvhKwi gwbUwis-Gi e¨e¯v Ki‡Z n‡e| এ ধরনের ঋণ কার্যক্রম সরকারের সরকারের বিভিন্ন বিভাগ KZK MnY Kiv n‡"Q| fwel¨‡Z G ai‡bi cKí MnY Ki‡Z n‡j bxwZgvjvi Av‡jv‡K MnY Kiv DwPZ| cK‡íi AvIZvq DAM KZK.GKwU Lmov Kwl.e¨emv cwjwm ‰Zwi Kiv n‡qwQj †hwU cieZx‡Z PovšKiY Kiv m¤e nqwb| fwel¨‡Z GwU Povš Kiv †M‡j mnvqK fvgKv ivL‡e| G‡ÿ‡Î Kwl.gšYvjq KvhKi fwgKv ivL‡Z cv‡i|

Aa¨vq-1

অবতরণিকা

১.১ *fwgKv*

বাংলাদেশের অধিকাংশ গ্রামীণ জনগণ কৃষিভিত্তিক অর্থনৈতিক কার্যক্রমে নিয়োজিত। কৃষি ব্যবসা দ*wi`¨ Rb‡Mvwôi Kgms¯vb mwói gva¨‡g AwaKZi A_©bwZK m¤ú` ewx×‡Z mnvqZv K‡i weavq evsjv‡`k‡K Kwl.e¨emvi cwZ AwaK nv‡i hZevb nIqv GKvš c‡qvRb| Kwl.e¨emv mvaviYZt wb‡¤v³ welq mg‡n gyL¨ fwgKv iv‡L| †hgb- 1) Kwl.c‡Y¨i ewYwR¨K Drcv`b we‡kl K‡i km¨ Drcv`b; cï cvjb, grm¨ Pvl I ebm¤úmviY; 2) Kwl.cY¨* সমূহের উৎপাদন প্রক্রিয়া তরান্বিতকরণ; ৩) অন্যান্য কৃষি পণ্য যেমন- *cw›Us I †R‡bwUK g¨v‡Uwiqvj mg‡ni mnR †hvMvb`vb, Kwl.ivmvqwbK mvi I KxUbvk‡Ki mnR cwc Ges Kwl.hšcwZi AvniY I e¨envi‡i weavb Kiv I* ৪) কৃষি পণ্যসমূহের প্রক্রিয়াজাতকরণ, গুদাম*RvZKiY, evRviRvZKiY, weZiY e¨e¯v wbwðZKiY| evsjv‡`k cwimsL¨vb eÿ¨ivi Z_¨vbyqvqx cwZ erm‡i cvq wek jÿ Kwl.kwgK‡K cÖ¨evmb ev Kgqyqx Kivi Rb¨ Kwl.e¨emv GKwU fvj mÿ¨hvM hv Kwl.e¨emv‡K Av‡iv ewnr K‡je‡i ewx× K‡i MvgxY Dbqb mvab Ki‡Z cv‡i| Kwl.e¨emv Øviv MvgxY Rbc‡`i GKwU ewnr As‡ki Kgms¯vb Kiv m¤e| †Kbbv evsjv‡`k cwimsL¨vb eÿ¨iv I cwiKíbv Kwgk‡bi mÎ g‡Z cvq 24.7 kZvsk †jvK GL‡bv `wi`¨ mxgvi bx‡P emevm K‡i (weweGm 2015)|*

চাহিদা মাফিক কষি ব্যবসা কার্য ক্রম বাংলাদেশের অর্থ নীতিতে অত্যাবশ্যকীয় ও গুরুত্বপূর্ণ *evsjv‡`k cwimsL¨vb eÿ¨ivi Z_¨vbyqvqx* বাংলাদেশের জিডিপির *15.96* শতাংশ (বিবিএস ২০১৫) আসে কৃষি থেকে। কৃষি উৎপাদনের তুলনায় কৃষি ব্যবসার প্রসার বেশি হলেও গ্রামীণ অর্থ নৈতিক প্রবৃদ্ধি ও দারিদ্র্যতা দূরীকরণে কর্ম সংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি ও আয় বৃদ্ধিতে খুবই অপ্রতুল।

এরূপ পরিস্থিতিতে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার, এশিয়ান ডেভেলপমেন্ট ব্যাংকের আর্থি ক সহায়তায় গ্রামীণ অর্থ নৈতিক প্রবৃদ্ধি ও দারিদ্র্যতা দূরীকরণ করার নিমিত্তে বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট বাস্তবায়ন করার উদ্যোগ নেয়। *cKíwUi D‡`¨vMx gšYvjq wQj -A_© wefvM, A_© gšYvjq Ges Kwl.gšYvjq| ev¯evqbKvix ms¯v wQj Kwl.wecYb Awa`ßi|* প্রকল্প বাস্তবায়ন ইউনিট (পিআইইউ) প্রকল্পটির সার্বি কবাস্তবায়ন ও মনিটরিং কাজ সম্পন্ন করে। প্রকল্পের ঋণ কার্য ক্রমঅর্থ মন্ত্রণালয়ের অধীনে Basic Bank Ltd. ও Eastern Bank Ltd. এর সহায়তায় বেসরকারি উন্নয়ন সংস্থা (NGO) আশা, ব্র্যাক ও টিএমএসএসের মাধ্যমে বাস্তবায়িত হয়েছে। বাংলাদেশের গ্রাম ও উপশহর এলাকায় ক্ষুদ্র ব্যবসায় উদ্যোক্তাদের ঋণ সহায়তা প্রদান করে কৃষি ব্যবসা কার্য ক্রমবৃদ্ধির মাধ্যমে কর্ম সংস্থান বৃদ্ধি ও দারিদ্র্য হ্রাসকরণের লক্ষ্যে বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প কার্য ক্রমউল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করে। বাংলাদেশে কৃষি ব্যবসা বিকাশে অপার সম্ভাবনা বিদ্যমান। ব্যবসা পরিচালনার ক্ষেত্রে মূলধনের পাশাপাশি ব্যবসায় টিকে থাকতে দক্ষতা উন্নয়ন একটি জরুরী বিষয়। এই বিষয়টি বিবেচনা করে টেকসই কৃষি ব্যবসা উন্নয়নে বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্টে সমন্বিত প্রয়াস অন্তর্ভূক্ত করা হয়েছে। এ প্রকল্পে কৃষি ব্যবসা প্রয়োজন বিবেচনায় রেখে ঋণ সুবিধা, দক্ষতা উন্নয়ন, বাজার যোগাযোগসহ ব্যবসার বিভিন্ন বিষয় সন্নিবেশ করা হয়েছে।

১.২ প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বিবরণ

প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নে দেওয়া হলোঃ

১	প্রকল্পের নাম	বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট			
২	প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়	১) কৃষি মন্ত্রণালয়, নন-ক্রেডিট অংশের জন্য ২) অর্থ মন্ত্রণালয় অর্থ বিভাগ ক্রেডিট অংশের জন্য			
৩	বাস্তবায়নকারী সংস্থা	কৃষি বিপণন অধিদপ্তর (DAM)			
৪	**প্রকল্পের অর্থ ায়ন**	বাংলাদেশ সরকার ও এশিয়ান ডেভেলপমেন্ট ব্যাংক			
৫	**প্রকল্প এলাকা**	সমগ্র বাংলাদেশ			
৬	প্রাক্কলিত ব্যয়	**ক) সর্ব মোট**	**মূল** প্রাক্কলিত **ব্যয় (লক্ষ টাকায়)**	**সর্ব শেষ সংশোধিত** প্রাক্কলিত **ব্যয় (লক্ষ টাকায়)**	***cKZ.*ব্যয় (লক্ষ টাকায়)**
			৩৮২,৩২.০০	৪০৯,৪৩.৮০	***27092.35***
		খ) জিওবি	*1274.40*	*1274.40*	***546.67***
		***M*) প্রকল্প সাহায্য**	***27081.00***	*28532.00*	*26545.68*
		***N*) অ্যানান্য**	*9876.60*	*11137.40*	-
৭	**পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল**			**প্রকৃত বাস্তবায়নকাল**	
	মূল		**সর্ব শেষ সংশোধিত**		
	জানুয়ারী ২০০৬ হতে ডিসেম্বর ২০১০		জানুয়ারী ২০০৬ হতে ডিসেম্বর ২০১১	জুলাই ২০০৬ হতে ডিসেম্বর ২০১১	

তথ্যসূত্র: ***wWcwc 2010 cÖv bs 02, wcwmAvi 2012 cÖv bs 03***

১.৩ প্রকল্পের উদ্দেশ্য

প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য ছিল এগ্রিবিজনেস কার্য ক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে গ্রামীণএবং সেমি-আরবান এলাকায় কর্ম সংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দারিদ্র্য বিমোচন করা। এছাড়াও প্রকল্পের অন্যান্য উদ্দেশ্যসমূহ নিম্নরূপঃ

ক) কৃষি ব্যবসায় কার্য ক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমেদারিদ্র্য হ্রাস করা;

খ) গ্রামীণ এন্টারপ্রাইজগুলোর মধ্যে যারা বাণিজ্যিকভাবে কৃষি উৎপাদন, উপকরণ সরবরাহ, বাজারজাতকরণ, প্রক্রিয়াজাতকরণ এবং পরিবহনের সাথে জড়িত থেকে গ্রাম ও সেমি-আরবান এলাকায় কর্ম সংস্থান সৃষ্টি করছে তাদের কার্য ক্রমের পরিধি আরো বিস্তৃতকরা;

গ) গ্রামীণ দরিদ্রদের আয় ও কর্ম সংস্থান বৃদ্ধির জন্য অপ্রচলিত কৃষিভিত্তিক পণ্যগুলোর মূল্য সংযোজন কার্য ক্রমবৃদ্ধি করা;

ঘ) কৃষি ব্যবসায় টেকসইভাবে দীর্ঘ মেয়াদি বিনিয়োগের ক্ষেত্রে ঋণদানে আর্থি কপ্রতিষ্ঠানগুলোর সক্ষমতা বৃদ্ধি করা;

ঙ) ব্যবসা সম্প্রসারণ অথবা নতুন ব্যবসা শুরুর জন্য ক্ষুদ্র কৃষি ব্যবসায়ীদের ঋণ প্রদান;

চ) গ্রামীণ এন্টারপ্রাইজগুলোর কৃষি ব্যবসায় কর্ম কান্ড উন্নয়নের জন্য ঋণ ও আনুষঙ্গিক সহায়তা প্রদানের নিমিত্তে এনজিওর অভিজ্ঞতা কাজে লাগানো;

(ছ) কৃষি ব্যবসা উন্নয়ন ও বাজার ব্যবস্থাপনার অনুকূলে সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টিতে নীতিমালা প্রণয়ন; এবং

জ) উৎপাদিত পণ্যের বাজারজাতকরণ পদ্ধতির উন্নতি সাধনে কার্য করফরোয়ার্ড লিংকেজ ও ব্যাকওয়ার্ড লিংকেজ সৃষ্টি।

১.৪ সমীক্ষার পটভূমি

বাংলাদেশের মোট শ্রমশক্তির অধিকাংশ কৃষি সেক্টরে নিয়োজিত, তাছাড়া প্রতি বছর বাংলাদেশে ২ মিলিয়‡bil †ewk শ্রমশক্তি mwó হচ্ছে। এগ্রিবিজনেসের প্রসারের মাধ্যমে তাদের কর্ম সংস্থান করা সম্ভব। কিন্তু এগ্রিবিজনেস প্রমোশন বিষয়ে কাজ করার জন্য কোন সরকারি এজেন্সি বাংলাদেশে নেই। এরুপ পরিস্থিতিতে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এশিয়ান ডেভেলপমেন্ট ব্যাংকের আর্থিক সহায়তায় বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট শুরু করার উদ্যোগ নেয়। কৃষি মন্ত্রণালয়ের অধীনে কৃষি বিপণন অধিদপ্তর ও অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগের মাধ্যমে প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হয়েছে। ব্যবসায় উদ্যোক্তাদের ঋণ সহায়তা প্রদান করে কৃষি ব্যবসায় কার্য ক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমেকর্ম সংস্থান বৃদ্ধি ও দারিদ্র হ্রাসকরণের লক্ষ্যে আলোচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

এ প্রেক্ষিতে প্রকল্পের উদ্দেশ্যগুলো কতটুকু বাস্তবায়িত হয়েছে তা পর্যালোচনা, পর্যবেক্ষণ এবং প্রকল্পটির প্রভাব মূল্যায়ন করার জন্য এ মূল্যায়ন সমীক্ষাটি হাতে নেওয়া হয়েছে। এ মূল্যায়ন কাজ পরিচালনার জন্য আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে civgkK dvg ‡W‡fjc‡g›U ‡UKwbK¨vj Kbmvj U¨v›Um cvt wjt (wWwUwmGj)-‡K নিয়োগ দেওয়া হয়েছে।

১.৫ সমীক্ষার উদ্দেশ্য

- **I.** প্রকল্পের বিভিন্ন অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়নসহ নমুনা এলাকা সমূহে চলমান কার্য ক্রমের ব্যত্যয়ঘটলে তার কারণসমূহ পর্যালোচনা করা
- **II.** প্রকল্পের আওতায় ক্রয়সমূহ (মালামাল, সেবা ও নির্মাণ কার্য ক্রয়) যথাযথ নিয়মে (দরপত্র আহবান, দরপত্র মূল্যায়ন, ক্রয় পদ্ধতি অনুমোদন, চুক্তিনামা সম্পাদন প্রভৃতি) পি পি আর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা পরীক্ষা করা,
- **III.** Kgms¯vb, bvix D‡`¨v³v ‰Zwi, evRvi mycevav, bvixi ¶gZvqb, cwiev‡ii Avq I m¤ú`, FY mycevav Ges cK‡íi AvIZvq MvgxY I ‡mwg-Avievb GjvKvi `wi` nvm Kivi mvhvM ewx. ‡c‡q‡Q wKbv Zvi cfve gj¨vqb|
- **IV.** প্রকল্প চলাকালীণ দৃশ্যমান সুযোগ ও সামর্থ্যসমূহ চিহ্নিত করা এবং কার্য ক্রম বহুত করে এমন বাহ্যিক হুমকি ও ঝুঁকিসমূহ সনাক্ত করা (SWOT),
- **V.** কৃষি ব্যবসায় ব্যাংক/এনজিওর ভূমিকার প্রভাব মূল্যায়নmn mvj`i nvi, †gqv` I Av`v‡qi nvi পর্যালোচনা করা
- **VI.** কৃষি বিপণনের ওপর প্রভাব মূল্যায়ন;
- **VII.** ব্যাংকিং বিভাগের সুনির্দিষ্ট নীতিমালাসঠিকভাবে অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা পর্যালোচনা করা
- **VIII.** কৃষি ব্যবসা উদ্যোগের আরও টেকসই এবং সামগ্রিকভাবে দেশের স্থানীয় ও জাতীয় অর্থনীতির উন্নয়নের জন্য কার্য কর সুপারিশ প্রদান করা।

Aa¨vq-2

সমীক্ষার কর্ম পদ্ধতি

মূল্যায়ন সমীক্ষাটি আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক সাক্ষাৎকার যথা ফোকাস গ্রুপ ডিসকাশন, প্রশ্নাবলির মাধ্যমে মাঠ জরিপ, প্রাথমিক ও সেকেন্ডারী তথ্য সংগ্রহ, রির্পোট পর্যালোচনা এবং প্রকল্প এলাকায় পরিদর্শন ইত্যাদি কার্য ক্রম পরিচালনা করেছে। এছাড়া প্রকল্পের আওতায় ক্রয় প্যাকেজসমূহ (মালামাল, নির্মাণ কাজ ও সেবা সমূহ) যথাযথ ক্রয় প্রক্রিয়া (দরপত্র আহবান, দরপত্র মূল্যায়ন, ক্রয় পদ্ধতি অনুমোদন, চুক্তিনামা সম্পাদন প্রভৃতি) বিদ্যমান ক্রয় নীতিমালার আলোকে করা হল কিনা তা পরীক্ষা করা হয়েছে।

২.১ নমুনা সংখ্যা নির্ধারণ

নমুনা বাছাই এবং গণনা করার জন্য একটি সুসজ্জিত পরিসংখ্যানের মূলনীতি অনুসরণ করে নমুনা বাছাই এবং গণনা করা হয় যেটি উচ্চ গবেষণার ক্ষেত্রে ব্যবহার করা হয়েছে। তথ্য সংগ্রহ সঠিকভাবে বাস্তবায়ন করা হয়েছে যাতে কোন রকম ভুল ত্রুটি না থাকে। উপকারভোগী পরিবারের তালিকা বিদ্যমান না থাকায় এ সমীক্ষা কার্য ক্রমের জন্যCluster sampling ব্যবহার যথার্থ হয়েছে। নিম্নেরপরিসংখ্যানের Cluster sampling এর সূত্র ব্যবহার করে নমুনা সংখ্যা নির্ধারণ করা হয়েছে

$$n = \frac{Z^2 \times q}{r^2 \times p} \times Designeffect$$

n = sample size

p = It is assumed that 30% Women Entrepreneurs have been benefited due to project intervention. i.e. p= 0.30

q = 1-P=1-0.30=0.70

Z = standardized normal variate which is 1.96 at 5% level of significance with 95% confidence interval

r= relative precision level, which is 10%

Using the above information the sample size is determined as approximately as follows for each district:

$$n= \frac{(1.96)^2 \times 0.70}{(0.10)^2 \times 0.30} \times 1.43$$

n = 2.689/0.003×1.43=896.33×1.43 = 1281.75

সুতরাং, সম্পূর্ণ সংখ্যায়*n= 1280* জন প্রোগ্রাম গ্রুপ উত্তরদাতা।

শতকরা ৯*5* ভাগ কনফিডেন্স লেভেল এবং *10* ভাগ ন্যূনতম ভুলের মাত্রা ধরে, নমুনা সংখ্যা

n= 1280

অতএব, প্রকল্প এলাকার ১৫টি জেলার ৩*0*টি উপজেলার জন্য নমুনা সংখ্যা হয় *1280*।

এছাড়াও, উপকারভোগীদের কাছে পৌঁছানোর জন্য একাধিক স্তরিত নমুনায়ন (Stratified Sampling) পদ্ধতি গ্রহণ করা হয়। প্রথম পর্যায়ে প্রতিটি বিভাগ থেকে কমপক্ষে২টি জেলা বিবেচনা করে *59*টি জেলা থেকে ১৫টি জেলা নেয়া হয়। দ্বিতীয় পর্যায়ে এই১৫টি জেলা থেকে ৩*0*টি উপজেলা নির্বাচন করা হয় এবং তৃতীয় পর্যায়ে এলাকার প্রতিটি থেকে স্তরিত নমুনা হিসেবে *2*টি ইউনিয়ন নির্বাচন করা হয়। চতুর্থ পর্যায়েপ্রতিটি নির্বাচিত ইউনিয়ন থেকে*2*টি গুচ্ছগ্রাম স্তরিতভাবে নির্বাচিত করা হয়। সুতরাং, ৩*0*টি উপজেলার প্রতিটি থেকে *4*টি করে গ্রাম নেয়া হয়, তাতে সব মিলে *120*টি নমুনা গ্রাম হয়। পঞ্চম পর্যায়ে *ÿz D‡`¨v³v (km¨, grm¨, Mev`x-cï), ÿz e¨emvqx,* কৃষি উৎপাদনকারী ও সরবরাহকারীদের নিয়ে র‍্যানডম নমুনা নির্বাচন করা হয়েছে। উপকারভোগী পরিবারের সংখ্যা দ্বারা চিহ্নিত প্রব্যাবিলিটি প্রপরশনেট সাইজ (পিপিএস) এর মাধ্যমে নমুনা গ্রাম নেয়া হয়। তবে, নির্বাচিত উপজেলায় এনজিওর ধরণ অনুযায়ী কৃষকের সংখ্যা আনুপাতিকভাবে বরাদ্দ করা হয়েছিল। উপজেলা পর্যায়ে বরাদ্দকৃত কৃষকের সংখ্যা নির্বাচিত গ্রামে আবারো আনুপাতিকভাবে বরাদ্দ করা হয়।

উপকারভোগী পরিবারের কাছে পৌঁছানোর জন্য উপকারভোগীদের একটি তালিকা প্রকল্প পরিচালক অফিস থেকে সংগ্রহ করা হয়। এই নমুনা ফ্রেম থেকে বরাদ্দকৃত উপকারভোগী পরিবার Systematic Sampling পদ্ধতি ব্যবহার করে নির্বাচন করা হয়। কিছু বিষয়ে তথ্য সংগ্রহের জন্য ডিএএম এর সঙ্গে পরামর্শ করা হয় যেমন- ক্ষুদ্রঋণ, প্রশিক্ষণ, কেনা-কাটা, আর্থিক ব্যবস্থাপনা, বাস্তবায়ন অবস্থা, সমস্যা ও সমাধান। এই ধরণের কাজে, কর্মকর্তাদের উপর সংক্ষিপ্ত সমীক্ষা পরিচালনা করা হয়।

২.১.১ উপকারভোগীদের প্রশ্নাবলি

সরাসরি সাক্ষাৎকার গ্রহণ করার মাধ্যমে *120*টি নমুনা গ্রামে আনুপাতিক হারে *1280* জন প্রকল্পের উপকারভোগী কাছ থেকে অনুমোদিত প্রশ্নাবলির মাধ্যমে প্রকল্পের প্রভাব সংক্রান্ত তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে যার মধ্যে উল্লেখযোগ্য হচ্ছে কর্মসংস্থান, ঋণ ব্যবস্থাপনা, আয়, নারীর ক্ষমতায়ণ, কৃষি উদ্যোক্তা সৃষ্টি ও দরিদ্রতা হ্রাস ইত্যাদি সম্পর্কে প্রকল্পের উপকারভোগীর সাথে সাক্ষাৎকার গ্রহণ করা হয়।

২.১.২ কন্ট্রোল গ্রুপ উত্তরদাতার নমুনা সংখ্যা নির্ধারণ

D³ cK‡íi ‡Kvb Baseline Report *bv _vKvq, cfve gj¨vq‡bi Rb¨ K‡›Uvj Mvp* (control group) *Gi mv‡_ cKí DcKvi‡fvMx‡`i (*program group*) KvQ ‡_‡K cvß Z‡_¨i m‡½ Zyjbv Kiv nq| G j‡¶¨ cKí GjvKvq Ae¯vbiZ mvgevweanfz‡Z K‡›Uvj Mvp DËi`vZvi wbKU ‡_‡KI Z_¨ msMn Kiv n‡q‡Q| K‡›Uvj Mvc n‡"Q GKB GjvKvq Ae¯vbiZ Ab¨vb¨ m`m¨ hviv G cK‡íi mvgevweanfz‡Z wKš Ab¨ Drm †_‡K A_vr GbwRI †_‡K FY mvgev †c‡q‡Q| K‡›Uvj Mvpci DËi`vZv‡`i wbKU ‡_‡K cvß Z_¨ I cKí DcKvi‡fvMx‡`i wbKU ‡_‡K cvß Z‡_¨i gva¨‡g cKí KgKvÛ ev¯evq‡bi Kvi‡Y cKí mPKmg‡ni wK cwieZb n‡q‡Q Zv Zyjbv Kiv n‡q‡Q| cKí DcKvi‡fvMx DËi`vZv msL¨vi (1280) kZKiv 50 fvM K‡›Uvj Mvp DËi`vZvi bgybvqb msL¨v (640) wbaviY Kiv nq| hvi d‡j DcKvi‡fvMx DËi`vZv (1280) I K‡›Uvj Mvpci DËi`vZv (640) wg‡j ‡gvU bgybv DËi`vZvi AvKvi* (sample size) *n‡q‡Q 1920|*

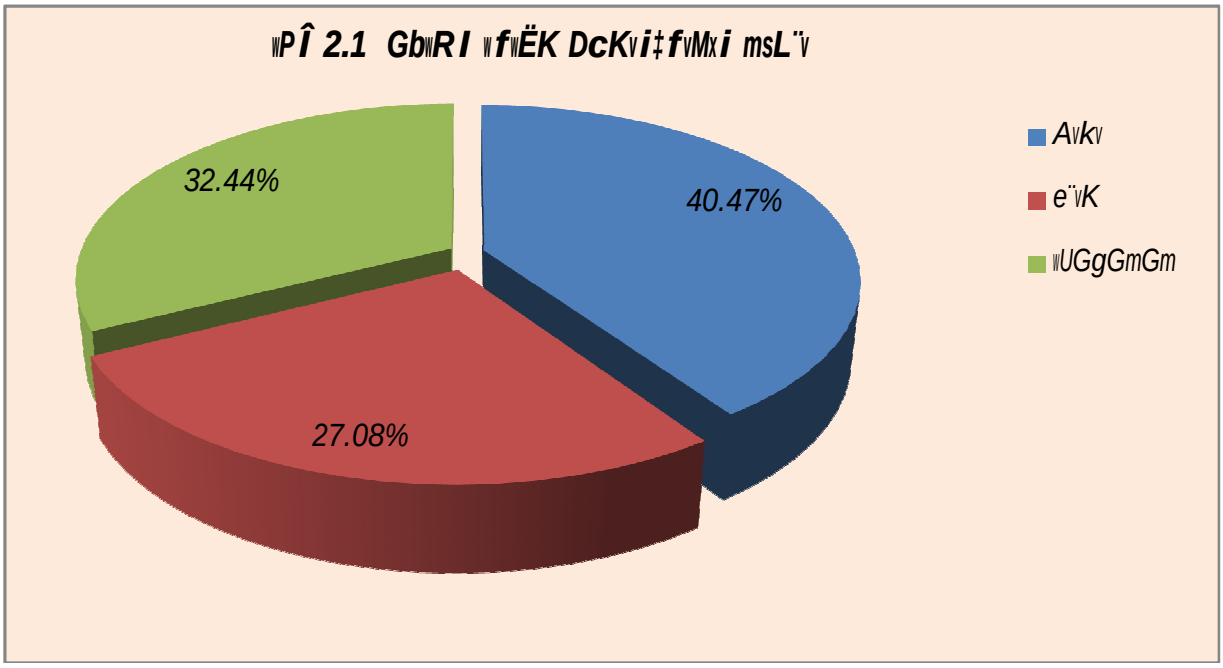
<u>এনজিও অনুযায়ী নমুনাকৃত উত্তরদাতার বন্টন</u>

*cK‡í DcKvi‡fvMxi msL¨v 33432| wPÎ 2.1 D‡jL Kiv n‡q‡Q Avkv-i 13531 Rb DcKvi‡fvMxi g‡a¨ 40.47% D‡`¨v³v, e¨vK Gi 9054 R‡bi g‡a¨ 27.08% Ges wUGgGmGm Gi 10847 R‡bi g‡a¨ 32.44% D‡`¨v³v‡K cfve mgxÿvq bgybvqb Kiv n‡q‡Q| GbwRI wfwËK GjvKv wbevP‡bi †ÿ‡Î Avkvq 53wU †Rjv 393wU Dc‡Rjv, e¨v‡Ki 33wU †Rjv 162 wU Dc‡Rjv Ges wUGgGmGm Gi 43 wU †Rjv 168wU Dc‡Rjv mgxÿvq AvIZvq G‡b Avbvpwc ZK nv‡i GjvKv wbevPb n‡q‡Q (mviYx **2.1**)| Aciw`‡K Avbvpwc ZK nv‡i †gvU DËi`vZvi g‡a¨ 816 Rb cÖwZ Ges 464 Rb gwnjv hv Avkvi 518 Rb (cÖwZ 367, gwnjv 151Rb), e¨v‡Ki 347Rb (cÖwZ 246, gwnjv 101Rb) Ges wUGgGmGm 415 Rb‡K (cÖwZ 203, gwnjv 212Rb) †bIqv n‡q‡Q (wPÎ 2.2)|*

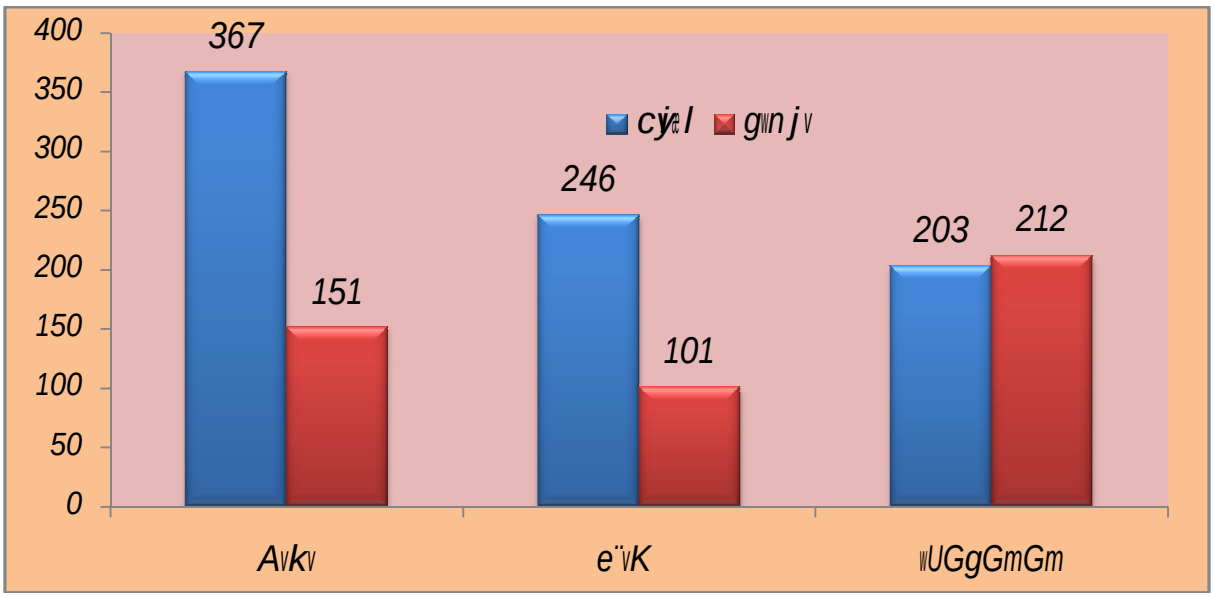
mviYx 2.1: GbwRI- Gi kZKiv nvi Abyôvqx bglyw DcKvi‡fvMx DËi `vZvi e›Ub

GbwRI	GbwRI wfwËK GjvKv		DcKvi‡fvMxi msL¨v (ccÿjkb)	AvbyôvwZK bglyw msL¨v		
	‡Rjv	Dc‡Rjv		†gvU	cÿ¤I	gwnjv
Avkv	53	393	13531 (40.47%)	518	367	151
evK	33	162	9054 (27.08%)	347	246	101
wUGgGmGm	43	168	10847 (32.44%)	415	203	212
‡gvU cKí GjvKv	**60**	**425**	33,432 (100%)	**1280**	**816**	**464**

mÎ: wcwmAvi-‡deªqvix 2012



wPÎ 2.2 AvbyôvwZK bglyw msL¨v



GKBfv‡e GbwRI Ges cavb Kv‡Ri wfwË‡Z bgybv wefvRb wb‡¤v³ fv‡e Kiv n‡q‡Q:-

mviYx 2.2 GbwRI Ges cavb Kv‡Ri kZKiv nvi Abyôvqx bgybv DcKvi‡fvMx DËi `vZvi e›Ub

mve †m±i	cavb KvR	GbwRI wfwËK †gvU DcKvi‡fvMxi msL¨v			GbwRI wfwËK bgybvi e›Ub		
		Avkv	e¨vK	wUGgGmGm	Avkv	e¨vK	wUGgGmGm
km¨	Drcv`b	2478	917	2809	95	35	107
	প্রক্রিয়াজাতকরণ	1201	492	528	46	19	20
	wecYb	2309	1168	3643	88	45	139
	DcKiY mieivn	1070	265	162	41	10	6
mve-‡UvUvj		7058	2842	7142	**270**	**109**	**272**
grm¨	Drcv`b	961	1010	1529	37	39	59
	প্রক্রিয়াজাতকরণ	389	87	40	15	3	2
	wecYb	735	1667	176	28	64	7
	DcKiY mieivn	246	25	88	9	1	3
mve-‡UvUvj		2331	2789	1833	**89**	**107**	**71**
Mev`x cï I nvm-gyiM	Drcv`b	1634	583	1674	63	22	64
	প্রক্রিয়াজাতকরণ	739	48	88	28	2	3
	wecYb	1278	2757	65	49	106	3
	DcKiY mieivn	491	35	45	19	1	2
mve-‡UvUvj		4142	3423	1872	**159**	**131**	**72**
me‡gvU		13531	9054	10847	**518**	**347**	**415**

mÎ: wcwmAvi-‡deªqvix 2012

২.২ bgybv DcKvi‡fvMx ÿz`ª D‡`¨v³vi weZiY (Distribution of Sample Small Scale Entrepreneurs)

msL¨vMZ bgybv DcKvi‡fvMx‡K Avbyôvwb ZK nv‡i weZiY Kiv nq| G nvi Avbyôvwb ZK DcKvi‡fvMxi msL¨v Abyôvqx me‡gvU bgybv| G bgybv weZiY‡K ejv hvq Avbyôvwb ZK weZiY hLb †gvU bgybv msL¨v 1280‡K ‡Rjv I GbwRIÕi Avbyôvwb ZK DcKvi‡fvMxi msL¨vi nv‡ii wfwË‡Z weZiY Kiv nq| Ab¨ A‡_ G weZiY n‡"Q Avbyôvwb ZK nvi hv :

$$n_i = n\,\frac{N_i}{N} \text{ for } i = 1, 2 \ldots\ldots 15.$$

‡hLv‡b N_1 n‡"Q DcKvi‡fvMxi msL¨v (†gvU 15wU †Rjvi msL¨v) ith Gi †Rjvi N n‡"Q †gvU DcKvi‡fvMxi msL¨v| †Rjvi bgybvi AvKvi wbaviY cieZx †gvU bgybv msL¨v‡K cÖwZwbqZ GbwRIÕi cKvi‡f‡` cÖwZI I bvixi Avbyôvwb ZK nv‡i e›Ub Kiv nq|

mvi Yx 2.3: নমুনা জেলা ও এনজিও ভিত্তিক ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের মোট সংখ্যা

wefvM	‡Rjv	Dc‡Rjv	BDwbqb	Avkv			wUGgGmGm			e¨vK		
				cÖwZl	gwnjv	†gvU	cÖwZl	gwnjv	†gvU	cÖwZl	gwnjv	†gvU
XvKv	‡Mvcvj MÄ	gK‡m `cÖ	2	45	21	66	00	00	00	02	00	02
	Kwkqvbx		2	17	12	29	00	00	00	11	01	12
	‡kicÖ	wSbvBMwZ	2	1	5	6	00	00	00	11	0	11
	bwjZvevox		2	3	5	8	0	0	0	11	0	11
PÆMvg	†dbx	`vMbfBqv	2	26	12	38	10	80	90	11	0	11
	dÖ‡MvRx		2	24	10	34	2	55	57	5	0	5
	Kzgjv	eyoPs	2	50	21	71	8	89	97	30	2	32
	eiwiv		2	55	31	86	2	63	65	48	17	65
LÖbv	h‡kvi	kvkv	2	21	07	28	26	6	32	35	0	35
	wSKiMvQv		2	29	13	52	5	0	5	27	0	27
	wSbvB `n	KvjxMÄ	2	8	3	11	13	5	18	31	1	32
	g‡nkcÖ		2	7	3	10	-	-	-	71	6	77
ivRkvnx	bIMu	gv› `v	2	77	27	104	63	35	98	46	20	66
	gnv‡ `ecÖ		2	81	11	92	35	1	36	65	29	94
	RqcÖnvU	Av‡°jcÖ	2	9	4	13	17	23	40	43	54	97
	cwPwewe		2	15	10	25	18	8	26	42	31	73
	cvebv	PvU‡gvni	2	62	33	95	2	61	63	137	36	173
	Ckix `x		2	81	22	103	161	9	170	195	68	263
iscÖ	w`bvRcÖ	weivgcÖ	2	7	2	9	15	1	16	34	3	37
	†evPvMÄ		2	15	2	17	0	3	3	39	2	41
	MvBev›×v	MvBev›×v	2	22	2	24	247	43	290	-	-	-
	cjvkevox		2	10	0	10	20	22	42	-	-	-

wm‡jU	nweMÄ	ewbqvPs	2	9	3	12	-	-	-	-	0	-
	jvLwB		2	4	5	9	-	-	-	-	0	-
	‡gŠj fxevRvi	Kzjv Dov	2	30	14	44	-	-	-	9	0	9
		Rgvx	2	16	2	18	-	-	-	3	0	3
ewikvj	‡fvjv	Pid¨vkb	2	13	4	17	-	-	-	-	-	-
		‡evinvbDwÏb	2	4	4	8	-	-	-	-	-	-
	cUqvLvjx	evDdj	2	7	5	12	-	-	-	-	-	-
		Mjw Pcv	2	11	4	15	-	-	-	-	-	-
me‡gvU			60	759	297	1066	644	504	1148	906	270	1176

সারণী *2.4:* জেলা ও এনজিও ভিত্তিক নমুনা ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের আনুপাতিক বিতরণ

wefvM	‡Rjv	Dc‡Rjv	BDwbqb	নমুনা উত্তরদাতাদের আনুপাতিক বিতরণ								
				Avkv			wUGgGmGm			e¨vK		
				cÖwZl	gwnjv	†gvU	cÖwZl	gwnjv	†gvU	cÖwZl	gwnjv	†gvU
XvKv	‡MvcvjMÄ	gK‡m`cÿ	2	22	10	32	0	0	0	1	0	1
		Kwkqvbx	2	8	6	14	0	0	0	3	0	4
	‡kicÿ	wSbvBMwZ	2	1	2	3	0	0	0	3	0	3
		bwjZvevox	2	1	2	3	0	0	0	3	0	3
PÆMvg	†dbx	`vMbfBqv	2	13	7	20	4	29	33	3	0	3
		dzjMvRx	2	12	5	17	1	20	21	1	0	1
	Kzgjv	eyoPs	2	24	11	35	3	32	35	9	1	9
		eiæiv	2	27	15	42	1	23	23	14	5	19
Lÿbv	h‡kvi	kvkv	2	10	4	14	9	2	12	10	0	10
		wSKiMvQv	2	14	6	20	2	0	2	8	0	8
	wSbvB`n	KvjxMÄ	2	4	1	5	5	2	7	9	0	9

		g‡nkcÿ	2	4	1	5	0	0	0	21	2	23
ivRkvnx	bIMu	gv›`v	2	37	14	51	23	13	35	14	6	19
		gnv‡`ecÿ	2	40	6	46	13	0	13	19	9	28
	RqcÿnvU	Av‡°jcÿ	2	4	2	6	6	8	14	13	16	29
		cwPwewe	2	7	5	12	7	3	9	12	9	22
	cvebv	PvU‡gvni	2	30	16	46	1	22	23	40	11	51
		Cki`x	2	39	13	52	58	3	61	58	20	78
iscÿ	w`bvRcÿ	weivgcÿ	2	3	1	4	5	0	6	10	1	11
		†evPvMÄ	2	7	1	8	0	1	1	12	1	12
	MvBevÜv	MvBev›×v	2	11	2	13	89	16	105	0	0	0
		cjvkevox	2	5	1	6	7	8	15	0	0	0
wm‡jU	nweMÄ	ewbqvPs	2	4	1	5	0	0	0	0	0	0
		jvÿvB	2	2	2	4	0	0	0	0	0	0
	‡gŠj fxevRvi	KzjvDov	2	15	7	22	0	0	0	3	0	3
		Rgx	2	8	1	9	0	0	0	1	0	1
ewikvj	‡fvjv	Pid¨vkb	2	6	2	8	0	0	0	0	0	0
		‡evinvbDwÏb	2	2	2	4	0	0	0	0	0	0
	cUqvLvjx	evDdj	2	3	2	5	0	0	0	0	0	0
		MjwPcv	2	5	2	7	0	0	0	0	0	0
me‡gvU			60	368	150	**518**	233	182	**415**	267	80	**347**

তিনটি এনজিও'র কার্যক্রমের ভিত্তিতে অর্থাৎ যে সমস্ত জেলায় সকল এনজিও'র কার্যক্রম বিদ্যমান, তাদেরকে জেলা *wbevP‡b ¸iæZ †`qv n‡q‡Q| G‡ÿ‡Î, wefvMxq †Rjvi cwie‡Z cZ¨š AÂ‡ji †Rjvmgn‡K cvavb¨ †`qv n‡q‡Q| DcKvi‡fvMx ÿz`ª D‡`¨v³vi wVKvbvmn bv‡gi Zwj‡Kv msMn K‡i wm‡÷‡gwUK m¨v¤új †g_W Abyiy K‡i Dc‡i D‡jwÿZ mvi Yx 2.1 ‡_‡K 2.3 Abyjvqx 1280 DËi`vZv wbevPb Kiv nq| Z_¨ msM‡ni c‡e G Zwj‡Kvmn gvV KgKZv, GbwRI ÔÎi evÂ g¨v‡bRv‡ii mv‡_ Av‡jvPbv mv‡c‡ÿ Pevš DËi`vZv wbevPb K‡ib|*

গুণগত বিশ্লেষণ (Qualitative analysis)

এই সমীক্ষা কার্য ক্রমের জন্য নিম্নবর্ণি ত গুণগত বিশ্লেষণ করহয়:

ফোকাস গ্রুপ সভা (FGD): গুণগত বিশ্লেষণের জন্য প্রত্যেক জেলায় ১টি করে মোট কমপক্ষে *15* FGD করা হয়। নমুনা উপজেলা/জেলা/ইউনিয়নের যে সকল লোকজন প্রকল্পের সাথে সম্পৃক্ত ছিলেন তারা FGD-তে অংশগ্রহণ করেন। প্রত্যেক FGD-তে ন্যূনতম ১০-১২ জন অংশগ্রহণকারী ছিলেন। FGD গুলো এমন একটি জায়গায় করা হয় যাতে সকল ধরণের অংশগ্রহণকারী তথা সব ধরণের উপকারভোগী, কৃষি কর্ম কর্তা, শিক্ষক, সংগঠক, প্রশিক্ষক, ইউপি এবং এনজিও প্রতিনিধিসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ সহজে আসতে পারেন এবং অবাধে কথা বলতে পারেন। সর্ব মোট*15* FGD করার ফলে কমপক্ষে প্রায় *15০* জন অংশগ্রহণকারী মতামত দিতে পেরেছেন।

কে আই আই **(KII):** কে আই আই পরিচালনা করা হয় প্রকল্পের মুখ্য ব্যক্তি তথা প্রকল্প পরিচালক, উপজেলা কৃষি কর্ম কর্তা সমন্বয়কারী, সংগঠক, অংশীদারী দাতা সংস্থা এবং অন্যান্য মাঠপর্য ায়ে জড়িত লোকজন, জেলা এবং উপজেলা পরিষদের চেয়ারম্যান, এবং DAM ব্যক্তিবর্গে র সমন্বয়ে। প্রকল্পের উর্দ্ধতন কর্ম কর্তাদের সাথে*5*টি এবং *15*টি নমুনা জেলা থেকে কমপক্ষে ১টি করে *15*টি এ নিয়ে সর্ব মোট*20* KII সম্পন্ন করা হয়। যেখানে প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও বাস্তবায়ন, আর্থি ক ব্যয় কেনাকাটা, প্রকিউরমেন্টসহ প্রকল্প বাস্তবায়নের বিভিন্ন খুঁ টিনাটি বিষয় এর সবল (strength), দুর্ব ল (weakness), সুযোগ (opportunity) ও ঝুঁ কি (threat) বিশ্লেষণ বিষয়গুলো প্রাধান্য পায়।

কেস স্টাডি: উপকারভোগীদের জীবনযাত্রার উপর প্রকল্পের প্রভাব সম্পর্কিত তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রত্যেক জেলায় ১টি করে মোট *15*টি কেস স্টাডি করা হয়, যেখানে প্রকল্পের সাফল্য এবং ব্যর্থ তা প্রাধান্য পায়

সুতরাং, বর্তমান প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষায় গুণগত বিশ্লেষণের অধীনে মোট *185*টি নমুনা জরিপের সাক্ষাৎকার গ্রহণ করা হয়। যার ফলে, মোট নমুনা জরিপ সংখ্যাগত এবং গুণগত বিশ্লেষণের জন্য উত্তরদাতা হয় *2105* (*1920+185*) জন।

mvi Yx 2.5: **উত্তরদাতাদের শ্রেণীবিভাগ এবং সংখ্যা**

কর্ম কান্ড	অংশগ্রহণকারী / উত্তরদাতাগণ	উত্তরদাতাদের সংখ্যা	উত্তরদাতাদের শ্রেণী
ক) পরিমাণগত জরিপ			
ক).১. সমীক্ষা: (প্রশ্নাবলির মাধ্যমে সরাসরি সাক্ষাৎকার)	উপকারভোগী উদ্যোক্তা	*1280*	কৃষি ব্যবসা উদ্যোক্তা (উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ, *DcKiY mieivn, wecYb*)
	কন্ট্রোল গ্রুপ	*640*	প্রকল্প এলাকায় অবস্থানরত সুবিধাবহির্ভূ ত কন্ট্রোল গ্রুপ উত্তরদাতা
	এনজিওকর্মী	*60*	প্রকল্প কার্য ক্রম বাস্তবায়নের সাথে সংশ্লিষ্ট এনজিওকর্মী
খ) গুণগত জরিপ			
খ).১. FGD	*‡gvU 15 wU GdwRwW cwZwU GdwRwW†Z 10 Rb AskMnYKvix*	*15**0***	কৃষি ব্যবসার উদ্যোক্তা, নারীসহ সকল শ্রেণীর উদ্যোক্তারা, এনজিওকর্মী, জেলা পর্য ায়ে DAM কর্ম কর্তা
খ).২. KII চেকলিস্ট	(১) প্রকল্প পরিচালনা কর্ম কর্তা	*5*	প্রকল্পের উর্দ্ধতন কর্ম কর্তা
	(২) প্রকল্প সংশ্লিষ্ট ডিএএম	*15*	জেলা পর্য ায়েDAM কর্ম কর্তা
খ).৩. কেস স্টাডি	প্রকল্পের উপকারভোগী	*15*	কৃষি ব্যবসার উদ্যোক্তাসহ নারী উদ্যোক্তারা

২.৩ প্রশ্নাবলি গঠন ও চূড়ান্তকরণ (Development and Finalization of Questionnaire)

প্রশ্নাবলি প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লক্ষ্যকে সামনে রেখে তৈরি করে টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিংকমিটির পর্যালোচনা এবং তাদের মতামত সাপেক্ষে চূড়ান্তকরণ করে অনুমোদন নেয়া হয়। প্রশ্নাবলির গঠন ও নির্ভুলতা, সাক্ষাৎকার গ্রহণে সময় নির্ধারণ ও মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহে পর্যাপ্ত উপাত্ত আছে কিনা তা জানার জন্য প্রকল্পের হেড কোয়ার্টারের সংলগ্ন ঢাকার দুই জায়গায়(সাভার ও ধামরাই) প্রশ্নাবলি মাঠ পর্যায় যাচাই করাহয়।

২.৪ সেকেন্ডারী ডকুমেন্ট পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ

- সেকেন্ডারী ডকুমেন্ট থেকে প্রয়োজনীয় সেকেন্ডারী ডাটা সংগ্রহ করা হয়েছে। পরামর্শক বাস্তবায়নকারী সংস্থার সাথে (DAM, IMED) এবং ব্যাংক ও এনজিওর বিভিন্ন কর্মকর্তার সহযেগিতার মাধ্যমে কার্য সম্পাদন করা হয়েছে
- প্রকল্পের বাস্তবিক এবং আর্থিক অর্জনসমূহ পর্যালোচনাকরা হয়েছে। বাস্তবায়িত প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতি যেমনঃ
  - (i) বছর অনুযায়ী প্রকল্পের বিভিন্ন অঙ্গের মূল ও প্রকৃত খরচের তুলনা
  - (ii) অঙ্গ অনুযায়ী বাস্তবায়িত প্রকল্পের ব্যয়
  - (iii) কার্য সম্পাদন ব্যয়
  - (iv) প্রকল্পের প্রভাব
  - (v) অতিরিক্ত ব্যয় হয়ে থাকলে তার ব্যাখ্যা
- প্রকল্পের বিভিন্ন উন্নয়নমূলক কার্যক্রম পর্যালোচনা করা।
- ক্রয়কার্য c×wZ chv‡jvPbv Kiv|
- নির্বাচন পদ্ধতি, গ্রুপ ফরমেশন, প্রণোদনা এবং সঞ্চয় জমা ও ঋণ কার্যক্রম উপকারভোগী মহিলাদের ভূমিকা পর্যালোচনা করা।

২.৫ সকল প্রকার স্টেকহোল্ডারদের উপস্থিতিতে মাঠ পর্যায়ে কর্মশালা

মাঠ পর্যায়ের তথ্য সঠিকভাবে সংগ্রহের উদ্দেশ্যে স্থানীয় সুবিধাভোগী ও অন্যান্য গণ্যমান্য ব্যাক্তিবর্গ, আইএমইডির প্রতিনিধি, প্রকল্পের প্রতিনিধি সহ স্থানীয় পর্যায়ে একটি কর্মশালাকরা হয়। উক্ত কর্মশালার মাধ্যমে প্রকল্পের সবল/দূর্বল ও অন্যান্য মতামত গ্রহণ করা হয়েছে।

২.৬ তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ এবং প্রশিক্ষণ ব্যবস্থা

১৬জন তথ্যসংগ্রহকারী এবং ৪জন ফিল্ড সুপারভাইজার নিয়োগ করার ক্ষেত্রে স্নাতক পাশদের, যাদের একই ধরনের কাজের এবং একই জেলায় কাজ করার অভিজ্ঞতা আছে তাদেরকে প্রাধান্য দেওয়া হয়।। এদেরকে দুই দিনের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয় যাতে এক দিন প্রশ্নাবলি মাঠ পর্যায়ে কার্যক্রম পরীক্ষা করাহয়। পরামর্শক এবং ফার্মের উর্ধ্বতন কর্মকর্তাবৃন্দ তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করেন। প্রশিক্ষণের সময় IMEDএর কর্মকর্তাগণ উপস্থিত ছিলেন। `ÿ ৪জন ফিল্ড সুপারভাইRv‡ii ZËveav‡b cwkwÿZ ১৬জন তথ্যসংগ্রহকারী ১৫ দিনে gvV chv‡q hvPvBKZ.ckgvjvi gva¨‡g GbwRI ÔÔi evÂ g¨v‡bRv‡ii mnvqZvq Z_¨ msMn K‡ib|

২.৭ মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহও তথ্য বিশ্লেষণ

প্রতিটি নির্বাচিত এলাকায় প্রশিক্ষিত তথ্যসংগ্রহকারী এবং সুপারভাইজারদের প্রেরণ করা হয়। সুপারভাইজারগণ তথ্য সংগ্রহকারীর কাজ পর্যবেক্ষণ ও যাচাই করার মাধ্যমে প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষভাবে মূল্যায়ন করেন। সুপারভাইজারগণ প্রতিটি প্রশ্নাবলি চেক করে এবং প্রকল্প এলাকায় এফজিডি আয়োজন করে। পরামর্শক এবং মাঠ কর্মকর্তা ছাড়াও আইএমইডিএর সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ তথ্য সংগ্রহের কাজ তদারকি করে তথ্যের গুণগত মান নিশ্চিত করেন। পরামর্শকগণও কিছু কিছুFGD তে সরাসরি অংশগ্রহণ করে এবং প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষভাবে তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রম তদারকিকরার মাধ্যমে তথ্যের গুণগত মানের ব্যাপারে নিশ্চিত হন।

উপাত্ত যা মাঠপর্যায় জরিপের মাধ্যমে সংগ্রহwZ DcvË¸‡jv বিশ্লেষণ করা হয়। উপাত্তগুলো আবার জেলা, উপজেলা, প্রকার ও লিঙ্গভেদে আলাদা করে বিশ্লেষণ করা হয়। পরামর্শক এ কাজের জন্য MS Access এবং SPSS কম্পিউটার প্রোগ্রাম ব্যবহার করেন।

Aa¨vq-3

cK‡íi A½mg‡ni ev¯evqb Ae¯v

৩. ১ প্রকল্পের অঙ্গ (Component)

৫টি কম্পোনেন্টের মাধ্যমে এ প্রকল্প বাস্তবায়িত হয়েছে। প্রকল্পের বিভিন্ন অঙ্গের কার্য ক্রমগুলো নিম্নে বর্ণ না করা হলো

৩.১.১. ক্ষুদ্র কৃষি ব্যবসা উদ্যোক্তাদের ঋণদান

প্রকল্পের আওতায় কৃষি ব্যবসা বৃদ্ধির লক্ষ্যে উদ্যোক্তাদের মাঝে প্রায় ২৫৮.৮৯ কোটি টাকা ঋণ বিতরণের সংস্থান ছিল। এ প্রকল্প থেকে ক্ষুদ্র আকারের কৃষি ব্যবসায় জড়িত উদ্যোক্তাদের ব্যবসার ধরণ অনুযায়ী প্রায় ৩৫,০০০ টাকা থেকে ৩,৫০,০০০ টাকা ঋণ প্রদান করা হয়েছে। বিনিয়োগের ধরণ অনুযায়ী ঋণের মেয়াদ ৬ মাস থেকে ৩ বছর এবং সুদের হার বাজার দর অনুযায়ী নির্ধ ারণ করা হয়। তিনটি এনজিওর মাধ্যমে ঋণ দেয়া হয়েছে। এনজিও তিনটি হলো- ব্র্যাক, আশা ও টিএমএসএস। যেসব ব্যবসায়িক কার্য ক্রমে ঋণ দেয়া হয়েছে সেগুলো হলো ক) কৃষি যন্ত্রপাতি সরবরাহ ও মেরামত, খ) *DcKiY* ¯বক্রয় *(exR, Pvi, gv‡Qi †cvbv, gyiMi Qvbv, evQz, mvi)* গ) কৃষিপণ্য *msMn,* সংরক্ষণ, প্রক্রিয়াজাতকরণ, *Ges* পরিবহন ও ঘ) উচ্চমূল্য বিশেষতঃ অপ্রচলিত কৃষিপণ্যের বাণিজ্যিক উৎপাদন। ৩৩৪৩২ জন ক্ষুদ্র কৃষি ব্যবসা উদ্যোক্তাদের মাঝে ২৫৮.৮৯ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ করা হয়েছে।

৩.১.২. ক্ষুদ্র-ব্যবসা উদ্যোক্তাদের কারিগরি ও বিপণন সহায়তা প্রদান

এনজিওগুলো ঋণ কার্য ক্রমে অংশগ্রহণকারী উদ্যোক্তাদের ব্যবসা পরিকল্পনা, আর্থি ক নিয়ন্ত্রণ, প্রতিবেদন তৈরি ও ঋণ ব্যবস্থাপনা বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করে। পাশাপাশি প্রাণিসম্পদ ব্যবস্থাপনা, পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ, সংরক্ষণ, তাজা ফল, শাকসবজি ও ফুল বাজারজাতকরণ এবং নার্স ারি ব্যবস্থাপনা বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করে। প্রকল্পের আওতাধীন ঋণ গ্রহীতা উদ্যোক্তাগণের এন্টারপ্রাইজ ব্যবস্থাপনা বিষয়ে দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় ১০০টি ব্যাচে প্রায় ১৯৩৬ জন উদ্যোক্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতাভুক্ত নারী উদ্যোক্তাদের ব্যবসা পরিকল্পনা এন্টারপ্রাইজ ম্যানেজমেন্টসহ সংশ্লিষ্ট বিষয়ে দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় ৩০টি ব্যাচে প্রায় ৬০০ জন নারী উদ্যোক্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

৩.১.৩. কৃষি ব্যবসায় ঋণ কার্য ক্রমেসহযোগী ব্যাংক ও এনজিওদের সামর্থ্য বৃদ্ধি

প্রকল্পের কার্য ক্রমের সাথে সংশ্লিষ্ট সহযোগী এনজিও কর্ম কর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় ৩৫টি ব্যাচে প্রায় ৭০০ জন এনজিও কর্ম কর্তাকে ঋণ ব্যবস্থাপনা মনিটরিং ইত্যাদি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। প্রকল্পের কার্য ক্রমের সাথে সংশ্লিষ্ট সহযোগী ব্যাংক কর্ম কর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় ১৯টি ব্যাচে প্রায় ৩৮০ জন ব্যাংক কর্ম কর্তাকে ঋণ ব্যবস্থাপনা মনিটরিং ইত্যাদি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

৩.১.৪. কৃষি ব্যবসা সহায়ক পরিবেশ উন্নয়ন

কৃষি ব্যবসা সম্পর্কিত বিদ্যমান নীতিমালাগুলো বিশ্লেষণপূর্ব ক প্রতিবন্ধকতাগুলো চিহ্নিত করা হয়েছে এবং সেগুলো সংশোধনের ব্যবস্থা নেয়া হয়েছে। কৃষি, মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ বিভাগসহ সরকারের বিভিন্ন বিভাগের কর্ম কর্তাদের প্রশিক্ষণ ও সেমিনারের মাধ্যমে কৃষি ব্যবসা বিষয়ক ধারণার বিস্তার ঘটানো হয়েছে এবং উদ্যোক্তা সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি করা হয়েছে। প্রকল্পের কার্য ক্রমের সাথে সংশ্লিষ্ট সহযোগী সরকারী কর্ম কর্তাদের পরিচিতির লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় ৬টি ব্যাচে প্রায় ৩২০ জন সরকারী কর্ম কর্তাকে এগ্রিবিজনেস ওরিয়েন্টেশনবিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

3.1.5 cKí ev¯evqb mnvqZv

cKí cwiPvj‡Ki Aaxb cKí ev¯evqb BDwbU (wcAvBBD) cKíwU ev¯q‡b mweK mnvqZv c`vb K‡i| Kwl. gšYvj‡q ¯wcZ GwMwKwR‡bm †mj Kwl.e¨emv mnvqK cwi‡ek Dbq‡b KvR K‡i|

3.2 cKí ev¯evq‡bi Ae¯v

cKíwU cv_wgKfv‡e 5 erm‡ii Rb¨ A_vr জানুয়ারী ২০০৬ †_‡K ডিসেম্বর ২০১০ mvj chš ev¯evq‡bi jÿ¨ w¯i Kiv n‡qwQj| wKš cKZc‡ÿ cKíwU 6 gvm wej‡¤ ïiæ n‡q জুলাই ২০০৬ mvj n‡Z ডিসেম্বর ২০১১ mv‡j ev¯evqb Kiv m¤e nq (mviYx 3.1) Ges GRb¨ DPP ms‡kva‡bi c‡qvRb nq| ev¯evq‡bi cv°v‡j wWwcwc Abyhvqx `‡bi ‡ÿ‡Î wbw`ó wKQzÎæwU-wePvizZ/NvUwZ wQj| hvi g‡a¨ Ab¨Zg wQj- FY Pvl³ ¯vÿwiZ wej‡¤ nIqv, civgkK wb‡qv‡Mi †ÿ‡Î wej¤ nIqv| evsjv‡`k miKvi Ges Gwkqvb †Wfjc‡g›U e¨vs‡Ki g‡a¨ 22 Rvby 2006 Zwi‡L 42.50 wgwjqb gvwKb Wjv‡ii GKwU FY Pvl³ ¯vÿwiZ nq hv 17 b‡f¤i 2006 mv‡j KvhKi nq| FY †KwRs Gi cKZ.mgq wQj 30 Rvby, 2011 wKš Zv 30 Rvby 2012 chš evov‡bv nq FY Pvl³ wej‡¤ ¯vÿwiZ nIqvq| ZvQvov পরামর্শক নিয়োগ প্রক্রিয়ার বিলম্বের কারণে প্রকল্পটির বাস্তবায়ন প্রক্রিয়াটি মারাত্মকভাবে ব্যাহত হয়েছে। প্রাথমিকভাবে, ফার্মের মাধ্যমে পরামর্শকদের নিয়োগদিয়ে অনুমোদনের জন্য পাঠানো হয়েছিল অনুমোদনকারী সংশ্লিষ্ট দপ্তরে। কিন্তু অনিবার্য কারণবশতঃপরামর্শকদের নিয়োগপ্রক্রিয়াটি অনুমোদন না হয়ে ফাইল ফেরত আসে, এর ফলে নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা সম্ভব হয়নি। এরপর এডিবি'র অনুরোধে, কৃষি মন্ত্রণালয় কিছু সংখ্যক মুখ্য পরামর্শক নিয়োগে সম্মত হন। তাই, প্রকল্পের ফলপ্রসূ আউটপুটের লক্ষ্যে গুরুত্বপূর্ণ কম্পোনেন্ট গুলো শেষ করার জন্য প্রকল্পটির মেয়াদ কমপক্ষে ১ (এক) বছর বাড়ানো অপরিহার্য ছিলো এবং এর জন্য wWwcwc †_‡K অতিরিক্ত কোন A_ e¨q nqwb (hw`I 7.09% e¨q e„w× †c‡qwQj SDR Apprecition Ges mve-e‡ivqvi Kw›UweDkb e„w×i Kvi‡Y)|

3.2.1 cuPটি জেলায় প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালিত bv nIqvi KviYt

wWwcwc‡Z cKí GjvKv wn‡m‡e mgM evsjv‡`k _vK‡jI cKZ পক্ষে ৫৯ টি জেলায় প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালিত n‡q‡Q| ei¸bv, mybvgMÄ, ivOvgwU, ev›`ievb, LvMovQwo-GB cvPwU ‡Rjvq cK‡íi কার্যক্রম পরিচালিত হয় নি KviY cKí PjvKvjxb mg‡q এসব জেলায় এনজিওগুলোর কার্যক্রম বিদ্যমvb wQj bv weavq cKí ev¯evqb Kiv m¤e nq wb| পাঁচটি জেলায় প্রকল্পের কার্যক্রম পরিচালিত না হওয়ার ‡ÿ‡Î †Kvb ckvmwbK Abyhvqx `b †bIqv nq wb ev wWwcwc ms‡kvab Kiv nq wb| Z‡e G e¨vcv‡i cKí mswkó e¨w³e‡Mi ms‡M Av‡jvPbv mv‡c‡ÿ Rvbv †M‡Q †h, ckvmwbK Abyhvqx `b bv †bIqv n‡jI wewfb mfvq G wel‡q Av‡jvPbv n‡q‡Q|

mviYx 3.1. cK‡íi ev¯evqbKvj

wcwc Abyhvqx ev¯evqbKvj		cKZ.ev¯evqbKvj	AwZwi³ mgq (ev¯evq‡bi cKZ.kZKiv nvi)
cKZ	me‡kl ms¯'iY (1g ms‡kvwaZ)		
1	2	3	4
Rvbyqvix 2006 †_‡K wW‡m¤i 2010	ÔRvbyqvix 2006 †_‡K wW‡m¤i 2011	RyjvB 2006 †_‡K wW‡m¤i 2011	20% AwZwi³

3.3 cK‡íi ev¯e I Aw_K jÿ¨ I ARb

†m‡KÛvwi Z‡_¨i wfwË‡Z wb‡¤i mviYx‡Z cK‡íi ev¯e I Aw_K jÿ¨ I AR‡bi Z_¨mgm~wn‡kIYceK Dc¯vcb Kiv n‡q‡Q| cKí ev¯evq‡bi eivÏKZ.29806.4 jÿ UvKvi g‡a¨ 27092.35 jÿ UvKv A_vr 90.89% LiP Kiv m¤e n‡q‡Q (mviYx 3.2)| G‡ÿ‡Î mve-e‡ivqvi Kw›UweDkb Ges K›Uv± Gi mvwfm ‡cvfvBWvi Kw›UweDkb eve` 11137.40 jÿ UvKv we‡ePbv Kiv nqwb|

mvivYx 3. 2 cK‡íi †gvU eivÏKZ.A_

(jÿ UvKvq)

eYbv	AvbygwbK LiP		cK‡íi e¨q e¡×	cKZ.e¨q	eivÏKZ.A‡_i Ici kZKiv cwieZb
	cKZ	me‡kl ms¯‹iY (1g ms¯‹iY)			
1	2	3		4	5
†gvU	38232.00	40943.80	7.09%	27092.35	9.10% Kg LiP n‡q‡Q
Ab¨vb¨				11137.40*	

*mve-e‡ivqvi Kw›UweDkb Ges K›Uv± Gi mwfm ‡cvfvBWvi Kw›UweDkb we‡ePbv Kiv nq

cK‡íi A½wfwËK ev¯evqb chv‡jvPbv K‡i †`Lv hvq †h, wb‡¤eweYZ AsMmg‡ni KvR Kg n‡q‡Q| Kwl.e¨emv ewx.i j‡¶¨ e¨emvi m‡hvM wPwýZ K‡i cK‡íi AvIZvq 4wU mve‡m±i Rwic ev¯evqb Kivi K_v wQj, wKš we‡klÁ wb‡qv‡M wej¤ Ges Kg msL¨K we‡klÁ wb‡qv‡Mi Kvi‡Y gvÎ 1wU mve‡m±i Rwic Kiv nq cjx Dbqb GKv‡Wgx, e¸ov (AviwWG) KZK.hvi ev¯e AMMwZ 25% Ges Aw_K AMMwZ 15% A_¨vr Ae¨wqZ A_ eve` 68.09 jÿ UvKv i‡q‡Q| KwiMwi mnvqZv, D‡`¨v³v cwk¶Y ‡Kvm, gwnjv D‡`¨v³v ‡Kvm Gi ‡¶‡Î †fŠZ AMMwZ kZfvM ARb Kiv m¤e n‡q‡Q|

প্রডিউসার এন্ড মার্কেটিং এসোসিয়েশন ১৮ টি করার কথা থাকলেও ৮টি করা সম্ভব হয়েছে, যার বাস্তব অগ্রগতি ৪৪%। এসোসিয়েশনকে সার্পোটদেওয়ার ক্ষেত্রে DPPর আলোকে যে ধরনের বৈশিষ্ট্য থাকার কথা ছিল সেরকম পাওয়া যায়নি বিধায় এসোসিয়েশনকে সার্পোট দেওয়া সম্ভব হয়নি। ভ্যালু চেইন লিংকেজ প্রমোশন, এসোসিয়েশন শক্তিশালীকরণ এর ক্ষেত্রেও বাস্তব ও আর্থিক অগ্রগতি কম অর্জিত হয়েছে। ভ্যালু চেইন লিংকেজ প্রমোশনের বাস্তব অগ্রগতি ৭৮%, আর্থিক অগ্রগতি ৪২%। এসোসিয়েশন শক্তিশালীকরণ এর বাস্তব অগ্রগতি মাত্র ৩৫%।

পরামর্শকদের নিয়োগ প্রক্রিয়াটি অনুমোদন না হওয়ার কারণে আন্তর্জাতিক পরামর্শক এর১৭ জনমাসের স্থলে মাত্র ৩ জনমাস করা হয়, ফলে বাস্তব (১৮%) ও আর্থিক(১৪%) অর্জিত হয়। দেশীয় পরামর্শক এর১৮৩ জনমাসের স্থলে মাত্র ১০৬ জনমাস করা হয়, ফলে বাস্তব (৪৮%) ও আর্থিক(৩২.৮৫%) অর্জিত হয়।

ব্যাংক কর্মচারীদের ও এনজিও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কোর্স এর ক্ষেত্রেলক্ষ্যমাত্রার তুলনায় অর্থ কম ব্যয় হলেও বাস্তবAMMwZ kZfvM ARb Kiv m¤e n‡q‡Q (mviYx 3.3)।

AvmevecÎ, wdKðvi Ges BKÿc‡g›Um cwKDi‡g›U Gi †ÿ‡Î লক্ষ্যমাত্রার তুলনায় অর্থ কম ব্যয় হয়েছে ফলে Aw_K AMMwZI gvÎ 49%ARb Kiv m¤e n‡q‡Q| Aw_K I ev¯e AMMwZ Kg nIqvi KviY chv‡jvPbv Ki‡j Rvbv hvq †h, AvšRwZK I ‡`kxq civgkK wb‡qvM Kg nIqvq AvmevecÎ, wdKðvi Ges BKÿc‡g›Um Kg †bIqv nq, hvi d‡j kZfvM ARb Kiv m¤e nq wb|

সারণী- 3.3: প্রকল্প কাজের অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন (পিসিআর অনুসারে)

(লক্ষ টাকায়)

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বিবরণ	একক	ডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন	
		‡fŠZ	আর্থিক	‡fŠZ (%)	আর্থিক(%)
১	২	৩	৪	৫	৬
কম্পোনেন্ট ১: ক্রেডিট ফর স্মল স্কেল এগ্রিবিজনেজ এন্টারপ্রাইজ					
01) ক্রেডিট ফর স্মল স্কেল সাব-বরোয়ার	থোক	থোক	২৫৮৮৯.০৮	-	২৫৮৮৯.০৮ (১০০%)
02) সাব-বরোয়ার কন্ট্রিবিউশন	থোক	থোক	১১০০৩.৩৮	-	-
সাব-মোট=			**৩৬৮৯২.৪৬**		**২৫৮৮৯.০৮**

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বিবরণ	একক	ডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন	
		‡fŠZ	আর্থি ক	‡fŠZ (%)	আর্থি ক(%)
১	২	৩	৪	৫	৬
কম্পোনেন্ট ২: টেকনিক্যাল এন্ড মার্কেটিং সার্পো ট ফর এগ্রিবিজনেজ এন্টারপ্রাইজ					
03) সাব -সেক্টর স্ট্যাডি	সংখ্যা	০৪টি	৮০.০০	০১ (২৫%)	১১.৯১ (১৫%)
04) কারিগরি সহায়তা	থোক	থোক	৪৫.৮৮	থোক (১০০%)	০.৩০ (০.৬৫%)
05) উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ কোর্স	সংখ্যা	১০০টি	১২০.০০	১০০ (১০০%)	৯০.৩৮ (৭৫%)
06) মহিলা উদ্যোক্তা কোর্স	সংখ্যা	30টি	৪৭.৪৯	৩০ (১০০%)	২৭.৮০ (৫৯%)
07) ফিল্ড ট্রিপ	সংখ্যা	২০০০ জন	১২.৭৪	২০০০ জন (১০০%)	**
08) ফরমেশন অব প্রডিউসার এন্ড মার্কেটিং এসোসিয়েশন	সংখ্যা	১৮ টি	৫৭.৩৫	৮ (৪৪%)	***
09) ভ্যালু চেইন লিংকেজ প্রমোশন	সংখ্যা	১৮টি	২২.৯৪	১৪ (৭৮%)	৯.৬৫ (৪২%)
10) এসোসিয়েশন শক্তিশালীকরণ	সংখ্যা	৪০টি	১২৭.৪৪	১৪ (৩৫%)	*29.19 (23%)*
11) বাণিজ্য মেলা	সংখ্যা	০৮টি	৭৬.৪৪	০৫ (৬২%)	১৩.৪৮ (১৮%)
12) ওর্য়াকশপ এন্ড সেমিনারস	সংখ্যা	৩০টি	৫৮.২৩	২৮ (৯৩%)	২৮.০৩ (৪৮%)
13) এগ্রিবিজনেস কারিগরি সহায়ত চুক্তি	থোক	থোক	১২৭.৪৪	থোক (১০০%)	-
14) আন্তর্জাতিক পরামর্শ ক	জনমাস	১৭ জনমাস	১৭০.০০	৩ জনমাস (১৮%	২৩.৭৩ (১৪%)
15) স্থানীয় পরামর্শ ক	জনমাস	৯৮ জনমাস	১৬৪.৩০	৭১ জনমাস (৭২%)	৭০.১০ (৪৩%)
16) সার্পো ট সার্ভিস	থোক	থোক	৪০.০০	থোক (১০০%)	-
17) বিবিধ	থোক	থোক	২৯৩.৬২	থোক (১০০%)	-
সাব-মোট=			**১৪৪৩.৮৯**		**৩০৪.৫৭**
কম্পোনেন্ট ৩: কৃষি ব্যবসায় ঋণ কার্য ক্রমে সহযোগী ব্যাংক ও এনজিওদের সামর্থ্য বৃদ্ধি					
18) এনজিও কর্ম চারীদের প্রশিক্ষণ কোর্স	সংখ্যা	৩৫ ব্যাচ	৪৯.৭৩	৩৫ ব্যাচ (১০০%)	৩১.০৮ (৬২%)
19) ব্যাংক কর্ম চারীদের প্রশিক্ষণ কোর্স	সংখ্যা	১৯ ব্যাচ	২৪.২২	১৯ ব্যাচ (১০০%)	৯.৯৯ (৪১%)
20) এনজিও লিয়াসন ওর্য়াকশপ	সংখ্যা	২০ ব্যাচ	২৫.৪৯	১৪ ব্যাচ (৭০%)	১৬.৬৭ (৬৫%)
21) দেশীয় পরামর্শ ক	জনমাস	৫১ জনমাস	১০২.০০	২০ জন মাস (৩৯%)	২৫.১৪ (২৫%)
22) রুরাল ক্রেডিট বেনিফিট সার্ভে	থোক	থোক	৪৭.৭৯	০৩ টি	১.৬৭ (৪%)****
সাব-মোট=			***249.23***		***84.55***
কম্পোনেন্ট ৪: কৃষি ব্যবসা সহায়ক পরিবেশ উন্নয়ন					
23) সরকারী কর্ম কর্তাদের প্রশিক্ষণ কো	সংখ্যা	১৬ ব্যাচ	২৫.৪৯	-	১৩.৯৯ (৫৫%)
24) ওর্য়াকশপ, সেমিনার, কনফারেন্স এবং পাবলিসিটি	সংখ্যা	১০ টি	৩৮.২৪	২ (২০%)	২.২৩ (৬%)
25) দেশীয় পরামর্শ ক	জনমাস	৩৪ জনমাস	৬৮.০০	১৫ জনমাস (৪৪%)	১৪.৬০ (২১%)
সাব-মোট=			**১৩১.৭৩**		**৩০.৮২**
কম্পোনেন্ট ৫: প্রকল্প বাস্তবায়ন সহায়তা					

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বিবরণ	একক	ডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন	
		‡f‡Z	আর্থি ক	‡f‡Z (%)	আর্থি ক(%)
১	২	৩	৪	৫	৬
26) বেতন-ভাতাদি	থোক	থোক	২৬৪.৬০	থোক	২১১.৮৮ (৮০%)
27) দাপ্তরিক ব্যয়	থোক	থোক	৫৯৭.৭৭	থোক	২৫৬.০০ (৪৩%)
28) সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ	থোক	থোক	৭০.০০	থোক	১৫.৪৭ (২২%)
29) প্রকিউরমেন্ট ৪ ডব্লিউডি জীপ	সংখ্যা	৪ টি	৮২.৬২	৪ (১০০%)	৮২.৬২ (১০০%)
30) প্রকিউরমেন্ট অফিস ভ্যান	সংখ্যা	১ টি	১৪.০০	১ (১০০%)	১৪.০০ (১০০%)
31) প্রকিউরমেন্ট অব ভিডিও মোবাইল ভ্যান	সংখ্যা	১টি	১৬.২৫	১ (১০০%)	১৬.২৫ (১০০%)
32) প্রকিউরমেন্ট অব মটর সাইকেল	সংখ্যা	০৮ টি	৬.৩৬	০৮ (১০০%)	৬.৩৬ (১০০%)
33) *AvmevecÎ, wdKðvi Ges BKÿc‡g›Um*	থোক	থোক	২৩৯.৩০	থোক	১১৭.৪৪ (৪৯%)
34) *eK eivÏ*	থোক	থোক	৪৫.০০	থোক	১৩.৩৪ (৩০%)
35) ইমপোর্ট ডিউটি, ভ্যাট এবং কর	থোক	থোক	৫০.০০	থোক	৪৯.৯৮ (১০০%)
36) ফিজিক্যাল কন্টিনজেন্সি	থোক	থোক	১০৩.৮৮	খোক	-
37) প্রাইস কন্টিনজেন্সি	থোক	থোক	১৬৭.৫৮	থোক	-
38) ঋণ বাবদ সুদ	থোক	থোক	৫৬৮.৯০	থোক	-
সাব-মোট=			**২২২৬.২৬**		**৭৮৩.৩৪**
সর্ব মোট=			**৪০৯৪৩.৮০**		***২৭০৯২.৩৫ (৬৬%)**

তথ্যসূত্র: প্রকল্প সমাপ্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন, ২০১২

** cK‡íi AMMwZ wn‡m‡ei †ÿ‡Î mve-e‡ivqvi Kw›UweDkb Ges K›Uv± Gi mwfm ‡cvfvBWvi Kw›UweDkb eve` 11137.40 jÿ UvKv we‡ePbv Kiv nqwb|*
*** mve-e‡ivqvi Ges bvix D‡`¨v³vi cwkÿY KgmwPi Ask wn‡m‡e ev¯ewqZ n‡q‡Q| ZvB AwZwi³ †Kvb A‡_i c‡qvRb c‡owb|*
******* ফরমেশন অব প্রডিউসার এন্ড মার্কেটিং এসোসিয়েশন *Gi Rb¨ Avjv`v †Kvb Li‡Pi c‡qvRb c‡owb| MV‡bi c‡i* এসোসিয়েশন¸‡jv‡K *`pZvi Dci wfË K‡i f¨vjÿ†PBb cwkÿY A_ev c¨viv-c‡dkbvj cwkÿY †`qv nq|*
******** *weGwWwci Aaxb weGgBi 3wU Rwi‡ci g‡a¨, 2wU Rwic cwiPwjZ n‡qwQj GwMweR‡bm wU/G cK‡íi Aw_K mnvqZvq|*

3.4 cKí e¨e¯vcbv

প্রকল্পটি বাস্তবায়নে *miKwi K‡qKwU ms¯v †hgb Kwl.wecYb Awa`ßi, †emiKwi cwZôvb Ges GbwRI RwoZ wQj| c‡Z¨‡Ki wbR¯ AvÁv I ckvmwbK c×wZ wQj| cKí cwiPvj‡Ki KvR wQj wewfb ms¯vi Kv‡Ri mgšq Kiv hv‡Z cwiKwíZ KwR¸‡jv m¤úbK‡i cK‡íi D‡Ïk¨¸‡jv ARb Kiv hvq| cK‡í GKwU wcAvBBD, `yd e¨vsK IwZbwU GbwRI wQj| AwaKš, cKíwU GKwU cKí †÷qwis KwgwU KZ,K cwiPwjZ n‡q‡Q hvi cavb wQ‡jb gvbbxq cavbgšxi* কার্যালয়ের প্রিন্সিপ্যাল সেক্রিটারি *Ges cKí ev¯evqb KwgwU (wcAvBwm) hvi cavb wQ‡jb Kwl. gšbvj‡qi mwPe (wcwmAvi 2012, cô-29) |*

Aa¨vq-4

প্রকিউরমেন্ট সংক্রান্ত তথ্য

cKíwU Kwl.wecYb Awa`ßi ev¯evqb Ki‡jI প্রকিউরমেন্ট সংক্রান্ত কার্যক্রম (পাজেরো জীপ ক্রয় ব্যতীত) m¤úv`b Kiv n‡q‡Q Kwl.m¤úvmiY Awa`ß‡ii PIW Gi gva¨‡g| cK‡íi cwKDi‡gন্ট সংক্রান্ত দলিলাদি পর্যালোচনা করে বুঝা যায় যে, প্রকিউরমেন্ট এর নিয়ম ও প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। cK‡íi Aax‡b 4wU 4WD cv‡Rv‡iv Rxc, অফিস ভ্যান, ভিডিও মোবাইল ভ্যান, AvmevecÎ, wdKðvi Ges BKïc‡g›Um I †gvUi mvB‡Kj ক্রয় করা হয়েছে hvi wWwcwc Abyôvqx cwiKwíZ jÿ¨gvÎv I cKZ ev¯evqb wb‡¤ †`Iqv n‡jvt

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বিবরণ	একক	ডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন	
		‡fŠZ	আর্থিক	‡fŠZ (%)	আর্থিক(%)
১	২	৩	৪	৫	৬
১) প্রকিউরমেন্ট ৪ ডব্লিউডি জীপ	সংখ্যা	৪ টি	৮২.৬২	৪ (১০০%)	৮২.৬২ (১০০%)
২) প্রকিউরমেন্ট অফিস ভ্যান	সংখ্যা	১ টি	১৪.০০	১ (১০০%)	১৪.০০ (১০০%)
৩) প্রকিউরমেন্ট অব ভিডিও মোবাইল ভ্যান	সংখ্যা	১টি	১৬.২৫	১ (১০০%)	১৬.২৫ (১০০%)
৪)প্রকিউরমেন্ট অব মটর সাইকেল	সংখ্যা	০৮ টি	৬.৩৬	০৮ (১০০%)	৬.৩৬ (১০০%)
৫) AvmevecÎ, wdKðvi Ges BKïc‡g›Um	থোক	থোক	২৩৯.৩০	থোক	১১৭.৪৪ (৪৯%)
৬)ইমপোর্ট ডিউটি, ভ্যাট এবং কর	থোক	থোক	৫০.০০	থোক	৪৯.৯৮ (১০০%)

Rvbv g‡Z, mieivnKZ.bw_mgn- h‡_vchy³ Ges mKj Kvhvejx wcwcG 2006 I wcwcAvi 2008 Gi MvBWjvBb Abyôvqx Kiv n‡q‡Q|

প্রকল্পের প্রকিউরমেন্ট সংক্রান্ত রেকর্ডপত্র cixÿv Kiv nq Ges wb¤eWYZ welq¸‡jv cwijwÿZ nqt

4.1 4WD cv‡Rরো জীপ ক্রয়

Kwl.wecYb Awa`ßi KZK.ev¯evqbvaxb Òevsjv‡`k GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U c‡R±Ó-Gi Abyôvqw`Z wWwcwc -‡Z 04 (Pvi)wU 4WD Rxc Mvox msM‡ni weavb wQj| cavbgšxi Kvhvj‡qi cwicÎ msL¨v 53.23.18.00.00.05.2000 (Ask)-383 (70), ZwiL t 25-09-2002 Abyôvqx Ò cMwZ BÛw÷R wjt- G Drcw`Z cY¨ mvgMx miKwi, AvavmiKwi I ¯vqËkvwmZ cwZôvbmgn- webv †UÛv‡i mivmwi ক্রয় করতে cvi‡eÓ g‡g D‡jL i‡q‡Q| উল্লেখিত ৪ (চার) টি জীপ গাড়ী ক্রয়ের বিষয়ে অর্থ বিভাগ, অর্থ মন্Yvj‡qi ce- m¤§wZ mv‡c‡ÿ D³ cwic‡Îi Av‡jv‡K 04(Pvi) টি জীপ গাড়ী প্রগতি ইন্ডাস্ট্রিজ লিঃ হতে কোটেশনের মাধমে ক্রয়ের j‡ÿ `vZv ms¯v Gkxq Dbqb e¨vs†Ki Concurrence PvIqv nq| D³ c‡Îi †cwÿ‡Z Gkxq Dbqb e¨vsK KZ,K MZ 28-03-২০০৮ ইং তারিখে পত্রের মাধ্যমে উল্লেখিত গাড়ী ক্রয়ের Rb¨ civgk/gZvgZ c`vb K‡i| ADB-i D‡jwLZ c‡Îi 2 Gi Dcaviv (ii) †gvZv‡eK MnY‡hvM¨ mieivnKvixi wbKU n‡Z Ò‡Kv‡UkbÓ Avnevb Kiv nq| D³ †Kv‡Ukb Avnev‡bi †cwÿ‡Z PviwU cwZôvb †Kv‡Ukb Rgv †`q| cwZôvb¸‡jv n‡jv t 1) bvfvbv wjt 2) i¨vsMm wjt 3) cMwZ BÛw÷R wjt Ges 4) †cwmwdK gUim wjt| †Kv‡Ukb Rgv`v‡bi †kl ZwiL 15-04-2008 G `icÎ g‡j¨vqb KwgwUi mfv Abyôz nq| cwP (5) m`m¨ wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) MVb Kiv nq hvi মধ্যে ২ জন বহিঃসদস্য যথাক্রমে mgvR‡mev Awa`ßi I প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর †_‡K †bIqv n‡q‡Q|

†Kv‡Ukb c`vbKvix PviwU cwZôv‡bi g‡a¨ 3wU †imcbwmf nq| `icÎ gj¨vq‡bi mfvq cMwZ BÛw÷R wjt Gi c¯ve mewb¤ `i`vZv cwZwôZ wn‡m‡e we‡ewPZ nIqvq cMwZ BÛw÷R wjt (wgUmyewm) n‡Z Mitsubishi pajero LWB Petrol jeep (Model No. V3IHNDRB) 04(Pvi) টি জীপ গাড়ী ক্রয়ের Rb¨ mycwik Kiv nq| ewYZ Ae¯vi †cwÿ‡Z cMwZ BÛw÷R wjt (wgUmyewm) n‡Z cwZwU 4WD Rxc GKK gj¨ 31,23,000/-(GKwÎk jÿ †ZBk nvRvi) UvKv wn‡m‡e 4(Pvi) wU Rxc Mvoxi gj¨ me‡gvU 1,24,92,000/-(GK †KwU PweŸk jÿ বিরানব্বই হাজার) টাকায় ক্রয়ের জন্য ০৫.০৫.২০০৮ Zwi‡L KwgwU KZ,K wmGm Abyjgv`b c`vb Kiv nq| Notification of Award c`v‡bi ZwiL wQj- KwL/cwi-6/GwMweR‡bm/2005(2)391, ZwiLt 29/05/2008| কার্য াদেশ অনুযায়ী 08.06.2008 Zwi‡L 4WD Rxc Mvox mieivn Kiv nq| Pewš wej cwi‡kva Kiv nq 12.06.2008 Zwi‡L, hvi cwigvY wQj 8261871 UvKv (CD I VAT eve` 3885884 Ges IT eve` 344245 UvKv wewea Drm †_‡K cwi‡kva Kiv n‡q‡Q)|

ক্রয়কৃত জীপ গাড়ীর ক্ষেত্রে ১ বৎসরের সার্ভিস ওয়ারেন্টি ছিল। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তদের সংগে আলোচনা করে জানা ‡M‡Q ‡h cY¨ mieiv‡ni ‡¶‡Î ¸bMZgv‡bi ‡¶‡Î eo ai‡bi ‡Kvb weP¨yZ cwijw¶Z nqwb Ges ‡QvU LvU mgm¨vi ‡¶‡Î cMwZ BÛwóR KZK.Zvr¶wbK ‡mev cvIqv ‡M‡Q| chv‡jvPbv K‡i e§Bv hvq †h, cwKDi‡g›U এর নিয়ম ও প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। cKí ev¯evqb ‡k‡l cv‡R‡iv Rxc Mvox¸‡jv 01-02-2012 Zwi‡L KwL.wecYb Awa`ß‡i ‡diZ ‡`qv n‡q‡Q|

4.2 Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg mieivn I ¯vcb

cKí cwiPvj‡Ki cÿ †_‡K KwL.m¤úvmiY Awa`ß‡ii PIW (Project Implementation Wing) Gi wbevnx c‡KŠkjx 2007 mv‡ji 30‡k wW‡m¤i GKwU cÁvcb DAE/PIW/Engg/Agribusi/pro-09-2007/465 Rwii gva¨‡g weÁvcb cKvk Ki‡Z wb‡`k c`vb K‡ib| Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg mieivn I ¯vc‡bi Rb¨ `icÎ weÁwß cKvk Kiv nq 30.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK †WBwj BbwKjve I Avgv‡`i mgq cwÎKvq Ges 31.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK †WBwj BbwW‡cb‡W›U cwÎKvq| IwUGg c×wZ‡Z দরপত্র বিক্রয়ের শেষ তারিখ ও সময় ছিল ২৩.০১.২০০৮ Gi Awdm PjvKvjxb mgq chš| `icÎ Mn‡Yi †kl ZwiL I mgq wQj 24.01.2008 Gi 1 Uv chš| cwÎKvq weÁvcb †`qvi 26 w`‡bi g‡a¨ †UÛvi Rgv †bqv nq A_vr G‡ÿ‡Î wcwcG AbymiY Kiv n‡q‡Q| মোট ৬টি টেন্ডার বিক্রি ও জমা পড়েছে| wZb (03) m`m¨wewkó †UÛvi I‡cwbs KwgwU (TOC) I 6 m`m¨wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) KwL.m¤úvmiY Awa`ß‡ii PIW KZ,K MwVZ n‡q‡Q hviv অধিদপ্তরের সমস্ত ক্রয় কার্যক্রম পালন করে থাকেন। টেন্ডার ওপেনিং KwgwU (TOC)-‡Z wewa †gvZv‡eK 1 Rb m`m¨ †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) ‡_‡K †bIqv n‡q‡Q| cuP (5) m`m¨ wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) গঠন করা হয় যার মধ্যে ২ জন বহিঃসদস্য যথাক্রমে প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর I evsjv‡`k cjx Dbqb †evW †_‡K †bqv n‡q‡Q| 26-02-2008 G `icÎ gj¨vqb KwgwUi mfv AbyôZ nq †hLv‡b 2wU `icÎ †imcbwmf wn‡m‡e we‡ewPZ nq| Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg Gi †Kv‡Ukb mwVKfv‡e Dc¯vcb bv Kivq Ges cwKDi‡g›U Gi wbqg I cweavb AbymiY bv Kivq 4wU `icÎ bb †imcbwmf wn‡m‡e we‡ewPZ nq| wm Gm Abyjgv`‡bi ZwiL wQj 26.02.2008| Lowest Bidder wn‡m‡e Òtgmvm miKvi Kwei Avn‡g`Ó 5454000 UvKvq Notification of Award cvß wn‡m‡e we‡ewPZ nq| 30.04.2008 Zwi‡L Notification of Award c`vb Kiv nq| কার্য াদেশ অনুযায়ী Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg mieivn I ¯vcb Kiv nq 23.06.2008 Zwi‡L| 90w`‡bi g‡a¨B KvR mgvß Kivi K_v wQj, †m‡ÿ‡Î 90 w`‡bi c‡eB KvR mgvß n‡q‡Q| 24.06.2008 Zwi‡L চূড়ান্ত বিল eve` 4185000 UvKv (f¨vU mn) পরিশোধ Kiv n‡q‡Q hv Pz³ gj¨ †_‡K Kg| Gi KviY chv‡jvPbv Ki‡j Rvbv hvq †h, civgkK wb‡qvM Kg nIqvq Kw¤úDUvi miÄvg Kg †bIqv nq, hvi msL¨vMyjv 4.1 mviYx‡Z †`Iqv n‡jv|

mvi Yx -4.1 অনুমোদনকৃত ও ক্রয়কৃত অফিস যন্ত্রপাতি ও কম্পিউটার সরঞ্জাম Gi msL¨v

Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg Gi aib	Abyôvb`bKZ msL¨v	ক্রয়কৃত সংখ্যা
‡W·Uc Kw¤úDUvi	21 wU	15wU
j¨vcUc Kw¤úDUvi	5 wU	3wU
Kvjvi †jRvi †RU wc›Uvi	2 wU	2wU
‡jRvi wc›Uvi	21 wU	15wU
¯‹vbvi	5 wU	5wU
BDwcGm	21 wU	15 wU
d¨v· †gwkb	2 wU	2wU
d¨v· wm‡÷g †Uwj‡dvb †mU	30BDRvi	20BDRvi
wUwf	1 wU	1wU
wWwRUvj K¨v‡giv	2wU	2wU
d‡UvMwdK wfwW I K¨‡giv	1wU	1wU
d‡UvKwc †gwkb	2 wU	2wU
AvBwcGm	1 wU	1wU
KwUs †gwkb	2wU	2wU
¯úvBivj evBwÛs †gwkb	2wU	2wU
‡jwg‡bwUs †gwkb	2wU	2wU
IqvUvi wcDwidvqvi	1wU	1wU
wdR	1wU	1wU
GqvicwÛkbvi	5wU	5wU

ক্রয়কৃত Awdm hšcwZ I Kw¤úDUvi miÄvg Gi ‡¶‡Î 1 erm‡ii mwfm Iqv‡iwU wQj| cKí mswkó KgKZ‡`i ms‡M Av‡jvPbv K‡i Rvbv ‡M‡Q ‡h cY¨ mieiv‡ni ‡¶‡Î ¸bMZgv‡bi ‡¶‡Î eo ai‡bi ‡Kvb weP¨ÿZ cwijw¶Z nqwb Ges 10% performance guruntee 15 gv‡mi Rb¨ _vKvq ‡QvU LvU mgm¨vi ‡¶‡Î Zvr¶wbK ‡mev cvIqv ‡M‡Q| পর্যালোচনা করে বুঝা যায় যে, প্রকিউরমেন্ট এর নিয়ম ও প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়ন শেষে ক্রয়কৃত সমস্ত অফিস যন্ত্রপাতি ও কম্পিউটার সরঞ্জাম ৩১-12-2011 Zwi‡L KwL.wecYb Awa`ß‡i ‡diZ ‡`qv n‡q‡Q|

4.3 ফার্নিচার ও ফিক্সার ক্রয়

wbevnx ‡Uwej, wbevnx ‡Pqvi, wfwRUi ‡Pqvi, djm wkwjs, ÷xj dvBj ‡Kwe‡bU, IqvKm ‡ókb, I fwUK¨vj ব্লাইন্ড ইত্যাদি ক্রয় করা হয়েছে। ফার্নিচার ও ফিক্সার ক্রয়ের Rb¨ `icÎ weÁwß cKvk Kiv nq 30.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK †WBwj gvbeRwgb Ges 31.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK ‡WBwj ÷vi cwÎKvq| ওটিএম পদ্ধতিতে দরপত্র বিক্রয়ের শেষ ZwiL I mgq wQj 23.01.2008 Gi Awdm PjvKvjxb mgq chš| `icÎ Mn‡Yi †kl ZwiL I mgq wQj 24.01.2008 Gi 1 Uv chš| cwÎKvq weÁvcb †`qvi 26 w`‡bi g‡a¨ †UÛvi Rgv †bqv nq A_vr G‡ÿ‡Î wcwcG Abyôvb Kiv n‡q‡Q| †gvU 8টি টেন্ডার বিক্রি ও জমা পড়েছে | wZb (03) m`m¨wewkó †UÛvi I‡cwbs KwgwU (TOC) I 6 m`m¨wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) KwL. m¤úvmiY Awa`ß‡ii PIW কর্তৃক গঠিত হয়েছে যারা অধিদপ্তরের সমস্ত ক্রয় কার্যক্রম পালন করে থাকেন। টেন্ডার I‡cwbs KwgwU (TOC)-‡Z wewa †gvZv‡eK 1 Rb m`m¨ †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) ‡_‡K †bIqv n‡q‡Q| cuP (5) m`m¨ wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) গঠন করা হয় যার মধ্যে ২ জন বহিঃসদস্য যথাক্রমে প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর I evsjv‡`k cjx Dbqb †evW †_‡K †bqv n‡q‡Q| 26-02-2008 G `icÎ gj¨vqb KwgwUi mfv Abyôvb nq †hLv‡b 2wU `icÎ †imcbwmf wn‡m‡e we‡ewPZ nq| dwbPvi I wd·vi Gi †Kv‡Ukb mwVKfv‡e Dc¯vcb bv Kivq Ges cwKDi‡g›U Gi wbqg I cweavb Abyôvb bv Kivq 6wU `icÎ bb †imcbwmf wn‡m‡e we‡ewPZ nq| wm Gm Abyôvb`‡bi ZwiL wQj 26.02.2008| Lowest Bidder wn‡m‡e Òtgmvm AUwe wjwg‡UwÓ 24,46,711 UvKvq Notification of Award cvß wn‡m‡e we‡ewPZ nq|

02.04.2008Zwi‡L Notification of Award c`vb Kiv nq| কার্যাদেশ অনুযায়ী Awdm dwbPvi I wd·vi mieivn I ¯vcb Kiv nq 30.05.2008 Zwi‡L| 24.06.2008 Zwi‡L চূড়ান্ত বিল eve` 24,46,711 UvKv (f¨vU mn) পরিশোধ Kiv n‡q‡Q|

ক্রয়কৃত dwbPvi I wd·vi Gi ‡¶‡Î 1 erm‡ii mwfm Iqv‡iwU wQj| cKí mswkó KgKZ‡`i ms‡M Av‡jvPbv K‡i Rvbv ‡M‡Q ‡h cY¨ mieiv‡ni ‡¶‡Î ¸bMZgv‡bi ‡¶‡Î eo ai‡bi ‡Kvb weP¨yZ cwijw¶Z nqwb Ges 10% performance guruntee 15 gv‡mi Rb¨ _vKvq ‡QvU LvU mgm¨vi ‡¶‡Î Zvr¶wbK ‡mev পাওয়া গেছে। পর্যালোচনা করে বুঝা যায় যে, প্রকিউরমেন্ট এর নিয়ম ও প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়ন শেষে ক্রয়কৃত সমস্ত dwbPvi I wd·vi 31-12-2011 Zwi‡L Kwl.wecYb Awa`ß‡i ‡diZ ‡`qv n‡q‡Q|

4.4 ‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯vcb

‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯vc‡bi Rb¨ `icÎ weÁwß cKvk Kiv nq 19.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK †WBwj gvbeRwgb Ges 25.12.2007 Zwi‡L RvZxq ‰`wbK ‡WBwj ÷vi cwÎKvq| IwUGg পদ্ধতিতে দরপত্র বিক্রয়ের শেষ তারিখ ও সময় ছিল 15.01.2008 Gi Awdm PjvKvjxb mgq chš| `icÎ Mn‡Yi †kl ZwiL I mgq wQj 16.01.2008 Gi 1 Uv chš| cwÎKvq weÁvcb †`qvi 26 w`b ci †UÛvi Rgv †bqv nq A_vr G‡ÿ‡Î wcwcG Abyôvi Kiv n‡q‡Q| †gvU 6টি টেন্ডার বিক্রি ও জমা পড়েছে| wZb (03) m`m¨wewkó †UÛvi I‡cwbs KwgwU (TOC) I 6 m`m¨wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) Kwl.m¤úvmiY Awa`ß‡ii PIW কর্তৃক গঠিত হয়েছে যারা অধিদপ্তরের সমস্ত ক্রয় কার্যক্রম পালন করে থাকেb| †UÛvi I‡cwbs KwgwU (TOC)-‡Z wewa †gvZv‡eK 1 Rb m`m¨ †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) ‡_‡K †bIqv n‡q‡Q| cuP (5) m`m¨ wewkó †UÛvi Bf¨vj‡qkb KwgwU (TEC) গঠন করা হয় যার মধ্যে ২ জন বহিঃসদস্য যথাক্রমে প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর I evsjv‡`k cjx Dbqb †evW †_‡K †bqv n‡q‡Q| 30-01-2008 G `icÎ gj¨vqb KwgwUi mfv Abyôvb nq †hLv‡b 3wU `icÎ †imcbwmf wn‡m‡e we‡ewPZ nq| wm Gm Abyôvb `‡bi ZwiL wQj 13.02.2008| Lowest Bidder ‡K 8,98,320 UvKvq Notification of Award wn‡m‡e we‡ewPZ Kiv nq| 16.03.2008 Zwi‡L Notification of Award c`vb Kiv nq| Kvhv‡`k Abyôvqx ‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯vcb nq 21.04.2008 Zwi‡L| 22.04.2008, Zwi‡L চূড়ান্ত বিল eve` 8,55,649UvKv (IT I f¨vU ev` w`‡q) পরিশোধ Kiv n‡q‡Q|

ক্রয়কৃত ‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g mieivn I ¯vcb Gi ‡¶‡Î 1 erm‡ii mwfm Iqv‡iwU wQj| cKí mswkó KgKZ‡`i ms‡M Av‡jvPbv K‡i Rvbv ‡M‡Q ‡h cY¨ mieiv‡ni ‡¶‡Î ¸bMZgv‡bi ‡¶‡Î eo ai‡bi ‡Kvb weP¨yZ cwijw¶Z nqwb Ges 10% performance guruntee 15 gv‡mi Rb¨ _vKvq ‡QvU LvU mgm¨vi ‡¶‡Î তাৎক্ষনিক সেবা পাওয়া গেছে। পর্যালোচনা করে বুঝা যায় যে, প্রকিউরমেন্ট এর নিয়ম ও প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়ন শেষে ক্রয়কৃত সমস্ত ‡Uwjwfkb I mvDÛ wm‡÷g 31-12-2011 Zwi‡L Kwl.wecYb Awa`ß‡i ‡diZ ‡`qv n‡q‡Q|

4.5 ‡gvUi mwইকেল ক্রয়

cavbgšxi Kvhvj‡qi cwicÎ msL¨v 53.23.18.00.00.05.2000 (Ask)-383 (70), ZwiL t 25-09-2002 Abyôvqx Òevsjv‡`k B¯úvZ I c‡KŠkwj K‡cv‡ikbÓ Gi wewfb KviLvbv/wkí cwZôv‡bi Drcw`Z cY¨ ক্রয় এবং সেবা গ্রহণ করা যাবে এবং miKwi, AvavmiKwi I ¯vqËkwmZ cwZôvbmg‡n webv †UÛv‡i mivmwi ক্রয় করতে পারবে" মর্মে উল্লেখ রয়েছে। evsjv‡`k GUjvm Ki‡cv‡ikb †_‡K wWwUGg c×wZ‡Z 04.02.2008 Zwi‡L ৮টি মোটর সাইকেল ৬.৩৬ লক্ষ টাকায় ক্রয় করা হয়। ক্রয়কৃত মাটর সাইকেল এর ‡¶‡Î 1 erm‡ii mwfm Iqv‡iwU wQj| cKí mswkó KgKZ‡`i ms‡M Av‡jvPbv K‡i Rvbv ‡M‡Q ‡h cY¨ mieiv‡ni ‡¶‡Î ¸bMZgv‡bi ‡¶‡Î eo ai‡bi ‡Kvb weP¨yZ cwijw¶Z nqwb Ges ‡QvU LvU mgm¨vi ‡¶‡Î Zvr¶wbK ‡mev cvIqv ‡M‡Q| chv‡jvPbv K‡i eSv hvq †h, cwKDi‡g›U Gi wbqg I প্রবিধান অনুসরণপূর্বক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে।

Aa¨vq - 5

cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›UvjMÆc n‡Z cvß Z‡_¨i msL¨vMZ we‡kl Y

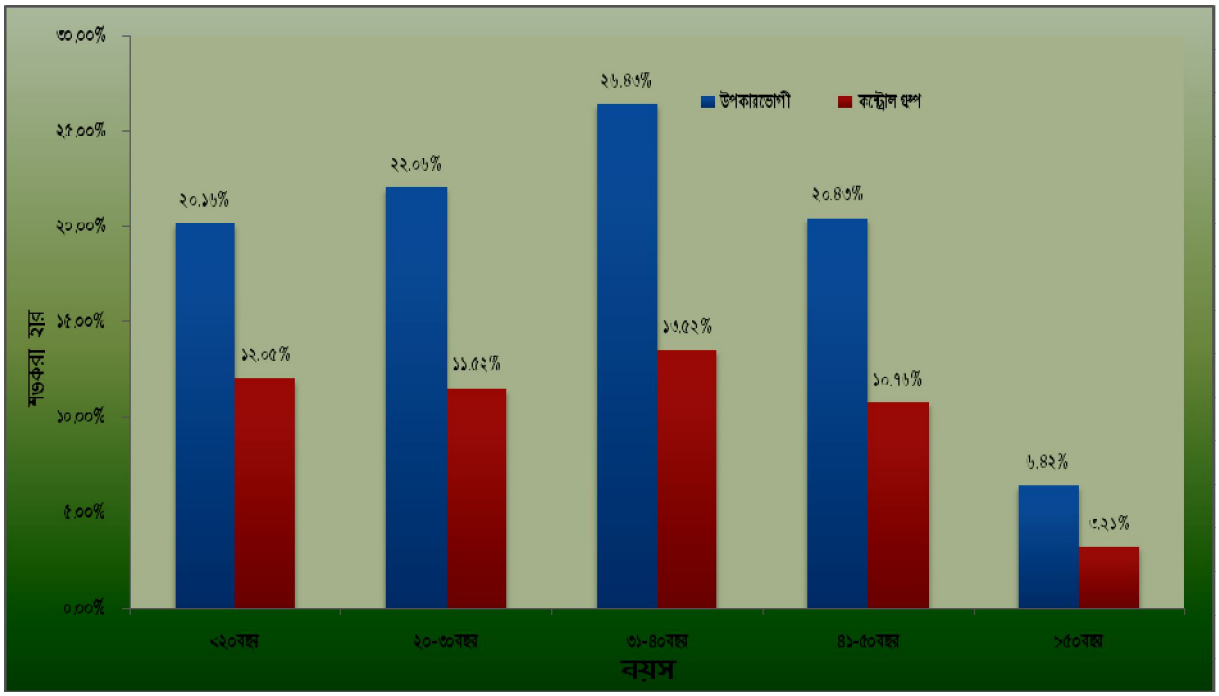
evsjv‡`k Kwle¨emv Dbqb cK‡íi cfve gj¨vq‡bi Rb¨ wbewPZ 15wU †Rjvi 30wU Dc‡Rjvi 60wU BDwbq‡bi 1280 Rb cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i wbKU ‡_‡K cwiewiK I Avw_K m¤úwKZ bvbvwea Z_¨ msMn Kiv nq| cvß Z_¨mgn¯Zjbv Kivi Rb¨ GKB ¯vb ‡_‡K Avi I 640 Rb D‡`¨v³v hviv Kwl.Dbqb cK‡íi m`m¨ bq (K‡›Uvj MÆc) Zvt`i wbKU I GKB Z_¨ msMn Kiv nq| cvß Z_¨ we‡kl Y ceK djvdjmgn¯wb‡gi Abyl¨Q`mg‡n Dc¯vcb Kiv n‡jv:-

5.1 cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mfyci DËi `vZvM‡Yi eqm

eq‡mi Z_¨ we‡kl Y Ki‡j †`Lv hvq †h, 20.16% cK‡íi m`m¨M‡Yi eqm 20 eQi ev Zvi Kg| Aci c‡¶ 12.05% K‡›UvjMÆ‡ci DËi`vZvM‡Yi eqm 0-20 eQ‡ii g‡a¨| 20-30 eQ‡ii g‡a¨ cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i nvi 22.6% Ges K‡›Uvj MÆ‡ci DËi`vZvM‡Yi nvi 11.52%| 31-40 eQ‡ii g‡a¨ cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i nvi 26.43% Ges K‡›Uvj MÆ‡ci DËi`vZvM‡Yi nvi 13.52%| 41-50 eQ‡ii g‡a¨ cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i nvi 20.43% Ges K‡›Uvj DËi`vZvM‡Yi nvi 10.76%| Dfq `‡jB 50 ~~Ges~~ Gi D‡aŸ eq‡mi D‡`¨v³v‡`i msL¨v cK‡í 6.42% Ges K‡›UvjMfyc gvÎ 3.21% **(wPÎ 5.1)**| cKí ev¯evqbvaxb GbwRI wfwËK Z_¨ we‡kl Y K‡i †`Lv hvq (mviYx 5.1) 20 eQi Kg eqmx gwnjv D‡`¨v³v‡`i msL¨v Dfq Mfyc †ewk|

mgx¶vaxb we‡kl‡Y †`Lv hvq AwaKvsk D‡`¨v³v‡`i eqm 31-40eQ‡ii g‡a¨ ‡hLv‡b DcKvi‡fvMxiv 26.43% Ges K‡›UvjMfyc 13.52%| cK‡íi DcKvi‡fvMx MÆ‡ci g‡a¨ wØZxq Ae¯v‡b D‡`¨v³v‡`i 22.06% n‡"Q 20-30 eQi eqmx Ges ZZxq Ae¯v‡b (20.43%) Av‡Q 41-50 eqmx D‡`¨v³vMY| A_vr Kwle¨emv Dbqb cKíwU Mn‡Yi d‡j cKí GjvKvq AwaKvsk hyK-hyZx cK‡íi †mev MnY K‡i Kwle¨emvi mv‡_ Aš¿fy³i gva¨‡g wb‡Ri Rxebhv Îvi gvb cwieZb mn MvgxY A_bxwZ‡Z BwZevPK fyg Kv ivL‡Q|

wPÎ 5.1 eqm Abyl¨vqx DcKvi‡fvMx Ges K‡›UvjMÆc m`m¨‡`i wefvRb



mvi Yx 5.1 DcKvi‡fvMx Ges K‡›Uvj M‡ci DËi `vZv‡`i GbwRI wfwËK eqm

eqm	DcKvi‡fvMx						Mo	K‡›Uvj M‡c						Mo
	Avkv		e¨vK		wUGgGmGm			Avkv		e¨vK		wUGgGmGm		
	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv		cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	
<20 eQi	67 (18.26%)	35 (23.18%)	45 (18.29%)	22 21.78%	38 (18.72%)	44 (20.75%)	42 (20.16%)	34 (9.13%)	18 (22.9%)	23 (9.15%)	11 (11.39%)	19 (9.36%)	22 (10.37%)	21 (12.05%)
20-30 eQi	75 (20.44%)	26 (17.22%)	57 (15.53%)	30 29.7%)	43 (21.18%)	60 (28.3%)	48 (22.06%)	37 (10.22%)	13 (9.11%)	28 (8.26%)	15 (15.4%)	22 (11.9%)	30 (14.2%)	24 (11.52%)
31-40 eQi	95 (25.89%)	45 (29.8%)	65 (17.71%)	29 28.71%	61 30.05%)	56 (26.42%)	59 (26.43%)	47 (13.45%)	23 (15.4%)	33 (9.35%)	15 (14.45%)	30 (15.05%)	28 (13.42%)	29 (13.52%)
41-50 eQi	105 (28.61%)	29 (19.21%)	64 (17.44%)	15 (14.85%)	46 (22.66%)	42 (19.81%)	50 (20.43%)	53 (14.61%)	15 (10.21%)	32 (9.44%)	8 (7.85%)	23 (11.66%)	21 (10.81%)	25 (10.76%)
>5 0eQi	25 (6.81 %)	10 (10.6%)	15 (4.08%)	5 (4.95%)	15 (7.38%)	10 (4.71%)	13 (6.42%)	13 (3.40 %)	5 (5.3%)	8 (2.08%)	2 (2.46%)	8 (3.69%)	5 (2.35%)	7 (3.21%)
‡gvU	367	145	246	101	203	212	212	184	74	124	51	102	106	106

5.2 cK‡íi DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj m`‡m¨i wk¶vMZ †hvM¨Zv

wbewPZ KwL.e¨emv DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj M‡ci m`m¨‡`i wk¶vMZ ‡hvM¨Zvi Z_¨ we‡kl Y K‡i †`Lv hvq †h, cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i g‡a¨ 5g †kYx cvk Avkv‡Z 25.89% cÖvl I 28.48% bvix, e¨v‡Ki 23.58% cÖvl I 20.79% bvix Ges wUGgGmGm-Gi 27.59% cÖvl I 26.89% bvix| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡c Avkv‡Z 12.94% cÖvl I 14.24 % gwnjv, e¨v‡Ki 11.79 % cÖvl I 10.39% gwnjv Ges wUGgGmGmÔi 13.79% cÖvl I 13.45% bvix| wbewPZ bgybv m`m¨M‡Yi wk¶vMZ †hvM¨Zvq K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq cK‡íi DcKvi‡fvMxiv GwM‡q i‡q‡Q| GmGmwm cvm m`m¨‡`i g‡a¨ DcKvi‡fvMx M‡ci Avkv‡Z 9.80% cÖvl I 9.93% bvix, e¨v‡Ki 14.23% cÖvl I 15.84% bvix Ges wUGgGmGmÔi 5.42% cÖvl I 5.66% bvix| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡c Avkvi 4.9% cÖvl I 4.96% bvix, e¨v‡Ki 9.59% cÖvl I 7.92% bvix Ges wUGgGmGmÔi 2.71% cÖvl I 2.83% bvix (mvi Yx 5.2)|

mvi Yx 5.2 DËi `vZv‡`i wk¶vMZ †hvM¨Zv m¤úwKZ Z_¨

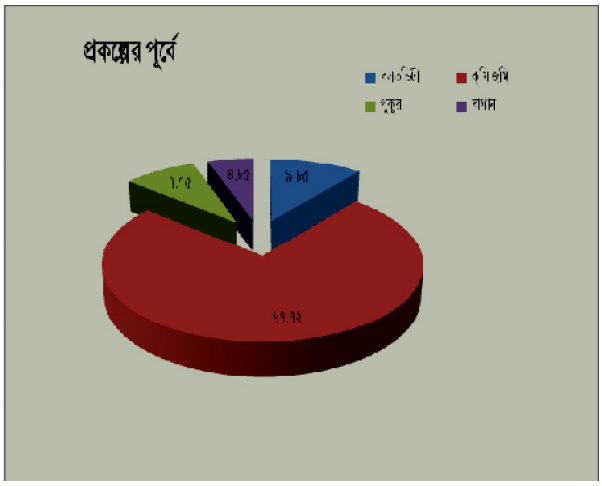
wk¶vMZ Ae¯v	DcKvi‡fvMx						K‡›Uvj M‡c					
	Avkv		e¨vK		wUGgGmGm		Avkv		e¨vK		wUGgGmGm	
	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv	cÖvY	gwnjv
wbi¶i	51 (13.9%)	21 (13.91%)	48 (19.51%)	19 (18.81%)	87 (42.86%)	89 (41.98%)	25 (6.95%)	11 (6.95%)	24 (9.75%)	10 (9.40%)	22 (10.71%)	45 (20.99%)
5g †kwY chš	95 (25.89%)	43 (28.48%)	58 (23.58%)	21 (20.79%)	56 (27.59%)	57 (26.89%)	48 (12.94%)	22 (14.24%)	28 (11.79%)	11 (10.39%)	28 (13.79%)	29 (13.45%)
6ô-10g †kwY	85 (23.16%)	39 (25.83%)	53 (21.54%)	18 (17.82%)	29 (14.29%)	31 (14.62%)	43 (11.58%)	20 (12.91%)	27 (17.22%)	9 (8.91%)	15 (7.15%)	16 (7.31%)
GmGmwm cvm	36 (9.80%)	15 (9.93%)	35 (14.23%)	16 (15.84%)	11 (5.42%)	12 (5.66%)	18 (4.9%)	8 (4.96%)	35 (9.59%)	8 (7.92%)	6 (2.71%)	6 (2.83%)
GBmGmwm cvm	35 (9.53%)	17 (11.26%)	25 (10.16%)	13 (12.87%)	13 (6.40%)	15 (7.08%)	18 (4.76%)	9 (5.63%)	12 (5.8%)	7 (6.43%)	7 (3.20%)	8 (3.54%)
wWwM cvm	45 (12.26%)	11 (7.28%)	15 (6.09%)	8 (7.92%)	4 (1.97%)	5 (2.36%)	23 (6.13%)	6 (3.64%)	8 (3.04%)	4 (3.96%)	2 (0.98%)	3 (1.18%)
>wWwM	20 (5.45%)	5 (3.31%)	12 (4.87%)	6 (5.94%)	3 (1.48%)	3 (1.42)	23 (2.72%)	3 (1.65%)	6 (2.44%)	3 (2.97%)	2 (0.74%)	2 (0.71 %)

wWMx cvm m`m¨‡`i g‡a¨ DcKvi‡fvMx M‡ci Avkvi 12.26% cÖvl I 7.28% bvix, e¨v‡Ki 6.09% cÖvl I 7.92% bvix Ges wUGgGmGmÔi 1.97% cÖvl I 2.36% bvix| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡c Avkvi 6.13% cÖvl I 3.64% bvix, e¨v‡Ki 3.04% cÖvl I 3.96% bvix Ges wUGgGmGmÔi 0.98% cÖvl I 1.18% bvix| mgx¶vi djvd‡j cwi®‹vifv‡e †`Lv hvq †h, K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq GKw`‡K cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i

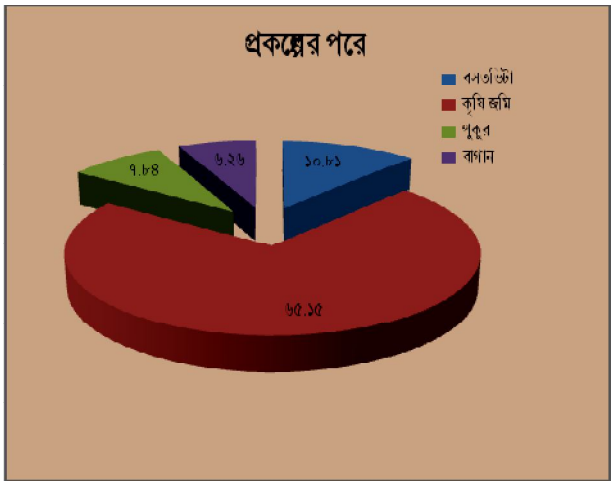
gv‡S wbi¶‡ii nvi †ewk n‡jI Aciw`‡K ‡jLvcovi nviI ‡ewk| KwL.e¨emv cKíwU GjvKvq wk¶vi Dci cfve ‡i‡L‡Q|

5.3 Rwgi gwjKvbv

KwLe¨emv Dbqb cK‡íi cfve mgx¶vi mgq DcKvi‡fvMx‡`i cK‡í ‡hvM`v‡bi c‡e Ges c‡i Rwgi মালিকানা সংক্রান্ত Z_¨ msMn Kiv nq| cvß Z_¨ ‡_‡K cwZqgvb nq †h, cK‡í ‡hvM`v‡bi c‡e DcKvi‡fvMx‡`i M‡o Rwgi cwigvY wQj emZwfUv 9.85 kZK, KwL.Rwg 67.72 kZK, ckvi 7.75 kZK Ges evMvb 4.85 kZK wKš cK‡íi c‡i DcKvi‡fvMx‡`i M‡o Rwgi cwigvY `wo‡q‡Q emZwfUv 10.81 kZK, KwL.Rwg 65.15 kZK, ckvi 7.84 kZK Ges evMvb 6.26 kZK| mviYx 5.3 we‡kl‡Y †`Lv hvq emZwfUv (0.96 kZK), evMvb (1.41 kZK) Ges ckvi (0.09 kZK) Rwgi gwjKvbvq BwZevPK cfve cwijw¶Z n‡jI KwLRwgi Dci ‡bwZevPK (-2.57 kZK) cfve i‡q‡Q|



wPÎ 5.2: cK‡í Aš—fy³i c‡e DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi cwigvY



wPÎ 5.3: cK‡í Aš—fy³i c‡i DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi cwigvY

AevK Kivi gZ welq †h, DcKvi‡fvMx‡`i M‡o 2.57 kZvsk KwLRwgi cwigvY nvm †c‡q‡Q| Z‡e D‡`¨v³v‡`i Avq e„×i mv‡_ mv‡_ emZevoxi gwjKvbvq M‡o 0.96 kZvsk e„× †c‡q‡Q| cKíwU `xN‡gqv`x n‡j Aek¨B Rwgi gwjKvbvq †ewk cfve cwijw¶Z nZ| ZvQvov MZ K‡qK eQ‡i Rwgi g‡j¨ cvq wØ¸Y হওয়ায় সাধারণ উপকারভোগীদের পক্ষে জমি ক্রয় তাদের ক্ষমতার বাইরে চলে গেছে।

mviYx 5.3 : GbwRI wfwËK DcKvi‡fvMx‡`i Rwgi Dci cK‡íi cfve

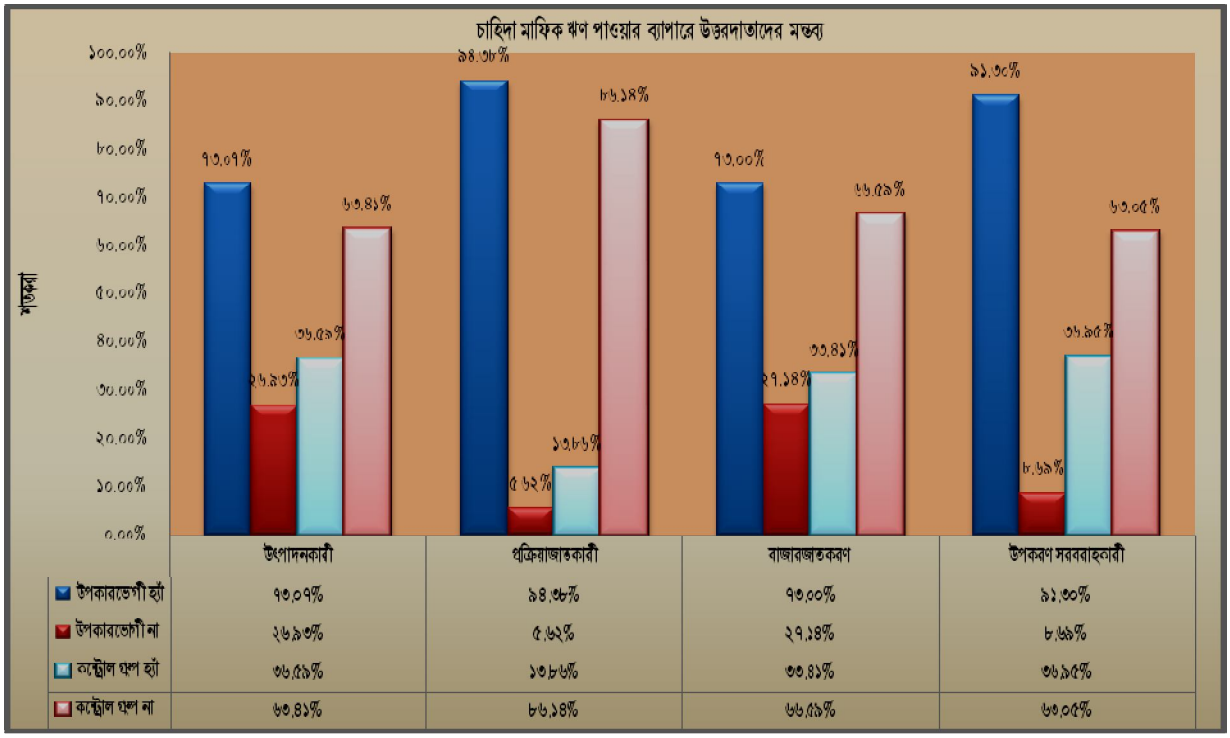
Rwgi aiY	cKí ïiæi c‡e (2006)						Mo	cK‡íi c‡i (2016)						Mo	cwieZb
	Avkv		e¨vK		wUGgGmGm			Avkv		e¨vK		wUGgGmGm			
	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	Rwg (kZK)	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	DËi `vZvi msL¨v	Rwg (kZK) Mo	Rwg (kZK)	Rwg (kZK)
emZwfUv	259	13.45	173	6.70	208	9.40	9.85	259	13.45	173	7.86	208	11.13	10.81	0.96
KwL.Rwg	259	85.32	134	48.03	208	69.81	67.72	259	76.42	134	48.6	208	70.44	65.15	-2.57
ckvi	80	15.00	134	6.13	66	2.13	7.75	80	15.00	134	6.18	67	2.33	7.84	0.09
evMvb	259	4.61	134	5.68	208	4.26	4.85	259	5.35	134	7.17	208	6.26	6.26	1.41

cKল্পের কার্যক্রমের ফলে উপকারভোগীদের emZwfUv, ckvi I evMv‡bi Rwgi cwigv‡Yi Dci BwZevPK Ges KwL Rwgi cwigv‡bi Dci ‡bwZevPK cfve cwijwÿZ nq |

5.4 Pwn`v gwdK FY cwß‡Z cK‡íi cfve

wPÎ-5.4 †_‡K †`Lv hvq †h, DcKvi‡fvMx M‡ci DËi`vZvi g‡a¨ 73.07% Drcv`bKvix, 94.38% প্রক্রিয়াজাতকারী, 73.00% evRviRvZKvix Ges 91.30% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY Pwn`v gwdK FY cv‡"Q| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡ci DËi`vZvi g‡a¨ 36.59% Drcv`bKvix, 13.86% প্রক্রিয়াজাতকারী, 33.41% evRviRvZKvix Ges 36.95% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY Pwn`v gwdK FY cv‡"Q| D‡jL¨ K‡›Uvj M‡c G cKí e¨ZxZ wewfb GbwRI KZK.cwiPwjZ Ab¨vb¨ cKí ‡_‡K FY ‡c‡q‡Q| we‡kl‡Y cZxqgvb nq †h, cK‡íi 5 (cvuP) A‡½i g‡a¨ FY weZiY GKwU Ab¨Zg A½ nIqvq D³ অঙ্গের কার্যক্রমের d‡j D‡`¨v³v‡`i Pwn`v gwdK FY cwß‡Z mnvqK n‡q‡Q|

wPÎ 5.4 Pwn`v gwdK FY cvIqvi e¨vcv‡i DËi`vZv‡`i gše¨



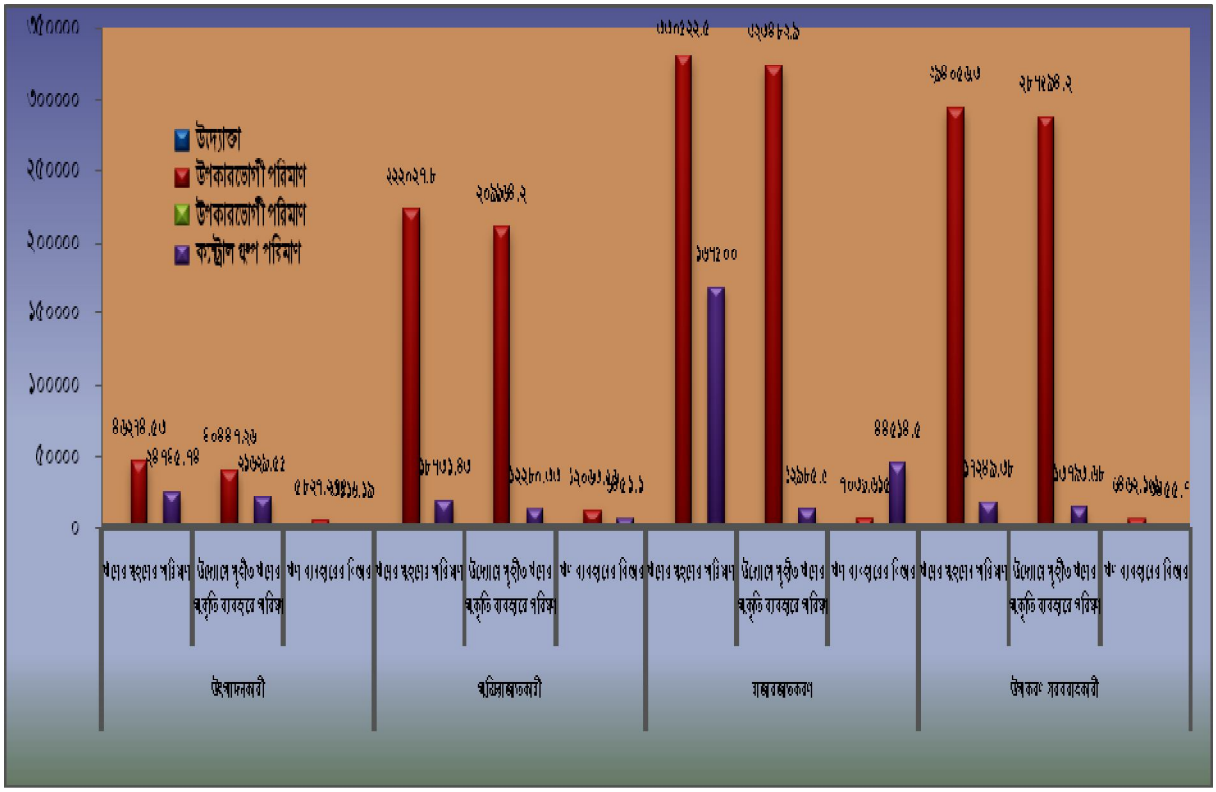
প্রকল্পের ঋণ কার্যক্রমের ফলে কন্ট্রোল গ্রুপের তুলনায় উপকারভোগী গ্রুপের সদস্যদের ব্যবসা বাস্তবায়নের গ্রহণে c‡ekwaKvi ewY× †c‡q‡Q|

5.4.1 F‡Yi e¨envi‡ii Dci cK‡íi cfve

mviYx-5.4 ‡_‡K †`Lv hvq 4 (Pvi) ai‡Yi D†`¨v³v‡`i g‡a¨ DcKvi‡fvMx M‡ci Drcv`bKvixiv M‡o 46274.53 UvKv FY MnY K‡i wbR¯ D‡`¨v‡M wewb‡hvM K‡ib 40447.26 UvKv Ges Ab¨ Lv‡Z e¨q K‡i‡Qb 5827.27 A_vr FY e¨envi‡ii wePvZ cvq 12.59%| Aci w`‡K K‡›Uvj M‡ci KwlC‡Y¨i Drcv`bKvix wewfb Drm †_‡K M‡o 24,745.74 UvKv FY MnY K‡i gvÎ e¨envi K‡i‡Qb 19629.55 UvKv G‡¶‡Î FY Abyপাদনশীল খাতে ব্যায়িত হয়েছে ২০.৬৮% প্রায়। উপকারভোগী গ্রুপের প্রক্রিয়াজাতকারী উদ্যো³vMY M‡o 222027.80 UvKv FY MnY K‡i 209964.20 UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY e¨eহারের বিচ্যুতি ১২০৬৩.৬ টাকা (৫.৪৩%)। অপরদিকে কন্ট্রোল গ্রুপ প্রক্রিয়াজাতকারী D‡`¨v³vMY M‡o 18731.43 UvKv FY MnY K‡i 12280.33 UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY e¨envi‡ii wePvZ 6451.10UvKv (34.44%)| DcKvi‡fvMx M‡ci evRviRvZKvix D‡`¨v³vMY M‡o 330522.5 UvKv FY MnY K‡i 323482.9 UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY

e¨env‡ii wePÿwZ 7039.62 UvKv (2.13%)| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡c evRviRvZKvix D‡`¨v³vMY M‡o 167500.00 UvKv FY MnY K‡i 12985.50 UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY e¨env‡ii wePÿwZ 22.5%| Ab¨w`‡K DcKvi‡fvMx M‡ci DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY M‡o 294056.3 UvKv FY MnY K‡i 97.80% UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY e¨env‡ii wePÿwZ 2.20%| K‡›UvjM‡c DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY M‡o 17249.38 UvKv FY MnY K‡i 80% UvKv D‡`¨v‡M e¨q K‡i‡Qb Avi Abycv`bkxj Lv‡Z A_vr FY e¨env‡ii wePÿwZ 20%|

wPÎ 5.5 F‡Yi e¨env‡ii Dci DËi `vZv‡`i Z_¨



Dc‡iv³ we‡kl‡Y ‡`Lv hvq Drcv`bKvix D‡`¨v³v e¨ZxZ DcKvi‡fvMx M‡ci m`m¨MY M„nxZ FY K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq †ewk cwigv‡Y D‡`¨v‡M e¨envi K‡i‡Qb| GLv‡b D‡jL¨ cÖwZ‡l D‡`¨v³vi †P‡q bvix D‡`¨v³viv ‡h Lv‡Zi K_v e‡j FY wb‡"Qb Zviv ‡mLv‡bB FY e¨envi Ki‡Qb| cKí †_‡K wewfb ai‡bi mn‡hwMZv Ges cwk¶Y cvIqvq cKí †_‡K M„nxZ F‡Yi wePÿwZ Kg| A_vr Kwle¨emv Dbqb cK‡íi wewfbœ অঙ্গের কার্যক্রমের mgwšZ c‡Póvq cK‡íi DcKvi‡fvMxiv F‡Yi m‡ev"P e¨envi K‡i Mvgx Y A_bxwZ‡Z BwZevPK cfve Z_v Rxebhv Îvi gvb DbZ Ki‡Q| ¶ÿ I gvSwi D‡`¨v³v‡`i KvQ ‡_‡K Awf‡hvM cvIqv hvq e¨vsK ev Aw_K cwZôvb Zv‡`i FY ‡`q bv| A_msK‡U A‡bK ¶ÿ I gvSwi D‡`¨vM A¼ÿiB webó n‡q hv‡"Q Aci w`‡K e¨vsK ev Aw_K cwZôv‡bi D‡ëv Awf‡hvM w`‡"Q Dchy³ D‡`¨v³v bv cvIqvq e¨vsK †_‡K A_vqb Kiv m¤e n‡"Q bv| e¨vsK GKwU jvfRbK I gbvdvcZ¨vkx cwZôvb| fv‡jv Mvn‡Ki mÜvb Zviv wbR¯ ZvwM‡`B K‡i| cKíwU ev¯evq‡b `ÿwU e¨vsK I wZbwU GbwRI mivmwi m¤ú„³ থাকা সত্ত্বেও প্রকল্পের কার্যক্রমের ধারাবাহিকতা না _vKvq D‡`¨v³v I †mev`vbKvix cwZôv‡bi g‡a¨ Avkvbyœc †hvMmy¯ ¯vcb nqwb|

mvivYx 5.4t F‡Yi e¨envi‡i Dci DËi `vZv‡`i Z_¨

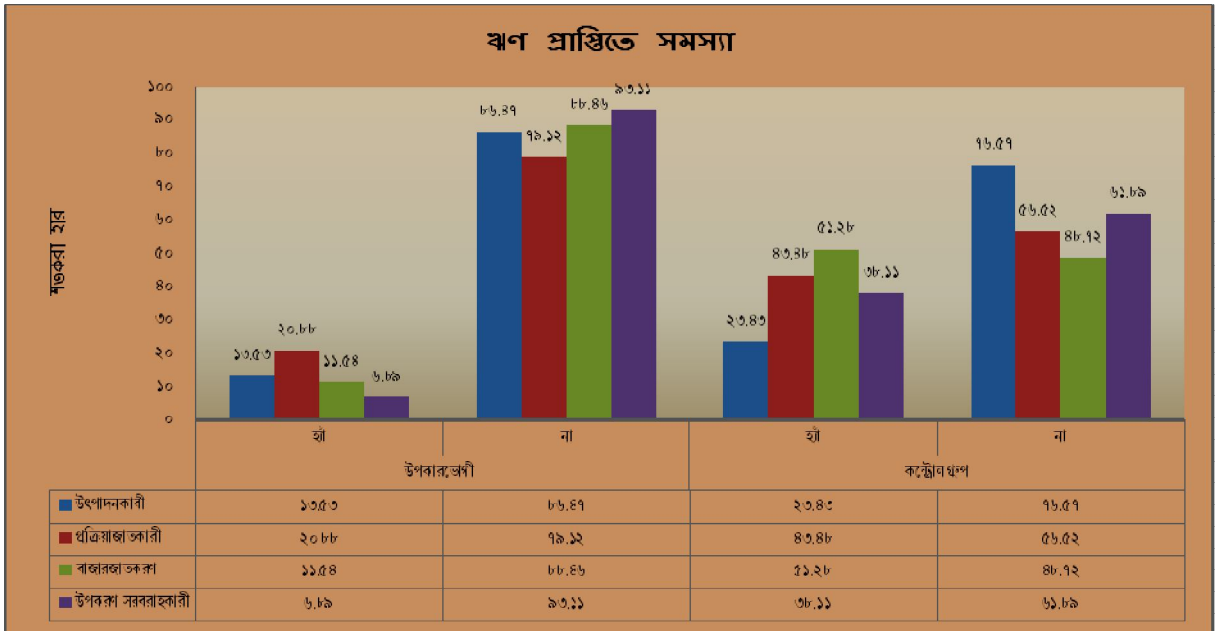
D‡`¨v³v		DcKvi‡fvMx DËi `vZv‡`i gZvgZ		K‡›Uvj Mæc DËi `vZv‡`i gZvgZ	
		UvKvi cwigvY (Mo)	kZKiv nvi (%)	UvKvi cwigvY (Mo)	kZKiv nvi (%)
Drcv`bKvix	FY Mn‡Yi cwigvY	46274.53	100.00	24745.74	100.00
	D‡`¨v‡M Mp,xZ F‡Yi cKZ. e¨envi‡i cwigvY	40447.26	87.41	19629.55	79.32
	FY e¨envi‡i wePvizZ	5827.27	12.59	5116.19	20.68
প্রক্রিয়াজাতকারী	FY Mn‡Yi cwigvY	222027.8	100.00	18731.43	100.00
	D‡`¨v‡M Mp,xZ F‡Yi cKZ. e¨envi‡i cwigvY	209964.2	94.57	12280.33	65.56
	FY e¨envi‡i wePvizZ	12063.6	5.43	6451.10	34.44
evRviRvZKvix	FY Mn‡Yi cwigvY	330522.5	100.00	167500.00	100.00
	D‡`¨v‡M Mp,xZ F‡Yi cKZ. e¨envi‡i cwigvY	323482.9	97.87	129850.50	77.50
	FY e¨envi‡i wePvizZ	7039.6	2.13	37,649.50	22.50
DcKiY mieivnKvix	FY Mn‡Yi cwigvY	294056.3	100.00	17249.38	100.00
	D‡`¨v‡M Mp,xZ F‡Yi cKZ. e¨envi‡i cwigvY	287594.2	97.80	13793.68	80.00
	FY e¨envi‡i wePvizZ	6462.1	2.20	3455.70	20.00
‡bvUt F‡Yi wePvizZ = we‡kl D‡Ï‡k¨ Mp,xZ F‡Yi cwigvb-D³Lv‡Z F‡Yi e¨envi‡i cwigvY					

প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলে কন্ট্রোলMæ‡ci Zzjbvq DcKvi‡fvMx Mæ‡ci D‡`¨v³v‡`i g‡a¨ Drcv`bKvixi ৮.০৯%, প্রক্রিয়াজাতকারীর ২৯,০১%, বাজারজাতকারীর 20.37% Ges DcKiY mieivnKvixi 17.80% FY e¨envi‡i wePvizZ Kg cwijwÿZ n‡q‡Q|

5.4.2 FY cwß‡Z mgm¨v m¤ú‡K DËi `vZv‡`i AwfgZ

উপকারভোগী গ্রুপের উৎপাদনকারী ১৩.৫৩%, প্রক্রিয়াজাতকারী ২০.৮৮%, বাজারজাZKvix 11.54% Ges DcKiY mieivnKvix 6.89% D‡`¨v³vMY D‡jL K‡i‡Qb FY Mn‡Y Zv‡`i mgm¨v n‡q‡Q (wPÎ 5.6)| Aciw`‡K K‡›Uvj Mæ‡ci DËi`vZv D‡`¨v³vi g‡a¨ ২৩.৪৩% উৎপাদনকারী, ৪৩.৪৮% প্রক্রিয়াজাতকারী, 51.28% evRviRvZKvix Ges 38.11% DcKiY mieivnKvix‡`i mgm¨v n‡qwQj e‡j gZvgZ w`‡q‡Qb| G cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i FY cwß‡Z mgm¨v ¸‡jv Zzjbvgvÿ K Kg wQj|

wPÎ 5.6 FY cwß‡Z mgm¨v m¤ú‡K DËi `vZv‡`i gZvgZ

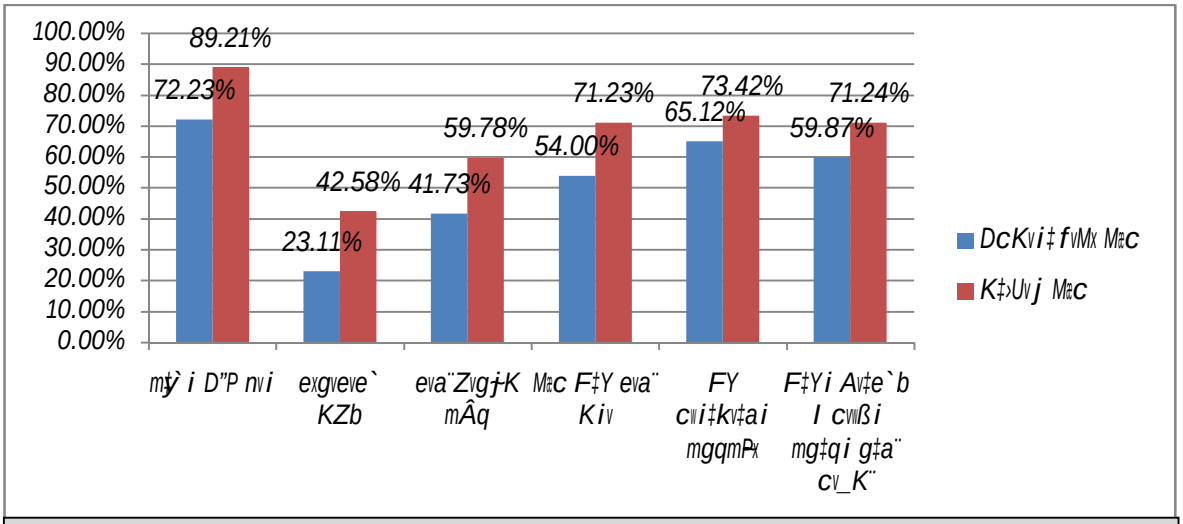


	উপকারভোগী		কন্ট্রোলগ্রুপ	
	হ্যাঁ	না	হ্যাঁ	না
উৎপাদনকারী	১৩.৫৩	৮৬.৪৭	২৩.৪৩	৭৬.৫৭
প্রক্রিয়াজাতকারী	২০.৮৮	৭৯.১২	৪৩.৪৮	৫৬.৫২
বাজারজাতকরণ	১১.৫৪	৮৮.৪৬	৫১.২৮	৪৮.৭২
উপকরণ সরবরাহকারী	৬.৮৯	৯৩.১১	৩৮.১১	৬১.৮৯

FY cwß‡Z K‡›Uvj M‡ci Zj‡bvq cK‡íi DcKvi‡fvMxiv Kg mgm¨vi m¤§yLxb n‡q‡Q|

mgx¶vq DËi`vZv‡`i gZvg‡Zi wfwË‡Z wPÎ 5.7 †_‡K ‡`Lv hvq K‡›Uvj M‡ci FY Mn‡Y mgm¨vi g‡a¨ 89.21% wfwË m‡ÿ i D"P nvi, 42.58% exgveve` KZb, 59.78% eva¨Zvg‡K mÂq, 71.23% Mc F‡Y eva¨ Kiv, 73.42% FY cwi‡kv‡ai mgqmPx Ges 71.24% mgqgZ FY bv cvIqv D‡jL K‡i‡Qb| Aciw`‡K DcKvi‡fvMx M‡c FY Mn‡Y cvß mgm¨vi g‡a¨ 72.23% m‡ÿ i D"P nvi, 23.11% exgveve` KZb, 41.73% eva¨Zvg‡K mÂq, 54.0% Mc F‡Y eva¨ Kiv, 65.12% FY cwi‡kv‡ai mgqmwP Ges 59.87% F‡Yi Av‡e`b I cwßi mg‡qi g‡a¨ cv_K¨RwbZ mgm¨vq m¤§yLxb nb hv K‡›Uvj M‡ci Zj‡bvq Kg|* কৃষিব্যবসা উন্নয়ন প্রকল্পে ঋণ বিতরণ কার্যক্রম বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে সুদের হার হ্রাস, গেম wcwiqW evov‡bv, *Ges F‡Yi wK¯ msM‡ni mgq evov‡bv c‡qvRb| Aciw`‡K DcKvi‡fvMx‡`i F†Yi e¨envi, wnmve msi¶Y I wK¯ cwi‡kv‡ai †KŠkj m¤ú‡K we‡kl cwk¶Y †`qv c‡qvRb|

wPÎ 5.7 FY cwß‡Z mgm¨v¸‡jv (GKwaK DËi)



FY Mn‡Yi †ÿ‡Î m‡ÿ i D"P nvi, exgveve` KZb, eva¨Zvg‡K mÂq, Mc F‡Y eva¨ Kiv, FY cwi‡kv‡ai mgqmwP, Ges F‡Yi Av‡e`b I cwßi mg‡qi g‡a¨ cv_K¨ cavb mgm¨v wQj|

5.4.3 cKí GjvKvq GKwaK FY Mn‡Yi eZgvb Ae¯v

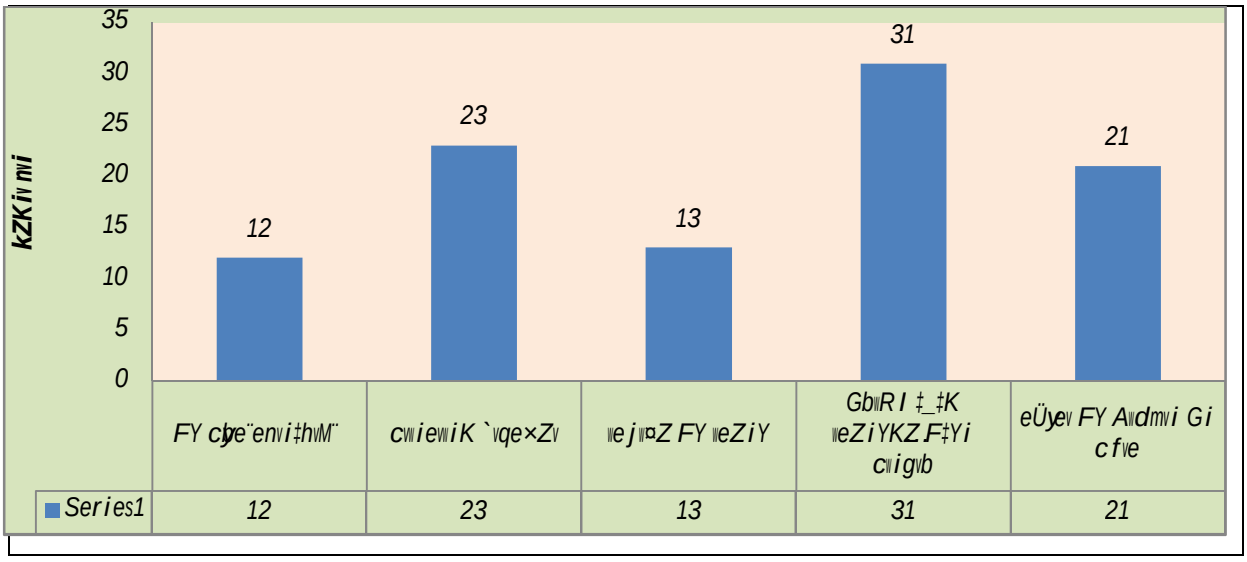
Kwl.e¨emv Dbqb cK‡íi mgxÿvq GKB D‡`¨v³vi wewfb Drm †_‡K GKwaK FY Mn‡Yi gvÎv wbaviY Kiv n‡q‡Q KviY FY weZiY G cK‡íi GKwU ¸iæZcÿ A½| GB mgxÿvq mivmwi DËi`vZv‡`i wRÁvmv Kiv n‡qwQj Ab¨ †Kvb Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb wKbv? DË‡i cvq 24% Drcv`bKvix, ২১% প্রক্রিয়াজাতকারী, 17% evRviRvZKvix Ges 13% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³v D‡jL K‡i‡Qb Zviv GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb| Drcv`bKvix D‡`¨v³াদের মধ্যে ৭৩% ২টি উৎস, ২৭% ৩টি উৎস, প্রক্রিয়াজাতকারী উদ্যো³vi 76% 2wU Drm, 24% 3wU Drm, evRviRvZKvix D‡`¨v³vi 56% 2wU Drm, 44% 3wU Drm, Ges DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vi 68% 2wU Drm, 32% 3wU Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb (mviYx-5.5)|

mviYx-5.5 cKí GjvKvq GKwaK FY Mn‡Yi eZgvb Ae¯v

D‡`¨v³v							
Drcv`bKvix		প্রক্রিয়াজাতকারী		evRviRvZKvix		DcKiY mieivnKvix	
GKwU Drm †_‡K FY MnY K‡i 76%		GKwU Drm †_‡K FY MnY K‡i 79%		GKwU Drm †_‡K FY MnY K‡i 83%		GKwU Drm †_‡K FY MnY K‡i 87%	
GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i 24%		GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i 21%		GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i 17%		GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i 13%	
2wU Drm	3wU Drm	2wU Drm	3wU Drm	2wU Drm	3wU Drm	2wU Drm	3wU Drm
73%	27%	76%	24%	56%	44%	68%	32%

wKQzDcKvi‡fvMx wewfb Kvi‡Y GKwaK Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb, Zvi g‡a¨ AwaKvs‡ki (31%) `we F‡Yi cwigvY Zv‡`i DÏxó c‡qvRb ‡gUv‡bvi Rb¨ mÿg bv| GB Kvi‡Y GKwaK Drm †_‡K FY Mn‡Yi c‡qvRb †`Lv †`q| Rwi‡c DËi`vZv‡`i 23% g‡b K‡ib Gi Rb¨ `vqx cwiewiK `vqe×Zv, 13% DËi`vZv wej¤^Z FY weZiY e‡j D‡jL K‡i‡Qb| Ab¨vb¨ DËi`vZv, 'FY cÿivq mvBwKs', eÜyev FY KgKZv cfve 'D‡jL K‡i‡Qb (wPÎ-5.8)| GKwaK FY Mn‡Yi d‡j Zviv Zv‡`i FY mwVK mg‡q cwi‡kva Ki‡Z cvi‡Qb bv| G‡ÿ‡Î FY weZiYKvix cwZôvb ¸‡jv F‡Yi mwVK bxwZgvjv AbymiY K‡i FY weZiY Ki‡j Avi I fv‡jv djvdj cvIqv hv‡e|

wPÎ 5.8 GKwaK Drm †_‡K FY Mn‡Yi KviY



সমীক্ষায় দেখা যায় ২৪% উৎপাদনকারী, ২১% প্রক্রিয়াজাতকারী, ১৭% বাজারজাতকারী ১৩% উপকরণ সরবরাহকারী **D‡`¨v³v wewfb Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb| Zviv cavb KviY wnmv‡e 'FY cÿivq mvBwKs', cwiewiK eva¨evaKZv Ges wej¤^Z FY weZiY cfvZ D‡jL K‡i‡Qb|**

5.4.4 GbwRI wfwËK gj- FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v

Kwl.e¨emv Dbqb cK‡íi cfve gj-¨vqb mgxÿvq †`Lv hvq †h, Avkv 92.76 †KwU UvKv, e¨vK 92.76 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 73.38 †KwU UvKv gÿ FY Znwej †_‡K FY weZiY K‡i‡Q wKš Avkv cvq 91.52 †KwU UvKv, e¨vK 91.52 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 72.36 †KwU UvKv gj- FY Znwe‡ji cwi‡kva K‡i‡Q (mviYx-5.6)| A_vr gj- FY Znwe‡ji †_‡K gv‡V AvDUôv‡ÛwWs ev Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 1.34%, e¨v‡Ki cvq 1.34% Ges wUGgGmGm Gi cvq 1.39%|

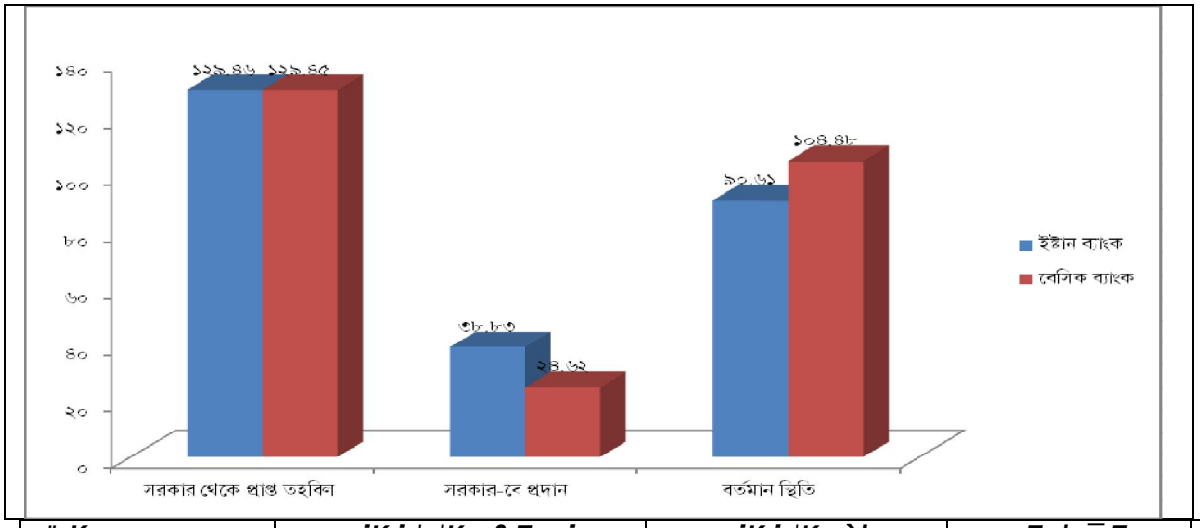
mviYx-5.6 GbwRI wfwËK gj- FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v (†KwU UvKv)

	Avkv			e¨vK			wUGgGmGm		
	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU
FY weZiY	49.61	43.15	92.76	49.61	43.15	92.76	30.23	43.15	73.38
FY cwi‡kva	48.97	42.55	91.52	48.97	42.55	91.52	29.83	42.53	72.36
Awb®úb	0.64 (1.29%)	0.62 (1.39%)	1.24 (1.34%)	0.64 (1.29%)	0.60 (1.39%)	1.24 (1.34%)	0.40 (1.32%)	0.62 (1.44%)	1.02 (1.39%)

Drmt Kwl.wecYb Awa`ßi KZK.mieivnKZ.QK (gvP, 2016 chš)

A_P miKvi KZK.c`vbKZ.Znwe‡ji wecix‡Z FY †dir‡Zi cwigvY (31.03.2016 chš) LyB mvgvb¨ KgiZ e¨vsKØq c‡Z¨‡K miKvi †_‡K 129.46 †KwU UvKv FY MnY Ki‡jI gvÎ miKvi‡K Bóvb e¨vsK 38.83 †KwU UvKv, Ges ‡ewmK e¨vsK 24.62 †KwU UvKv Dfq e¨vs‡Ki wbKU 258.91 †KwU UvKvi g‡a¨ 63.45 †KwU UvKv cwi‡kva K‡i‡Q (wPÎt 5.9)|

wPÎt 5.9 e¨vsKwfwËK FY Znwe‡ji eZgvb Ae¯v



e¨vsK	miKvi †_‡K cvß Znwej	miKvi-‡K c`vb	eZgvb w¯wZ	
Bóvb e¨vsK	129.46	38.83	90.61	
‡ewmK e¨vsK	129.45	24.62	104.48	
‡gvU	258.91	63.45	195.09	

Drmt Kwl.wecYb Awa`ßi KZK.mieivnKZ.QK (gvP, 2016 chš)

miKvi †_‡K GKB cwigvY FY MnY Ki‡jI ‡ewmK e¨vsK cwi‡kva K‡i‡Q Zzjbvgj-Kfv‡e Kg Z‡e Bóvb e¨vsK Gÿ‡Î GwM‡q i‡q‡Q| e¨vsK †_‡K FY Av`v‡qi e¨ecv‡i ¯‡PZb _vKv c‡qvRb|

5.4.5 GbwRI wfwËK Nÿwqgvb Znwe‡ji eZgvb Ae¯v

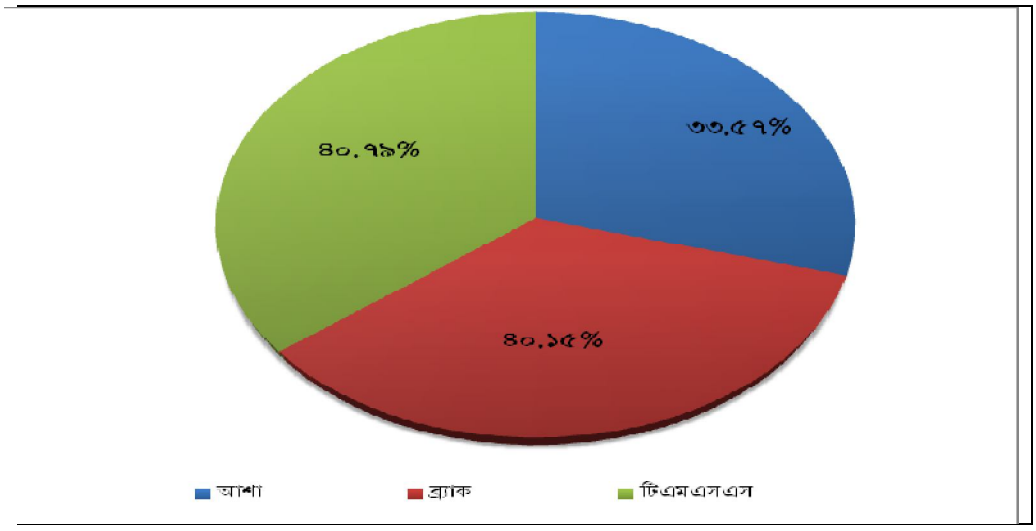
Nÿwqgvb Znwe‡ji kZvbyw‡i K¡ষিব্যবসায় ঋণ কার্যক্রমের জন্য দু'টি হোলসেল ব্যাংককে বাংলাদেশ ব্যাংক mgcwigvY A_© w`‡e| e¨vsK `ÿwU GbwRI ¸‡jv‡K 6 gvm †Mmmn `ÿ eQ‡ii Rb¨ FY c`vb Ki‡e, hv ‡Mm wcwiq‡Wi mÿmn Quairtely wK¯ AvKv‡i e¨vsK `ÿ‡K cwi‡kva Ki‡e wKš ‡Mm wcwiq‡Wi mÿ cwZ‡KvqvUv‡i cwi‡kva †k‡l Rgv w`‡Z n‡e hv gj-A_© cwi‡kv‡ai Av‡MB cwi‡kwaZe¨| GB NÿwqgvB তহবিলের কার্যক্রম ১০বছর পর্যন্ত চলবে। ঘুর্ণায়মান তহবিলের অর্থ নতুন উদ্যো³v mÿó‡Z e¨envi Kiv n‡e| BFID c‡ÿ evsjv‡`k e¨vsK Ges Kwl.gšYvj‡qi c‡ÿ Kwl.wecYb Awa`ßi, GwRI ¸‡jv KZK.NÿwqgvB তহবিলের কার্যক্রম পরিবীক্ষণ করবে (পরিশিষ্ঠ-12)| mgxÿvq †`Lv hvq †h, Avkv 138 †KwU UvKv, e¨vK 123 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 130 †KwU UvKv NÿwqgvB Znwej †_‡K FY weZiY K‡i‡Q wKš Avkv cvq 92.02 †KwU UvKv, e¨vK 73.87 †KwU UvKv Ges wUGgGmGm 89.67 †KwU UvKv NÿwqgvB Znwe‡ji FY cwi‡kva K‡i‡Q (mviYx -5.7)| A_©vr NÿwqgvB Znwe‡ji †_‡K gv‡V AvDUôv‡ÛwWs ev Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 33.57%, e¨v‡Ki 40.15% Ges wUGgGmGm Gi cvq 40.79% (wPÎt 5.10)| cK‡íi NÿwqgvB Znwe‡ji bxwZgvjv Abyôvqx NÿwqgvB Znwe‡ji A_© Øviv gvV chv‡qi FY weZiY mPj Av‡Q weavq cKí এলাকায় প্রকল্পের কার্যক্রম এখনো চলমান রয়েছে।

mviYx-5.7 GbwRI wfwËK NÿwqgvB Znwe‡ji cwigvY (†KwU UvKv)

	Avkv			e¨vK			wUGgGmGm		
	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU	Bóvb e¨vsK	‡ewmK e¨vsK	‡gvU
FY weZiY	80.00	58.00	138.00	75.00	48.00	123.00	59.00	71.00	130.00
FY cwi‡kva	53.91	38.11	92.02	53.21	20.66	73.87	43.67	46.00	89.67
Awb®úb	26.06 (32.58%)	20.27 (34.95%)	46.33 (33.57%)	21.79 (29.05%)	27.59 (57.48%)	49.38 (40.15%)	15.33 (25.98%)	25.46 (35.86%)	40.79 (40.79%)

Drmt Kwl.wecYb Awa`ßi KZK.mieivnKZ.QK (gvP, 2016 chš)

wPÎ: 5.10 GbwRI wfwËK NÿwqgvB Znwe‡ji cwigvY



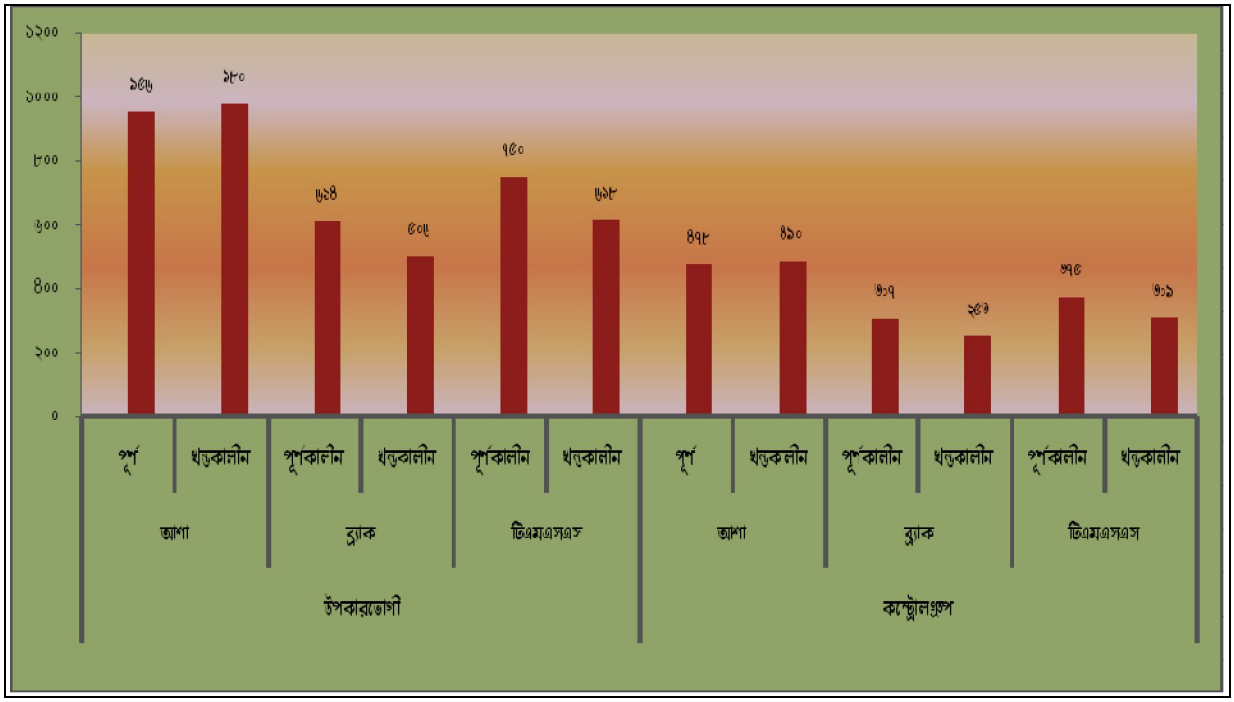
Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 33.57%, e¨v‡Ki cvq 40.15% Ges wUGgGmGm Gi cvq 40.79%|

5.5 Kgms¯vb mvwó‡Z cK‡íi cfve we‡kl Y

evsjv‡`k GKwU Dbqbkxj ‡`k, Avi Gi A_©bxwZK Dbq‡bi Ab¨Zg Pvwj Kvkw³ nj Kwl.wfwËK ¶ÿ I gvSvwi e¨emv| A_©bxwZK ceÖwß× ARb, `wi` we‡gvPb, ‡eKviZ `iæKiY, AvÂwjK ‡elg¨ Kgv‡bv, bvix cÖwZ‡li mgZv weavb I bvixi ¶gZvqb ev¯evq‡b ¶z`ª e¨emv GK ¸iæZc¥K fwgKv ivL‡Q| evsjv‡`k‡K wb¤ga¨ Av‡qi †`k ‡_‡K D"P ga¨ Av‡qi ‡`‡k cwiYZ Ki‡Z Kwl.wfwËK D‡`¨v³v kw³kvjx Ki‡Z n‡e| ¶ÿ I gvSvwi Kwl.e¨emvi mvÿy weKvk I DbqbB A_©bxwZK Dbqb‡K ZivwšZ Ki‡Z cv‡i| Avgv‡`i ‡`‡ki wewfb D‡`¨v³v‡`i g‡a¨ D™vebx ¶gZv Acwimxg| `ÿvi cwikg Avi cej AvZ¥wekvm G LvZ‡K cfveZ K‡i ‡`‡ki Av_-mvgvwRK Ae¯v‡K Avi I MwZkxj K‡i Zvÿ‡Z cv‡i| evsjv‡`k‡K wek `iev‡i GKwU mdj A_©bxwZi ‡`k wn‡m‡e M‡o Zvÿ‡Z ¶ÿ I gvSvwi wkí D‡`¨v³viv ¸iæZc¥K fwgKv পালন করছে। কর্মসংস্থান সম্পর্কে তরুণ সমাজের ভাবনা এবং কর্মসংস্থান সংক্রান্ত eZgvb ev¯eZv Dcjwä K‡iB Kwl.e¨emv Dbqb cK‡í Kwl.wfwËK D‡`¨v³v mvwó‡i gva¨‡g Kgms¯v‡bi e¨e¯v Kiv n‡q‡Q| cKí 142,420 R‡bi Kg ms¯v‡bi mvwó K‡i‡Q hv cwZ D‡`¨v‡M 4.26 Rb, Gig‡a¨ 53% n‡"Q ¯vbxq gwnjv (GwWwe Kw¤úwj‡kb wi‡cvU 2014, cÖwZ-11)|

cK‡íi cfve gÖ‡¨vqb mgx¶vq †`Lv hvq cK‡í AskMnYKvix wZbwU GbwRI Gi mvnv‡h¨ D‡`¨v³v mvwó‡i K‡i Avkvq 956 R‡bi c¥Kvjxb, 980 R‡bi LÛKvjxb, e¨v‡Ki 614 R‡bi c¥Kvjxb, 506 R‡bi LÛKvjxb Ges wUGgGmGm-G 750 R‡bi c¥Kvjxb, 618 R‡bi LÛKvjxb A_©vr ‡gvU c¥Kvjxb 2320 R‡bi Ges LÛ Kvjxb 2104 R‡bi Kgms¯v‡bi e¨e¯v Kiv n‡q‡Q| Ab¨w`‡K K‡›Uvj M‡c Avkvq 478 R‡bi c¥Kvjxb, 490 R‡bi LÛKvjxb, e¨v‡Ki 307 R‡bi c¥Kvjxb, 253 R‡bi LÛKvjxb Ges wUGgGmGm-G 375 R‡bi c¥Kvjxb, 309 R‡bi LÛKvjxb A_©vr ‡gvU c¥Kvjxb 1160 R‡bi Ges LÛKvjxb 1052 R‡bi Kgms¯v‡bi e¨e¯v Kiv n‡q‡Q| cK‡íi wewfb A‡½i cfv‡e K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq DcKvi‡fvMx M‡c cvq 50 fvM †ewk Kgms¯vb n‡q‡Q|

wPÎ 5.11 bgybv GjvKvq Kgms¯vb mvwó‡i Dci cK‡íi cfve



DcKvi‡fvMx								K‡›Uvj M‡c							
Avkv		e¨vK		wUGgGmGm		‡gvU		Avkv		e¨vK		wUGgGmGm		‡gvU	
c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb	c¥Kvjxb	LÛ Kvjxb
956	980	614	506	750	618	2320	2104	478	490	307	253	375	309	1160	1052

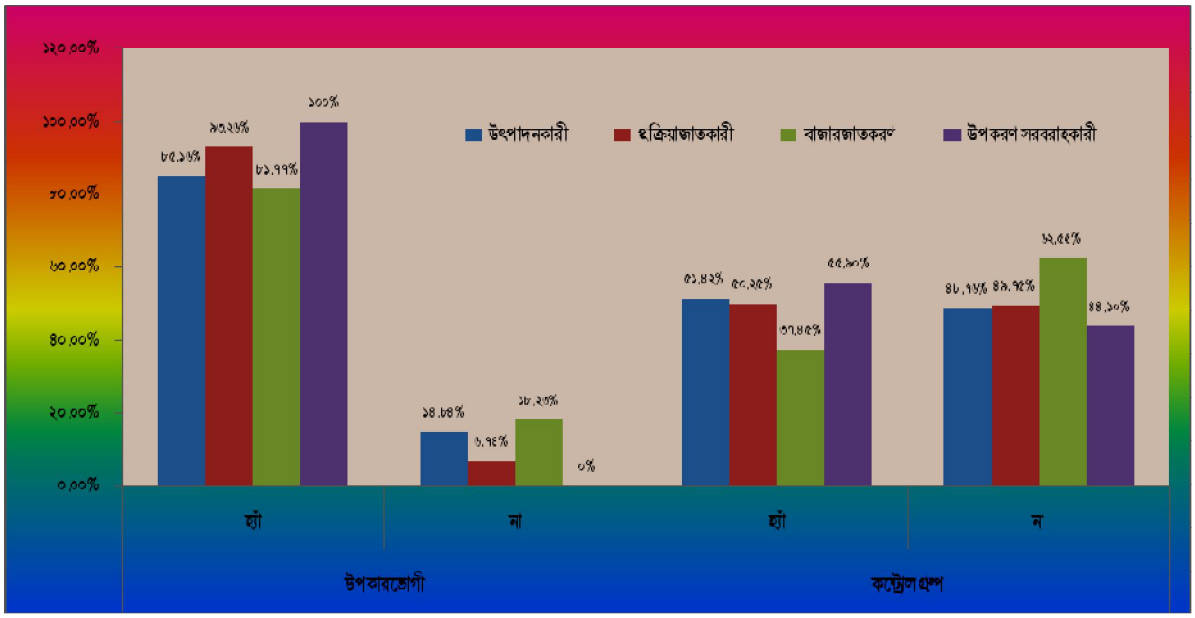
GbwRI wfwËK DcKvi‡fvMx D‡`¨v³v‡`i gva¨‡g bgybv GjvKvq me‡gvU 2320 R‡bi c¥Kvjxb Ges 2104 R‡bi LÛKvjxb Kgms¯v‡bi mvwó n‡q‡Q

Qwe-1t cvebvi Bki`x‡Z wbR¯ Lvgv‡i iwdKzj Bmjvg Z_¨msMnKvix‡K mvÿvrKvi c`vb Ki‡Qb|	Qwe-2t h‡kv‡ii M`Lvjx‡Z dzj c¨v‡KwRs I evRviRvZKi‡Y e¨¯ ÿz`ª D‡`¨v³vMY|
Qwe-3t weivgcÿvi ÿz`ª D‡`¨v³vi mvdj¨gq D‡`¨vM	Qwe-4t †kicÿvi bvwjZvevox‡Z wUg wjWvi D‡`¨v³vi Z_¨ msMn Ki‡Qb

5.5.1 bgybv GjvKvq Kgms¯v‡bi Dci cK‡íi cfve

cK‡íi cfve mgx¶q Aci GK c‡k DËi`vZv‡`i Kv‡Q Rvb‡Z PvIqv n‡qwQj cK‡íi Kvhক্রমের ফলে GjvKvq Kgms¯v‡bi Dci †Kvb cfve c‡o‡Q wKbv? DËi`vZv‡`i gZvgZ we‡kIY K‡i †`Lv hvq DcKvi‡fvMx M‡ci ৮৫.১৬% উৎপাদনকারী, ৯৩.২৬% প্রক্রিয়াজাতকারী, ৮১.৭৭% evRviRvZKvix Ges 100% DcKiY mieivnKvix D‡`¨³vMY GjvKvq Kgms¯vb mvó‡Z mivmwi cK‡íi cfve i‡q‡Q e‡j Rvbvb| Aciw`‡K GKB GjvKvq K‡›Uvj M‡ci 51.42% Drcv`bKvix, 50.25% প্রক্রিয়াজাতকারী, ৩৭.৪৫% evRviRvZKvix Ges 55.90% DcKiY mieivnKvix D‡jL K‡i‡Qb Kgms¯vb mvó‡Z cK‡íi cfve i‡q‡Q (wPÎ 5.12) |

wPÎ 5.12 Kgms¯vb m¤ú‡K‡Z GjvKvq cK‡íi cfve m¤ú‡K DËi `vZv‡`i gZvgZ



Kwl.e¨emv Dbqb cKíwU MvgxY A_bxwZ‡Z cvY mÂvi K‡i‡Q D‡`¨v³v m¤ó, ‡emiKvwi Lv‡Zi `ÿZ weKvk Ges Kgms¯v‡bi m¤¢hvM m¤ó cZxK wn‡m‡e we‡ewPZ n‡q‡Q cKíwU| ¶ÿ D‡`¨v³v‡`i cwZôvb¸‡jv mvaviYZ Mvg I Dc‡Rjv kni GjvKv‡Z c‡o‡Q| hw` I Dc‡Rjv kn‡ii Zvbvq Mv‡gB G ai‡bi D‡`¨v³vi msL¨v ‡ewk ‡`Lv hvq| cKí GjvKvq KwlKvR Qvov ‡gvU Rbkw³i weivU Ask GLb G ai‡bi ¶ÿ D‡`¨v³v‡`i wkí I e¨emv D‡`¨v‡Mi m‡½ mswkó n‡q c‡o‡Q| G Kvi‡YB KwlwfËK D‡`¨v³v MvgxY A_bxwZ‡Z w`‡b w`‡b ‡ek ¸i‡Zc¥ n‡q DV‡Q| Z‡e cKíwUi avivevwnKZv bv _vKvq D‡`¨v³vMY bvbwea mgm¨vq c‡i‡Q| cKí †_‡K mó D‡`¨vM¸‡jvi †UKmB Kivi Rb¨ cKíwU Pjgvb †i‡L বাড়িকেন্দ্রিক মাইক্রো এন্টারপ্রাইজে কাপড়-‡Pvco ‰Zwi (eyUK Ges n¯-wkí, ZvZ cfwZ), Mew`cï cvjb, `y Lvgvi, ‡cvjwU Lvgvi m¤ó Ges cwZK‡Zv `i-Ki‡Z c‡qvRbxq cyR mieivnmn KwiMwi cwk¶Y, AeKvVv‡gvi Dbqb, Drcw`Z c‡Y¨i bZyb evRvi m¤ó wewfbgyx D‡`¨vM m¤úmwiZ Ki‡j AvI BwZevPK djvdj e‡q Avb‡Z m¶g n‡e|

উভয় গ্রুপের মতে প্রকল্পের কার্যক্রমে এলাকায় কর্মসংস্থান বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রকল্প কার্যক্রমের ফলে ৩৩৪৩২ জন **¶ÿ D‡`¨v³v‡`i Kgms¯v‡bi cvkvcwk Zv‡`i m¤ó D‡`¨v‡Mi Øviv cvq wZb¸b ‡jv‡Ki Kgms¯vb n‡q‡Q| cKí GjvKvq 90524 R‡bi Mvg Ges Dckni GjvKvq B‡Zvg‡a¨ Kgms¯v‡bi e¨e¯v n‡q‡Q (wcwmAvi-weGWwc 2012, cÖv 28)**

5.6 DcKvi‡fvMx I K‡›UvjM‡ci gwmK Av‡qi Dci cK‡íi cfve

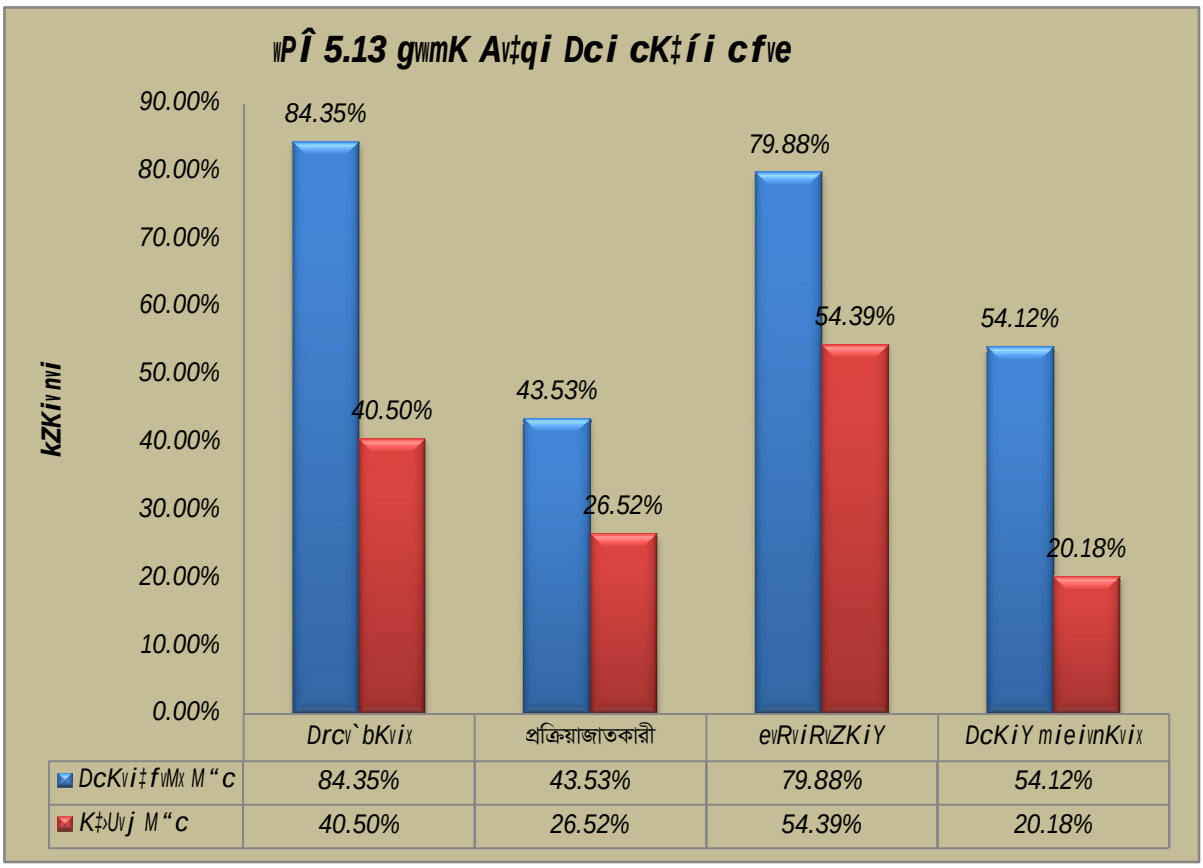
mviYx 5.8 we‡kIY K‡i †`Lv hvq K‡›UvjM‡ci D‡`¨v³vM‡Yi cKí Mn‡Yi c‡e Ges c‡i gwmK Av‡qi cwieZb N‡U‡Q| D‡`¨v³vM‡Yi g‡a¨ M‡o Drcv`bKvixi gwmK Avq 7551 UvKv †_‡K 10608 UvKv Ges e¨w× 3057.67 UvKv; প্রক্রিয়াজাতকারীর ১০৮৬৩ টাকা †_‡K 13744 UvKv Ges e¨w× 2881.00 UvKv; evRviRvZKvixi 7536 UvKv †_‡K 11635 UvKv Ges e¨w× 4099.00 Ges DcKiY mieivnKvixi 8518 UvKv †_‡K 10238 UvKv Ges e¨w× 1719.33| K‡›UvjM‡ci D‡`¨v³v‡`i g‡a¨ evRviRvZKvixiv fv‡jv Ae¯v‡b Av‡Q| Aciw`‡K DcKvi‡fvMx M‡ci M‡o Drcv`bKvixi gwmK Avq 10371 UvKv †_‡K 19120 UvKv Ges e¨w× 8748 UvKv; প্রক্রিয়াজাতকারীর ১৩৭৭৫ টাকা থেকে ১৯৭৭২ টাকা এবং বৃদ্ধি cvq 5997 UvKv; evRviRvZKvixi 9666 UvKv †_‡K 17386 UvKv Ges e¨w× 7720.67 Ges DcKiY mieivnKvixi 10877 UvKv †_‡K 16763 UvKv Ges e¨w× 5886.33| DcKvi‡fvMx M‡ci g‡a¨ Drcv`bKvix I evRviRvZKvix D‡`¨v³vMY m¤¢eavRbK Ae¯v‡b i‡q‡Q|

mvi Yx 5.8 DcKvi‡fvMx I K‡›Uvj Mªyci gwmK Av‡qi cwieZb

D‡`¨v³vi aib	DcKvi‡fvMx Mªc			K‡›Uvj Mªc		
	c‡e (2006)	c‡i (2016)	gwmK Av‡qi cwieZb	c‡e (2006)	c‡i (2016)	gwmK Av‡qi cwieZb
Drcv`bKvix	10371.33	19119.67	8748.33 (84.35%)	7550.67	10608.33	3057.67 (40.50%)
প্রক্রিয়াজাতকারী	13775.00	19771.67	5996.67 (43.53%)	10862.67	13743.67	2881.00 (26.52%)
evRviRvZKvix	9665.67	17386.33	7720.67 (79.88%)	7536.00	11635.00	4099.00 (54.39%)
DcKiY mieivnKvix	10876.67	16763.00	5886.33 (54.12%)	8518.33	10237.67	1719.33 (20.18%)

wet `t eÜbxi g‡a¨i msL¨v Mo gwmK e„×i kZKiv nvi cKvk Ki‡Q

wPÎ-5.13 থেকে দেখা যায় প্রকল্পের কন্ট্রোল গ্রুপের উৎপাদনকারীর ৪০.৫০%, প্রক্রিয়াজাতকvixi 26.52%, evRviRvZKvix 54.39% Ges DcKiY mieivnKvixi 20.18% gwmK Avq e„× †c‡q‡Q Aciw`‡K উপকারভোগী গ্রুপের উৎপাদনকারীর ৮৪.৩৫%, প্রক্রিয়াজাতকারীর ৪৩.৫৩%, বাজারজাতকারীর ৭৯.৮৮% এবং DcKiY mieivnKvixi 54.12% gwmK Avq e„× †c‡q‡Q hv K‡›Uvj Mªc D‡`¨v³v‡`i †P‡q ‡ewk| gwmK Avq e„×i mv‡_ mv‡_ cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i Rxeb-hvÎvi gvb e„× †c‡q‡Q|



hy³ ivówfwËK B›Uvib¨vkbvj wicvewjKvb BÝwUwUD‡Ui (AvBAviAvB) Z_¨ g‡Z evsjv‡`‡ki gvbyl i e¨w³MZ I cwiewiK Avq Z_v gv_wcQyAvq ew×. GKwU BwZevPK w`K n‡j I Rbmvavi‡Yi Rxebhvc‡bi gvb ew×mn mweK we‡q Dbq‡bi j‡¶¨ Av‡iv ‡ewk Kgcwi Kíbv cYqb I Zvi ev¯evqb wbwðZ Ki‡Z D‡`¨vM MnY Kiv

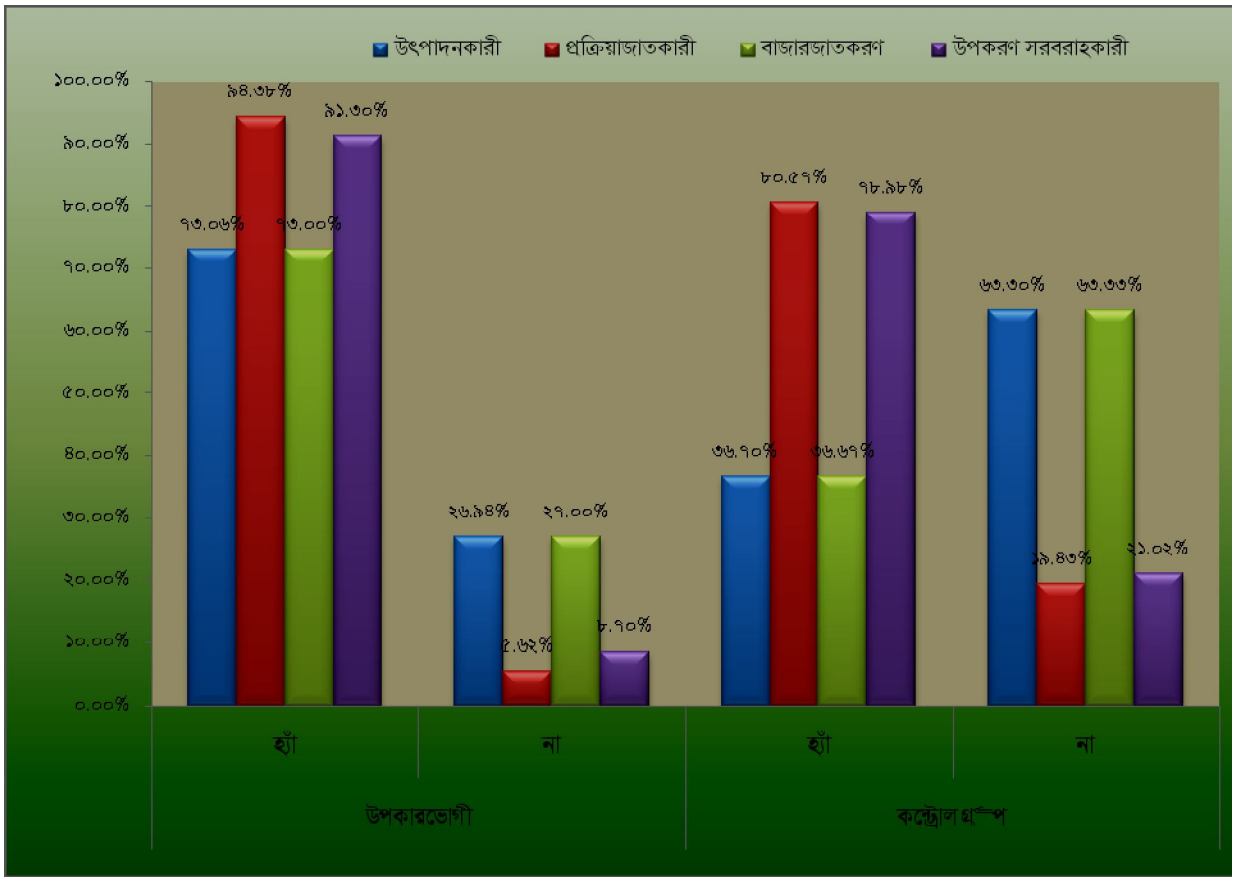
দরকার। এখানে বাংলাদেশের কৃষিজাত পণ্যের প্রক্রিয়াজাত একটি সম্ভাবনাময় খাত। যা গ্রামীণ কর্মসংস্থান এবং কৃষি c‡Y¨i gj¨ ms‡hvR‡b BwZevPK fwgKv ivL‡e| hদিও দেশের খাদ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ এন্টারপ্রাইজগুলি jv wRwWwc-†Z 2 fvM Ges 20 fvM kgkw³i Kgms¯v‡b Ae`vb ivL‡Q (Drmt Hortex Foundation-2012)| ‡`‡ki ¶z`ª I gvSvix Kwl.D‡`¨v³vMY c‡Y¨i AvKvi, পণ্যের গুনগতমান নিয়ন্ত্রণ, প্রক্রিয়াজাতকরণ, সংরক্ষণ, বিপণন এবং e›U‡bi gva¨‡g ‡`‡ki A_bxwZ‡Z Ae`vb ivL‡Z cv‡i KviY ‡`‡ki cvq 16 ‡KwU RbmsL¨vi Kwlc‡Y¨i Af¨šixY evRvi Ges e¨vcK ißvwbi mvfvhvM| Kwl.e¨emvq D‡`¨v³v‡`i DbZ evRvi mwó, AeKvVv‡gv Dbqb Ges mdj Kwl.e¨emv D‡`¨vM‡K cwZôwbK i¦c w`‡Z miKvix mvnvh¨-mn‡hwMZv c‡qvRb|

প্রকল্পটি'র কার্যক্রম গ্রামীণ দরিদ্র মানুষের সহযোগিতা প্রদান ও গ্রামীণ উদ্যো³v mwó i gva¨‡g M‡o 30.07% gwmK Avqe¡×‡Z mvnvh¨ K‡i‡Q hv cKí GjvKvq Av_-mvgwRK Dbqb Ges A_bxwZ‡Z fwgKv ivL‡Q|

5.7 Kwle¨emv Dbqb cK‡íi cwk¶‡Yi cfve

mgx¶vq †`Lv hvq †h, cK‡íi DcKvi‡fvMx m`m¨‡`i g‡a¨ 73.06% Drcv`bKvix, 94.38% প্রক্রিয়াজাতকারী, 73.00% evRviRvZKvix Ges 91.30% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY cwk¶Y †c‡q‡Qb| Aciw`‡K K‡›Uvj M‡c 36.70% Drcv`bKvix, 80.57% প্রক্রিqvRvZKvix, 36.67% evRviRvZKvix Ges 78.98% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³vMY cwk¶Y †c‡q‡Q hv DcKvi‡fvMx m`m¨‡`i †P‡q Kg (wPÎ-5.14)| G থেকে প্রতীয়মান হয় যে প্রকল্পটির কার্যক্রম আগ্রহী উদ্যো³vi `¶Zv e¡×‡Z h‡_ó BwZevPK fwgKv †i‡L‡Q| `jxq Av‡jvPbv, wK Bbdi‡g›U B›UviwfD I gvV chv‡qi Kgkvjvq AskMnYKvixMY I AwfgZ cKvk K‡ib †h Kwle¨emv Dbqb cKí †_‡K cvß cwk¶Y LvgB djcmyQj Ges cwk¶Y jäÁvb ‰`b»`b KgKv‡Û e¨envi K‡i DcKZ.n‡q‡Qb| Z‡e `jxq Av‡jvPbv, wK Bbdi‡g›U B›UviwfD I gvV chv‡qi Kgkvjvi gva¨‡g Rvbv †M‡Q †h cwkÿY chvß wQj bv Ges GbwRI ¸‡jv Kwle¨emv welqK cwkÿ‡Yi †P‡q FY cwi‡kva welqK cwkÿY c`v‡b †ewk DrmwnZ wQj| cKí †_‡KI Kwle¨emv welqK cwkÿY †`Iqv n‡qwQj †hUv chvß wQj bv| G‡ÿ‡Î 1-2 w`‡bi cwkÿY bv w`‡q `xN‡gqv`x cwkÿY ev d‡jvAvc cwkÿ‡Yi e¨e¯v Ki‡j fv‡jv nZ| cK‡íi 33432 Rb D‡`¨v³vi g‡a¨ cwkÿY †c‡q‡Q gvÎ 1936 Rb D‡`¨v³v A_vr cwkÿY cvIqv DcKvi‡fvMxi msL¨v cvq 5.79%| Aciw`‡K 12139 Rb gwnjv D‡`¨v³vi g‡a¨ cwkÿY †c‡q‡Q cvq 600 Rb (4.94%)| ‡gŠwjK cwk¶Y ‡k‡l e¨emv `¶Zv Dbqb welq‡q cwk¶Y ‡`Iqv n‡q‡Q| LvZIqvwi `¶Zv e¡×i Rb¨ ‡kLv‡bv nq wewfb ‡KŠkj| e¨emv cwiKíbv, e¨e¯vcbv, A_vqb, mvsMVwbK Dbqb, c‡Y¨i Drcv`b, `vg wbaviY I eÈbmn bvbv welq AšÍf~wgK wQj| cwk¶‡Y mdj D‡`¨v³viv e¨w³MZ AwfÁZv wewbgq Kivq bZzb bZzb D‡`¨v³v mwó‡Z cwk¶Y¸‡jv mnvq‡Ki fwgKv cvjb K‡i‡Q|

wPÎ 5.14 cK‡íi cwk¶‡Yi cfve

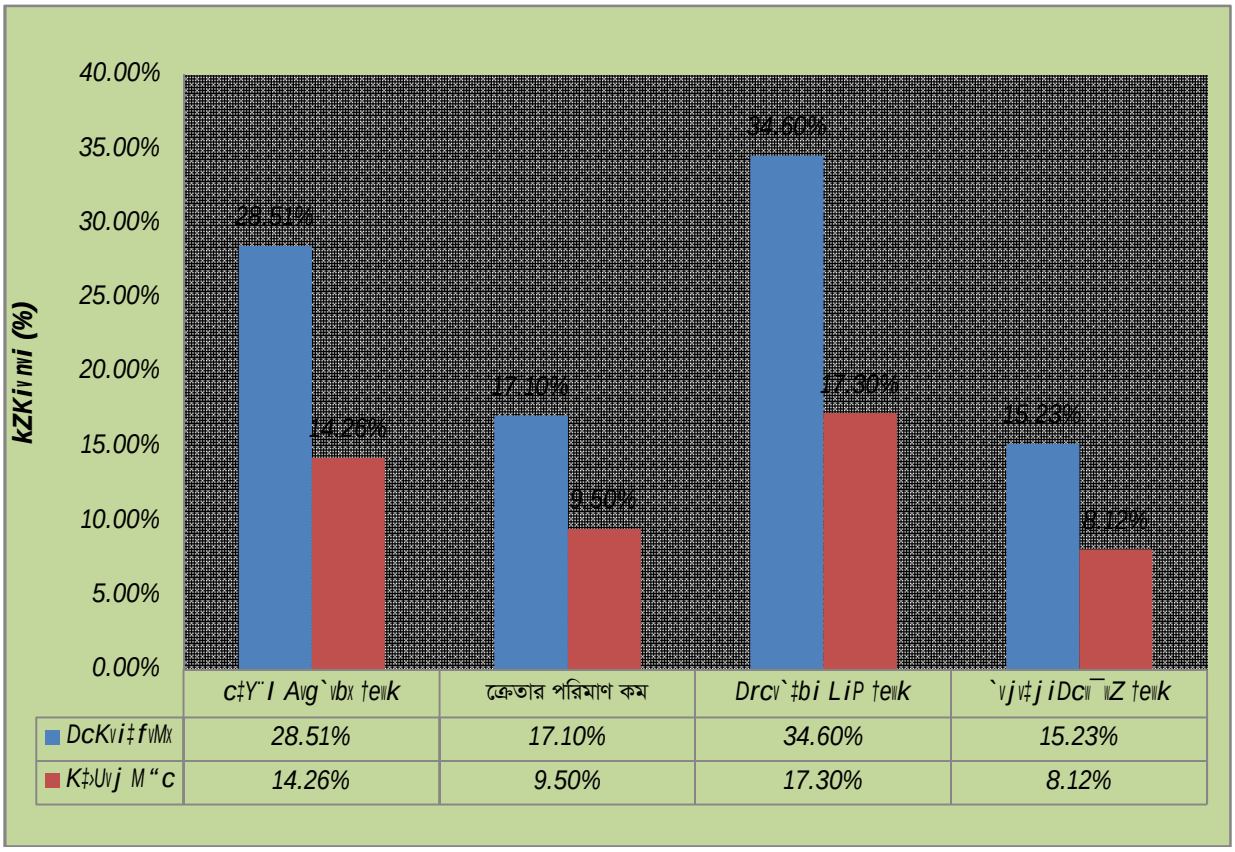


cK‡íi DcKvi‡fvMx D‡`¨v³vMY K‡›UvjMœ‡ci †P‡q AwaK gvÎvq cwkÿY †c‡q‡Qb| hv Zv‡`i `ÿZv e¨¯x‡Z mnvqK n‡q‡Q| Z‡e cwkÿYMœ‡jv Achvß wQj Ges AvilI mswkó welqwfwËK n‡Z cviZ|

5.8 D‡`¨v³v‡`i Drcw`Z KwL.c‡Y¨i mwVK g‡j¨ cwß‡Z cK‡íi cfve

Avgv‡`i ‡`‡ki KlK ev cwšK Drcv`K Zvi Drcw`Z c‡Y¨i b¨vh¨ g‡j¨ cv‡"Q bv| Avevi ‡fv³vivI mwVK মূল্যে পণ্যটি ক্রয় করতে পারছে না| Drcv`K hw` Zvi c‡Y¨i mwVK g‡j¨ bv cvq Zvn‡j ‡m AvMvgx‡Z Drcv`‡b AvMn nwi‡q ‡dj‡e| D‡`¨v³vMY †Kb c‡Y¨i mwVK gÿ¨ cv‡"Q bv G c‡ki DËi L‡jR †ei Kivi †Póv Kiv nq cK‡íi cfve mgx¶vq| DËi`vZv‡`i gZvgZ we‡klY K‡i wPÎ 5.15 ‡_‡K †`Lv hvq cK‡íi DcKvi‡fvMx Mœ‡ci 28.51% Gi g‡Z c‡Y¨i Avg`vbx †ewk, 17.10% Gi g‡Z ক্রেতার msL¨v Kg, 34.60% Gi g‡Z Drcv`‡bi LiP †ewk Ges 15.23% Gi g‡Z `vjv‡ji Dcw¯wZ †ewk nIqvq KwL.c‡Y¨i mwVK g‡j¨ cv‡"Q bv| Aciw`‡K K‡›Uvj Mœ‡c 14.26% Gi g‡Z c‡Y¨i Avg`vbx ‡ewk, 9.5% Gi g‡Z ক্রেতার সংখ¨v Kg, 17.30% Gi g‡Z Drcv`‡bi LiP †ewk Ges 8.12% Gi g‡Z দালালের উপস্থিতি বেশি অর্থাৎ প্রকল্পের কার্যক্রম D‡`¨v³v‡`i c‡Y¨i mwVK gÿ¨ cwß‡Z †Kvb cfve c‡iwb|

wPÎ 5.15 KwL.c‡Y¨i mwVK g‡j¨ bv cvIqvi KviY



eZgvb miKv‡ii BwZevPK D‡`¨vM ‡_‡KB Avgiv Lv‡`¨ ¯qsm¤ú¥Zv ARb K‡iwQ| Gi d‡j `wi‡`¨i nvi K‡g‡Q| KwL.‡¶‡Î miKvwi bvbv D‡`¨vM I ZrciZvi d‡j ‡`k Lv‡`¨ ¯qsm¤ú¥Zv ARb K‡i‡Q| KwLFY, exR, mvimn KwL.DcKiY mnRjf¨ Kiv; 10 UvKvq KI‡Ki e¨vsK A¨vKvD›U ‡Lvjvi e¨e¯v Kiv, GmeB miKv‡ii KIKevÜe bxwZi cতিফলন। দ্রব্যমূল্য নিয়ন্ত্রণ ও কৃষকের স্বার্থ রক্ষা করতে না পারলে ক্রমাগতভাবে কৃষি Lv‡Z ‡h am ‡b‡g Avm‡e Zv ‡`‡ki A_bxwZ‡Z ‡bwZevPK cfve co‡e| miKv‡ii DwPZ Avg`wb wbfiZv Kgv‡bv Ges Af¨šixY KwL.c‡Y¨i Drcv`‡bi w`‡K Av‡iv g‡bv‡hvM ‡`qv Ges KIK‡`i Drcw`Z c‡Y¨i h_vh_ g‡j¨ cwß‡Z c‡qvRb miKv‡ii n¯‡ÿc|

Drcw`Z c‡Y¨i mwVK g‡j¨ cwß‡Z cK‡íi cfve h‡_ó bq |

Aa¨vq-6

GdwRwW I †KAvBAvB †_‡K cvß Z‡_¨i ¸YMZ we‡kl Y

6.1 GdwRwW †_‡K cvß djvdj

6.1.1 evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U cKí ev¯evq‡b GjvKvq cfve

cKíwU ev¯evq‡b mswkó GjvKvq BwZevPK cfve c‡o‡Q e‡j me GjvKvi mKj AskMnYKvixiv gZvgZ e¨³ K‡i‡Qb| GdwRwW‡Z wb‡¤v³ wel‡q Av‡jvPbv Kiv nqt

K. FY mycav‡fvMxi aiY

hviv Kwl.KvR, grm¨ Pvl, nvwn-gyiwM cvjb Ges mvi, exR, KxUbvkK cfwZi e¨emvi mv‡_ RwoZ, KgV I AvMnx ZvivB Avkv, e¨vK, wUGgGmGm †_‡K G cK‡íi FY jvf K‡i‡Q| ‡h mKj e¨emvqx Kwl.RvZ `e¨ wb‡q e¨emv K‡ib ZvivI FY †c‡q‡Qb| FY c`v‡bi c‡e GbwRI-iv FY MnxZvi FY †dir †`evi mÿgZvi Dci †Rvi w`‡q‡Q| wKQzKQz ÿ‡Î abx e¨w³ivI G cK‡íi AvIZvq G‡m‡Qb|

L. F‡Yi cwigvY, †gqv`, mÿ`i nvi Ges F‡Yi cvc¨Zv

F‡Yi cwigvY, mÿ`i nvi G wel‡q AskMnYKvix‡`i gv‡S Z_¨MZ ZviZg¨ cwijwÿZ n‡q‡Q| Zv‡`i g‡Z F‡Yi cwigvY 30,000 UvKv †_‡K 150,0000 UvKv n‡Z cv‡i| FY mvaviYZ: GK eQ‡ii Rb¨ †`Iqv, 12wU wK¯‡Z FY cwi‡kva kZwU Rvbv _vK‡jI cKZ.mÿ KZ †m m¤ú‡K AwaKvsk †jv‡Ki mg¨K aviYv †bB| †KD †KD e‡j‡Qb mÿ`i nvi evrmwiK 14% †_‡K 15%| Av‡e`‡bi 15 w`‡bi g‡a¨B FY cvIqv যায়। অন্য যে কোন উৎস থেকে ঋণ প্রাপ্তির প্রক্রিয়া সহজ।

M. GbwRI KZ¸‡jv c`Ë †UKwbK¨vj I wecYb weIqK mnvqZv

GbwRI ¸‡jv G›UvicvBm wbevPb, Drcv`b DcKiY wbevPb, msMn I Drcw`ত পণ্য বিক্রিতে পরামর্শ দিয়ে _v‡K| GbwRI Kgxiv D‡`¨v³v‡`i Lvgvi chv‡q G‡mI civgk w`‡q _v‡K| Rvgv PvIxiv G ai‡bi †Kvb mvnvh¨ cvb wb|

N. cwkÿY mnvqZv

এ প্রকল্প থেকে শস্য নির্বাচন, বিপণন, ব্যবস্থাপনা, সমন্বিত খামার, কৃষি পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ, সংরক্ষণ, cwienb, e¨emv cwiKíbv ˆZwi, FY e¨e¯vcbv, wi‡cvwUs BZ¨w` wel‡qi Dci jxW dvgvi‡`i Rb¨ cwkÿ‡Yi e¨e¯v wQj|

O. GwMweR‡bm G‡mvwm‡qkb kw³kvjxKiY

G mgxÿvi AvIZvq †Kvb GwMweR‡bm G‡mvwm‡qkb c‡o bvB| Z‡e GjvKv wfwËK mwgwZ MwVZ n‡q‡Q †hgb, †dbx †Rjvq dzjMvRx‡Z DËi bxjÿx kgwRex gwnjv kw³ mwgwZ Ges Kvgjvi eoiv|

P. Kgms¯vb I Avq eyw×

এ প্রকল্পের কার্যক্রমে কৃষিপণ্য উৎপাদক (শস্য, সবজি, মৎস্য), গবাদি পশু পালনকারী, মুরগি- nvwn Lvgvi gwjK, কৃষিজাত পণ্য ব্যবসায়ী, সংশ্লিষ্ট কর্মচারী, শ্রমিক, পরিবহন মালিক ও শ্রমিক, উপকরণ বিক্রেতাসহ সাপ্লাই চেইন Gi wewfb chv‡q KgiZ e¨w³‡`i Kgms¯vb I Avq eyw× †c‡q‡Q|

Q. cY¨ Drcv`b I wecY‡bi †ÿ‡Î cwZ‡hwMZv

G cK†íi d‡j KIK/Drcv`K‡`i gv‡S cY¨ Drcv`b I wecY‡bi †ÿ‡Î cwZ‡hwMZvi g‡bvfve ‡Zgb m¯úófv‡e M‡o bv DV‡jI, wewfb cwkÿY I Av‡jvPbvi gva¨‡g wb‡R‡`i gv‡S m‡PZbZv ewl× †c‡q‡Q, DbZ gv‡bi `e¨ Drcv`b I †m¸‡jv hy³ সঙ্গত দামে বিক্রির কৌশল অবলম্বনের প্রয়োজনীয়তার গুরুত্ব বাড়ছে।

R. evRvi e¨e¯v

mvavi Y fv‡e AksMnYKvixMY evRvi e¨e¯vcbvq †Kvb mvgevav †`‡Lb bv| moK c‡_ c‡ei Zzjbvq A‡bK DbwZ nIqvq PjvPj mnR n‡q‡Q, †hvMv‡hvM e¨e¯v mnR I `ªZ n‡q‡Q †gvevBj †dv‡bi Kvi‡Y| Z‡e Drcv`K Zvi `‡e¨i b¨vh¨ gj¨ cv‡"Q bv e‡j Zv‡`i avi Yv| e¨emvqxiv †h gj¨ †`q †mB gj¨B MnY Ki‡Z nq| KvPvgvj msMn K‡i msiÿ‡Yi e¨e¯v M‡o D‡V bvB| evRv‡i IR‡b KviPvc nq, evRvi KwgwU †Kvb e¨e¯v †bq bv| evRv‡i AeKvVv‡gvMZ mvgevav mwó I evav¸‡jv `i-Kivi Rb¨ e¨e¯v Mn‡Yi mÿqvM i‡q‡Q|

S. wbewPZ G›UvicvBm m¤ú‡K AwfgZ

wbewPZ we`¨gvb GwMweR‡bm G›UvicvBm¸‡jv jvfRbK, c‡qvRb gwdK FY mieivn _vK‡j nvm-gyiMi Lvgvi, grm¨ Lvgvi, `y Lvgvi, Mi‡ †gvUvZvRvKiY cfwZi h‡_ó m¤vebv i‡q‡Q| G QvovI প্রক্রিয়াজাতকরণের ক্ষেত্রে নজর দিলে ভবিষ্যৎ আরো উজ্জ্বল ও আকর্ষণীয়। অঞ্চল ভিত্তিক অতি পুরাতন বংশ ci¤úivq wkí¸‡jv A‡bKvs‡k Aw_K Kvi‡Y `vov‡Z cvi‡Q bv, †m‡ÿ‡Î cKZ.D‡`¨v³v‡K c‡qvRbxq cwigv‡Y F‡Yi e¨e¯v Ki‡j dj n‡e eûgwÎK|

T. wkÿvi †ÿ‡Î G cK‡íi cfve

wkÿvi †ÿ‡Î †`‡k miKv‡ii wewfb KgmwPi Kvi‡Y eûj cwieZb G‡m‡Q, G cK‡íi DcKvi‡fvMxiv wb‡R‡`i †Q‡j- †g‡q‡`i ¯‹zj cvVv‡"Qb| wkÿvi nvi ewl× wewfb Kvi‡Y N‡U| mswkó e¨w³‡`i †ÿ‡Î G cKíwUi BwZevPK cfve i‡q‡Q|

6.1.2 cK‡íi mej w`K¸‡jv

- ‡h mKj e¨w³ AZxZ KgKv‡Û mdj n‡q‡Qb Ges GbwRI Av¯v ARb K‡i‡Qb Zv‡`i‡K FY c`vb Kiv n‡q‡Q
- D‡`¨v³v I GbwRI Df‡qB DcKZ.n‡q‡Q
- F‡Yi LiP K‡g‡Q
- F‡Yi mv‡_ cwkÿ‡Yi e¨e¯v _vKvq cK†íi mdjZvi gvÎv ewl× †c‡q‡Q
- এনজিওগুলো ঋণ কার্য ক্রমেঅংশগ্রহণকারী উদ্যোক্তাদের ব্যবসা পরিকল্পনা, আর্থি কনিয়ন্ত্রণ, প্রতিবেদন তৈরি ও ঋণ ব্যবস্থাপনা বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করে।
- কৃষি ব্যবসা সম্পর্কিত বিদ্যমান নীতিমালাগুলো বিশ্লেষণপূর্ব কপ্রতিবন্ধকতাগুলো চিহ্নিত করা হয় এবং সেগুলো সংশোধনের ব্যবস্থা নেয়া হয়।

6.1.3 cK†íi `yj w`K¸‡jv

- gwmK wK¯ Drcvদন প্রক্রিয়ার সঙ্গে সঙ্গতিপূর্ণ নয়
- mÿ`i D"Pnvi
- mKj D‡`¨v³vi Rb¨ cwkÿ‡Yi e¨e¯v bv Kiv
- cKí ev¯evqb mnvqZvi e¨e¯v _vK‡jI †mwU ciZx‡Z KvR K‡i bvB

6.1.4 cK†íi mÿhvMmgn-

GwMweR‡b‡mi †ÿÎ e¨vcK, Acvi m¤¢vebv weivRgvb| †hgb KwlRvZ cY¨ Drcv`b, msiÿY, প্রক্রিয়াজাতকরY, c‡gvkb I evRviRvZKiY| GLv‡b Kgms¯vb mÿó n‡e, cY¨ Drcv`b ewl× cv‡e, Avq বাড়বে, বিভিন্ন ধরনের প্রক্রিয়াজাত দ্রব্য ভো³v‡`i Rb¨ mnRcvc¨ n‡e, dmj KZ‡bvËi ÿwZ Kg‡e| djkwZ‡Z gvbyli `wi`¨ Kgv‡Z mnvqK n‡e Ges Rxebhv Îvi gvb evo‡e|

6.1.5 cK‡íi ûgwKmgn-

- evRv‡i Amg cwZ‡hvwMZv Avg`wbKZ.KwlRvZ `‡e¨i mv‡_
- cvKwZK `ÿhvM I †c÷ K‡›Uvj
- বাজারে ক্রেতাদের রুচি ও পছন্দের পরিবর্তন
- nvBweW we‡`kx Rv‡Zi AvMvmb

6.1.6 KwL.e¨emv Dbq‡b cwZeÜKZv

- Kwl.c‡Y¨i mwVK gj¨ bv cvIqv
- ‡cw÷mvBW I mv‡ii mieiv‡n mgm¨v
- e¨w³ gwjKvbvq cwiPwjZ Lvgvi ¸‡jv †QvU †QvU, †m Kvi‡Y Drcv`b I wecYb LiP †ewk c‡o
- Kwl.c‡Y¨i evRvi wbqwšZ nq e¨emvqx I ga¨mË‡fvMx‡`i gva¨‡g
- Kwli Drcv`b DcKi‡Yi evRvi wbqšY K‡i e¨emvqx- বিক্রেতারা
- KIKMY evRvigÊx bb Ges
- gRy`vix

Qwe-5t Kwgjvi eitovq AbyôZ GdwRwW

Qwe-6t †gŠjfxevRvi †Rjvi KjvDov Dc‡Rjvi eigPv‡j AbyôZ GdwRwW

6.1.7 Kwl.e¨emv Dbq‡b m¤¢vebv

- evsjv‡`‡ki we`¨gvb †fv³v evRvi, AwaKvsk Lv‡`¨i gj- Drm n‡"Q Kwl, †cvkvK-cwi"Q`, Avmeve-cÎ Avm‡Q Kwl.†_‡K
- G †`‡ki gvbyl Avq ewl×i D‡`¨‡k †h †Kvb chy³ Mn‡Y †ek Zrci

6.1.8 †emiKvix cwZôv‡bi AskMnY

- Kwl.e¨emv Dbq‡b †emiKvix cwZôv‡bi AskMnY evov‡Z n‡j e¨emv mnvqK cwi‡ek M‡o †Zvjvi c‡qvRb|
- mgv‡Ri kwš-k¦Ljv, wbqg-Kvbyl eRvq ivLv `iKvi
- miKvwi wewa weavb mij Ges D‡`¨v³v mnvqK nIqv `iKvi

6.1.9 Kwl.e¨emvMÖvjvi †UKmB Dbq‡bi Rb¨ KiYxq

- cKí e¨ZxZ Kwl.e¨emvMÖvjvi †UKmB Dbq‡bi Rb¨ wb‡¤v³ e¨e¯v MnY I ev¯evqb c‡qvRb
- D‡`¨v³v‡`i c‡qvRb gwdK F‡Yi cevn Pvjyi vLv, cwkÿ‡Yi e¨e¯v Kiv
- D‡`¨v³v‡`i mwgwZi gv‡a¨‡g GKZve×fv‡e e¨emvwqK Kg cwiKíbv MnY I ev¯evqb Ki‡Z n‡e|
- সরকারের পক্ষ থেকে পলিসি সংক্রান্ত সমর্থন প্রয়োজন।

6.2 ‡KAvBAvB †_‡K cvß djvdj

কে আই আই পরিচালনা করা হয় প্রকল্পের মুখ্য ব্যক্তি তথা প্রকল্প পরিচালক, উপজেলা কৃষি কর্মকর্তা সমন্বয়কারী, সংগঠক, অংশীদারী দাতা সংস্থা এবং অন্যান্য মাঠপর্যায়ে জড়িত লোকজন, জেলা এবং উপজেলা পরিষদের চেয়ারম্যান এবং DAM ব্যক্তিবর্গের সমন্বয়ে। প্রকল্পের উর্দ্ধতন কর্মকর্তাদের সাথে 5টি এবং 15টি নমুনা জেলা থেকে কমপক্ষে ১টি করে 15টি নিয়ে সর্ব মোট 20 KII সম্পন্ন করা হয় যেখানে প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও বাস্তবায়ন, আর্থিক ব্যয়, কেনাকাটা, প্রকিউরমেন্টসহ প্রকল্প বাস্তবায়নের বিভিন্ন খুঁটিনাটি বিষয় এর সবল (strength), দুর্বল (weakness), সুযোগ (opportunity) ও ঝুঁকি (threat) বিশ্লেষণ বিষয়গুলো প্রাধান্য পায়।

cKí Mn‡Yi aviYv I D‡Ïk¨

DAM ব্যক্তিবর্গের সংগে আলোচনা করে জানা গেছে যে প্রকল্পের নির্ধারিত কার্যক্রম সঠিকভাবে বাস্তবায়ন করা m¤¢eci n‡q‡Q| wWwcwc‡Z avhKZ.jÿ¨gvÎv Abyôvqx wbawiZ D‡`¨k¨mgn- mwVKfv‡e AwRZ n‡q‡Q Ges প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত সকল কার্যক্রম বর্তমানে Revolving fund Gi AvIZvq Pjgvb i‡q‡Q|

cKí e¨e¯vcbv I ev¯evqb

প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ সঠিকভাবে অনুসরণ করা হয়েছে। সরকারি পদ্ধতিতে ঠিকাদার ও gvjvgvj wbevPb Kiv nq Ges Pvl³‡Z ewYZ ‡UKwbK¨vj †¯úwmwd‡Kk‡bi mKj KvR m¤úv`b Kiv n‡q‡Q| ‡h‡nZz Donor Funded Project wQj, †m‡nZy Donor I miKvwi Procedure Follow Ki‡Z †ewk RwUjZv wQj I mxwgZ ‡jvK w`‡q gvVchv‡qi gwbUwis KivUv ‡ek `ÿ¡n wQj hv cKí ev¯evq‡b cavb cwZKj-Zv wQj| ZvQvov প্রকল্পের আওতায় পরামর্শক সেবার যে লক্ষ্য ছিল প্রক্রিয়াগত সমস্যার কারণে সেটি সম্পূর্ণভাবে নিয়োগ †`Iqv hvqwb| d‡j †ek mgm¨vq co‡Z nq| cKíwU Av‡iv fvj I ¸YMZfv‡e ev¯evq‡bi Rb¨ ‡jvKej বাড়ানো দরকার ছিল, ডিপিপিতে নির্ধারিত সময় অনুযায়ী প্রকল্পের কার্যক্রম হওয়া উচিৎ ছিল। প্রকল্পেi eivÏ A_ যথেষ্ট ছিল, প্রকল্পের কার্যক্রমের জন্য বছরভিত্তিক যে বরাদ্দ চাওয়া হয়েছিল তা প্রায় পুরোপুরিভাবে পাওয়া গিয়েছে।

wWwcwc Abyôvqx wbawiZ mKj ev¯e KvR m¤ú¨Y Kiv n‡j I Avw_K LiP m¤ú¨Y e¨envi Kiv m¤e nqwb| কেননা এই ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম বাস্তবায়নে বরাদ্দকৃত বাজেট Zzjbvq Kg A_ w`‡q wbawiZ KvR m¤úb Kiv m¤eci n‡q‡Q| cwkÿ‡Yi †ÿ‡Î A_ Kg e¨q n‡q‡Q| wWwcwc‡Z civgkK †mevi †h jÿ¨ wQj, cieZx‡Z Zv ms‡kvab K‡i AviwWwcwc K‡i civgkK Kg wb‡qvM †`Iqv n‡q‡Q| Gi d‡j Avw_K LiPI A‡bKUv K‡g wM‡q‡Q|

e¨vsK I GbwRI Gi F‡Yi nvi KZ wQj? G c‡ki Rev‡e cKí mswkó e¨w³eM e‡jb †h- e¨vsK¸‡jv‡K miKvi FY †`q 3.5% mÿ¡i nvi w`‡q Ges GbwRIiv e¨vs‡Ki KvQ †_‡K FY †bq 7.0% mÿ¡i nv‡i| GbwRIiv DcKvi‡fvMx‡`i‡K FY †`q Market rate Abyôvqx hv wewfb mg‡q 12.5% †_‡K 15% Gi g‡a¨ wQj, F‡Yi mÿ¡i nvi wbaviY Kivi †ÿ‡Î Flat rate/Straight line method AbymiY Kiv n‡q‡Q| Z‡e, cieZx‡Z MRA Gi wb‡`kbv Abyôvqx Reducing balance method-G F‡Yi mÿ¡i nvi wbaviY Kiv n‡qwQj, G‡ÿ‡Î F‡Yi mÿ¡i nvi 27% chš wQj|

FY weZiY I ÿz` D‡`¨v³v‡`i `ÿZv Dbq‡b GbwRI ¸‡jvi cwkÿY chvß wQj bv Ges GbwRI¸‡jv Zv‡`i cÖwZb FY MnxZv‡`i‡K FY w`‡Z †ewk Zrci wQj, G‡ÿ‡Î bZzb DcKvi‡fvMx ‰Zwi Ki‡Z cvi‡j fv‡jv nZ| FY weZiY I `ÿZv Dbq‡b GbwRI¸‡jv‡K Av‡iv `wqZevb nIqv DwPr wQj Ges DcKvi‡fvMx‡`i KvQ ‡_‡K †bIqv GbwRI‡`i mÿ¡i nvi Av‡iv Kg nIqv DwPr wQj|

Qwe-7t KvÍ wecYb Awa`ß‡i Abyôvb ‡KAvBAvB

cK‡íi cfve

cKíwU cwiKwíZfv‡e cwiPwjZ n‡q‡Q| Z‡e, GbwRI ¸‡jv D‡`¨v³v ‰Zwi Kivi †ÿ‡Î Zv‡`i cÖwZb FY MnxZv‡`i g‡a¨ hviv ¯vej¤x A_vr, mn‡R FY cwi‡kva Ki‡Z cv‡i Zv‡`i‡K cvavb¨ w`‡q‡Q| G‡ÿ‡Î cKíwU D‡`¨v³v ˆZwi Ki‡Z cvi‡jI bZzb D‡`¨v³v ˆZwi Ki‡Z ‡Zgb mÿg nqwb| Lvgvi wfwËK Kgms¯vb m¤ó‡Z fvj fwgKv cvjb Ki‡jI Off Farm-Gi †ÿ‡Î Zzjbvg‡jK fv‡e Kg D‡`¨v³v m¤ó n‡q‡Q|

cK‡íi AvIZvq KwL.e¨emv GKwU cavb D‡Ïk¨ wQj, d‡j cKíwU K¤l c‡Y¨i g‡j¨ ms‡hvRb Ki‡Z e¨vcK fwgKv †i‡L‡Q wKš dmj KZ‡bvËiÿwZ Kgv‡Z Gi fwgKv Kg wQj|

KwLe¨emv cwZôvb Dbq‡b cwkÿY I mÿgZv e¤×i Rb¨ GKwaK KwL.e¨emv mswkó G‡mwm‡qkb‡K cwkÿY mnvqZv, `ÿZv Dbq‡b we‡kl fwgKv †i‡L‡Q| ZvQvov GwMweR‡bm G‡mwm‡qkb Gi m`m¨‡`i mÿeav e¤×‡Z FY c`vb, cwkÿY c`vb, Market linkage, ewYR¨ ‡gjvi Av‡qvRb BZ¨w` mnvqZv w`‡q‡Q|

KwLe¨emv cwjwm Ges mnvqK cwi‡ek m¤ó Ki‡Z cK‡íi AvIZvq GKwU Lmov KwL.e¨emv cwjwm ‰Zwi Kiv n‡qwQj †hwU cieZx‡Z PevšKiY Kiv m¤e nqwb| Z‡e fwel¨‡Z GwU Pevš Kiv †M‡j mnvqK fwgKv ivL‡e| cK‡íi †kl chv‡q GwU ‰Zwi nIqvi Kvi‡Y PevšKiY Kiv m¤e nqwb| KwL.e¨emv cwjwm PevšKiY Kivi Rb¨ wewfb bxwZwbaviK chv‡q mfv Ges †mwgbv‡ii `iKvi|

cK‡íi AvIZvq FY MnxZv I D‡`¨v³vMY e¨emv m¤úmvi‡Yi gva¨‡g Av‡Mi m¤úhvM e¤× †c‡q‡Q Ges Zv‡`i Mp¤xZ cwZôv‡bI Kgms¯v‡bi m¤ó n‡q‡Q| cK‡íi wewfb D‡`¨vM¸‡jv wKQzwKQz‡ÿ‡Î †UKmB wQj Ges wKQz ‡ÿ‡Î †UKmB Kiv m¤e nqwb, KviY gvVchv‡q Rbej A‡bK Kg wQj|

cK‡íi mej Ges `ÿj w`Kmgn

mej w`Kt

- D‡`¨v³v‡`i msMwVZ K‡i gv‡KU wjs‡KR e¤× Kiv|
- KwLcY¨ wecY‡b D‡`¨v³v‡`i Rb¨ evRviZ_¨ mnRjf¨ Kiv|
- ‡h mKj e¨w³ AZxZ KgKv‡Û mdj n‡q‡Qb Ges GbwRI Av¯v ARb K‡iQb Zv‡`i‡K FY c`vb Kiv n‡q‡Q
- D‡`¨v³v I GbwRI Df‡qB DcKZ.n‡q‡Q
- F‡Yi LiP K‡g‡Q

`ÿj w`Kt

- মাসিক কিস্তি উৎপাদন প্রক্রিয়ার সঙ্গে সঙ্গতি পূর্ণ নয়
- m¤ú` i D"Pnvi
- mKj D‡`¨v³vi Rb¨ cwkÿ‡Yi e¨e¯v bv Kiv
- ¯vbxq chv‡qi ev¯evqbKvix cwZôv‡bi `¶ Kgxi Afve|
- KwLRvZ c‡Y¨i Avg`wb|
- DcKvi‡fvMx‡`i KwiMix `¶Zvi Afve|

Aa¨vq-7

cK‡íi mej, `ªvj, m¤úªhvM I SyiK সমূহ chv‡jvPbv (SWOT Analysis)

SWOT we‡kl Y n‡"Q GKwU m¤úªsMwVZ c×wZ hvi gva¨‡g GKwU cK‡íi mdjZv I `ªvjZvmgn- Ges cK‡íi m¤úªhvMmgn- Ges GKB mv‡_ SyiKmgn- gj-¨vqb Kiv n‡q _v‡K| GdwRwW, GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U cKí ev¯evqbKvix ms¯vi mswkó KgKZv ‡_‡K KII, gvV chv‡qi m¤ªeav‡fvMx‡`i †_‡K gyLvgyL mv¶vrKvi c×wZi gva¨‡g cvß Z_¨ I ¯vbxq chv‡q Kgkvjv n‡Z msMÖnxZ Z_¨ we‡kl‡Yi gva¨‡g SWOT analysis Kiv n‡q‡Q| GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U cKí Gi cwZôvwbK m¶gZvi SWOT analysis Gi GKwU mvimsÿ¶c wb‡¤i Q‡K Dc¯vcb Kiv n‡jv|

mejw`Kmgn- (Strengths)	`ªejw`Kmgn- (Weaknesses)
GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U cK‡íi wewfb mejw`Kmgn- I. GwMweR‡bm †W‡fvjc‡g›U cKí KgmwPmgn- `wi` RbM‡Yi Rxeb gvbDbq‡b Pvwn`vi mv‡_ mvgÄm¨cÖ| II. cKíwU Kwl c‡Y¨i gj-¨ ms‡hvRb Ki‡Z e¨vcK fwgKv †i‡L‡Q III. cK‡íi AvIZvq wewfb mnvqZv †hgb- f¨vjy †PBb, wjs‡KR ¯vcb, †gjv, Market linkage, G‡mvwm‡qk‡b kw³kvjx Kiv Ges wecYb cmv‡i mnvqK fwgKv cvjb K‡i‡Q| IV. প্রকল্পের উপকারভোগীদের সক্রিয়তা এবং AwfÁZv Kwl. e¨emv Dbq‡b mnvqK wQj| V. cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i Avq I Kgms¯vb e„× cvIqvq m`m¨‡`i mÂqx g‡bvfve M‡o D‡V‡Q d‡j Av_-mvgwRK ghv`v e„× †c‡q‡Q| VI. cKí GjvKvq RbM‡Yi Kwle¨emvq RwoZ nIqvi e¨vcK AvMn j¶¨ Kiv †M‡Q| VII. GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U cK‡íi কার্যক্রম গ্রামীণ অর্থনীতিতে ইতিবাচক fwgKv ivL‡Z m¶g n‡q‡Q|	GwMweR‡bm †W‡fjc‡g›U cK‡íi wewfb `ªejw`Kmgn- I. Interest rate 27% (Declining Method) A‡bK †ewk| II. gvV chv‡q Rbej Kg _vKvq GbwRI ¸‡jv‡K mÿz Z`viwK m¤e nq wb| III. cKí †k‡l mwVK gwbUwis e¨e¯v bv _vKvq Ges Ab¨ †Kvb mv‡cvU bv _vKvq m¤ªeav‡fvMx‡`i evRv‡i wU‡K _vK‡Z Kó n‡"Q| IV. cKí ev¯evq‡b D‡`¨v³v m¤ú I `¶Zv e„×i †P‡q F‡Yi Dci †ewk †Rvi †`qv n‡q‡Q| V. cKíwU `xNw`b †kl n‡jI cieZx Dbq‡bi †Kvb D‡`¨vM MnY Kiv nqwb weavq wKQzD‡`¨v³v S‡i co‡Q| VI. cKíwU †_‡K MvRyqvU DcKvi‡fvMx‡`i †Kvb WvUv‡eBR †bB| VII. Kwle¨emv weKv‡k cKí GjvKvq Kgx‡`i Achvß Kwi Mwi `¶Zv| VIII. c‡qvR‡bi Zzjbvq cwkÿY chvß wQj bv| IX. GbwRI ¸‡jv D‡`¨v³v ‰Zwi Kivi †ÿ‡Î Zv‡`i cÖwZb FY MnxZv‡`i g‡a¨ hviv ¯vej¤x A_vr, mn‡R FY cwi‡kva Ki‡Z cv‡i Zv‡`i‡K cvavb¨ w`‡q‡Q| G‡ÿ‡Î cKíwU bZzb D‡`¨v³v ˆZwi Ki‡Z mÿg nqwb| X. DcKvi‡fvMxMY Rv‡b bv †h GwU miKvix cKí| G‡ÿ‡Î GbwRI ¸‡jv Zv‡`i wbR¯ cKí wn‡m‡e e¨envi K‡i‡Q, ‡Kv_vI Kwl.wecYb Awa`ß‡ii bvg chš e¨envi Kiv nqwb, GgbwK FY weZiY Av‡e`bc‡ÎI bv|
m¤úªhvMmgn- (Opportunities)	cK‡íi SyiKmgn- (Threats)
I. Kwle¨emvi cwZ ¯vbxq RbM‡Yi AvMn	I. cKí jÿ¨gvÎv Abyôvqx ev¯evq‡b ¯vbxq

	e¨w× †c‡q‡Q|		cfvekvjx e¨w³e‡Mi cfve|
II.	eZgvb miKv‡ii Kwl‡e¨emv I Kwl. wk‡í wewb‡qv‡Mi mnvqK bxwZ|	II.	¯vbxq chv‡qi ev¯evqbKvix cwZôv‡bi `¶ Kgxi Afve|
III.	দীর্ঘ সময় এগ্রিবিজনেস উন্নয়ন কার্যক্রম cwiPvjbvi Rb¨ g‡Wj D‡`¨vM¸‡jvi Av‡jv‡K bZzb bZzb D‡`¨v³v m¤ú~Y© Kiv|	III.	KwlRvZc‡Y¨i Awbqwš—Z Avg`wb |
IV.	D‡`¨v³v‡`i msMwVZ K‡i gv‡KU wjs‡KR e¨w× Kiv|	IV.	DcKvi‡fvMx‡`i KwiMix `¶Zvi Afve|
V.	Kwlcy¨ wecY‡b D‡`¨v³v‡`i Rb¨ evRviZ_¨ mnRjf¨ Kiv|	V.	eZgvb Kwle¨emvi D‡`¨vM¸‡jv Aw_K mvnvh¨ I mn‡hwMZv aviv Pjgvb bv_vKv |
VI.	এগ্রিবিজনেস উন্নয়ন কার্যক্রমের ফলে mvewmm‡UÝ dwgs †_‡K ewYwR¨K dwgs G i¤¢cvš‡ii m¤§yLvM m¤ú~Y© n‡q‡Q|	VI.	ckvmwbK e¨e¯vcbvq `¤¢jZv I mgšqnxbZvi Afve Ab¨Zg evav|
VII.	GwMwewR‡bm Dbqb cKíwU DcKvi‡fvMx‡`i mnRk‡Z FY cwßi m¤§yLvM m¤ú~Y© K‡i‡Q|	VII.	Rjevqy cwieZ‡bi d‡j Kwle¨emvi D‡`¨vM ¶wZM¯ n‡Z cv‡i|
		VIII.	Drcv`b Li‡Pi mv‡_ mvgÄ¨c¶ †i‡L KwlRvZ c‡Y¨i b¨vh¨ g‡j¨ bv cvIqv|

SWOT we‡kl‡Y GKwU e¨emv cwiPvjbvi wmÜv‡ši g‡j wfwË, GwUi PviwU d¨v±i i‡q‡Q Zv n‡jv kw³, `¤¢jZv, m¤§yLvM, Ges S¤¢K ev ûgwK\| bvg ‡_‡KB ‡evSv hvq, kw³ Ges `¤¢jZv GKwU D‡`¨v³vi Avf¨šixY welq\| Aciw`‡K m¤§yLvM Ges S¤¢K ev ûgwK Kwle¨emvi evwn¨K welq\| GwMwewR‡bm †W‡fjc‡g›U cKí `ejw`Kmgn Acmvi‡Y Ges S¤¢K/ûgwK nvm Aciw`‡K Avf¨šixY mej I m¤§yLvMmgn m‡ev"P e¨envi K‡i Kwle¨emvq D‡`¨v³v m¤ú~Y© gva¨‡g evsjv‡`‡ki MvgxY A_bxwZ‡Z Avi I AwaK MwZ mÂvi Ki‡e \|

Aa¨vq-8

cK‡íi e¨vsK/GbwRIi fwgKv I KvLvecY‡bi Dci cK‡íi cfve

8.1 KvLvi e¨emvq e¨vsK/GbwRIi fwgKv

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য ছিল এগ্রিবিজনেস কার্যক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে গ্রামীণ এবং ‡mwg-Avievb GjvKvq Kgms¯vb mwói gva¨‡g `wi`¨ we‡gvPb Kiv| KvLvi gšÍvj‡qi Aax‡b KvLvi wecYb অধিদপ্তর ও অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগের মাধ্যমে প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হয়। প্রকল্পের ঋণ কার্যক্রম অর্থ gšÍvj‡qi Aax‡b Basic Bank Ltd. I Eastern Bank Ltd. Gi mnvqZvq ‡emiKwi ms¯v (NGO) Avkv, e¨vK I wUGgGmG‡mi gva¨‡g ev¯evwqZ nq| evsjv‡`‡ki Mvg I Dckni GjvKvq ¶ÿ e¨emvq D‡`¨v³v‡`i ঋণ সহায়তা প্রদান করে কৃষি ব্যবসায় কার্যক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে কর্মসংস্থান বৃদ্ধি ও দারিদ্র্য হ্রাসকরণের লক্ষ্যে evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U c‡R± D‡jL‡hvM¨ fwgKv cvjb K‡i| evsjv‡`‡k KvLvi e¨emv weKv‡k Acvi m¤¢vebv we`¨gvb| e¨emv cwiPvjbvi ‡¶‡Î gj-a‡bi cvkvcwk e¨emvq wU‡K _vK‡Z `¶Zv Dbqb GKwU Ri¤ix welq| GB welqwU we‡ePbv K‡i ‡UKmB KvLvi e¨emv Dbq‡b evsjv‡`k GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U c‡R‡± mgwšÍZ cqvm Ašfz³ Kiv nq| G cK‡í KvLvi e¨emvi c‡qvRb we‡ePbvq ‡i‡L FY mycevav, `¶Zv Dbqb, evRvi ms‡hvMmn e¨emvi wewfb welq mwb‡ek Kiv nq|

A_ gšÍvjq †_‡K ‡gvU 25889.08 jÿ UvKv `yÿ e¨vs‡K mgcwigvb A_ mieivn Kiv nq hvi cwigvY UvKv 12944.54 jÿ| e¨vsK `yÿ wb‡¤v³ fv‡e GbwRI†`i gv‡S FY mieivn K‡i‡Q|

mviYx-8.1 e¨vsK †_‡K GbwRI-‡`i gv‡S FY cev‡ni avivi (jÿ UvKv)

e¨vsK	GbwRI			
	Avkv	e¨vK	wUGgGmGm	‡gvU
‡ewmK e¨vsK wjt	4314.85 (33.33)	4314.85 (33.33)	4314.85 (33.33)	12944.54 (100.00)
B÷vb e¨vsK wjt	5570.80 (38.81)	5500.80 (38.32)	3283.00 (22.87)	14354.60* (100.00)
‡gvU	9885.65 (36.21)	9815.64 (35.96)	7597.84 (27.83)	27299.14 (100.00)

*AwZwi³ UvKv 1410.06 jvL UvKv B÷vb e¨vsK wjt Gi Accumulated Fund ‡_‡K GbwRI KZK.cwi‡kvaKZ A_ Drm: wcwmAvi, 2012, cÖv 34 . eÜbxi wfZ‡ii msL¨v kZKiv eÿ¨v‡"Q|

‡ewmK e¨vsK cvß A_ wZbwU GbwRI †K mgvb fv‡M e›Ub K‡i‡Q wKš B÷vb e¨vsK wjt Avkv-‡K cvq 39%, e¨vK †K cvq 38% Ges wUGgGmGm †K cvq 23% c`vb K‡i‡Q| †gvU 33432 Rb D‡`¨v³vi g‡a¨ Avkv †mev c`vb K‡i‡Q me‡P‡q †ewk D‡`¨v³v‡`i (40.47%), wUGgGmGm 32.44% Ges e¨vK †_‡K ‡mev ‡c‡q‡Q 27.08% D‡`¨v³v|

**mÿ`i nvit** ‡K›`xq fv‡e mÿ`i †Kvb nvi wb`ó Kiv wQj bv weavq gvV chv‡q wZbwU GbwRI wfb ai‡bi nvi e¨envi K‡i†Q| Avkv KZK c`Ë F‡Yi mÿ`i nvi wQj 15%, e¨vK PvR K‡i‡Q 15% Ges wUGgGmGm FY w`‡q‡Q 12.5% evrmwiK mÿ`|

†gqv` I Av`v‡qi nvi chv‡jvPbv Kiv: cK‡í F‡Yi mgq wQj 6 gvm †_‡K 3 ermi wKš ev¯‡e cwZwU GbwRI mvavibZt FY †`b 1 ermi †_‡K 2 erm‡ii Rb¨| FY Av`v‡qi nvi mgxÿv GjvKvq 100%, hw` I M‡o mviv †`‡k G nvi wQj 99.63% (GwWwe wi‡cvU 2014 cÖv-9)| GwU LvB m‡švIRbK djvdj|

8.2 e¨vswKs wefv‡Mi Gi wbqgbxwZ chv‡jvPbv

EBL I BASIC Bank Ges GbwRI ¸‡jvi mv‡_ Av‡jvPbvceK Rvbv †M‡Q †h, e¨vswKs wefv‡Mi wbqg Abyôvqx 3.5% mÿ` e¨vsK¸‡jv evsjv‡`k e¨vsK n‡Z FY MnY K‡i Ges GbwRI iv e¨vs‡Ki KvQ †_‡K FY †bq 7.0% mÿ` i nv‡i| GbwRI iv DcKvi‡fvMx‡`i‡K FY †`q evRvi `i Abyôvqx hv wewfb mg‡q 12.5% †_‡K 15.5% Gi g‡a¨ wQj, F‡Yi mÿ` i nvi wbaviY Kivi †ÿ‡Î Flat rate/Straight line method AbymiY Kiv n‡q‡Q| Z‡e, cieZx‡Z MRA Gi wb‡`kbv Abyôvqx Reducing balance method-G F‡Yi mÿ` i nvi wbaviY Kiv n‡qwQj, G‡ÿ‡Î F‡Yi mÿ` i nvi 27% chš wQj|

8.3 Kgms¯vb ewÿ×i Dci cfve

cK‡íi cfve we‡kIY kxlK mgxÿvq 1280 Rb DËi`vZvi g‡a¨ 89% Gi g‡Z GjvKvq Kwlle¨emv Dbqb cKí Mn‡Yi d‡j Kgms¯vb ewÿ× †c‡q‡Q| †h †h †¶‡Î Kgms¯vb ewÿ× †c‡q‡Q e‡j AwaKvsk DËi`vZv gZ w`‡q‡Qb Zvi g‡a¨ i‡q‡Q Kwlc‡Yর উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ, বাজারজাতকরণ, পরিবহন, এবং ক্ষুদ্র ব্যবসা cfwZ|

8.4 evRvi AeKvVv‡gvi Dci cfve

AeKvVv‡gv Dbqb †_‡K DËi`vZviv ‡h ai‡bi mÿeav cv‡"Qb m‡ev"P msL¨K DËi`vZv g‡b K‡ib †h, ‡Rjv Ges Dc‡Rjv kn‡i Kwlcy¨ wecY‡b evRvi AeKvVv‡gv I hvZvqv‡Zi mÿhvM †e‡o‡Q| Avevi A‡bK DËi`vZv e‡j‡Qb †h, Zviv Drcw`Z Kwl.cY¨ evRviRvZ Ki‡Z †h‡Z cv‡ib KviY ‡hvMv‡hvM Ae¯v Ges evRvi AeKvVv‡gv c‡ei Zzjbvq A‡bK fv‡jv| hw` I evRvi AeKvVv‡gvi †ÿ‡Î cK‡íi mivmwi †Zgb fwgKv †bB, Z_wc evRvi mÿeav ewÿ×i Rb¨ cKí †_‡K gv‡KU wjs‡KR Kiv nq| mviYx 8.2 ‡_‡K †`Lv hvq DcKvi‡fvMx‡`i g‡a¨ 69% DËi`vZv e‡j‡Qb †h c‡Y¨i gj¨ m¤úwKZ Z_¨ cwßi mÿhvM ewÿ× †c‡q‡Q| †hLv‡b K‡›Uvj M‡c I cvq mgvbmsL¨K 62% c‡Y¨i gj¨ m¤úwKZ Z_¨ cwßi mÿhvM ewÿ× †c‡q‡Q e‡j g‡b K‡ib| cwZ‡¶‡ÎB K‡›Uvj M‡c I cK‡íi DcKvi‡fvMx‡`i evRvর অবকাঠামো সংক্রান্ত নির্দেশকগুলো AwaKnv‡i ewÿ× †c‡q‡Q| KviY, DbZ AeKvVv‡gv cvkeZx wewfb GjvKvi Rbmvavi‡YI DcKvi K‡i‡Q| evRvi AeKvVv‡gv Dbqb †_‡K cKí GjvKvq DcKvi‡fvMxiv AwaKnv‡i BwZevPK DcKvi cv‡"Qb hv †UKmB D‡`¨v³v Dbq‡b h‡_ó fwgKv ivL‡Q|

mviYx 8.২ বাজার অবকাঠামো সংক্রান্ত উত্তরদাতাদের মতামত

ক্রমিক bs	weeiY	cwieZ‡bi aviv					
		DcKvi‡fvMx			K‡›Uvj M‡c		
		ewÿ× †c‡q‡Q	K‡g‡Q	AcwiewZZ	ewÿ× †c‡q‡Q	K‡g‡Q	AcwiewZZ
1	c‡Y¨i gj¨ m¤úwKZ Z_¨ cwßi mÿhvM	69%	12%	19%	62%	17%	21%
2	evRv‡i AeKvVv‡gvMZ mÿhvM-mÿeav						
	2.1 evRv‡i emvi ¯vb	71%	10%	19%	64%	16%	20%
	2.2 evRv‡i cwb mieivn	70%	20%	10%	62%	25%	13%
	2.3 evRv‡i we`¨ymieivn	76%	4%	20%	65%	05%	20%

Qwe-6t h‡kv‡ii wSKiMvQvq AbyôZ ¯vbxq chv‡q Kgkvjv

8.5 KwL.wecY‡bi Dci cfve

evRviRvZKiY e¨e¯vi AeKvVv‡gv Dbqb m‡ËI AwaKvsk DËi`vZv Lvgv‡i wKsev wbKUeZx MvgxY evRv‡i ফসল বিক্রি করে থাকেন। বিশেষ করে ধান ও আলু, খামারে ও কৃষকের বাড়িতে কিংবা নিকটবর্তী গ্রাম্য বাজারে বিক্রির প্রবণতা বেশি। তবে ফলমূল ও সবজির ক্ষেত্রে প্রায় ৫০% উত্তরদাতা খামার থেকেই বিক্রির কথা বলেছেন। খামারে বা গ্রামের বাজারে বিক্রির প্রবণতার অর্থ এই নয় যে, কৃষকেরা অবকাঠামো উন্নয়নের সুবিধা পাচ্ছে না। বরং AeKvVv‡gv Dbqb nIqvq wewfb GjvKvq cvBKvi I dwoqv Mv‡gi evRv‡i GgbwK KI‡Ki Lvgv‡i P‡j Avm‡Q f¨vb Mwo wKsev UvK wb‡q| G‡Z KI‡Ki evRviRvZKiY LiP K‡g hv‡"Q| Avevi evRvi Dbqb nIqvi weKí ব্যবস্থা থাকায় কৃষক বাজার মূল্যেই খামারে কিংবা নিকটবর্তী বাজারে বিক্রির সুবিধা পাচ্ছে। বর্তমানে গ্রামে কিংবা Mvg¨ evRv‡i PjvPj Ki‡j †`Lv hvq †h, cvBKvi wKsev dwoqviv wb‡R‡`i mye avi Rb¨B KI‡Ki Kv‡Q P‡j hv‡"Q| hvZvqvZ mye avi Rb¨ cvBKvi mivmwi gv‡Vi dmj Uv‡K K‡i `yZ EaŸgyLx evRv‡i wb‡q ‡h‡Z cvi‡Q| mviwY 8.3 থেকে দেখা যায় যে, ৭৯% উত্তরদাতা মনে করেন উৎপাদন উপকরণ বিক্রয়ে ব্যবসায়ীর সংখ্যা, ৫৫% DËi`vZv g‡b K‡ib Drcv`b DcKi‡Yi gvb, 81% DËi`vZv g‡b K‡ib Drcv`b DcKi‡Yi `vg, 65% KwL. পণ্যের উৎপাদন, ৪৯% কৃষিপণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণে নিয়োজিত মানুষের সংL¨v, 53% DËi`vZv g‡b K‡ib ‡Kbv-†ePv‡Z KI‡Ki/Drcv`‡Ki `i KlvKwli kw³, 31% DËi`vZv g‡b K‡ib Drcw`Z `e¨w` evRviRvZKi‡Yi mÿhvM, 32% DËi`vZv g‡b K‡ib `e¨w`i cKZ.gj¨ cwß e„× †c‡q‡Q|

mviYx 8.3 KwL.wecY‡bi ‡¶‡Î DËi`vZv‡`i gZvgZ

ক্রমিক bs	weeiY	cwieZ‡bi aviv		
		e„× †c‡q‡Q	K‡g‡Q	AcwiewZZ
1	উৎপাদন উপকরণ বিক্রয়ে ব্যবসায়ীর সংখ্যা	79%	00%	21%
2	Drcv`b DcKi‡Yi gvb	55%	32%	13%
3	Drcv`b DcKi‡Yi `vg	81%	00%	19%
4	Kwl.c‡Y¨i Drcv`b	65%	25%	10%
5	কৃষিপণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণে নিয়োজিত মানুষের সংখ্যা	49%	32%	19%
6	‡Kbv- †ePv‡Z KI‡Ki/Drcv`‡Ki `i KlvKwli kw³	53%	14%	33%
7	Drcw`Z `e¨w` evRviRvZKi‡Yi mÿhvM	41%	13%	46%
8	`e¨w`i cKZ.gj¨ cwß	33%	31%	36%

8.6 bvixi ¶gZvq‡bi Dci cfve

Kwle¨emv Dbqb cKí `p.f.v‡e wekvm K‡i, bvixivB ¶gvgy³i gj- PweKwV| G wekvm Ges ‡PZbv ‡_‡KB bvixi ¶gZvq‡bi Rb¨ wewfb Kgkvjv, `¶Zv ewx, FY weZiY I gvbwmKZvi cwieZ‡bi Rb¨ cwk¶‡Yi e¨e¯v Kiv n‡qwQj| Gme cwk¶Y I bvix D‡`¨v³v mvóí ga¨ w`‡q bvix‡`i mg‡q kw³i weKvk, m‡PZbZv ewx. Ges A_‡bwZK gy³i c‡Póv Pwj‡q hv‡"Q| Kwle¨emv Dbqb cK‡í bvixi ¶gZvqb wZbwU chv‡q we‡ePbv Kiv n‡q‡Q Zv n‡jv A_‡bwZK ¶gZvqb, mvgvwRK ¶gZvqb I ivR‡bwZK ¶gZvqb| A_‡bwZK ¶gZvqb ej‡Z ‡evSvq A_‡bwZK KgKv‡Ûi gj- avivq bvixi c¶- AskMnY| mvgvwRK ¶gZvqb n‡"Q wm×vš MnY, ev¯evqb, AwfMg¨Zv, wbqšY Ges mgZvi wfwË‡Z mvdj ‡fv‡M bvixi c¶- ghv`v cwZwôZ nIqv Ges ivR‡bwZK ¶gZvqb n‡"Q ivóxq cwZwU Kv‡R bvixi AskMnY|

mviYx 8.4 bvixi ¶gZvq‡bi wb‡`kK Abyôvqx DËi `vZv‡`i gZvgZ

ক্রমিক bs	bvixi ¶gZvq‡bi wb‡`kK mgn-	DËi `vZv (%)	
		DcKvi‡fvMx	K‡›Uvj Mªc
1.	‡Q‡j †g‡q‡`i weev‡ni ‡¶‡Î wm×vš MnY		
	wbR	19.71	11.73
	¯vgx	24.31	43.55
	DfqB	51.90	19.13
	Ab¨vb¨	4.08	25.59
	†gvU	100%	100%
2.	FY MnY I e¨envi‡i †¶‡Î wm×vš MnY		
	wbR	29.84	18.11
	¯vgx	11.25	7.31
	DfqB	41.73	25.87
	Ab¨vb¨	17.18	48.71
	†gvU	100%	100%
3.	D‡`¨vM Mn‡Yi †¶‡Î wm×vš MnY		
	wbR	17.14	7.13
	¯vgx	21.27	17.97
	DfqB	51.43	39.78
	Ab¨vb¨	10.16	35.12
	†gvU	100%	100%
4.	†Q‡j †g‡q‡`i †jLvcovi †¶‡Î wm×vš MnY		
	wbR	15.45	10.12
	¯vgx	31.02	41.09
	DfqB	39.19	48.15
	Ab¨vb¨	14.34	0.64
	†gvU	100%	100%
5.	সম্পদ ক্রয় বিক্রয়ের ক্ষেত্রে সিদ্ধান্ত গ্রহণ		
	wbR	11.13	9.15
	¯vgx	38.17	51.11
	DfqB	43.11	10.31
	Ab¨vb¨	7.59	29.43
	†gvU	100%	100%

cKí GjvKvq DËi`vZv‡`i wbKU Rvb‡Z PvIqv n‡qwQj cwievi‡ii †Q‡j‡g†q‡`i †jLv-cov, weevn, D‡`¨vM গ্রহণ, প্রশিক্ষণ, ঋণ গ্রহণ এবং সম্পদ ক্রয়-বিক্রয় ইত্যাদি বিষয়ে কে সিদ্ধান্ত নিয়ে থাকে। কৃষিব্যবসা উন্নয়ন প্রকল্প GjvKv †_‡K cvß Z‡_¨i wfwË‡Z DcKvi‡fvMxivB cwZwU †¶‡Îb †hŠ_fv‡e wm×vš MnY K‡i _v‡K| Dc‡iv³ mviYx †_‡K †`Lv hvq 51.90% DcKvi‡fvMx †Q‡j‡g‡q‡`i weev‡ni †¶‡Î Df‡qi gZvgZ †bq †hLv‡b K‡›Uvj M‡c gvÎ 19.13%| cvq 29.84% bvixiv wb‡RivB cK‡íi FY MnY I e¨envi‡ii wm×vš wb‡Z cv‡i wKš K‡›Uvj M‡c gvÎ 18.11%| 51.43% DcKvi‡fvMx D‡`¨vM Mn‡Yi †¶‡Î Df‡qi gZvgZ †bq †hLv‡b কন্ট্রোল গ্রুপে মাত্র ৩৯.৭৮% এবং প্রায় ৪৩.১১% উপকারভোগী সম্পদ ক্রয়- বিক্রয়ের ক্ষেত্রে উভয়ের মতামত নেয় †hLv‡b K‡›Uvj M‡c gvÎ 10.31%| G‡Z cZxqgvb nq †h, DcKvi‡fvMx cwZwU wb‡`k‡Ki †¶‡Î wm×vš Mn‡Y bvix‡`i gZvgZ‡K ¸i‡Z †`qv nq hv K‡›Uvj M‡ci †P‡q †ewk| Dc‡ii ewYZ Av‡jvPbvq GUv ejv hvq †h, cKí GjvKvq Kwle¨emv Dbqb cKíwU bvixi ¶gZvq‡b BwZevPK fwgKv ivL‡Q|

8.7 Av_-mvgvwRK Dbq‡b F‡Yi cfve

Kwle¨emv Dbqb cK‡íi GKwU Ab¨Zg A½ n‡"Q- FY weZiY hv Kg GjvKvq Aw_K I mvgvwRK ¶gZvq‡bi c_ mvg K‡i‡Q KviY cKZ.MYZwšK mgvR wewbgvY, msKxYZv I Kvms¯vigy³ wPšvi cmvi Ges MvgvÂ‡j ‡gŠjev`x a¨vb-aviYv `i- Kivi GKwU Ab¨Zg kZ MvgxY hy m¤c`vq‡K A_©bwZK KgKv‡Û Aš‡y³ Kiv| cKíwU D‡`¨v³v mvwó K‡i ïayFY c`vbB K‡iwb, GKB m‡½ DcKvi‡fvMx‡`i Drcv`bkxj Lv‡Z F‡Yi UvKv wewb‡qvM K‡i gbvdv ARb I FY cwi‡kv‡ai m¶gZv AR‡b mnvqZv K‡i‡Q| cK‡íi FY MvgxY D‡`¨vgx যুবসমাজকে উৎপাদনশীল কার্যক্রমে নিয়োজিত করে, তৃণমূল পর্যায়ে অর্থনীতিতে গতি সঞ্চার করেছে। ঋণ প্রদানের gva¨‡g ¶ỳ D‡`¨v³v‡`i ¯-Kgms¯v‡b DrmvwnZ K‡i‡Q| F‡Yi mvgeav Kv‡R jvwM‡q AwaKvsk DcKvi‡fvMxiv ¯vej¤x n‡q‡Qb| †UKmB Dbqb Ges bZzb bZzb D‡`¨v³v mvwó Rb¨ G ai‡bi cK‡íi aviveywnKZv eRvq ivLv c‡qvRb|

8.8 cwiewiK m¤ú` AR‡b cK‡íi cfve

cKí GjvKvq cvq 36.22% DËi`vZv g‡b K‡ib cwiewiK m¤ú` AR‡b Kwle¨emv Dbqb cK‡íi h‡_ó fwgKv i‡q‡Q| wKš 41% DËi`vZv †Kvb gše¨ K‡iwb| mviYx 8.5 ‡_‡K †`Lv hvq †h, cwiewiK m¤ú` AR‡bi g‡a¨ we‡kl K‡i Ni 63%, ‡gvevBj †dvb 72%, ‡cvkvK-cwi"Q` 68%, Avmevecî 52%, ‡gvUi-mvB‡কল ৩৬%, গবাদি পশু ২৬%, কম্পিউটার ক্রয়ে ৫৯%, হাঁস-gjvM 47%, cvIqvi wUjvi 5% Ges †Pqvi-‡Uwej 54% DËi`vZv g‡b K‡ib Kwle¨emv Dbqb cK‡íi cfve i‡q‡Q (mviYx 8.5)| Dc‡iv³ Av‡jvPbvq GUv cZxqgvb nq †h mswkó cKíwU GjvKvq DcKvi‡fvMx‡`i cwiewiK m¤ú` AR‡b BwZevPK fwgKv †i‡L‡Q|

mvivYx 8.5 cwievwiK m¤ú` AR‡b cK‡íi cfve m¤ú‡K DËi `vZv‡`i gZvgZ

ক্রমিক নং	m¤ú‡`i aiY	cwieZb m¤úwKZ DËi `vZv‡`i gZvgZ (†gvU DËi `vZv 1280 Rb)		
		n¨v	bv	gše¨ K‡ibwb
1	Ni	63%	17%	20%
2	¯Yvj¼vi	25%	32%	43%
3	‡gvevBj †dvb	72%	15%	13%
4	‡gvUi-mvB‡Kj	36%	33%	31%
5	‡cvkvK- cwi"Q`	68%	15%	17%
6	Kw¤úDUvi	59%	20%	21%
7	nwm-gyiwM	48%	18%	35%
8	‡bŠKv	0	0	100%
9	jv½j	38%	30%	41%
10	Avmeve- cÎ	52%	13%	35%
11	‡Uwjwfkb	36%	20%	34%
12	Nwo	12%	20%	68%
13	evBmvB‡Kj	27%	22%	51%
14	cvIqvi wUjvi	5%	32%	63%
15	Mew` cï	26%	6%	68%
16	Avjgvix	31%	30%	39%
17	‡Uwej	43%	31%	26%
18	‡Pqvi	11%	56%	33%
‡gvU		**36.22% (464)**	**22.78% (292)**	**41.00% (323)**

evsjv‡`‡ki Av_mvgvwRK Dbq‡b Kwli Ae`vb Acwimxg| Kwle¨emv Dbqb cKíwU Av_mvgvwRK Dbq‡b AZ¨š¿ i¤Zc¥ fyjgKv †i‡L‡Q| eZgvb Kwli mve-wmm‡U›U dvwgs †_‡K ewYwR¨K Kwli w`‡K i¤cvši n‡"Q যা দেশকে মধ্যম আয়ের দিকে নিয়ে যাবে। কৃষি ব্যবসা উন্নয়ন প্রকল্পটির বিভিন্ন কার্যক্রম বিশেষ ক‡i D‡`¨v³v mvjó cwk¶Y, FY weZiY I KwlRvZ c‡Y¨i evRviKvVv‡gvi cwieZb G KvRwU ZiwšZ K‡i‡Q| Gai‡bi cK‡íi aviewnKZv †`‡ki A_‰bwZK Dbq‡b h‡_ó fyjgKv ivL‡e|

Aa¨vq-9

mweK chv‡jvPbv

mgx¶vi c_g D‡Ïk¨ wQj cK‡íi ev¯evqb GjvKvi e¨Z¨q NU‡j Zv chv‡jvPbv Kiv| mgx¶vi djvd‡j †`Lv hvq †h, cKíwU mgM evsjv‡`‡k (64wU †Rjvq) ev¯evqb Kivi K_v _vK‡jI 59wU †Rjvq ev¯evwqZ n‡q‡Q| 5 (cuP)wU †Rjvq (ei¸bv, mybvgMÄ, ivOvgvwU, ev›`ievb, LvMovQwo) ev¯evqb Kiv nqwb| wØZxq D‡×k¨ wQj প্রকল্পের আওতায় ক্রয়সমূহ পিপিআর ২০০৮ অনুসারে হয়েছে কিনা?। সমীক্ষায় ক্রয় সংক্রান্ত নথি পর্যালোচbv K‡i †`Lv যায় সকল ক্রয়কার্য পিপিআর ২০০৮ অনুসারে হয়েছে। কোন ব্যত্যয় সমীক্ষা দলের নজরে আসেনি এমনকি অডিট AvcwËi Z_¨I cvIqv hvqwb| mgx¶vi ZZxq D‡Ïk¨ wQj Kgms¯vb, bvix D‡`¨v³v ‰Zwi, evRvi mye av, bvixi ¶gZvqb, cwiev‡ii Avq I m¤ú`, FY mye av cfvZi Dci c‡íi cfve g‡j¨vqb| gvV chv‡q cvß Z_¨ we‡kIY K‡i †`Lv hvq †h, DËi দাতাদের মতে প্রকল্পের কার্যক্রমে এলাকায় কর্মসংস্থান বৃদ্ধি পেয়েছে। এনজিওভিত্তিক DcKvi‡fvMx D‡`¨v³v‡`i gva¨‡g bgybv GjvKvq me‡gvU 2320 R‡bi cÖKvjxb Ges 2104 R‡bi LÛKvjxb Kgms¯v‡bi mwó n‡q‡Q| c‡íi Kvh ক্রম উপকারভোগী উদ্যো³v‡`i g‡a¨ 30.07% Gi gwmK Avqe×‡Z mvnvh¨ K‡i‡Q| cK‡íi DcKvi‡fvMx D‡`¨v³vMY K‡›UvjM‡ci †P‡q AwaK gvÎvq cwk¶Y †c‡q‡Qb, hv Zv‡`i `¶Zv e×‡Z mnvqK n‡q‡Q| cK‡íi cfve mgx¶vq 89% Gi g‡Z GjvKvq Kwle¨emv Dbqb cKí Mn‡Yi d‡j Kgms¯vb e×‡c‡q‡Q| Kwle¨emv Dbqb cK‡íi GKwU Ab¨Zg A½ n‡"Q- FY weZiY hv Kg GjvKvq Avw_K I mvgvwRK ¶gZvq‡bi c_ mvg K‡i‡Q| Kwle¨emv Dbqb cK‡í bvixi ¶gZvq‡bi A_‰bwZK, I mvgvwRK cwZwU chv‡qB BwZevPK cfve cwijw¶Z n‡q‡Q| mgx¶vi PZz D‡Ïk¨ wQj SWOT Analysis Kiv| mgx¶vq PviwU d¨v±i kw³, `yjZv, mvhvM, Ges SwK ev ûgwK Gi Dci wfwË K‡i SWOT Analysis Kiv n‡q‡Q| Avf¨šixY I ewn¨K d¨v±i wPwüZ K‡i Kwl.e¨emv wfwËK D‡`¨v³v Dbq‡bi mycwik Kiv n‡q‡Q|

প্রকল্পের ঋণ কার্যক্রমের ফলে কন্ট্রোল গ্রুপের তুলনায় উপকারভোগী গ্রু‡ci m`m¨‡`i e¨emv ev¯evq‡b–c‡ekwaKvi বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলে কন্ট্রোল গ্রুপের তুলনায় উপকারভোগী গ্রুপের উদ্যো³v‡`i g‡a¨ Drcv`bKvixi ৮.০৯%, প্রক্রিয়াজাতকারীর ২৯,০১%, বাজারজাতকারীর ২০.৩৭% এবং উপকরণ সরবরাহকারীর ১৭.৮০% ঋণ e¨envi‡ii weP¨vZ Kg cwijw¶Z n‡q‡Q| FY cwß‡Z K‡›Uvj M‡ci Zzjbvq cK‡íi DcKvi‡fvMxiv Kg mgm¨vi m¤§vb n‡q‡Q| FY Mn‡Yi †¶‡Î mvÿ¨i D"P nvi, exgveve` KZb, eva¨Zvgj¨K mÂq, M‡c F‡Y eva¨ Kiv, FY cwi‡kv‡ai mgqmwP, Ges F‡Yi Av‡e`b I cwßi mg‡qi g‡a¨ cv_K¨ cavb mgm¨v wQj| mgx¶vq †`Lv hvq cvq ২৪% উৎপাদনকারী, ২১% প্রক্রিয়াজাতকারী, 17% evRviRvZKvix Ges 13% DcKiY mieivnKvix D‡`¨v³v DcKvi‡fvMx wewfb Drm †_‡K FY MnY K‡i‡Qb| cavb KviY wnmv‡e 'FY cÖvivq mvBwKs', cwievi eva¨evaKZv Ges wej¤Z FY weZiY cfvZ| Awb®úb F‡Yi cwigvY Avkvq 33.57%, e¨v‡Ki 40.15% Ges wUGgGmGm Gi 40.79%| miKvi †_‡K GKB cwigvY FY MnY Ki‡jI ‡ewmK e¨vsK cwi‡kva K‡i‡Q Zzjbvg‡j¨Kfv‡e Kg Z‡e Bóvb e¨vsK G¶‡Î GwM‡q i‡q‡Q| e¨vsK †_‡K FY Av`v‡qi e¨vcv‡i m‡PZb _vKv c‡qvRb|

mgx¶vi Iô D‡Ïk¨ wQj Kwl.wecY‡bi Dci cfve g‡j¨vqb| mgx¶vq †`Lv hvq প্রকল্পটির কার্যক্রম এলাকায় D‡`¨v³v‡`i Drcw`Z c‡Y¨i wecY‡b ¸iæZc¶ fvgKv cvjb Ki‡Q| DcKvi‡fvMx‡`i g‡a¨ 69% DËi`vZv e‡j‡Qb †h c‡Y¨i g‡j¨ m¤úwKZ Z_¨ cwßi mvhvM e×‡c‡q‡Q| †hLv‡b K‡›Uvj M‡cI cvq mgvbmsL¨K 62% c‡Y¨i g‡j¨ m¤úwKZ Z_¨ cwßi mvhvM e×‡c‡q‡Q wKš Drcw`Z c‡Y¨i mwVK g‡j¨ cwß‡Z cK‡íi †Zgb †Kvb cfve c‡o bvB|

mßg D‡Ïk¨ wQj e¨vswKs wefv‡Mi mybw`ó bxwZgvjv AbymiY Kiv n‡q‡Q wKb?| cfve mgx¶vq †`Lv hvq †h, প্রকল্পের মূল লক্ষ্য অর্জনের নিমিত্তে এগ্রিবিজনেস কার্যক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে গ্রামীণ Ges ‡mwg-AvievB GjvKvq Kgms¯vb mwói Rb¨ A_ gšÿYvjq †_‡K ‡gvU 25889.08 j¶ UvKv `wÿ e¨vsK †K mgcwigvb A_ mieivn Kiv nq hv e¨vswKs wefv‡Mi wbqg Abyôvqx 3.5% mvÿ¨ e¨vsK¸‡jv evsjv‡`k e¨vsK n‡Z FY MnY K‡i Ges GbwRI iv e¨vs‡Ki KvQ †_‡K FY †bq 7.0% mvÿ¨i nv‡i| GbwRI iv DcKvi‡fvMx‡`i‡K FY †`q evRvi `i Abyôvqx hv wewfb mg‡q 12.5% †_‡K 15.5% Gi g‡a¨ wQj, F‡Yi mvÿ¨i nvi wbaviY Kivi †ÿ‡Î Flat rate/Straight line method AbymiY Kiv n‡q‡Q| Z‡e, cieZx‡Z MRA Gi wb‡`kbv Abyôvqx Reducing balance method-G F‡Yi mvÿ¨i

nvi wbaviY Kiv n‡qwQj, G‡¶‡Î F‡Yi mÿY i nvi 27% chš wQj| hv e¨vswKs wefv‡Mi wbqgbxwZi mv‡_ mvgÄm¨c¥K|

mgx¶vi me‡kl D‡Ïk¨ wQj RvZxq A_bxwZ Dbqb I kw³kvjx Ki‡Z Kwl.e¨emv D‡`¨vM †UKmB Kivi Rb¨ mycwikgvjv cYqb, Kwl.e¨emvq Kgms¯vb ewx× Ges gwnjv‡`i Kwlwk‡í AšfyÿÿZi gva¨‡g MvgxY I Avav kniv‡j `wi`¨ Kgv‡Z wewfb DcLv‡Z mycwikgvjv I ev¯evq‡bi †KŠkj D‡jL Kiv n‡q‡Q (Aa¨vq-10)|

cK‡íi mswkóZv, KvhKvixZv, `ÿZv, I mvm‡UBbwewjwU wb‡¤ mswÿß¶vKv‡i D‡jL Kiv n‡jv-

mswkóZv (Relevance)	**cKí mswkóZv mvgÄm¨c¥K** cK‡íi mvgwMK j¶¨ I D‡Ïk¨ `wi`¨ `iKi‡Y j¶¨ RvZxq miKv‡ii bxwZi mv‡_ সামঞ্জস্যপূর্ণ ছিল। প্রকল্পের ৫ (পাঁচ) টি অংগের কার্যক্রম পল্লী উন্নয়ন ও কর্মসংস্থান সৃষ্টির সাথে m½wZc¥K| `wi`¨ we‡gvPb, ¯vbxq m¤ú` e¨envi I MvgxY A_bxwZi Dbq‡b fyÿgKv †i‡L‡Q| cK‡íi wWRvBb miKvi I GwWwei `wi` we‡gvP‡bi †KŠk‡ji mv‡_ mvgÄm¨c¥K KviY cK‡í Kwl.e¨emv Dbq‡bi gva¨‡g MvgxY Kgms¯vb I Avqewx×i D‡`¨vM Ges F‡Y D‡`¨v³াদের প্রবেশাধিকার বৃদ্ধি এবং বাজারে কৃষি পণ্য বিপণন কার্যক্রম অন্তর্ভ³ Kiv n‡q‡Q|
KvhKvixZv (Effectiveness)	**cK‡íi KvhKwiZv A‡bK ‡ewk (Effectiveness of the Project is high)** cKíwU AvDUKvgm AR‡b ‡hgb ewYwR¨K Kwl.Drcv`b, DcKiY mieivn, wecYb, প্রক্রিয়াজাতকরণ, এবং পরিবহন ক্ষেত্রে গ্রামীন উদ্যোগের সম্প্রসারন করতে সফল হয়েছে। প্রকল্প 33432 Rb D‡`¨v³vi gv‡S FY e›Ub K‡i‡Q Zvi g‡a¨ km¨ ‡m±‡i 50.98%, grm¨ ‡m±‡i 20.79%, jvBf÷K ‡m±‡i 28.23%| AwaKš cKí 36.31% gwnjv D‡`¨v³v mwó Ki‡Z mÿg n‡q‡Q| cKíwU 142,420 R‡bi Kg mwó K‡i‡Q †hLv‡b 53% ¯vbxq gwnjv Øviv ci‡Y Kiv n‡q‡Q| (GwWwe wi‡cvU 2014)| cKíwU evsjv‡`k miKv†ii `wi`¨ †gvPb †KŠk‡ji mv‡_I m½wZc¥K‡hLv‡b(1) GwMweR‡bm Dbq‡bi gva¨‡g MvgGjvKvq Kgms¯vb mwó I Avq ewx×KiY n‡e, (2) Kwl.c‡Y¨i Af¨šixY I AvšRwZK cwZ‡hwMZvgj‡K evRv‡i KlK I D‡`¨v³vi c‡ekwaKvi evov‡bv| cKíwU wewfb †÷K‡nvìvi‡`i Kv‡Q †ek cQ›`bxq| GLনও প্রকল্পের আদলে ঋণ প্রক্রিয়া চালু আছে।
`ÿZv (Efficiency)	**cKí Kg djcmy (Efficiency of the Project is low)** cK‡íi djvdj Ges AvDUcyÿ Avkvbyiæc nqwb `ÿ Rbe‡ji Af‡v‡e| hw` D‡`¨v³vMY avivewnK Aw_K I KwiMwi mnvqZv †c‡Zv Zvn‡j Kwle¨emv Dbqb cK‡íi D‡`¨v³v GKwU kw³kvjx †UKmB Ae¯vq `wÕvZ, Avi Gi Rb¨ c‡qvRb ‡emiKwi Lv‡Zi ‡bZZvaxb সাপ্লাই চেইন ও মূল্য সংযোজনের প্রক্রিয়া উপর গুরুত্ব দেয়া।
mvm‡UBbwewjwU (Sustainability)	**cKí mvm‡UBbwewjwU (Sustainability of the Project)** GwMweR‡bm Avgv‡`i †`‡k me‡P‡q eo BÛw÷, †hLv‡b wZbwU †m±i (Bbcyÿ †m±i, cWvKkb †m±i Ges c‡mwms I g¨vbyqvwKPwis †m±i) ci¯úi RwoZ| †mKvi‡Y Avgv‡`i cwZwU †m±‡i D‡`¨v³v M‡o Zzj‡Z n‡e, †Kvb chv‡q D‡`¨v³v KgiZ _vK‡j Zv‡`i mn‡hwMZv Kiv Ges Ab¨ chv‡q Ab¨ D‡`¨v³vi mv‡_ ms‡hvM K‡i †`Iqv| eZgv‡b †mwg-mvewmm‡UÝ dwgs †K ewYwR¨K Kwl‡Z i¦cvši `iKvi| c‡qvRbxq F‡Yi †hvMvb, Kwl.†mev †hgb m¤úmviY, Z_¨, evRvi mycÿeav,Kwl.c‡Y¨i f¨vjy†PBb †W‡fjc‡g›U Ki‡Z †emiKwi dv‡gi AskMnY c‡qvRb| G‡Mv-c‡mwms we‡klK‡i wewfb dj †hgb Avg,KvVvj, wjPz†cqviv, কলা, আনারস, নারিকেল প্রভৃতি প্রক্রিয়াজাত করে অধিক মূল্যের দ্রব্য ˆZwi Kiv hvq| Ab¨vb¨ mewR, Mewì` ciïRvZ `e¨, nvm-gyÿMRvZ `e¨, grm¨, evkx-†eZ, ইত্যাদি প্রক্রিয়াজাতকরণের উজ্জ্বল সম্ভাবনা বিদ্যমান।

m‡evcwi mgx¶vq †`Lv hvq †h, mweKfv‡e cKíwU ev¯evqb mdj n‡q‡Q| evsjv‡`‡ki †UKmB Dbq‡bi Rb¨ Gai‡Yi cK‡íi avivewnKZv Ges `ªZ cPvi I cmv‡ii `iKvi|

Aa¨vq-10

mgwik

10.1 cকল্পটির অঙ্গভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে সুপারিশসমূহ

K) cKíwU mgM evsjv‡`‡k (64wU †Rjvq) ev¯evqb Kiv i K_v _vK‡j I cK‡í Ašfz³ 3wU GbwRI i Kvhক্রম নেই e‡j 5wU †Rjvq ev¯evqb Kiv nqwb hv cK‡íi D‡Ï‡k¨i ms‡M msMwZcY bq| miKvix cKí wn‡m‡e GwU ev¯evq‡bi †ÿ‡Î GK ai‡bi mxgve×Zv| welqwU mswk÷ gšÿYvjq‡K we‡klfv‡e bR‡i G‡b cieZx cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î c`‡ÿc MnY Kiv ‡h‡Z cv‡i|

L) Kwl.e¨emvq km¨, grm¨, Mev`xcï I nvm-gyiwM cfwZ mve-‡m±i i‡q‡Q A_P cKíwU ev¯evq‡b Kwl. m¤úmviY, grm¨ I cwiY Awa`ßi‡K Ašfz³ Kiv nqwb| fwel¨r‡Z G ai‡bi cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î D‡`¨v³v‡`i cwkÿ‡Yi mgq `ÿZv ewl× I gwbUwis Gi j‡ÿ¨ mswkó Awa`ß‡ii Dc‡Rjv chv‡q Kwl, grm¨ I cwiYm¤ú` KgKZv‡K Ašfz³ Kiv ‡h‡Z cv‡i|

10.2 Kwl.c‡Y¨i wecY‡bi †ÿ‡Î mgwik

K) D‡`¨v³v‡`i Drcw`Z AwaKgvb m¤úb (Value added products) KwlcY¨ wecY‡bi Rb¨ DAM KZK.‡`kxq Ges AvšRwZK evRvi m¤úmvi‡Yi wbwg‡Ë wecYb Kgmwp nv‡Z ‡bqv DwPZ, hv‡Z D‡`¨v³viv c‡Y¨i b¨vh¨ gyiÿ¨ cvq|

L) KwlcY¨ evRv‡i c‡ekwaKvi ewl×i Rb¨ D‡`¨v³v‡`i evRvi e¨e¯vcbv welqK cwkÿY w`‡Z n‡e|

10.3 FY weZiY I Av`v‡qi †ÿ‡Î mgwik

K) mgqgZ I c‡qvRbxq cwigvY FY (Drcv`b I wecYb) cwßi e¨e¯v Kiv| GwMweR‡bm D‡`¨v³‡`i FY c`v‡b Ab¨vb¨ mKj e¨vsK-‡K Drmwnz Kiv| G‡ÿ‡Î †gŠmgwfwËK FY ceZb D‡`¨v³v‡`i Avq ewl×‡Z KvhKi fwgKv ivL‡e|

L) miKvix cKí Abyhvqx mÿ`i nvi Gi cwigvb Kg nIqv DwPZ| fwel¨‡Z G ai‡bi cK‡íi †ÿ‡Î D‡`¨v³vi e¨emvq cKwZi Dci wbfi K‡i F‡Yi wKw¯ Av`vq I mÿ`i nvi cPwjZ nvi †_‡K Kg n‡j Kwl.D‡`¨v³v ˆZwi‡Z KvhKi fwgKv ivL‡e|

M) Kwl.e¨emv Dbqb cK‡íi mgxÿvq cvq 24% D‡`¨v³v wewfb Drm †_‡K GKwaK FY MnY K‡i‡Qb| G‡Z DcKvi‡fvMxi wbKU †_‡K weZiYKZ. FY Av`v‡q SyK i‡q‡Q| G†ÿ‡Î D‡`¨v³v‡`i Pwn`vgwdK c‡qvRbxq FY GKB Drm ‡_‡K c`v‡bi e¨e¯v Ki‡Z n‡e|

10.4 Kwl.e¨emvq Dbq‡b e¨vsK/GbwRI i KvhKix fwgKv Mn‡Yi Rb¨ mgwikmgn-

K) আঞ্চলিক কাঁচামালের প্রাপ্যতার উপর নির্ভর করে উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ, সংরক্ষণ ও বিপণন ব্যবস্থার উন্নয়নে কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ করা। এক্ষেত্রে প্রযোজনে ক্ষুদ্র ও বৃহৎ প্রক্রিqvRvZKiY, msiÿY I wecYb D‡`¨v³v ˆZwii Rb¨ mnR k‡Z Kg mÿ` FY weZiY Kiv †h‡Z cv‡i|

L) miKvi †_‡K FYKZ.mgyq A_ e¨vsK/GbwRI ¸‡jv hv‡Z DcKvi‡fvMx‡`i Kv‡R jvMvq G e¨vcv‡i DAM-†K D‡`¨vM wb‡Z n‡e এবং এনজিওদের কার্যক্রমের ক্ষেত্রে জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা প্রয়োজন।

10.5 RvZxq A_bxwZ‡Z Kwl.e¨emv D‡`¨v‡Mi Avi I †UKmB I KvhKi fwgKv cvj‡bi Rb¨ mycwik

K) mgxÿvq †`Lv †M‡Q ‡h, AwaKvsk DcKvi‡fvMx cKí m¤ú‡K cwi®‹vi ev mwVK aviYv iv‡Lb bv| GRb¨ fwel¨‡Z G ai‡bi cKí †bIqvi †ÿ‡Î †`‡ki gvbyl‡K we‡kl K‡i DcKvi‡fvMx‡`i g‡a¨ cKí m¤ú‡K e¨cK cPviYvi Rb¨ miKv‡ii e¨e¯v MnY Kiv `iKvi|

L) evsjv‡`‡k we`¨gvb AeKvVv‡gv myeav¸‡jv hv wewfb mg‡q miKv‡ii wbR¯ A‡_ ev FYKZ.A‡_ cwZwôZ n‡q‡Q †m ¸‡jv c¥-e¨envi wbwðZ Kivi Rb¨ c‡qRbxq e¨e¯v MnY (†hgb-GwWwe-i A_vq‡b Gbwmwwc cK‡íi Aax‡b mÿ evRvi AeKvVv‡gv I mÿhvMmg‡ni e¨envi I iÿYv‡eÿY)| DAM I ¯vbxq miKv‡ii cwZwbwai Øviv kw³kvjx I KvhKix KwgwU MV‡bi gva¨‡g evRv‡ii c¥-e¨envi I e¨e¯vcbv wbwðZ Kiv †h‡Z cv‡i|

M) mKj D‡`¨v³vi Rb¨ wbqwgZ I c‡qvRbgwdK cwkÿ‡Yi e¨e¯v Kiv `iKvi| cwkÿ‡Yi †ÿÎ¸‡jv: উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ, দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা, সর্বোপরি বিপণন নীতিমালা। সরকার, বেসরকারি বাণিজ্যিক cwZôvb Ges GbwRI `ÿ cwkÿ‡Yi gva¨‡g †Rjv, Dc‡Rjvi cvkvcwk BDwbqb I MvgxY chv‡q †K›`xqfv‡e ev c„ôKfv‡e cwkÿY c`v‡bi e¨e¯v Ki‡Z cv‡i hv gwnjv D‡`¨v³v‡`i AskMnY e„w× Ki‡e|

N) wKQzwKQz†ÿ‡Î e¨eüZ Kwl.e¨emvq DcKiY¸‡jvi gvb, g‡j¨ I cvc¨Zvi wePÿwZ NU‡Z †`Lv hvq| G‡ÿ‡Î DcKiY¸‡jvi gvb, g‡j¨ I cvc¨Zvi wePÿwZ `i-Kivi Rb¨ cKí ev¯evqbKv‡j miKvi Z_v DAE, DAM KZK.gvV chv‡q Av‡iv KvhKwi gwbUwis-Gi e¨e¯v Kiv †h‡Z cv‡i|

O) M‡elYv I Dbqb Lv‡Z †Rvi †`Iqv `iKvi †hgb, wecYb M‡elYv, cY¨ Dbqb, chy³i Dbqb we‡klK‡i e¨q nv‡mi j‡ÿ¨| cv_wgK chv‡q G welq¸wj ev¯evq‡b miKwi I `vZv ms¯vi Aw_K I KwiMwi mvnvh¨ mnvqK fwgKv cvjb Ki‡e|

P) এ ধরনের ঋণ কার্যক্রম সরকারের wewfb wefvM KZ„K MnY Kiv n‡"Q| fwel¨‡Z G ai‡bi cKí MnY Ki‡Z n‡j bxwZgvjvi Av‡jv‡K MnY Kiv DwPZ|

Q) বাংলাদেশে এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট এপ্রোচ এর ধারনা নতুন বিধায় প্রকল্পটির কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার c‡e GKwU Baseline survey Kiv we‡kl c‡qvRb wQj| fwel¨‡Z G ai‡bi cKí ev¯evqb Kivi c‡e Baseline survey Kiv c‡qvRb|

R) gwnjv D‡`¨v³v mwó I Drmvn c`v‡bi KvhKix e¨e¯v MnY- cwkÿY, c‡qvRbxq cwigvY F‡Yi e¨e¯v, Ges bvixevÜe cwi‡ek mwó‡Z ¯vbxq chv‡q mKj †÷K‡nvìvi‡`i AskMnY evov‡Z n‡e| †h mKj gwnjviv cKZ.D‡`¨v³v bq Zv‡`i bv‡g FY eivÏ ‡`qv DwPZ bv|

S) cK‡íi AvIZvq DAM KZK.GKwU Lmov Kwl.e¨emv cwjwm ‰Zwi Kiv n‡qwQj †hwU cieZx‡Z Pevš'KiY Kiv m¤e nqwb| fwel¨‡Z GwU Pevš Kiv †M‡j mnvqK fwgKv ivL‡e| G‡ÿ‡Î Kwl. gšYvjq KvhKi fwgKv ivL‡Z cv‡i|

T) evsjv‡`‡ki †eKvi mgm¨v `ixKi‡Yi Rb¨ Kwl.D‡`¨v³v ˆZwi Ki‡Z n‡e| fwel¨‡Z 64 †Rjvq mKj †÷K‡nvìvi‡`i Rb¨ G ai‡bi jvf RbK cKí ev¯evqb AwZ Riæwi|

Dcmsnvi

GwMweR‡bm ‡W‡fjc‡g›U cKíwU jvfRbK I AvZ¥-Kg¯vb m¤¢óKvix GKwU cKí hv miKv‡ii `wi`¨ `iæKi‡Yi wewfb bxwZ †hgb MDG, SDG, 7th Five Year Plan, Ges Vision 2021 Gi mv‡_ mvgÄm¨c¥K| cK‡íi AvIZvq wewfb KgmwP ev¯evq‡bi gva¨‡g MvgxY Rb‡Mvwó‡K Avq ewx×gj-K ‡ckv I wewfb Kgms¯v‡bi m¤¢hvM c`vb Kiv m¤e n‡q‡Q| cKíwU mgM evsjv‡`‡k (64wU †Rjvq) ev¯evqb Kivi K_v _vK‡jI cK‡í Ašfz³ ৩টি এনজিওর কার্যক্রম ৫টি জেলায় নেই বলে বাস্তবায়ন করা হয়নি যা প্রকল্পের উদ্দেশ্যের ms‡M msMwZc¥K bq| miKvix cKí wn‡m‡e GwU ev¯evq‡bi †ÿ‡Î GK ai‡bi mxgve×Zv| welqwU mswkó gšYvjq‡K we‡klfv‡e bR‡i G‡b cieZx cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î c`‡ÿc MnY Kiv ‡h‡Z cv‡i| miKvi †_‡K FYKZ.mgÿyq A_ e¨vsK/GbwRI¸‡jv hv‡Z DcKvi‡fvMx‡`i Kv‡R jvMvq †m e¨vcv‡i GbwRImg‡ni কার্যক্রমকে যথাযথ জবাবদিহিতার আওতায় আনা প‡qvRb| miKvix cKí Abyôvqx m¤¢ÿ`i nvi Gi cwigvb Kg nIqv DwPZ wQj| G ai‡bi cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î D‡`¨v³vi e¨emvq cKwZi Dci wbfi K‡i F‡Yi wK¯ Av`vq I m¤¢ÿ`i nvi cPwjZ nvi †_‡K Kg wbaviY Kiv n‡j Kwl.D‡`¨v³v ˆZwi‡Z KvhKi fwgKv ivL‡e|

Kwl.e¨emvq km¨, grm¨, Mev`xcï I nvwm-gÿyM cfwZ mve-‡m±i _vKvi d‡j cKíwU ev¯evq‡b gvV chv‡q Z`viwKi Rb¨ Kwl.m¤úmviY, grm¨ I cwYm¤ú` Awa`ßi‡K Ašfz³ Kiv DwPZ wQj| fwel¨r‡Z G ai‡bi cKí ev¯evq‡bi †ÿ‡Î gvV chv‡q gwbUwis Gi j‡ÿ¨ mswkó Awa`ß‡ii Dc‡Rjv chv‡q Kwl, grm¨ I cwYm¤ú` KgKZv‡K Ašfz³ K‡i mgwšZ e¨e¯cbvi gva¨‡g cwiPvjbv Kiv mgxwPb n‡e| G ai‡bi FY কার্যক্রম সরকারের wefvM KZ¸K MnY Kiv n‡"Q| fwel¨‡Z G ai‡bi cKí MnY Ki‡Z n‡j bxwZgvjvi Av‡jv‡K MnY Kiv DwPZ| GwMweR‡bm e¨emvi Dbq‡bi Rb¨ G ai‡bi cKí Pvjy_vKv evÂbxq|

References

1. DAM (2010). Development of Project Proposal (DPP) for Bangladesh Agribusiness Development Project (1st Revised), Department of Agricultural Marketing, Khamarbari, Dhaka-1215
2. Government of the People's Republic of Bangladesh, Ministry of Agriculture
   Project Implementation Report (PCR) for Bangladesh Agribusiness Development Project (BADP)
   [ADB Loan No.-2 190-BAN (SF), 2012
3. Completion Report, Project Number: 33224, Loan Number: 2190- BAN (SF), September 2014 Bangladesh: Agribusiness Development Project, This document is being disclosed to the public in accordance with ADB's Public Communications Policy 2011.
4. 7th Five Year Plan FY 2016-FY 2020
   General Economic Division, Planning Commission, Government of the People's Republic of Bangladesh, 2015
5. Hortex Foundation, Agro-processed industry in Bangladesh-2012, http:// www. hortex.org/Employment%20and%20GDP_Agro-processed_171113.pdf

এনজিও কর্মীদের উপর জরিপের ফলাফল

১. ঋণ গ্রহীতা নির্বাচন

ঋণ গ্রহীতা বাছাই করার ক্ষেত্রে ৭০ জন এনজিও কর্মীর মধ্যে ৬১% কর্মী কোন সমস্যায় না পড়লেও ২৭ জন কর্মী অর্থাৎ ৩৯% বিভিন্ন সমস্যায় পড়েন (সারণী ১)

সারণী ১ঃ ঋণ গ্রহীতা বাছাইকালীন সমস্যা

সমস্যা	উত্তরদাতা [সংখ্যা =২৭]	
	সংখ্যা	%
প্রকল্প পাওয়া কঠিন হয়?	৯	৩৩.৩৩
নির্দিষ্ট সীমার অতিরিক্ত লোন চায়	১১	৪০.৭৪
আর্থিকভাবে সচ্ছল নয়	৭	২৫.৯৩
প্রকল্পের ধারণা ছিল না	৬	২২.২২
তথ্য গোপন ও সুদের হার বেশি	১৩	৪৮.১৫
বয়স না মেলা	৪	১৪.৮১
একই পরিবার ভুক্ত হওয়া	৯	৩৩.৩৩
অন্য কাজে জড়িত	৮	২৯.৬৩
অবৈধ ব্যবসায় জড়িত	৮	২৯.৬৩

এ প্রকল্পে ঋণ আবেদন করার পরে ১০ থেকে ২৫ দিনের মধ্যে পাওয়া যায়।

এনজিও কর্মীদের মতে এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্পটি অন্যান্য প্রকল্প থেকে ভিন্ন এজন্য যে, সহজে ঋণ পাওয়া যায় (৪৭.১৪%), সুনির্দিষ্ট ক্ষেত্রে ঋণ প্রদান করা হয় (৭২.৮৬%), প্রকল্পের সদস্যগণ প্রত্যক্ষভাবে উপকৃত হয় (২৪.২৯%) (সারণী ২)।

সারণী ২ঃ বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্পটি অন্যান্য প্রোগ্রাম থেকে কেন ভিন্ন

কারণ	উত্তরদাতার [সংখ্যা =৭০]	
	সংখ্যা	%
সহজেই ঋণ পাওয়া যায়	৩৩	৪৭.১৪
শুধু মাত্র কৃষি ভিত্তিক প্রকল্পের ঋণ বিতরণ করা হয়	৫১	৭২.৮৬
প্রকল্পের সদস্যগণের প্রত্যক্ষভাবে অনেক উন্নতি হয়েছে	১৭	২৪.২৯

২. প্রশিক্ষণ

অর্ধেক কর্মী (৩৫ জন) প্রশিক্ষণ পেয়েছেন, ১৭ জন মনে করেন প্রশিক্ষণ পর্যাপ্ত ছিল কিন্তু ১৮ জন প্রাপ্ত প্রশিক্ষণ-কে অপর্যাপ্ত বলে মন্তব্য করেছেন।

প্রকল্প পরিচালনায় লিখিত কোন নির্দেশনা অনুসরণ করতে হয়েছে কিনা এ প্রশ্নের জবাবে ৬৭% কর্মী হ্যাঁ বলেন এবং ৩৩% না বলেন। নিয়মগুলো সারণী ৩-এ দেখানো হলো। এ তথ্য থেকে এটা তথ্যগত গ্যাপ বা বোঝার তারতম্য নির্দেশ করে।

সারণী ৩ঃ ঋণ প্রদানে অনুসরণীয় নিয়মাবলী

নিয়মাবলী	উত্তরদাতার সংখ্যা [সংখ্যা =৪৭]	%
কৃষি ভিত্তিক ঋণ বিতরণ করতে হবে	২১	৪৪.৬৮
ঋণ পেতে যেন সমস্যা না হয়	১৮	৩৮.৩০
নির্দিষ্ট সিলিং প্রকল্প ও মেয়াদ অনুসরণ করা হয়েছে	১৩	২৭.৬৬
কার্যক্রম প্রকল্প পদ্ধতি মোতাবেক চলতে হবে	৭	১৪.৮৯
পরামর্শমূলক সেবা প্রদান	৩৭	৭৮.৭২

মোট উত্তরদাতার মধ্যে ৭৯% ঋণ প্রদান ছাড়াও সদস্যদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা (৭৪.৫৫%) এবং পরামর্শমূলক সেবা দেওয়া (৫০.৯১%) ইত্যাদিকে কাজ হিসেবে মনে করলেও ১৫ জন ঋণ প্রদানকেই একমাত্র কাজ বলে মনে করেন।

প্রকল্প পরিচালনায় উত্তরদাতাগণ বিভিন্ন সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন (সারণী ৪)। সমস্যাগুলো হচ্ছে সময়মত অর্থ না পাওয়া, উৎপাদিত দ্রব্যের সঠিক মূল্য না পাওয়া, বাজারজাতকরণের সমস্যা, সদস্য নির্বাচনে এবং প্রকল্পটি দীর্ঘমেয়াদী নয়।

সারণী ৪ঃ এ প্রকল্প পরিচালনায় কি ধরণের সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন?

সমস্যা	উত্তরদাতার [সংখ্যা =৭০]	
	সংখ্যা	%
দীর্ঘমেয়াদী প্রকল্প নয়	২৫	৩৫.৭১
বাজারজাত করণে সমস্যা	৪৮	৬৮.৫৭
সঠিক মূল্য না পাওয়া	৫৫	৭৮.৫৭
সময়মত অর্থ না পাওয়া	৬৫	৯২.৮৬
ব্যক্তি নির্বাচনে সমস্যা	২৭	৩৮.৫৭

প্রকল্প কার্যক্রম টেকসই করতে হলে কী ধরনের ব্যবস্থা নেওয়া প্রয়োজন এ প্রশ্নে উত্তরদাতা, এনজিও কর্মীদের মতামত সারণী ৫ দেখান হলো। প্রায় ৯৯% উত্তরদাতা প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির, ৯০% উদ্যোক্তাদের অন্যান্য সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি, ৯০% প্রকল্প থেকে সহযোগিতা পাওয়া, ৭৯% বাড়তি বরাদ্দ রাখা, ৭০% সুদের হার কমানো এবং ৬৪% সুষ্ঠু পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করার পক্ষে মত দেন ।

সারণী ৫: প্রকল্প কার্যক্রম টেকসই করার জন্য ভবিষ্যতের কার্যক্রম

মতামত	উত্তরদাতা [সংখ্যা =৭০]	
	সংখ্যা	%
প্রকল্প থেকে সহযোগিতা পাওয়া	৬৩	৯০.০০
সুষ্ঠু পরিকল্পনা ব্যবস্থা করা	৪৫	৬৪.২৯
প্রকল্পের মেয়াদ বাড়ানো	৬৯	৯৮.৫৭
সুদের হার কমানো	৪৯	৭০.০০
অতিরিক্ত/বাড়তি বরাদ্দ রাখা	৫৫	৭৮.৫৭
উদ্যোক্তাদের অন্যান্য সুযোগ সুবিধা বৃদ্ধি	৫২	৯০.০০

১০০% এনজিও কর্মীদের অভিমত উদ্যোক্তাদের চাহিদা মাফিক ঋণ বিতরণ করতে পেরেছেন।

সফল উদ্যোক্তার কেস স্টাডিসমূহ

১. জনাব নেছার উদ্দীন

পটুয়াখালী জেলার গলাচিপা উপজেলার একজন বাসিন্দা। তিনি স্থানীয় কলেজের প্রভাষক। তিনি একজন সফল নার্সারী উদ্যোক্তা, এটি শুরু করেছেন ২০০০ সাল থেকে ১৫ শতক জমি নিয়ে। ২০০৬ সালে জমির পরিমাণ বৃদ্ধি পেয়ে দাঁড়ায় প্রায় ৪২ থেকে ৪৫ শতকে। বর্তমানে নার্সারীর ব্যাপ্তি ২৪০ শতক জমিতে। তিনি ১৮০ শতক জমি লীজ নিয়েছেন এবং বাকী ৬০ শতক নিজস্ব জমি। লীজের কোন নির্দিষ্ট হার নেই তবে এটা নির্ভর করে ব্যবহারের উদ্দেশ্য, জমির অবস্থান ইত্যাদির উপর। তিনি ৫ বছরের জন্য লীজ নিয়েছেন প্রতি বছর পঞ্চাশ হাজার টাকা হিসাবে। আট-দশ প্রজাতির চারা উৎপাদন করেন তিনি।

জনাব নেছার উদ্দীন প্রকল্প শুরুর বছর থেকে ৪ কিংবা ৫ বার আশা (বেসরকারি প্রতিষ্ঠান) ঋণ নিয়েছেন। প্রথম ঋণ পেয়েছেন ত্রিশ হাজার টাকা, দ্বিতীয়বার পঞ্চাশ হাজার, তৃতীয়বার আশি হাজার এবং চতুর্থবার এক লক্ষ টাকা। ঋণ দেওয়া হয় এক বছরের জন্য যা ১২টি মাসিক কিস্তিতে পরিশোধযোগ্য ছিল। পঞ্চাশ হাজার টাকার মাসিক কিস্তি ছিল ৫,২০০ টাকা। এনজিও কর্তৃক ডিপিএস কার্যক্রম চালু থাকায় তিনি মাসিক ২০০ টাকা করে সঞ্চয় করেন। ঋণের টাকা পরিশোধ হওয়ার পর ডিপিএস এর টাকা ফেরৎ দেওয়া হয়।

চারা উৎপাদনের জন্য মাটির পাত্র ব্যবহার করেন, তার মতে পলিথিন ব্যাগ এ উৎপাদন করা সুবিধাজনক এবং কিছুটা সহজ, কিন্তু ক্রেতাদের পছন্দ মাটির পাত্র। অধিকাংশ সময়ে নার্সারী থেকে খামারী ও ব্যবসায়ীরা গাছের চারা নিয়ে যান। চারা বিক্রির জন্য বাজারের দূরত্ব বাড়ি থেকে প্রায় ৩ থেকে ১০ কিলোমিটার।

চারা বিক্রিতে অসুবিধা হয় না তার। তার নার্সারীর সুনাম আছে, প্রয়োজনে বাকীতে বিক্রি করেন। নার্সারীতে প্রায় ৫-৭ জন শ্রমিক কাজ করেন, প্রয়োজনে এ সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়ে ১০-১২ হয়ে থাকে। তাঁর মতে রেন্ডি (রেইন ট্রি) ভাল না, ইউক্লিপটাসও পরিবেশের জন্য ভাল না তারপরেও এ গাছগুলো লাগানো হয় এলাকাতে, দেশীয় গাছ রোপণের ব্যাপারে সরকারি পদক্ষেপ দরকার বিশেষ করে সচেতনতা বৃদ্ধি করার জন্য।

নার্সারী ব্যবসা পরিচালনা করতে তিনি মূলত দু'ধরনের সমস্যায় পড়েন- এক প্রাকৃতিক দুর্যোগ, যখন বাড়ন্ত চারাগুলো নষ্ট হয়; দ্বিতীয় সমস্যা হচ্ছে কিছু মানুষের হিংসা। নার্সারীতে কর্মরত শ্রমিকদের কু-পরামর্শ দেয়, মজুরি ও কাজের সময়কে কেন্দ্র করে। তিনি মনে করেন নার্সারী ব্যবসায় প্রয়োজন অভিজ্ঞতা ও বাস্তব প্রশিক্ষণ।

২. মো: সোলায়মান

ভোলা জেলার অধীন চরফ্যাশন উপজেলায় মো: সোলায়মান এর বসবাস। তিনি একজন সফল উদ্যোক্তা কৃষিতে বিশেষ করে সবজি চাষে। ২০০৫ সালে ৪০ শতক জমিতে তিনি সবজি চাষ শুরু করেন। বর্তমানে পাঁচ একর জমিতে সবজি চাষ করছেন। এখানে বারো মাস তিনি সবজি চাষ করেন যে মৌসুমে যেটা উৎপাদন হয়, যেমন লাউ, শসা, কপি, টমেটো ইত্যাদি। পটল ও কাকরোল ব্যতীত সব ধরনের সবজির আবাদ করছেন। তিনি বেসরকারি প্রতিষ্ঠান আশা থেকে ঋণ নিয়েছেন তিনবার, প্রতিবারে ৫০,০০০ টাকা করে সর্বমোট ১,৫০,০০০.০০ টাকা। ঋণ পরিশোধের ধরণ ছিল মাসিক কিস্তি ভিত্তিক, ১২টি কিস্তিতে পরিশোধ করতে হয়েছে, কিস্তির পরিমাণ ছিল- ১৪,৩৭৫ টাকা ।

তিনি বীজ সংগ্রহ করেন সিদ্দিক বাজার, ঢাকা থেকে, এলাকাতেও পরিবেশক আছেন, সেখান থেকেও কেনেন। স্থানীয় বিক্রেতাদের থেকে সার সংগ্রহ করেন। উপকরণ সংগ্রহ করতে কোন সমস্যায় পড়তে হচ্ছে না। প্রকল্প থেকে তিনি একদিনের একটি কর্মশালায় অংশগ্রহণ করেছেন।

তিনি টেকনিক্যাল সহযোগিতা পান কৃষি সম্প্রসারণ কর্মকর্তাদের থেকে। তাঁর মতে উৎপাদন প্রযুক্তি নিয়ে কোন সমস্যা নেই, সমস্যা হচ্ছে বিপণন ব্যবস্থাপনায়। বাজারে আড়ৎদাররা ব্যবসায়ীদের মাধ্যমে দাদন ব্যবস্থার সাহায্যে বাজারে নিজেদের আধিপত্য বজায় রেখেছে। দাদন ব্যবস্থা থেকে বেরিয়ে আসার জন্য প্রয়োজন সহজ শর্তে উৎপাদক ও ব্যবসায়ীদের ঋণের ব্যবস্থা করা। প্রচলিত ঋণ ব্যবস্থা সম্পর্কে তিনি বলেন- সময় সাপেক্ষ, ঘুরতে হয়, জমি সংক্রান্ত দলিলসহ অনেক কাগজ-পত্র ব্যাংক চায় যা পূরণ করা কৃষকের জন্য অনেক জটিল, ব্যয়বহুল ও সময় সাপেক্ষ। ফসল কর্তন-পরবর্তী প্রশিক্ষণ বেশি প্রয়োজন কারণ উৎপাদিত কৃষি পণ্যের কর্তন-পরবর্তী নষ্টের পরিমাণ প্রায় ২৫%।

প্রকল্পের কার্যাবলী তাঁর কাছে ভাল মনে হয়েছে। পোস্ট হারভেস্ট টেকনোলজি এবং রপ্তানি বাজার সম্পর্কে সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রশিক্ষণ কর্মসূচির প্রয়োজন বলে মন্তব্য করেন। তিনি একটি সমিতির সদস্য যার মোট সদস্য সংখ্যা হচ্ছে ২৫ জন। ৪০০০ লীড ফার্মার নিয়ে গঠিত আদর্শ চাষী উন্নয়ন সমিতির তিনি একজন সদস্য। ইদানিং থাইল্যান্ডে ১৫ দিনের একটি প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে অংশগ্রহণ করেছেন ।

৩. জনাব আব্দুল হান্নান

কুমিল্লা জেলায় বরুড়া উপজেলায় জনাব আব্দুল হান্নান একজন সফল মৎস্য চাষী/খামারি।

তিনি ২০০৮ সালে বাড়ির পাশে পরিত্যাক্ত ৩০ শতক আয়তনের একটি পুকুর কিছুটা সংস্কার করে মাছ চাষ শুরু করেন নিজস্ব অর্থে। প্রথম শুরু তেলাপিয়া ও পাঙ্গাস মাছ দিয়ে। ঐ বছরে তার লাভ হয় এক লক্ষ টাকা। ২০০৯ সালে তিনি ব্র্যাক থেকে এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প আওতায় ঋণ নেন ২,০০০০০ (দু'লক্ষ) টাকা এবং পার্শ্ববর্তী আরো একটি পুকুরে মাছ চাষ শুরু করেন। ২০১০ ও ২০১১ সালে একই প্রকল্প থেকে যথাক্রমে ৩,০০০০০ (তিন লক্ষ) ও ৪,০০০০০ (চার লক্ষ) টাকা ঋণ নিয়ে মাছ চাষ আরো বাড়িয়ে দেন। বর্তমানে মাছ চাষের পুকুরের পরিমাণ হচ্ছে ৩৫০ শতক। গড়ে প্রতি মাসে মাছ বিক্রি করে তার লাভ হচ্ছে প্রায় ৩,০০০০০ (তিন লক্ষ) টাকা। তেলাপিয়া ও পাঙ্গাস ছাড়াও শিং, সাদা মাছ সহ বিভিন্ন প্রজাতির মাছ আবাদ করছেন।

পুকুর পাড়ে বিভিন্ন সবজি আবাদ হচ্ছে, বিভিন্ন ফলের গাছও লাগানো হয়েছে, পরিবারে চাহিদা মিটিয়ে বাজারে বিক্রি করা হচ্ছে। এ উদ্যোগ গ্রহণের সময় তার একটি টিনের ঘর থাকলেও বর্তমানে তার দুটি অর্ধ পাকা টিনের ঘর হয়েছে।

এলাকায় কিছু মানুষ মাছ চাষে উদ্বুদ্ধ হচ্ছে। তার এ উদ্যোগের ফলে ৫ জন শ্রমিক বিভিন্ন কাজে জড়িত, এছাড়াও উপকরণ সেক্টরে ও মাছ বিপণনের বিভিন্ন পর্যায়ে কাজের সংস্থান হয়েছে।

জনাব আব্দুল হান্নানের সামাজিক অবস্থান উন্নত হয়েছে, তার জীবন যাত্রার মান বেড়েছে। তিনি এখন পর্যন্ত তেমন কোন সমস্যায় পড়েন নি।

৪. বিবি রহিমা

স্বামী: হাফেজ আহমেদ
উপজেলা : ফুলগাজী, জেলা: ফেনী

বিবি রহিমা দরিদ্র পরিবারে মানুষ হয়েছেন, তিনি প্রথমে একটি ছোট পুকুরে মাছের চাষ শুরু করেন, পরে আরো দুটি পুকুরে ছড়িয়ে দেন। তিনি ২০০৯ সালে টিএমএসএস থেকে প্রথম ১৫০,০০০(এক লক্ষ পঞ্চাশ হাজার) টাকা ঋণ নিয়ে দুটি গাভী কেনেন। এরপর উক্ত এনজিও থেকে ৬ বার ঋণ নিয়ে ৪টি পুকুরে মাছ চাষ এবং দুগ্ধ খামারে ৩০টি গাভী রাখেন। বর্তমানে ২০টি গাভী থেকে প্রতিদিন দুধ পাওয়া যাচ্ছে গড়ে ২৪০ লিটার। দুধ সরবরাহ করেন প্রসিদ্ধ মিষ্টি তৈরীকারক ৩/৪ ফার্মের কাছে।

তিনটি পুকুর থেকে তার আয় হয় প্রায় ১২,০০০০ (বার লক্ষ) টাকা
দুধের খামারে ৩ জন, মৎস্য খামারে ৩ জন প্রতিবেশী এবং পরিবারের ৩ জন করে মোট ৯ জন কাজ করছেন।

৫. মোছা: শিল্পী খাতুন

মান্দা, নওগাঁ
উদ্যেগের নাম: ধান ব্যবসা

শুরুর বৎসর: ২০০৯, টিএমএসএস থেকে ঋণ পেয়েছেন ৫০,০০০ (পঞ্চাশ হাজার) টাকা। প্রশিক্ষণ পেয়েছেন এনজিও থেকে। ঋণের পরিমাণ ১,০০০০০ (এক লক্ষ) টাকায় উন্নিত হয়েছে।ব্যবসা প্রতিষ্ঠানের নাম- "ভাই- ভাই ধান আড়ৎ"। শিল্পী খাতুনের স্বামী, জনাব জাহাঙ্গীর আলম ব্যবসা পরিচালনা করেন তিনটি বাজারে তিনটি দোকানের মাধ্যমে। সপ্তাহে ৬ দিন হাট বসে তিন স্থানে। প্রতি হাটে ৫০০ মণ থেকে ১০০০ মন ধান কেনা হয়। কেনা ধান তিনি সরবরাহ করেন কুষ্টিয়া, বগুড়া এবং চাপাইনবাবগঞ্জ অটো রাইস মিলস-এ। মণ প্রতি ১০.০০ টাকা কমিশন পেয়ে থাকেন।

এক লাখ টাকা ১২ কিস্তিতে পরিশোধ করতে হয়। প্রতি কিস্তিতে তিনি ৯,৮০০ (ঋণ বাবদ ৯৫০০, সঞ্চয় ২০০ *ডিপিএস-১০০ টাকা) জমা দেন। তিন জন নিয়মিত এবং অরো ৩- ৪ জন প্রতি হাটে কাজ করে।

৬. আবেদা খাতুন

স্বামী: শাহজাহান আলী
চাটমোহর, পাবনা

আবেদা খাতুন দরিদ্র পরিবারের একজন গৃহিনী, লেখা-পড়ার জোড় নেই, নানা চিন্তায় কুল কিনারা পাচ্ছিলেন না। এমনই একদিন গ্রামের অন্য মহিলাদের সাথে এনজিও প্রতিষ্ঠান 'আশা' সমিতিতে যান এবং সমিতির সদস্য হওয়ার সিদ্ধান্ত নেন। তার মা তখন সমিতি চালাতে পারবেনা বলে মন্তব্য করায় আবেদা খাতুনের খুব রাগ হয় এবং জেদ করে ৫০.০০ টাকা সঞ্চয় খাতে জমা দিয়ে সদস্য হয়ে পড়েন, এভাবে প্রতি সপ্তাহে ৫০.০০ টাকা করে জমা দিতে থাকেন, ৩ মাস চলার পর তিনি ২০০০.০০ (দুই হাজার) টাকা ঋণ পান। এভাবে সঞ্চয়ের মাধ্যমে সমিতি চালাতে থাকেন এবং ১৯৯৮ সালে একটা গাভী কিনে পালা শুরু করেন। তিনি 'জোনাকী সমিতি'- র সভাপতি। মোট সদস্য সংখ্যা ৩৭ জন মহিলা । ২০০৬ সালে এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট চালু হলে ৪০,০০০.০০ টাকা ঋণ নিয়ে একটি গাভী কেনেন। প্রতিমাসে তার আয় হচ্ছে ১০,০০০.০০ থেকে ১২,০০০.০০ টাকা। বর্তমানে তার ৩টি গাভী আছে যেগুলো গর্ভবতী। গরুর দুধ বিক্রি করেন 'প্রাণ' কোম্পানির কাছে, প্রতি লিটার ৩৫ টাকায়।

প্রতি বছর তিনি এনজিও প্রতিষ্ঠান 'আশা' থেকে ৫০,০০০ (পঞ্চাশ হাজার) টাকা করে ঋণ নেন গাভী পালনের জন্য। তাঁর স্বামী সুপারির ব্যবসা করেন, তাঁকেও তিনি সাহায্য করেন। টিনের ঘরের পরিবর্তে বর্তমানে পাকা দেওয়ালের উপর টিনের ঘর তৈরী করেছেন।

উল্লেখ্য আবেদা খাতুন আশা ছাড়াও গ্রামীণ ব্যাংকেরও সদস্য, তিনি এখান থেকে ৪০,০০০ (চল্লিশ হাজার) টাকা ঋণ নিয়েছেন, যা ৪৫ কিস্তিতে পরিশোধ করতে হবে।

৭. মোমেনুর রশিদ

পিতা মোঃ রিয়াজ উদ্দীন, দিনাজপুর জেরার বিরামপুর উপজেলার বাসিন্দা।

তিনি একজন মৎস্য চাষী। নিজ অর্থে ২০০৫ সাল থেকে মৎস্য চাষ শুরু করেন প্রায় ৪০,০০০ টাকা নিয়ে ৩৩ শতক জমিতে পোনা আবাদের মাধ্যমে। ব্র্যাক থেকে প্রথম ১ লাখ টাকা ঋণ গ্রহণ করেন ২০০৬ সালে। আর্থিক ও টেকনিক্যাল সাহায্য পেয়েছেন ব্র্যাক থেকে। ২০০৬ থেকে ২০১১ পর্যন্ত প্রকল্প চলাকালীন বেশ ভালভাবেই চলেছে, প্রতি বছরেই ১ লাখ টাকা করে ঋণ পেয়েছেন। ঋণের মেয়াদ ১ বছর , প্রতি কিস্তি ৯৭০০ টাকা হিসাবে মোট ১২ কিস্তিতে ঋণ পরিশোধযোগ্য। এ উদ্যোগটি গ্রহণের ফলে নিজের খামারেই ৪ জনের সার্বক্ষণিক কর্মসংস্থান সৃষ্টি হয়েছে, নিজের পারিবারিক আয় বেড়েছে, গ্রামীণ বেকারত্ব কমাতে সাহায্য করেছে। উদ্যোগটি পরিচালনার ক্ষেত্রে মূলতঃ তিন ধরনের সমস্যার সম্মুখীন হতে হয়েছে যেমন চাষ উপযোগী পুকুরের অভাব, সময়মত মাছের পোনা না পওয়া এবং বাণিজ্যিকভাবে প্রস্তুতকৃত মাছের খাবার সরবরাহ না থাকা।

অতপর ২০১২ সালের প্রথম দিকে তিনি মৎস্য চাষ বাদ দিয়ে 'রিয়েল স্টেট' ব্যবসা শুরু করেন। তিনি পৌরসভার এলাকায় ৩ শতক জমি ১,৮০,০০০ (এক লাখ আশি হাজার) টাকায় কিনেন। ৪ তলা ভিতের উপর ২ তলার কাজ চলছে। এগুলো ভাড়ায় দেওয়া হবে। তিনি ২০১৫ পর্যন্ত ৬-৭ বিঘা জামি বন্ধক নিয়েছেন। ১ বিঘা জমির জন্য এক বছর মেয়াদে ১ লাখ টাকা প্রয়োজন, যত সময় টাকা ফেরৎ না দিচ্ছে তত দিন অর্থদাতা জমি ভোগ করার অধিকার লাভ করেন। জনাব মোমেনুর রশিদ বন্ধকীর মাধ্যমে পাওয়া জমি তৃতীয় ব্যক্তির কাছে লীজ দিয়েছেন ১০,০০০ টাকার বিনিময়ে এক বছরের জন্য। তাঁর ১টি গাভী আছে, আরো ৩টি গাভী কেনার পরিকল্পনা আছে। ১০ কাঠা জমিতে উন্নত জাতের ঘাসের চাষ শুরু করেছেন। তিনি মনে করেন এ ধরনের প্রকল্প আবার চালু হলে মানুষের অনেক উপকার হবে।

৮. মোঃ আশরাফ মিয়া

গোপালগঞ্জ
উদ্যোগের নাম: সীড ব্যবসা
শুরুর বছর : ২০০৭

তিনি এনজিও প্রতিষ্ঠান আশা থেকে দু'বার ঋণ নিয়েছেন ৫০,০০০ (পঞ্চাশ হাজার) টাকা ও ১,০০০০০ (এক লাখ) টাকা, প্রতিটি ঋণের মেয়াদ ছিল ১২ মাস এবং মাসিক কিস্তিতে পরিশোধযোগ্য। সহজে ঋণ পেয়ে তিনি খুশি। তার ব্যবসা বিভিন্নমুখী যেমন- সার, বীজ, কীটনাশক, মৎস্য চাষ। মাছের ঘেরটি ১০ একর জমিতে। জমি লীজ নেওয় ৫ বছরের জন্য ৫,০০০০০ (পাঁচ লক্ষ) টাকায়। তিনি প্রশিক্ষণের প্রয়োজনীয়তা বোধ করেন এবং পরিবহন ব্যবস্থার উন্নয়নের কথা বলেন। ঋণের পরিমাণ বৃদ্ধি পেলে আরো উন্নয়ন হবে, কর্মসংস্থানও বাড়বে। ঋণের সাথে প্রশিক্ষণ নিলে সফলতার সম্ভাবনা বৃদ্ধি পায় বলে তার বিশ্বাস।

৯. জোবায়ের হোসেন

পিতা ঃ মোঃ তাহাজ্জেল
ঝিনাইদহ
উদ্যোগঃ কৃষিকাজ- ধান ও সবজি আবাদ
ব্র্যাক থেকে তিনবার যথাক্রমে ৫০,০০০ (পঞ্চাশ হাজার), ৭০,০০০ (সত্তর হাজার) এবং ৮০,০০০ (আশি হাজার) টাকা ঋণ গ্রহণ করেছেন। কৃষি কাজের সাথে-সাথে সবজির ব্যবসা করেন। ঝিনাইদহ জেলায় কালিঞ্জ বাজারে আড়ৎ আছে। আড়ৎ মালিক হলেও তার কাজ মূলত একজন পাইকার- ব্যবসায়ীর। তিনি কালিগঞ্জ বাজার ও পার্শ্ববর্তী বাজার থেকে বিভিন্ন সবজি কিনে, ট্রাক বোঝাই করে ঢাকা পাঠান কোন পরিচিত আড়ৎদারের কাছে। কেজি প্রতি এক টাকা কমিশনের বিনিময়ে আড়ৎদার বিক্রি করে দেয়। তিনি আড়ৎদার থেকে ১ থেকে দেড় লাখ টাকা অগ্রিম পেয়ে থাকেন। এক ট্রাক সবজি বোঝাই দিতে প্রায় চার থেকে পাঁচ লাখ টাকা মূলধনের দরকার। তিনি বিপণন সংশ্লিষ্ট কোন প্রশিক্ষণ পাননি। ঋণ ব্যবহার করলেও প্রকল্প সম্পর্কে পরিষ্কার ধারণা নেই।

ঋণ সংক্রান্ত

এডিপি ঋণ দিয়েছে ৩২ বৎসরের জন্য ৮ বছরের গ্রেস পিরিয়ড সহ ১% সুদে, গ্রেস পিরিয়ডের পরে সুদের হার ১.৫%। দুটি নির্বাচিত ব্যংক - বেসিক ব্যাংক এবং ইস্টার্ন ব্যাংক ঋণ পেয়েছে ১৫ বছরের জন্য ৫ বছর গ্রেস পিরিয়ড সহ বাৎসরিক ৩.৫% সুদে। এনজিও প্রতিষ্ঠানগুলো (ব্র্যাক, আশা এবং টিএমএসএস) ৭-% হারে ঋণ নিয়েছে।

স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা থেকে প্রাপ্ত ফলাফল

মাঠ পর্যায়ের তথ্য সঠিকভাবে সংগ্রহের উদ্দেশ্যে স্থানীয় সুবিধাভোগী ও অন্যান্য গণ্যমান্য ব্যক্তিউর্স, আইএমইডির প্রতিনিধি, প্রকল্পের প্রতিনিধি সহ স্থানীয় পর্যায়ে গত ১৯/০৪/২০১৬ তারিখে কৃষি অফিস সম্মেলন কক্ষ ঝিকরগাছা-যশোরে একটি কর্মশালা আয়োজন করা হয়। উক্ত কর্মশালায় এনজিও TMSS, BRAC & ASA থেকে Area, District, ইউনিট পর্যায়ের কর্মকর্তাগণ উপস্থিত ছিলেন। প্রকল্প থেকে যারা লোন নিয়ে কৃষি ব্যবসা করেছে এমন ধরণের ২০ জন কৃষক (১২+৮) কৃষাণি উপস্থিত ছিলেন। যশোর ও খুলনার বাজার কর্মকর্তা, উপজেলা কৃষি কর্মকর্তা ঝিকরগাছা ও অন্যান্য কর্মকর্তাগণ উপস্থিত ছিলেন। IMED এর পরিচালক জনাব তপন কুমার নাথ এবং উপপরিচালক জনাব মোশাররফ হোসেন উপস্থিত ছিলেন।

সভায় সভাপতিত্ব করেন উপজেলা কৃষি কর্মকর্তা (উপজেলা নির্বাহী অফিসারের পক্ষে) ঝিকরগাছা, জনাব জাহিদুল আলম। সভায় প্রধান অতিথির দায়িত্ব পালন করেন জনাব তপন কুমার নাথ, পরিচালক, IMED। সভায় মূল প্রবন্ধ উপস্থাপন করেন পরামর্শক জনাব ড. এম এম আমির হোসেন। সভা পরিচালনা করেন কৃষিবিদ এম হাবিবুর রহমান, নির্বাহী পরিচালক, DTCL। সমন্বয়কারী হিসেবে উপস্থিত ছিলেন জনাব আবু সাদাত মোঃ সায়েম, ব্যবস্থাপক, DTCL

প্রথমে কোরআন তেলাওয়াত করেন জনাব মেজবাউল হক। সভায় উপস্থিত সকল অংশগ্রহণকারী ও অতিথিদের নিজ নিজ পরিচিতি প্রদান করেন। জনাব মোশাররফ হোসেন, উপপরিচালক, IMED স্বাগত বক্তব্য প্রদান করেন। উপস্থিত কৃষক/ কৃষাণিদের পক্ষে বক্তব্য প্রদান করেন জনাব রেজাউল করিম ও জনাবা মনোয়ারা বেগম।

প্রধান অতিথি মাইক নিয়ে অনুষ্ঠানের উদ্দেশ্য ও পরবর্তী নির্দেশনা প্রদান করেন। তিনি মন খুলে সকলকে কথা বলতে উৎসাহিত করেন। তিনি বলেন NGO প্রতিনিধি, কৃষক/কৃষাণি, কৃষিপণ্য এবং উপকরণ ব্যবসায়ী তাদের অভিজ্ঞতা বর্ণনা করে বক্তব্য পেশ করবেন। তিনি স্থানীয় প্রতিনিধিদেরকে অগ্রাধিকার প্রদান করেন। তিনি তাদের প্রত্যন্ত এলাকার গভীরতম সমস্যা নিয়ে আলোচনা করতে উৎসাহিত করেন। তিনি বাজার কর্মকর্তা ও অন্যান্য অফিসারদের দিক নির্দেশনামূলক বক্তব্য দিতে অনুরোধ করেন।

এ পর্যায়ে বক্তব্য রাখেন জনাব আব্দুস সালাম তরফদার, জেলা বাজার কর্মকর্তা খুলনা। তিনি ঋণে দেয়া গরুর দুধ বিক্রির কথা বলেন। তিনি বলেন দুধ হতে দধি বা সন্দেশ তৈরি করতে পারলে কৃষক বেশি উপকৃত হত কিন্তু প্রয়োজনীয় ঋণ দেয়া সম্ভব হয়নি। কৃষক মূলধণ ছাড়া বড় কিছু করতে পারেনা তাই তাদেরকে চাহিদা মোতাবেক ঋণের ব্যবস্থা করলে ভাল হয়। তিনি বাজার ব্যবস্থার দুরুহ সমস্যাসমূহ সম্পর্কে বিশেষভাবে আলোচনা করেন। তিনি বলেন বাজার সুবিধা, পণ্যের ন্যায্যমূল্য কৃষকের কাছে পৌঁছাতে হবে। এজন্য বাজার অবকাঠামো নির্মাণ, সরকারি পর্যায় হতে বাজার মূল্য স্থিতিশীল রাখা, প্রয়োজনে গুদামজাতকরণ সুবিধা ও প্রক্রিয়াজাতকরণের উপরে ঋণ প্রদান সহ অন্যান্য সুবিধাদির সুযোগ প্রদান করতে হবে।

এরপর বক্তব্য রাখেন যশোরের বাজার কর্মকর্তা জনাব মনোয়ার হোসেন। তিনি বলেন কৃষি ব্যবসা প্রকল্প হতে যে সকল সহযোগিতা দেয়া হয়েছে তার পরিপূর্ণ ব্যবহার করে কৃষকদের কতটুকু উন্নয়ন হয়েছে তা আজকের জানার বিষয়। সুতরাং কৃষক ও কৃষাণিদেরকে সুস্পষ্টভাবে বক্তব্য দেয়ার জন্য অনুরোধ করেন। তিনি আরও বলেন কৃষি ব্যবসা প্রকল্প গ্রহণের ফলে প্রকল্প এলাকায় কি ধরণের সুবিধা দেয়া হয়েছে, উপকারভোগীদের কতটুকু উপকার হয়েছে, আরও কি কি সুবিধা দেওয়া উচিৎ ছিল এবং ভবিষ্যতে কি করা উচিৎ এ ব্যাপারে কৃষক/কৃষাণি, কৃষি ব্যবসা উদ্যোক্তা এবং এনজিও প্রতিনিধিদেরকে সুস্পষ্ট মতামত ব্যক্ত করতে হবে।

এরপরে বক্তব্য রাখেন জনাব ড. এম এম আমির হোসেন। তিনি উপস্থিত সকলকে উদ্দেশ্য করে বলেন Agribusiness project-এ যে সকল কাজ সম্পন্ন হয়েছে তার Impact Analysis করাই আজকের আলোচনা। আমরা কথা বলব কম আপনারাই বলবেন বেশি। আপনি যে লোন পেয়েছেন তা যথেষ্ট কিনা, যা পেয়েছেন তাতে আপনার কতটা উন্নতি হয়েছে, আপনি লোন, কৃষি উপকরণ বা প্রশিক্ষণ পেয়েছেন কি না, পেলে কি পরিমাণ পেয়েছেন, তা জানাবেন। তিনি বলেন আপনাদের মতামতের উপর নির্ভর করবে কৃষি উৎপাদন, কৃষি পণ্য

প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বাজারজাতকরণ প্রকল্প আরো নেয়া যাবে কি যাবে না। এ পর্যায়ে তিনি সেমিনারের উদ্দেশ্য সম্পর্কে বিশদ আলোচনা করেন এবং মূল প্রবন্ধ উপস্থাপন করেন। তিনি উপস্থিত কৃষক/কৃষাণি, কৃষি ব্যবসায়ী উদ্যোক্তা ও এনজিও প্রতিনিধির নিকট হতে সুনির্দিষ্ট বক্তব্য আহবান করেন।

জনাব মোঃ আঃ মান্নান, পশুপালন ও ডেইরি ব্যবসা সংক্রান্ত উদ্যোক্তা ও অব: মাধ্যমিক শিক্ষক।

শার্শা ব্র্যাক অফিস হতে বিভিন্ন সময় অর্থ নিয়ে কৃষি কাজ করেছি। ব্র্যাক অফিস হতে লোন নিয়ে মাছ চাষ করেছি এবং গরু মোটাতাজা করার জন্য লোন নিয়ে কাজ করছি। যে লোন নিয়েছি তাতে আমার লক্ষ্য অর্জিত হচ্ছে না, আরো অর্থের প্রয়োজন। এই কাজ করে আমি ১০টি গরু কেনা বেচা করে এক লক্ষ টাকা লাভ করেছি। এই প্রকল্প হতে আমি দুই লক্ষ টাকা লোন নিয়েছি। লোন আরো প্রয়োজন। আমার ৫টি গরু আছে যা ঈদে বিক্রি করলে আমার অনেক লাভ হবে। একটি গরুর মাসিক খরচ কম পক্ষে দুই হাজার টাকা, কিস্তি খরচ ছয় হাজার টাকা। যা দিতে গিয়ে আমার আরও পুঁজির প্রয়োজন। কম পক্ষে তিন লক্ষ টাকার ঋণ প্রয়োজন। কিন্তু দেয়া হচ্ছে মাত্র এক লক্ষ টাকা যা প্রয়োজনের তুলনায় অতি নগণ্য। আমি এক সময় ৩০ বিঘা জমিতে বিভিন্ন ফসলের আবাদ করেছি কিন্তু মূলধনের অভাবে এখন আবাদ করা যাচ্ছেনা। তাই সহজ শর্তে ফসল আবাদের জন্য, ঘাস উৎপাদনের জন্য, পুকুর খননের জন্য এবং সংশ্লিষ্ট পণ্য উৎপাদনের জন্য উপকরণ ও খাদ্য ক্রয়ের লোন চাই।

ব্র্যাক কর্মকর্তা জনাব রবিন্দ্র নাথ মন্ডল ব্র্যাকের পক্ষ হতে বলেন, কৃষকদের প্রয়োজনে যে পরিমাণ ঋণ দেয়া হয়েছে তা কর্তৃপক্ষের নির্দেশ অনুযায়ী সর্বোচ্চ। ব্র্যাকের লোনে ১৫% সুদ দিতে হয় যা পৌণঃপুণিকভাবে সর্বোচ্চ ২৭% পর্যন্ত হয়ে থাকে। কৃষি ব্যবসা প্রকল্পের আওতায় ঋণ নিয়ে অনেক কৃষাণ/ কৃষাণি সফলতা অর্জন করেছে। তারা মাটির ঘর হতে টিনের ঘর করেছে, ছেলে মেয়েদের শিক্ষিত করেছে, নিজেদের আর্থিক উন্নয়ন ঘটিয়েছে।

TMSS কর্মকর্তা জনাব আমিরুল ইসলাম, Area Manager ঝিকরগাছা বলেন,

৩৫,০০০ - ৩,৫০,০০০ টাকা পর্যন্ত ঋণ দেয়ার Target ছিল কিন্তু দিতে পারি নাই। লোন গ্রহীতার নিকট হইতে সাধারণত ১৫ হইতে - ২৫% Interest দিতে হয় বলে তিনি খোলামেলা আলাপ করেন। তিনি বলেন কৃষক যে খাতে লোন নেয় প্রায়ই সেই খাতে ব্যবহার করেনা। এজন্য কৃষকদের অধিকতর স্বচ্ছতা প্রয়োজন। একজন লোনি ৭ম বার পর্যন্ত লোন নিয়েছে, তিনি তার অবস্থার উন্নতি করেছে। ২০১১ সাল পর্যন্ত কৃষি ব্যবসা প্রকল্পের আওতায় ১১০০ জন কৃষক লোন নেয় এবং যথারীতি ফেরৎ দেয়। প্রথমবারের চাইতে কৃষকগণ এখন বেশি ঋণ পায়। যদি কোন কৃষক কিস্তি আদায়ের শর্ত ভঙ্গ করে তাকে আর লোন দেয়া হয় না। অনেক ক্ষেত্রে লোনির লোন পরিশোধে money transfer

হয় অর্থাৎ লোন আপডেট করা হয়। সর্বোচ্চ ৩,৫০,০০০ টাকা লোনের maximum limit থাকলেও এখন আরো বেশি লোন দিতে হয়। কৃষকগণ এক খাতে লোন নিয়ে প্রায়ই অন্য খাতে খরচ করে।

মোস্তফা কামাল, District Manager, ASA বলেন,

কৃষি ব্যবসা প্রকল্পের আওতায় আমাদের দেয়া ঋণ Recovery pc ৯৮.৫%, Interest rate ১৫ - ২৫%, Loan recovery, Grace period– ৪৫ দিন পর্যন্ত দেয়া হয়। পরে কিস্তি Collection আরম্ভ হয়। কিস্তির পরিমাণ ও Interest rate কমানো উচিৎ বলে তিনি মনে করেন। সংশ্লিষ্ট কৃষকের কৃষি জমি, মুরগী, পশু পালন ও মৎস্য চাষ বিষয়ক প্রশিক্ষণ স্ব-স্ব বিভাগ হতেই পেয়ে থাকে, যা আমাদের পক্ষ থেকে সমন্বয় করা হয়। প্রকল্পের আওতায় কোন সমিতি গঠিত হয় নাই।

ব্র্যাক কর্মকর্তা খালেদা বেগম, তিনি সংক্ষিপ্তভাবে বলেন, কৃষক/কৃষাণিদের আর্থিক উন্নয়ন ও নিরাপত্তার জন্য বাজারজাতকরণ ব্যবস্থা সহজিকরণ, ঋণ সুবিধা বৃদ্ধি, ঋণের সুদের হার কমানো এবং কিস্তির মেয়াদ বাড়ানো উচিৎ।

কৃষক মোঃ শাহ আলম, মাছ চাষী, তিনি বলেন প্রকল্পের আওতায় তেলাপিয়াসহ অন্যান্য মাছ চাষ করতে গিয়ে অনেক সমস্যা হয়েছে। যেমনঃ যে পরিমাণ মাছের পোনা প্রয়োজন তা পাওয়া যায় নি, পুকুর কর্তনের জন্য লোন প্রাপ্তি ছিল অত্যন্ত নগণ্য, মাছের খাদ্য ক্রয়ের জন্য অর্থ ঘাটতি ছিল। সর্বোপরি বাজারজাতকরণের জন্য প্রকল্প পর্যায়ে হতে আশানুরূপ কোন অবকাঠামোমূলক সহযোগিতা পাওয়া যায়নি। তবুও এনজিও হইতে প্রাপ্ত ঋণ এবং আমার নিজের মূলধন মিলিয়ে মাছ উৎপাদনে আমি একজন সফল চাষী। আমার সফলতায় এলাকার চাষীগণ অনুপ্রাণিত হয়েছে। আমি মনে করি কৃষকের চাহিদামত মাছের পোনা সরবরাহ, পুকুর কর্তনের জন্য প্রয়োজনীয় ঋণ এবং বাজার ব্যবস্থার যথাযথ উন্নয়ন এলাকায় ব্যপকভাবে মাছ চাষ সম্প্রসারিত হতে পারে।

কৃষি পণ্য উৎপাদনে সফল চাষী মোঃ রেজাউল করিম, তিনি উচ্চ ফলনশীল ধান এবং বিভিন্ন ধরনের সবজি উৎপাদনে এলাকায় চাঞ্চল্য সৃষ্টি করেছেন। ফুল চাষেও তিনি সফল। তিনি বলেন বিভিন্ন উচ্চ ফলনশীল ধান, সবজি ও ফুল আবাদের জন্য প্রয়োজন চাহিদামাফিক লোন এবং জাত অনুযায়ী উন্নত প্রশিক্ষণ। তিনি আরও বলেন কৃষি আবাদ করতে গিয়ে দেখা গেছে যে পণ্যের উৎপাদন বা ফলন আস্তে আস্তে কমে যাচ্ছে। এর কারণ তিনি জানতে চান। কৃষকগণ অক্লান্ত পরিশ্রম করে যদি আশানুরূপ ফলন না পায় তা হলে আস্তে আস্তে কৃষকগণ কৃষি উৎপাদনে আগ্রহ হারিয়ে ফেলবে। তিনি পরামর্শ প্রদান করেন যে ক্রম উৎপাদন হ্রাস এর কারণ অনুসন্ধান করে যথাযথ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কৃষকদেরকে শিক্ষিত করে তদনুরূপ ব্যবস্থা গ্রহণ করে এ সমস্যার সমাধান করতে হবে।

- **মাছ চাষে সফল চাষী জনাব আব্দুস ছালাম তালুকদার**, তিনি বলেন দুই লক্ষ টাকা ঋণ নিয়ে মাছ চাষ করেছি, কিন্তু মাছের উৎপাদন ও বাজারজাত করণের আগেই ৬ মাস ধরে লোনের কিস্তি দিতে হচ্ছে এতে তার সমস্যা হচ্ছে। অর্থাৎ কিস্তির সময় বাড়িয়ে মাছ বিক্রি আরম্ভ হওয়ার পরে কিস্তি প্রদান আরম্ভ করতে হবে। এছাড়া ঋণের সুদের হার কমানো, ঋণের পরিমাণ বৃদ্ধি ছাড়াও পুকুর খননের উপরে ঋণ প্রদান করতে হবে। এলাকায় ব্যপকভাবে মাছ চাষ আরম্ভ হলে বাজারজাতকরণ সুবিধা বৃদ্ধি করতে হবে। তিনি আরও বলেন এ সমস্ত ব্যবস্থা গ্রহণ করলে এলাকার যুবক সম্প্রদায় চাকুরি করা বা বিদেশে যাওয়ার চিন্তা না করে সফল কৃষি উদ্যোক্তা হয়ে যার যার আর্থিক উন্নয়ন করতে সক্ষম হবে।

- **জনাব মোঃ নাসির উদ্দিন** একজন ফুল চাষী। তিনি বলেন কিস্তির সময় প্রতি মাসের পরিবর্তে প্রতি বছর বা এক বছর পর পর কিস্তি পরিশোধের জন্য সময় নির্ধারণ করতে হবে। বাজারজাতকরণে সমস্যা আছে কারণ এলাকা, জেলা শহরে সরকারিভাবে ফুলের ব্যবসার জন্য কোন নির্দিষ্ট স্থান নেই। ফুল বাজারজাতকরণের জন্য একটা নির্দিষ্ট জায়গা প্রয়োজন, যেখানে ঢাকা বা অন্যান্য স্থান হতে পাইকারগণ এসে ফুল ক্রয় করতে পারেন। তাছাড়া রাজধানী ঢাকায় সরকারিভাবে একটি স্থায়ী ফুলের বাজার তৈরি করতে হবে যেখানে বাংলাদেশের বিভিন্ন স্থানের ফুল চাষীগণ তাদের উৎপাদিত ফুল ন্যায্য মূল্যে বিক্রি করতে পারেন। তিনি বলেন ফুল চাষের উপর মাত্র একবার প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। প্রয়োজনের তুলনায় যা অত্যন্ত নগণ্য। তিনি দাবী করেন, প্রশিক্ষণের সময় বাড়িয়ে বিভিন্ন ফুলের উপরে জাত এবং মৌসুম অনুযায়ী প্রশিক্ষণ প্রদান করা উচিৎ।

- **উপজেলা কৃষি অফিসার জনাব জাহিদুল আলম** তার সভাপতির বক্তব্যে সকলকে ধন্যবাদ জানান। আজকের সমাবেশটি অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ কারণ এ কর্মশালাটি জিও, এনজিও এর মিলিত সহযোগিতায় এলাকার উন্নয়ন তরান্বিত করবে। উপস্থিত কৃষক/কৃষাণিগণ তাদের স্ব-স্ব অবস্থান হতে মতামত তুলে ধরেছেন। তাদের বক্তব্যের সংগে একমত পোষণ করে সভাপতি মহোদয় বলেন কৃষি পণ্যের মূল্য বাড়াতে হবে, বাজারজাতকরণ পদ্ধতি সহজ করতে হবে। কৃষি বিভাগ সর্বদা কৃষক/কৃষাণিদের পাশে থাকবে, কাজ করবে, পণ্যের মান বাড়াতে এবং উৎপাদন বাড়াতে সাহায্য করবে ও প্রতিনিয়ত প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করে থাকবে, বাজারজাতকরণের জন্য অবকাঠামো তৈরি করতে সরকারের সাথে সহযোগিতার মাধ্যমে কৃষি বিভাগ বিভিন্ন প্রকল্পের সহযোগিতায় কৃষি ও কৃষক উন্নয়ন তরান্বিত করবে।

- বাজার কর্মকর্তা খুলনা, জনাব আব্দুস ছালাম তরফদার উপস্থিত কৃষক/কৃষাণি এবং এনজিও প্রতিনিধিদের প্রতি কিছু সুনির্দিষ্ট প্রশ্ন করেন এবং উত্তর গ্রহণ করেন। বিশেষ করে প্রশিক্ষণ বিষয়ে মাধ্যমিক শিক্ষক জনাব আব্দুল মান্নান বলেন, সকল কৃষক NGO এর সাথে জড়িত। তারা বিভিন্ন সময় বিভিন্ন এনজিও থেকে Training নেয়। সুদের হার ১০% হতে হবে এবং কিস্তির সময় বাড়াতে হবে। মৌচাষ করা যায় কিন্তু কোন সমিতি নাই এবং সংশ্লিষ্ট খাতে সরকারি পর্যায়ে কোন সহযোগিতা নাই। তবে ফুল চাষী সমিতি আছে। আমাদের পণ্যের মূল্য যথাযথভাবে পাইনা। প্রাথমিক পর্যায়ে কম মূল্য পাওয়া যায়। পূর্বের তুলনায় উৎপাদন বৃদ্ধি পেয়েছে তাই কৃষকগণ আনন্দিত। বাজারজাতকরণের জন্য অবকাঠামো তৈরি, কেন্দ্রীয় বাজারে ফুলের দরের সাথে স্থানীয় বাজারের ফুলের দরের পার্থক্য কমানোর জন্য সরকারি পর্যায় হতে ব্যবস্থা নিতে হবে।

বাজারজাতকরণ সুবিধাঃ

প্রত্যেক জেলা মার্কেটিং অফিসার বাজারদর সম্পর্কে স্ব-স্ব জেলার চাষীদেরকে অন্যান্য বাজারের বর্তমান মূল্যের খবর দিতে পারবেন। এজন্য অন লাইনে প্রত্যেক জেলা মার্কেটিং অফিসারের সহিত ফুল চাষীদের যোগাযোগ স্থাপন করতে হবে। যারা ভাল কাজ করেছে তাদের Success এর গল্প সকল জায়গায় ছড়াতে হবে। এতে করে সংশ্লিষ্ট চাষী উৎসাহিত হবে। এ পর্যায়ে **জনাব মান্নান** তার Success এর গল্প বলেন, তিনি এক লক্ষ টাকার লোন নিয়ে ১,১৬,০০০ টাকা ঋণ পরিশোধ করেছে। বর্তমানে ৫ লক্ষ টাকার সম্পদ আছে। তিনি মনে করেন এই ভাবে চলতে থাকলে আগামি কোরবানীর ঈদে সে কমপক্ষে পাঁচ লক্ষ টাকার গরু বিক্রি করতে পারবে। **বেগম নবিছুন নেছা** একজন সফল মুরগী চাষী। তিনি মুরগী চাষ করে সফলতা অর্জন করেছেন। লাভের অর্থ দিয়ে তিনি কাঁচা ঘর পাকা করেছেন, তিনটি সন্তানের পড়াশোনা চালাচ্ছেন। তিনি এই খাতে আরও লোন চাচ্ছেন। জনাব **মোঃ আব্দুল আজিজ সাহেব একজন সফল ধান চাষী। তিনি এনজিও** সমিতি থেকে ৭০,০০০ টাকা লোন নিয়ে ৪ বিঘা জমি বর্গা নিয়ে আবাদ করেছেন। আবাদের ফলে পণ্য বিক্রি করে লাভের অর্থ হতে তিনটি মেয়ের লেখাপড়া চালাচ্ছেন। তিনি অত্যন্ত আনন্দিত যে তার বড় মেয়ে এস এস সি পরিক্ষায় A+ পেয়েছেন।

সবল দিক সমূহ ঃ

- সহজ শর্তে ঋণ পাওয়া যায়।
- এককালীন টাকা পায়।
- কৃষি উৎপাদন বেড়েছে।
- লোন অদায় বেড়েছে।
- মহাজনি প্রথা কমেছে ।
- Online Banking পদ্ধতিতে Marketing করা আরম্ভ হয়েছে

দুর্বল দিক ঃ

- উৎপাদনকারী, বাজারজাতকারী ও পলিসি মেকারদের যৌথ সমন্বয়ে কোন কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয় না।
- Interest rate কমাতে হবে, ২৭% অনেক বেশী।

কৃষিব্যবসার প্রতিবন্ধকতা ঃ

- ন্যায্য মূল্য নাই
- প্রশিক্ষণ কম
- সহজ শর্তে ব্যাংক লোন কম
- প্রকল্প/ এনজিও লোন চাহিদার তুলনায় কম
- কৃষি পণ্যের গুদামজাতকরণ ও প্রক্রিয়াকরণ সুবিধা নাই

প্রধান অতিথি জনাব তপন কুমার নাথ পরিচালক আইএমইডি তার সর্বশেষ বক্তব্যে সকলকে ধন্যবাদ জানান। তিনি অনুষ্ঠানে উপস্থিত সকল চাষী জনাব আব্দুল মান্নানকে ডেকে এনে সম্মান জানান এবং সভাপতির আসনে বসান। এতে সকলে খুশি হয়ে হাততালি দিয়ে সম্মান প্রকাশ করেন। তিনি কৃষকের অসহায়ত্ব নিয়ে কথা বলেন। তিনি আশা করেন গ্রামের কৃষক যেন কখনও আত্মহত্যা না করে। সে বিষয়ে তিনি বক্তব্যও দেন। তিনি এ বিষয়ে ঝিনাইদহের শৈলকুপার উদাহরণ টানেন এবং সুখী দেখতে চান। পরিশেষে সকলকে ধন্যবাদ দিয়ে সভার কাজ শেষ করেন।

জনাব মান্নান তার বক্তব্যে বলেন আমি অত্যন্ত আনন্দিত ও গর্বিত যে আমাকে সম্মান দিয়েছেন। আমি এই আয়োজনের সফলতা কামনা করি। আশা করি আমাদের সুপারিশগুলো বাস্তবায়িত হবে। ভবিষ্যতে সরকারি সহযোগিতায় আমরা একটি সুখী জাতি হিসেবে গড়ে উঠব। অত:পর পরস্পর সকলে সকলকে ধন্যবাদ দিয়ে কর্মশালা সফল সমাপ্তি ঘোষণা করা হয়।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

উপকারভোগী ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের জন্য প্রশ্নাবলি

কোড নং ----------

১.০ উত্তর দাতার ব্যক্তিগত ও অবস্থানগত তথ্যাদিঃ

১.১. উত্তর দাতার নামঃ ---------- মোবাইলঃ ----------

১.২. পিতার নামঃ ----------

১.৩. মাতার নামঃ ----------

১.৪. গ্রাম/বাজারঃ---------- ---------- ১.৫. ইউনিয়নঃ ----------

১.৬. উপজেলাঃ ---------- ১.৭. জেলাঃ ----------

১.৭.	উত্তর দাতার লিঙ্গঃ [কোডঃ ১=পুরুষ, ২= মহিলা,]	
১.৮.	উত্তর দাতার বয়সঃ ---------- বৎসর	
১.৯ .	উত্তর দাতার পেশাঃ [কোডঃ ১=ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (শস্য), ২= ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (মৎস্য), ৩= ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (প্রাণি সম্পদ), অন্যান্য=৪ (উল্লেখ করুনঃ----------]	
১.১০	আপনার ব্যবসার ধরনঃ ১= উৎপাদনকারী , ২=প্রক্রিয়াজাতকারী, ৩= বাজারজাতকরণ, ৪= উপকরণ সরবরাহকারী	
১.১১.	শিক্ষাগত যোগ্যতাঃ ----------	
২.০	**পারিবারিক সরঞ্জামাদি সংক্রান্ত তথ্য**	
২.১	ঘরের বিবরণ	

ঘরের সংখ্যা	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (বছর.....)				বর্তমানে (২০১৫)			
	আকার/সাইজ	মেঝে	দেওয়াল	ছাদ	আকার/ সাইজ	মেঝে	দেওয়াল	ছাদ

২.২	খাবার পানির উৎসঃ [কোডঃ ১= টিউব অয়েল (নিজস্ব/প্রতিবেশী), ২= পুকুর, ৩= নদী, ৪= অন্যান্য -----	
২.৩	লেট্রিনের ধরনঃ [কোডঃ ১=কাঁচা, ২= পাঁকা, ৩= সেমি-পাকা, ৪= খোলা স্থান]	
২.৪	জমি সংক্রান্ত তথ্যঃ	

জমির ধরণ	জমির পরিমাণ (শতাংশ)	
	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (বছর.....)	বর্তমানে (২০১৫)
বসতভিটা		
কৃষি জমি		
পুকুর		
বাগান		

৩.০	**ঋণ গ্রহণ সংক্রান্ত তথ্য**	
৩.১	আপনি কোন সালে এনজিওর সদস্য হয়েছেন ? ----------	
৩.২	প্রকল্পের আওতায় প্রথম কত টাকা ঋণ নিয়েছেন? ----------	
৩.৩	ঋণ পেতে কোন সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৪	যদি হ্যাঁ হয়ে থাকে তবে কি কি?.....	
৩.৫	আপনার এ উৎপাদন/ ব্যবসা উদ্যোগে কত টাকা বিনিয়োগ করা হয়েছে?	

বৎসর	কি কাজে বিনিয়োগ করা হয়	বিনিয়োগকৃত টাকার পরিমাণ		ঋণের পর্যায়	সুদের হার	গ্রেস পিরিয়ড	মেয়াদ	পরিশোধের ধরণ	ঋণ প্রদানকারী এনজিও
		নিজস্ব তহবিল	ঋণকৃত						

৩.৬	ঋণকৃত অর্থ অন্য কোন কাজে ব্যয় করা হয়েছে কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৭	উত্তর হ্যাঁ হলে, কত অংশ---------- %, কোন কাজে----------ব্যয় করা হয়েছে	
৩.৮	চাহিদা মাফিক ঋণ পেয়েছেন কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৯	উত্তর না হলে কারণ কি? ----------	
৩.১০	অন্য কোন উৎস থেকে ঋণ নিলে তার বিবরণ	

৩.১১	বৎসর	ঋণের পর্যায়	কি কাজে বিনিয়োগ করা হয়	ঋণকৃত টাকার পরিমাণ	সুদের হার	গ্রেস পিরিয়ড	মেয়াদ	পরিশোধের ধরণ	ঋণ প্রদানকারী এনজিও

৩.১২	আপনার এ উদ্যোগের ফলে কোন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে কিনা ? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.১৩	হ্যাঁ হলে কতজনের কর্মসংস্থান হয়েছে ?	

পূর্ণকালীন	খন্ডকালীন	মোট

৪.০	**দক্ষতা বৃদ্ধি**	
৪.১	প্রকল্প থেকে প্রশিক্ষণ পেয়েছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.২	উত্তর হ্যাঁ হলে, প্রশিক্ষণটি ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা হিসাবে আপনার জন্য পর্যাপ্ত ছিল কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৩	এ সকল প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ করে আপনার কোন লাভ হয়েছে কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৪	আপনি এ প্রকল্পের আওতায় অন্য কোন স্থান/উদ্যোগ সরেজমিনে পরিদর্শন করেছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৫	ব্যবসা ও প্রযুক্তি সংক্রান্ত তথ্য কীভাবে পান? ***(একাধিক উত্তর গ্রহণযোগ্য)*** ১= প্রকল্পের এনজিও (আশা, ব্রাক, টিএমএসএস) নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গ থেকে, ২= পুস্তিকা, ৩= দৈনিক পত্রিকা, ৪=মোবাইল ফোনের মাধ্যমে, ৫= বাণিজ্য মেলা, ৬= অন্যান্য (উল্লেখ করুন)----------	
৪.৬	আপনি এ প্রকল্পের আওতায় কোন সমিতির সদস্য কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৭	জবাব হ্যাঁ হলে, সমিতি থেকে কি কি সাহায্য পেয়েছেন? ***(একাধিক উত্তর গ্রহণযোগ্য)*** [কোড: ১= উৎপাদন সংক্রান্ত তথ্য, ২=উপকরণ সংগ্রহ, ৩= উৎপন্ন পণ্য সংরক্ষণ, ৪= ক্রেতার সাথে যোগাযোগ স্থাপন, ৫= সেবা সরবরাহ কারী ব্যক্তি /প্রতিষ্ঠানের সাথে যোগাযোগ করা, ৫=গ্রুপ পরিবহনের ব্যবস্থা করা, ৬= অন্যান্য (অনুগ্রহ করে উল্লেখ করুন----------)	
৪.৮	এনজিও থেকে কোন প্রশিক্ষণ পেয়েছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৯	জবাব হ্যাঁ হলে, প্রশিক্ষণ পর্যাপ্ত ছিল কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.১০	এনজিও থেকে কি ধরনের সহায়তা পেয়েছেন? ***(একাধিক উত্তর গ্রহণযোগ্য)*** [কোড: ১= কারিগরী সহায়তা, ২= বিপণন সহায়তা, ৩= অন্যান্য]	
৪.১১	এ সহায়তা পর্যাপ্ত ছিল কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.১২	এনজিও কর্মকর্তাগণ আপনার এন্টারপ্রাইজ নিয়মিত পরিদর্শন/ মনিটরিং করেছেন কি না? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	

৫.০	**বাজার অবকাঠামো সংক্রান্ত তথ্যাদিঃ**	
৫.১	পণ্যের মূল্য সম্পর্কিত তথ্য প্রাপ্তির সুযোগ বেড়েছে কি? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৫.২	বাজারে অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা : [কোডঃ ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৩	বাজারে বসার স্থানঃ [কোডঃ ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৪	বাজারে পানি সরবরাহঃ [কোডঃ ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৫	বাজারে বিদ্যুৎ সরবরাহঃ [কোডঃ ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৬	উৎপাদন স্থান থেকে বাজারের দূরত্বঃ [কোডঃ ১= কমেছে, ২= বেড়েছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৬.০	**কৃষি বিপণন**	
৬.১	পণ্য বাজারজাতের সুবিধা আছে কি? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৬.২	যদি হ্যাঁ হয়, তবে পণ্যের সঠিক মূল্য পান কিনা? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৬.৩	যদি না পেয়ে থাকেন তবে তার কারণ কি?	
৬.৪	নিম্নোক্ত বিষয়ের উপর প্রকল্পের প্রভাব	

বিবরণ	পরিবর্তনের ধারা		
	বৃদ্ধি পেয়েছে	কমেছে	অপরিবর্তিত
উৎপাদন উপকরণ বিক্রয়ে ব্যবসায়ীর সংখ্যা			
উৎপাদন উপকরণের মান			
উৎপাদন উপকরণের দাম			
কৃষি পণ্যের উৎপাদন			
কৃষিপণ্য প্রক্রিয়াজাত করণে নিয়োজিত মানুষের সংখ্যা			
কেনা- বেচাতে কৃষকের/উৎপাদকের দর কষাকষির শক্তি			
উৎপাদিত দ্রব্যাদি বাজারজাতকরণের সুযোগ			
দ্রব্যাদির প্রকৃত মূল্য প্রাপ্তি			

৭.০	**আর্থিক অবস্থা সংক্রান্ত তথ্যাদিঃ**	
৭.১	**সকল উৎস থেকে মাসিক আয় ও আয়ের উৎস**	

আয়ের উৎস	পরিমাণ (টাকা)	ঋণ গ্রহণের পূর্বে	বর্তমানে (২০১৫)

৭.২	আয় থেকে সঞ্চয় হয় কিনা? *[কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২=না]*	
৭.৩	*হ্যাঁ হলে* সঞ্চয় কোথায় রাখেন? স্থান ---------- পরিমাণ---------- টাকা	
৮.০	**পারিবারিক সম্পদ অর্জনে এ উদ্যোগের প্রভাব**	

	সম্পদ	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (সংখ্যা)	বর্তমানে (২০১৫) (সংখ্যা)	সম্পদ	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (সংখ্যা)	বর্তমানে (২০১৫) (সংখ্যা)
	ঘর			আসবাব- পত্র		
	স্বর্ণালঙ্কার (গ্রাম)			টেলিভিশন		
	মোবাইল ফোন			ঘড়ি		
	মোটর-সাইকেল			বাইসাইকেল		
	পোশাক-পরিচ্ছদ			পাওয়ার টিলার		
	কম্পিউটার			গবাদি পশু		
	হাঁস-মুরগি			আলমারী		

	নৌকা			টেবিল		
	লাঙ্গল			চেয়ার		

৯.০	**মহিলাদের ক্ষমতায়ন বিষয়ক তথ্যাদিঃ**			
	বিবরণ	একা	উভয়ে	পরিবার/ স্বামী
৯.১	ঘরের বাইরে যাওয়ার সিদ্ধান্ত			
৯.২	সম্পদের মালিকানা			
৯.৩	জমি ক্রয়/ বিক্রয়			
৯.৪	আয় ও সঞ্চয়			
৯.৫	ছেলে মেয়েদের স্কুলে যাওয়া			
৯.৬	স্বাস্থ্যকেন্দ্রে যাওয়া			
৯.৭	বিবাহ			
৯.৮	বিভিন্ন কর্মসূচিতে অংশগ্রহণ			
৯.৯	ঋণ গ্রহণ ও ব্যয়			
৯.১০	পণ্যের প্রক্রিয়াজাত ও বাজারজাতকরণ			
৯.১১	আপনার এলাকায় বাল্যবিবাহ কমেছে কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]			
৯.১২	যদি হ্যাঁ হয়, তবে কত বছরে বিয়ে হয়?			
৯.১৩	আপনার এলাকায় নারী নির্যাতন কমেছে কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]			
৯.১৪	যদি না কমে থাকে তবে তার কারণ কি?			
১০.০	**প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক**			
১০.১	এ প্রকল্পের সবল দিকগুলো কি কি?			
১০.২	এ প্রকল্পের দুর্বল দিকগুলো কি কি?			
১০.৩	এ প্রকল্পের ঝুঁকিগুলো কি কি?			
১০.৪	এ প্রকল্পটি কি কি সুযোগ সৃষ্টি করেছে?			
১০.৫	প্রকল্পটির কার্যক্রম টেকসই করার জন্য ভবিষ্যতে কি কি উদ্যোগ নেয়া দরকার?			

আপনার সময় ও সহযোগিতার জন্য ধন্যবাদ

১। তথ্য সংগ্রহকারীর নামঃ----------

২। তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষরঃ----------

৩। তথ্য সংগ্রহকারীর মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

১। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের নামঃ----------

২। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের স্বাক্ষরঃ----------

৩। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

সমীক্ষক

ডেভেলপমেন্ট টেকনিক্যাল কনসালটেন্টস প্রাঃ লিঃ (ডিটিসিএল)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

কন্ট্রোল গ্রুপের জন্য প্রশ্নাবলি

কোড নং ----------

১.০ উত্তর দাতার ব্যক্তিগত ও অবস্থানগত তথ্যাদিঃ

১.১. উত্তর দাতার নামঃ ---------- মোবাইলঃ ----------

১.২. পিতার নামঃ ----------

১.৩. মাতার নামঃ ----------

১.৪. গ্রাম/বাজারঃ---------- ---------- ১.৫. ইউনিয়নঃ ----------

১.৬. উপজেলাঃ ---------- ১.৭. জেলাঃ ----------

১.৭.	উত্তর দাতার লিঙ্গঃ [কোডঃ ১=পুরুষ, ২= মহিলা,]	
১.৮.	উত্তর দাতার বয়সঃ ---------- বৎসর	
১.৯ .	উত্তর দাতার পেশাঃ [কোডঃ ১=ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (শস্য), ২= ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (মৎস্য), ৩= ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা (প্রাণি সম্পদ), অন্যান্য=৪ (উল্লেখ করুনঃ----------]	
১.১০	আপনার ব্যবসার ধরনঃ ১= উৎপাদনকারী , ২=প্রক্রিয়াজাতকারী, ৩= বাজারজাতকরণ, ৪= উপকরণ সরবরাহকারী	
১.১১.	শিক্ষাগত যোগ্যতাঃ ----------	
২.০	**পারিবারিক সরঞ্জামাদি সংক্রান্ত তথ্য**	
২.১	ঘরের বিবরণ	

ঘরের সংখ্যা	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (বছর.....)				বর্তমানে (২০১৫)			
	আকার/সাইজ	মেঝে	দেওয়াল	ছাদ	আকার /সাইজ	মেঝে	দেওয়াল	ছাদ

২.২	খাবার পানির উৎসঃ [কোডঃ ১= টিউব অয়েল (নিজস্ব/প্রতিবেশী), ২= পুকুর, ৩= নদী, ৪= অন্যান্য ----	
২.৩	লেট্রিনের ধরনঃ [কোডঃ ১=কাঁচা, ২= পাঁকা, ৩= সেমি-পাকা, ৪= খোলা স্থান]	
২.৪	জমি সংক্রান্ত তথ্যঃ	

জমির ধরণ	জমির পরিমাণ (শতাংশ)	
	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (বছর.....)	বর্তমানে (২০১৫)
বসতভিটা		
কৃষি জমি		
পুকুর		
বাগান		

৩.০	**ঋণ গ্রহণ সংক্রান্ত তথ্য**	
৩.১	আপনি কি কোন সমিতি/ এনজিও থেকে ঋণ গস্থহণ করেছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৩.২	যদি হ্যাঁ হয়, তবে প্রথম কত টাকা ঋণ নিয়েছেন? ----------	
৩.৩	ঋণ পেতে কোন সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৪	যদি হ্যাঁ হয়ে থাকে তবে কি কি?.....	
৩.৫	আপনার এ উৎপাদন/ ব্যবসা উদ্যোগে কত টাকা বিনিয়োগ করা হয়েছে?	

বৎসর	কি কাজে বিনিয়োগ করা হয়	বিনিয়োগকৃত টাকার পরিমাণ		ঋণের পর্যায়	সুদের হার	গ্রেস পিরিয়ড	মেয়াদ	পরিশোধের ধরণ	ঋণ প্রদানকারী এনজিও
		নিজস্ব তহবিল	ঋণকৃত						

৩.৬	ঋণকৃত অর্থ অন্য কোন কাজে ব্যয় করা হয়েছে কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৭	উত্তর হ্যাঁ হলে, কত অংশ---------- %, কোন কাজে----------ব্যয় করা হয়েছে	
৩.৮	চাহিদা মাফিক ঋণ পেয়েছেন কিনা? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.৯	উত্তর না হলে কারণ কি? ----------	
৩.১০	অন্য কোন উৎস থেকে ঋণ নিলে তার বিবরণ	

৩.১১	বৎসর	ঋণের পর্যায়	কি কাজে বিনিয়োগ করা হয়	ঋণকৃত টাকার পরিমাণ	সুদের হার	গ্রেস পিরিয়ড	মেয়াদ	পরিশোধের ধরণ	ঋণ প্রদানকারী এনজিও

৩.১২	আপনার এ উদ্যোগের ফলে কোন কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হয়েছে কিনা ? (কোড : ১= হ্যাঁ , ২=না)	
৩.১৩	হ্যাঁ হলে কতজনের কর্মসংস্থান হয়েছে ?	

পূর্ণকালীন	খন্ডকালীন	মোট

৪.০	**দক্ষতা বৃদ্ধি**	
৪.১	আপনি কোন প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ করেছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.২	উত্তর হ্যাঁ হলে, প্রশিক্ষণটি ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা হিসাবে আপনার জন্য পর্যাপ্ত ছিল কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৩	এ সকল প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ করে আপনার কোন লাভ হয়েছে কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৪	আপনি অন্য কোন স্থান/উদ্যোগ সরেজমিনে পরিদর্শন করেছেন কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৫	ব্যবসা ও প্রযুক্তি সংক্রান্ত তথ্য কীভাবে পান? *(একাধিক উত্তর গ্রহণযোগ্য)* ১= এনজিওতে নিয়োজিত ব্যক্তিবর্গ থেকে, ২= পুস্তিকা, ৩=দৈনিক পত্রিকা, ৪=মোবাইল ফোনের মাধ্যমে, ৫= বাণিজ্য-মেলা, ৬= অন্যান্য (উল্লেখ করুন)----------	
৪.৬	আপনি কোন সমিতির সদস্য কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৪.৭	জবাব হ্যাঁ হলে, সমিতি থেকে কি কি সাহায্য পেয়েছেন? *(একাধিক উত্তর গ্রহণযোগ্য)* [কোড: ১= উৎপাদন সংক্রান্ত তথ্য, ২=উপকরণ সংগ্রহ, ৩= উৎপন্ন পণ্য সংরক্ষণ, ৪= ক্রেতার সাথে যোগাযোগ স্থাপন, ৫= সেবা সরবরাহ কারী ব্যক্তি /প্রতিষ্ঠানের সাথে যোগাযোগ করা, ৫=গ্রুপ পরিবহনের ব্যবস্থা করা, ৬= অন্যান্য (অনুগ্রহ করে উল্লেখ করুন----------)	
৫.০	**বাজার অবকাঠামো সংক্রান্ত তথ্যাদিঃ**	
৫.১	পণ্যের মূল্য সম্পর্কিত তথ্য প্রাপ্তির সুযোগ বেড়েছে কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৫.২	বাজারে অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা : [কোড: ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৩	বাজারে বসার স্থান: [কোড: ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৪	বাজারে পানি সরবরাহ: [কোড: ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	

৫.৫	বাজারে বিদ্যুৎ সরবরাহ: [কোড: ১=উন্নত হয়েছে, ২= কমেছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৫.৬	উৎপাদন স্থান থেকে বাজারের দূরত্ব: [কোড: ১= কমেছে, ২= বেড়েছে, ৩= অপরিবর্তিত]	
৬.০	**কৃষি বিপণন**	
৬.১	পণ্য বাজারজাতের সুবিধা আছে কি? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৬.২	যদি হ্যাঁ হয়, তবে পণ্যের সঠিক মূল্য পান কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৬.৩	যদি না পেয়ে থাকেন তবে তার কারণ কি?	
৬.৪	নিম্নোক্ত বিষয়ের উপর প্রকল্পের প্রভাব	

বিবরণ	পরিবর্তনের ধারা		
	বৃদ্ধি পেয়েছে	কমেছে	অপরিবর্তিত
উৎপাদন উপকরণ বিক্রয়ে ব্যবসায়ীর সংখ্যা			
উৎপাদন উপকরণের মান			
উৎপাদন উপকরণের দাম			
কৃষি পণ্যের উৎপাদন			
কৃষিপণ্য প্রক্রিয়াজাত করণে নিয়োজিত মানুষের সংখ্যা			
কেনা- বেচাতে কৃষকের/উৎপাদকের দর কষাকষির শক্তি			
উৎপাদিত দ্রব্যাদি বাজারজাতকরণের সুযোগ			
দ্রব্যাদির প্রকৃত মূল্য প্রাপ্তি			

৭.০	**আর্থিক অবস্থা সংক্রান্ত তথ্যাদিঃ**	
৭.১	**সকল উৎস থেকে মাসিক আয় ও আয়ের উৎস**	

আয়ের উৎস	পরিমাণ (টাকা)	ঋণ গ্রহণের পূর্বে	বর্তমানে (২০১৫)

৭.২	আয় থেকে সঞ্চয় হয় কিনা? *[কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]*	
৭.৩	*হ্যাঁ হলে* সঞ্চয় কোথায় রাখেন? স্থান ---------- পরিমাণ---------- টাকা	
৮.০	**পারিবারিক সম্পদ অর্জনে এ উদ্যোগের প্রভাব**	

	সম্পদ	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (সংখ্যা)	বর্তমানে (২০১৫) (সংখ্যা)	সম্পদ	ঋণ গ্রহণের পূর্বে (সংখ্যা)	বর্তমানে (২০১৫) (সংখ্যা)
	ঘর			আসবাব- পত্র		
	স্বর্ণালঙ্কার (গ্রাম)			টেলিভিশন		
	মোবাইল ফোন			ঘড়ি		
	মোটর-সাইকেল			বাইসাইকেল		
	পোশাক-পরিচ্ছদ			পাওয়ার টিলার		
	কম্পিউটার			গবাদি পশু		
	হাঁস-মুরগি			আলমারী		
	নৌকা			টেবিল		
	লাঙ্গল			চেয়ার		

৯.০	**মহিলাদের ক্ষমতায়ন বিষয়ক তথ্যাদিঃ**			
	বিবরণ	একা	উভয়ে	পরিবার/ স্বামী
৯.১	ঘরের বাইরে যাওয়ার সিদ্ধান্ত			
৯.২	সম্পদের মালিকানা			
৯.৩	জমি ক্রয়/ বিক্রয়			
৯.৪	আয় ও সঞ্চয়			
৯.৫	ছেলে মেয়েদের স্কুলে যাওয়া			
৯.৬	স্বাস্থ্যকেন্দ্রে যাওয়া			
৯.৭	বিবাহ			
৯.৮	বিভিন্ন কর্মসূচিতে অংশগ্রহণ			
৯.৯	ঋণ গ্রহণ ও ব্যয়			
৯.১০	পণ্যের প্রক্রিয়াজাত ও বাজারজাতকরণ			

৯.১১	আপনার এলাকায় বাল্যবিবাহ কমেছে কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৯.১২	যদি হ্যাঁ হয়, তবে কত বছরে বিয়ে হয়?	
৯.১৩	আপনার এলাকায় নারী নির্যাতন কমেছে কিনা? [কোড: ১=হ্যাঁ, ২=না]	
৯.১৪	যদি না কমে থাকে তবে তার কারণ কি?	
১০.০	**প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক**	
১০.১	এ প্রকল্পের সবল দিকগুলো কি কি?	
১০.২	এ প্রকল্পের দুর্বল দিকগুলো কি কি?	
১০.৩	এ প্রকল্পের ঝুঁকিগুলো কি কি?	
১০.৪	এ প্রকল্পটি কি কি সুযোগ সৃষ্টি করেছে?	
১০.৫	প্রকল্পটির কার্যক্রম টেকসই করার জন্য ভবিষ্যতে কি কি উদ্যোগ নেয়া দরকার?	

আপনার সময় ও সহযোগিতার জন্য ধন্যবাদ

১। তথ্য সংগ্রহকারীর নামঃ----------

২। তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষরঃ----------

৩। তথ্য সংগ্রহকারীর মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

১। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের নামঃ----------

২। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের স্বাক্ষরঃ----------

৩। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

সমীক্ষক

ডেভেলপমেন্ট টেকনিক্যাল কনসালটেন্টস প্রাঃ লিঃ (ডিটিসিএল)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

এনজিও কর্মীদের জন্য প্রশ্নাবলি

কোড নং ----------

১.০ উত্তর দাতার ও এনজিও-র অবস্থানগত তথ্যাদিঃ

১.১. এনজিও:----------

১.২. উত্তর দাতার নামঃ ---------- মোবাইলঃ ----------

১.৩. পদবী ----------

১.৪. অফিসের অবস্থান : গ্রাম/বাজারঃ---------- ১.৫. ইউনিয়ন: ----------

১.৬. উপজেলা: ---------- ১.৭. জেলা: ----------,

২.০	কোন সাল থেকে বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প - এ অর্থায়ন শুরু করেন? ----------	
২.১	আপনাদের এ অফিসের আওতায় কতজন উপকারভোগী তৈরী হয়েছে?	

মোট	মহিলা	পুরুষ

২.২	ঋণ গ্রহীতা বাছাই করতে গিয়ে কোন সমস্যায় পড়েছেন কি? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২= না]	
২.৩	যদি হ্যাঁ হয় তবে কি ধরনের সমস্যা হয়েছিল?	
২.৪	এ প্রকল্পে ঋণ পেতে একজন আবেদনকারীর কত সময় লাগে? ---------- দিন	
২.৫	বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্পটি অন্যান্য প্রোগাম থেকে ভিন্নতর কি ?	
২.৬	এ প্রকল্পে কাজ করতে কোন প্রশিক্ষণ পেয়েছেন কি? উত্তর হ্যাঁ হলে, নীচের প্রশ্নগুলোর জবাব দিন অনুগ্রহ করে।	

প্রশিক্ষণের বিষয়	মেয়াদ	স্থান	কতজন প্রশিক্ষণ নিয়েছেন

৩.০ এ প্রকল্পের নিম্নোক্ত তথ্যগুলো দিন অনুগ্রহ করে

বৎসর	উর্ধ্বতন অফিস থেকে প্রাপ্ত টাকা	ঋণ বিতরণ (টাকা)	সুদের হার	ঋণ গ্রহীতার সংখ্যা	আদায়ের হার %	এ প্রকল্পে প্রদত্ত ঋণ মোট ঋণের কত অংশ
২০০৬						
২০০৭						
২০০৮						

	২০০৯						
	২০১০						
	২০১১						
	২০১২						
	২০১৫						

৪.০	প্রকল্প থেকে এগ্রিবিজনেস কার্যক্রম বিষয়ক কোন প্রশিক্ষণ পেয়েছেন কিনা? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২= না, ৩= প্রকল্প চলাকালীন সময়ে এনজিও'র কর্মী ছিলেন না]	
৫.০	যদি পেয়ে থাকেন তাহলে সেগুলো পর্যাপ্ত ছিল কিনা? [কোডঃ ১=হ্যাঁ, ২= না]	
৬.০	প্রকল্পে কাজ করতে লিখিত কোন নির্দেশনা অনুসরণ করতে হয়েছে কি? জবাব হ্যাঁ হলে, নির্দেশনা গুলো কি কি?	
৭.০	ঋণ বরাদ্দ ব্যতীত আর কোন সাহায্য করতে হয়েছে কিনা?	
৮.০	এ প্রকল্প পরিচালনায় কি ধরনের সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন?	
৯.০	এ প্রকল্পের ন্যায় কি এখনও কৃষি ব্যবসায় ঋণ দিচ্ছেন?	
১০.০	প্রকল্পের কার্যক্রম টেকসই করার জন্য ভবিষ্যতে কি কি কার্যক্রম নেয়া উচিৎ বলে মনে করেন?	
১১.০	চাহিদা মাফিক ঋণ বিতরণ করতে পেরেছেন কি?	
১২.০	যদি না হয় তবে কেন?	
১৩.০	ব্যাংক থেকে টাকা পেতে কোন সমস্যার সম্মুখীন হয়েছেন কিনা?	

আপনার সময় ও সহযোগিতার জন্য ধন্যবাদ

১। তথ্য সংগ্রহকারীর নামঃ----------

২। তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষরঃ----------

৩। তথ্য সংগ্রহকারীর মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

১। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের নামঃ----------

২। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের স্বাক্ষরঃ----------

৩। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

সমীক্ষক

ডেভেলপমেন্ট টেকনিক্যাল কনসালটেন্টস প্রাঃ লিঃ (ডিটিসিএল)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

এফজিডি-র গাইডলাইন

এফজিডিতে অংশগ্রহণকারী ব্যক্তিবর্গ: উপকারভোগী ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা-কৃষক/কৃষাণী (শস্য, মৎস্য ও পশু সম্পদ), স্থানীয় সংগঠক, স্থানীয় প্রশাসনের ব্যক্তিবর্গ, প্রশিক্ষক, এনজিও কর্মী

আলোচনার বিষয় সমূহ

১.০ বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনাদের এলাকায় কি প্রভাব পড়েছে ?

২.০প্রকল্পের আওতায় কারা ঋণ সুবিধা পেলেন?
[ইঙ্গিত : ক্ষুদ্র কৃষি ব্যবসা প্রতিষ্ঠান ঋণ পেয়েছে, উদ্যোক্তার সংখ্যা বৃদ্ধি-----]

২.১ ঋণের পরিমাণ, মেয়াদ, সুদের হার এবং ঋণের প্রাপ্যতা সম্বন্ধে বলুনঃ

৩.০এনজিও গুলো ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের কি ধরনের টেকনিক্যাল ও বিপণন বিষয়ক সহায়তা প্রদান করেছেন ?

৪.০ প্রশিক্ষণ ও সহায়তাঃ
[ইঙ্গিত : শস্য নির্বাচন, বিপণন, ব্যবস্থাপনা, সমন্বিত খামার, কৃষি পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ, সংরক্ষণ, পরিবহন, ব্যবসা পরিকল্পনা তৈরী, ঋণ ব্যবস্থাপনা,রিপোটিং, মহিলাদের জন্য বিশেষ কোন ব্যবস্থা গুলো]

৫.০এগ্রিবিজনেস এসোশিয়েশনকে শক্তিশালীকরণ
[ইঙ্গিতঃ সদস্যদের জন্য প্রশিক্ষণ, কর্মশালার আয়োজন, অভ্যন্তরীণ শিক্ষা সফর]

৬.০ কৃষি ব্যবসা তথ্য ও প্রযুক্তি প্রচার
[ইঙ্গিত : ইলেকট্রনিক ও প্রিন্ট মাধ্যম, বাণিজ্য- মেলা, সেমিনার]

৭.০ সেবা প্রদানকারীদের মাঝে কোন ইন্টারএকশনের ব্যবস্থা হয়েছে কি ?

৮.০ এ প্রকল্পের কার্যক্রমে কোন কোন মানুষের কর্মসংস্থান ও আয় বেড়েছে ?
[ইঙ্গিত : কৃষিপণ্য উৎপাদক,ব্যবসায়ী, কর্মচারী, শ্রমিক, পরিবহন মালিক ও শ্রমিক, উপকরণ বিক্রেতা]

৯.০ এ প্রকল্পের ফলে কৃষক/উৎপাদকদের মাঝে পণ্য উৎপাদন ও বিপণনের ক্ষেত্রে প্রতিযোগিতার কোন ধারা পরিলক্ষিত হচ্ছে কি ?

১০.০ বর্তমান বাজার ব্যবস্থার সুযোগ-সুবিধা, ব্যবস্থাপনা ও বাধাসমূহ সম্বন্ধে আপনাদের মতামত

১১.০ আপনাদের এলাকায় এ প্রকল্পের আওতায় নির্বাচিত এন্টারপ্রাইস সম্পর্কে অনুগ্রহ করে মতামত দিন
[ইঙ্গিত ঃ বর্তমান অবস্থা, সমস্যা ও সম্ভাবনা, করণীয়-------]

১২.০ আপনাদের এলাকায় শিক্ষার ক্ষেত্রে এ প্রকল্পের বিভিন্ন কাজের কোন প্রভাব আছে কি?

১৩.০ এ প্রকল্পের কার্যাবলীর সবল দিকগুলো কি কি ?

১৪.০ এ প্রকল্পের কার্যাবলীর দুর্বল দিকগুলো কি কি ?

১৫.০ আপনাদের মতে কৃষি ব্যবসা উন্নয়নে প্রতিবন্ধকতা গুলো কি কি ?
[ইঙ্গিত : সরকারী পলিসি চিহ্নত করা ও সংশোধনের উপায় নির্ধারণ করা]

১৬.০ আপনাদের মতে কৃষি ব্যবসা উন্নয়নে সম্ভাবনা গুলো কি কি ?

১৭.০ বেসরকারী প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ বাড়াতে হলে কি ধরনের পলিসি- পরিবেশ প্রয়োজন ?

১৮.০ প্রকল্প ব্যতীত আপনাদের এলাকায় কৃষি ব্যবসাগুলোর টেকসই উন্নয়নের জন্য কি কি ব্যবস্থা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন প্রয়োজন মনে করেন ?

এফজিডি -তে অংশগ্রহণকারীদের তালিকা

স্থান---------- তারিখ----------

ক্রমিক নং	অংশগ্রহণকারীর নাম	পেশা	মোবাইল	শিক্ষাগত যোগ্যতা	স্বাক্ষর
১					
২					
৩					
৪					
৫					
৬					
৭					
৮					
৯					
১০					
১১					
১২					

(বি.দ্র. এফজিডির একটি ছবি নিন)

আলোচনা পরিচালনাকারী:

স্বাক্ষরঃ

মোবাইলঃ

সমীক্ষক

ডেভেলপমেন্ট টেকনিক্যাল কনসালটেন্টস প্রাঃ লিঃ (ডিটিসিএল)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

মুখ্য ব্যক্তিবর্গের প্রশ্নাবলি

প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ব্যক্তিবর্গ এবং প্রকল্প কর্তৃপক্ষের পলিসি পর্যায়ে কর্মকর্তাদের সাক্ষাৎকার গ্রহণের জন্য চেকলিস্ট

সাধারণ তথ্যাবলীঃ

নামঃ ---------- পদবী---------- মোবাইল ----------

প্রতিষ্টানঃ ---------- জেলা ঃ ----------

১.০ প্রকল্প গ্রহণের ধারণা ও উদ্দেশ্যঃ

১.১ প্রকল্পের সকল কার্যক্রম পূর্ণভাবে বাস্তবায়িত হয়েছে কি?

১.২ ডিপিপি- তে যে ভাবে লক্ষ্য স্থির ছিল সে ভাবে প্রকল্প উদ্দেশ্যগুলো অর্জন করা সম্ভব হয়েছিল?

১.৩ প্রকল্পের গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রমের বর্তমান অবস্থা কি?

১.৪ প্রকল্পটির কোন কর্মসূচি সরকারী কোন সংস্থা গ্রহণ করেছে কি?

১.৫ প্রকল্পটির মেয়াদ শেষে এটির কার্যাবলী এখনও চলছে কি?

২.০প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও বাস্তবায়ন

২.১ প্রকল্পের আওতায় মালামাল, সেবা ও নির্মাণ কার্যক্রম সংগ্রহের সময় পিপিআর ২০০৮ সঠিকভাবে অনুসরণ করা হয়েছে কি?

২.২ মালামাল ও ঠিকাদার নির্বাচনে কোন নির্ণায়ক ব্যবহার করা হয়েছিল?

২.৩ চুক্তি অনুযায়ী টেকনিক্যাল স্পেসিফিকেশনে র সব কাজ সম্পূর্ণ হয়েছিল?

২.৪ টেকনিক্যাল স্পেসিফিকেশন অনুসারে ঠিকাদারের প্রতিশ্রুতি কতটা পালিত হয়েছিল?

২.৫ প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রধান প্রতিকূলতা কি ধরণের ছিল?

২.৬ প্রকল্পটি আরো ভাল ও গুণগতভাবে বাস্তবায়নের জন্য কি কি উদ্যোগ নেওয়া দরকার ?

২.৭ প্রকল্প বাস্তবায়নে কোন আর্থিক ও ব্যবস্থাপনা সম্পর্কীত সমস্যায় সম্মুখীন হতে হয়েছে কি?

২.৮ প্রকল্পের লক্ষ্য অর্জনে বরাদ্দ অর্থ যথেষ্ট ছিল কি?

২.৯ প্রকল্পের বরাদ্দকৃত সমস্ত অর্থ ব্যয় করা সম্ভব হয়েছিল কি? যদি না হয়ে থাকে ,তবে কেন?

২.১০ প্রকল্পটি সমগ্র বাংলাদেশের পরিবর্তে ৫৯টি জেলায় কেন বাস্তবায়ন করা হয়?

২.১১ ব্যাংক ও এনজিও এর ঋণের হার কত ছিল?

২.১২ ঋণ বিতরণ ও ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের দক্ষতা উন্নয়নে এনজিও গুলো কতটুকু দায়িত্বপূর্ণ ছিল?

২.১৩ এনজিওদের সুদের হার ও প্রকল্পে তার পারফর্মেন্স সম্বন্ধে মতামত দিন

৩.০ প্রকল্পের প্রভাব

৩.১ প্রকল্পটি কি ক্ষুদ্র উদ্যোক্তার সংখ্যা বৃদ্ধি করতে সক্ষম হয়েছে?

৩.২ খামারে এবং খামারের বাইরে কর্মসংস্থান বৃদ্ধিতে এ প্রকল্পের ভূমিকা কি?

৩.৩ কৃষি পণ্যে মূল্য -সংযোজন ও ফসল কর্তনের পর (Post harvest) ক্ষতি কমাতে এ প্রকল্পের ভুমিকা কি?

৩.৪ প্রকল্পটি ঋণ সুবিধাদি নিশ্চিত করতে সক্ষম ছিল কি ?

৩.৫ কৃষিব্যবসা প্রতিষ্ঠান উন্নয়নে প্রশিক্ষণ ও সক্ষমতা বৃদ্ধিতে প্রকল্পের ভূমিকা?

৩.৬ এগ্রিবিজনেস এসোসিয়েশন এর সদস্যদের সুবিধা বৃদ্ধিতে প্রকল্প কি ধরনের সহায়তা দিয়েছে?

৩.৭ প্রকল্পটি কি কৃষিব্যবসা পলিসি এবং সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি করেছে?

৩.৮ প্রকল্পটি বিপণন সাহায্য উন্নত করছে?

৩.৯ এ প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রকল্পের অধীন উপকারভোগীদের আয় ও কর্ম সংস্থানের সুযোগ বেড়েছে? কিভাবে ?

৩.১০ এ প্রকল্পের অধীন বিভিন্ন উদ্যোগ গুলো কি টেকসই? যদি না হয় তাহলে টেকসই করার উপায় কি?

৩.১১ এ প্রকল্প বাস্তবায়নে ক্ষুদ্র উদ্যোক্তাদের আর্থিক সুবিধা কি অর্জিত হয়েছে?

৩.১২ প্রকল্পের সবল এবং দুর্বল দিক সমূহ?

সবল দিকঃ

দুর্বল দিকঃ

আপনার সময় ও সহযোগিতার জন্য ধন্যবাদ

১। তথ্য সংগ্রহকারীর নামঃ----------

২। তথ্য সংগ্রহকারীর স্বাক্ষরঃ----------

৩। তথ্য সংগ্রহকারীর মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

১। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের নামঃ----------

২। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের স্বাক্ষরঃ----------

৩। সংশ্লিষ্ট সুপারভাইজারের মোবাইলঃ----------

তারিখ ঃ ----------

সমীক্ষক

ডেভেলপমেন্ট টেকনিক্যাল কনসালটেন্টস প্রাঃ লিঃ (ডিটিসিএল)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রনালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
শের-ই- বাংলানগর, ঢাকা ১২০৭

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রকল্প (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সমীক্ষা

কেস স্টাডির জন্য প্রশ্নাবলি

কোড নং ----------

১.০ উত্তর দাতার ব্যক্তিগত ও অবস্থানগত তথ্যাদিঃ

১.১. উত্তর দাতার নামঃ ---------- মোবাইলঃ ----------

১.২. মাতার নামঃ ----------

১.৩. পিতার নামঃ ----------

১.৪. গ্রাম/বাজারঃ ---------- ১.৫. ইউনিয়নঃ ----------

২.০ উদ্যোগের নাম :

২.১ উদ্যোগ গ্রহণের সময় ও শুরুর ইতিহাস

২.২ প্রকল্প থেকে প্রাপ্ত সাহায্য ও সহযোগিতার ধরন ও প্রকৃতি

২.৩ উদ্যোগটির বর্তমান অবস্থা

৩.০ উদ্যোগটির সৃষ্ট সুবিধাবলি

৩.১ উদ্যোগটি পরিচালনায় যে সকল বাঁধার সম্মুখীন হতে হয়েছে

৩.২ বাঁধাগুলো কিভাবে উত্তরণ করা হয়েছে?

৪.০ উদ্যোগটি নিয়ে ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা কি?

৫.০ শিক্ষণীয় বিষয়

** কর্মকান্ডের সাথে উত্তরদাতার একটি আলোকচিত্র*

কৃষি বিপণন অধিদপ্তর থেকে প্রকল্পের মালামাল ক্রয় সংক্রান্ত চেকলিস্ট

বাংলাদেশ এগ্রিবিজনেস ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট শীর্ষক প্রকল্পের ক্রয় সংক্রান্ত চেকলিস্ট

পিপিআর -২০০৮ অনুযায়ী মালামাল / সেবা ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যাবলি

প্যাকেজ-

১	মন্ত্রনালয় / বিভাগ	:	
২	বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	
৩	প্রকল্পের নাম	:	
৪	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম	:	
৫	দরপত্র বিজ্ঞপ্তি প্রকাশের মাধ্যম (জাতীয় /আন্তজাতিক)	:	
৬	দরপত্র বিক্রয় শুরুর তারিখ	:	
৭	দরপত্র বিক্রয়ের শেষ তারিখ ও সময়	:	
৮	দরপত্র গ্রহণের শেষ তারিখ ও সময়	:	
৯	প্রাপ্ত মোট দরপত্রের সংখ্যা	:	
১০	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	:	
১১	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	:	
১২	নন রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	:	
১৩	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	:	
১৪	কার্যবিবরনীর অনুমোদনের তারিখ	:	
১৫	সি এস তৈরির তারিখ	:	
১৬	সি এস অনুমোদনের তারিখ	:	
১৭	Notification of Award প্রদানের তারিখ	:	
১৮	মোট চুক্তি মূল্য	:	
১৯	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	:	
২০	কার্যাদেশ প্রদানের তারিখ	:	
২১	কার্যাদেশ অনুযায়ী কাজ শুরুর তারিখ	:	
২২	সময় বৃদ্ধি থাকলে, কতদিনের এবং কি কারণে	:	
২৩	কার্যাদেশ অনুযায়ী কাজ সমাপ্তির তারিখ	:	
২৪	চূড়ান্ত বিল জমাদানের তারিখ ও বিলের পরিমাণ	:	
২৫	চূড়ান্ত বিল পরিশোধের তারিখ ও পরিমাণ	:	
২৬	ক্রয়ের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয়নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা	:	
২৭	না হলে কেন হয়নি?	:	
২৮	গাড়ী গুলোর গুণগত মানের ক্ষেত্রে কোন বিচ্যুতি ঘটেছিল ?	:	
২৯	হয়ে থাকলে কেন ?	:	
৩০	দরপত্রে উল্লেখিত মূল্য অপেক্ষা অধিক ব্যয় হয়েছিল কিনা ?	:	
৩১	হয়ে থাকলে কেন ?	:	
৩২	ক্রয়কৃত গাড়ীর ওয়ারেন্টি ছিল কি?	:	
৩৩	থাকলে কত দিন?	:	
৩৪	ওয়ারেন্টি সময়ের মদ্ধে গাড়ী গুলোর কোন ত্রুটি ধরা পরেছিল কি না?	:	
৩৫	ত্রুটি হয়ে থাকলে সেবা মান কেমন ছিল?	:	

Number of beneficiaries of BADP project

Sl. No.	Name of district	ASA				TMSS				BRAC				Total			
		No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit
		Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total		Male	Female	Total	
1	B.Baria	312	146	458	32,664,000	49	2	51	4,340,000	16	3	19	2,980,000	377	151	528	39,984,000
2	Bagerhat	40	18	58	2,858,000	5	15	20	1,030,000	230	18	248	24,250,000	275	51	326	28,138,000
3	Barisal	125	38	163	10,915,000	-	-	-	-	159	131	290	26,990,000	284	169	453	37,905,000
4	Bogra	726	275	1001	69,872,283	574	1104	1678	126,773,091	411	308	719	75,400,000	1711	1687	3398	272,045,374
5	Bhola	24	17	41	2,390,000	-	-	-	-	-	-	-	-	24	17	41	2,390,000
6	C.Nawabgonj	293	168	461	36,547,267	17	268	285	18,726,000	-	-	-	-	310	436	746	55,273,267
7	Chuadanga					12	6	18	1,605,000					12	6	18	1,605,000
8	Chandpur	123	42	165	12,448,000	2	181	183	9,890,000	256	137	393	41,526,900	381	360	741	63,864,900
9	Chittagong	242	111	353	28,340,000	13	411	424	19,379,000	180	25	205	18,210,000	435	547	982	65,929,000
10	Comilla	494	196	690	63,113,900	13	376	389	18,525,235	545	180	725	84,640,000	1052	752	1804	166,279,135
11	Cox's Bazar	10	3	13	1,025,000	27	16	43	2,005,000	-	-	-	-	37	19	56	3,030,000
12	Dhaka	116	91	207	15,415,000	45	117	162	12,270,000	135	231	366	45,890,000	296	439	735	73,575,000
13	Dinajpur	202	64	266	23,683,000	807	435	1242	80,390,000	118	10	128	11,320,000	1127	509	1636	115,393,000
14	Faridpur	208	62	270	19,140,000	37	18	55	3,125,000	-	-	-		245	80	325	22,265,000
15	Feni	164	64	228	22,015,000	13	254	267	11,225,808	61	3	64	7,800,000	238	321	559	41,040,808
16	Gaibandha	87	17	104	7,123,000	359	101	460	39,710,000	-	-	-	-	446	118	564	46,833,000
17	Gazipur	225	108	333	26,547,000	214	42	256	24,765,000	172	65	237	31,800,000	611	215	826	83,112,000
18	Gopalgonj	102	55	157	9,505,000	-	-	-	-	58	4	62	8,610,000	160	59	219	18,115,000
19	Habigonj	43	21	64	3,888,000	-	-	-	-	-	-	-	-	43	21	64	3,888,000
20	Jamalpur	92	33	125	9,835,000	-	-	-	-	-	-	-	-	92	33	125	9,835,000

Sl. No.	Name of district	ASA				TMSS				BRAC				Total			
		No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit
		Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total		Male	Female	Total	
21	Jessore	157	38	195	15,975,000	179	36	215	15,520,000	176	0	176	20,388,009	512	74	586	51,883,009
22	Jhenaidah	50	13	63	4,785,000	29	12	41	2,060,000	241	18	259	31,340,000	320	43	363	38,185,000
23	Jhalokathi	26	23	49	2,690,000	-	-	-	-	-	-	-	-	26	23	49	2,690,000
24	Joypurhat	51	27	78	6,200,000	143	51	194	14,973,000	178	151	329	33,570,000	372	229	601	54,743,000
25	Kurigram	-	-	-	-	1	242	243	9,777,000	-	-	-	-	1	242	243	9,777,000
26	Khulna	140	28	168	9,725,000	42	28	70	5,775,000	103	5	108	12,840,000	285	61	346	28,340,000
27	Kishoregon j	204	13	147	10,604,000	146	4	150	17,210,000	-	-	-	-	350	17	297	27,814,000
28	Kushtia	539	215	754	51,884,000	127	35	162	11,570,000	26	0	26	6,290,000				
29	Lalmonirhat	-	-	-	-	7	97	104	4,175,000	-	-	-	-	7	97	104	4,175,000
30	Lakshmipur	176	78	254	17,870,000	-	-	-	-	169	10	179	16,850,000	345	88	433	34,720,000
31	Madaripur	386	119	505	91,395,000	-	-	-	-	-	-	-	-	386	119	505	91,395,000
32	Magura	21	7	28	2,420,000	14		14	860,000	25	2	27	2,180,000	60	9	69	5,460,000
33	Meherpur	-	-	-	-	-	2	2	60,000	-	-	-	-	-	2	2	60,000
34	Manikgonj	457	248	705	49,321,000	-	-	-	49,321,000	118	41	159	16,200,000	575	289	864	114,842,000
35	Moulvibazar	73	29	102	9,080,000	-	-	-	-	26	0	26	3,080,000	99	29	128	12,160,000
36	Munshigonj	272	202	474	36,607,009	39	2	41	3,235,000	135	59	194	22,886,500	446	263	709	62,728,509
37	Mymensing	51	6	57	4,085,000	15	4	19	975,000	-	-	-		66	10	76	5,060,000
38	Nilphamari	-	-	-	12,501,000	87	89	176	12,501,000	-	-	-	12,501,000	87	89	176	37,503,000
39	Naogaon	543	186	729	55,760,000	473	116	589	31,595,000	324	187	511	58,925,000	1340	489	1829	146,280,000
40	Narail	40	7	47	4,400,000	40	6	46	2,785,000	-	-	-	2,785,000	80	13	93	9,970,000
41	Narayanganj	251	148	399	35,896,000	45	30	75	6,025,000	56	104	160	20,740,000	352	282	634	62,661,000
42	Narshindi	201	105	306	21,322,000	242	72	314	21,649,000	42	3	45	5,796,267.2	485	180	665	48,767,267

Sl. No.	Name of district	ASA				**TMSS**				**BRAC**				**Total**			
		No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit	No of Entrepreneur			Total Amount of Credit
		Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total	Total	Male	Female	Total		Male	Female	Total	
43	Natore	341	113	454	32,269,500	341	206	547	50,060,000	-	-	-	-	682	319	1001	82,329,500
44	Netrokona	27	3	30	1,955,000	-	-	-	-	-	-	-		27	3	30	1,955,000
45	Noakhali	136	55	191	15,235,000	-	119	119	5,235,000	158	10	168	19,010,000	294	184	478	39,480,000
46	Pabna	432	178	610	37,441,000	274	483	757	55,319,000	1206	510	1716	167,269,951	1912	1171	3083	260,029,951
47	Panchagar	267	112	379	20,570,000	191	41	232	21,136,500					458	153	611	41,706,500
48	Patuakhali	29	16	45	2,740,000	-	-	-	-	-	-	-		29	16	45	2,740,000
49	Pirojpur	-	-	-	-	-	-	-	-	81	48	129	14,030,000	81	48	129	14,030,000
50	Rajbari	101	41	142	9,980,000	36	16	52	4,045,000	-	-	-	9,980,000	137	57	194	24,005,000
51	Rajshahi	416	127	543	36,795,667	138	144	282	27,657,000	497	281	778	80,140,000	1051	552	1603	144,592,667
52	Rangpur	221	95	316	21,385,000	138	113	251	15,405,000	-	-	-	-	359	208	567	36,790,000
53	Shariatpur	69	18	87	5,925,000	-	-	-	-	-	-	-	-	69	18	87	5,925,000
54	Satkhira	107	47	154	10,575,000	6	6	12	630,000	175	11	186	24,450,000	288	64	352	35,655,000
55	Sirajgonj	25	7	32	3,113,000	160	91	251	17,081,667	255	86	341	34,030,000	440	184	624	54,224,667
56	Sherpur	13	16	29	2,610,000	-	-	-	-	54	0	54	8,810,000	67	16	83	11,420,000
57	Sylhet	18	2	20	1,770,000	-	-	-	-	27	0	27	3,320,000	45	2	47	5,090,000
58	Tangail	94	40	134	10,125,000	41	7	48	2,745,000	-	-	-		135	47	182	12,870,000
59	Thakurgaon	94	54	148	9,730,000	157	151	308	25,965,000	-	-	-	-	251	205	456	35,695,000
	Grand Total=	9656	3945	13531	1,049,562,626	5298	5549	10847	759,783,301	6413	2641	9054	981,562,628	21367	**12135**	**33432**	**2,790,908,555**

The Operation Modalities of Revolving Funds under ADB funded [Loan No. 2190- Ban (SF)] Bangladesh Agribusiness Development Project (BADP)

- Each disbursement of Revolving Fund will be made available from the wholesale banks (BASIC and EBL) to the MFIs (BRACK, ASA, and TMSS) for a period of 02 (two) Years term including 06 (six) month grace period and each disbursement will be treated as separate loan.
- Interest during grace period will be paid to the wholesale banks at the end of every quarter by the MFIs and that shall have to be paid fully by the MFIs before commencement of installments payment for principal amount.
- After the grace period, the outstanding amount will be repaid by 06 (six) quarterly installments amortized interest.
- Principal amount paid in each installment will be transferred to Revolving Fund. The MFI shall be eligible to request for re borrowing from the principal amount it has previously repaid and accumulated in the revolving fund for 02 (two) years term including 6 months grace period.
- The MFI will place request for fund from the revolving fund account as per demand in the field but not more than four times a year through submission of separate SOE and a report on funs recovered by the MFIs, subsequent utilization by their sub-borrowers and fund available with the MFIs.
- The revolving process will be continued for a period of 10 Years until the fund reaches zero in the wholesale banks custody in such a manner that the repayment by the banks to GoB is uninterrupted.
- The banks will maintain separate account, calculation and report on Revolving Fund and its use and the same will be reflected in a separate chapter of Quarterly Report of both MFIs and of Banks. MFIs will also maintain data on fund utilized and repayment received from sub-borrowers i.e. amount accumulated in the revolving fund account.
- The MFI shall maintain separate register and accounts for each loan received from the revolving fund account.
- The MFI shall give preference to finance new entrepreneurs with the amount of revolving fund so that new sub-borrowers get access to finance from such fund. These new entrepreneurs shall include the sub-borrowers other than 28,000 sub-borrowers created within the project period. The MFIs shall maintain proper records of such new sub-borrowers separately and submit reports on them as and when required by the wholesale banks and other stakeholders.
- Management of Fund shall be monitored by Bangladesh Bank on behalf of the Bank and Financial Institutions Division (BFID) and utilization of fund by the MFIs shall be monitored by the Dept. of Agricultural Marketing (DAM) on behalf of the Ministry of Agriculture.
- Reports on disbursement, utilization and repayment regarding the Revolving Fund shall be submitted to the Band and Financial Institutions Division, Bangladesh Bank and the Ministry of Agriculture, on quarterly basis.

- Disbursement from revolving fund shall be at the discretion of the wholesale Banks and Banks shall stop this finance at any time if it finds deviation/ violation by the MFIs of terms and conditions of the project and or sanction letter as well as inadequacy of fund for further disbursement considering repayment if loan to GoB.
- The terms of subsidiary loan Agreement, signed between BASIC, EBL and BFID shall be continued and all other terms shall be applied as per On-Lending Agreement executed between the wholesale banks and the MFIs.
- A supplemental agreement may be executed between the wholesale banks and the MFIs incorporating the above noted terms keeping consistency with other terms of on lending agreement executed between them.
- Regular audit should be conducted by the wholesale banks on the management of the Revolving Fund and audit report should be submitted to Bangladesh Bank and BFID.

DTCL

‡W‡fjc‡g›U ‡UKwbK¨vj Kbmvj‡U›Um cvtwjt (wWwUwmGj)
cU-62, ‡ivW-14/1, eK-wR, wb‡KZb, ¸jkvb-1, XvKv-1212|
‡dvb: + 880 2 9856438, 9856439, d¨v·: +880 2 9840973
B‡gBj: info@dtcltd.com, I‡qemvBU: www.dtcltd.com