

প্রভাব মূল্যায়ন সমীচা প্রতিবেদন
সেকেডারি এডুকেশন সেক্টর ডেভেলপমেন্ট প্রজেক্ট
(SESDP)



মূল্যায়ন সেক্টর
বাস্তবায়ন পরিবীষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জুন-২০১৭

ÒtṁtKŪwī GWtKkb ṁ±i tWtṁj ctgU cŌR± (SESDP)Ō cKtī i cĀve gj ṁvb

knx`j Kbmj tUṁ cīvgkRē,

cĀdmi ZveivKj Bmj vg
Uxg wj Wwi

Rbve tḡvt knx`j Kwi g
wgW tj tṁj BwĀwbqvi

Rbve tḡvt Awgbj i ngvb
Av_ḡmvgwRK wētklĀ

W. ḡnvāṣ i wdkj Bmj vg
cwi msL`vbve`

Rbve ḡnvāṣ Avej dqmj
cĀve gj ṁvb mgṣṣKvi x

AvBGgBwW KgRZē,

Rbve mṁdqv AwZqv hvKwī qv
ḡnvāṣ Pj K

Rbve tḡvt tMj vg Kexi
cwi Pj K

Rbve tḡvt AvRmi Avj x
mnKvi x cwi Pj K

gj ṁvb ṁ±i

ev`Āevqb cwi exY I gj ṁvb wēfvM (AvBGgBwW)

cwi Kī bv ḡṣYij q

MYcRvZṣṣ evsj v`k mi Kvi

Rp-2017



knx`j Kbmj tUṁ

66/wW, Bw`iv tīvW, dvgfMU, XvKv-1215|

tḁvbt +88-04478035729, +88-01672-143582

mPcI

Aa`vq		weeiY	c`pn bs
		weeiY	
		weeiY mvi mst`yc	I-III
c`g Aa`vq t c`ve gj`vqb Kvh`ptgi Avl Ziq MpxZ cKt`i weeiY			01-03
	1.1	cKt`i cUfng	01
	1.2	cKt`i weeiY	01
	1.3	Kt`uvtbU wfiEK Awl_R I ev`Te AMWZ	02
	1.4	cKt`i KZR m`uW Z Kt`Ri eY`v	02
	1.5	cKt`i Dt`k`	03
	1.6	cKt`i cKt`i cwi Pj Kt`i bvtgi Zvj Kv	03
wZiq Aa`vq t gj`vqb c`wZ			04-09
	2.1	civgkR c`Z`v`bi Kvh`wi wa I `wqZj	04
	2.2	Z`-Dcvt`Ei Dm	05
	2.3	mgxyvi Pj K wba`fY	05
	2.4	bgjvi AvKvi wba`fY I msMh c`wZ	05
	2.5	=vW wVRvBb	07
	2.6	Z` msMhKvi x wbtqM I c`kyY	07
	2.7	Z` msMh, gvb wqšY I gvV Kvh`pug Z`vi wK	07
	2.8	`j xq Avtj vPbv (Focus Group Discussion)	08
	2.9	iaZcY`e`w`st`i m`yvrKvi (Key Informant Interview)	08
	2.10	mgxyvi Kg`cwi Kt`i bv	08
	2.11	DcvE c`p`qvKiY, wtk`lY I c`Zte`b c`vqb	08
	2.12	cKt`i mej I `p`w`K, m`thM I SpK (SWOT) wtk`lY	09
ZZiq Aa`vq t cKt`i mweR Ges A`wfiEK (fSZ I Awl_R) j`y`gv`v I AR` Dc`vcb			10-16
I chv`j vPbv			
	3.1	A`wfiEK ev`Te vqb wtk`lY	10
	3.2	cKt`i A`v`ptbi eQi wfiEK Ae`v	16
PZ` Aa`vq t cKt`i c`KDi`gU I A`e`envti b`wZgij v Abji Y			17-19
	4.1	cKt`i A`e`e`vcbv	17
	4.2	cKt`i msMh wtk`lYt civgkR tmev	19
c`Ag Aa`vq t cKt`i Dt`k` AR`bi Ae`v chv`j vPbv			20-24
I`o Aa`vq t cKt`i SWOT wtk`lY			25-26
mBg Aa`vq t c`ve gj`vqb mgxyvi dj`vdj			27-63
	7.1	cwi gvYMZ Z` I Dcvt`Ei wtk`lY	27
	7.2	YMZ Z` I Dcvt`Ei wtk`lY	47
	7.3	mgxyvi dj`vdj i wfiE`Z cKt`i c`ve	55
A`og Aa`vq t cKt`i Exit Plan I m`wik			64-65
cwi`k`o t			
	cwi`k`o-K	c`ve gj`vqb mgxyvi c`kgvj v	
	cwi`k`o-L	gj`vqb mgxyvi Terms of Reference (ToR)	

mvi wI Zwj Kv

mvi wY-1t cKtí i ev`Í evqbKvj	1
mvi wY-2t cKtí i e`q	1
mvi wY-3t LvZwfwÉK Aw`R I ev`Í e AMWZ	2
mvi wY-4t cKí cwi Pj Kt` i bvtgi Zwj Kv	3
mvi wY-5t mgxvi Rb` cKtí i Kvhpjg wfwÉK bgbvqb I DÉi`vZvi mL`v	6
mvi wY-6t mgxvi Rb` cKí GjvKvq ubePZ tRjv, wkyv cZôvb I DÉi`vZv mL`v	6
mvi wY-7t tFŠMj K AAj Abhvq bgbvqb wkyv cZôvbi mL`v I KZKiv nvi	6
mvi wY-8t mgxvi Rb` ubePZ DÉi`vZvi aiY I e`eüZ c`xwZmgn	7
mvi wY-9t AwfwÉK ev`Í evqb (wcmAvi Ges mefkI mstkwaZ wfwic Abhvq)	10
mvi wY-10t cKtí i Avl Zvq m`úw` Z cZ`KvRmgn	15
mvi wY-11t A`qbtbi eQi wfwÉK Ae`v	17
mvi wY-12t mstkwaZ Gfwic eiv`x I AMWZ	17
mvi wY-13t cKtí i Awl Zvq m`úw` Z emn`K wbiyv (external audit) mgtni weeiY	17
mvi wY-14t cKtí i Dt`k`, j`y`gv`v I ARB chv`j vPbv	20
mvi wY-15t cKtí i mej I `p`w` K, mthvM I S`K (SWOT) wefkøY	25
mvi wY-16t e`t`wK cKky`	29
mvi wY-17t wkyv cZôvbi AvBmU m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	30
mvi wY-18t cKtí i Avl Zvq c`B B-jvnb` mrvqZvmgn (n=128)	30
mvi wY-19t wkyKt` i gtZ j`te wkyv`x` i Kw`cDUvi wLvtbvi tKŠkj (n=92)	31
mvi wY-20t B-jvnb` Gi Avl Zvq wkyKiv th mKj weftq cKky` tctqQj (n=128)	31
mvi wY-21t gra`gK chv`q wkyv cZôvbi cKoc`wZ I cv`µg m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	33
mvi wY-22t mRbkj cKoc`wZ I cwi ewZ` cv`µg I ci wkyKt` i gZvgZ	36
mvi wY-23t gra`gK chv`q wkyv cZôvbi mRbkj c`wZtZ KwB wefq m`úw` Z` wkyK I w`v`v` i gZvgZ	36
mvi wY-24t wkyv cZôvbi g`v`Rt`gU KvgU mspvš` wkyKt` i gZvgZ	40
mvi wY-25t wkyKt` i gtZ gra`gK chv`q wkyv cZôvbi e`v`cbv kv`kvj xKi`tY MnvZ Kvhpjgmg	40
mvi wY-26t wkyKt` i gtZ gra`gK chv`q wkyv cZôvbi Review wZv I `QZv wv`Z Kivi c`tjcmgn	40
mvi wY-27t wkyv cZôvbi/wkyv m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	41
mvi wY-28t wkyv cZôvbi Kgb iæg m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	41
mvi wY-29t we`vj`q Qv`-Qv`x` i Rb` Avj`v`v Uqtj U e`e`v (n=550)	42
mvi wY-30t wkyv`x`v wkyv cZôvbi Uqtj U e`envi Kitz mgm`vi m`š`xb nq wKbv	43
mvi wY-31t wkyv cZôvbi wJDeftqj m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	43
mvi wY-32t wkyv cZôvbi wkyK-wkyv m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	44
mvi wY-33t wkyv cZôvbi jvBtefx I we`AvbMvi m`úw` Z` I wkyv`x` i gZvgZ	46
mvi wY-34t wkyv`x` i Dcew`E mspvš` Z`	47
mvi wY-35t wkyv`x` i gtZ Dcew`E bv cvl qvi m`te` djvdj	48
mvi wY-36t Dcew`Ei cfw`e m`úw` Z` wkyKt` i gZvgZ (n=110)	48
mvi wY-37t gra`gK w`v`v` w`v`v` i Šti covi nvi	60

wPŕî i Zwj Kv

wPŕ - 1t B-j wboš Gi Avl Zvq wkyv cŕZôrb cwi Pwj Z Kvhpjgmg	32
wPŕ - 2t mRbkj wŕŕjvcxwz I cW'µg cwi eZŕbi dtj wŕŕjv_ŕ i cŕBŕfU cov, tKwPs G hvI qv I eB gL' Kivi cŕYZv welqK wkytKi gZvgZ	34
wPŕ - 3t tkŕYKŕŕj wŕŕjKŕ i cV'ŕbi tKškj	37
wPŕ - 4t cW'cj ŕŕKi fiv ešvi tŕŕŕ wkyv_xŕ i gZvgZ	38
wPŕ - 5t gva'wgK chŕŕqi wkyv cŕZôvbgŕn Uqtj ŕUi aiY	42
wPŕ - 6t AvŕmŕK gŕš wJDeŕŕj mŕŕŕK'wkyv_xŕ i gZvgZ	44
wPŕ - 7t Kwŕm cŕek Kŕi wŕŕy_xŕ i mvŕ_ wŕŕjK-wŕŕjKŕ i Kkj wewbgq mŕŕŕšŕ gZvgZ	45
wPŕ - 8t cov bv cviŕj wkyv_xŕ cŕZ wkytKi AvPiY	45
wPŕ - 9t j vBŕŕx e'enŕŕi wkyv_xŕ i mgm'v mŕŕŕšŕ Z_	46
wPŕ - 10t wkyv_xŕ i Dceŕŕ cvi qvi gva'g	48
wPŕ - 11t j vj gubi nvU ŕRj vi PvgZv nvU ŕŕj AwŕfveK I wkytŕ i mvŕ_`j xq Avŕj vPbv	49
wPŕ - 12t ŕvbxq chŕŕq gZwewbgq Kgŕvj v	53
wPŕ - 13t gva'wgK wkyvq fivŕŕ nvi	61
wPŕ - 14t gva'wgK cixyvi djvdj	62
wPŕ - 15t gva'wgK cixyq Ovŕ-Ovŕŕŕ i cŕŕmi nvi	63
wPŕ - 16t ky' cvk Kiv cŕZôrbŕi mŕL'v	64

Abbreviations

ACC	:	Association of Canadian Colleges
ADB	:	Asian Development Bank
BANBEIS	:	Bangladesh Bureau of Educational Information and Statistics
BBS	:	Bangladesh Bureau of Statistics
BEDU	:	Bangladesh Examination Development Unit
BISE	:	Board of Intermediate and Secondary Education
BMED	:	Bangladesh Madrasha Education Division
CPTU	:	Central Procurement Technical Unit
CQ	:	Creative Question
CA	:	Continuous Assessment
DEO	:	District Education Office
DIA	:	Directorate of Inspection and Audit
DSHE	:	Directorate of Secondary and Higher Education
EMIS	:	Education Management Information System
EOI	:	Expression of Interest
FGD	:	Focus Group Discussion
ICT	:	Information and Communication Technology
IMED	:	Implementation Monitoring and Evaluation Division
KII	:	Key Informant Interview
MDG	:	Millennium Development Goals
MPO	:	Monthly Payment Order
MOA	:	Monitoring and Quality Assurance
NCTB	:	National Curriculum and Textbook Board
PBM	:	Performance Based Management
PIU	:	Project Implementation Unit
PMQA	:	Policy Support School Monitoring and Quality Assurance
PMT	:	Proxy Means Testing
PRSP	:	Poverty Reduction Strategy Paper
PSPU	:	Policy Support and Planning Unit
SBA	:	School Based Assessment
SESDP	:	Secondary Education Sector Development Project
SESIP	:	Secondary Education Sector Improvement Project
SEQAEP	:	Secondary Education Quality and Access Enhancement Project
SPBM	:	School Performance Based Management System
SPSS	:	Statistical Package for Social Science
SMC	:	School Management Committee
SSC	:	Secondary School Certificate
SWOT	:	Strength, Weakness, Opportunities and Threats
ToR	:	Terms of Reference
ToT	:	Training for Trainers
ZEO	:	Zonal Education Office
Avi wCG	:	Reimbursable Project Aid
gvDwk	:	gva'wgK I D'P wkjv
brtqg (NAEM)	:	National Academy for Education Management
GbrimUje (NCTB)	:	National Curriculum and Textbook Board
Avi wWicic (RDPP)	:	Revised Development of Project Proposal
wcmAvi (PCR)	:	Project Completion Report
c0 mrt	:	cKí minwh

www.mvinst.com

dwYPr, wkyv cOZovtbi AeKvVtgvMZ DbqtB wefbaecZRvRmgR, gUi mvBtKj, Rxc, gvBtµvevm BZw`
 µq KvH^Kiv nq| AvwMwMwC-i cO IweZ cOKDi tgvU cOvb tgvZvteK Project Implementation Unit
 (PIU) I wkyv gSjYv tqi msukoo wkyv cOKSkj kvLv, AvAwj K wkyv Awdm,tjvi gva'tg Abtgw'Z
 Financial Delegations Power Ges wCwCwC-2008 I ADB Procurement Guideline AbjmiY
 Poirier review/Approval wbtq eo µq Pw³ Kiv nq| GLvfb cKtí i AvI Zvq mæcw'Z wefbaecY',
 KvH©I tmev msMöni (Procurement) t¶t¶ cOvj Z AvBb I wevægjv (wCwCwC 2006, wCwCwC 2008)
 AbjmiY Kiv ntqtQ| Zte Procurement-Gi Pre-Contract Management hZUKz gvbv ntqtQ
 Post-Contract Management-Gi AþK `pZv cwijwYz ntqtQ| G wltq Foreign Aided
 Project Audit Directorate-Gi wicvU©2014 mtj cwimgvB cKtí i GLtBv 21wU AwggsukZ Audit
 AvwE itqtQ| G mg'Í AwWU AvwEi AwKvskB wkyv cOKSkj AwB'tii weiaþx hvi gta` ,iaZpY©
 wQjv CPTU ItqemvBtU tUÜvi weAwB cKvK bv Kiv, KvRi wefvRtbi gva'tg AwR ygZv ewnfZfvte
 `icI Abtg'v, KvH©mæuv`tb wej tæf Rb` wKv`vtii weiaþx ywZcY bv Avtvc Kiv, `icI gj`vqtB
 h_vthvMfvte evB'tii cOZvwa bv ivLv, KvRi AwZwi³ wej cwitkva, AwZ mæuvEi Ici wbgZ `g
 fetbi Rb` wbgg ewnfZfvte wej cwitkva, wivcEv RvgvZ bv tBlqv ev tgv` ewx bv Kiv, fj fvte
 cwigvc eBtq AŠÍf³ i gva'tg AwZwi³ wej cwitkva, cOKyY gvjvgtj i Rb` tRjv chq q ÷K I Bmj eB
 msiYy bv Kiv, j`ve tU ÷ Qvov GgGm itWi wej cwitkva Kiv, wKv`vtii KvQ t_tK f'vU I AvqKi Av`vq
 bv Kiv, AvWögtK e`q wntmte t`Lvfbv, wCwC ms`vtbi AwZwi³ e`tq ArmevecT msMö BZw` |

mgxyvq cÖB cÖBgvwi I tmþKÜwi Z_` t_tK t`Lv hvq, gvV chq q i Awdmmgþni KvWtgv, cwipj bv I
 e`e`vcbv c×wZ Ges KgRZ¶ i wbtqvM Ges `wqZ;eEtbi gva'tg e`e`vcbv `wqZ;weþK`iKityi KvR
 cwikí bv Abjvqx ev`Ievqtbi gva'tg gva'wgK wkyv e`e`vcbvq `QZv I Review wvZv wvöZKiyMn `yZv
 ewx tctqtQ| GgbwK cKtí i AvI Zvq cOZovmgþni AwR `QZv wvöZKityi Rb` bZb gvb wbgšY
 Z`viwK (MOA) c×wZ I we`vj qvfwEK KwZvfwEK e`e`vcbv c×wZtK (SPBMS) GKÍxKityi gva'tg
 bwiZMZ mrvqZv, we`vj q chq¶Y I h_vh_ gvb wbgšYi KvR ev`IewqZ ntqtQ| gvDwK AwB'tii
 mrvqZvq mivt`þk EMIS Gi gva'tg mKj wK¶v cOZovtbi Z_` mæwZ GKwU Itqe tcvU¶ `Zwi Kiv
 ntqtQ thLvfb mKj wK¶v cOZovtbi Z_` nvj bMv` Kityi KvR Ae`vNZ itqtQ| GQovl cKtí i AvI Zvq
 KgRZ¶ i Kg¶weeiYx `Zwi, Kg¶gj`vq, gvbe mæc` g`vbgvj cOZ Ges cOK¶Y cOvtbi gva'tg gvbe
 mæc` e`e`vcbv `pxKityi KvR mæubantqtQ|

gva'wgK wkyvi YMZ gvb ewxi Rb` wK¶vµg cwigvRö, AvaybK I mgtqvcthvMx Kwikj vg Abjmti
 cv`cy`ÍK `Zwi Kivi dtj Avb-weAvb weþkl Kti Z_` chq³ RMtZ µgk cwieZ¶bi mPbv NUtQ| Z_`
 chq³ i gva'tg wK¶ve`v Z_v cv`vb c×wZ wvöZ Kivi Rb` mgxyvi AvI Zvfw³ AwKvsk wK¶v cOZovtB
 gvwe'wqWqv Kwimæg `vcB Kiv ntqtQ Ges KwæúDUvi, w`úKvi, BvUv tBU msthvM, g¶Wg, cÖR±I, wCÜvi I
 ctÜvKwC tgvkb weZiY Kiv ntqtQ| mgxyvq cÖq 71% wkyv_x`etj tQ Zv` i we`vj tQ KwæúDUvi e`envti
 mthvM AvtQ Ges gvÍ 23% etj tQ msukoo wltq cOKwYz wkyKl AvtQ Zv mtEj GLtBv 60% wkyv_x`
 wKfvte KwæúDUvi I BvUv tBU e`envi Kitz nq Zv Rvþb bv| Zte mi Rwgþb chqeyY Ges `j xq Avtj vPbvq
 AskMöYKvix wkyKiv etj tQb, cÖvbKZ KwæúDUvtii tewkifvMB cÖqvRbxq iyYvteyYi
 (maintenance) Afvte bó ntq tMtQ| G,tjv tgi vZ Kivi tKvb `y (technician) tjvKej I Aþ_P
 tKvb ms`vb G cKtí i AvI Zvq wQjv bv| GgbwK B-jwB© cwipj bvi Rb` we`vj tQ KwæúDUvi wltq
 t`ukvj vBRW&tKvb wkyK tbB| dtj Lp cÖqkB wkyv_x`v KwæúDUvi j`ve e`envti mthvM cvq| Ab`w`þK
 AþK cvjZb g¶Wtj i/KbwMviti ktbi KwæúDUvi nI qvq AþK AvaybK fvm¶bi cÖqvRbxq G`wCøþKkb
 e`envi Kiv hvq bv| cvkvcwK KwæúDUvi j`vte BvUv tBU e`envti Rb` ivDUvi `vKtj I msthvM AþK
 we`vj tQ tbB ej tJ B Pþj | AþK we`vj tQ wkyKiv wvR Dþ`vM Ges wKQz wKQz we`vj q wkyv_x` i KvQ

t_ik wcl wbtq B-j wbs e'e-v mPj ititLto| G-Qrovl wkykt`i c0vbKZ 6w`tbi c0kyY I AvBwmW DcKiY tgvfUI B-j wbs cwi Pvj bvi Rb` chfB w0tjv bv etj Zviv gtb Ktib|

mgxyvi Z_` Abhvqx, cixflv cxwZ ms`vi Kti mRbkxj ckecxwZ clyqtb GLtbv wKQlv NvUwZ cwi jwyz ntqtQ| c0q 35% wkyv_xf i GLtbv mRbkxj ckecxwZ Amjeav nq| G mKj wkyv_xf i AwakuskB M0tgi we`vj tqi etj mgxyvq cvlqv hvq| gjZ mRbkxj ckecxwZi th PviwU avc itqtQ- AvbgjK, AbavebgjK, c0qvm I D`PZI `flZv Zvi gta` Zviv AvbgjK I AbavebgjK wltqi lci ckefij fvtE DEi w`tz cwi tji I c0qvm I D`PZI `flZvgjK c0ke DEi w`tz cwi tQ bv| mRbkxj ckecxwZtZ wkyv_xf i Kvto MwYZ (51.7%), BtiwR (8.2%) I weAvb (33%) wclq_s tjv `tela` etj gtb nq| Z_` wtk0lty Rvbn hvq, 2015 I 2017 mtji gva`wgK cixyq cvtki nvti tbwZevPK cflve covi gj KviY MwYZ, weAvb I Bstiwriz Kg baf cvlqv dtj wkyv_xf i (59.8%) D3 wclq_s tjv eStZ c0tFU cotZ nq I MwBW eB Abymiy Kitz nq, hv`vbxq chfB gZ wewbgq KgRvjvq Dcw`Z wkyv_xf I etj tQ| hw` I mgxyvq c0q 70% wkyK etj tQb mRbkxj ckecxwZ I cv`mug cwi ezfbi dtj wkyv_xf i c0tFU cov, tKwPs G hvlqv I eB gL`I Kivi c0YZv KtgtQ| wkyv_xf i gtz, wkykt`i c0q 40% Zvi`i c0tFU cotZ DrmwvZ Ktib| G t0fliz wklv emYR` eU Kti wklv flit k:Ljv wclw tq Avbvi Rb` nvBtKvU wefvMi wbt` Rbvq "tKwPs emYR` eU bwiZgvj v0-2012 clyq Kiv ntqtQ|

mgxyvq DceyE c0t1/2 wkykt`i gZvgZ wtk0ly Kti t`Lv hvq, 95.4% wkyK etj tQb DceyE dtj we`vj tq wkyv_xf wZ nvi tetotQ Ges tqtat`i evj` weevn AtbKv tiva ntqtQ Ges 91% etj tQb Sticovi c0YZv KtgtQ| GB emEi gva`tg Mixe I nZ`wi` wklv flv wtkl Kti QvixivB (58%) tenk DcKZ nt`Q| c0q 78% DceyE c0B wkyv_xf etj tQ, DceyE A_`Zviv tgvvBj e`vswKs tmevi gva`tg M0y Kti | Zte 85% wkyv_xf etj tQ hw` DceyE bv cvq Zej` Zviv covi bv Pviq tq hvte|

gva`wgK wkyvq mKtji mg-AskM0y wbowZ Kivi Rb` 64wU bZb we`vj q wbgfY, 33wU tRjvq gfwj gv`mv wbgfY, 24wU I fvi mvDfWW we`vj tq AwZwi` tklYKfl wbgfY Ges 144 wU we`vj tq tqtat`i Rb` Avjv`v Uqtj U (81.1%) I wUdel taji (91.5%) c0vb Kiv ntqtQ| Zte wUdel taji`vctbi cte`cwb Avtm0KgfB wKbv Zv hvvB Kivi wltq tKvb wbfPthvM` Z_` cvlqv hvq w| Uqtj U e`envti we`gvb mgm`_tjvi gta` itqtQ AcwiQbzv (63.5%), mvevb_vtk bv (64.5%) I cwb_vtk bv (43.1%)| tenki fwm we`vj qmgfn tqtat`i (62.4%) Rb` Avjv`v Kgb iatgi e'e-v Kiv ntqtQ| mtefcwi, we`vj qmgfni mweR Dbqtb g`vtrtgU KvgwU KvhrKi fvgKv (96.9%) cvjb Kivi dtj we`vj tqi Dbqtb, wklvi gvb Dbqtb w`b w`b Avi I Dbz` t_ik Dbz`zi nt`Q|

mgxyvi Z_` Abhvqx, 92.3% we`vj tq jvBteix AvtQ thLvtb c0q 69% wkyv_xf jvBteix e`envi Kti | jvBteix e`envti mgm`v msvuS`l wltq wkyv_xf i gta` 34% gtb Kti jvBteixZ chfB I c0qvRbxq miAvg tbB, 20% etj tQ tKvb jvBteixqv tbB Ges 14% etj tQ jvBteix eU_vtk| hw` I wkykt`i gta` c0q 83% Zvi`i wkyv_xf i jvBteix e`envti DrmwvZ Ktib| Zte weAvb wkyv_xf i gta` GLtbv c0q 36% weAvbMvi e`envi Kti bv|

gva`wgK wklvK KvhrKi Kivi tflit Z_v Kgflit mvt` mvgAm`cy` `wi` `ixKiY, c0Z0wbK Dbqtb, tR0vi Dbqtb, A_`wZK Ges mvgwRK Dbqtb Rb` GB cKl`_ iazcY`Ae`vb ivLiz mflg ntqtQ| Ab`v` KgPxi mvt` mgSt` titL cKl`w wklv gSlyj tqi cwi Kí bv I chfeyY wefvMi mflgZv evortZ mflg ntqtQ, gvDwk Aw`Btii wKQz wKQz tflit wtk`_ iKiYmn gvbe mact`i Dbqtb, c0kvflZ wklvK, cwi gwRZ Ges cwi ewZ wklvμg, cv`mugi Dbqtb, RvZxq cixflv cxwZ ms`vi, we`vj tq wklv-wklv

cwi teiki Dbqb, `wi`^Z_v tgta wk`v_#` i mgAskMhY wbowZKiY Ges tmB mv#_ mjeavewAZ Gj vKvq
QvI-QvIxt` i Dcw~wZ j`Yxq gvIvq tetotQ| Exit Plan Gi Ask unmvte G cKti i KvhPg, tjv Pj gvb
ivLv I Abvb` , iæZcYDcv` vbmgn (thgb-DcewE, B-j wbs, cvBj wJs KvhPgmgntK e`enwi K KvhPg
wbta Amv, cikyY, Content Development, SPBMS, MOA, EMIS) avivewwKfite SESIP Gi
wWwctZ Ašif` Kivi gva`tg cKti i Dtik` ev`Ievqb nt`Q hv 2017 mvj i wWtm`f gym chSÍ
Ae`vnZ_vKte|

cö_g - Aa''vq
cöve gj ''vqb Kvh@tgi Avl Zvq MpxZ cKtí i
veeiY

cŭg - Aa`vq

cŭve gj `vqb Kvhŭtgi Avl Zvq MpxZ cŭkŭi i veeiY

1.1 cŭkŭi i cŭfvg

vesk kZvãtZ gva`vgK chŭq wkÿv_ rŭmsL`v ep`xi mvt_ wkÿvi _YMZ gvŭbi mvgÄm` weavtbi cŭqvRb t` Lv t`q| G tŭtZ Gkxq Dbqeb e`vsK (ADB) I evsj vt`k miKvti i thŭ_ A_ŭqtb gva`vgK wkÿv e`e`vi mweR Dbqebi j`tÿ` 1998 mvtj MpxZ tmŭKŭwi GWŭKkb tm±i tWŭfj ctgU cŭvb (SESDP) 2000-2010-Gi Avl Zvq tmŭKŭwi GWŭKkb tm±i BŭŭfŭgU cŭR± (SESIP) MpxZ nq| SESIP ev`ŭevqbKvtj Dŭj ņLŭhM` msL`K miKwi cŭZte`b I RvZxq bŭZgÿv cŭKvkZ nq, thLvŭb RvZxq wkÿv Kwgkb 2003-2004 I Poverty Reduction Strategy Paper (PRSP-I)-Gi mŭcwiŭtki cŭZdj b jÿ` Kiv hvq| PRSP I RvZxq wkÿv Kwgkŭbi mŭcwiŭtk Millennium Development Goals (MDG)-Gi Avŭj vtK 2015 mvtj i gŭa` evsj vt`k `vii`ª mxgvi bŭtP emevmi Z RbŭMvŭxi msL`v AŭaŭK bŭwtq Avbvi j`tÿ` gva`vgK wkÿv Dŭj ņLŭhM` wKŭms`vi mvaŭbi cŭŭve Kiv nq| Gi mvt_ mvgÄm` tiŭL ADB KZR tmŭKŭwi GWŭKkb tm±i tWŭfj ctgU cŭvb 2006-2013 cŭvZ nq| G mKj cwi Kŭi bvi tŭtZ SESIP-Gi Avl Zvq th mKj KgmP ev`ŭevqbvaxb ŭQj tm mKj KgmP I tmŭKŭwi GWŭKkb tm±i tWŭfj ctgU cŭvb 2006-2013-Gi mŭcwiŭtki Avŭj vtK ADB I evsj vt`k miKvti i thŭ_ A_ŭqtb 2007 mvtj ņSecondary Education Sector Development Project (SESDP)ņ kxIŭ cŭKŭi ŭ MpxZ nq| D³ cŭkŭi i cŭve gj `vqŭbi j`tÿ` eZŭvb mgxÿvŭ cwi Pwŭj Z nŭtŭQ|

Z_`mŭt GmBGmŭvc eKŭj U

1.2 cŭkŭi i veeiY

- K) cŭkŭi i wkŭivbvq t tmŭKŭwi GWŭKkb tm±i tWŭfj ctgU cŭR± (SESDP)
- L) Dŭ`vMx gŭŭvŭj q t wkÿv gŭŭvŭj q
- M) ev`ŭevqbKvix ms`v t gva`vgK I D`P wkÿv (gvDŭk) Aŭa` Bi
- N) cŭkŭi i Ae`vb t mgMŭevsj vt`k
- O) cŭkŭi i ev`ŭevqbKvj t Rvbyŭwi 2007 - Rŭ 2014

mviwY-1t cŭkŭi i ev`ŭevqbKvj

ŭŭŭŭŭ Abŭvq ev`ŭevqbKvj		cŭKZ ev`ŭevqbKvj	AwZŭvŭŭŭ mgq (cŭKZ ev`ŭevqbKŭj i %)	gŭŭe`
gj	meŭkl mŭŭkwaZ			
1	2	3	4	5
01.01.2007 ŭ_ŭK 30.06.2013	01.01.2007 ŭ_ŭK 31.12.2013	01.01.2007 ŭ_ŭK 30.06.2014	15.38%	AwZ`wi`ŭ`i Rb`DceŭE Pjŭŭŭŭŭ, cZŭKŭŭŭ ŭkl Kiv Ges SESIP-Gi Dŭ`vM_ŭj vi mŭt_ tmZeŭb %Zwi Kiv mgq ep`x nŭtŭQ

Z_`mŭt ŭcŭmAvi, Aviŭŭŭŭŭ

- P) cŭkŭi i e`q t jÿ` ŭvKvq

mviwY-2t cŭkŭi i e`q

eYŭv	cŭŭvŭj Z e`q		cŭKZ e`q	gŭŭe`
	gj	meŭkl mŭŭkwaZ		
1	2	3	4	6
ŭgvŭ	79333.10	79333.10	78314.08	cŭKZ ev`ŭevqbKvj ep`x nŭtŭQj ŭKvb
ŭvKv	19833.10	19833.10	19819.94	

cġ mvt Avi wG	59500.00 (54810.00)	59500.00 (54810.00)	55494.14 (49737.09)	AwZwi ³ e' q Qrov
------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------------

Z_mft t ucmAvi, Avi wMicc

1.3 Kt̄uvt̄bU wfiEK Aw_R I ev'Ē AMWZt

mvi wY-3t LvZwfiEK Aw_R I ev'Ēe AMWZ

LvZ (Kt̄uvt̄bU)	t	eiv' (cKí `wj j)		Aw_R AMWZ		dvU g'wPs bwiZg'v v (%)	
		ev'Ēe	Aw_R (j `y' UvKvq)	ev'Ēe	Aw_R (j `y' UvKvq)	wRl we	cKí mrvh'
wvifj l qvKf	t	634	10930.06	564	17598.23	10	90
DcewĒ	t	1102125 wkyv_Pel ^o	21200.00	1201151 wkyv_P el ^o	19425.22	30	70
cġkyY	t	612180 (AvĀ), 125 'eġ')	13730.03	542216	11055.94	00	100
msMh/μq	t	†W' , j'vc, Kwú l Ab'vb'- 2268, hvbevb-716, dwbPvi-542	2120.08	†W' , j'vc, Kwú l Ab'vb'-1412, hvbevb-375, dwbPvi-252	1602.04	10	90
cwi Pvj bv e' q	t	Gj Gm	12802.42	Gj Gm	8534.03	50 (Rvbpvi x 2013 t_tK 100%)	50
teZb	t	860	10930.06	860	10456.31--	50 (Rvbpvi x 2013 t_tK 100%)	50

Z_mft t cwi Kí bv l A_°DBs, GmBGmWnc (GmBGmWnc eKtj U)

1.4 cKí KZR m'úw Z KvRi eYBv

gva'wgK `Íti i wkyvi , YMZ gv'bvqb Ges h'fMvcthvMx l AvajbK wkyv e'e'v Pvj yKti wkyv_fi gvbweK , Yvej weKv'ki gva'tg GKk kZtKi P'vj Ä tgvKvtej vq Dc'thvMx `y Rbej Mto tZvj vi j t'j' SESDP-Gi Avl Zvq miKvi KZR we'fbaems'vi Kg'wP ev'Ēevq'tbi D'`vM MhY Kiv ntq'tQ| G cK'fi i Avl Zvq we'fbaDbqb Kg'wPi g'ta' i t'q'tQ-

- K) wkyvμ'tgi cwi eZb, cwi gvRb l we'ÍiY;
- L) ci'xv c'wZi Dbqb Z_v mRbkj c'ke'wZ (Creative Question-CQ) Pvj Kiy;
- M) we'`vj qvfiEK gj'vqb/avi vevnK gj'vqb (School Based Assessment-SBA/Continuous Assessment-CA) c'p'j b;
- N) KwZwfiEK e'e'vcbv c'wZ (Performance Based Management-PBM) c'v'qb;
- O) 53 wU Dc'tRj vi `wi `^l tgavex wkyv_fi i DcewĒ c'lvb;
- P) wkyv c'Z'v'bi AeKv'v'gvMZ Dbqb Z_v B-j vnb^o cvBj wS-Gi Rb' 20wU we'`vj t'qi AeKv'v'gv c'Z, 35 wU g'tWj gv'fmvi AeKv'v'gv Dbqb, 250 wU we'`vj t'qi AwZwi³ tk'wK'Y wbg'fY Ges m'jeavewĀZ Gj vKvq 66wU bZb gva'wgK we'`vj q'vcv;
- Q) wkyv c'k'vmb l e'e'vcbv Dbqb Z_v gvDwK Aw'Bi, bv'tqg, Gb'wUwe Ges gva'wgK l D'P

gva'wgK wkjvteW® XvKvi Kg'gZv (Strength) I mygZv epxi (Capacity building) Rb' Rbej wbtqM, gva'wgK wkjv e'e'vcbvi wetK`iKiY, gva'wgK wkjv LvZi KvRi cwiexY e'e'v Pvj KiY, 11uU gwWDj mgx wetK`iKZ BGgAvBGm e'e'v Pvj KiY, Ab-j vBb Ggwcl Pvj KiY (www.emis.gov.bd) Ges h_vh_fite G-mKj KvRi'uv`ibi Rb' c'qvRbx DcKiYw` mieivnmn AeKvVtgvMZ DbqB|

Z_mft GmBGmMwc eKtj U

1.5 cKt'i Dt'k'

mweR Dt'k't

`vii`a wetgvPbi j ty' `vbxq I AvS'RiKZ k'g evRt'i Pwn`v c'itYi DcthvMx gva'wgK wkjv e'e'v Mto tZvj v|

m'bw`8 Dt'k't

1. gva'wgK wkjv e'e'vcbvq `^QZv I Revei'wnZv wbu'ZKiYi gva'tg `yZv epx-
 - ◆ e'e'vcbvi `vqZj wetK`iKiY|
 - ◆ c'Z'vbmgn'ni Avu`R `^QZv wbu'ZKiY|
 - ◆ gvbe m'v` e'e'vcbv `pxKiY|
2. gva'wgK wkjvi ,YMZ gvb epx-
 - ◆ wkjv'ug cwi gvrB|
 - ◆ wkjv`'g' `vqb c'wZ `pxKiY|
 - ◆ ci'x'v c'wZ ms`vi ev`I evqtb mnvqZv c'vB|
 - ◆ we`'vj q e'e'vcbvi DbqB|
3. gva'wgK wkjvq mKt'j i mg-AskMhY wbu'ZKiY-
 - ◆ m'peavwAZ Gj vKvq we`'vj q `vcB I I fvi muD'wW we`'vj tq AvZwi³ tk'YKy wbg'Y|
 - ◆ g'Wj gv`'mv c'Z'v|
 - ◆ AvZ`wi`a wkjv`'i Dce'v c'vB|

Z_mft GmBGmMwc eKtj U, wcmAvi

1.6 cKt'i cK' cwi Pvj Kt' i bvtgi Zvj Kv

mvi wY-4t cK' cwi Pvj Kt' i bvtgi Zvj Kv

bvg Ges c`ghP v Abhvq teZb KvWtgv	cYRvj xb	LUKvj xb	GKwaK cKt' i Rb' `vqZc'vB	Zvii L	
				thvM`vb	e`j x
1	2	3	4	5	6
1. Gg. AvdRij j i ngvb c`ghP v t h'v' m'Pe (wemGm-c'vmb); (c'vB Kv'h'j q)	✓	-	GKwaK cK'í	(GmBGmAvBwc)t 06.06.2006 GmBGmMwct 06. 12. 2006 (11. 09. 06 t`tK 05. 12. 06 Zvii L chS'f Dc m'Pe)	30. 06. 2007 20. 02. 2008
2. Gg. G.Gb wmi' K c`ghP vt h'v' m'Pe (wemGm-c'vmb); (c'vB Kv'h'j q)	✓	-	GKwU cK'í	04. 03. 08	11. 09. 08

3. tgvT AwZqvi ingvb (i awUjv PvR) c`ghP v (mnhvMx Aa`vcK (weimGm- uk`v); (c`avb Kvhfj q)	-	✓		11. 09. 08	31.01.09
4. i Zb Kgyi ivq c`ghP v t hM`miPe (weimGm-c`kumb); (c`avb Kvhfj q)	✓	-	GKwJ cKí	01.02.2009	30.06.2014

WZxq Aa`vq
gj`vqb c×wZ

**WZiq Aa`vq
gj`vqb c`wZ**

2.1 civgkR cOZotbi Kvhenia I`vqZj

- K) cKf i weeiY h_vh_fvte Dc`vcb thgbt cUfiq, cKf Gj vKv, tgqv`, cKf Gj vKv wePpbi thSw³KZv, Df k`, Abtgv` b/mskvrab, A_qtbi Ae`v, eQi wfvEK eivl Pvin`v, Pvin`v Abhvqx Gwmc eivl, Aegw³ I e`tqi BZ`w` wel tq mweR Z` DcvE chqj vPbv;
- L) cKf i A`wfvEK e`q wefvRtbi Avtj vtK cKf i ev` fefwEK (tfSZ I Aw`R kZKiv nvti) AMWZi Z` msMh, wekøLY I chqj vPbv;
- M) cKf i Df k` ARbt cKf i Df k` ev` fefvqb wWmc cVqt b h_v_Zv Ges wWmc Abhvqx Df k` ARbi Ae`v chqj vPbv I chfeyY;
- N) cKf i Avl Zvq m`cw` Z wefbacY`, Kvhl tmev msMni (Procurement) t`f`f` c`wZ AvBb I weagvj v (wmcG, wmcAvi) chqj vPbv I chfeyY;
- O) cKf i Avl Zvq msMnxZ Kvhl tmev msukøo mqPw³ tZ msMni c`mqvaxb wefbacY`/cwi gvY, wba`i Z` t`umwctkKkb `YMZ gvb chqj vPbv I chfeyY;
- P) cKf i Avl Zvq msMnxZ Kvhl tmev msMni, msMnxZe` wefbacY`/ Procurement t`f`f` h_vh_fvte c`wZ AvBb I weagvj v Gi wbt` Rbv wmcAvi 2008 Ges wmcG 2006 cOZcvj b Kiv ntqtQ wKbv tm wel tq chfeyY I chqj vPbv;
- Q) cKf i ev` fefvqb m`umkZ wefbacmgm`v (hv` _vtK) thgb-A_qt b wej` ev` fefvbi A`f` cY`, Kvhl tmev mq/msMni t`f`f` wej` e`e`vcbiq A`yZv I cKf i e`q ep` BZ`w` i KviYmn Ab`vb` w` K chfeyY, chqj vPbv I wekøLY;
- R) cKf i Df k` ARbi c`_/chvq AMWZ chfeyY I chqj vPbv;
- S) cKf i Avl Zvq MnxZ Kvhl/mweaw` tUKmB Kivi j`y` gZvgZ c`vb;
- T) cKf i mej`w` K, `p`w` K, mthvM I uguk (SWOT) wekøLY Ges `p`Zv I P`vtj A` tgvKvtej vq h`_vchp` mpcwi k c`vb;
- U) Dvj øwLZ c`B wefbacchfeyYi wfvE`Z mweR chqj vPbv;
- V) cKf i m`te` Exit Plan m`c`K`chqj vPbv I gZvgZ c`vb;
- W) Abtgv` Z wWmc Abhvqx cKf i Abktj m`umw` Z wVRvBb I t`umwctkKkb Abhvqx KvRi `YMZ gvb I cwi gvY wK AvtQ wKbv hvPvBKiy;
- X) cKf msukøo Ab`vb` c`mw`K wel qw` -
 1. cKf Gj vKv t`K msMnxZ Z`_i wfvE`Z GKwU gj`vqb cOZte` b cVqb Ges mqKvi x ms`v (AvBGgBwW) KZR Abtgv` b MhY Ges
 2. RvZiq chqj GkU KgRvj v AvtqvRb Kti gj`vqb KvRi chfeyY (Finding) mgn AewZ Kiv I KgRvj vq c`B gZvgZ/mpcwi kmgn wePbv Kti Dci cOZte` bW Pevs` Kiv;
 3. civgkR cOZvb cKf Gj vKvi b`bZg 30% Gj vKv Coverage Kiteb|
- Y) civkKi mv`_ Avtj vPbvceR mqKvi x ms`v (AvBGgBwW) KZR AvtvmcZ Ab`vb` msukøo KvR|

Z`m` t mgxyi ToR

2.2 Z_α-DcvtËi Dm

mgxyvi DfI k'mgn mWKFvte cwicyKivi Rb^o mgxyv gj^o vqfbi c^oxwZ wntmte c^oqvRbxq Z_α c^oBgwi Ges tmfKÜwi Dm t_fK mSM^o Kiv ntqtQ | c^oBgwi Z_α t_fv gvV ch^oq mi vmi m^oyvrKvfi i gva^otg mSM^o Kiv ntqtQ | c^oqvRbxq c^oBgwi Z_α-DcvtË mSM^oni Rb^o cwi gvYMZ (quantitative) Ges _YYMZ (qualitative) wtkøY c^oxwZ e^oenwi Kiv ntqtQ | tmfKÜwi Z_α t_fv wewfbæDm thgb-AvBGgBwW, gvDwk Ava^o Bi, weBwWBD, bv^otgq Ges mswkøø Ab^ovb^o m^ov t_fK mSM^o Kiv ntqtQ |

2.3 mgxyvi Pj K wba^oY

ckgyj v c^ovqfbi Rb^o ci v^ogk^o c^oZövb KZ^o wbt^oæw^oY^o Pj Kmg^o wetePbvq t_fl qv ntqtQ-

- ◆ RbwgZKt eqm, wj ½ |
- ◆ wk^oyv c^oZövb^o c^ov^oµg I c^okæc^oxwZ, AeKvW^ofv^o Dbq^ob, c^ok^oy^oY, Ab^ovb^o m^othvM-m^oyeaw^o BZ^ow^o |
- ◆ A_wbwZKt Avq, e^oq (c^ok^oi ev^o f^oevqfbi c^ote^o c^ot^oi)
- ◆ c^ok^oi m^oæw^oK^oZ^ot
 - c^ok^oi i^o ic^o c^oµqv^o gj^o vq^ob
 - c^ok^oi i^o Dcvt^o vbm^og^oni ev^o f^oevq^o Ae^ov^o ch^oq^o vPbv
 - c^ok^oi i^o mej I^o w^o P^o w^o Kmg^o Ges m^othvM I^o S^ow^o ch^oq^o vPbv

2.4 bgpvi AvKvi wba^oY I mSM^o c^oxwZ

mgxyw^oU^ot^o w^oæw^o w^oLZ cwi mSL^ov^ot^obi m^of e^oenwi K^ot^oi bgpvi AvKvi wba^oY Kiv ntqtQ^ot

$$n = \frac{\hat{p}(1-\hat{p})z_{\alpha}^2}{e^2} \times deff$$

Dc^ot^ov^o D^o v^obm^og^oni Ø^ovi^o c^oß bgpvi AvKvi nj t

$$n = \frac{0.5(1-0.5) \times (1.96)^2}{(0.05)^2} \times 1.5 = 576$$

thLv^ob,
 n= bgpvi AvKvi hv wba^oY Kiv nte
 p̂=bgpvi Ab^ocvZ/Ask (0.5)
 z_α= 95% w^off^o gv^o vq cwi w^oZ w^oP^ov^oZ (1.96)
 e= c^oæ^oS^of^oK f^oæw^o (0.05)
 w^oW^oR^ov^oR^oh R^ot^od+ (def^o)= 1.5

Stratified bgp^ovq^ob c^oxwZ c^oqvM K^ot^oi gva^ow^og^oK

w^ov^o v^oq I gv^o m^ov^omg^o t_fK c^oqvRbxq mSL^oK 576 Rb^ot^oK DËi^o vZv wntmte cvl qv hvte | D^o bgp^ovq^ot^obi avcmgn w^oæw^of^oct

- avc-1** t mgxyvi ToR Ab^ohvq^o c^ok^oi Gj vKvi 30% cwi wa (K^of^ov^oi R) wetePbv K^ot^oi 8w^o w^ofvM ntZ Avbcw^oZK n^ot^oi tgvU 21 w^o t^oRj v w^oæw^oPZ Kiv ntqtQ | t^oRj v w^oæw^oP^ot^obi ty^of^o c^ok^oi i Avl Z^ovq m^oæw^o Z t^og^oij K K^ovh^og^o t^o v^o Dc^ow^o w^oZ wetePbvq Avbv ntqtQ, hv^oZ c^oZ^oK K^ovh^og^o c^ofv^oe gj^o vq^ob mgxyvq c^oZ^ochw^o Z nq |
- avc-2** t w^oæw^oPZ c^oZ^ow^o t^oRj v t_fK c^ok^oi i K^ovh^og^o w^ofv^oËK wk^oyv c^oZövbmg^o purposively w^oæw^oPb Kiv ntqtQ | c^oZ^oK bgp^ovq^ob wk^oyv c^oZövb t_fK 10 Rb K^ot^oi DËi^o vZv w^ot^oj tgvU w^ov^o t^oq^o mSL^ov^o v^ov^oq 58 w^o | bgp^ovq^ot^obi Dch^o K^of^ov^oi R wetePbv K^ot^oi c^oZ^oK w^ofvM t_fK c^ok^oi i K^ovh^og^o w^ofv^oËK 8 w^o wk^oyv c^oZövb^ot^oK bgbv wntmte t_fl qv ntqtQ | Zvntj tgvU wk^oyv c^oZövb^ot^obi mSL^ov^o v^ov^oq 64 w^o, hv w^oæw^o m^ovi Y^ot^oZ t^o l qv ntqtQ | D^ot^o øL^o, tgvU wk^oyv c^oZövb^ot^obi 70%

tbl qv ntqtQ cŁŠÍ AĀj t_ĤK Ges Aewkó 30% tbl qv ntqtQ kni Gj vKv t_ĤK| wkyv cŁZóvbi Zwj Kv cwiwko K-G msh³ Kiv ntqtQ|

avc-3 t meĤkĤl cŁZĪU gvaġgK wkyv cŁZóvb t_ĤK %ePqb c×wZĤZ wkyv_Ĥ bePb Kiv ntqtQ| thLvĤb wkyv_Ĥ AbcvZ nt^o 5t5 A_Ĥ 5 Rb evj K I 5 Rb ewj Kv (ġvU 10 Rb)| Ab^w ĤK cŁZĪU bgbvqb we^ĵ vj q t_ĤK 2 Rb wkyKĤK DĒi^v vZv wntmte wePb Kiv ntqtQ, hvi ġĤĀ GKRB cĀvb wkyK I Ab^w Rb mnKvix wkyK hvi v G cĤĤĪ i Avl Zvq BstiwR, MwYZ Ges weÁvb weĤq cĤkyY MĀY KĤiwQĤj b| wkyK bgbvqĤbi tĤĤĪ cjĀel I ġwĵvi AvbpcwZK nvi mgvb weĤePbv Kiv ntqtQ| AZGe, cŁZ^Ĥ K bgbvqb wkyv cŁZóvĤb ġvU DĒi^v vZvi nt^o 10+2=12 Rb| Zvntĵ ġvU DĒi^v vZvi (bgbv) mSL^v ntĵv 64 × 12= 768| DĤj øL^Ĥ th, thme cĤĪ wfvĒK wkyv cŁZóvĤb ewj Kv wQĤj v bv tmLvĤb evj K Ges thLvĤb evj K wQĤj v bv tmLvĤb ewj Kv^Ĥ i DĒi^v vZv wntmte tbl qv ntqtQ| ġĤ Z óó t_ĤK 10g tkĀYi wkyv_Ĥ i DĒi^v vZv wntmte weĤePbv Kiv ntqtQ|

mvi wY-5t mgrxvi Rb^Ĥ cĤĤĪ i KvĤġg wfvĒK bgbvqb I DĒi^v vZvi mSL^v

cĤĤĪ i KvĤġgmġ	wkyv cŁZóvĤbi mSL ^v	bgbvqb wkyv cŁZóvb	DĒi ^v vZvi bgbvqb	
			wkyv_Ĥ	wkyK
cvBj U ICT ms ^v vi	20	8	80	16
bZb we ^ĵ vj q wbgP	66	8	80	16
AwZwi ³ tkĀYKĤ wbgP	250	16	160	32
wJDel Ĥqj mn UqĤj U wbgP	250	16	160	32
gv ^Ĥ Ĥmv wfvĒK weÁvbMvi, ICT j ^v ve Ges j vBĤeĤx wbgP	35	8	80	16
SESIP ^ĵ ġĤ KġcĀĤ. i DbĀb	19	8	80	16
ġvUĤ	640	64	640	128

cĤĤĪ i Ab^w ĤU cĀvb ĵiĀZcY^o KvĤġg thgb-wkyvĤġgi cwi eZĀ, cwi gvRĀ I we^Ĥ ĤiY; cixv c×wZi DbĀb Z^v mRbKĵ cĤe×wZ Pĵj ĤiY Ges KwZwfvĒK e^v vcbv c×wZ (wĤeGg) mgMĀĤ^Ĥ ke^v wĤ cŁZ^Ĥ K gvaġgK wkyv cŁZóvĤbi Rb^Ĥ cĀhvR^Ĥ, ZvB GB KvĤġġgi cĤve DĤiv³ bgbvqb wkyv cŁZóvĤbi cvl qv wĤĤqĤQ|

mvi wY-6t mgrxvi Rb^Ĥ cĤĪ Gj vKvq wePZ ĤRj v, wkyv cŁZóvb I DĒi^v vZvi mSL^v

wefvM	ĤRj v	bgbvqb ĤRj v	bgbvqb ^ĵ	cĤĪ wfvĒK DĒi ^v vZvi	bgbvqĤbi ĤFSMĵ K kZKiv nvi (%)	
					Mġ	kni
XvKv	13	3	8	96	70%	30%
gqgbwmsn	4	2	8	96		
PĀMġ	11	3	8	96		
wntĵ U	4	2	8	96		
Lj bv	10	3	8	96		
i vRkvnx	8	2	8	96		
ewi kvj	6	3	8	96		
i scj	8	3	8	96		
ġvUĤ	64	21	64	768		

mvi wY-7t ĤFSMĵ K AĀj AbĤvqx bgbvqb wkyv cŁZóvĤbi mSL^v I kZKiv nvi

ĤFSMĵ K AĀj mġ	bgbvqb ^ĵ i mSL ^v	bgbvqb ^ĵ i kZKiv nvi
DcKj	11	17%
Pi	7	11%

nvl i	6	9%
b`xZxi`	14	22%
g½vcwOZ	8	12.5%
mgfmg	15	23.4%
tgvt	64	100%

2.5 ÷vWV WVRvBb

civgkR cÖZövb ÖtmKÜwi GWKkb tm±i tWtfj tgu cÖR±0 kxR mgvß cKf i cFve gj`vqbi Df k` ciftYi jty` cÖBgm Z` msMöni Rb` , YMZ (qualitative) I cwigvYMZ (quantitative) Dfq c×wZ e`envi KftQ| cwigvYMZ c×wZtZ wkýv cÖZövb wkýK-wkýv_ i mvt_ cKgyj v (questionnaire) e`envi Kfti mgxýv cwi Pvj bv Kiv ntqtQ| , YMZ c×wZtZ mswkøó t÷Ktnvi vit` i mvt_ cÖqvRbxq FGD I KII Kiv ntqtQ| GQovl` vbxq I RvZxq chfq mswkøó KgRZf` i Dcw`wZtZ KgRvj vi AvtqvRbI Kiv ntqtQ| G-Qovl` cKf i Avl Zvq cveZ` AÁtj i we`vj qmgatK mgxývi Avl Zvq Avbv ntqtQ| tmKÜwi Z` msMöni Rb` cKf i mgvMK Z` w`, Zvi Dcv`vb, wWvcwC/Avi wWvcwC, wcmAvi cÖZte` bmn djvdj welqK cÖmwK`wj jw` chfj vPbv Kiv ntqtQ| ÷vWV WVRvBb i we`vwi Z weeiY vbtPi mviwYtZ t`Lv bv ntj v| gj`vqb mgxýv evsj vt`tki 8wv wefvM i 21 tRj vi cwi Pwj Z ntqtQ|

mviwY-8t mgxývi Rb` wbePZ DEi`vZvi aiY I e`eüZ c×wZmgv

t÷Ktnvi vti aiY	thme methods e`envi Kiv nte			thme tools e`envi Kiv nte
	mgxýv	FGD	KII	
gva`wgk wkýv cÖZövb wkýv_	640	-	-	mgxývi Rb` cKgyj v I Case Studyöi Rb` guideline e`eüZ nte
wkýv cÖZövb wkýK-wkývKv	168	-	-	cKgyj v
wkýK, GmGgm tgvöi, AwefveK	-	8	-	MvBWj vBb
cKf cwi Pvj K, tRj v wkýv KgRZf, GbwmUwe, bvtqg, weBwWBD Ges AvBGgBwöi mswkøó KgRZf BZ`w`	-	-	12	tPKvj ÷
tgvt	768	8	12	

G-Qovl` cKf i Avl Zvq ev`vewqZ cZ`KvRmgv chfeytYi GKwv tPKvj ó e`envi Kiv ntqtQ| GgbwK mswkøó cZ`KvRmgv cÖKDi tgu cwj m Abjvnti ev`vewqbi nvj bvMv` gj`vqb mgxýv Ašf` Kiv ntqtQ Ges tmtytI I GKwv tPKvj ó Abjvnti Y Kiv ntqtQ|

2.6 Z` msMöKvix vbtqvM I cKýY

GB mgxývi Rb` 16 Rb Z` msMöKvix tK Z` msMöni Rb` t`lqv ntqvöjt v| civgkR cÖZövb KZR vbtqvMKZ Z` msMöKvix t` iK cÖvweZ gj`vqb mgxývi I ci 2 cY`KgP etmi cKýY cÖvb t`lqv ntqtQ| cKýY thme welq Ašf` Kiv ntqtQ Zvi gta` cÖvb welq, tjv ntj vNm gxývi Df k` I ev`vewq c×wZ, cKgyj v mautK`úó avi Yv, FGD, Ges KII mautK`úó avi Yv, mvjvKvi MötYi tKškj

BZ`w | Z` msMhKvi x` i AvBGgBwW I gvDwk Aw` Bi t` tK c`B Ab`i vac` c` vbceR gvChv`q Z` msMhni Rb` t` c`Y Kiv ntqtQ |

2.7 Z` msMh, gvb wqšY I gvW Kvhpqg Z` vi wK

GB mgxywW cwi Pvj bvi Rb` mvyvr c` vbKvi x` i aiY Abjvqx wfbewfbæc`æI I tPKwj ÷ c`YqY Kiv ntqtQ | w` qwis KwgW KZR Abtgw` Z Pevs`I c`kgvj vi gva`tg c`kyYv` i c`kyY c` vb Ges Zv` i gva`tg wbePZ mKtj i wBKU t` tK miwmi mvyvrKvi MhY Kti Z` msMh Kiv ntqtQ | gvWchv`q mgxyv cwi Pvj bvi Rb` wewfbæDcKi t`Yi tPKwj ÷, wbePZ bgbvi AvKvi Ges wv` e` mL`K c`kgvj v mieivn Kiv ntqtQ | gvWchv`q mgxyvi Z` i gvb wqšY Kivi Rb` kn` j Kbmj t`U 2Rb gvb wqšY KgRZ`K wbtqvM Kti wQtj v | GQovl gj` vqb tm`ti i KgRZ`MY gvW chv`q Dcw` Z t` tK Z` msMh Kvhpqg cwi exyY Kti wQtj b |

2.8 ` j xq Avtj vPbv (Focus Group Discussion) t

mgxyvq tgvU 8 wU ` j xq Avtj vPbv Kiv ntqvQtj v | G-tyt`I 8wU wfv`Mi bgbvqb tRj vi 8 wU c`K` Avl Zvf`³ w` `vj q/gv` imvq ` j xq Avtj vPbv Abj`Z ntqtQ | c`ZwU tdvKvm Mæc Kgcty 8 t` tK 10 Rb AskMhYKvix Dcw` Z wQtj v | bvix I cjæti i tdvKvm Mæc Avtj vPbv Avj v` vfvte cwi Pwj Z ntqtQ | Z` msMhKvi x`MY tdvKvm Mæc Avtj vPbvi iæZcY`w`el q` t` j wj wce` Kti wQtj b | c`Z`KwU ` j xq Avtj vPbv c`Kti i Avl Zvq c`kyY c`B c`vb wkyK I GmGgwm m`m`, mKj bvix I cjæi mnKvix wkyKe` I GmGgwm m`m`MY, w` `vj q/gv` imv mskæó AvfeveKe` Dcw` Z wQtj b | ` j xq Avtj vPbvi gj` w`el qe` ntj v- c`kyY, Dcew`E, AeKvVrtgv Dbq`b, t`k`bKy` m`u`mvi Y, Sti cov ti va, wkyv m`PZbZv, fv`j v dj v`dj , wkyvi cwi tek, wkyv mi`Avg mieivn, mRbkj wkyv c`x`wZ, BZ`w |

2.9 iæZcY`w`el i mvyvrKvi (Key informant Interview)t

GB gj` vqb mgxyvq tgvU 12wU KII MhY Kiv ntqvQtj v | Gi gta` c`Z`K wfv`Mi GKwU (1) tRj v t` tK GKRB wkyv Awl mvi whw D³ c`K` m`u`tK`fv`j v Rtbb | G-Qrov c`K` cwi Pvj K, GbwmiUwe, bvtqg, wewWBD mskæó KgRZ` i mvt` KII MhY Kiv ntqtQ |

2.10 mgxyvi Kg`cwi K`i bv

Kvhpqgma	mgq
Z` msMhKvix wbtqvM-16 Rb	wbtqvM t` I qv ntqtQ
gvb wqšY KgRZ`f-2 Rb	wbtqvM t` I qv ntqtQ
wl`i mpcvi fvBRvi -3	wbtqvM t` I qv ntqtQ
c`kyY-2 w` b e`w`c	m`ubantqtQ
c`K-ci xyY-1 w` b	m`ubantqtQ
c`kgvj v Povs`I Ki Y-2w` b	m`ubantqtQ
Z` msMh-10 w` b	m`ubantqtQ
`vbxq chv`q KgRvj v-1 wU	m`ubantqtQ
WwUv GwU, c`u`qvKi Y I w`tkøLY-7 w` b	m`ubantqtQ
Lmov c`Z`te` b c`Yqb-15 w` b	29 tg, 2017
Lmov c`Z`te` b Rgv	30 tg, 2017
RvZxq chv`q KgRvj v-1 w` b	AvBGgBwW`i mvt` Avtj vPbv `vtcty`

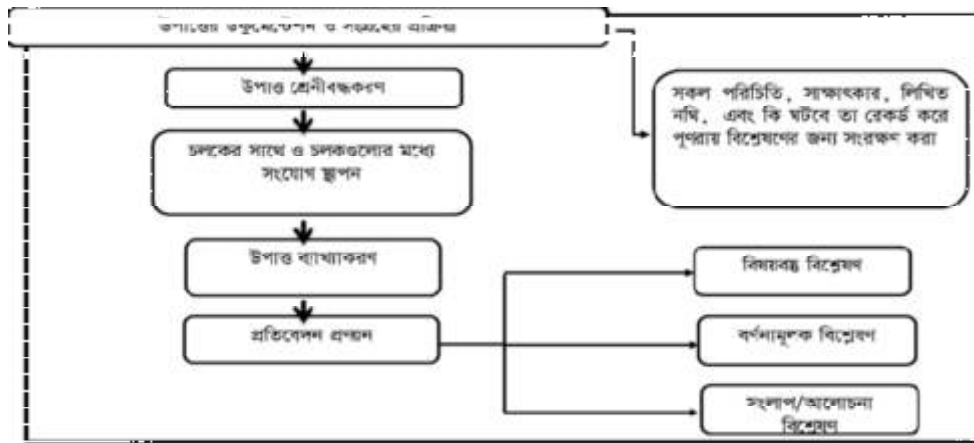
2.11 DcvĒ cōμqvKiY, weṭkōY I cōZte`b cŷqb

K) DcvĒ cōμqvKiYt

WvUv GwU^o I wKwbsT WvUv wKwbs Kivi ci Kw^oDUvfi GwU^o† I qv nṭqṭQ | SPSS 20.0 t^oMōg AbjmiY Kṭi DcvĒmgṭK GKṭī wixyY Kiv nṭqṭQ | cōqvRṭb DcvĒmgṭK cYivq tKvṭWW ev tcvō-ṭKvṭWW (Avav-mxgZ DcvĒ MVb/`we-ṭwi Z cōmgṭ/mxgZ cwi mṭi thšw³K KvVṭgv) Kiv nṭqṭQ |

L) DcvĒ weṭkōYt

- ✓ DcvṭĒi cwi gYmZ weṭkōYt weṭfbcāiṭYi weṭkōṭYi gvaṭṭg WvUvi cwi gYmZ gvb hvPvB Kiv nṭqṭQ thgb- frequency, percentage, average, diagrams BZ`w |
- ✓ DcvṭĒi ,YmZ weṭkōYt



M) cōZte`b cŷqbt

GKwU weṭkōYag^o, we-ṭwi Z Ges mYmVZ cōZte`b cŷqb I Dc`vcṭbi Rb`ṭh wēl qmgṭ Ašf^o Kiv nṭqṭQ Zv njt cōṭīi cUfug, cōṭīi Dṭīk, mgxjv c×wZ, mgxjvi we-ṭwi Z djvdj (,YmZ I cwi gYmZ), Dcmsnvi Ges mYcwi k |

2.12 cōṭīi mej I `ṭṭw K, mṭhvM I SṭK (SWOT) weṭkōYt

cōṭīi gj`vqṭbi Rb`ṭh mKj Z`-DcvĒ msMō Ges weṭkōṭYi cōṭīve Kiv nṭqṭQ tm mKj Z`-DcvĒ msMō ceṤ weṭkōY Kṭi cōṭīwUi mej w`K, `ṭṭw K, mṭhvM I SṭKmgṭ mbv³ Kṭi fweṭṭZ GKB aiṭYi cōṭī MōY I ev-ṭevqṭbi ṭṭṭṭ hṭ`vch³ mYcwi k cōvb Kiv nṭqṭQ |

ZZxq Aa''vq

cK†í i mwieR Ges A½mfivEK (tfŠZ I Avw_R)

jÿ''gvÎv I ARB Dc -'cb I chv†j vPbv

ZZxq Aa`vq
cKtí i mweR Ges A½wfiEK (tFSZ I Aw_R) j ý`gvIv I ARB Dc`vcb I
chfj vPbv

3.1 A½wfiEK ev`Íevqb wefkøIY

gva`vgK wkyvi gvb I KwvtgwMZ Dbqþbi j ý` GmBGmWmc GKwU eúgwíK mgwSZ cKí | gva`vgK wkyvi gvtbvþþbi j ý` cKtí i Avl Zvq D`P chfj t`K wkyvi tK` te`ywe`vj q chSÍ e`e`vcbvq Avgj ms`vi Avbv nt`Q| ms`vi Kvhþtgi Avl Zvq cEzB Kiv ntqtQ hfMvcthvMx Kwii Kij vg, AvaybK wkyv`vb c×wZ, mRbkj cOkæ cOqvM I wkyv`xP i mweR weKvtki Rb` we`vj qwfíEK gj`vqb| wkyvq Review wZv I `QZv ARB i Rb` cEzB Kiv ntqtQ KwZwfiEK we`vj q cwi exyY e`e`v I wkyv mþhvM mvg` I mþhvM mæúhvíþY wbgvP Kiv ntqtQ AwZwi`³ we`vj q, tkOYKy (gv`tmvnn) I cvBj U B-j wbs`tK`´q cþj b Kiv ntqtQ tqtq`i AMÓaKvi mæúbe`wi`vbKj ewE| cKtí i Kwv`yZ j ý` ARB i Rb` cKtí i KwvtgwK mvsMvwbK, AeKvvtgw I Kwii Mvi mnvqZvi mþeb`´I Kiv ntqtQ| wbtæcKtí i A½wfiEK ev`Íevqb I e`q Avtj vPbv Kiv ntjv|

mvi wY-9t A½wfiEK ev`Íevqb (wcmAvi Ges mefk I mstkwiaZ wWmcwC Abhvqx)

(j ý` UvKvq)

cKtí i Dc`vcb	GKK	j ý` gvIv (gj` wWmcwC Abhvqx)		cKZ AMÓwZ		wePwZi Kvi Y
		Aw_R	tFSZ (cwi gvYMZ)	Aw_R	tFSZ (cwi gvYMZ)	
1	2	3	4	5	6	7
teZbt Awdmvi	e`w³	6784.63	744	7128.91	744	cKí tkl nI qv chSÍ RDPP Gi mgšq Kivi Rb` SESDP cKtí i Avl Zvq KZ`q KZR Abtgv`þbi gva`tg mi vmi Awdmvi wbtqfMi Rb` 340.00 j vL UvKv e`q ntqtQ
teZbt KgP	e`w³	574.50	116	573.42	116	
fvZv	e`w³	4953.00	860	4952.81	860	
Aa`qb, cþvi Yv, KgRvjv	GKK	512.40	Aa`qb, cþvi Yv, KgRvjv t 1. Gg wKD G (MOA) t 2 2. Gm wC we Gg Gm (SPBMS)t 1 3. B Gg AvB Gm wW wF wM (EMIS DVC) t 1 4. cW`µg (sc) t 1 5. cW`µg (mad) t 1 6. we`vj q wfiEK gj`vqb (SBA) t 1 7. cix`qv c×wZ chfj vPbv I cwi gvRbt 1 8. cix`qv c×wZ mstkrab Dbqbgj K Aa`qbt 1	271.62	Aa`qb, cþvi Yv, KgRvjv t 1. Gg wKD G (MOA) t 2 2. Gm wC we Gg Gm (SPBMS)t 1 3. B Gg AvB Gm wW wF wM (EMIS DVC) t 1 4. cW`µg (sc) t 1 5. cW`µg (mad) t 1 6. we`vj q wfiEK gj`vqb (SBA) t 1 7. cix`qv c×wZ chfj vPbv I cwi gvRbt 1 8. cix`qv c×wZ mstkrab Dbqbgj K Aa`qbt 1 9. DcewE Kvhþvg gj`vqb Aa`qbt 1	

cKři i Dcr' vb	GKK	j 9' gřv (gř wřicrc Abřvq)		cKZ AMřwZ		weřwZi Kři Y
		Aw_ř	řřZ (cwi gřVMZ)	Aw_ř	řřZ (cwi gřVMZ)	
			9. DceřE Křřřg gř'vqb Aa'qbt 1 10. cKři cKřkbri cřvi Yv - 11.Kgřřj vmgř - meřřUř 10 wř		10. cKři cKřkbri cřvi Yv - 11.Kgřřj vmgř - meřřUř 10 wř řřUř Kgřřj řt (86) (Kgřřj v-64 Ges mřPZbZv- 22) řřUř AskMřYKřřt 8151 (Kgřřj řt 6364 Ges mřPZbZv-1787)	
wKřřv Ges cKřřY mřgřwř	msL'v	937.37	176494	935.60	176494	
cKřřY/ Kgřř Dbqřb	e'wř	14190.51	LT: 667230 OT: 149	11174.59	LT: mřBkřj cKřřj v (CO) ř 442091, KřřZ wřřE K e'e'rcbv (PBM)- 1957, B- j wřřř 600, we'řj qřřřE K gř'vqb ((SBA)-38545, cřW'řg-53033)= 536226 e'wřř OT: 149 e'wřř	
civgkř řmev	e'wřř gřm	2026.20	cwi enb řřZř (TA)t RřZřqt 212 Avřř RřřZK ř 92 řřUř 304	2317.05	cwi enb řřZř (TA)t RřZřqt 212 Avřř RřřZK ř 92 řřUř 304	Wj řři i Dw- břgři Rb' e'q řeřeřQ
Ab'vb't (řřřř řřřb, d'v' , we'řj BZ'wř')	GKK	5351.00	LS	5349.76		
DceřE	DceřE -eQi	21000.00	1135360	20933.46	1192782 DceřE -eQi	
AvKřřř Nřv, gř' Dřřcb BZ'wř i Rb' eivř ((Block Allocation): ivR' e'q	LS	340.00	LS	-		
hřvbernb	msL'v	343.05	1. wřc-02 2. gřBřřv em -01 3. řřUř mřBřKj -382 řřUř 385	333.43	1. wřc-02 2. gřBřřv em -01 3. řřUř mřBřKj -372 řřUř 375	10 wř řřUř mřBřKj cřZ'rcřbi cřqřb řbB wřc Ges gřBřřvem DSHE Gi KřřQ 22.04.2015 Bs ZwřřL n' řřřř i Kiv nřřřQ
hřřřř Ges KřřcDřvi mřgř	msL'v /GKK	1461.99	1. řřřř KřřcDřvi ř 1624 2. j'vcUř 33 3. gřwřřwř řřřřřř 64 4. dřřřKřř řřřřřř12 5. wřřřřř 209 6. řř řř wřřřřř 02	1228.89	1. řřřř KřřcDřvi ř 1426 2. j'vcUř 33 3. gřwřřwř řřřřřř 62 4. dřřřKřř řřřřřř 12 5. wřřřřř 209 6. řř řř wřřřřř 02	1. řřřř KřřcDřvi ř 120 wř we'řj řřř gřřř 46 wř we'řj řř řřřřřř KřřcDřvi cřřb Kiv nřřřQ (SEISP-59,

cKfi Dcr`vb	GKK	j`l`gri`v (gj`wlicic Abjivq)		cKZ AMBhZ		wePivzi KviY
		Avw`R	†fSZ (cwi`guYMZ)	Avw`R	†fSZ (cwi`guYMZ)	
			7. `vbi -08		7. `vbi -07	SESDP-61)
			8. BDicGm, AvBicGmt 752		8. BDicGm, AvBicGmt 752	we`y`bv`_kvi Kvi`Y Aewkó
			9. AvBicGm e`vUwi t 32		9. AvBicGm e`vUwi t 32	we`ij`q`_tj`vZ
			10. †Uuj`tdvb t 140		10. †Uuj`tdvb t 138	Kw`cDUvi`c0`vb
			11. d`v`-t 04		11. d`v`-t 04	Kiv`nqib`
			12. WvejygtWg (W. Modem) t 665		12. WvejygtWg (W. Modem) t 574	3. gw`ëgnWqv †c0`R`i` t 2`wU gw`ëgnWqv †c0`R`i` Gi
			13. gtWj`gr`imv (Sc Eq. Spots, Lib) t105		13. gtWj`gr`imv (Sc Spots, Lib) t99	Pwn`v`†`Lvtbv nqib`
			14. bZb`we`ij`q (Sc Eq. Spots, Lib) t132		14. bZb`we`ij`q (Sc Eq. Spots, Lib) t113	7. `vbi - 01 wU`vbi`Gi Pwn`v`†`Lvtbv nqib`
			15. mrfi` t 61		15. mrfi` t 59	10. †Uuj`tdvb t 02`wU`†Uuj`tdvb Gi`Pwn`v` †`Lvtbv`nqib`
			16. wmtKv`mBP (Cisco Switch) t 03		16. wmtKv`mBP (Cisco Switch) t 03	12. WvejygtWg (W. Modem) t 91`wU`Wvejy gtWg (W. Modem) Gi
			17. AvBic`K`v`g`i`v`01		17. AvBic`K`v`g`i`v`01	Pwn`v`†`Lvtbv nqib`
			18. Gqvi`Kj`v`i`03		18. Gqvi`Kj`v`i`03	13. gtWj` gr`imv (Sc Eq. Spots, Lib) t 02`wU`gtWj` gr`imvi`wb`g`Y` KvR`eÜ`Kivi AvMh`†`Lvtbv nqib`
			19. G`wU`fv`B`i`v`m`26		19. G`wU`fv`B`i`v`m`26	14. bZb` we`ij`q (Sc Eq. Spots, Lib) t`wK`Q`z`b`Z`b` we`ij`q`i` GKv`W`g`K`KvR` i`i`bv`Kivi AvMh`†`Lvtbv nqib`
			20. wmicGg`A`v`Ü` GmicGgAvBGmt 01		20. wmicGg`A`v`Ü` GmicGgAvBGmt 01	15. mrfi` t t 02 wU`gr`imvi wb`g`Y`KvR`eÜ` Kivi`AvMh` †`Lvtbv`nqib`
			21. ivDUvi` t 01		21. ivDUvi` t 01	20. wmicGg` A`v`Ü` GmicGgAvBGmt Pwn`v`†`Lvtbv nqib`
			22. †=vi`wW`fv`B`m`01		22. †=vi`wW`fv`B`m`01	25.
			23. dvqvi`l`qj` (Fire wall)t 01		23. dvqvi`l`qj` (Fire wall)t 01	
			24. Aivtmj`mdu` (Oracle Soft)t 01		24. Aivtmj`mdu` (Oracle Soft)t 01	
			25. BGgAvBGm`w`c`Ü`st`02		25. BGgAvBGm`w`c`Ü`st`02	
			26. †bU`K`veij`s` t 01		26. †bU`K`veij`s` t 01	
			27. nW`G`b` (Hard Enh) t 01		27. nW`G`b` (Hard Enh) t 01	
			28. wW`RUj`K`v`g`i`v`01		28. wW`RUj`K`v`g`i`v`01	
			29. Gm`w`c`e`tg`k`b` t 01		29. Gm`w`c`e`tg`k`b` t 00	
			30. †Wij`†MU`BD`ü`01 tgiUt 3888		30. †Wij`†MU`BD`ü`01 tgiUt 3563	

cKfi Dcr`vb	GKK	j`gri`v (gj`wlcic Abhvq)		cKZ AMhZ		wePivzi Kvi Y
		Aw_R	†fSZ (cwi`gYMZ)	Aw_R	†fSZ (cwi`gYMZ)	
						BGgAvBGm wcbUst 01 wJ BGgAvBGm wcbUs Gi Pwn`v †`Lvfbv nqub 27. nW*Gb (Hard Enh) t Pwn`v †`Lvfbv nqub 29. Gm wcie †gukb t Pwn`v †`Lvfbv nqub
AvmevecI	Awclm GKK	315.14	1. †RWBI (Gg`mc l) ZEO (MPO)t 09 2. (DEO) t 04 3. wWBI (DEO)t 08 4. wAvBBD, GBP Avi Gg, w Gg wKDGBD , GbimUie, weBw BD (PIU, HRM, PMQAU, NCTB, BEDU)t 05 5. BDGGm (UAS)t 222 6. Gg.g`wW (M.Mad)t 35 7. †RWBI (ZEO)t 02 8. wAvBBD (bZb) (PIU (new)t 01 †gwUt 286	296.11	1. †RWBI (Gg`mc l) ZEO (MPO)t 09 2. wWBI (DEO) t 04 3. wWBI (DEO)t 08 4. wAvBBD, GBP Avi Gg, w Gg wKDGBD , GbimUie, weBw BD (PIU, HRM, PMQAU, NCTB, BEDU)t 05 5. BDGGm (UAS)t 222 6. Gg.g`wW (M.Mad)t 35 7. †RWBI (ZEO)t 02 8. wAvBBD (bZb) (PIU (new) t 01 †gwUt 284	6. Gg.g`wW (M.Mad)t 02 wJ g`wJ gv`tmvi wbgPY KvR eU Kivi AvMh †`Lvfbv nqub
cZ`KvR	msL`v	18550.41	1. †RWBI (Gg`mc l) ZEO t 02 2. wWBI (DEO) t 03 3. cwj U AvBimU ms`vi: 20 4. bZb we`vj qt 66 5. AuZwi ³ †kYxK†mgat a) AvbfngKt 154 b) bZbt 96 c) AvmevecI thwMbt 250 we`vj q d) i/cMA D`P we`vj tq AvmevecI thwMbt 01 6. Uqtj U- wJDeI †qj t 146 7. P/EMg uk†lv Kgt†zra: 01 8. SESIP we`vj tq Kw=cDUvi t 03 9. Awclm cptMVbt 03	17805.97	1. †RWBI (ZEO)t 02 2. wWBI (DEO) t 03 3. cwj U AvBimU ms`vi: 20 4. bZb we`vj q t 61 (100%), 01 (75%), 02 (20-30%) 5. AuZwi ³ †kYxK†mgat a) AvbfngKt 153 b) bZbt 96 c) AvmevecI thwMbt 249 we`vj q d) i/cMA D`P we`vj tq AvmevecI thwMbt 01 6. Uqtj U- wJDeI †qj t 119 7. P/EMg uk†lv Kgt†zra: 01 8. SESIP we`vj tq Kw=cDUvi t 03	4. bZb we`vj q t 02 wJ bZb we`vj tqi wbgPY KvR emZj Kiv ntqtQ 5. a) AvbfngKt 01 wJ we`vj tqi (AuZwi ³ †kYxK†lv) wbgPY KvR emZj Kiv ntqtQ 6 Uqtj U- wJDeI †qj t 27 wJ KvRi Av† k emZj Kiv ntqtQ 10 g`wJ gv`tmvi mjeav Dbqbt02 wJ g`wJ gv`tmvi wbgPY KvR emZj Kiv ntqtQ

cKtí i Dcr`vb	GKK	j 91`gví v (gj vMwccic Abhvxq)		cKZ AMWZ		wePzvzi Kvi Y
		Avw_Ř	†fSZ (cwi gvYMZ)	Avw_Ř	†fSZ (cwi gvYMZ)	
			10. gtWj gv`tmvi mjeav Dbqbt 35 tgvUt 530		9. Awclm cþtMVbt 03 10. gtWj gv`tmvi mjeav Dbqbt t 33 tgvUt 498	
Ab`vb t (wbqŕYi ††t t mj t)	LS	1992.90	LS	1992.90	-	GwWe (ADB) mi vmi WwCG (DPA) †_†K mj `we Kti
tgvU		79333. 10		75294.52		

Drm t wcmAvi

(K) mvsMvubK mýgZv mýoi Rb` Rbej t

cKtí wewfbretýtí mvsMvubK mýgZv mýoi Rb` 860 Rb Rbej I tgvU 67080 Rbgv`mi ms`vb wQj | KvhffwEK Rbej Kvwftgv web`vm n†PQ- cKí ev`Íevqb BDwbU (41), bwxZ mrvqZv, we`ij q cwi exyY I gvb wbqšY BDwbU (PMQA) hv eZgvtb KwZwfwEK cwi exyY I gvb wbqšY BDwbU (MOA) bvtg AwfwZ (15), gvbe m`ú` e`e`vcbv (7), Av`Aj K wkyv Awclm (72), †Rj v wkyv Awclm (384), Dc†Rj v GKv†WwgK ZËyearb BDwbU/GKv†WwgK Awclm (222), cwi`kØ I AwWU cwi`Bi (50) Ges mrvqK ms`v (BISE, NCTB, NAEM, EMIS) Gi Rbej (61) | cKtí i mweR ev`Íevqb `wq†Z; wQ†j b cKí cwi Pwj K hvi †bZ†Z; cwi Pwj Z n†Zv cKí ev`Íevqb BDwbU (PIU) | cKtí i tgvU ev`ÍevqbKv†j cKí cwi Pwj K 4 evi cwi eZØ n†q†Q |

(L) mýgZv mýoi Rb` cKýY I wkyv DcKiYt

ms`vi gj K cKí weavq Gi Avl Zvq wkyv e`e`vi cwi Pwj bvq bZb cxwZMZ e`e`v cØj b Kiv n†q†Q | bZb a`vb-aviYvi mýo, Kg`m`úv` †b wfbzv Avbqb Ges wkyv`vtbi welq I cxwZi Dbq†b cØqrB D`P chw† t_†K ZYgj chŠÍ e`vcK cKýY I cKýY DcKiY | cKtí cKý†Yi cwi gvY aiv n†q†Q-`vbxq 6,67,230 Rb I `e†`wK 149 Rb | Gi weci†Z `vbxq chw†q 5,36,226 Rb Ges `e†`wK chw†q 149 R†bi cKýY ev`Íevqb Kiv n†q†Q | wkyv DcKiY 1,76,494wli g†a` 1,76,494wli cØZ I mi eivn Kiv n†q†Q |

(M) wkyv e`e`vcbv I wkyvi gvb Dbq†bi Rb` civgkR tmer

wkyv e`e`vcbv I wkyvi gvb Dbq†bi Rb` cKí `wj†ji ms`vb AbhvxqB kU`uj w=†qi Rb` AvMh c† (EOI) Avnevb Kiv nq | AvMh c† Avne†bi ZwiL 4.11.2006 Ges `vL†ji ZwiL †`qv n†q†Q†j v 30.01.2007 | AvMh c† `vL†ji Rb` h_vh_ mgq †`lqv n†q†Qj | AvMh c† weAvB wZbw cwi Kv, wmwUWBD Ges Gkxq Dbq†b e`v†Ki l†qemv†U cKik Kiv n†q†Q†j | civgkR weP†bi Rb` 25.01.2007-G GKw civgkR weP†b Kwgw MWZ nq hv†Z ms`v/gšY†j†qi ewnti BAviW, cØwgK I MYwkyv gšY†j q I RvZxq ivR`†e††W† cØZwbwa AŠÍ fŠ wQj | Kwgw Mv h_vh_ wQj | AvMh c† gj`vqb †k†l Gkxq Dbq†b e`v†Ki Ab†gv`†bi Rb` 9 Gucj 2007-G Zv †cØY Kiv nq | wKQz†y†† gvb cpe†b K†i Zwj KvfŠ dvgm††ni b†† cwi eZ†bi Rb` Gkxq Dbq†b e`vsK 21 †g, 2007-G ms`†K civgk`cØvb K†i | G mKj Avc†E Abhvxq Zwj KvfŠ dvgm††ni gwKŠ Kiv nq | G†Z m†e†P b††avixi †y†† †Kvb cwi eZØ nqwb | weP†b Kwgw 04.11.2007-Zwi†L gj`vqb mgvB K†i | KwiiMwi I Aw_Ř cØÍve gj`vqb †k†l miKwi µq mspvŠÍ Dc†`ór cwi I` Kwgw Gi woku Gw tck Kiv nq | G Kwgw 12.02.2008

Zwi tL cō íveU Abtgv` b Kt̄i b| AvMō cĀ Avnevb t_tK `icĀ Abtgv` b chŚĪ mgq j vtM 15 gvtmi wKQz tekx|

civgkR̄ tmevq AŚĪf̄ 4 Rb `et` wK I 8 Rb `vbxq civgkR̄Ki thvM`Zv hvPvB-evQvB Kiv ntq̄Q| ZvQvov 4wU civgkR̄ dvtgP̄ mgštq MwZ civgkR̄ tMwōi cāvb cōZōvbwU nt`Q ŪG`v̄tmvmtqkb Ae K`vbwMqvb Kt̄j tRm (ACC)ō hv wētk`ht_ó L`vWZ m̄áub̄̄ civgkR̄ tmevi Avl Zvq m̄áub̄̄k̄ȳv e`e`vcbv Dbq̄b, cix̄ȳv c×wZ ms`vi, gv`tmv w̄k̄ȳvi Dbq̄b BZ`w` wēl̄t̄qi KvR ht_ó gvb m̄áub̄̄ w̄v̄tm̄á† 2010-G civgkR̄ `j t̄bZvi c`Z`vM Ges 5wU t̄ȳt̄Ī `vbxq civgkR̄ c` `ib` ntq cto| GtZ civgkR̄ tmevi KvR kō_ ntq cto| ZvQvov wēwf̄b̄et̄ȳt̄Ī gš̄ȳvj q/ms`v ch̄t̄q w̄m̄x̄vŚĪ Mōt̄Y wēj t̄á† Rb`l civgkR̄ KvRi PevŚĪ dj v̄dj j vt̄f wēj á`nt̄q̄Qj | Gi dj k̄ēwZtZ wēwf̄b̄et̄ȳt̄Ī c×wZMZ Dbq̄t̄bi m̄plj t̄c̄tZ wKQzv wēj á` nt̄q̄Qj |

(N) w̄k̄ȳvi m̄thv̄t̄Mi m̄áú̄m̄vi Y I t̄fŚZ w̄b̄gv̄P̄t
w̄k̄ȳvi m̄thv̄M m̄áú̄m̄vi t̄Yi Rb` AŚĪf̄ KvR t̄j v nt̄j v-(1) Abp̄z Gj vKvq 66wU `ḡ w̄b̄gv̄P̄, (2) w̄k̄ȳv_w̄ēuj 250wU wē`vj t̄q t̄k̄ōYK̄ȳ w̄b̄gv̄P̄, (3) 35wU ḡt̄Wj gv`tmv AvZwi³ t̄k̄ōYK̄ȳ w̄b̄gv̄P̄ BZ`w` | t̄fŚZ w̄b̄gv̄P̄ 18550.41 j̄ȳ UvKvi wēcix̄tZ e`q nt̄q̄Q 17805.97 j̄ȳ UvKv (96%) | t̄fŚZ w̄b̄gv̄P̄Yi GKwU w̄PĪ w̄t̄á̄ē t`l qv nt̄j v|

mvi wY-10t cK̄t̄i i Avl Zvq m̄áú̄w`Z cZ`KvRmgn

μ̄gK bs	AvB̄t̄Ug	AvqZb (eM̄gUvi)	msL`v
1.	AvĀw̄j K w̄k̄ȳv Avdm w̄b̄gv̄P̄ (ZEO) 1) w̄m̄t̄j U AvĀw̄j K w̄k̄ȳv Avdm 2) ewi kvj AvĀw̄j K w̄k̄ȳv Avdm	750	2
2.	t̄Rj v w̄k̄ȳv Avdm w̄b̄gv̄P̄ (DEO) 1) MvRxcj 2) ht̄kvi 3) K̄w̄óqv 4) ew`ieb	700	4
3.	cvBj U ICT ms`vi	Gj Gm	20 wU wē`vj q
4.	w̄k̄ȳv ewĀZ Gj vKvmḡt̄n bZb wē`vj q w̄b̄gv̄P̄ 1) 39 wU bZb wē`vj q 2) 27 wU bZb wē`vj q	1600 1100	66 wē`vj q
5.	AvZwi ³ t̄k̄ōYK̄ȳ w̄b̄gv̄P̄ 1) D×ḡLx m̄áú̄m̄vi Y - 154 2) Avb̄f̄vḡK m̄áú̄m̄vi Y - 96	200	250 wU wē`vj q
6.	wUDeI t̄qj mn Uq̄t̄j U w̄b̄gv̄P̄	Gj Gm	250 wU wē`vj q
7.	wēAvbvMvi, ICT j`ve Ges j vB̄t̄ēx w̄b̄gv̄P̄	560	35 wU gv`tmv
8.	PĒM̄g w̄k̄ȳv Kgt̄c̄. w̄b̄gv̄P̄	Gj Gm	1
9.	SESIP `ḡ Kgt̄c̄. i Dbq̄b	Gj Gm	19 wU wē`vj q
10.	DSHE, BEDU Ges NCTBōi Rb` Avdm c̄p̄ēmb	Gj Gm	3

Z` m̄t̄ Avl w̄M̄ic̄ic, Ḡl̄w̄e 2015

(0) w̄k̄ȳv m̄thv̄t̄M m̄v̄t̄g`i Rb` ew̄Ēt

Sti cov tiva, wkyv_xp i Dcw_wZ epx Ges gva_wgK chq wkyv mgvcYx nvi epxi Rb cKti i Avl Zvq PvjyKiv ntqtQ ewj Kv i AMnaKvi mubae`wi`ibKj ewE| cKti i Avl Zvq tgvU DceE c0B wkyv_xp msL`v 1192782 Rb-ermi | Zj bvgj Kfvte wcuQtq cov 53wU DctRjvi 2823wU we`vj tq G Kgmp ev`Ievqb Kiv ntqtQ| ewEi Avl Zvq 30% ewj Kv I 10% evj K ASfj wQj |

(P) hvevnb, hscwZ I Ab`vb` DcKiY msMht cKti i Avl Zvq 382wU tgvUimvBtKj , 2wU Rxc I 1wU gvBtpevm mtqi j`y`gvIvi wci xZ 2wU Rxc, 1wU gvBtpevm I 372wU tgvUimvBtKj tKbv ntqtQ| 1624wU tW`dc KwuDUvi mn tgvU 3888wU hscwZ msMni j`y`gvIvi wci xZ mq Kiv ntqtQ 1436wU KwuDUvi mn 3563wU hscwZ/mi Avg |

Dtj ol` cKti i Kvhpq cwiPvj bvi Rb` mqKZ mKj hvevnb, hscwZ, cY` I Ab`vb` DcKiYmgm msukoo wkyv Avdm I gvDnk Awa`Bti n`IvSi Kiv ntqtQ|

3.2 cKí A_@tbi eQi wFwEK Ae~v

mviwY-11t A_@tbi eQi wFwEK Ae~v

j ý UvKvq

A_@Qi	Avw_R wearb l tFSZ j ý (gj wMwncic Abhvq)				Avw_R wearb l tFSZ j ý (gj wMwncic Abhvq)			
	tgvU	UvKv	cM mvt	tFSZ %	tgvU	UvKv	cM mvt	tFSZ %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2006-2007	1328.00	376.00	952.00	1.67	1328.00	376.00	952.00	1.67
2007-2008	4561.92	1140.48	3421.44	5.75	5000.00	1250.00	3750.00	6.30
2008-2009	10999.99	2619.36	8380.63	13.87	11000.00	2350.00	8650.00	13.87
2009-2010	27892.70	3550.00	24342.70	35.16	11200.00	2450.00	8750.00	14.12
2010-2011	12900.35	4049.09	8851.26	16.26	12000.00	2750.00	9250.00	15.13
2011-2012	11017.47	4049.09	6968.38	13.89	12750.00	2850.00	9900.00	16.07
2012-2013	10632.67	4049.08	6583.59	13.40	12571.25	2528.60	10042.65	15.84
2013-2014	-	-	-	-	13483.85	5278.50	8205.35	17
tgvUt	79333.10	19833.10	59500.00	100	79333.10	19833.10	59500.00	100

Z_mft AvwMwncic l wcmAvi

4.3 mstkwaz GwMwnc eiví l AMMwZ

mviwY-12t mstkwaz GwMwnc eivx l AMMwZ

j ý UvKvq

A_@eQi	mstkwaz eiví l j ý gvtv				UvKv Aegp ³	e q l tFSZ AMMwZ			
	tgvU	UvKv	cM mvt	tFSZ %		tgvU	UvKv	cM mvt	tFSZ %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2006-2007	1328.00	351.50	976.50	1.67	351.50	1162.57	351.27	811.30	1.46
2007-2008	7074.00	1507.38	5566.62	8.92	1507.38	6161.46	1507.22	4654.24	7.77
2008-2009	9769.10	2085.00	7684.10	12.31	2085.00	8725.40	2084.91	6640.49	11
2009-2010	15114.00	2491.60	12622.40	19.05	2491.60	14974.85	2491.57	12483.28	18.88
2010-2011	11800.00	2481.50	9381.50	14.87	2418.50	11784.37	2418.27	9366.10	14.85
2011-2012	11166.50	2403.62	8762.88	14.08	2403.62	10499.02	2403.62	8095.40	13.23
2012-2013	12729.50	3249.50	9480.00	16.05	3249.50	12727.74	3249.48	9478.26	16.04
2013-2014	10352.00	5326.00	5026.00	13.05	5326.00	9259.11	5265.88	3993.23	11.67
tgvUt	79333.10	19833.10	59500.00	100	19833.10	75294.52	19772.22	55522.30	94.93

Z_mft AvwMwncic l wcmAvi

Dctii mviwY t_tK cZxqgvb ntq th, cKí wU ev~Íevqtb tgvU LiP ntqtQ 75294.52 j ý UvKv thLvtb eiví wQj 79333.10 j ý UvKv A_@ cM 5% Kg A_@e'q ntqtQ |

***PZz ©Aa'vq
cKtí i cKDi#gU I A_©'envti bwiZgvj v
AbniY***

PZz @A`vq

cKtí i cKDiťgU I A_@`envti bWZgYj v Abni Y

4.1 cKtí i A_@`e`icbv

GmBGmWvc cKí wU tgvU AvU (08) wU A_@`Qti ev`ÍemqZ nťqUj | G cKtí i Avl Zvq tKvb Af`šíixY wbiXYv (internal audit) cwi Pwj Z nqwb | Zte AvUwU A_@`Qti AvUwU emn`K wbiXYv (external audit) cwi Pwj Z nťqUj | wbt`ecKtí i Avl Zvq m`úwv` Z emn`K wbiXYv (external audit) mgfni weeiY c`vb Kiv nťj v-

mvi wY-13t cKtí i Avl Zvq m`úwv` Z emn`K wbiXYv (external audit) mgfni weeiY

wbiXYv mgqKvj	wbiXYv c`Zte`b `wLťj i Zwi L	c`avb dj vdj /AvicWEmgn	AvicWEmgtni w`@`úwE mspvšÍ Z`
1	2	3	4
2006-2007	09.06.08	bvB	tKvb wbiXYv chťeyY bvB
2007-2008	31.12.08	-	tgvU wbiXYv chťeyťYi mSL`v 18 wU Ges me`ťjv chťeyYB w`@`úwE Kiv nťqUj
2008-2009	31.12.09	Pw`i weavb Abhvx wKv`vi exgv KfvtiR AR@ Kitz cvti bvB Avv`R weejZ, e`q weejZ I wevfbre gw KgRZ`i iwm`mgfni gta` tgvU 13,54,804 UvKvi tKwRs e`vťj řYi Am`wZ	tgvU wbiXYv chťeyťYi mSL`v 13 wU Ges Gi gta` 11 wU w`@`úwE nťqUj evKx `wU nqwb (Abť`Q` bs 2.01 Ges 2.06) hv wkyv c`KŠkj Awa`Bťii mvt` m`úwv`KZ cieZ`Z G `wU AvicW` eť`wkK cKí mrvqZv wbiXYv Awa`Bi-G cvVťbv nq (20.11.2013 I 29.12.2013)
2009-2010	31.12.10	AvcZ m`úwEi I ci we`vj q wbgv`Yi Rb` 20,45,607 UvKv AvbqvgZ c`vb c`kyťYi DťÍtk` e`wqZ Ať`P tKvb bM` eB (cash book) iyYřteyY Kiv nqwb c`kyťYi DťÍtk` e`wqZ 71,14,298 UvKvi Am`wZ cvl qv wMťqUj v	tgvU wbiXYv chťeyťYi mSL`v 20 wU Ges Gi gta` 17 wU w`@`úwE nťqUj evKx wZbU GkU AgxgvsWZ t`ťK hvq hv wkyv c`KŠkj Awa`Bťii mvt` m`úwv`KZ Ges Ab` `wU AvicW` eť`wkK cKí mrvqZv wbiXYv Awa`Bi-G cvVťbv nq (24.11.2013 I 29.12.2013)
2010-2011	29.12.11	AvmevecĎ mťqi Rb` c`vb Kiv A_@`mť`nRbK etj gtb nq Kw`úDUvi, BDwCgm I AvBwCgm tKbvi tYťĎ A`úó/wetePbvxb mq Kiv nťqUj Pw` Abhvx bó nťq hvl qv AvmevecĎ mieivnKvixi KvQ t`ťK e`j Kiv nqwb	tgvU wbiXYv chťeyťYi mSL`v 11 wU Ges Gi gta` 08 wU w`@`úwE nťqUj Ab` wZbU AvicW` eť`wkK cKí mrvqZv wbiXYv Awa`Bi-G cvVťbv nq (02.02.2013 I 24.12.2013)
2011-2012	31.12.12	A`ea c`uqvg AvmevecĎ mq Kiv nťqUj	tgvU wbiXYv chťeyťYi mSL`v 07 wU Ges Gi gta` 06 wU w`@`úwE nťqUj

			Ab` wZbuU AvciE` e`f`kkK cKÍ mrvqZv wbi`x`v Awa` Bi-G cVv`bv nq (20.05.2013 I 15.12.2013)
2012-2013	31.12.13	ms`thvM moK wbg`Yi Rb` Ges D`P nvi Mh`Yi Kvi`Y cKÍ`i A`nZK 2,62,035 UvKv LiP/`y`wZ n`q`q`Q wKv`vi/civgkR` w`ej`i I ci gmK Kg KZB/KZB` bv Kivq 56,490 UvKv `y`wZ n`q`q`Q w`ej`i`^ K`vR` t`kl Kivi Rb` `tgvU 77,03,339 UvKvi mgš`q`KZ `y`wZ n`q`q`Q hv wKv`vi KvQ t`_`t`K D`x`vi Kiv nq`b`	tgvU wbi`x`v ch`f`ey`Yi msL`v 03 wU Ges t`Kvb AvciE` GL`tbv w`b`u`w`E` nq`b` c`Z`KwU ch`f`ey`Y w`k`y`v c`K`Š`kj Awa` B`tii m`v`_`m`u`w`K`Z`
2013-2014	-	tgvU 132.76 j`y` UvKvi AwWU AvciE`	tgvU wbi`x`v ch`f`ey`Yi msL`v 12 wU Gi g`ta` 3wU w`b`u`w`E` nq`b` Ges 9wU GL`tbv Ag`x`g`v`w`k`Z` c`Z`KwU ch`f`ey`Y w`k`y`v c`K`Š`kj Awa` B`tii m`v`_`m`u`w`K`Z`

Drm` t`icimAvi

cKÍ`i wbi`x`v c`Z`te`b t`_`t`K t` Lv hvq, 2007-2008 A`e`Q`ti t`Kvb AwWU AvciE` w`Q`j` bv | G-Qvov evKx me A`e`Q`ti tek wKQzAwWU AvciE` D`I` w`c`Z` nq | G` ,t`j`vi g`ta` ,i`æ`Z`c`y`w`Q`t`j`v CPTU I t`q`em`v`B`tu` t`U`O`vi w`e`Á`w`B` c`K`K`v`k` bv Kiv, K`v`R`i` w`e`f`v`R`t`bi` g`v`a`t`g` Aw`_`R` `y`g`Z`v` e`w`f`Z`f`v`te` `i`c`Î` Ab`t`g`v`b, K`v`h`e`m`u`v` `t`b` w`ej`i`^` Rb` wKv`v`i`i` w`e`i`æ`x` `y`w`Z`c`i`Y` bv Av`i`v`c` Kiv, `i`c`Î` g`j` `v`q`tb` h`_`v`th`v`M` `f`v`te` e`v`B`tii` c`Z`u`b`w`a` bv ivLv, K`v`R`i` Aw`Z`wi`³ w`ej` c`w`i`t`k`v`a, Aw`c`Z` m`u`w`E`i` I`ci` w`b`w`g`Z` `j` `f`e`t`bi` Rb` w`b`q`g` e`w`f`Z`f`v`te` w`ej` c`w`i`t`k`v`a, w`b`i`v`c`E`v` R`v`g`v`B` bv t`b`l`q`v` e`v` t`g`q`v` e`w`x` bv Kiv, f`j` `f`v`te` c`w`i`g`v`c` e`B`t`q` Aš`Í`f`f`B`i` g`v`a`t`g` Aw`Z`wi`³ w`ej` c`w`i`t`k`v`a, c`k`k`y`Y` g`v`j`v`g`t`j`i` Rb` `t`R`j`v` ch`f`q` ÷`K` I` B`m`j` e`B` m`si`y`Y` bv Kiv, j` `v`e` t`U`÷` Qvov G`g`G`m` i`t`Wi` w`ej` c`w`i`t`k`v`a` Kiv, wKv`v`i`i` KvQ t`_`t`K` f`v`U` I` Av`q`K`i` Av`v`q` bv Kiv, Aw`M`g`t`K` e`q` w`n`t`m`te` t` `L`v`t`bv, w`c`w`c` m`s`v`t`bi` Aw`Z`wi`³ e`t`q` Av`m`e`v`e`c`Î` m`S`M`h` B`Z`w` ` | tgvU 63 wU AwWU AvciE`i` 21wU G` ch`Š`Í` w`b`u`w`E` n`q`q`Q` | G` mg`-Í` AwWU AvciE`i` Aw`K`v`sk`B` w`k`y`v` c`K`Š`kj` Awa` B`tii` w`e`i`æ`x` Ges AwWU AvciE`mg`t`ni` wKQz Bw`Z`g`ta` w`b`u`w`E` n`q`q`Q` | cKÍ` e`t`q`i` w`b`q`w`g`Z` Aw`M`t`U`i` d`t`j` cKÍ`i` m`S`M`h` I` e`q` e`e`-v`c`b`v`q` D`b`w`Z` n`q`q`Q` e`t`j` c`Z`q`g`v`b` nq | cKÍ`i` e`iv`i`, e`q` I` e`v`r`m`w`i`K` Aw`_`R` w`e`e`i`Y`x` c`i`x`y`v` Kiv n`q`q`Q` | GL`v`t`Z` t`Kvb` Aw`b`q`g` c`w`i`j`w`y`Z` nq`b` |

G-QvovI cKÍ`i` Av`i`w`w`i`c`w`c`t`Z` c`O`Í`w`e`Z` K`t`u`v`t`b`u` ,t`j`vi` Rb` Av`š`Í`R`w`Z`K` I` R`v`Z`x`q` c`i`v`g`k`R` w`b`t`q`v`M, w`k`y`K`M`t`Y`i` t`U`i`b`S, K`v`u`D`U`vi, c`O`R`±`i, w`c`O`U`vi, `v`v`b`vi, Av`B`w`c`G`m, W`w`U`v` t`m`U`vi `Z`ix`i` m`d`U`l`q`v`i, j` `v`e` h`š`c`w`Z, Aw`d`m` d`w`Y`P`vi, w`k`y`v` c`Z`O`v`t`bi` Ae`K`v`w`t`g`v`M`Z` D`b`q`t`b` w`e`w`f`b`æ`c`Z`R`v`R`m`g`n, g`U`i` m`v`B`t`K`j, R`x`c, g`v`B`t`m`e`v`m` B`Z`w` `m`q` K`v`h`K`iv` nq | Av`i`w`w`i`c`w`c`-i` c`O`Í`w`e`Z` c`K`D`i`t`g`U` c`O`v`b` t`g`v`Z`v`te`K` Project Implementation Unit (PIU) I` w`k`y`v` g`š`y`j`t`q`i` m`S`i`k`O`O` w`k`y`v` c`K`Š`kj` kvLv (38wU t`R`j`v` w`b`e`f`n`x` c`K`Š`kj`xi` `Bi), Av`Á`w`j`K` w`k`y`v` Aw`d`m` ,t`j`vi` g`v`a`t`g` Ab`t`g`w`i` Z` Financial Delegations Power Ges w`c`w`c`Av`i`-2008 I` Donor Agency ADB Procurement Guidelines Ab`j`m`i`Y` e`w`Y`Z` `m`q`K`v`h` ev`-Í`e`v`q`b` Kiv` nq | ADB Procurement Guidelines Ab`j`m`i`Y` Poirier review/Approval w`b`t`q` e`o` `m`q` P`w`³ Kiv` nq | GL`v`t`b` cKÍ`i` Av`l`Z`v`q` m`æ`c`w`i`Z` w`e`w`f`b`æ`c`Y`, K`v`h`K`i` t`m`e`v` m`S`M`h`ni` (Procurement) t`q`t`Í` c`P`w`j`Z` Av`B`b` I` w`e`w`ag`j`v` (w`c`w`c`G` 2006, w`c`w`c`Av`i` 2008) I` Donor Agency

ADB Procurement Guidelines AbjmiY Kiv ntqtQ| Zte Procurement-Gi Pre-Contract management G hZUKz gvbv ntqtQ Post-contract management-Gi AtpK `pZv cwijwYZ ntqtQ| G wltq Foreign Aided Project Audit Directorate-Gi wttcvU©2014 mtj cwimgvB cKti i GLtbv 21wU AwggvskZ Audit AvciE itqtQ | Dttj øL, cKti i A_qtbi AvKvi I Kvhtgti cwina wetePbvq cKti wttZ AšfZ GKRb cKtiDtgtU wtklÁ wttqvM wttj cY, tmev I µq mspvšf AvciE ,ttj v Avttv wimb Kiv mæe ntZv ttj civgkR `j gtb Ktib|

ewYZ cKti i Rb` th mg`Í GjvKvi ewj Kv`i UqtjU I AvttmBk wck wUDE Itaj bvB tmLvtb Zv `vcbKiYmn wkyv cKtiZvbi AeKvWttgvMZ Dbqb Z_v B-j wvB cvBj wUs-Gi Rb` 20wU we`vj tqi AeKvWttgv cTz, 35 wU gttWj gv`tmvi AeKvWttgv Dbqb, 250 wU AwZwi 3 we`vj tqi tkWYKy wbgf Ges mpeavwAZ GjvKvq 66wU bZb gva`ngK we`vj q `vcb BZ`w Kge`wina wbaftY Kiv nq| cKti i AviwWwv-c-i bwwZ wbaftY mg`Í cZ`KvRmgv wkyv cKtiKsj kvLv KZR ev`Ievqtb wtt`Rbv itqtQ| GttZ 848.73 j`y UvKv e`q Z_v 100% e`q Kvhtmæwv`Z ntqtQ|

4.2 cKti mstMh wtkøYt civgkR tmev cKti i ttqi ttft wKQz wePzvZ cwijwYZ ntqtQ (4.1 `be`)| ttqi ttft wtkl fvtte cKti i civgkR mstMh we`Iwv Zfvte cixyv Kiv ntqtQ| civgkR mstMni `icT `wjj h_vh_fvte cVqb Kiv ntqtQ| civgkR tmev A_qb nq Gkxq Dbqb e`vstKi mvtvth`| cKti i wevfbaeAsM ev`Ievqtb civgkR dvgt wttqvttMi ms`vb wQj | ms`vttb e`e`vcbv Dbqb Kwvi Kizvg, cixyv c`wZ ms`vi, gv`tmv wkyv Dbqb BZ`w wevfbaewettq tgvU 92 Rb gvtmi AvšfRwZK civgkR tmev Ges 212 Rbgvtmi t`kxq civgkR tmev Ašf`P wQj | wtkl ÁwfwEK Rbgvtmi ms`vbl we`Iwv Zfvte cKti `wjj ttj Dttj øL Kiv nq| cKti `wjj ttj i ms`vb Abttvqx B KU`wjj w`stqi Rb` AvMh cT (EOI) Avnevb Kiv nq| AvMh cT Avnevtbi Zwi L 4.11.2006 Ges `wLttj i Zwi L t`qv ntqvttj v 30.01.2007| AvMh cT `wLttj i Rb` h_vh_mgq t`lqv ntqvttj | AvMh cT we`AwB wZbwU cwT Kv, wmwvUDB Ges Gkxq Dbqb e`vstKi ItqemvttU cKvk Kiv ntqvttj v| civgkR wbeftbi Rb` 25.01.2007-G GKwU civgkR wbeftb KwguU MwZ nq hvttZ ms`v/gšyvtj tqi emvtt BAwiwW, cD_wgK I MYwkyv gšyvtj q I Rivxq ivR`^teftwP cDZvba Ašf`P wQj | KwguU MVb h_vh_wQj | AvMh cT gj`vqb tktl Gkxq Dbqb e`vstKi Abttv`tbi Rb` 9 Gicj 2007-G Zv tctY Kiv nq| wKQz ttft gvb cpe`Bb Kti Zwiw KvftB dvgtmgti b`af cwieZ`bi Rb` Gkxq Dbqb e`vsK 21 tg, 2007-G ms`vttK civgk`cDvb Kti | G mKj AvciE Abttvqx Zwiw KvftB dvgtmgti gwvKŠ Kiv nq| GttZ mteftP b`af avixi ttft tKvb cwieZ`B nqvb| wbeftb KwguU 04.11.2007-Zwi ttL gj`vqb mgvB Kti | Kwvi Mwi I Awv`R cT Ive gj`vqb tktl mi Kwvi µq mspvšf Dct`óv cwil` KwguU Gi wvKU GuU tck Kiv nq| G KwguU 12.02.2008 Zwi ttL cT IvevU Abttv`b Ktib| AvMh cT Avnevb t`ttK `icT Abttv`b chšf mgq j`ttM 15 gvtmi wKQz tekx|

civgkR tmevq Ašf`P 4 Rb `et`wK I 8 Rb `vbxq civgk`Ki thwv`Zv hvPvB-evQvB Kiv ntqtQ| ZvQrov 4wU civgkR dvttgP mgstq MwZ civgkR tMwv c`vb cDZvbwU nt`Q 0Gvttvmttqkb Ae K`vbwWqvB Kttj ttRm (ACC)0 hv wtk`h`tt`ó L`wZ mæub` civgkR tmev Avl Zvq mæub`wkyv e`e`vcbv Dbqb, cixyv c`wZ ms`vi, gv`tmv wkyv Dbqb BZ`w wettqj KvR ht`ó gvb mæub` wvttm`af 2010-G civgkR `j ttZvi c`Z`vM Ges 5wU ttft `vbxq civgkR c`ib` ntq cto| GttZ civgkR tmev KvR kø_ ntq cto| ZvQrov wevfbaetttt gšyvtj q/ms`v ch`q wv`všf Mh`Y wej t`af Rb`I civgkR KvttRi

cÂg Aa`vq
cKî i Dî k" AR#bi Ae`v ch#j vPbv

cĀg Aa'iq
cĀk'ī i Dī'īk' ARĀbi Ae'v chĀj vPbv

5.0 cĀk'ī i Dī'īk' ARĀbi Ae'v chĀj vPbv

mviwY-14t cĀk'ī i Dī'īk', j'v'gv'v I ARĀ chvĀj vPbv

Dī'īk'	j'v'gv'v	ARĀ
(1) gva'wgK wkyv e'e'vcbvq 'AQZv I Reve'wnZv wbwōZKi'Yi gva'tg 'yZv ewx-		
1.1.e'e'vcbvi `vqZ; we'K' iKiY	1.1.1. gva'wgK I D'P wkv'v (gvDwk) Awa'Bi, RvZxq wkv'vug I cW'cy'IK teW [©] (NCTB) Ges cwi`kθ I wbx'v Awa'βtii (DIA) gvW chĀqi Awdmg'ni KvWtgv, cwi Pij bv I e'e'vcbv c'wZ chĀj vPbv Ges m'bw θ `vqZ; Ab'vqx cĀqvRbxq KgRZ'wbtqvM I Zv' i Kvh'ej x we'K' iKiY	<ul style="list-style-type: none"> • gva'wgK I D'P wkv'v (gvDwk) Awa'βtii Kvh'e'wZ, e'e'vcbv Ges Awdm KvWtgv chĀj vPbv 'tct' 2009 mt'j i gv'P[©] m'cwi kgvj v c'vb Kiv ntqtQ • gvDwk Awa'βtii e'e'vcbvi `vqZ; we'K' iKiY Kv'Ri AMWZ mwaZ ntqtQ • gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZ 'Zwi Kiv ntqtQ • gva'wgK I D'P wkv'v (gvDwk) Awa'Bi, RvZxq wkv'vug I cW'cy'IK teW[©] (NCTB) Ges cwi`kθ I wbx'v Awa'βtii (DIA) Kvh'e'wZ, e'e'vcbv Ges Awdm KvWtgv 2012 mt'j chĀj vPbv Kiv ntqtQ
	1.1.2. gvDwk Awa'βtii (DSHE) tK' i'q chĀqi I KgRZ' i we'K' iKiY cwi K' bv 'Zwi Kiv	• gvDwk Awa'βtii tK' i'q chĀqi KgRZ' I Ab'v' t' i Rb' we'K' iKiY cwi K' bv 'Zwi I Zvi ev' l'evqB Kiv ntqtQ
	1.1.3. `w Av'w'j K wkv'v Awdm Ges P'v'w tRj v wkv'v Kgtcθ. wbg' Ges cĀqvRbxq A'v'ec' c'vb Kiv	• `w Av'w'j K wkv'v Awdm Ges wZ'w tRj v wkv'v Awdm wbg'Yi KvR m'c'bw'ntqtQ
	1.1.4. we'v'j t'qi Db'qb Ges KwZw'f'EK gj'vq'tb m'v'wMZv Kivi R'tb' we'v'j q e'e'vcbv Kw'w'K cĀk'Y c'vb Kiv	• we'v'j t'qi Db'qb Ges KwZw'f'EK gj'vq'tb m'v'wMZv Kivi R'tb' we'v'j q e'e'vcbv Kw'w'K 2012 mt'j i R'v'p'w' gv'f'm cĀk'Y c'vb Kiv ntqtQ
1.2. cĀZōvbm g'ni Aw' R' 'AQZv wbwōZKiY	1.2.1. cwj w' m'v'c'w' A'v' c'w'w' BD'w' (PSPU) tK w'G'w'KDG (PMQA) BD'w' i'c'v' iKiY Ges we'v'j t'qi Kvh'ej x ch'e'Yi Rb' bZb gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZ I BD'w' 'Zwi cwi K' bv Kiv	• w'G'w'KDG (PSPU) tK w'G'w'KDG (PMQA) BD'w' i'c'v' iKiY Ges we'v'j t'qi Kvh'ej x ch'e'Yi Rb' bZb gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZ I BD'w' 'Zwi i KvR m'c'bw'ntqtQ
	1.2.2. we'v'j q w'f'EK KwZw'f'EK e'e'vcbv c'wZ tK (SPBMS) gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZi m'v' Aš'f' Kiv	• we'v'j t'qi KwZw'f'EK e'e'vcbv (SPBMS) c'wZ tK gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZi m'v' Aš'f' Kiv ntqtQ
	1.2.3. gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZ t' tK c'w' dj'vdj ZZxq c't' i gva'tg hv'vB Kiv	• gvb wqš'Y Z'v'wK (MQA) c'wZ t' tK c'w' dj'vdj ZZxq c't' i gva'tg 2013 mt'j hv'vB Kiv ntqtQ
	1.2.4. we'v'j t'qi KwZw'f'EK e'e'vcbv c'wZi (SPBMS) Dci cĀk'Y c'vb I cĀk'Y DcKiY cp'vq	• 2008 I 2009 mt'j cĀq 1400 Rb gvW KgRZ'K cĀk'Y c'vb Kiv ntqtQ

Dfík	j q'gvv	AR
	bZbfite ^Zwi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • GQovl Rvbpwi 2012 mtj 20,000 c'vb wKqK Ges 20,000 we`vj q e`vcbr Kvgwi m`m'tK c'kqY t`l qv ntqtQ • tmB m½ mstkwaZ c'kqY DcKiY c'Z eQi B w'U w`tq me gva'vgK we`vj tq c'vb Kiv ntqtQ
	1.2.5. gv`imvi Pwn`v Abhvqx we`vj tqi KwZwfiEK e`vcbr (SPBMS) c'wZi DcKiY ^Zwi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • gv`imvi Pwn`v Abhvqx we`vj tqi KwZwfiEK e`vcbr (SPBMS) c'wZi DcKiY MpxZ ntqtQ
	1.2.6. Kgcq 30 wU gv`imvq we`vj tqi KwZwfiEK e`vcbr c'wZ c'ZB Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • 35 wU g'Wj gv`imvq 2009 mtj KwZwfiEK e`vcbr (PBM) c'wZi cix'lvj K c'qM iia nq GiB avivwnKZvq w'tm'f, 2013 mtj GKw Kgrvj vq gva'tg gv`imvq KwZwfiEK e`vcbr c'wZi DcKiYi Dci Povi' wi'tcvU' c'Z Kiv nq
	1.2.7. mivf`tk BGgAvBGm (EMIS) Gi gva'tg Z` msMh Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • gvDwk Awa`Btii Avl Zvq 2012 mtj mKj wKqv c'Z'vbi Z` GwU' t`l qvi gva'tg GKw teBRj vBb WvUv ^Zwi Kiv ntqtQ Ges GB Abj vBb WvUteR c'Z'vqZ nvj bvmf` i KvR Pj tq
	1.2.8. BGgAvBGm (EMIS) Gi Dci Pvi wU wKqv Mtel Yvi KvR Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • Pj gvb AvtQ
	1.2.9. c'g eQi t`tkB BGgAvBGm (EMIS) ewl R cwimsL'vb wi'tcvU' c'kK Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • 2012 mtji c'Z Z`i wfiE'Z 2013 mtji Gw'j c'g'v'ii gZ BGgAvBGm (EMIS) ewl R cwimsL'vb wi'tcvU' c'kKwKZ nq
	1.3. gvDwk Awa`Bi Ges e'vteBm-Gi mvt_ GIS msthM `vcb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • gvDwk Awa`Bi Ges e'vteBm-Gi mvt_ GIS msthM `vcb Kiv ntqtQ
1.4. gvbe m'c` e`vcbr `pxKiY	1.4.1. KgRZ' i Kg'weiy ^Zwi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • mKj ch'qi KgRZ' i Rb` Kg'weiy ^Zwi Kiv ntqtQ
	1.4.2. Kg' gj`vqb l ch'e'Y c'wZtk bZbfite mVR'v	<ul style="list-style-type: none"> • KgRZ' i Kv'ri AMMw ch'e'Y l gj`vqb c'wZ cwigwR' Kti bZbfite mVR'v ntqtQ
	1.4.3. gvbe m'c` e`vcbr g'vbpj c'Z Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • gvbe m'c` e`vcbr g'vbpj c'Z Kiv ntqtQ
	1.4.4. gvbe m'c` e`vcbr mvt_ m'c'³ KgRZ' i Rb` RvZvq ch'q c'kqYi e`v Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • gvbe m'c` e`vcbr mvt_ m'c'³ KgRZ' i RvZvq ch'q c'kqY c'vb Kiv ntqtQ
	1.4.5. gvbe m'c` e`vcbr bZb c'wZ m'c'tK' Z` c'v'bi Rb` m'vi AvtqvRb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • bZb c'wZ m'c'tK'mKj tk AemZ Kivi Rb` Z` m'vi AvtqvRb Kiv ntqtQ
2. gva'vgK wkyvi , YMZ gvb epk-		
2.1. wkyvg cwigvR	2.1.1. l' t`tk A'g tk'Y Ges GKv`k t`tk 'k tk'Yi wkyvg ch'j vPbv l cwigvR Kiv	<ul style="list-style-type: none"> • 2012 mtj l' t`tk 'k tk'Yi Rb` wkyvg ch'j vPbv l cwigvR Kivi KvR m'cbantqtQ

Dfík	j fl'gv	ARÞ
	2.1.2. wklkfi Rb wklk mrvqK MvBW (lftk lk k lk) Zwi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> lftk `kg lk lk mKj wltqi Rb wklk mrvqK g'vbj Zwi Kiv ntqQ hw' l GKv`k lftk lk k lk g'vbj cZKiYi KvR tmmc (SESIP) cKfK cVb Kiv ntqQ
	2.1.3. bZb cwigrZ wklk mrcwKZ mKj Z wklkfi AeinZKiY	<ul style="list-style-type: none"> cwigrZ wklk mrcwKZ Z cVbi KvR 2013 mtji tdeqwiZ iæ ntqQ Ges 18 u tRjvq GB Z weZiYi KvR mrcw Z ntqQ
	2.1.4. lftk lk k lk g'v wklk e'vi wklk Dbqb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> g'v wklk Dbqbi KvR 2011 mtji tmti Kiv ntqQ Ges Zv wklk g'vj tqi Kv lftk 2012 mtji tdeqwiZ Abgv b jvf Kti
	2.1.5. g'v wklk cKfY Ges bZb wklk mt_ msukó mKj wklk DcKiYi Dbqb mvab Kiv	<ul style="list-style-type: none"> g'v wklkfi Rb cKfY DcKiY cZKiYi KvR 2012 mtji mrcbentqQ Ges wklkfi 2013 mtji tdeqwiZ cKfY cVb Kiv ntqQ
	2.1.6. cwigrZ wklk mKj tK AeinZ	<ul style="list-style-type: none"> cwigrZ wklk mKj tK AeinZKiY Kivi KvR 2013 mtji Rvbjwi lftk MpvZ nq
	2.1.7. RvZxq wklk l cW'c'K tevWp (NCTB) KgRZfi `flZv evortZ 20 Rbi Rb tftk D'P wklk e'vi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> Zvfi Rb 2012 mtji btfi tftg'x wltqi Dci tftk cKfYi e'vi Kiv ntqQ
	2.1.8. beg lftk `kg lk lk Z l thvthvM chv ³ wltq cwigrZ Ges wklk DcKiYi cwieZ Avbqb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> beg lftk `kg lk lk Z l thvthvM chv³ wltq cwigrZ Ges wklk DcKiYi cwieZ Avbqbi KvR mrcbentqQ
	2.1.9. cwigrZ AvBimU (ICT) wltq wklk cKfY cVb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> cDg chq, 2009 mtji 400 Rb wklkK Ges wZxq chq, 2013 mtji btfi 200 Rb wklkKi Rb cKfYi e'vi Kiv ntqQ
	2.1.10. cixvvgj Kfvt 20u we'vj t BstiwR, MvYZ l weAvb wklk Rb B-j wY c'wZ cDqM Kiv	<ul style="list-style-type: none"> cixvvgj Kfvt 20u we'vj t BstiwR, MvYZ l weAvb wklk Rb B-j wY c'wZ cDqM Kiv ntqQ
	2.1.11. gva'gK chq g'v wklk e'vi wltq MtelYv Kiv	<ul style="list-style-type: none"> gva'gK chq g'v wklk e'vi wltq MtelYvi KvR Kiv ntqQ
	2.1.12. evjv`k g'v wklk tevWp (BMED) `flZv gj'vqb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> evjv`k g'v wklk tevWp (BMED) `flZv gj'vqb Kiv ntqQ
	2.1.13. evjv`k g'v wklk tevWp (BMED) kw ³ kvj xKiY l Gi mt_ msukó mKj ms'vi Dbqbi cwíbv MhY Kiv	<ul style="list-style-type: none"> evjv`k g'v wklk tevWp kw³kvj xKiY l Gi mt_ msukó mKj ms'vi Dbqbi cwíbv MhY Kiv ntqQ
	2.1.14. evjv`k g'v wklk tevWp (BMED) t'Ktvi vfi Rb wklk mdtii AvtqRb Kiv Ges	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWw (SESDP) cKf lftk evjv`k g'v wklk tevWp KgRZfi AvaybK g'v wklk e'vi mrc'K'Rvbi

Dfík	j giv	AR
	fmB mvf_ gv`imv wk`lv e`e`vi AvaybKvqb Kiv	Rb` wet` tk wk`lv mdi cvVt`bv ntqQj
2.2. cixyv c`wZ ms`vi ev`Ievqtb mnvqZv c`vb	<p>2.2.1. cwiKwí Z cix`lv c`wZ c`Zt`bi Rb` cix`lv c`k`l c`ZKvix Ges cix`lv w`bq`st`Ki Rb` ToT tU`bs Gi e`e`v Kiv </p> <p>2.2.2. D`P gva`wgK cix`lv e`e`vq cwi eZ` Avbqb Kiv </p> <p>2.2.3. gv`imv l m`ggv`bi gva`wgK cix`lv e`e`vi Db`qb Kiv </p> <p>2.2.4. gv`ovi w`wM`tkv`m`P gva`tg gva`wgK l D`P gva`wgK wk`lv Awa`Btii (BISE) 15 Rb KgR`Z`f `qZv evort`bv </p> <p>2.2.5. gvDwk Awa`Btii cix`lv gvb Db`q`bi Rb` M`telYv Kiv </p>	<ul style="list-style-type: none"> • 474,276 Rb wk`lv Ges 7,938 Rb c`k`l c`ZKvix Ges cix`lv w`bq`st`K c`k`lv c`vb Kiv ntqQj • GmBGmWvc (SESDP) c`k`i cix`lv g`j`K f`rte gva`wgK cix`lv e`e`v cwi eZ`bi cvkvcwk D`P gva`wgK cix`lv e`e`v AvaybKvqtb mnvqZv c`vb Kti`Qj • gva`wgK cix`lv c`wZ cwi eZ`bi mvf_ mg`sq` ti`L m`ggv`bi gv`imv wk`lv e`e`v`Zl cwi eZ` Avb` ntqQj • Zv`i`k 2012 mvj (fm`D`st`-A`t`ei) `f`tgq`x` tKv`m`P gva`tg `qZv evort`bv Rb` wet` tk cvVt`bv ntqQj • gvDwk Awa`Btii 15 Rb KgR`Z`K g`j`vqb, cix`lv c`wZ Db`qb Ges GB m`c`k`Z Ab`vb` wet`qi Dci wet`klwqZ `vb AR`bi j`q` wet` tk `f` mgtqi Rb` Aa`qtb cvVt`bv ntqQj
2.3. wk`yv`P g`j`vqb c`wZ `pxKiY	<p>2.3.1. l`o t`k beg tki`vi wk`lv`k`i`k c`k`lv c`vb l c`k`lv DcKiY mieiv Kiv </p> <p>2.3.2. w`vj qv`f`w`EK g`j`vq`bi (SBA) Rb` RvZxq wk`lv`m`g l cv`cy`k`k tev`w`P (NCTB) gva`tg w`vj qm`g`n mnvqZv c`vb Kiv </p> <p>2.3.3. g`t`Wj gv`imvq tki`v`f`w`EK g`j`vqb c`wZi c`q`M Kiv </p> <p>2.3.4. w`vj qv`f`w`EK g`j`vqb (SBA) c`wZi Dci Z`_ c`vb Kiv </p>	<ul style="list-style-type: none"> • RvZxq wk`lv`m`g l cv`cy`k`k tev`w`P (NCTB) gva`tg w`vj`gvb KivZw`f`w`EK c`wZi`Z cwi eZ` Avb` ntqQj Ges c`k`lv DcKiY c`f`z c`q`vRbxq mnvqZv c`vb Kiv ntqQj • 38,545 Rb wk`lv`k`k cwi eZ` w`vj qv`f`w`EK g`j`vqb (SBA) c`wZi Dci RvZxq wk`lv`m`g l cv`cy`k`k tev`w`P (NCTB) gva`tg c`k`lv c`vb Kiv ntqQj • GmBGmWvc (SESDP) c`k`i g`t`Wj gv`imvq w`vj qv`f`w`EK e`e`v`cbv c`wZ cix`lv g`j`K f`rte c`q`M Kti`Qj • GmBGmWvc (SESDP) c`k`i mgM`tk w`vj qv`f`w`EK g`j`vqb (SBA) c`wZi Dci Z`_ c`v`bi KvR m`c`b`k`i`Qj
3. gva`wgK wk`yvq mKt`ji mg-AskM`Y w`v`ZKiY-		
3.1. m`j`eavew`AZ G`j`vKvq w`vj`q `v`cb l fvi`m`vD`t`WW w`vj`tq AwZwi`3	<p>3.1.1. m`j`eavew`AZ G`j`vKvq 56w bZb w`vj`q w`bg`P Ges fZ`k`i Rb` miKwi `x`KwZ c`vb </p> <p>3.1.2. ewj Kv`i Rb` 250w l fvi`m`vD`t`WW w`vj`tq 2w AwZwi`3 tki`YK`q, t`g`q`i Rb` Avj`v`v Uq`j`t`Ui e`e`v Ges Av`m`b`K`g`P w`b`v`c` cvbxq R`t`ji m`j`eav w`v`Z</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 64w bZb w`vj`q w`bg`P Kiv ntqQj • 249w l fvi`m`vD`t`WW w`vj`tq AwZwi`3 tki`YK`q w`bg`P Kiv ntqQj Ges 144w w`vj`tq t`g`q`i Rb` Avj`v`v Uq`j`U l Av`m`b`K`g`P w`J`Del`t`aj c`vb Kiv ntqQj

Dṭīk	j Ṗīgvīv	ARḐ
tkḐYKṽ wbgṖY	Kiv	
	3.1.3. mṣeawewĀZ GjvKvq 1 eQtii gṭā 56w bZb we`vj q wbgṖYi Rb` RvqMv wK Kiv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc (SESDP) cKī mṣeawewĀZ GjvKvq 56w AwZwi³ we`vj q wbgṖYi Rb` RvqMv wbeṖṭbi KvR mṣcbṭktīQ
	3.1.4. Ḑ eQtii gṭā bZb we`vj q wbgṖYi KvR īiæ Kiv	<ul style="list-style-type: none"> mṣeawewĀZ GjvKvq 56w AwZwi³ we`vj q wbgṖYi KvR mṣcbṭktīQ
	3.1.5. GK eQtii gṭā tḡtḡ`i Rb` wbgZ l fvi μvDṭWW we`vj ṭq AwZwi ³ mṣeav (AmevecĪ, KivcDUvi mvgMḐ, weÁvbmṭīi Rb` hšcwZ, tLj vajvi mvgMḐ) cvl qvi `enkó`mḡn PovśĪ Kiv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc'i (SESDP) gvaṭḡ we`vj ṭq AwZwi³ mṣeav (AmevecĪ, KivcDUvi mvgMḐ, weÁvbmṭīi Rb` hšcwZ, tLj vajvi mvgMḐ) cvl qvi `enkó`mḡn PovśĪ Kiv nṭḡṭQ
	3.1.6. GK eQtii gṭā AwZwi ³ mṣeav (AmevecĪ, KivcDUvi mvgMḐ, weÁvbmṭīi Rb` hšcwZ, tLj vajvi mvgMḐ) cvevi Rb` 250 w we`vj q wbeṖṭbi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> AwZwi³ mṣeav (AmevecĪ, KivcDUvi mvgMḐ, weÁvbmṭīi Rb` hšcwZ, tLj vajvi mvgMḐ) cvevi Rb` 250 w we`vj q wbeṖṭbi KvR mṣcbṭktīQ
	3.1.7.2 eQtii gṭā AbvfṽgK mṣcṭhviYKZ we`vj ṭqi Dbḡṭbi KvR īiæ Kiv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc (SESDP) AvbvṽgK mṣcṭhviYKZ we`vj ṭqi Dbḡṭbi KvR īiæ KṭīṭQ
	3.1.8. wKṖṽṭṭī mṣeawewĀZ GjvKvi DcRwZ QvĪ-QvĪṭ`i mg AskMḐY wbwōZ Kiv	<ul style="list-style-type: none"> DcRwZ QvĪ-QvĪṭ`i Rb` gvbmṣZ gvaṽgK wKṖṽ e`v wbwōZ Kivi Rb` GmBGmWvc (SESDP) cKī mṣbw`Ḑ wKQz c`ṭṭc MḐY KṭīwḐj Ges cwīgwrZ cvṽṭḡ DcRwZ l bZwĒK RbṭMvōxi mṣwZK BwZnm l HwZn` AśĪfṖ KīṭYi KvR mṣcbṭktīQ
3.1.9. Ḑ eQtii gṭā temiKwi gvaṽgK we`vj ṭqi Dbḡṭbi Rb` GKw RvZxq tKškjMZ cwi Kī bv `Zwi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> RvZxq tKškjMZ cwi Kī bv `Zwi Kiv mṣenqub 	
3.2. AwZ`wi`a wkyv`ḑ`i DcewĒ cḐvb	3.2.1.53 w DcṭRjvi 30% ewj Kv Ges 10% ej KṭK DcewĒ cḐvb Kiv	<ul style="list-style-type: none"> cKṭīi īiæ ṭṭK 2823 w we`vj ṭq 1,201,151 Rb wKṖṽḑ`i gṭā (30% ewj Kv Ges 10% ej K) ṭḡw 25.15 wḡw qb Wjvi weZiY Kiv nṭḡṭQ
	3.2.2. `wi`a cwiwṭīi mśĪvbṭ`i Rb` 1 eQtii gṭā (ṭḡṭ Ges ṭḡṭ) DcewĒ cḐvbṭi kZṽWK Kiv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc (SESDP) `wi`a cwiwṭīi mśĪvbṭ`i (ṭḡṭ Ges ṭḡṭ) DcewĒ cḐvbṭi kZṽWK Kṭī w ṭḡṭQ
	3.2.3. Ḑ eQtii gṭā DcewĒ weZiY KvhṖḡg chṖṖṭYi Avl Zvq Avbv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc (SESDP) ṭḡṭ Ges ṭḡṭṭ`i gṭS DcewĒ weZiṭYi KvhṖḡg chṖṖṭY KīṭQ
4. ḡṭWj ḡv`ṭmv cḐZōv	4.1.1. 30w ṭRjvi cṭZ`KwṭZ 1w Kṭi ḡṭWj ḡv`ṭmvi Dbḡṭbi Kiv	<ul style="list-style-type: none"> 30w ṭRjvq ḡṭWj ḡv`ṭmvi Dbḡṭbi K_v ṽKṭj l cieZḑZ Zv teṭo 35 w nq Ges Zvi gṭā 33w ḡv`ṭmvi Dbḡṭbi KvR mḡvḐ nṭḡṭQ
	4.1.2. GK eQtii gṭā 30w ḡṭWj ḡv`ṭmv wbgṖYi Rb` RvqMv wK Kiv	<ul style="list-style-type: none"> GmBGmWvc (SESDP) 30w ḡṭWj ḡv`ṭmv wbgṖYi Rb` RvqMv wbeṖṭbi KvR mṣcbṭ

Dṭīk	j ṭīgvīv	ARḪ
		KṭiṭQ

I ô Aa'vq

cK†í i SWOT we†køIY

Iô Aa'iq

cKtí i SWOT wefkøly

cKtí i mej I `p̄w K, m̄hvM I SñK (SWOT) wefkøly Kiv ntqtQ | cKí gj`vqb Kg@wi Kí bvq th mKj Z_-DcvÉ msMñ Ges wefkøly cõ lve Kiv ntqtQ tm mKj Z_-DcvÉ msMñ ceR wefkøly Kti cKí uLi mej I `p̄w K, m̄hvM I SñK mgn mbv³ KiY: fivel`tZ GKB aiþYi cKí MñY I ev`fervqþbi Rb` ht_vchþ m̄cwi k cõ vb Kiv ntqtQ |

mviwY-15t cKtí i mej I `p̄w K, m̄hvM I SñK (SWOT) wefkøly

cKtí i mej w Kmgñ (Strenghts)	cKtí i `p̄w Kmgñ (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> 1. mñK mgtg cKí cwi Pvj K wbtqvM Kiv ntqvQtj v; 2. cKtí i tñZ AeKvWtgv wWRvBb (vbxq KgRvj vq wbeñPZ `g evt`) tgvZvteK Kiv ntqvQtj v; 3. cõqvRbxq Aþ_P ms`vb Ges h_vmgtgq A_@vo t`qv ntqvQj ; 4. cKtí i cõqvRb Abhvqx Rbej wbtqvM Kiv ntqvQj ; 5. cKtí i Kvhþg m̄bv` ðfvte mbv³ Kiv tñtQ; 6. eQi wñEK LvZl qvix evtRU Pwn`v I eivl` cõqvRb gñdK uQj ; 7. evrmwi K Kg@wi Kí br cõ`Z I ev`fervq Kiv ntqvQj ; 8. wbgñKvix cõZõvbi ce@AwfÁZv, KvhþgZv I Aw_R mvg_@uQj ; 9. cKtí i AnaKisk tytÁB we`vj q wbgñYi Rb` cõqvRbxq fvg cvl qv wñtqvQj 	<ol style="list-style-type: none"> 1. KgPvix wbtqvMti cti Rbej i Kvh@wi vai e`envti i wltq tKvb tPKw ÷ uQj bv GZð wltq Z_v Revew wñZvi wltq tKvb Kvhþg uQj bv; 2. cKtí i civgkR wñtve wbtqvRZ wkvñ Kvhþg Dbqþbi mñB RñvZ uQj wKŠ cKtí i Ab`vb` Aþzi Rþb` thgb tKvb cõKDi gñU KgRZñK wbtqvM t` lqv nqv A_P GB LvZ tgvU cKí e`tqi 30% LiP nq; 3. tgvU 63w AwWU AvcñEi 21w (318 jý UvKv) GLþbv w@wñE nqv; 4. cKtí i ev`fervqKvj xb mgtg grÁ GKevi cwi exýY (monitoring) Kvhþg cwi Pwñj Z ntqvQ; 5. DcevEi tytÁ wkvñ` wbeñPþb cãvb wkvñK I GmGgim m`m`ti tKvb fvgKv uQj bv; 6. cW`µg I mRbkxj c×wZi lci cõvbKZ cõkvþYi mgq ht_ó uQj bv; 7. cwi ewZ cW`µg wkvñK I wkvñ` wñ i MwBW wbfñZv jý`Yxqvte KgñZ cñi w; 8. teñk i fiv wkvñ` wñ i KvñQ cW`-cõ tKi fiv l KwB gþb ntqvQ;
cKtí i m̄hvMmgn (Opportunities)	cKtí i SñKmgñ (Threats)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Sñi covi nvi AvñMi Zj bvq KtqtQ; 2. we`vj tq wkvñ` wñ i Dcv`wZi nvi ewx tctqtQ; 3. gva`wgK chñq wkvñ mvcYx nvi ewx tctqtQ; 4. gva`wgK wñqv gñj v wkvñKv` i AskMñY ewx tctqtQ; 5. PvKwi iZ/ AvZKgnñ`vbi Z wkvñ` wñ i nvi ewx tctqtQ; 6. tqtqt` i evj` weevn KtqtQ; 7. wkvñ` wñ B-j wñ m̄cav tctZ` i iæ Kti tQ; 8. I fiv mvdñw we`vj qmgn wkvñ` wñ i emvi cwi etk %Zwi ntqvQ; 9. wKQmvgv×Zv` tñEj we`vj q` tñvZ AvñmñK gñ cwb I QvT-QvT` i Rb` Avj` v` Uqtj U e`e`v wñvZ ntqvQ; 10. m̄cavewAZ GjvKvi wkvñ` wñ i cKtí i Avl Zvq mñvZv t` lqv ntqvQ; 11. cW`µg I cixv c×wZ ms`vñi Rb``ý Rbej t` i we`ñK cõkvY cõvb Kiv ntqvQ; 12. gv chñq Awñmgnñi KivWtgv, cwi Pvj bv I e`e`rcbv c×wZ, gv Kvhþg Z`vi wñK I gvb wqñy cõqv Ges KgRZñK wbtqvM I `vbsñi Ges Zv` i Kvhþj x cKtí i we`ñK` i KiY cwi Kí br Abhvqx ev`fervq Kiv ntqvQ; 13. MOA Ges SPBMS c×wZi ev`fervq wkvñi gñtqvñb fvgKv 	<ol style="list-style-type: none"> 1. wKQmKQwe`vj tqi wbgñYñKv mñK fvte bv n l qvi Kvi þY dvñj t` Lv w`tqtQ Ges Qv` w`tq cwb cto; 2. wbgñY mvgMñ wñtve e`enZ i tñi tKvb tU÷ Kivbv nqv Ges ewj i e`envi uQj Zj bvgj K fvte teñk; 3. vbxq KgRvj vq wbeñPZ we`vj qvU tKvb wkvñK mRbkxj c×wZi lci cõkvY QvovB cW` vb Pwñj tq hv`Qb; 4. wkvñKiv cõkvñq I cW` vb MwBW eBtqi e`envi KtQb; 5. mRbkxj c×wZ mñK fvte bv eSvi Kvi þY GLþbv wKQmñK wkvñ` wñ i cõþfU cotQ

<p>ti#L#Q;</p> <p>14. EMIS PjKi#Yi d#j gvDwk Awa`B#i i e`e`vcbvi g#tbv#q#b I `^QZv w#w#ZKiY, cwi Ki bv c#q#b I wkyvi _YMZ g#tbv#q#b c#q#R#b#q Z_` e`e`vcbvi Kvh#ug ev` f#v#q#b m#e` n#q#q#Q;</p> <p>15. cK#f i c#q#R#b#q gvj vgvj `v#x#q#f#v#e msM#h Kiv n#q#q#Q;</p> <p>16. w`vj q wbg#Y# v#b#q R#b#j w#t#q#M Kiv n#q#q#Q;</p> <p>17. GmGgum m`m`# i c#kyY c#v#t#bi d#j w`vj #qi Kvh#ug teM#v#b n#q#q#Q;</p> <p>18. wkyvi m#w#R gvb Db#q#b _i #Z#Y#f#v#Kv ti#L#Q </p>	
---	--

Drmt c#v#k#R`j

mBq Aa'vq
cŦve gj 'vqb mgy'vi dj vdj

mBq Aa`vq
cĕve gj`vqb mgxyvi djvdj

7.1 cwi gYmZ Z` I Dcvĕi veĕkĕY

tmĕKŪwi GWĕKkb tm±i tWĕfj ctgU cŌR± (SESDP) kxl R mgvB cĕĕĕ i cĕve gj`vqĕbi j`ĕy` gva`wgK chĕĕqi wĕyv cŌZŏvbmgn (we`vj q I gv`ĕmv) t_ĕK 768 RbĕK Dĕi`vZv wntmte wbeĕPb Kiv ntqĕQ, thLvĕb ĕgvU bgbvqb cŌZŏvĕbi msL`v wQj 64wU | gj`Zt Z` msMŏni tĕĕĕ Mŏtgi wĕĕv cŌZŏv_ĕj vĕKB teuk cĕavb` t` I qv ntqĕQ Z_v- tgvU wĕĕv cŌZŏvĕbi 70% (441 wU) wQj MŏtgcĕZ`šĭ AĀĕj Aew`Z Ges knĕi i wĕĕv cŌZŏv msL`v wQj 30% (199 wU) | GŌvov, th mKj wĕyv_xĕ mvĕvrvKvi tbi qv ntqĕQ Zvĕ` i gĕa` Qvĕx wQj 50% Ges Qvĕ msL`v wQj 50% Ges Qvĕ-Qvĕx DĕĕqĕB Mo eqm 14 eQi | AwaKš; mvĕvrvKvi cŌvbKvix wĕĕv_xĕ i gĕa` teuki fĕMB (48.1% Z_v 308 Rb) wQj `kg tkŏYi wĕĕv_xĕ GŌvov Ab`vb` tkŏYi wĕĕv_xĕ i gĕa` h_vĕtg-beg tkŏYi 42.1% (269 Rb), Aŏg tkŏYi 8.4% (54 Rb) Ges mBq tkŏYi 1.4% (9 Rb) wĕĕv_xĕ wQj | GLvĕb Dĕj ŏL` th, teuki fĕM wĕĕv_xĕ beg I `kg tkŏYi nevi dĕj Zvĕ` i KvQ t_ĕK wĕĕv cŌZŏvĕbi mweR wĕĕv mĕcĕK`mwK Z` Zĕj Avbv mĕĕe ntqĕQ | Ab`w ĕK wĕyvĕĕ i wĕyvMZ thvM`Zv veĕkŏĕĕY t` Lv hvq th, 56% wĕyvĕĕ wĕZK cvk KĕĕĕQb Ges Aewkŏ 44% cwm tKvm` (wvM) cvk Kĕĕi wĕyvKZv tckv Pwĕj ĕq hvĕ`Qb | wĕĕv mgxyvi t_ĕK cŌB djvdj mgĕ cĕĕĕ i Dĕĕĕ` Abĕvqx eYŏv Kiv ntj v |

Dĕĕĕ`-1t gva`wgK wĕyv e`e`vcbvĕ `ŌZv I Review`wZv wĕĕZKĕĕYi gva`ĕg`ĕyZv eĕ-

◆ e`e`vcbvĕ `wqZ;veĕK`ĕKĕY

Av`vj ĕZi gvĕj vi KvĕĕY gvĕV chĕĕq h_vh_fvĕ gwmK tĕĕgU Awĕĕi (MPO) veĕK`ĕKĕY e`e`vcbv ev`ĕevq Kiv mĕĕe nqwb, ZeyZv cĕĕĕ i djvdĕj tKvb aiĕYi weiĕc cĕve tĕĕj bvĕ | cĕĕĕ i Avĕ Zvq e`e`vcbvĕ `wqZ; I veĕkĕ KZĕ`mgĕ veĕK`ĕKĕY mdj fvĕ ev`ĕevqZ ntqĕQ | GgbwK gv chĕĕq Awĕmmgĕni Kvĕĕgv, cwi Pvj bv I e`e`vcbv c`wZ, gv Kvĕĕg Z`viwK I gvĕ wqšĕ cĕĕqv Ges KgRZĕ wĕĕv I `vĕšĕĕ Ges Zvĕ` i Kvĕĕj cĕĕĕ i veĕK`ĕKĕY cwi Kĕĕv Abĕvqx ev`ĕevq Kiv ntqĕQ |

◆ cŌZŏvbmgnĕi AvĕR `ŌZv wĕĕZKĕĕY

GB cĕĕĕ i Avĕ Zvq GKwU gvĕ wqšĕ Z`viwK c`wZ (MOA) `Zvi Kiv ntqĕQ, hvi mrvĕh` we`vj q I wbeĕPZ gv`ĕmvi AMŏwZi gvĕ gj`vqb Kiv mĕĕe ntqĕQ | gva`wgK I D`P gva`wgK wĕĕv (gvDwK) Awa`Bĕi Z`viwK I gvĕ wqšĕ cĕĕqvĕK we`vj ĕqĕi Kiv wĕĕv e`e`vcbv c`wZi (SPBMS) mvĕ` mgĕšZ Kĕĕĕ thLvĕb bwmZMZ mrvqZv, we`vj q chĕĕĕ I gvĕ wqšĕ cĕĕqvĕK cĕavb` t` qv ntqĕQ |

G-Qvov I gva`wgK `ĕĕi wĕyv Kvĕĕg cwi Pvj b e`e`vq `ŌZv Avbqĕbi gva`ĕg Review`wZv wĕĕZKĕĕYi j`ĕy` Z` cĕĕĕ h_vh_ cĕĕv I ev`ĕevq G cĕĕĕ i GKwU ĕiĕZcĕ`ĕĕ | gvDwK Awa`Bĕi e`e`vcbvĕ gvĕbvqĕb I `ŌZv wĕĕZKĕĕY, cwi Kĕĕv cĕĕv I wĕyvĕĕ YmZ gvĕbvqĕĕ cĕĕvRbxq Z` e`e`vcbvĕ j`ĕy` G cĕĕĕ i Avĕ Zvq gvDwK Awa`Bĕi i Rb` GKwU I ĕe-ĕeBRW BGGAvBGm (Education Management Information System-EMIS) Mĕo tZvj v ntqĕĕj v | Rvbv hvq, GwU RvZvq wĕyv bwmZ 2010 Ges evsj vĕ`k mi Kvĕĕi B-Mĕĕĕ bwmZgvĕi mvĕ` msMwZcĕĕ G Kgĕĕi Avĕ Zvq gvDwK Awa`Bĕi i

Rb" www.emis.gov.bd I tpe tcvUj `Zwi Kiv ntqtQ Ges gvDuki BGgAvBGm tmj GKW WUv tmUvi `vcb Kiv ntqtQ| GB I tpe tcvUj i gva`tg gv chqci Avdmmn wkyv cZovb t`K Ab-j vBtb c0qvRbxq Z` msmh I nvj bMv` Kiv nt`Q| KgRZ` i gtZ, GuU cYvziætc ev`ÉemqZ ntj 'Costless Paperless Process' Gi GKW D`vniY ntZ cvti| wkyv mspvSÍ c0qvRbxq weirfbæZ` GB I tpe tcvUj t`K th tKvb `vb t`K msmh Kiv hte| BGgAvBGm tcvUj i Kt`vrbUmgra ntjv- Institutional Management System, On-line MPO Processing and Management, Training Management, Message Communication, Project Management (Management, Monitoring, Evaluation and Proposal Management), Performance Based Management (PBM), Human Resource Management/Employee Management, Employee Monitoring Management and Employee Payroll, Document Archiving Management, Inventory Management, Library Management and Personal Data Sheet (PDS).

◆ gvbe m`ú` e`e`vcbv `pxKiY

gvDuk Awa`Btii eZgub AM`bvM0g 1983 mtj Gbvq KugU i wicvUj wfvÉZ MwZ| cieZxZb `ktK gvDuk Awa`Btii Aaxb` `g -Ktj R-gv`tmvq A`bK bZb wclq I c` ep` cvlqvq Awa`Btii KvRi cwi wa, A`wZK m`ú`³ Zv I `vq`vqZ; ep` tctj I Rbej KvVtgvZ `iæZcYqKvb cwi eZB Avbv nqub| Gi cvkvcwk `YMZ gvb ep`i j`jy` tK``q I gvV chq Rbej KvVtgvZ cwi eZB mvab wQj mgtqi `ve| G Kvity gvDuk Awa`Bimn gva`vgK wkyv msk00 weirfbæ`Btii KggyZv ep`i j`jy` GmBGmWvc0i gva`tg tK``ntZ gv chq chSÍ tgvU 860 Rb KgPvixK wbtqvM t`qv ntqtQ hvi gta` 595 Rb cjæ I 182 Rb (20%) bvx weirfbæaiYi ct` KgPZ AvQb| Zte, tmmtci (SESIP) avivwnKZvi mt` mgšq tiL GB mKj `q I AvfÁ KgPvix` i cieZxZ wbtqvM c0vb Kiv m`e nqub|

Ab`w`K, tm`K0wi GW`Kkb tm`i tWtj ctgU c0R± (GmBGmWvc)-Gi Avl Zvq gvDuk Awa`Btii `yZv ep` I Kvhpq AwaKZi MwZkj Kivi j`jy` cwi Pvj K (Ktj R I c0vmb), gvDuk Awa`Btii wbt`Rbvq wDg`vb wimv` g`vbrtgU (GBPaviGg) BDubU 2008 mtj i Gw`j gvtm hvIv `iæ Kti| GBPaviGg-Gi gva`tg 27Zg weimGm (mvaviY wkyv) K`Vv`ti wbtqvMc0B KgRZ` i Lmov K`vwi qvi c0vbs c0Z Ges gvDk Awa`Btii Avl Zvaxb temiKwi `g, Ktj R, gv`tmvi wkyK I KgPvix` i PvKixi Lmov bwiZgvj v c0q`bi KvR mdj fvtte m`ú`bentqtQ|

◆ `et`wkK c0kqY I wkqly mdi

`y Rbej Mto tZjvi j`jy` G c0k`i Avl Zvq `et`wkK c0kY I wkyv mdi Kiv ntqtQ| gvDuk Awa`Btii Z` Abjvq, GB c0k` gva`tg tgvU 170 Rb (67 Rb `et`wkK tUibS Ges 103 Rb wkqly mdi) KgRZ`K `et`wkK c0kqY I wkqly mdti cvv`bv ntqtQ| `et`wkK c0kqY Ges wkqly mdi 12 wU weirfbæ e`v`Pi gva`tg KvbWv, Pvbv, B`v`vbwkqv, wlvj cvBb, `vBj `vU c0vb Kiv ntqtQj Ges gva`vgK wkqly e`e`vi Dbqb I e`e`vcbv mspvSÍ 9 wU wclq GB c0kq`Yi Avl Zvfb` wQj | `et`wkK c0kqY gj Z wkQz wv`0 wcl`qi Dci `f I ga`tgqv`x MtelYi Rb` AvtqvRb Kiv ntqtQj | Ab`w`K, wkqly mdti i D`i k` wQj w`t`k msk00 ms`vi mt` AvfÁZv wvbgq Kiv| c0k`i Avl Zvq ev`ÉemqZ `et`wkK c0kY/wkyv mdti Z` w`ææct

mviwY-16t `et` wKk cÅkY

μgK	welq	t`tki bvg	cÅkY	tgq`	AskMhYKvixi msL`v (Rb)
1.	tWtfj wcs tmtKÙwi GW#Kkb	KvbWw	wkyv mdi	10 w`b	06
2.	tWtfj wcs tmtKÙwi GW#Kkb	KvbWw		10 w`b	07
3.	gubUwi s GU tKvqvj wJ Gmjti Y Bb tmtKÙwi GW#Kkb	wclwj cvBb		12 w`b	15
4.	gubUwi s GU tKvqvj wJ Gmjti Y Bb tmtKÙwi GW#Kkb	wclwj cvBb		12 w`b	14
5.	tWtfj tgu Ae gv`tmv GW#Kkb	Bt`v`tbukqv		12 w`b	16
6.	wWRvBb GU Kb`-tKkb	grtj wkqv		12 w`b	10
7.	tWtfj tgu Ae gv`tmv GW#Kkb	Bt`v`tbukqv			15
8.	BtdKwJf BDR Ae BGgAvBGm Bb GW#Kkb g`v`bRtgu	_vBj `vU		12 w`b	12
9.	tWtfj wcs tmtKÙwi GW#Kkb	_vBj `vU		12 w`b	08
10.	I tpe GwctKkb wWRvBb, tWtfj tgu GU tgbtUtby	KvbWw	cÅkY	18 w`b	10
11.	ci xv Dbqb	_vBj `vU		30 w`b	16
12.	wkyvμg tWtfj tgu	_vBj `vU		30 w`b	25
13.	gubUwi s GU tKvqvj wJ Gmjti Y	Pxb		12 w`b	16
				tgU=	170

Dmt GmBGmWvc ektj U

Dt`i k`-2t gva`ngK wkyvi , YMZ gvb eμ`-

♦ wkyvμg cwi gvRb

tmwmc cÅk`i Avl Zvq mgwS`Z wKvμtgi Dbqb ntqUj Ges RvZiq wKvμg I cv`cy`IK tevW© (Gbwmlwe) Gi mnvnt` l`o t`tk `kg tkYxi Rb` wKvμtgi cwi eZb I cwi gvRb`i KivR m`cbe ntqtQ | cwi ewZ` cv`μg hv`Z `vZv `Zwi , wj wvfwEK Avb c`vb Ges mgmvguqK cÅZthwMzvcY`wKvμe`vi mv`_ mvgÄm`cY`nq tmBw`tK , iæZy`ivc Kiv ntqtQ | GmBGmWvc cÅk`i t`tk 1 | msuk`o cv`μg mnvqK wbt`wKv Ges wKvK cÅk`Y MvBWj vBb `Zwi Kiv ntqtQ, 2 | 542,216 Rb wKvK, Gbwmlwe Ges Gi mv`_ msuk`o mKj cv`μg Dbqb KgPvix`i cÅk`Y c`vb Kiv ntqtQ | gj Z Pj gvb tmwmc cÅk`i i mv`_ mgS`q ti`LB GB cÅk`i cv`μtgi Dci cÅk`Y c`vb Kiv ntqtQ | GmBGmWvc cÅk`i i Avl Zvq gvb m`S`Z cv`μg cÅZ`bi Rb` Gbwmlwe`i gvbe m`c` Dbq`bi t`t`i , iæZy`ivc Kiv ntqtQ hv`Z Zviv wKvvi , YMZ gvb Dbq`b Z_v cv`μtgi KvhRix Dbqb I ev``evqb, cÅk`Y Ges Mt`el Yv t`t`i Ae`vb ivL`Z cv`i | Gi B avivwvKZvq, GmBGmWvc cÅk`i t`tk Gbwmlwe`i cÅk`i msuk`o 25 Rb KgRZ` Rb` w`tklvqZ w`l`qi Dci `et` wKk cÅk`t`Yi e`v`v Kiv ntqtQ hv`Z Zviv cv`μtgi Dbqb I cwi gvRb` fvgKv ivL`Z cv`i |

ւերջը շնորհակալանքով հարգելով Ավի Շարգը և իր ներդրումը: Այս հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (61.0%), գրեթե բոլորը (54.6%), Կրթականը (35.1%), Անվտանգություն (32.8%), Բնակչություն (29.6%) և Բնակիչ (28.1%) և այլն: Հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (63.3%) և Կրթականը (63.3%) և այլն: Հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (63.3%) և Կրթականը (63.3%) և այլն:

Այս քննարկում մենք ներկայացնում ենք ՀՀ-ում առկա առկա և հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (85.8%) և Կրթականը (85.8%) և այլն: Հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (51%) և Կրթականը (51%) և այլն: Հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (51%) և Կրթականը (51%) և այլն:

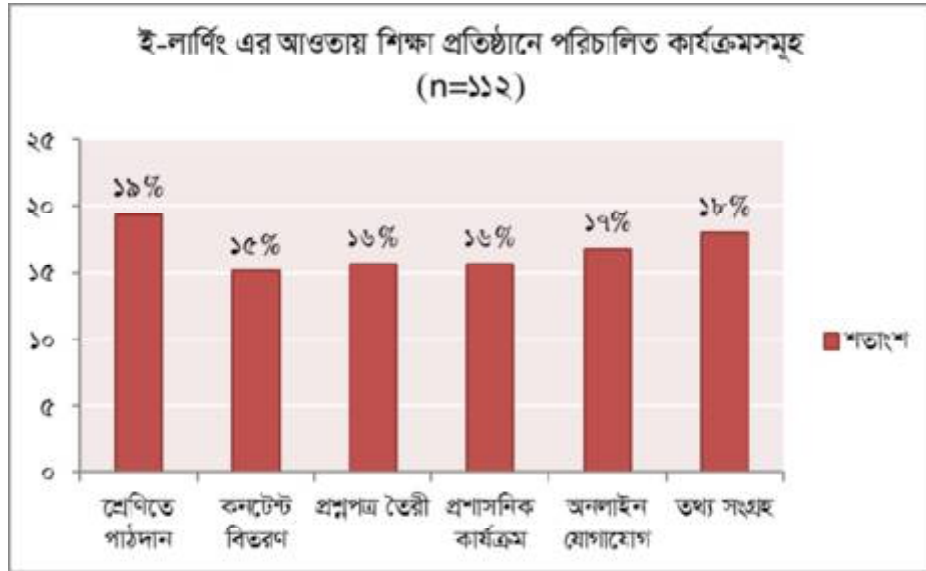
միջին 19-րդ դարի պատմությանը հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (n=92)

հարց	արժեք	ընդամենը
ՀՀ-ում առկա	15	16.3
Կրթական	79	85.8
Կրթական	47	51.0

միջին 20-րդ դարի ճարտարապետությանը հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (n=128)

հարց	արժեք	ընդամենը
Ճարտարապետություն	72	56.2
Ճարտարապետություն	21	16.4
Ճարտարապետություն	81	63.2
Ճարտարապետություն	18	14.0

ՀՀ-ում առկա ճարտարապետությանը հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (63.2%), ճարտարապետությանը (56.2%), ճարտարապետությանը (16.4%) և այլն: Հարցազրույցի հիմնարկը կազմում են մեզ հարցարկը (63.2%), ճարտարապետությանը (56.2%), ճարտարապետությանը (16.4%) և այլն:



Drmt mgjv, 2017

ৱপী - 1t B-j ৱবস্ Gi Avl Zvq ৱক্যব cZÖvfb cwi Pৱj Z Kvhpugmga

Dtj ØL` th, B-j ৱবস্ mjev e`envi Kti ৱক্যব Zv` i ৱক্যব cZÖvfb GKwaK Kvhpug cwi Pৱj Z Kti ৱক্যব thgb-ikv`Z cv` vb (19%), Z` msMh (18%), Abj vBb thvMvthM (17%), cKvmbK Kvhpug I cKv` Zwi (16%) Ges Kb`Uu weZiY (15%) (ৱপী-1)|

B-j ৱবস্ ৱelqK ch`eyY I ch`j vPbv miRvgtb ch`eyY Ges `j xq Avtj vPbvq AskMhYKvix ৱক্যব e`tj tQb, cÖvbKZ K`uDUv`i teki fMB cÖqvRbxq iyYvtey`Yi (maintenance) Afite bó ntq tMtQ| G`tjv tgivgZ Kivi tKvb `y (technician) tj vKej I At`P tKvb ms`vb G cK`i i Avl Zvq ৱQtj v bv| GgbwK B-j ৱবস্ cwi Pj bvi Rb` ৱe` `vj t` K`uDUvi ৱel t` t`ukvj vBRW`Kvb ৱk`yK tbB| dtj ৱk`y`xPv K`uDUvi j`ve e`envi tZgb m`thM cqv bv| Ab`w` tK AtbK c`jvZb g`Wtj i/KbwdMv`i k`bi K`uDUvi nl qvq AtbK AvaybK f`m`bi cÖqvRbxq G`w`c`Kkb e`envi Kiv hvq bv| cvkvcwK K`uDUvi j`vte B`Uv`i tBU e`envi i Rb` ivDUvi ৱvKtj I B`Uv`i tBU m`st`hM AtbK ৱe` `vj t` tbB ej t` B P`tj | AtbK ৱe` `vj t` ৱk`y`Kiv ৱbR Dt` `v`M Ges ৱKQz ৱKQz ৱe` `vj q ৱk`y`xP` i KvQ t` t`K ৱd ৱbtq B-j ৱবস্ e`e`v mPj t` t`L`Q| G-Qvovl ৱk`y`K` i cÖvbKZ 6w` t`bi cÖk`y` I AvBimwU DcKiY tgv`U I B-j ৱবস্ cwi Pj bvi Rb` ch`B ৱQtj v bv e`tj Zviv g`tb K`i b|

◆ cixyv c`wZ ms`vi

ৱk`y`xP`g`j`vq`bi t`y`T mbvZbx g`L`w`f`P, Awb`f`thvM` Ges mvg`Am`nxb cixyv c`wZ`Z ৱk`y`xP` cKZ tgav g`j`vq`b m`e` ৱQj bv| G Kvi t`Y gva`wgK ch`t`q ৱk`y`xP` i cKZ tgav g`j`vq`b, g`L`w`f`P`Zv I bKj c`e`YZv n`v`mi j`t`y` GmBGm`w`c` KZ`R cixyv c`wZ` ms`v`i i c`t`yc M`p`x`Z nq Ges bZb ai`t`Yi GKwU g`j`vq`b t`K`Skj ev c`wZ` Pj y`Kiv nq hv m`R`b`k`j cK`e`x`Z bvtg cwi ৱPZ| evsj v`t`ki 8wU mvariY ৱk`y`v`e`w`I evsj v`t`k gv``m` ৱk`y`v`e`w`Gi cixyv c`wZ` Db`q`bi Rb` SESIP-Gi Avl Zvq 2003 m`t`j gva`wgK I D`P gva`wgK ৱk`y`v`e`w`XvKivq Aew`Z evsj v`t`k cixyv Db`q`b BD`w`U (BEDU) cÖZw`Z nq hv 2007 m`j t` t`K GmBGm`w`c`i Avl Zvq KvR K`i h`v`Q|

e`vcKfite AbmZ Bloom's Taxonomy Abhvqx m`R`b`k`j cK`e`x`Z ep`x`e`EK ev Cognitive Domain Gi Avl Ziv`P` | GB ep`x`e`EK t`WtgBb Gi 06 ৱU `i i`t`q`Q [Ávb (Knowledge), Ab`v`eb (Understanding), cÖq`M (Aplication), ৱe`k`ø`Y (Analysis), m`st`k`ø`Y (Synthesis) Ges g`j`vq`b

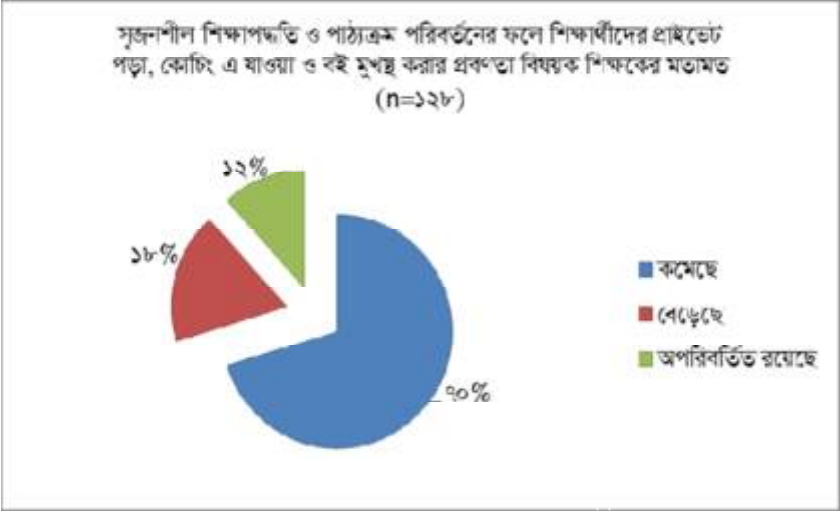
(Evaluation)]| mRbkxj ckaecxwZtZ G OquU tti tkti 3 w GKwtZ Kti 4 w tti [Knowledge, Understanding, Application, Higher ability (D'PZi `qZv)] Kwgtq Avb nttq0, thb G 4 w tti gva'ig m'lg Ges Kg m'lg wkvlv_ i gvtS cv_R wbfY Kiv hvq| t' tki we`gvb cix'lv e'e'vi ch'ij vPbv Ges ewwefk| AbmZ cxwZ mgtni mvt_ Zj bvi gva'ig G cxwZ c'ive Kiv nq| BEDU-SESDP Gi Z'eyavtB G bZb gj`vqb tKSkj Ges Gi m'ae'Zv I Dc'hwMZv wbtq mgM'evsj v`k Gi 49 w wj W`tj 10 nvRvi wkvlv_ Dci 23 w wltq cix'lvvj Kfvte c'qum Kiv nq| GB cix'lvvj K c'qv'Mi dj v'j BwZevPK cvlqv hvq| cieZ'Z mi Kvi GB cxwZ gva'wgK I D'P gva'wgK ch'iq c'qum Kivi wmv'st' t'q| dj k'ZtZ evsj v`k cix'lv DbqB BDwU (BEDU) mRbkxj ckaecxwZtZ cka' c'vqb, cwit'kvab I gj`vqb wltq wkv'K c'k'Kt' i (Master Trainer) c'k'Kt'Yi Rb' SSC I HSC ch'iq wewfbw'el'q g'vbpvj c'Z I c'k'Kt'Yi cw'Pvj bv I gv'ch'iq c'k'Kt'Yi Z'eyavb K'tiwQj | m'iv t' t'k t'gU c'q 442,001 Rb wewfbw'el'qi t'k'w'K'K'K mRbkxj cka'wZi Dci c'k'Kt'Yi c'v'v Kiv nttq'Qj (Z`m'f't GmBGM'w'hc e'K'tj U, wcm'Avi)| gva'wgK ch'iq wky'v c'Z'ovtB mRbkxj cka'wZ I cv'ug m'w'w'K'Z Z` I wky'v_x' i gZvgZmg' wbt'Pi m'v'Y'Z (m'v'Yx-21) I w'p't' (w'p't'-2) e'v'v Kiv nj -

m'v'w'Y-21t gva'wgK ch'iq wky'v c'Z'ovtB cka'wZ I cv'ug m'w'w'K'Z Z` I wky'v_x' i gZvgZ

cka'wZ I cv'ug m'w'w'K'Z Z`	wky'v_x' i gZvgZ				t'gU
	n'v		bv		
	msL'v	kZvsk	msL'v	kZvsk	
mRbkxj cka'vstZ Am'vav nq w'k?	221	34.5	419	65.5	640 (100)
mRbkxj cka'bv e'stj wky'K-wky'Kv Zv e'vstq t' b w'k?	636	99.4	4	0.6	640 (100)
mRbkxj cka'v'v I fvtj v'vte tev'Svi Rb' t'Zvgt' i w'k c'v'fU cotZ nq?	383	59.8	257	40.2	640 (100)
c'v'j Z cv'ug'gi gva'ig t'Z'igiv w'k RvZ'q HwZn' I Kw' m'act'K' h_vh_fite Rv'tZ cv'Q?	597	93.3	43	6.7	640 (100)
cw'ew'Z cv'ug' cv'ug' t'K' t'j v' iZ'igvi K'v'Q Av'Kl'v'q g'tb nq w'k'v?	604	94.4	36	5.6	640 (100)
h_vh_fite cv'v'tbi gva'ig t'j i m'Kj w'v'K cv'ug' w'v'v' m'gt' t'kl K'itZ cv'tib w'k'v?	590	92.2	50	7.8	640 (100)

Drmt mg'v, 2017

mg'v'v t' t'k t' Lv hvq th, tewki f'v'w wkvlv_ i (65.5%) mRbkxj cka'vstZ t'kvb Am'vav nq bv Ges A'ta'f'Ki I Kg 34.5% wkvlv_ p'etj t'Q, mRbkxj cka'vstZ Z'v' i mgm'vi m'v'v'v'v n'tZ nq| Ac'w' t'K, c'q me (99.4%) wkvlv_ p'etj t'Q mRbkxj cka'bv e'stZ cv'tj wkv'Kiv Z'v' i t'K f'v'j K'ti e'vstq t' b Ges gv't 0.6% wkvlv_ g'tZ, wkv'Kiv mRbkxj cka'fvj K'ti e'vstq t' b bv| Z'v'Q'ov, A'ta'f'Ki tewk wkvlv_ (59.8%) thL'v'tB mRbkxj cka'fv'tj v'vte e'Svi Rb' c'v'fU cotZ nq etj t'Q , tmL'v'tB Av'a'K'vsk wkv'KivB (70%) g'tb K'tib mRbkxj cka'wZi d'tj wkvlv_ i c'v'fU cov, t'Kw'Ps G hvlqv I e'B g't' Kivi c'v'Zv K'tgt'Q| Ab'w' t'K, 18% wkv'K Gi g'tZ GB c'v'Zv tetot'Q Ges 12% g'tb K'tib Z'v Ac'w'ew'Z i t'gt'Q|



Drmt mgjyv, 2017

ৱপি - 2t mRbkxj ঝক্ণব্ঝ I cW'μg cwieZঝbi dtj ঝক্ণব্ঝ i cঝBtFU cov, †KwPs G hvl qv I eB g'~ Kivi cঝYZv weIqK ঝক্ণtKi gZvgZ

~ jxq Avtj vPbv (FGD) Ges †Rjv I Dc†Rjv chঝqi gj Z~vZvMYI (KII) gtb Ktib mRbkxj cঝc xwZi dtj ঝক্ণব্ঝ i cঝBtFU cov I †KwPs G hvevi cঝYZv Ktg†Q| ঝKŠ, ~vbxq KgRvjvq AskMhYKvix ঝক্ণব্ঝ Rvbxq th, Zviv we~vj tq mRbkxj cWc xwZ mঝc†Kঝfvtj vfvte Avbjvf KitZ cvitQ bv Ges Zv fvtj vfvte teiSvi Rb~ cঝBtFU th†Z nt"Q| KgRvjvq Zviv mRbkxj cWc xwZ fvtj vfvte bv eS†Z cvivi KviY wntmte tkYxK†ঝ AwZwi 3 ঝক্ণব্ঝ i Dcw~wZ†K ~vqx Kti†Q| j ঝYxq th, ঝক্ণব্ঝ v mgyঝ Ges KgRvjvq th gZvgZ cঝvb Kti†Q Zv chঝj vPbv Kij GdwRwW, †KAvBAvB Ges ঝক্ণK† i KvQ t~†K cঝB Z†~i gta~ wfbbZv cwij ঝঝZ nq|

Ab~ †K, cঝঝ Z cW'μg RvZxq HwZn~ I Kwó jvj †b mnvqK etj ঝক্ণK (97.7) I ঝক্ণব্ঝ (93.3%) gZvg†Zi mvgAm~Zv j ঝ~ Kiv †M†Q Ges tmB m†½ Zv ঝক্ণব্ঝ i ঝŠ†vKxj I weÁvb gb~ Kti Zj †Z mnvnh~ Kiti etj cঝ me ঝক্ণK (96.1%) gtb Ktib| iyZvB bq, AwaKvsk (96.1%) ঝক্ণKB gtb Ktib mRbkxj cঝc xwZ ঝক্ণব্ঝ i tgawekv†k mnvqK fvgKv ivL†Q| AwaKŠ, cwiewZ cW'μg cW'cy†K, †jv teiki fW (98.4%) ঝক্ণব্ঝ I ঝক্ণK† i (93.8%) Kv†Q AvKl†xq gtb †j I LpB KgmsL~K ঝক্ণব্ঝ (5.6%) I ঝক্ণK (6.3%) cW'cy†K, †jv tgv†U AvKl†xq bq etj †Qb GQovl ~ jxq Avtj vPbv (GdwRwW) Ges †Rjv I Dc†Rjv chঝqi gj Z~vZv (†KAvBAvB) Ges ~vbxq KgRvjvq AskMhYKvix mK†j B GKgZ nt†Qb cwiewZ I cwigwRZ ঝক্ণμg, cW'cy†K Ges mRbkxj cঝc xwZ cঝZঝbi dtj ঝক্ণvi gvb DbZ nt†Q, ঝক্ণব্ঝ weÁvb gb~ nt"Q Ges cঝঝ Z cW'cy†K, †jv RvZxq HwZn~ I Kwó mঝc†Kঝ_vh_ Ávbrঝ mnvqK fvgKv ivL†Q (mviwY-21, 22 I ৱপি-2)|

শ্রেণির বাংলা পাঠ্যপুস্তক চারুপাঠ থেকে এসেছে। ওয়াশিংটন আলীর 'রাঁচি ভ্রমণ' বাদ পড়েছে। যুক্ত হয়েছে সৈয়দ মুজতবা আলীর 'নীল নদ আর পিরামিডের দেশ'। সানাউল হকের কবিতা 'সভা' বাদ পড়েছে, যুক্ত হয়েছে জসীমউদ্দীনের 'আসমানী'। আনন্দপাঠ থেকে বাদ পড়েছে সত্যেন সেনের গল্প 'লাল গরুটা', যুক্ত হয়েছে মুহম্মদ শহীদুল্লাহ'র 'সততার পুরস্কার'। এনসিটিবি সভার সিদ্ধান্তে ভ্রমণ কাহিনী ও গল্পের পরিবর্তন হয়েছে বলে জানা যায়। তবে কবিতার পরিবর্তন হয়েছে ড্রাই-আউট রিপোর্ট ও বিশেষজ্ঞ কমিটির সুপারিশের ভিত্তিতে।

ষষ্ঠ শ্রেণির বাংলা পাঠ্যপুস্তক চারুপাঠ থেকে এসেছে। ওয়াশিংটন আলীর 'রাঁচি ভ্রমণ' বাদ পড়েছে। যুক্ত হয়েছে সৈয়দ মুজতবা আলীর 'নীল নদ আর পিরামিডের দেশ'। সানাউল হকের কবিতা 'সভা' বাদ পড়েছে, যুক্ত হয়েছে জসীমউদ্দীনের 'আসমানী'। আনন্দপাঠ থেকে বাদ পড়েছে সত্যেন সেনের গল্প 'লাল গরুটা', যুক্ত হয়েছে মুহম্মদ শহীদুল্লাহ'র 'সততার পুরস্কার'। এনসিটিবি সভার সিদ্ধান্তে ভ্রমণ কাহিনী ও গল্পের পরিবর্তন হয়েছে বলে জানা যায়। তবে কবিতার পরিবর্তন হয়েছে ড্রাই-আউট রিপোর্ট ও বিশেষজ্ঞ কমিটির সুপারিশের ভিত্তিতে।

সপ্তম শ্রেণির বাংলা বই সপ্তপর্ণার গদ্যে হাবীবুল্লাহ বাহারের 'মরু ভাস্কর' যুক্ত হয়েছে এবং দ্রুতপঠন আনন্দপাঠ বই থেকে শরৎচন্দ্রের 'লালু' বাদ পড়েছে এনসিটিবি সভার সিদ্ধান্তে।

অষ্টম শ্রেণির বাংলা সাহিত্য কণিকা থেকে কাজী নজরুল ইসলামের একটি গদ্য বাদ নিয়ে নতুন একটি যুক্ত হয়েছে ড্রাই-আউট রিপোর্ট ও বিশেষজ্ঞ কমিটির সুপারিশে। ড্রাই-আউট রিপোর্টের ভিত্তিতে তিনটি পদ্য বাদ পড়েছে। তার জায়গায় একটি পদ্য যুক্ত করা হয়েছে বিশেষজ্ঞ কমিটির রিপোর্টের ভিত্তিতে, কিন্তু দুটি পদ্য কায়কোবাদের 'প্রার্থনা' ও কালিদাশ রায়ের 'বাবুরের মহত্ব' যুক্ত করা হয়েছে ২০১৬ সালের ২০ আগস্ট অনুষ্ঠিত এনসিসিসি সভার সিদ্ধান্তে। বাংলা দ্রুতপঠন আনন্দপাঠ থেকে উপেন্দ্রকিশোর রায় চৌধুরীর 'রামায়ণ-কাহিনী' (আদিকাণ্ড) বাদ পড়েছে।

নবম শ্রেণির বাংলা বই মাধ্যমিক বাংলা সাহিত্য থেকে একটি গদ্য ও পাঁচটি কবিতা বাদ পড়েছে এবং পাঁচটি কবিতা যুক্ত হয়েছে এনসিসিসি সভার সিদ্ধান্তে। বাদ পড়া ভ্রমণ কাহিনীটি হচ্ছে সজীবচন্দ্র চট্টোপাধ্যায়ের 'পালামৌ' এবং কবিতা হচ্ছে জ্ঞানদাসের 'সুখের লাগিয়া', ভারতচন্দ্রের 'আমার সন্তান', লালন শাহর 'সময় গেলে সাধন হবে না', রঙ্গলাল বন্দ্যোপাধ্যায়ের 'স্বাধীনতা' ও সুনীল গঙ্গোপাধ্যায়ের 'সাঁকোটা দুলাছে'। যুক্ত হয়েছে শাহ মোহাম্মদ সগীরের 'বন্দনা', আলাওলের 'হাম্দ', আব্দুল হাকিমের 'বঙ্গবাণী', গোলাম মোস্তফার 'জীবন বিনিময়' ও কাজী নজরুল ইসলামের 'উমর-ফারুক'।

নবম শ্রেণির বইয়ে মোতাহার হোসেন চৌধুরীর প্রবন্ধ 'লাইব্রেরি' ও সুভাষ মুখোপাধ্যায়ের 'মে দিবসের কবিতা' যুক্ত হয়েছে বিশেষজ্ঞ কমিটির সুপারিশে। এই দুটি লেখা আগে সপ্তম শ্রেণির বইয়ে ছিল। এ ছাড়া রুদ্দ মুহম্মদ শহীদুল্লাহর 'খতিয়ান' কবিতার পরিবর্তে 'মিছিল' যুক্ত হয়েছে।

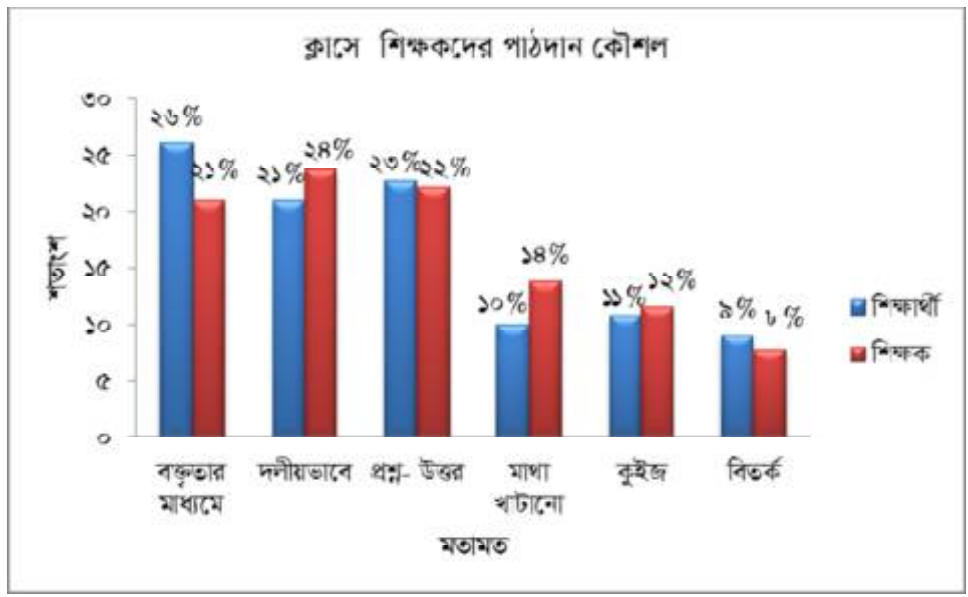
এদিকে পাঠ্যপুস্তকের নতুন বইয়ের আরো কিছু বিষয়ও নজরে এসেছে। যেমন- প্রথম শ্রেণির বাংলা বইয়ে বর্ণ পরিচয়ে 'ও'তে 'ওড়না চাই' বিষয়টি নিয়ে বিতর্ক উঠেছে। জেভারের বিষয়টি এখানে লক্ষিত হয়েছে। একজন ছাত্র কেন ওড়না চাইবে। তা ছাড়া, ওড়না কেন প্রয়োজন, একজন শিক্ষার্থী জানতে চাইলে শিক্ষক এর কী উত্তর দেবেন—ফেসবুকে একজন এ প্রশ্ন করেছে। বানান ভুল নিয়েও কথা উঠেছে। পঞ্চম শ্রেণির বইয়ে 'ঘোষণা' বানান 'ঘোষণা', 'সমুদ্র' বানান 'সমুদ' লেখা হয়েছে। তৃতীয় শ্রেণির হিন্দু ধর্ম শিক্ষা বইয়ের শেষ পৃষ্ঠায় ইংরেজি নীতিবাক্য লেখা হয়েছে ভুল বানানে। কাউকে কষ্ট দিও না-র ইংরেজি লেখা হয়েছে, **Do Not Heart Anybody**। প্রথম শ্রেণির বাংলা বইয়ে ছবি দিয়ে দেখানো হয়েছে ছাগল নাকি গাছে উঠে আম খায়। তৃতীয় শ্রেণির বাংলা বইয়ে কুসুমকুমারী দাশের 'আদর্শ ছেলে' কবিতায় 'আমাদের দেশে হবে সেই ছেলে কবে' পঙ্ক্তির বদলে লেখা হয়েছে 'আমাদের দেশে সেই ছেলে কবে হবে'। কবিতার চতুর্থ লাইনে 'মানুষ হইতে হবে-এই তার পণ'-এর 'হইতে' শব্দটিকে পাল্টে লেখা হয়েছে 'হতেই'। নবম লাইনে 'সে ছেলে কে চায় বল কথায়-কথায়'-এর 'চায়' শব্দটির বদলে লেখা হয়েছে 'চাই'। পঞ্চদশ লাইনে 'মনে প্রাণে খাট সবে শক্তি কর দান'-এর 'খাট' এর বদলে লেখা হয়েছে 'খাটো'। আর কবিতাটির একাদশ থেকে চতুর্দশ লাইনই উধাও।

অষ্টম শ্রেণির গল্পের বই আনন্দপাঠ নিয়েও প্রশ্ন উঠেছে। বইটিতে একটিও মৌলিক গল্প নেই। সাতটি গল্পের সব কটিই বিদেশি লেখকদের লেখার অনুবাদ। গল্পগুলোর মধ্যে রয়েছে আরব্য উপন্যাস অবলম্বনে 'কিশোর কাজী', মার্ক টোয়েনের 'রাজকুমার ও ভিখারির ছেলে', ড্যানিয়েল ডিফোর 'রবিনসন ক্রুশো', ফরাসি ঔপন্যাসিক মহাকবি আবুল কাশেম ফেরদৌসীর 'সোহরাব রোস্তম', উইলিয়াম শেকসপিয়ারের 'মার্চেন্ট অব ভেনিস', ওয়াশিংটন আরবি রচিত গল্প অবলম্বনে 'রিপভ্যান উইংকল' ও লেভ তলস্তয়ের 'সাড়ে তিন হাত জমি'।

(9%) Kwb etj gtb ntj I wkqKiv gtb Ktib wkqv_ঈv (9.4%) maviY weÁvttB Lvivc djvdj Kti _vfk| mRbkxj c×wZtZ Abvb` `fēiā welq_tjv ntjv BstiwR I D"PZi MwYZ (mviwY 23)| DtjØL` mgxyvq tgvU wkyKt` i gta` cZ`šÍ AĀtj i we`vj qmgfn 30% weÁvb, 30% MwYZ, 40% BstiwR welq cġkY tctqUjtj b| hv wkyv_ঈ i Pwin`vi Zj bvg AtbK Kg etj cingkr` j gtb Ktib| wetkl Kti th mKj wkyK msukøo welq bZb wkyKZvq bZb wbtqwrZ ntqtQb Zv`iġKl cġkytYi Avl Zvq Avbv `iKvi | cvkvcwk Avtiv AwakZi wkyvMZ thvM`Zv m=úbtē i wkyKZv tckvq Avbvi Rb` cġqvRbxq c`jyc tbi qvl `iKvi |

`jxq Avtj vPbv (GdwRwW), tRjv I Dc†Rjv chġqi gj Z`vZv (†KAvBAvB) I `vbxq chġqi KgRvjvq AskMġYKvix wkqK, AwffveK I wkqv_ঈv cġq GKB AwfgZ t`b th, wkqv_ঈv MwYZ I BstiwRtZ Abvb` welqti t†q Lvivc djvdj Kti _vfk| GgbwK cġ×wZ cġqtb GLt̄bv Zviv MvBW eBtiq mrvqZv tbb Ges wkyv_ঈ i DrmwvZ Ktib| GQovl eivvq mRbkxj cġ×wZi cġqM tek Kwb etj GB welqB wkqv_ঈv Zj bvgj K Kg b† tctq _vfk etj Avtj vPbvq D†V Avtm|

GmBGmWw cġk†i Avl Zvq wkqKiv hvZ tkġYK†q Zv`i cv`vbtK AvKIġxq I mg†vc†hMx Ki†Z cvtib Ges tmB m†½ wkqv_ঈ i mRbkxj Zv Ges tgav-gbtbi weKvk N†U tmB D†i k†K mvgtb ti†LB bZbfvte cv`vb cġqv†K t†tj mrv†bvi t†v Kiv ntqUj (Z`m†t GmBGmWw eK†j U, wcmAvi)| wbtPi wP†wU t†tK tkġYK†q wkqKt` i cv`vbtbi tKŠkj m=c†KwkqK I wkqv_ঈ i gZvg†Zi mvgĀm`Zv I wfbz̄v Rvbn hvq (wP†-3)



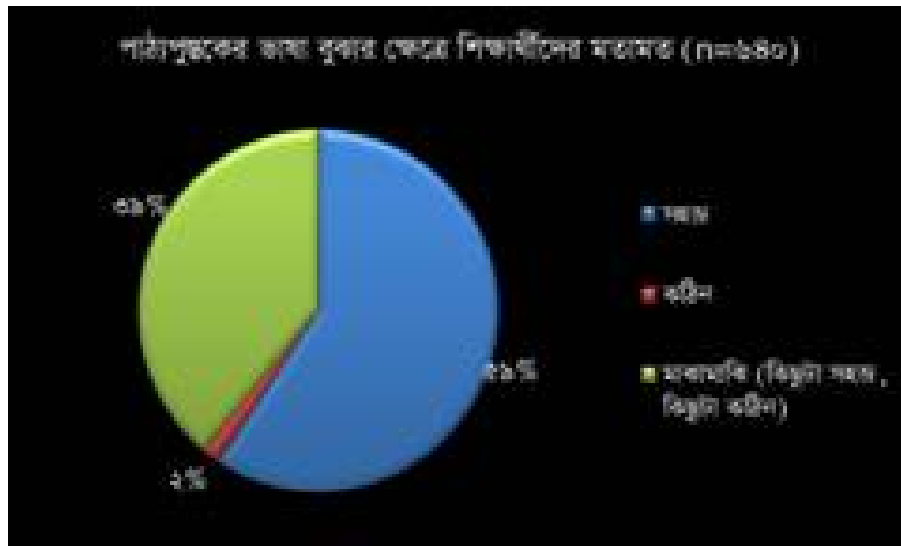
Drmt mgxyv, 2017

wP†- 3t tkġYK†q wkqKt` i cv`vbtbi tKŠkj

mgxvq wkqKiv wewfb†tKŠkj Aej =b Kti tkġYK†q cv`vb Kti etj wkqv_ঈv Rwb†qtQ, thgb-e³Zv (26%), cġæDĒi (23%), `jxqfvte (21%), KBR (11%), gv_v LvUv†bv (10%) Ges weZ†K† gra†g (9%)| Abw†K, wkqKt` i KvQ t†tK cġB Z` chġjvPbv Kiti t`Lv hvq, Zviv h_v††g `jxqfvte (24%), cġæDĒi (22%), e³Zv (21%), gv_v LvUv†bv (14%), KBR (12%) Ges weZ†K† gra†g (8%) Zv`i cv`vb cġqv m=c†K†i _vfk| GLt̄b D†jØL` th, cv`vbtbi gra†g w††tē cġæDĒi, KBR I

weZtKp e`envti wkqvl_@ I wkqKt`i Dftqi gZvgZi ht_ó wj cvlqv tMtQ | GQovl wkqvl_@ I wkqKt`i c0`q c0ZuW DEiB c0q KvQvKwQ etj wPtT t`Lv hv`Q (wPt-3) |

GmBGmWvc cKt`i i Avl Zvq wkqvl_@ Dbqb I cwi gvrB i Ab`Zg Dt`k` wQj mgmvguqK Ae`vi mvt_ Zvj wgvj tq wkqvl_@ i KvQ cv`mug Z_v cv`cy`ÍK mnR-mij I mvej xj fvtc Dc`vcb Kiv (**Z`mft AviWvcic, icmAvi**) | cPwj Z cv`mugi mqlgZv wBY@ Ges Zv KZUKz wkqvl_@ i Pwn`v I cZ`vkv c`tY mqlg nt`Q Zvi mweR avi Yv wbt`w3 wPtWLi gva`tg `c0 nq |



Drmt mgjv, 2017

wPt- 4t cv`cy`ÍtKi fvlv eSvi týtT wk`y`_@ i gZvgZ

mgxqvl t_`tK Rvbr hvq, tewki fVW wkqK (89.8%) I At`Kt`i tewk wkqvl_@ (59%) cv`cy`ÍtKi fvlv mnR gtb Kt`i | ZvQov, cv`cy`ÍtKi fvlv wKQW mnR Ges wKQW KwB Z_v gvSvgs etj 39 % wkqvl_@ Z` w`tqTQ | AwKŠÍ, LpB AÍ msL`K (2%) wkqvl_@ KtQ cv`cy`ÍtKi fvlv KwB gtb nq | GLvB D`j øL` th, AwKvsk wkqKB cv`cy`ÍtKi fvlv mnR etj gZvgZ w`tj I wkqvl_@ i KvQ Zv Zj bvgj K RvUj etj B gtb nq (wPt-4) |

◆ **w`vj q wfvEK gj`vqb c`wZ Dbqb**

GmBGmWvc I ô t_`tK beg tkYxi w`vj q wfvEK gj`vqb (GmweG) RvZxq ch`q ev`Íevqb, w`gvb w`vj q wfvEK gj`vq`bi g`Wj cwi gvrB, c0kqY Ges msukø DcKiY w`tq mnvqZv Kt`i wQj | D3 cKt`i GbwmUwe Gi gva`tg cwi gvrB GmweG c`wZi Avl Zvq tgvU 38,545 Rb wkqKtK c0kqY c0vb Kiv nt`qWj | GQovl g`Wj gv`mvtZ GmweG c`wZ cwi ex`tY mnvqZv Kiv nt`qTQ | GmweG c`wZ h_vh_fvte ev`Íevq`bi Rb` c0qvRbxq mn`thwMzv Pj gvb tmwmc cKt`i t_`tK c0vb Kiv nt`qTQ |

◆ **w`vj q e`vcbv KvgvU kv`kij`Kiy**

GmBGmWvc c0kqYc0B w`vj q e`vcbv KvgvU m`m`i i w`vj tqi Dbqb, wkqvi gvb Dbqb Ges w`vj tqi KwZwfvEK gj`vq`b Abc0wY I mnvqZv Kt`i wQj | mgxqvl, w`vj qmg`ni mweR Dbqb wkqvl

cđZôvb_ t j vi g v t b R t g u K i g u l i f i g K v Z _ v ^ 0 Z v l R e v e w w n Z v w b w ð Z K i t Y i c ` t q l c m g t n i w e l t q l
w k q l K M t Y i g Z v g Z t b q v n t q w Q j |

mvi wY-24t wkyv cZovtbi gvfbRtgU Kigul mspvšl wkykt i gZvgZ

gZvgZmgn	wkykt i gZvgZ				tgu
	nvi		bv		
	msLv	kZvsk	msLv	kZvsk	
wbqvgZ g gvfbRtgU Kiguli wguIs nq wKbv?	125	97.7	3	2.3	128 (100)
g i wkvvi mweR gvb Dbqtb wK KvRi figKv ivLto?	124	96.9	4	3.1	128 (100)

Drmt mgyv, 2017

AwaKvsk wkvKMY (97.7% Ges 96.9%) RwbtoQtj b, g gvfbRtgU Kiguli wbqvgZ mfv nq Ges Zviv we`vj tq wkvvi mweR gvb Dbqtb KvRi figKv cvj b Kti vKb| Abw tK gv 3.1% Ges 2.3% wkvKMY gtb Ktib, we`vj tq wkvvi mweR gvb Dbqtb g gvfbRtgU Kigul KvRi figKv ivLto bv Ges tmB mvt_ we`vj tq gvfbRtgU Kiguli mfvI wbqvgZ nq bv (mvi wY-24) |

mvi wY-25t wkykt i gtZ gva'gk chqci wkyv cZovtbi ee'vcbv kwkvj xKity MpxZ Kvhp'gmgm

(n=128)

Kvhp'gmgm	wkykt i gZvgZ	
	msLv	kZvsk
wbqvgZ GmGgwm wguIs	111	86.7
GmGgwm m`m wbePb	62	48.4
Awffvekt i mvt_ mgstq	97	75.7
wcuUG	55	43.0

GKwaK DEi mgyv, 2017

Drmt

mgx'lvq gva'gk chqci wkyv cZovtbi ee'vcbv kwkvj xKity MpxZ Kvhp'gmgm mactK wkvKMY GKwaK c`t'cti K_v D'tj oL Kti toB thgb- wbqvgZ GmGgwm wguIs (86.7%), Awffvekt i mvt_ mgstq (75.7%), GmGgwm m`m wbePb (48.4%), wcuUG (43%) BZ'w | Dkv Kvhp'tgi gva'tg we`vj q ee'vcbv Kigul wkyv cZovtbi ee'vcbv kwkvj xKity KvRi figKv ivLto etj wkvKiv Rvbvb (mvi wY-25) |

mvi wY-26t wkykt i gtZ gva'gk chqci wkyv cZovtbi Revew'wzv I ^QZv wboDZ Kivi c`tycmgn

(n=128)

c`tycmgn	msLv	kZvsk
ewil R Kg'wi Kibv	107	83.6
g AwWU	99	77.3
wcweGg	56	43.7

GKwaK DEi mgyv, 2017

Drmt

gva'gk chqci wkyv cZovtbi Revew'wzv I ^QZv wboDZ Kivi Rb' we`vj q ee'vcbv Kigul GKwaK c`t'ct thgb ewil R Kg'wi Kibv (83.6%), g AwWU (77.3%) Ges wcweGg (43.7%) Kvhp'g cwipwj Z Kti vK hvi gva'tg we`vj q ee'vcbv Kigul Zvt i KvRi ^QZv I Revew'wzv wboDZ Kti vK etj wkyKe, gtb Ktib (mvi wY-26) |

Aciv tK `j xq Avtj vPbv (Gdwrw) Ges gj Z`vzv (tKAvBAvB) Ges vbxq KgRvj vq AskMhYKvixi v AwfgZ cKvk Ktib th we`vj q ee'vcbv Kigul we`vj tqi mweR Dbqtb Rb' I KvRi ^QZv I

Review wnzv wbowōZKi tYi Rb" wbcwqZ GmGgwm wgwJs, GmGgwm m`m" wbePb, AwffveKt`i mvt_ mgšq, wcuJG, ewl R Kgēwi Kí bv, `g AwWU Ges wcuwGg Kvhēig cwi Pwj Z Kti _vtK|

Dt`ik`-3t gva`wgK wkyvq mKtj i mg-AskMhY wbowōZKi Y-

- ◆ **mjeawewAZ Gj vKvq we`vj q `vcb I I fvi μvDttWW we`vj tq AwZwi³ tkhYKy wbgP wkyv cōZōvb/tkhYKy m`mKZ Z_`**

t`tki mjeawewAZ AAtj gva`wgK we`vj q m`i Zvi KvitY cō_wgK wkvjv mgwβi ci AtbK wkvjv_PSti cto| dtj wkvjvq mKtj i mg AskMhY AwbowōZ ntq hvq| G mgm`v ntZ DEitYi j`q` GmBGmWnc'i gva`tg mi Kvi mjeawewAZ AAtj 62 wJ bZb we`vj q `vcbmn 250 wJ I fvi μvDttWW we`vj tq AwZwi³ tkhYKv wbgP m`c bckti wQj | mjeawewAZ Gj vKvq wbgvZ cōZwU we`vj q feb `β/wZb Zjv wewkó| cKí `wj tji ms`vb Abthvq cōZwU we`vj tq AvmevecĪ mieivnmn Kw`cDUvi mvgMh, we`vbwMvti i Rb" hšcwZ, tLj vaj vi mvgMh BZ`w` mieivn Kiv ntq wQj | G-Ovovl cō`šĪ AAtj thLvfb AnaKvsk DcRwZ RbtMvōxi emevm Kti tmLvbkvi tšZ AeKvWtgv mvgvexZvi K_v gv_vq ti tL mi Kvi tšZ mjeawi Dbqg Ges DcRwZ QvĪ-QvĪx wētkl Kti tqtq` i AskMhY wbowōZKi tY KvR Kti hv`Q| cveZ` PAMōtgi wZbwU tRjvq (iv`zvgwU, ew`ieb Ges LvMoiwO) Ges mvgvšĪeZP tRjv (wmtj U, tbĪtKvbw, ivRkvnX) Ges DcKj eZP tRjvq (cUqvLvj x Ges K- evRvi) DcRwZ RbtMvōx Zj bvgj Kfvte tewk| GmBGmWnc cveZ` PAMōtg 4 wJ (ivgy `wNbvjv, tMvqvj qvLvj, bvLsOwO) gva`wgK we`vj q, GKwU B-j wbs`j `veiUwi Ges `βwU gv`tmv `Zwi Kti tQ| GmGmWnc DcRwZ t`i ms`wZ I HwZn` RvZxq cW`μtg AšĪf`Kti tY KvR Kti tQ (Z_`mft cwi Kí bv I A_`DBs, GmBGmWnc Ges BBwW, wcvwAvi)|

mvi wY-27t wkyv cōZōvb/tkhYKy m`mKZ Z_` I wkyv_xP i gZvgZ

we`vj q/tkhYKy m`mKZ Z_`	n`v		bv		tgvU
	msL`v	kZvsk	msL`v	kZvsk	
tkhY Kty mKj wkvjv_P emvi e`e`v AvtQ wK?	498	77.8	142	22.2	640 (100)
tkhY Kty Avtjv evZvtmi e`e`v AvtQ wK?	637	99.5	3	0.5	640 (100)
tkhY Kty elP mgq cwb cto wKbv?	106	16.6	534	83.4	640 (100)
tZvgv` i we`vj tq tLj vaj vi mvgMh AvtQ wKbv?	495	77.3	145	22.7	640 (100)

Drmt mgjv, 2017

mvi YwU mgxvqv cōB we`vj qmgēni I tkhYKt`i mweR wPĪ Ztj ati (mvi wY-26)| mgxvqv t`Lv hvq, AnaKvsk (77.8%) wkvjv_PtkhYKt`i mKtj i Rb" emvi e`e`v AvtQ Ges 22.2% wkvjv_PtkhYKt`i Avmb e`e`v mwgZ etj Z_` cōvb Kti tQ| Ab`w`tk, Zvt`i tkhYKt`i chP Avtjv evZvtmi mje`e`v AvtQ (99.5%), elP mgq tkhYKt`i cwb cto bv (83.4%) Ges tmB m½ we`vj tq tLj vaj vi cōqvRbxq mvgMh AvtQ (77.3%) etj wkvjv_P v Rwbttq`Q (mvi wY-27)| D³ Ae`v chPēv tY GUvB cwi j wPZ nq th, `f wKQzmgm`v _vKv mĪēj wkvjv_P v wbowēNēZvt` i covi bv Pwj tq thtZ m`qg nt`Q|

mvi wY-28t wkyv cōZōvtbi Kgb iæg m`mKZ Z_` I wkyv_xP i gZvgZ

wkyv_xP i gZvgZ	msL`v	kZvsk
n`v	370	57.8
bv	270	42.2

n`v	519	81.1
bv	31	4.8

Drmt mgjyv, 2017

mgx`lvi Aš`MŠ AwaKvsk wk`lv_` (97.0%) Zv` i we`vj`q`i Uq`j U cvKv etj Rvbv`j I gv` 3% wk`lv_` etj wQj Zv` i we`vj`q`i Avav-cvKv Uq`j U i`q`q`Q | GLv`b D`j øL` th, we`vj`q`m`g`n` tKvb Kv`v Uq`j UB wQj bv (wP` -5) | Dciš; AwaKvsk wk`lv_` (81.1%) Qv`-Qv`x` i Rb` Avj v`v Uq`j tUi e`e`v Av`Q etj Z` w`j I 4.8% wk`lv_` we`vj`q`i tKvb Avj v`v Uq`j tUi e`e`v tbB etj Rwb`q`Q | Ab`w` tK, wk`lK` i KvQ t`Kl we`vj`q`m`g`ni Uq`j U, t`j vi eZ`v`b Ae`v m`c`k`g`ZvgZ tbqv n`q`wQj | tmL`v`b t` Lv hvq, c`q me wk`lK (98.4%) etj t`Qb Zv` i we`vj`q`i wk`lK Ges wk`lv_` i Rb` Avj v`v Uq`j tUi e`e`v Av`Q | Zv`Qov 9 wU we`vj`q`i 90 Rb A` 14.1% wk`lv_` i ayevj K ev ewj Kv nevi Kv`y Zv` i we`vj`q`i Qv`-Qv`x` i Rb` Avj v`v Uq`j U m`y`av`_`v`Kvi c`q`v`Rb tbB etj t` Lv tM`Q (mviwY-30) |

mviwY-30t wk`y`v` i wk`y`v` c`Z`v`b Uq`j U e`envi Ki`z` mgm`vi m`x`b`n`q` wk`b`v

wk`y`v` i gZvgZ	msL`v	kZvsk
n`v	313	48.9
bv	327	51.1
t`gvU	640	100.0
n`v` n`j, wK ai`bi mgm`vi m`x`b`n`q` (GKwaK D`i) (n=313)		
Uq`j U Acw`v`i`_`v`K	199	63.5
Zvj v`eU`_`v`K	12	3.8
mverb`_`v`K bv	202	64.5
cwb`_`v`K bv	135	43.1
e`bv`_`v`K bv	14	4.47
Ab`v`b`	78	25.0

Drmt mgjyv, 2017

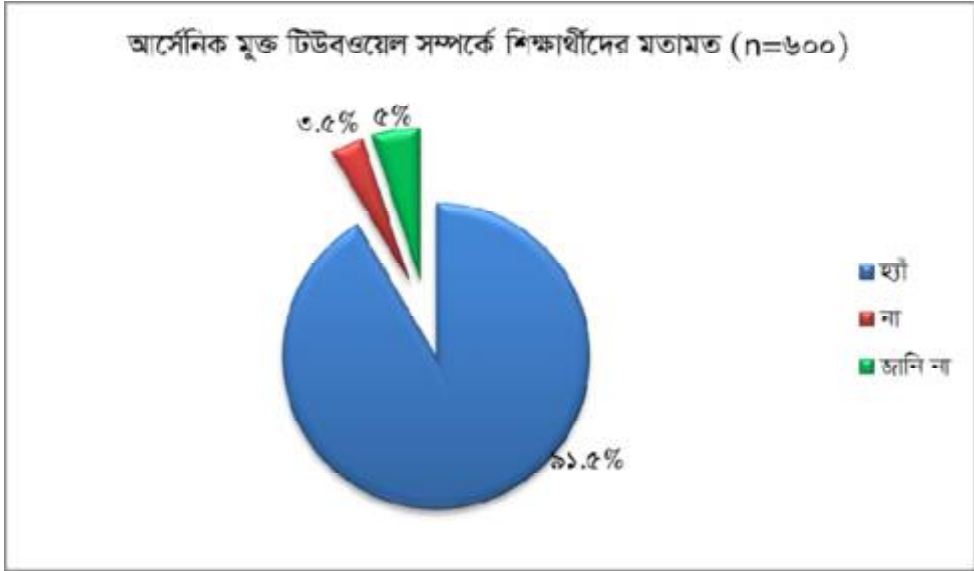
mgx`l`v`q` A`a`f`Ki` t`w`k`l`v`_` (51.1%) Zv` i wk`l`v` c`Z`v`b`i Uq`j U e`envi Ki`z` tKvb ai`y`i mgm`v`q` c`o` bv etj Rwb`q`Q | Acw`v` tK, hviv (48.9%) Uq`j U e`envi mgm`vi m`x`b`n`q`, Zv` i A`b`t`KB GKwaK Kv`y`i K`_`v` D`j øL` K`i`Q Ges t`w`k`i`f`v`MB (64.5 %) Uq`j tU wM`q` mverb` bv cvevi K`_`v` Rwb`q`Q | GQovl, wk`l`v`_` i Ab`v`b` mgm`v` t`j vi g`a` Uq`j U cwi`v`i` bv`_`v`Kv (63.5 %), cwb` bv`_`v`Kv (43.1%), e`bv` bv`_`v`Kv (4.47%) Ges Uq`j U Zvj v`e`_`v`Kv`n` (3.8%) Av`i` l` bvb`w`ea` Kv`y`i` (25%) K`_`v` D`j øL` K`i`Q (mviwY-30) |

mviwY-31t wk`y`v` c`Z`v`b`i wJDel` t`j m`u`w`K`Z` Z` i wk`y`v`_` i gZvgZ

wJDel` t`j m`u`w`K`Z`	n`v		bv		t`gvU
	msL`v	kZvsk	msL`v	kZvsk	
t`Zvgv` i` t`j wJDel` t`j Av`Q` wK?	600	93.8	40	6.3	640 (100)
Zvg wJDel` t`j e`envi Ki` wKbv?	585	97.5	15	2.5	600 (100)
wJDel` t`j i` t`M`ov` cvKv` wKbv?	579	96.5	21	3.5	640 (100)

Drmt mgjyv, 2017

Dc`iv`³ mviwY-31 | mgx`l`v`q` AwaKvsk wk`lv_` (93.8 %) Ges wk`lK (90.6%) Zv` i we`vj`q`i m`c`q` cwb`i Rb` wJDel` t`j Av`Q etj Rvbv`j I 6.3 % wk`lv_` g`Z Zv` i we`vj`q`i tKvb wJDel` t`j tbB | Ab`w` tK, wJDel` t`j e`envi K`i` Ggb wk`lv_` msL`v` 97.5% Ges e`envi K`i` bv Ggb wk`lv_` msL`v` 2.5% | AwaKš; wk`lK (93.0%) I wk`lv_` i (96.5%) g`a` t`w`k`i`f`v`MB wJDel` t`j i t`M`ov` cvKv etj D`j øL` K`i`Qb (mviwY-31) |



Drmt mgyl, 2017

ৱাট-৬ত আর্সেনিক গুণ ৱাউডেল তাজ মারুটক ঝক্যবু ঝি গZvgZ

Ab'w tK ৱাউডেল তাজ i cwb AvtmbOK gYb ৱKbv RvbtZ PvBtj AwaKvsk ৱকণv_ঝ (91.5 %) cwbতZ AvtmbOK tB, 3.5% ৱকণv_ঝ cwbতZ AvtmbOK i tqtQ Ges 5% ৱকণv_ঝ cwb AvtmbOK gYb ৱKbv Rvbt bv etj Z_ c'v Kt'vQj (ৱাট- 6) |

জxq Avtj vPbv (GdwRwV) Ges gj Z_ vZv (tKAvBAvB) Ges vbxq KgRvj vq AskM'YKvixi gZvgZ t_tK Rvbn hvq, c'ZwU we'vj q GLb UqtjU i tqtQ Ges tKv_vl tKvb Kvpv UqtjU tB | G'ovvI we'vj q t'j vZ m'c'q Ges AvtmbOK gYb vbi'c' cvbxq R'tj i e'e'v AvtQ hvi gva'tg vbi'c' cwb cvbxq Rj l t' m'zZ cqtub'wkb e'e'vi ৱাট D'tV Avtmb |

◆ ঝক্যবু c'Z'v'tbi ঝক্যK-ঝক্যKv ম'v'K'Z Z_

mgx'v t_tK c'v ঝক্যবু c'Z'v'tbi ঝক্যK-ঝক্যKv ম'v'K'Z Z_ l ঝক্যবু ঝি গZvgZ mgi YxtZ (mvi ৱY-32) eY'v Kiv nj |

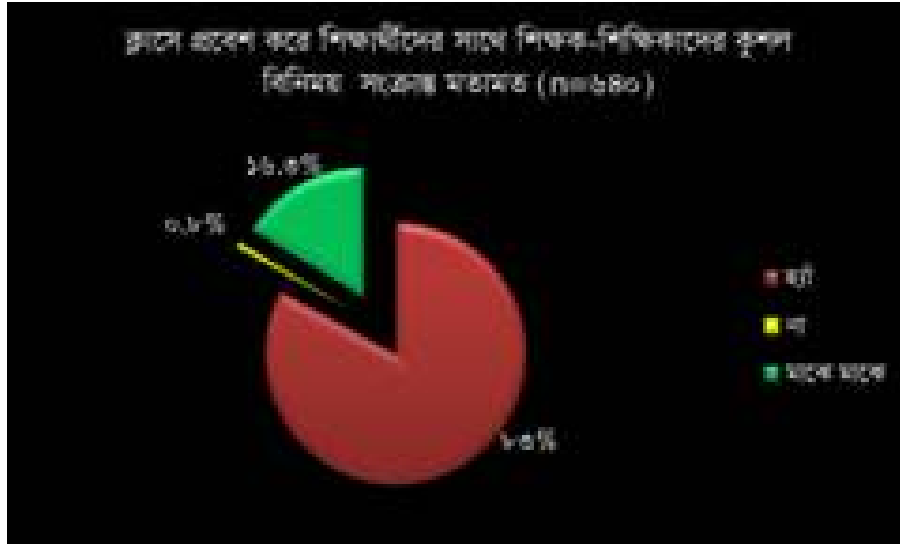
mvi ৱY-32t ঝক্যবু c'Z'v'tbi ঝক্যK-ঝক্যKv ম'v'K'Z Z_ l ঝক্যবু ঝি গZvgZ

ঝক্যK-ঝক্যKv ম'v'K'Z Z_	n'v		bv		t'vU
	msL'v	kZvsk	msL'v	kZvsk	
ৱকণKiv K'v'm t' i tZ Avtmb ৱKbv?	82	12.8	558	87.2	640 (100)
t'Zvgv't i we'vj t'q ঝক্যKMY v'v'q'gZ Avtmb ৱK?	618	96.6	22	3.4	640 (100)
ঝক্যKMY t'Zvgv't i c'v't'FU cotZ vbi'ærmv'v'Z K'tib ৱKbv?	385	60.2	255	39.8	640 (100)
cov e'stZ bv cv'itj ঝক্যK-ঝক্যKv Zv e'v'Stq t'v ৱK?	629	98.3	11	1.7	640 (100)

Drmt mgyl, 2017

mgx'v'vq t' Lv hvq, D'tj vL't'v'M' msL'K (87.2%) ৱকণv_ঝ g'tb K'ti ৱকণKiv h_vmg'tq t'YvK't'v Avtmb Ges A'í msL'K ৱকণv_ঝ (12.8%) ৱকণKiv t'vi K'ti t'k'v'tZ D'cv'Z nb etj R'v'v'q'tQ | Ac'iv t'K, t'v'ki f'v'M (96.6%) ৱকণv_ঝ KvQ t_tK Rvbn hvq, ৱকণKMY we'vj t'q v'v'q'gZ Avtmb Ges gv'Í (3.4%) ৱকণv_ঝ A'v'f'gZ v' t'qtQ ৱকণKiv v'v'q'gZ we'vj t'q Avtmb bv | G'ovvI t'v'ki f'v'M (60.2%) ৱকণv_ঝ KvQ t_tK Rvbn hvq, ৱকণKiv Z'v't' i c'v't'FU cotZ vbi'ærmv'v'Z K'tib Ges 39.8% ৱকণv_ঝ g'tZ ৱকণKiv Z'v't' i i c'v't'FU cotZ Drmv'v' c'v'v' K'ti v't'K | D'ci š', AwaKvsk (98.3%) ৱকণv_ঝ g'tZ, ৱকণK-ঝক্যKv

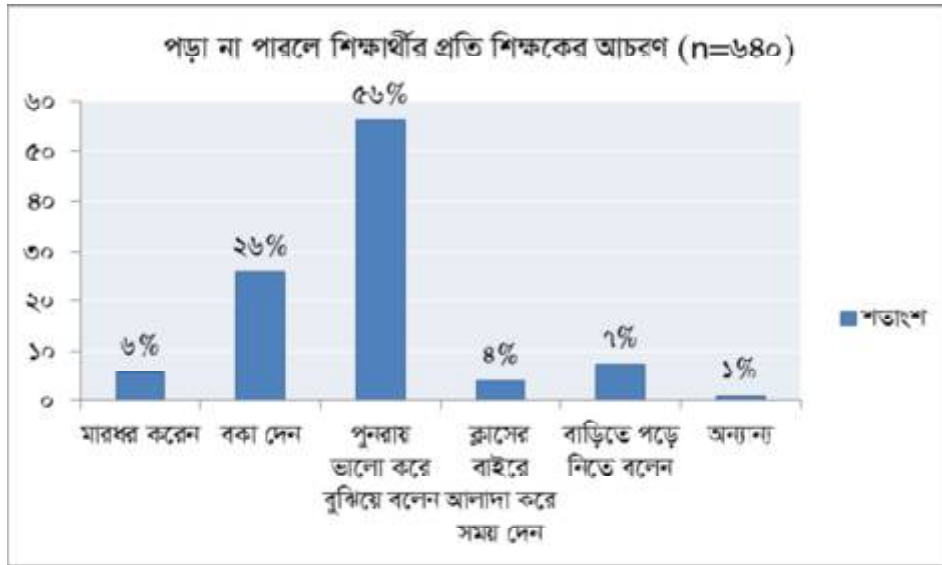
cov bv cvi t j tkñYtZ QvÍ-QvÍxt` i Zv fvj Kti eyStq t` b Ges gvÍ 1.7% wkñv_® gtb Kti wkñK-
 wkñKv cov bv cvi t j tkñYtZ QvÍ-QvÍxt` i Zv fvj Kti eyStq t` b bv (mviwY-32)|



Drmt mgjyv, 2017

ৱপÍ- 7t Kñm cñek Kti ৱñyv_® i mvt_ wkñK-wkñKv i Kkj wewbgq mspµŠÍ gZvgZ

mgxñv t` tK t` Lv hvq th, wkñv_® i gZ, tenki fñM mgqB (83%) wkñKMY tñ QvÍ-QvÍxt` i mvt_ Kkj
 wewbgq Kti b| GQovl wkñK wkñK AvtQb hviv gvS gvS (16.3%) tkñYtZ Zvt` i mvt_ Kkj wewbgq
 Kti b Ges Lp AÍ wkñKB AvtQb hviv KLbl B (0.8%) wkñv_® i mvt_ Kkj wewbgq Kti b bv (ৱপÍ-7)|



Drmt mgjyv, 2017

ৱপÍ- 8t cov bv cvi t j wkñyv_® cñZ wkñtKi AvPiY

mgxñvq tenki fñM (56 %) wkñv_® etj tQ cov bv cvi t j wkñK Zv fvj Kti cyivq eyStq t` b| GQovl
 cov bv cvi t j wkñK eKv t` b (26 %), ewotZ cto ñtZ etj b (7%), wkñK gvi ai Kti b (6%), cov bv
 eStj wkñK tkñYi eiBti Avj v` v Kti mgq t` b (4%) etj wkñv_® v gZvgZ w` tqtQ (ৱপÍ-8)|

Aciv tK`j xq Avtj vPbv (GdvRvW) Ges gj Z`vZv (tKAvBAvB) Ges vbxq Kgrvj vq AskMhYKvixiv GKgz nb th, D³ cKt i dtj wkqKt i cW`vtbi gvbvWZvi BvZevPK cwi eZB nqtqQ Ges tmB mvf_ Zvt i cW`vb tKSkj I cwi eZB GtmfQ dtj wkqKt i Avb` i gva`tg GLb covi bv wkLqQ

◆ wkjv cZv`vbi jvBteix I weAvbMvi m`uWkZ Z`

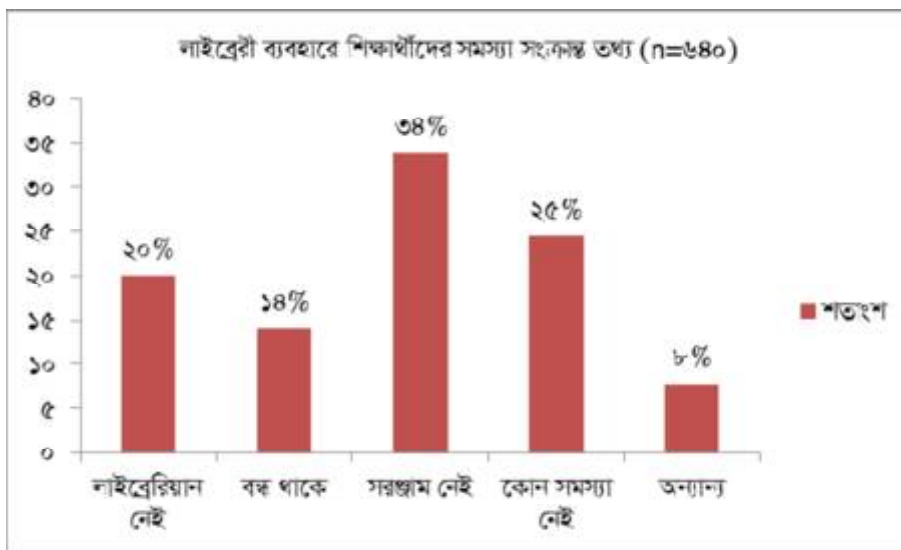
gv`tmv wkqKt v gvb gj avivi wkqKt mvf_ mvgAm`cYKivi gva`tg t`tk GKvU mgvšZ gva`wgK wkqKt e`v Mfo tZvj vi c`vfm GmBGmWvci Avl Zvq 30 vU gWj gv`tmv v`cb Kiv nqtqQj | D³ gWj gv`tmv vbgW KgmPi Avl Zvq cZv`vU gv`tmvq 1 vU weAvbMvi I 1 vU Kw`cDUvi j`ve v`cb Kiv nqtqQj (Z`mf t GmBGmWvci eKtj U) | D³ wkqKt cZv`vbi jvBteix I weAvbMvi m`cWkZ Z` Ges jvBteix e`envti wkqKt i gj Z vK vK ai`Yi mgm`vi m`g`xb nq tm m`cK`mgxqKt cZv`v` i gZvgZ vbtPi mvi Yx (mvi wY-33) I vP` (vP`-9) t`tK Rv bv hvq-

mvi wY-33t wkjv cZv`vbi jvBteix I weAvbMvi m`uWkZ Z` I wkjv` i gZvgZ

wkjv` i gZvgZ	n`v		bv		c`hR` bq		tgvU
	msL`v	kZvsk	msL`v	kZvsk	msL`v	kZvsk	
tZvgv` i dtj jvBteix AvtQ vK?	591	92.3	49	7.7	-	-	640 (100)
niv n`j, Zvg jvBteix e`envi Ki vK?	405	68.6	186	31.4	-	-	591 (100)
wkYKiv jvBteix e`envti tZvgv` i DrmWvZ Kt i b vKbv?	485	82.5	105	17.5	-	-	591 (100)
Zvg weAvbMvi e`envi Ki vKbv?	222	34.7	232	36.3	186	29.1	640 (100)

Drmt mgjv, 2017

mgxqKt Avakvsk (92.3%) wkqKt i etj tQ Zvt i we`vj tQ jvBteix AvtQ Ges 68.6% wkqKt jvBteix e`envi Kt i | wkqKt i Avl RvbtqtQ th, jvBteix e`envi Kt i Z vMtg Zvt i bvbwea mgm`vq cotZ nq thgb- Zvt i we`vj tQ c`qvRbxq jvBteixi mi Avg tbB (34%), jvBteixi qv b tbB (20%) Ges jvBteix tLvj v`vK bv (14%) | GQvovl 25% wkqKt jvBteix e`envti tKvb ai`Yi mgm`vq c`vovb etj RvbtqtQ | Av`v` tK, tenki f`vM (82.5%) wkqKt i vK wkqKt i jvBteix e`envti Zvt i D`y Kt i Ges 17.5% wkqKt i vK wkqKt i jvBteix e`envti DrmWv c`vovb Kt i bv etj mgxqKt cvl qv tMfQ | D³ mgxqKt t`tK Avl Rv bv hvq th, 36.3% wkqKt i gvbweK ev ewYR` kvLvi wkqKt i nI qvq Zviv weAvbMvi e`envi Kt i bv (mvi wY-33 I vP`-9) |



GKwK DEi

Drmt mgjv, 2017

vP`- 9t jvBteix e`envti wkjv` i mgm`v mspvšZ Z`

„j xq Avtj vPbv (GdmRWV) Ges gj Z_`vZv (tKAvBAvB) Ges `vbxq KgRvj vq AskMhYKvi xiv AwfgZ t`b, wkqve`vq j vBtefx I weAvbvMvi e`envtii dtj wkqv_` i Avtbi cwi wa thgb tetotQ WK tZgubfvte weAvbvMvi e`envtii dtj wkqv_`v nvtZ-Kj tg wkqv vtfi mthvM cvt`Q|

◆ **AvZ`wi`wkjv_` i DcejE` c0vb**

„vvi`Zvi Kvi tY AvZ`wi`cwi evtii mšlvbv thb gva`wgK wkqv j vtfi mthvM t_`tK evAZ bv nq I Stj bv cti tmB j t` GmBGmWmc Gi gva`tg 17 wU tRj vi 53 wU DctRj vq wkqv_` i DcejE` (Pro-poor stipend) c0vb Kvhfug cwi Pwj Z ntqQj | DcejE` c0vbi Rb` Avw_`R ei vti cwi gvY wQj tgvU 212 tKwU UvKv| G At_`P 30% evsjv`k miKvi Ges 70% Gkxq Dbqab e`vsK c0vb KtiwQj | c0Z`K wkqv_` (Rvbgvwi-Rb` c0šf`K 1g wkw`I I Rj vB-wv`m` c0šf`K 2 q wkw`I) `Bevi wkqv_` i gta` DcejE` c0vb Kiv ntqQj | 53 wU DctRj vq c0Z0vbwfweK c0B Zt`i gva`tg DcejE` c0B wkqv_` i Zvuj Kv c0Z` Kti AMvX e`vstKi msk00 kvLvi gva`wgK wkqv KgRZf ZE`eavtb msk00 wkqv c0Z0vb c0vbi Dcw`wZtZ mi vmi wkqv_` i nvtZ DcejE` i tPK n`lvšf`i Kiv ntqQj | I0 t_`tK`kg tk0Y chšf` c0Z`K c0Z0vbi tk0YwfwEK fivRZ AvZ`wi`cwi evtii 30% OvTx I 10% OvT`K DcejE` c0vb Kiv ntqQj (**Z`mft GmBGmWmc eKtjU, icmAvi**) | mgxqv t_`tK c0B wkqv_` i DcejE` mspvšf` Z`vej xi veeiY vbtPi mvi Yx (mviwY-34) t_`tK m`c0 nq|

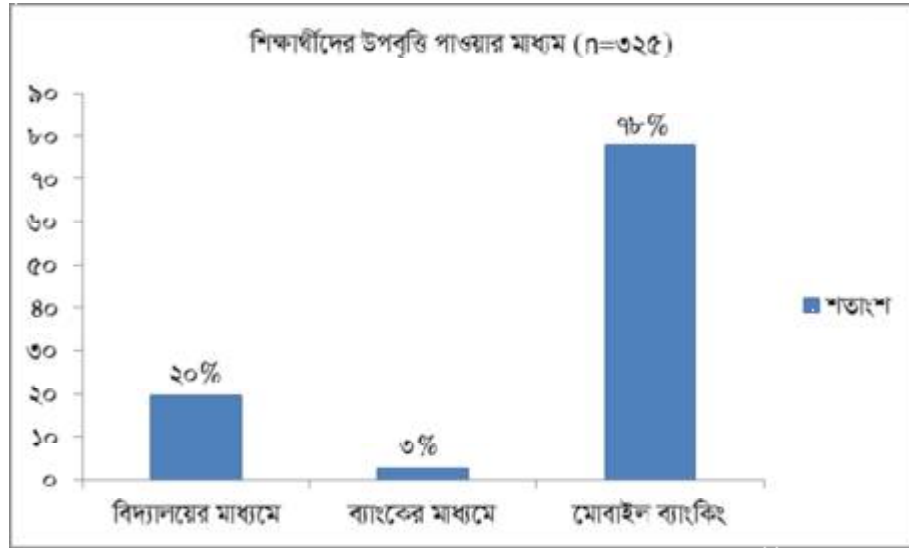
mviwY-34t wkjv_` i DcejE` mspvšf` Z`

wkjv_` aiY	gZvgZ	msL`v	kZvsk
OvT`	n`v	136	43.0
	bv	180	57.0
	tgvU	316	100.0
OvTx	n`v	189	58.3
	bv	135	41.7
	tgvU	324	100.0

Drmt mgxv, 2017

mgxqv t`Lv hvq, GmBGmWmc cKt`i Avl Zvq DcejE` c0B OvTx 58% Ges OvT` msL`v 43% | Ab`w`tK, DcejE` cvqvb Ggb OvT` i tqtQ 57% Ges OvTx msL`v 41% | dj vdj wefk0tY t`Lv hvq, OvT` i Zj bvq DcejE` c0B OvT` i msL`vB tenk wQj (mviwY-34)|

GmBGmWmc eKtjU t_`tK Rvbn hvq th, GmBGmWmc cKt`i Avl Zvq DcejE` cvevi Ab`Zg kZ`nt`Q 75% w`b we`vj tg Dcw`Z`vKv, 33% Gi AwaK b` c0B Ges GmGmW`wLj cixqv chšf`wkqv_` AweewnZ`vKv| hvi D³ kZ`fgn c`tY m`lg nq tKej gvI ZvivB we`vj q, e`vsK ev tgvvBj e`vskS m`eavi gva`tg (I0 I mBg tk0YtZ DcejE` c0vbi nvi 100 UvKv, A0g tk0YtZ 125 UvKv Ges beg tk0YtZ DcejE` c0vbi nvi 170 UvKv) DcejE` tctq`v`K|



Drmt mgyv, 2017

ৱপী - 10t ঝক্যব_ঝ i Dceঝঝ cvl qvi gva'g

mgx'lvq t`Lv hvq, AwaKvsk ঝক'lv_ঝ (78%) tgvvBj e'vskS m'jeavi gva'tg Dceঝঝ tctq _vtK| GQovvl, 20% ঝক'lv_ঝ e`'vj tqi gva'tg Dceঝঝ tctq _vtK KviY GLb chSÍ tKvb tgvvBj e'vskS ev mviY e'vskS m'jeav Zvt` i KvqQ tcvQvqib| Gi evBtiI gj Zt Avil 3% ঝক'lv_ঝ e'vstKi gva'tgB Dceঝঝ tctq _vtK (ৱপী 10)|

mviwY-35t ঝক্যব_ঝ i gtZ Dceঝঝ bv cvl qvi m'je' dj vdj

m'jebvmgv	msL'v	kZvsk
covi bv Pwj tq thZvg	276	85.0
covi bv eU Kti w Zvg	39	11.0
gv-evev vetq w tq w tZb	6	1.8
KvR thZvg	4	2.2

Drmt mgyv, 2017

mgx'lvq ঝক'lv_ঝ i KvqQ RvbZ Pvl qv ntqQj Dceঝঝ bv tctj Zvt` i Rxe'b m'je' ঝK ai'tYi c'fve coZ| GB t'c'v'Z, 85% ঝক'lv_ঝ RvbZqQj, Dceঝঝ bv tctj I Zviv m'WKfiteB Zvt` i covi bv Pwj tq thZ Ges 11% Dceঝঝ bv tctj covi bv eU Kti w Z| Avevi, tKD tKD (1.8%) Dceঝঝ bv tctj Zvt` i gv-evev vetq w tq w tZb Ges tKDev (2.2%) `wv`Zvi KviY KvR Pj thZ etj Z` c'v' Kti tQ (mviwY-35)|

Ab'w tK, ঝক'lv_ঝ g'v'bvq'tb Dceঝঝ i c'fve m'je' m'c'tK'K'K' i KvqQ RvbZ PvbZ Dceঝঝ c'v'tbi dtj Zvt` i e`'vj tqi ঝক'lv_ঝ i fivZ' nvi e'x' tctq'Q (95.4%), Qv'it` i evj `wev'tni nvi Av'Mi Zj bvq D'tj ØL'th'W' fite K'tq'Q (95.4%), S'ti covi nvi K'tq'Q (91%) gZvgZ w t'q'Qb (mviwY-36)|

mviwY-36t Dceঝঝ i c'fve m'je' m'c'tK'K' i gZvgZ (n=110)

Dceঝঝ i c'fve m'je' m'c'tK'K' gZvgZ	n'v		bv		t'gU
	msL'v	kZvsk	msL'v	kZvsk	
Dceঝঝ Pjynl qvi ci t'tK Avcbvi c'Z'v'tb ঝক্যব_ঝ fivZ' msL'v t'c'v'Q ঝK?	105	95.4	5	4.5	110 (100)
Dceঝঝ t' qv' i' i' n' qvi ci t'tK ঝক্যব_ঝ S'ti covi c'Y'Zv K'tq'Q ঝK?	100	91.0	10	8.1	110 (100)
Dceঝঝ t' qv' dtj Av'Mi Zj bvq t'q'q' i vetq t' i' t'Z n't'Q ঝKbv?	105	95.4	5	4.5	110 (100)

Ab`w` tK, `j xq Avtj vPbv (GdwrM), gj Z`vZv (tKAvBAvB) Ges `vbxq ch`qi KgRvjvq AskMhYKvixiv GKgZ c0vb Ktib th, wbgqgZ DcewE cvevi dtj Mixe I nZ`wi` wk`v` i covi bvi AvMh Z_v we`vj tq fwZ`I Dcw`wZi nvi tetot0, evj` weevn Ktg tMt0 (tbB ej tj B Ptj) Ges wk`v` S`i covi msL`vI A`bK Ktg0| `ayZvB bv, Zv`i djvdj AvtMi Zj bvg Avi I fvtjv nt`Q Ges tmB mt` A`bK wk`v` GLb GjvKvi evB`i fvtjv Ktj R I wekte`vj tq covi m`hvMI cvt`Q etj mevB gZvgZ c0vb Ktib| AskMhYKvixiv Avtiv gtb Ktib, Proxy Means Testing (PMT) dg`K Avtiv hv`m`Z Kiv`i Kvi hvZ Kti m`VK wk`v`x`DcewE cvl qv t`tK ew`Z bv nq|

7.2 . YMZ Z` I DcvtEi we`k`Y

„ YMZ Z`mg` 2wU Dcvtq msMh Kiv ntqt0 h_v; „ iæZpY`e`w` i mvt_ mrvvrKvi (Key Informant Interview) Ges `j xq Avtj vPbv (Focus Group Discussion)| cK`i wU ev`tevqb Ae`v, cwiewZZ cv`µg, mRbkxj c`æc`wZ, c`k`yY, AeKvWtgvMZ Dbqb, wk`v` mi`Avg mieivn, DcewE, B-j wbs`BZ`w` wel qmg` we`tePbvq wbtq „ YMZ Dcvtq Z` msMh Kiv ntqt0|

◆ `j xq Avtj vPbv (Focus Group Discussion-FGD)

mg`y`vq tgvU 8 wU `j xq Avtj vPbv Kiv ntqt0| G-t`y`T 8wU wefv`Mi bgbvqb tRjvi 8 wU cK`i AvI Zvf` we`vj q/gv``mvq `j xq Avtj vPbv Aby0Z ntqt0| c0ZwU tdkvM M`tc Kgc`y 8 t`K 10 Rb AskMhYKvix Dcw`Z wQtj v| Z` msMhKvi wMY `j xq Avtj vPbvi „ iæZpY`wel q`_tjv vj wce` Kti wQtj b| c0Z`KwU `j xq Avtj vPbvq cK`i i

AvI Zvg c`k`yY c0B c0vb wk`yK I GmGgwm m`m`, mKj bvix I cj`el mnKvix wk`yKe` I GmGgwm m`m`MY, we`vj q/gv``mv ms`k00 AwfveKe` Dcw`Z wQtj b| `j xq Avtj vPbvi gj wel qe`` ntjv- c`k`yY, DcewE, AeKvWtgv Dbqb, tk`YK`y m`u`vviY, S`i cov tiva, wk`y m`PZbZv, fvtjv djvdj, wk`yvi cwitek, wk`v` mi`Avg mieivn, mRbkxj wk`v` c`wZ, BZ`w` |



(K) AeKvWtgvMZ Dbq`bi gra`tg wP`- 11t j vj gubi nvU tRjvi PvgZv nvU `tj AwfveK I wk`yK`i i wk`v`vi mweR gvb Dbq`b cK`i i mvt_ `j xq Avtj vPbv

fvgKv m`u`K` j xq Avtj vPbvq AskMhYKvix`i gZvgZt

- wk`v`Kiv „ YMZgvtbi cv`v`bi Rb` Dch`p cwitek tctqt0;
- wk`v`K`i cv`v`bi gvbwmKZvi BwZevPK cwieZ0 ntqt0;
- cv`v`bi wel qe``tZ we`fb`wk`v` DcKiY (thgb-gw`v`v`wq, B`Uvi tBU BZ`w`) e`env`i i Kvi`y wk`v`v` i Kv`0 Zv mnt`R tevaMg` nt`Q;

- ʉkʉv_ʉv ʉkʉvi cōZ AvKó nʉ"Q;
- ʉkʉv_ʉv ʉ"Qʉ I AvšíwiKZvi mʉʉ_ʉkʉv MōY KiʉQ;
- ʉkʉv_ʉʉ i gʉa AvPiYMZ cwi eZʉ nʉqʉQ;
- tʉtʉʉ i ʉkʉvi nvi tetʉʉQ;
- j vBʉʉx I weÁvbmʉʉi ʉkʉv_ʉv mgq cō vb Kivq Zvʉ i weifbʉelʉq Ávb eʉx cvʉ"Q;
- we`vjʉq ʉkʉv_ʉʉ i Dcw`wZi nvi tetʉʉQ|

(L) cʉkʉ i Avl Zvq cōʉ mʉeav Z`viwKi Rb` GmGgumi fʉgKv mʉúʉKʉAskMōYKviʉʉ i gZvqZt

- GmGgumi m`m`iv wʉuʉs Gi gvaʉʉ`wqZi eĒb Kʉi AeKvWʉʉv I mʉeavmgʉ Z`viwK Kʉib| ZvQvov cōqʉRbʉq DcKiY mʉWkʉʉʉ e`eüZ nʉ"Q wKbv tʉw`ʉK bRi ivʉLb;
- KvʉRi ʉ"QZv I Revei`wZv wʉōZ Kivi Rb` AwfʉveKʉ i mʉʉ_mgšq mʉv Kʉib|

(M) ʉʉ gʉʉbRʉʉU KʉwʉU mʉcʉKʉ Z`t

- ʉʉ gʉʉbRʉʉU KʉwʉUʉZ weifbʉRvqMvq weifbʉei Kg m`m` msl`v iʉqʉQ Zʉe Zv 10-13 Rʉbi gʉa` mʉwʉZ|
- ʉʉ gʉʉbRʉʉU KʉwʉU 1 ʉʉʉK 3 gym Ašíi Ašíi wʉuʉs Kʉi | Zʉe teiki fʉw we`vjʉqi KʉwʉUB cōZgʉʉm wʉuʉs Kʉi ʉʉK|
- ʉʉ gʉʉbRʉʉU KʉwʉU wʉʉwʉLZ KvR Kʉi ʉʉK thgb- ʉʉʉi AeKvWʉʉv Dbqʉbgj K KvʉRi Z`viwK, ewl`K cwi Kíbv Kiv, mgšq wʉuʉs, Dbqʉbgj K cʉkʉ i KʉwʉU MVb, AwfʉveKʉ i mʉʉ_wʉuʉs, ʉkʉʉK I ʉkʉv_ʉʉ i gʉa` mʉmʉcKʉZwi, ʉʉʉi weifbʉAbʉvʉb mwe`K mʉvqZv cōvb, BZ`w | G-QvovI Zvi v ʉkʉv_ʉʉ I AwfʉveKʉ i mʉʉ_Avʉ vPbv Kʉib wKʉʉʉ fʉʉʉ dj vdj Kiv hvq Ges tʉ Abʉvqʉ cōqʉRbʉq e`e`v MōY Kʉib|

(N) cwi ewZʉ ʉkʉvʉʉ I mRbkʉj cʉe`xwZt

ʉʉxq Avʉ vPbvq AskMōYKviʉʉv eʉʉb th cwi ewZʉ I cwi gwRʉ ʉkʉvʉʉ Ges mRbkʉj cʉe`xwZ cōZʉʉbi dʉʉ ʉkʉvi gʉʉb hʉ_ó cwi eZʉ NʉUʉQ Ges Zv ʉkʉv_ʉʉ i mRbkʉj Zv weKvʉk Ae`vb ivLʉQ| Zviv Avi I gZvgZ cōvb Kʉib th-

- cwi ewZʉ I cwi gwRʉ ʉkʉvʉʉ Ges mRbkʉj cʉe`xwZ cōZʉʉbi dʉʉ ʉkʉvi gʉb Dbz nʉqʉQ;
- ʉkʉv_ʉʉ mʉʉRB ʉKvb weq ešʉZ cvʉʉ;
- gʉ`we`v ʉʉʉK mʉi Gʉm ʉkʉv_ʉʉ vZvʉ i mRbkʉj wPšívaviv weKwKZ KiʉZ cvʉʉQ;
- cōBʉʉU I ʉKwPs wʉfʉZv AʉbKʉv KʉʉQ;
- AvʉʉK cʉʉʉ i mʉʉ_wʉʉʉʉ i gʉwʉʉq wʉʉZ wKʉLʉQ;
- ʉkʉv_ʉʉ weÁvb gb`c nʉ"Q;
- ʉkʉv_ʉʉ i cixʉʉ fʉwZ KʉʉQ;
- mRbkʉj c`xwZ ʉkʉv_ʉʉ i GLʉbv MwYZ, weÁvb, Bšʉi Rʉ weq ešʉZ Amʉeav nq|

(O) DcewĒ mʉmʉší Z`t

`j xq Avtj vPbvq AskMhYKvi xiv gZvgZ t`b th, wkqiv_ſiv wloqwgZ DceyE cvt`Q Ges DceyE cõvſbi dtj Zviv wboqj wLZfvſte DcKZ nt`Qt

- DceyE wkqiv_ſi i tj Lvcovi KvſR mnvqK fvgKv cvj b Ki tQ;
- wkqiv_ſiv we`vj qgſx nt`Q Ges Stſi covi msL`v Kg tQ;
- tqtqt` i evj weevſni cſj b KſtQ;
- Mixe I tgavex wkqiv_ſiv Zvſ` i covtj Lv Pwj tqt th tZ mſlg nt`Q |

(P) cõkſſY mſpſvſſ Z`t

cõkſſi Avl Zvq wkſſKiv mRbkxj cõkſſxwZ, AvBimwU, wewegG, B-j wboſ Gi Dci cõkſſY tctqtQ | cõkſſY_ſjvi tgvv` wQj 3 t`ſK 6 w`b | Zſte `j xq Avtj vPbvq AskMhYKvi x mKj wkſſK RwbſtqtQb th, wclq_ſjvi Dci Avl wboeo cõkſſſYi cõqRb | cõkſſY cõſ wkſſKiv Rvrbv th, cõkſſY t`ſK cõſ Ávb I `ſſZv Zviv Zvſ` i mnKgſſ` i mvſ_ Avtj vPbv Kſib hvſZ mKſj B G mſctK`ÁvZ nq Ges cõZ`ſKi `ſſZv evx cvq | cõkſſYj ä Ávb I `ſſZv cõkſſſYi wloqgvbſvqx Zviv wkqiv_ſi i mvſ_ cõqM Kſib | dtj wkqiv_ſiv mnſRB Zv MhY Ki tZ cvſi |

(Q) B-j wboſ wclqKt `j xq Avtj vPbvq AskMhYKvi x wkſſKiv etj tQb, cõvbKZ KwſúDUvi i tewki fMB cõqRbxq iyYſſſſYi (maintenance) Afſſte bó ntq tM tQ | G_ſjv tgvvZ Kivi tKvb `y (technician) tj vKej I Aſ_ſ tKvb ms`vb G cõkſſi Avl Zvq wQj v bv | GgbwK B-j wboſ cwi Pvj bvi Rb` we`vj tqt KwſúDUvi wclqt ſ`úkvj vBRW&tKvb wkſſK tB | dtj wkſſv_xſv KwſúDUvi j`ve e`envſi tZgb mſſvM cvq bv | Ab`w`ſK AſbK cvjZb gſWſj i /KbwdMvſi kſbi KwſúDUvi nI qvq AſbK AvwſbK fvmſbi cõqRbxq G`wccſſKkb e`envi Kiv hvq bv | cvkvwK KwſúDUvi j`ſte B>Uvi tB U e`envſi i Rb` ivDUvi _vKſj I B>Uvi tB U mſſvM AſbK we`vj tqt tB ej tj B Pſj | AſbK we`vj tqt wkſſKiv wR Dſ`vſM Ges wKQz wKQz we`vj q wkſſv_xſ` i KvQ t`ſK wcl wbtq B-j wboſ e`e`v mPj tſſL tQ | G-Qvovl wkſſKſ` i cõvbKZ 6w`ſbi cõkſſY I AvBimwU DcKiY tgvſU I B-j wboſ cwi Pvj bvi Rb` chſſ wQj v bv etj Zviv gſb Kſib |

(O) `j xq Avtj vPbvq AskMhYKvi x` i mſcwi kmgſt

`j xq Avtj vPbvq AskMhYKvi x wkſſK-wkſſſKiv, AwſſfvFK I GmGgum`i m`m`iv we`vj tqi Kvſſſg Dbz I covi bvi gvb Dbqſb Kivi Rb` wboqj wLZ c`ſſſc tſqv cõqRb etj gſb Kſib-

- tkYxKſſ I tkYxKſſſi wkſſv DcKiY tſgb- AvBimwU DcKiY, j`ve mi Ávg, j vBſſſxi eB, cõR±i, j`vcUc, mvDÜe- BZ`w` evovſbv` i Kivi;
- wkſſv_xſ` i DceyEi Aſ_ſ cwi gvY evovſbv` i Kivi;
- wkqiv_ſi i Dcw`wZ wbuõZ Kiv;
- wZb gvm ci ci AwſſſveK mgvſek Kiv;
- wkqiv_ſi i tj Lvcov mſctK`bqwgZfvſte AwſſſveKſ` i AemZ Kiv;
- wkqiv_ſi AbcvſZ chſſ wkſſK wbtqvM;
- `ſj i AeKvWſſgMZ Dbqſb Z`vi wK;
- `ſj e`e`vcbv KwſwſſK cõkſſY cõvb Kiv;
- mi Kivi fvſte wloqwgZ `ſj gubUvi s Kiv BZ`w` |

◆ „iaZcY©w³† i mvt_ mvyvrKvi (Key Informant Interview-KII):

GB gj`vqb mgyvq tgvU 12wU KII MhY Kiv ntqUjtj v| mvŋvZKvi c0vbKvixi gta` 4 Rb wQtj b tRj v wkŋv KgŋZŋGes 4 Rb wQtj b DctRj v wkŋv KgŋZŋwub D³ cŋí m³utK©fvtj v Rvtbb| G-Qvov cŋí cwi Pjy K, GbwmUwe, bvtqg, weBwWBD mswkøó KgŋZŋ i mvt_ KII MhY Kiv ntqtQ|

GmBGmWw cŋí m³ctK©wkŋv KgŋZŋ v etj b th, gva`wgK wkŋvi gvtbvqtb cŋj wU „iaZcY©fvgKv ti†L†Q| G cŋí i Avl Zvq Kwí Kíj vg Dbqg, mRbKxj cŋecŋZŋ, wkŋK cŋŋY, wewGg ev`Íevqb, DcewĒ, B-j wbs³ mnvqZv c0vbm Ab`vb` Kiv Rv Kiv ntqtQ| ZvQvov G cŋí i Avl Zvq wkŋvi gvb Dbqtb i Rb` bZb `j feb `Zwi, tkŋŋKŋ m³cŋviY, Uqtj U I wUDeI taj `Zwi mn bvbvi Kg wkŋv DcKiY mieivn Kiv ntqtQ|

wkŋv KgŋZŋ cŋí i Avl Zvq m³cw` Z wewfbŋKvhej x gwblwí s Ki†Zb| G-Qvovl cŋí i gva`tg wetkl Pwv`v m³cbŋ(DcRwZ, cŋZeUx, AbMhí I m³eav ewAZ) wkŋv` i Rb` c`†ŋc tbqv ntqtQ| Gi gta` DcewĒ c0vb, cŋ`šÍ Gj vKvq bZb w`vj q `vcb I wkŋK† i teZb c0vb Ab`Zg| Zviv Avl etj b th, DcewĒ c0vb I Ab`vb` Aw`R welfq wWwRUj cŋv³ I e`vswKs tmev PjyKi†Yi dtj cŋí i gva`tg gva`wgK wkŋv e`evq Aw`R `^QZv I Review`wvZv wbuōZ Kiv ntqtQ|

gwmbKM†Ái tRj v wkŋv Awdmvi nwmv AvKZvi Gi g†Z, GB cŋí i Avl Zvq wkŋv e`evq th „iaZcY© ms`vi Kiv ntqtQ Zv nt`Q e`evcbvi `wqZj wetK`ŋKiY| wewGg ev`Íevqtb i gva`tg (c0vb wkŋK tww`ŋi, wkŋK Wvtqwi Ges Ab`vb` DcKiY) AvBgGm gwWdj cŋZ`K eQi nvj bWv† i gva`tg Ges c0vZwmbK `gj`vqtb i gva`tg e`evcbvi `wqZj wetK`ŋKiY Kiv ntqtQ| wkŋv KgŋZŋMY gtb K†ib th, wkŋKiv B†Zvgt†B mRbKxj cŋeĒ cŋqtb A†BKUv Af`Í ntZ tct††Qb| mRbKxj c×wZi cŋe© wkŋKMY tKej cv`eB I wntj evm wbfŋ wQtj b| wKš`eZŋv† Zviv m³cY©cv`eB m³ctK©avi Yv jvf Kivi m†hW tct††Qb hv wkŋv` i mRbKxj Zv weKvtk mnvqZv Ki†Q| Zte Zviv GUvI etj b th, GLbI A†BK wkŋK mRbKxj cŋeov`Íevqtb `ŋ ntq DV†Z cv†ibw| GRb` 3 w`†bi th cŋŋY c0vb Kiv ntqtQ Zv h†ó bq| cUqvLvj x tRjvi wGRwMÁ DctRjvi DctRjv wkŋv Awdmvi Rbve Rvrv`xi tvntmb gtb K†ib, mRbKxj c×wZi Dci wkŋK† i gme`vcx cŋŋY c0vb Ki†j BwZevPK djvdj cvlqv hv†e| ZvQvov gwblwí s I m³vifkb Kv†Ri MwZ Avl evov†v DwPZ etj wZwb gtb K†ib|

cŋí i Avl Zvq `j e`evcbv KwguU†K cŋŋY c0vb Kivq KwguUí m`m† i `j `tjvi mvt_ m³c³ Zv tetotQ| cŋí i Avl Zvq wbuqgZ Kvhejg mfv AbjōZ ntqUj| `j gvtbR†gU KwguUí m`m`e` wkŋK† i mvt_ Av†j vPbv K†i ewl`R djvdj c0v†bi e`ev MhY K†ib| ZvQvovl m`m`e` AwfveK, wkŋv`I wkŋK† i mvt_ `†j i mdj Zv I e`Zv wbtq Av†j vPbv K†ib| wkŋv KgŋZŋMY GmGgumi wewfbŋ Kvhej x `viwk K†ib|

wkŋv KgŋZŋMY gZvgZ c0vb th, GmBGmWw cŋí i gva`tg GmeG (†iKW©msiŋYmn) ev`Íevqb ntqtQ| cieZŋZ GmeGi cwi etZwM Kwhejg i iæ nq| wewGg ev`Íevqtb i tŋ†† wkQzmgm`vmgR Zviv

Dtj øL Ktīb hvi gta" Dtj øLthvM" nt"Q wkvjv_ñ Zj brq wkvjK Kg, Achñß tkñYKñ, ñj g`vñbRtñU KvguUj AmnthvMzv BZ`w` |

GmBGmWwvc cKtī i wevfbañt`RK mactKwkvjv KgRZñY gZvgZ cðvb Ktīb| cvBj U AvBmWU ms`vi mactKZviv etj b th, AvBmWU ms`vi Ktīj cv`vb Kvñpñg mnR nte Zte Gi h_vh_ e`e`vi Rb` `ñ Rbej tbB Ges AvBmWU DcKtīYiI Afve itqtQ| Zte Zviv Avtīv etj b th, Gi gva`tg `ñ I cñv³ wbfP wkvjv e`e`v Pñj yñte| bZb we`vj q wbgñ, AmZwi³ tkñYKñ wbgñ, Uqtj U I wUDeI tñj wbgñ mactKZviv etj b th, GtZ wkvjvi mñeR cwi tek fvtjv ntqtQ| ZvQovI cKtī i AvI Zvq gv`ñmñvñEK weÁvñvñi, AvBmWU j`ve I jvBtñi `Zwi Kivq gv`ñm wkvjvi gvb DbZ ntqtQ| mRbñkj cñeçxñZ ev`ñevqñbi Rb` gñvñvñs wUg cñqvRb etj Zviv gñb Ktīb| wkvjvñtgi cwi eZñ, cwi gvRñ I we`ñiY GB cKtī i AvI Zvq GKñU mgñqvñthvMx c`ññc| we`ñj qñvñEK gj`vqb we`ñj tñi Ae`vb wñYñq mñvqZv Ktī | GQovI KñZñvñEK e`e`vcbv cñvZ gvbmactbñkvjvi cwi tek wñvñZ Ktī |

◆ `vñxq chñq gZ weñbgq KgRñj v (Local Level Workshop):

MZ 26.04.2017 Bs ZwiñL ev`ñevqñ cwi exñY I gj`vqb wefñM (AvBGgBñW), cwi Kíbv gñññj q I knx`j Kbmñj tñU Gi thñ_ Dt`vñM gñbKñÄ tñjvq vmsMñBi DcñRj vaxb PKcñj cñov GmBGmWwvc

gñWj D`P we`ñj tñj v 12.00 NñUkvq òñmñKñwi GññKkb tñ±i tñññj cñgñU cñR± (SESDP) ó kvñR mgñvñ cKtī i cññve gj`vqb mgñññv Kvñññtgi Dcñ `vñxq chññq gZ weñbgq KgRñj v AbññZ nq| D³ KgRñj vq wñññññ wñl q, tñj v Avtñ vñZ nq|



wññ - 12t `vñxq chññq gZweñbgq KgRñj v

(K) Dcñññ mñvñññ Avtñ vñbv Dcñññ cññ Qvñ-Qvññi mñL`vt

- PKcñj cñov GmBGmWwvc gñWj D`P we`ñj tñi cñvb

wkvjK Rñvbñ th, Zwi we`ñj q t`ñK 2014

mññj tñvU 29 Rb wkvjv_ñDcñññ tctñvñj hvi gta" I ò tkññi 9 Rb, mñg tkññi 10 Ges Aóg tkññi 10 Rb wkvjv_ñññ | GQovI, Qvñ-Qvññi mñL`vñZ w`K t`ñK wñmve Ktīj t`Lv hvq, 2014 mññj gj`Zt 6 Rb Qvñ Ges 23 Rb Qvñx GB Dcñññ Kvñññtgi AvI Zvñññ wñj |

- Ab`ññññ, 2015 mññj tñvU 16 Rb wkvjv_ñDcñññ tctñvñj hvi gta" I ò tkññi 5 Rb, mñg tkññi 5 Rb, Aóg tkññi 4 Rb Ges beg tkññi 2 Rb Aññññ Ges tñLvñb Qvñ-Qvññi AbñvñZ wñj 8t8|

Qvñ-Qvññi wñeññb cñññqñt

- cĭYKZ dig mWk I wbfj wKbv Zv hvPvB-evQvBtqi Rb" we`vj q e`e`vcbv KwgwU I cĕvb wkġġKi mġcwik I `vġi mġġj Z dgRgv t`qv DwPZ thb tKvb m"Qj cwi evti i mšġvb UvKv bv cvq Ges tKvb Am"Qj I tgavex wkġġv_ġev` bv hvq etj we`vj tqi wkġġK I we`vj q e`e`vcbv KwgwU m`m`eġ` gZvgZ cĕvb Kġib |
- KgRvj vq AvMZ AwffveKMY etj b th, DcewĒtZ th UvKv cĕvb Kiv nq Zvi cwi gvY AġbK Kg | ZvB UvKvi cwi gvY Avi I evovġbv hvq wkġbv Zv tġte t`Lv`i Kvi | Gġġġġ hvi v wbcwgZ we`vj tġ Avtm, tgavex I nZ`wi`a ZvivB hvġZ DcewĒ cvq tmw`ġK bRi w`tZ etj b |
- AvġM GKevi tKvb KviġY cġZ tgavex I nZ`wi`a wkġġv_ġev` coġj Avi KLbI B tm DcewĒ tcZ bv | wkŠ`GLb tKvb KviġY Zviv ev` coġj cġi eQi hvPvB-evQvBtqi gva`tg Zviv DcewĒ jvġfi mġhvm cvġ"Q etj mevB hvPvB cġġqvġK `VMZ Rvbvb | Zġe D³ cġġqv thb Avi I wbiġcġġ I wbfj fġte Kiv hvq tmw`ġK `wġ Avġvc KiġZ etj b | Gġġġġ, cĕvb wkġġK I we`vj q e`e`vcbv KwgwU m`m`eġ` cġZ Z` hvPvB Kġi gva`wgK wkġġv Awġtm tmB Zwj Kv cwWġq mġhvmZv KiġZ cvġib etj AġbġKB gZ t`b |
- PMT dġgġ cwieZġ I mġġvab Kġi th mg`ġ Zġ`i gva`tg wkġġv_ġev` i cġZ Aww`R Ae`vi wġġ Rvbv hvq Ggb cġġvj v Ašġfġ Kiv cġqvRb |
- hw`I AġbK Mixe I nZ`wi`a wkġġv_ġev` GLb DcewĒ cvġ"Q Zej Avi I tewk msL`K wkġġv_ġev` GB Kvġġġgi AvI Zvq Avbv hvq wkġbv tmw`ġK bRi t`qv`i Kvi etj AġbġKB gZvgZ e`³ Kġib |

(L) AeKvWġgvMZ Dbġb mġġvšġ Avġj vPbv

AskMġYKviġ`i gġZ AeKvWġgvMZ weI tġ mġm`vmġġt

- PKcvj cvov GmBGmWwġc gġWj D`P we`vj qW 2012 mġġj cġZwġZ nq | D³ mgq hvi v AeKvWġgvMZ Dbġġbi KvR chġġġY KġiġQb Zviv etj ġQb th KvR mWkfvġeB mġcbentġġQ hw`I Xvj vB Ges cġv`vi fġġj vġte bv nevi KviġY 5 eQi thġZ bv thġZB GLb we`vj qW i Qvġ` AvsġkK dvUj t`Lv w`ġġQ, Qv` w`ġġ cwġb cġo | we`vj qW i tKvb KġġB I qwi s Gi KvR h_vh_fvte nqġb Ges AwġKvsk KġġB tKvb mġP teW`tbB, we`y mieivġni Zvi tbB | GQvovI Qvġ` tKvb tiġj s bvB hv fġven mġm`v etj mevB ġtb Kġib | GgbwK wbgġġ KvġR AwZwi³ ejj e`envi Kivq t`qvġj i Av`ġi tġġġ coġQ |
- D³ we`vj tġ tgvU 8wU Uqġj U AvġQ Zġe GmBGmWwġc cġġġ t`ġK Qvġ-Qvġġ`i Rb" tKvb Avj v`v Uqġj U Gi e`e`v Kiv nq wġ | Uqġj U ġġ Zt 3/4 w`b ci ci cwi`vi Kiv nq |
- we`vj qWġZ tKvb we`y I cwġbi jvBb tbB | dġj cwġb Uqġj tU wġtġ thġZ tek`ġfġM tcvvġZ nq |
- we`vj qW cġġġ t`ġK tm mg`ġ tPqvi, tUwej Ges teĀ tġtqġġ, tmġġvi gvġ tgvġUB fġj wQj bv | ZvB we`vj q e`e`vcbv KwgwU m`m`eġ` Gġġj v wġZ Pġq wġ Zej Zviv GK i Kg eva` nġqB DġġRj v wbeġx Awġmġġi KvQ t`ġK Zv wġtġQ | GLvġb DġġġL` th, SESIP t`ġKI mġkġġ KgRZġv ġġm D³ Ae`v chġġġY Kġi tMġQb, GgbwK tRj v wkġġv Awġm t`ġKI tġvK ġġm Zv chġġġY Kġi wġġvU`ġġj I tKvb AMWwZ nqġb |
- we`vj qWġZ thġnZi tKvb we`yr mġġav tbB, ZvB cv`vb cġġqvġZ gwġġwWqvi e`envi I tbB | GQvovI tLj vajvi mi Āvgw`I cġqvRġbi Zj bvq Acġġj |
- we`vj qWġZ weĀvb kvLv tbB | dġj wkġġv_ġev` i msL`vi Kg |

AeKvWtgvMZ wel t q AskMhYKvi x` i mpcwmi kmgnt

- we`vj qWtZ AwZ Ri æix wfvE tZ we`y c0qvRb;
- Kiv cDUvi wk qK c0qvRb;
- mRbkxj c0æc xwZi Dci wk qK c0k qY c0qvRb;
- weAvb kvLv Pj yKiv c0qvRb;
- B-j wbs, j vBtefx, weAvb wk qvi DcKiY I tLj vi mi Avgw` c0qvRb |

(M) c0k qY wel qK Av t j vPbv

c0k q t Yi gvb I mgq t

- PKcvj ciov GmBGmWw gcWj D`P we`vj tqi wk qKMY Rvbvb th, Zviv G c0k i t_ tK tKvb c0k qY cvbvb, Zte SESIP c0k i t_ tK c0k qY tctq Q t j b | G0vovl 2 Rb wk qK wewegG Gi Dci c0k qY tctq Q b etj Kgrvj vq Rvbvb | c0vb wkyK etj b th, Zvi we`vj tqi tKD mRbkxj i c0æc xwZi Dci tKvb c0k qY cvbvb | GB t0 q tZ Kgrvj vq Dcw`Z tRj v c0k qY mgš0K KgrZP Rvbvb th, tKvb tKvb we`vj q wk wk wel tqi Dci c0k qY cvbvb Zv hvPvB Gi Rb` GKw dg`c0Zw we`vj t q cvv t b nq | Zv c i Y K t i cvv t j B Av t j t Kvb we`vj q wk wel tqi Dci c0k qY cvbvb Zv Rvbv hvq Ges tmB tgvZvteK c` t q c t b q nq | wZvb etj b th, fwe l` tZ hLb mRbkxj i Dci Avevi c0k qY nte ZLb wZvb wvR D t` v t M GB we`vj q t_ tK hv t Z tKD c0k qY cvq Zvi e` e` v w t e b |
- Kgrvj vq D³ we`vj tqi c0vb wk qK Rvbvb th, c0k qY t k t i wk q Kiv wk f v t e Q v t` i c v` v b c x w Z t Z c0k qY j ä Avb Kv t R j v M v t b v hvq Ges e Q t i t i i æ t Z B e v t R U c v q t b i g v a` t g wk f v t e we`vj tqi Kv h e g t K Zi w s Z Kiv hvq Zv c0Zw wk q t K i m v t` B Av t j v P b v K i t Q b |
- Abp v t b D c w` Z wk q K i v A v i l R v b v b th, Zviv thme wel tqi Dci c0k qY tctq Q b t m L v t b c0k qY mgq h t` o w Q j b v | d t j , Zviv c0k qY t_ tK Av t j wk wk L t j b Z v B f v t j v f v t e e s t Z c v t i b w b | Z v B f w e l` t Z Z v t` i D³ wel tqi Dci Av i l c0k q t Y i` i K v i |

c0kyY wel t q AskMhYKvi x` i mpcwmi kmgnt

- hviv c0k qY c0vb K t i b Z v t` i D³ wel q m æ c t K A v i l c w i` v i A v t b i` i K v i | Z v n t j w Z v b A v i l f v t j v f v t e c0k qY c0vb K i t Z c v t e b |
- c0k q t Y i mgq K v j A v i l e v o v t b v` i K v i h v t Z c0k q K f v t j v f v t e c0Zw w e l t q m g v b f v t e , i æ Z j w` t Z c v t i b |
- c0Zw wk q t K i K c0k qY t_ tK w d t i G t m Z v i c0k qY j ä Avb we`vj tqi c0Zw wk q t K i m v t` B t k q v i K i v D i P Z , h v t Z h v i v c0k q t Y i m t h v M c v b v b Z v i v t h b D³ Avb Z v t` i c v` v b c0 q v t Z I K v t R j v M v t Z c v t i b |
- Kgrvj vq AvMZiv etj b th, c0k qY j ä Avb c0qM b v K i t j Z v i m g m` v t e v S v hvq b v , Z v B c v` v b c0 q v q Z v i h_ v h_ c0 q M c0 q v R b Ges t K v b m g m` v n t j h_ v h_ K Z e q t K A e w n Z K i t Z n t e |

- mRbKxj cKæc×wZi Dci Avevi bZb Kti cKæfYi cKæRb KviY hviv cæcKæfYi wbtqtQb Zvt`i gta` AþtKB Aemþi ev PvKwi tQto w`tq Pþj tMþQb| Avevi AþtK bZb PvKwiþZ thwM`vb KtiþQb| dtj Zvt`i cKæfYi cKæRb|

(N) mRbKxj cKæc×wZ wcl qK Avtj vPbv

- Avtj vPbv Dcw`Z wKæfYi v_þv etj th, mRbKxj cKæc×wZi th PviwU avc AvtQ h_v- Ávbgj K, Abþvebgj K, cKæM I D`PZi `fYv Zvi gta` Zviv Ávbgj K I Abþvebgj K wcltqi I ci cKæ fvj fvte DEi w`þZ cviþj I cKæM I D`PZi `fYvq wMtq Lp GKUv fvþjv KiþZ cviþQ bv| KviY Zviv Zv eþtZ cviþQ bv Ges Zvi cKæMI mwKfvte KiþZ cviþQ bv| Ab`w`þK wKæfYi v Rvbvb th, Zviv mRbKxj cKæc×wZi I ci (cKæM I D`PZi `fYv) fvj fvte cKæfYi cvbvb Ziv Zviv wKfvte Zvi h_v`cKæM KiþZ nq wbtRivB mwKfvte Rvþb bv|
- evsjvq mRbKxj cKæc×wZi cKæM tek Kwv etj wKæfYi v gþb Kþib Ges GB wcltqB wKæfYi v Zj vbgj K Kg b`þ tctq _vtK| GQvovl wKæfYi v MwYZ I BstiwRþZ Ab`vb` wcltqi tþtq Lvivc djvdj Kti _vtK etj wKæfYi v, AwfveK I wKæfYi v gZvgZ t` b|
- mRbKxj cKæc×wZ mæcþK`fvþjv aviYv bv _vKvi KviY AþbK wKæfYi v cKæ`Zwi i KvþR mnvqK eBtqi mnvvh` wbtq _vtKb|
- KgRvj vq AskMþYKvix wKæfYi v Rvbvb th, thþnZwKæfYi v w`vj tþ mRbKxj cWc×wZ mæcþK` fvþjvfvte Ávbj vf KiþZ cviþQ bv GRb` Zv fvþjvfvte tevSvi Rb` cKæfYi v coþZ eva` nþ`Q|
- Avtj vPbv t`þK Rvbv hvq th, wbw` þ mgþqi gta`B wKæfYi v Zvt`i cW`µg tkl Kti t` b| KgRvj vq Dcw`Z wKæfYi v I GKB K_v etj |

mRbKxj cKæc×wZ wcl qK mpcwi kmgt

- KgRvj vq Dcw`Z AþtKB etj b th, mRbKxj c×wZþZ cW`vb gva`wgK chþq bq Zv D`P gva`wgK Gi tþtþ cKæR` nI qv DvPZ|
- wKæfYi v`i gþ`w`vþfvþjv Kgvtbvi Rb` evRvti hvþZ tKvb mnvqK eB bv _vtK tmw`þK Kþvi fvte AvBb cKæM Kiv thþZ cvþi | GgbwK wKæfYi v hvþZ cKæ`Zwi þZ tKvb mnvqK eBtqi mnvvh` bv tbb tmw`þK KZæþfYi h_vh_ bRi t` I qv cKæRb etj AvMZiv Rvbvb|
- wKæfYi v`i tkiYKþfYi fvþjvfvte cW`vb Kivi gvbwmKZv _vKþZ nþe Ges cKæwU wcltqi Mfvþi wMtq wKæfYi v`i Zv eþtþbvi tþv KiþZ nþe|
- cKæwU wKæfYi v`i DvPZ wKæfYi v`i evRvti cþwþj Z MwBW eB coþZ wbi ærmwvZ Kiv gj Zt wKæfYi v B Gme eBtqi cþj b eU KiþZ mnvqK fvþjv i vLþZ cvþi |
- wKæfYi v`i eUwbeþþbx cKæi tþtþ mnvqK eB t`þK cKæbv Kti eBtqi wfvzi t`þK cKæKiþZ nþe| Zvntj wKæfYi v`i tenk tenk Kti eB coþZ eva` nþe|
- GQvov cKæ gvþm Kwv tU÷ tbqv DvPZ thLvþb mRbKxj mn eUwbeþþbx cKæ_vKþe|
- wKæfYi v`i tenk Kti tnvþ I qvK`I Kwv I qvK`I Mæc I qvK`i þZ nþe hvþZ Kti Zviv wbtRþ`i i mRbKxj Zvi cKæM NUvþZ cvþi |

- c0Z 2/3 gvm AšÍi AšÍi th we`vj q e`vcbv Kuguii wguUs nq Zvi tiRtj kb hw` h_vh_ KZetji Kvto ciWtbn hvq Zvntj Zvi h_v_Zv AtbKLwb teto hvq etj AvMZiv gtb Ktib Ges GB weiqwi w`tk bRi w`tz etj b|
- GQrov mevi m`ej Zfite KvR Kivi D`vM _vKtZ nte| GQrovi h_vh_ KZetji Kvto ReviewnZvi e`v _vKtZ nte|

7.3 mgrivi djvdtj i AvtjvK cktfi i cfi

(K) wkyv e`vcbvi weK`iKiY I mkvmb

cktfi i Avl Zvq weK`iKiYi Ask wmwte gvDnk Awa`Btik gva`gK I D`P wkyv-G`yU Awa`Bti fWm Kivi bxiZMZ m`všÍ MpxZ ntqtQ| weK`iKiYi j`ty` GwJ nte GKwJ c`vnb c`tyc| hw` I gvfv chf`q h_vh_fite gwmK tctgu AWfii (MPO) weK`iKiY e`vcbv ev`Ievqb Kiv cfi vcyi m`e nqwb, wKš` ZvtZ cktfi i djvdtj tKvb aiYi weiaec cfi ve tdj bvb| gv chf`q weK`iKiY Qrov tKwJ wkyv_x`I j`y`j`y` wkyK m`ej Z gva`gK wkyv e`vcbv `y`fite cwi Pvj bv m`e bq| Ab`w`tk gv chf`q Awdmmg`ni KvWtgv, cwi Pvj bv I e`vcbv c`wZ, gv Kvhf`g Z`viwK I gvb wqš`y` c`uqv Ges KgrZP wbtqvM I `vbs`i Ges Zv` i Kvhf`j x cktfi i weK`iKiY cwi Kibv Abhvq ev`Ievqb Kiv ntqtQ|

cktfi i Avl Zvq gvb wqš`y` Z`viwK c`wZ (MOA) ev`Ievqbi mpj wmwte we`vj q I wbePZ gv`mvi AMWZi gvb gj`vqb Kiv m`e ntqtQ| gvDnk Awa`Bi Z`viwK I gvb wqš`y` c`uqv`k we`vj tqi KwZwfiEK e`vcbv c`wZi (SPBMS) m`_ Kivi dtj wef`b`wZMZ mrvqZv, we`vj q chf`qY I gvb wqš`y` c`uqv mnRZi ntqtQ| GgbwK EMIS PvjKiYi dtj gvDnk Awa`Bti e`vcbvi gvtvqbq I `QZv wu`ZKiY, cwi Kibv c`vqb I wkyvi _YMZ gvtvqbq c`uqvRbxq Z` e`vcbvi Kvhf`g m`e ntqtQ|

(L) wkyvi gvb Dbqb

cktfi i Avl Zvq wkyvi gvtvqbq`b _iaZc`y`ms`vi _tjv ntjv-KwiKjvg Dbqb, cixyv e`vi ms`vi, we`vj qwfiEK gj`vqb BZ`w` | mgriv t`tk t`Lv hvq, ms`vi _tjvi c0Z`KwJ gva`gK wkyvi gvb Dbqb j`y`Yxq fwgK cvj b Ktib| G mKj ms`vimn KwZwfiEK we`vj q cixweyY e`v ev`Ievqb we`vj q chf`q wkyv`tkLvtbn avivq cwi eZ` m`PZ ntqtQ| Zte th mg`I we`vj qmg` D`3 ms`vi _tjv `šZ gwbtq wbtZ tctitQ tm mKj we`vj qmg`ni wkyvi gvb j`y`Yxqfite e`x` tctitQ|

(M) wkyvi m`hvm m`ufviY

wkyvi m`hvm m`ufviYi Rb` Abp`z Gj`vKvq bZb we`vj q wbg`y, wkyv_x`uj we`vj tq`tkYKtyi tfsZ I AvbfwgK m`ufviY, gtWj gv`mviq AwZwi`3 t`kYKy wbg`y, wkyv DcKiY weZiY, B-j wbs` mrvqZv c0vb BZ`w` | Sti cov tiva, Dcw`wZi nvi e`x` Ges gva`gK chf`q wkyv mgvcbx nvi e`xi Rb` cktfi i Avl Zvq `wi`^tgavex wkyv_x`i c0vb Kiv ntqtQj `wv`ibKj e`E| mgrivq t`Lv hvq, cktfi i Avl Zvq AeKwvtgvMZ DbwZ ntj I Zv M0gvA`tj i we`vj q _tjvi Rb` _YMZ gvb tUKmB nqwb|

(N) cktfi i c0mwZKZv (Relevancy) hvPvB

mi Kvtii wefbaDbqbgj K Dt`m, Dt`k` I j` Ges eZgub` fl gvbe m`c` Dbq`bi K_v wePbv Kti GmBgmWvc cKri Ges cKri bKkvK thSw³K wntmte wePbv Kiv hvq| GQovl GuU miKvtii ms`vigjK cwi Kibv, cOmZombK Dbq` Ges wkvvi` _YMZ gvb Dbq`b mnvqK fvgKv tiLlQ| `fl Rbetji gva`tg` wii`a` `ixKiY GmWveDi wefba`KSk`jji mvt`_l cKriWj wj wj hv bvix wkvv, mjeavewAZ I RbvKxYAA`j wkvvi m`hvm epxi gva`tg` wii`a` wePbv mnvqZv KtiLQ|

cKri bKkvq A`f`P` wj lO t`K` Ov`k` tk`Yi we`gub cv`m`jgi cwi gvR, cix`lv c`wZi ms`iy hv wkvvi` _YMZ gvb Dbq`bi ceRZ`Ges eZgub mg`qi mvt`_ mvgAm`cY` eZgub wkvv`f`f` avivemK ms`v`ii dtj cKriW wkvvi` gvb`bq`b, mevi Rb` mgAskMhY wbo`ZKiY wekl Kti bvix, mjeavewAZ Ges RbvKxY`Gj vKvi wkvvi` Dbq`b Kw`f`Z j`f`gv`v c`iY m`lg ntq`w|

gva`wK wkvv` e`e`vi Dbq`b cwi Kibv ev`f`vq`bi f`f` GB Kg`m`P miKvtii b`wZgvj v Ges cwi Kibv ev`f`vq`bi f`f` mnvqK wj | G-Qovl cKriW wkvv` gS`vj`qi ce`Z`P` Kv`Ri mvt`_ cOmZKZv eRvq tiL cOmZombK `f`Zv evof`Z wekl Kti cwi Kibv, e`e`vcbv I gva`wK wkvv` c`wZ Z`viWki f`f` i`æZ`c`Ae`vb tiLwQj | GB cKriW gvDwk Ana`Bi`k` kw³kvj`xKiY, BEDU, BISE Ges NCTB Gi m`lgZv Avbq` Ges wbe`PZ gva`wK we`vj`q I gv`mvmg` cwi Pj`bv mnvqZv cO`vb KtiWj |

(O) `f`Zv AR`bi KvhRwi Zv (Efficiency in achieving outcome and outputs) hvPvB

cKri i djvdj mg` AR`bi f`f`, thme Kg`m`P bKkv I ev`f`vq` Ges tmB mvt`_ thme cO`m`q` I Dt`m MpxZ ntq`Zv Zv KvhRix wntmte wePbv Kiv ntq`_v`K| gva`wK wkvv` f`f` webtqv`Mi gva`tg` cKriW A`_wZKf`vte j`v`f`v` ntq`w| cKriW wefba`g`v`v`q` Gi Kw`f`Z djvdj mg` AR`bi Ki`Z m`lg ntq`w| thgb- gva`wK I D`Pv`f`v`q` wkvv`_`f` i` tgvU f`wZ`P` nvi epx, gva`wK wkvv`v`q` Sti covi nvi Kgv`bv Ges GmGmm cix`lv`q` Ov`-Ov`x` i` cv`mi nvi evof`bv| hvB`tnvK, 2008 mvt`j`i` g`a` 50% temiKwi gva`wK we`vj`qi djvdj Dbq`b Ges ci ci 3 eQi Lvivc djvdj AR`bKvix we`vj`qmg`ni ga` t`K` 2010 mvt`j`i` g`a` Kg`c`f` 25% we`vj`qi Aw`R` Ab`v`b` e`U`i` D`Pv`Kv`f`x`j`f`w` AR`bi Kiv m`e`nq`b|

wkvv`f`f` webtqv`M hv I A`_wZKf`vte Av`qi f`f` `x`N`g`q`x` c`f`ve tdj`Z` cv`ti` Zej` cKri mgw`bi cO`Z`e``b` Dtj`wLZ` cKri ev`f`vq`bi djvdj 20 eQi ci e`v`c`f`vte tevSv` hvte| mste`bkj`Zv we`k`l`Yi` djvdj` cKri`i` `k`g`v`Zvi` Dci` c`f`ve` tdj` | A`_wZK` we`k`l`Y` t`K` A`_wZK` I mvgw`RK` mjeav`m`nj` Z` Dc`-djvdj` MZ` e`q` ev` t`q`v` ntq`Z`| eiv`i` KZ` BAv`BAv`Avi` Ges mste`bkj`Zv we`k`l`Y` cKri`i` mvdj` I` w`q`Z`K`B` w`b`R` Kti` |

cKri i cO`q` me Dt`k`B` Aw`R`Z` ntq`Z` Ges t`Kv` Lv`ZB` Aw`Zwi`³` e`q` nq`b| cKriW t`Kv` i`Kg` Aw`Zwi`³` e`q` Ges mg`q`f`cY` Qovv`B` m`c`b`e`nt`q`Z`| hvB`tnvK, SESIP` cKri`i` mvt`_ mg`S`q` tiL` Ges Aw`Z`wi``f`i` Rb` Dcey`E` cO`vb` Kg`m`Px` Ae`vn`Z` iv`Lvi` Rb` cKriW`i` mg`q` Av`i` 6` gym` Aw`Zwi`³` epxi` cO`qv`Rb` wj` | gj`Zt` Kg`m`Px` F`iYi` mvt`_ mvg`Am` tiL` ms`vi` Lv`Z` e`q` Kiv` ntq`w| hv`Z` Kti` Zv` djvdj` AR`b` KvhR`i` I` m`lg` nt`Z` cv`ti` |

(P) djvdj AR`b KvhRwi Zv (Effectiveness in achieving outcome)

gva`wK wkvv` `f`Zv evof`Z, _YMZ gvb Dbq`b Ges mgAskMhY wbo`ZKiYi f`f` cKriW KvhRi djvdj AR`b m`lg ntq`Z`| GBw`K` t`K` cKriW`i` ev`f`vq`b` mv`R` ejv` Pj` | gva`wK wkvv`-`f`i` wkvv`_`f`i` Sti covi nvi Kgv`Z` cKriW KvhRix fvgKv` cvj`b` KtiLQ| eZgub gva`wK` ch`q` wkvv`_`P`

Siti covi nvi mutgB KgtQ GgbwK gva'wgK -Iti QvItxi i wkvlv MthY Gukqvi t' kstjvi gta' evsjv t' tki Ae-vb GLb kxl q' kstjvi KvZviti | GQovov wetkji tgvU wkvlv_Iti i gta' QvItxi i AskMthY thLvtb 47% tmLvtb evsjv t' tki gva'wgK -Iti i c0q 51% QvItxi | evsjv t' k wkvlv Z_ I cwi msL'vb eyiti v0i (BANBEIS) wkvlv cwi msL'vb wicvU-2015 tZ t' tki wkvlv GB wPTB Dtv GtmtQ | gva'wgK wkvlv -Iti wkvlv_Iti Siti covi nvi Ktg Avmvi c0vY wbtPi wPTwU t_tK -c0 nq |

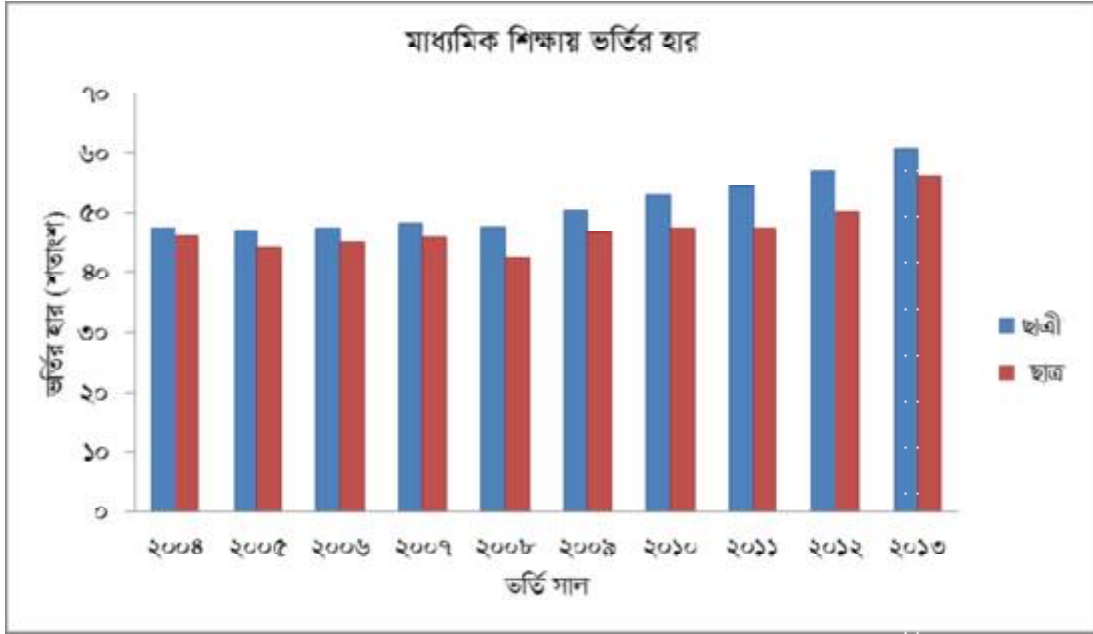
mvi wY-37t gva'wgK wkvlv_Iti i Siti covi nvi

muwkbs	mvj	wkvlv_Iti covi msL'v (%)
1.	2008	61.38
2.	2009	55.31
3.	2010	55.26
4.	2011	53.28
5.	2012	44.65
6.	2013	43.18
7.	2014	41.59
8.	2015	40.29

Z_ mIt e'vteBm, msev' cI

t' Lv hvq, 2008 mvj gva'wgK -Iti i wkvlv t_tK Siti covi nvi wQj 61.38%, 2009 mvj 55.31% Ges 2010 mvj 55.26% wkvlv_Iti ctowQj | 2011 mvj Siti covi nvi wQj 53.28% | 2012 mvj 44.65%, 2013 mvj Ktg nq 43.18%, 2014 mvj 41.59% Ges 2015 mvj 40.29% | A_Iti weMZ 8 eQti gva'wgK -Iti wkvlv_Iti Siti covi nvi Ktg v'votqtQ 21.08%, hv gva'wgK wkvlv_Iti i AskMthY th w' b w' b evotQ Ges tmB mt1/2 Siti covi c0vYv th KgtQ ZviB Bw1/2 enb Kti (mvi wY 37) |

BANBEIS Gi Z_'vbhvqx gva'wgK -Iti QvI-QvItxi AbpcvZ nt'Q 53:47 | G -Iti c0geviti gtZv gva'wtK QvItxi i msL'v tetotQ 51.18 kZvstK | A_Iti gva'wgK wkvlv Kvhrwi Zv epx'tZ Ges tgvU fvZP nviti mgZv Avbqtb cKt'w Kvhr i fvqKv titLto | 2013 mvj gva'wgK wkvlv_Iti QvI-QvItxi i fvZP nvi tKej mgvb nqwb, AwAKS' QvItxi fvZP nvi epx' tctqtQ (2013 mvj QvItxi 60.65% Ges QvI 56.06%), hv gva'wgK wkvlv t' t' QvI-QvItxi i mgZv Avbqtb i æZcY'ARB etj weteIPZ ntqtQ | ZvQovl 2004-2013 mvj gva'wgK wkvlv_Iti M0gvAtj tgvU QvI-QvItxi fvZP nvi 24% epx' tctqtQj, thLvtb j q'gvItv wQj 10% (2004 mvj 47.7% Ges 2013 mvj 72.7%) | gva'wgK wkvlv_Iti i fvZP nvi wbtPi wPTwU t_tK -c0 nq-

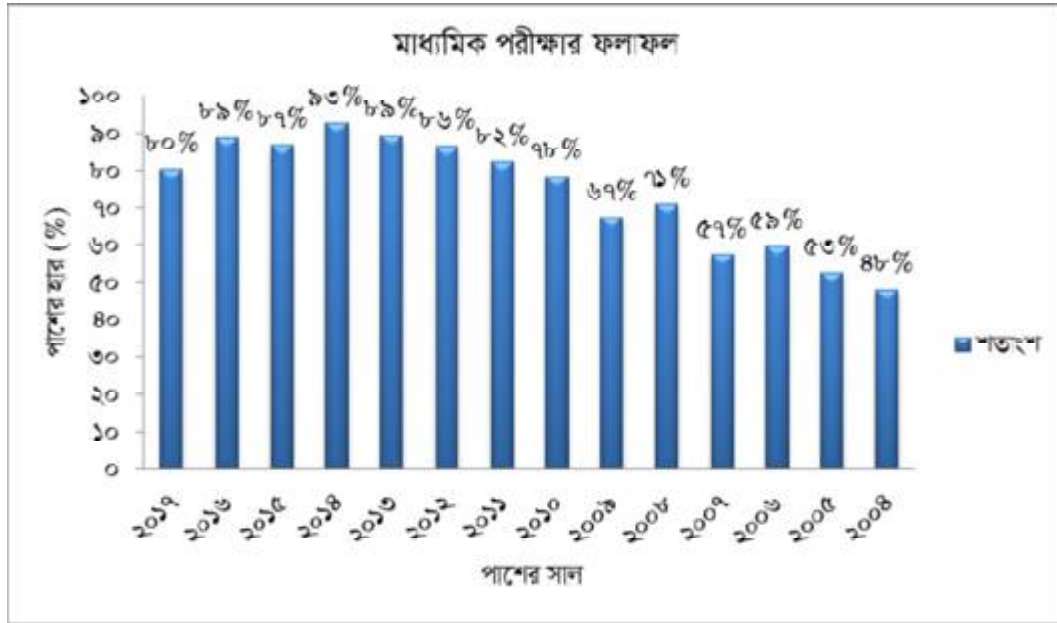


Z_mit evbieBm, mser ci

ৱপী - 13t gva'wgK wk'vq fWZP nvi

ৱপী 13 t_+K gva'wgK wk'vq QvI Ges Qvixi fWZP nvi Rvbn hvq| t`Lv hvq, cñZ eQiB QvI t`i Zj bvq fewk msL`K Qvix gva'wgK wk'vq t`vñt cñek KiñQ thgb- 2004, 2005 Ges 2006 mvñj cñZ eQiB cñq 47%, 2007 I 2008 mvñj 48%, 2009 mvñj 50%, 2010 mvñj 53%, 2011 mvñj 55%, 2012 mvñj 57% Ges 2013 mvñj 61% Qvix gva'wgK we`vj t`q fWZ`ntqtQ| Ab`w` t`K, QvI fWZP nvi wnmve Kiñj t`Lv hvq, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 Ges 2013 mvñj h_vµtg 46%, 44%, 45%, 46 %, 42%, 47 %, 47%, 47%, 50% Ges 56% QvI gva'wgK we`vj t`q fWZ`ntqtQ|

gva'wgK wk'vq t`vñt cñki nvi eµxi t`vñt cñki wµ mdj` ARB KiñQ| wk'vq t`vñt bvbvµLx c` t`vñt cñki dñj cñmi nvi evotQB| 2004 mvñj, GmGmm cix'vq wQj cñki nvi wQj 48.03%, Zv eµx t`ctq 2017 tZ `wvq 80.35%|

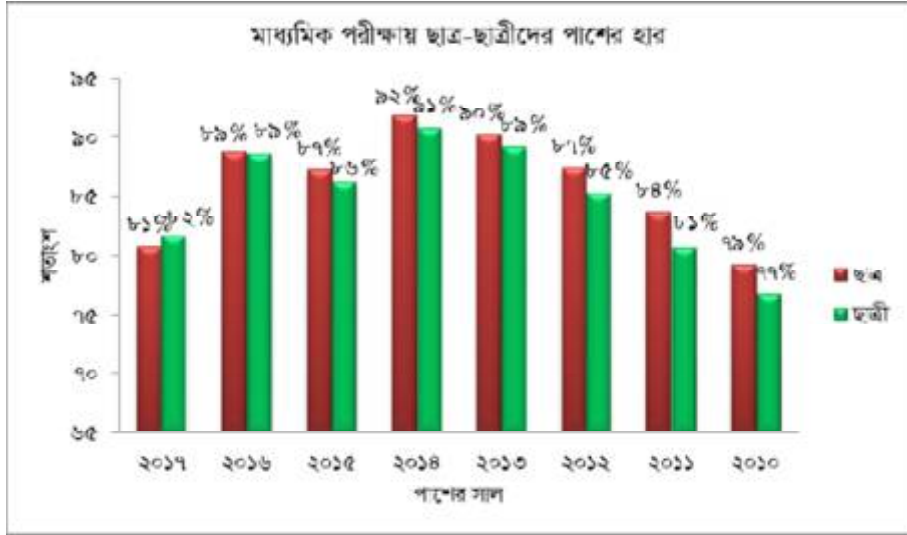


Z_m'it'e'ibieBm, mser'ci

ৱপী - 14t gva'wgK ci'xyvi dj vdj

ৱপী 14 ত_তK weMZ 13 eQti i (2004-2017 mv'tj i) gva'wgK ci'x'lvq AskMñYKvix QvÍ-QvÍxt`i cvt'ki nvi Rvbr hvq| t`Lv hvq th, 2004 ত_তK 2017 mvj chSÍ cvt'ki nvi c'q- 48% (2004), 53% (2005), 59% (2006), 57% (2007), 71% (2008), 67% (2009), 78% (2010), 82% (2011), 86%(2012), 89% (2013), 93% (2014), 87% (2015), 89% (2016) Ges 80% (2017)| A_# 2004 ত_তK 2017 mv'tj i g'ta' cvt'ki nvi te'totQ c'q 32%| tmB mv't_ j 'ñ'Yxq th, avive'wnKf'vte c'Z eQi cvt'ki nvi evotj I QvÍ-QvÍxiv 2007, 2009, 2015 I 2017 mv'tj cvt'ki nvti t'bwZevPK c'fve c'totQ| Z_# we'tkøt'Y Rvbr hvq, 2015 mv'tj MwY'tZi gZ KwWb we'tq c'gevt'i gZ mRb'k'j c'k'eI P'j' nevi Kvi'tY tm eQi cvt'ki nvi K'tg hvq| ৱK GKB f'vte, 2017 mv'tj bZb c'x'wZ'tZ D'Éic'I g'j' v'q'b Kivq Ges ৱK'lv_#v MwYZ I Bsti ৱR'tZ Kg b'x'f' cvl qvq dj vd'tj Zvi c'fve c'totQ (ৱপী-14)|

Ab'w' t'K, GmGmwm ci'x'lvq cvt'mi nvti QvÍxiv c'Z'eQi GwM'tq hv't'Q| 2009 mv'tj thLv'tb QvÍxt`i cvt'mi nvi ৱQj 65.07%, tmLv'tb 2017 mv'tj GmGmwm ci'x'lvq QvÍxt`i D'É'xt'Y'P nvi 81.69% hv QvÍ't`i (80.71%) cvt'ki nvi t'KI Qwot'q t'M'tQ| Gi ত_তK tevSv hvq th, ৱK'lv't'ñ'I gva'wgK ch'q'q t'Q'tj t'g'tqi mgZivq bZb h'f'Mi mPbv n't'q'tQ|

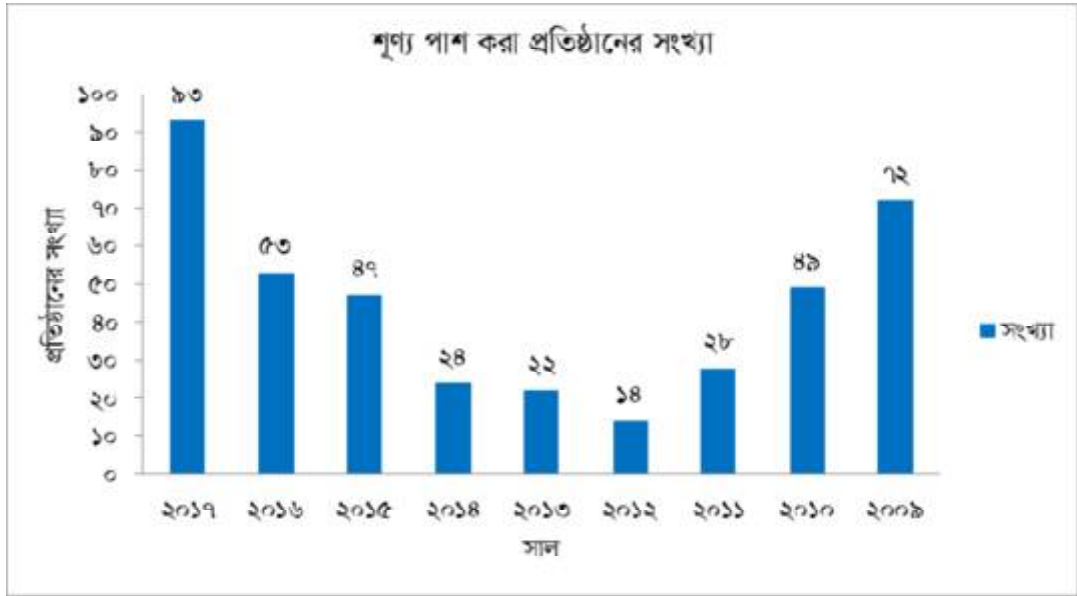


Z_mit evbteBm, mser' cI

ৱপী- 15t gva'wgK cix'vq QvI-QvI'xt`i cvtki nvi

ৱপী 15 t_†K MZ AvU eQtii (2010-2017) gva'wgK cix'vq AskMhYKvix QvI Ges QvI'xt`i i Zj bvgj K cvtki nvi Rvbv hvq| dj vdj ch'v'†Y † Lv hvq, 2010 mvtj cōq 77%, 2011 mvtj 81%, 2012 mvtj 85%, 2013 mvtj 89%, 2014 mvtj 91%, 2015 mvtj 86%, 2016 mvtj 89% Ges 2017 mvtj 82% QvI'x DĒxY'ng| Ab'w †K, 2010 mvtj cōq 79%, 2011 mvtj 84%, 2012 mvtj 87%, 2013 mvtj 90%, 2014 mvtj 91%, 2015 mvtj 87%, 2016 mvtj 89% Ges 2017 mvtj 81% QvI gva'wgK cix'vq DĒxY'ng| ZvQov, cvtki nvtii w'K t_†K cōZ eQi QvI'xt`i i Zj bvgj QvI'ivB GwM†q _vK†j I 2016 mvtj QvI-QvI'xi cvtki nvi mgvb wQj Ges 2017 mvtj G†m QvI'† i Zj bvgj QvI'ivB GwM†q †M†Q, hv AZ`śÍ BwZevPK w'K etj MY` Kiv th†Z cvtki | Ab'w †K, 2015 I 2017 mvtj QvI-QvI'x D††qi cvtki nvi D†jØL†hwM'† f†te K†g hvevi Ab'Zg KviY wQj Mwy†Z Kg b†† cvl qv I bZb c×wZ†Z DĒicI† gj`vqb Kiv (ৱপী-15)|

A†c'vKZ Lvivc dj vdj Kvix we`vj qmg†ni dj vdj Dbq†bi †††† cK†wU mvdj`†† wL†q†Q| Lvivc dj vdj Kvix w'v†v cōZvb msL'v Kw†q Avbvi †††† cK†wU mdj n†q†Q| eZ†v†b kb` cvk Kiv cōZ†v†bi msL'v GLb A†bK K†g †M†Q hw I Ge††i GmGmwm cix'vq kb` cvk Kiv cōZ†v†bi msL'v Avevi te†o †M†Q hv AZ`śÍ D†††Mi we†q|



Z. mit evbieBm, msev' cI

ৱপী- 16t kY' cvk Kiv c0Z0vtbi msL'v

ৱপী 16 t_#K weMZ 9 eQti (2009-2017) t_#ki Ggb me ৱকণ্ণv c0Z0vtbi msL'v Rvbv hvq thLv b t_#K GKRB ৱকণ্ণv_ঈ cvk KitiZ cvtiwb| GKRB ৱকণ্ণv_ঈ cvk Kitiwb Ggb ৱকণ্ণv c0Z0vb 2009 mvTj 72 ৱ, 2010 mvTj 49 ৱ, 2011 mvTj 28 ৱ, 2012 mvTj 14 ৱ, 2013 mvTj 22 ৱ, 2014 mvTj 24 ৱ, 2015 mvTj 47 ৱ, 2016 mvTj 53 ৱ Ges 2017 tZ ৱMiq nq 93 ৱ| GLvtb D'j 0L' th, cvtki nvi Kgvi mvT_ mvT_ kb' cvk Kiv ৱকণ্ণv c0Z0vtbi msL'v evotZ _vtK hvi 'c0 c0vY 2015, 2016 I 2017 mvTj cvk bv Kiv ৱকণ্ণv c0Z0vtbi msL'v t_#K cvl qv hvT'Q (ৱপী-16)|

ৱকণ্ণvi _YMZ gvb ৱঝxi Rb' Kwii K'j vg ms'vi, AvaybK I h'fMvcthvMx ৱmtj evm c'vqtb c'Ki ৱ _iæZcY© f'vgKv ti#L'Q| Kwii K'j vg h'fMvcthvMx Kivi j'f' Kwii K'j vtgi 'ৱক'0, b'f ৱeb'vm, ৱelq msthvRb- ৱetqrBm c0qvRbxq ms'vi Kiv ntqtQ| ag'iq ৱকণ্ণv I 'buzK gj'eva, t' k'c0, RvZxqZv'eva, Rxebglx ৱকণ্ণv, Z' I thvMvthvM c'v'3, K'wii qvi GW'Kkb, Kg© Rxebv'EK ৱকণ্ণv, 'j' b'fMv0xi fvlv I ms'wZ, 'f' ৱe'vb I tLj vaj v, AvaybK 'vb-ৱe'vb, evsj vt'k I ৱek'wi Pq BZ'w' i Dci _iæZj' I qv ntqtQ| G0vovl cv'VeBiq m'WK BwZnm msthvRtbi dtj eZ'v'vb evsj vt'k'ki BwZnm, HwZn' I ms'wZ m'c'fK© ৱকণ্ণv_ঈv h_vh_fvte RvbtZ cvitQ| Ab'w' #K, cix'v'v c'wZ ms'vti dtj cix'v'vi AvtMB ৱmtj evm tkI nevi dtj AvMvg c'v'zi m'f'vM cvt'Q ৱকণ্ণv_ঈv| G0vov cix'v'vi AvtM GKwaK cix'v'v t'evi dtj ৱকণ্ণv_ঈ i cix'v'v'wZ KgtQ, mvivt'k gvb I m'q'gZv AR'f' AM'wZ cwi j'w'Z nt'Q Ges tmB mt'z AKZKvt'f' msL'v c0Ze0iB KgtQ|

Ab'w' #K, m'Rbk'j c'k'c'wZ c'v'qtb dtj Qv'Qv'ixiv gL' ৱb'f'Zv t_#K tevi tq AvmtZ m'q'g ntqtQ Kvi Y Zv fvtj'fvte bv e'fS c0qvM Kiv m'æ b'q| dtj ৱকণ্ণv_ঈ i g'ta' th'Kv'bv ৱelq th'w'3 K'f'vte tevSv I Dc'v'ctbi 'q'Zv evotQ Ges GB c'wZ'Z cv'v'v'bi dtj cix'v'v'q fvtj'v dj v'j B'Zv'g'ta' B cvl qv tM'Q| Ab'w' #K, ৱকণ্ণvi gv'bv'v'q I ৱকণ্ণK' i tckvMZ 'q'Zv ৱঝxi j'f' B'Zv'g'ta' c0q 9 j'vL 15 nvRvi 778 ৱকণ্ণK'K Kw'cDUvi, B'si'wR, MwYZmn ৱev'f'w'el'iq c'k'q'Y c0vb Kiv ntqtQ| G c'k'f' i gva'tg m'Rbk'j c'k'c'wZi Dci 2009-2013 mvTj gva'w'gK I D'P gva'w'gK 'f' i mvavi Y I gv'v'v' ৱকণ্ণvi 4 j'vL 53 nvRvi 863 ৱকণ্ণK-Kg'Z'f'K c'k'q'Y c0vb K'itiQ| Dci š, 3 nvRvi 659 ৱকণ্ণK'K 'g' teR Av'tmm'tgU

(SBA) Ges cviditgY teR g'vfbRtgU (PBM) wltq cökqY cövb Kiv ntqtQ| wUvPs tKvqvj wU BgcftgU Bb tmtKÜwi A'vWtKkb (wUwKDAvB-tmc) cökí i gva'tg cävB wKqK, mnKvix wKqK, gv`tmv wKqK, tRjv wKqV Awdmvi, DctRjv gva'wgK wKqV Awdmvi, `g g'vfbwRs KuvuUj m`m`i wewfbætgqv` Avil 5 jvL 43 nrvvi 784 RbtK cökqY t`lqv ntqtQ| cöB Z` t`K t`Lv hvq, cökqY wKqKiv Zvt`i cökqYj ä Ávb wKlb-wKqY c×wZtZ cöqvMj dñj wKqvi gvb Dbæ nt`Q Ges mwæR wKqV t`ti Zvi cfrve cwj wqZ nt`Q|

GZ wKQzi cil wKqKt`i AþtKB AcökqY etj Zt` Dtv Avtm Ges t`Lv hvq, gva'wgK wKqVqv cW`vbiZ AþK wKqKtKB mRbkxj c×wZi cökE `Zwi KitZ cvti bv Ges wewfbæcixqvi cökE `Zwi KitZ Ab` we`vj tqi wKqK ev MwBW eBtqi mnvqZv tbb| GQrov AþtKB we`vj tqi evþi t`K ewwR`Kfvte cökE msMh Kti cixqV wbtq `vtKb| GQrov Zviv tköYKtqI QvT-QvTt`i mRbkxj c×wZi mwVK cöqvM wKfvte KitZ nq Zv tevSvtZ e`_`nt`Qb|

mjeav ewAZ Gj vKvq Ges RbvKxY we`vj qmgñi mthvM-mjeav mæcñvi tY Ges `wv` wKqV` i DceyE cövtbi gva'tg gva'wgK wKqVtqñt mgZv Avbvtqbi tñt Z_y ms`vi mvaþb cökí wU mnvqZv KtitQ| ZvQrov, cökí eivt`i gva'tg 2,823 wU we`vj q Gi 1,201,151 Rb `wv` wKqV` (30% QvTx Ges 10% QvT) hviv wbcvqZ we`vj tñt AvMh, AweewmZ fvj djvdj KitQ Zvt`itK DceyE cövtbi gva'tg gva'wgK wKqV tñt mgZv Avbvtqbi mnvqZv cövb KtiwQj | hvi dñj QvTx fvZP nvi ewx tctqtQ, evj weevn I Stj covi nvi KtitQ Ges tmB mt½ bixi qgZvqb, wKqvi cñvi, Av`mvgwRk Dbqtþ tgqt`i AskMhY ewx tñt cökí wU Kvhr i fvqKv ivLtZ m`qg ntqtQ|

cökí eivt`i Avl Zvq mjeavewAZ Gj vKvq 64 wU bZb we`vj q wbgf, RbvKxY Gj vKvi 249 wU we`vj tñt 2wU Kti AwZwi ð tköYKq wbgf Ges 30 wU tRjvq AZ`vaybK mthvM-mjeavmn 33 wU gñwJ gv`tmv cöZ`wcz ntqvQj | tköYKq mgn wKqVevÜe Kivi Rb` cöqvRbxq AvmevecT mieivn Kiv ntqtQ hw`I Zv cöqvRtbi tñt AcZj I AþKtñt Zvi mwVK `YMZ gvb i qV Kiv mæe nqv| ZvQrov, gv`tmv wKqVtKI Dbæ I AvaybKvqþi Rb` wewfbæc` tñt tñt qv ntqvQj thgb-AwZwi ð tköY Kq wbgf, weÁvbmvi, cvwMvi I KivæCDUvi j`ve `vcB I cöqvRbxq hšcwZ mieivn| dñj gv`tmv wKqVqv AvaybK wKqV I tmB mt½ Ávb I chv` i mgšq mvab mæe ntqtQ|

cökí wU B-j wbs` KgñwPi Avl Zvq wKqV e`vq AvBumUj e`envi w`b w`b teþB PñtQ| miKvi AvBumU Bb GWtKkb gv`vi cövb (2012-2021) cöZ KtitQ| GQrov B-j wbs` Kvhpq G` t`Q `ZmwZtZ| wKqV tevW` tñt Avl Zvq me wKqV cöZövtb I tqemvBU `Zwi Kiv nt`Q| wWwRUvj KbtUw wltq wKqK, wKqV cöZövb cävB Ges wKqV KgRZtK I wltq UKb cövb Kiv ntqtQ| GQrov wKqKiv teumK KivæDUvi tKvm` I GWfvYw KivæDUvi GwæþtKkb tKvm` wltq cökqY tctqvQj b| mvit` tk wKqV cöZövtb gwæwqWqv Kvmiæg `vcB Kiv ntqvQj tmB mg`I wKqV cöZövtb j`vcUc, w`cKvi, BvUvþU, gñwG I cöR±i weZiY Kiv ntqtQ| gj Z` q gvbemæc` Mto tZvj vi j`ñt gva'wgK chq Z` I thvMvthvM chv` (AvBumU) wKqV eva`Zvgj K Kivi dñj wKqV` i nvtZ-Kj tñt cV` vb w`tZ KivæDUvi mjeav wvöZ Kiv ntqtQ| Zte KivæDUvi wKqKtKI Afvte G AeKivvgtv Dbqtþi mñj cvt`Q bv AþK wKqV` tmB mt½ AþK wKqVcöZövtb B-j wbs` mÁvgw` i Afve itqtQ|

Ab`w` tK, cökí wU t`K weÁvbmvi wbgf Kiv ntj I Zv cöqvRtbi Zj bvq Kg| t`tki gva'wgK chqgi GK-ZZxqvstki I tewk we`vj tñt GLtbn weÁvbmvi cöZövtb nqv| dñj weÁvbmvi QrovB wKqV Kvhpq

Aóg Aa'vq
cKfí i Exit Plan I myvni k

Aóg Aa'vq

cKtí i Exit Plan I mçwi k

8.1 cKtí i Exit Plan ch@j vPbv

Exit Plan Gi Ask wmwte GmBGmWmc cKtí i Kvh@j v Pj gvb i vLv I Ab'vb' , iæZçY©Dcv`vbmgn (thgb-DcewÉ, B-j wbs, cvBj wUs Kvh@j gmgn@K e'eniwi Kvh@j v wbtq Avmv, c@kY, Content Development, SPBMS, MOA, EMIS) avivemnkfvte SESIP (tmKÚwii GWKkb tm±i Bbtf ÷ t@u) Gi wmwctZ AšÍfP Kivi gva'tg cKtí i Dfík' ev'Íevqb nt"Q hv 2017 mtj i wWtm=ft gvm chŠÍ Ae'vNZ _vKte| GmBGmWmc cKtí i mg'Í wbtqvMc@B KgRZP KgPvix ivR'^LvZ gvDwk@i AwakvLvq mgŠtq Kiv ntqtQ|

mvgmMkfvte, gva'wgK wk@jvi tUKmB Db@tbi j t@' GB cKtí wWtm=ft 2024 muj chŠÍ Pj tZ cvti e'j aviYv Kiv nq| gva'wgK wk@jvi t@t@ tUKmB Db@b, AvZKgmS'vb I gvbe m=ú` Db@b wboDZ Ki tYi j t@' AvMvgx w b_ tjtZ wk@jv gŠYj q I gva'wgK I D'P wk@jv Awá Bti i Pwin`vi t@t@Z D³ cKtí w mKj Db@b KgRvft@i c@vb Pwj Kv kw³ wntmte `pšÍ `vcbmn Abyni Yxq nte|

8.2 mçwi kmgn

mgx@jvq c@B wk@jK I wk@jv_@ i gZvgZ Ges tmB mt½ `j xq Avtj vPbv (GdwRwW), tRj v I DctRj v ch@qi gj Z_`vZv (tKAvBAvB) Ges `vbxq ch@q gZwewbgq KgRj v t_ tK c@B Z_`mgn ch@j vPbv Kti fweI tZ G ai tYi cKtí ev'Íevqtb wbt=³ mçwi k_ tjt v wetePbvq Avbv th tZ cvti -

DcewÉ wv lqKt

- 1) thnZi Proxy Means Tested (PMT) dtg@A@t@K fj Z_` c@vb Kti Zvb DcewÉ c@v@bi Rb" c@YKZ dg@mWk I wbfP wk@v Zv hvPvB-evQvBtqi Rb" w`vj q e'e'vcbv Kugw I c@vb wk@jKti mçwi k I `v@i m=uj Z dg@Rgv t`qv th tZ cvti, thb tKvb cKZ DcewÉ c@B wk@jv_@ ev' bv cto| G-QvovI PMT dtgP Zt_`i wfvÉ tZ KZ@y Kgcty 25% Z_` c@vb Kvi x wkjv_xP evno %ePqb cxwZ tZ cwi `k@ Kti ev'Íe Ae'v RvbtZ cvti b|
- 2) Proxy Means Tested (PMT) dtgP cwi eZ@ I mstkvab Kti th mg'Í Zt_`i gva'tg wk@jv_@ i cKZ Aw_@ Ae'vi wPÍ Rvbn hvq Ggb c@k@j v AšÍfP Kiv c@qvRb| D`vni Y` tæ-eZ@vb c@k@j vq cwi evti i tgvvBj t@vb _vKtj tm wkjv_xP K DcewÉi Avl Zvq wetePbv Kiv nq bv hv I GuU AvRKvj `wii`Zv wbfctY , iæZçY©gvcKwW bq| A_P eZ@v@b c@q me wkjv_xP K DcewÉi UvKv tctZ nq tgvvBj GKvD@U i gva'tg|
- 3) wkjv_xPv DcewÉi UvKv covtj Lvi Kv tR e'q Ki tQ wk@v Zv wkjK, e'e'vcbv Kugw I msuk@ó KgRZ@v hvPvB Ki tZ cvti b|
- 4) DcewÉi UvKv hv tZ wk@jv_@ v Zv`i covtj Lvi Kv tRB e'q Kti Zv wboDZ Ki tYi Rb" msuk@ó KZ@v mi v mwi UvKv c@vb bv Kti Zv w`tq wk@jv_@ i w`vj tqi teZb, cix@jvi wd, wUwdb ev `tj i tWm c@vb Kti Gi mte@Eg e'envi wboDZ Ki tZ cvti |

AeKvWtgvMZ Db@b wv lqK mçwi kgj vt

- 1) bZb wkjv c@Z@vb wbg@Yi tY t@' tRj v/DctRj v wkjv Awctmi gva'tg `vbxq ch@qi MY`gvb" e'w³ e tM@ mgŠtq GKwU m=te" w`vj q e'e'vcbv Kugw MvB Kiv th tZ cvti | hv`i `wqZj nte-

mbg@vaxb KvtrI „YMZ gvb Z`viuK Ges mbg@v tkrl we`vj qmn Ab`vb` c0qRbxq AmveecI Pwn`v Abjvqx etjS tbi qv KviY `vbxq Kgrvjvq AskM0YKvixiv RvbtqUtb th, we`vj q/ tkvYK@ mbg@v KvR Ges tmB mt½ tk0YK@i wkv@v DcKi@Yi „YMZ gvb i@v bv Kivi Kvity A@bK we`vj tqB B@Zvgta`B dvUj t`Lv w`tqQ Ges tPqvi-tUvej I Ab`vb` AmveecI b0 ntZ` iiyKti@Q|

- 2) c0ZuU we`vj tq AeKvVrtgvMZ Dbqb Z_v tk0YK@ I tk0YK@i wkv@v DcKi@Yi „YMZ gvb wv0Z Kiv Ges Zv chf@ msL`K mieivn Kiv|
- 3) cixygj K B-j wv@ c0uqvK ev`Ieifc t`I qvi Rb` c0Z`K we`vj tq Kiv=cDUvi wvqK `y wkyK wbtqM wv0Z Kitz nte, wvwb Ab` wkyKt` i G wvltq c0qRbxq c0kyYI c0vb Kitz cvi@eb| G-Qvov AvBvmlU DcKiY mieivtni tytI AvaybK KbvclMv@k@bi Kiv=cDUvi mvGM0 c0vb Kitz nte hvZ wkyK mntR c0qRbxq G`wv0@Kkb/mdUl qvi e`envi Kti B-j wv@ tmev tctZ cvi|

c0k@Y wvqK m@vni kgvj vt

- 1) mRbKvj c0acxwzi Dci c0vbKZ c0k@Yi mgq evovt@v `iKvi hvZ Kti mRbKvj c0acxwzi PviwU `Iti Dci cwi cY` yZv I Avb AR0 Kitz cvi hv Zv` i cv`v@b I mRbKvj cxwzi c0qtb KvRi fvgKv cvj b Kite KviY `vbxq ch@qi Kgrvjvq AskM0YKvix wkv@v Kiv etj w0tb, Zviv Avbgj K I Abvavgj K wvltqi c0k@fvjvfvte Kitz cvi@j I c0qM I D`PZI `@Zv wvqK c0k@Kivi t@tI Zv` i mrvqK MvBW eB Gi mrvh` wbtZ nt`Q KviY D3 `@ wvltqi Dci (c0qM I D`PZI `@Zv) mgq `f Zvi Rb` Zviv fvj fvte c0k@Y cviwb|
- 2) mgxyvq tgvU wkyKt` i gta` 30% weAvb, 30% MwYZ Ges 40% Bsti wR c0kyY tctqUtb| hv wkyv` i Pwn`vi Zj bvq A@bK Kg etj civgkR `j gtb Ktib| wvkl Kti th mKj wkyK msvk00 wvltq bZb wkyKZvq bZb wbtqMvRZ ntq@Qb Zv` i@Kl c0ky@Yi Avl Zvq Avbv `iKvi | mgxyvq wkyKt` i 56% `wZK cvk Ges 44% cvm tKvm` (wvwm) cvk cvl qv wvltq@Q| GtytI civgkR `j gtb Ktib, eZ@vb wkyv cxwzi cwi cY` ev`Ievq@bi Rb` c0qRb gvb m@Sj wkyK hv` i wkyvMZ thw`Zv nte Kgctj `wZtKvEi |
- 3) hviv gv=vi tUBbvi Zv` i c0k@Y m@ctK`Avil cwi `vi Avtbi `iKvi | Zvntj Zviv Avl fvjvfvte c0k@Y c0vb Kitz cvi@eb KviY `vbxq ch@qi Kgrvjvq AskM0YKvix wkv@v Kiv etj w0tb, c0k@Y c0vbKZ wvltqi Dci c0k@YtKi h_v`Avb bv `vKvi Kvity Zv` i A@btKB mRbKvj cxwzi c0k@ `Zwi Kitz cvi@b bv Ges Ab` we`vj tqi wkv@v i mrvqZv wbtq wvfvb0e mvgvqK cix@vi c0k@I `Zwi Ktib|
- 4) c0ZuU wkv@vKtK c0k@Y t`tK wdti Gtm Zvi c0k@Y j ä Avb we`vj tqi c0ZuU wkv@vKtKi mv@ tkqvi Kiv DvPZ hvZ hviv c0k@Yi m@thwM cviwb Zviv thb D3 Avb Zv` i cv`v@b c0uqvZl Kvtr j vMvZ cvi@b|
- 5) c0k@Y j ä Avb c0qM bv Kitz Zvi mgm`v tevSv hvq bv ZvB cv`v@b c0uqvq Zvi h_vh_ c0qM c0qRb Ges tKvb mgm`v ntq h_vh_ KZ@YtK AwvZ Kitz nte|

c0kDi@U wvqK m@vni kgvj vt

- 1) c0k@i A`@tbi AvKvi I KvR@tgi cwi wa wetePbvq c0k@U@Z A@I Z GKRb c0kDi@U wvklA wbtqM w`tj cY`, tmev I μq msvu@I AvcuE`tj v Avt@v wbi mb Kiv m@e ntZv|
- 2) c0k@U@Z c0kyY, tmvgbvi Ges WKt@t@Ukb KvR`tjv `i@Zj mv@ wetePbv Kiv ntj I tKvb thwMvthwM wvklA (Communication Specialist) wbtqM Kiv nqv hv c0k@i I KvR@g h_vh_ ev`Ievq@b evavi m@0 Kitz@Q| GgbwK civgkR tmevi Rb` gw I Awdm ch@q tKvb c`v@b|

civgkRI wQj br|

ciukó K

čřve gj ĩqab mgrývi čřgřj v

**0tmtK0wi GWtKkb tm±i tWtfj ctgU c0R± (SESDP)0 kxl R cktí i c0ve gj`vqtbj j t`y`
gva`vgK wky`v cZ0vtbi wky`v_xP i Rb` ckgjv**

fvgKvt

Avmvj vgy Avj vBKg/Av`ve| Awg knx`j Kbmj tUu t`tK 0tmtK0wi x GWtKkb tm±i tWtfj ctgU c0R±0 cktí i c0ve
gj`vqb mgxyi Kvtr GtmiQ| cktí wLtz A`qtb KttQ GwWe Ges ev`tevb KttQ gva`vgK I D`P gva`vgK wky`v Aw`Bi |
GB mgxywUi Dtt k` ntv (K) gva`vgK wky`v mKj` fti e`e`vcbv, Revew wnzv I`*Qzv trvi`vi Kti G tjt`T`y`Zv exx
KZUKz nttQ; (L) Kwi Kj vg, QvT` gj`vqb I we`vjq KvHgZv ewxi gva`tg wky`v grb Dbqb; Ges (M) `wi`a`wky`v_xP i
mrvqZv`vb, wky`v`vb e`e`vq mrvqZv c0vb I AeKwWtgv Dbqtbj gva`tg gva`vgK wky`v mthvM m`u`mvi Y KZUKz AwRZ nttQ
Zvi c0ve hvPvB| G tjt`T Avcab Avcbvi gj`evb gZvgZ w`tq Ae`vb ivLtz citi b| Avcbvi gZvgZ`iy mgxyi Kvtr e`euZ
nte Ges tMrcb`vKte| Avcab AbgvZ w`tj Awg mrvvKvi`iia Kttz cwii |

wky`v cZ0vtbi bvg

wefvM:	tKwW bs :
tRjv:	tKvW bs :
DctRjv:	tKwW bs :
`tji bvg :	tKvW bs :
`tji wKvbv:

mrvvKvi M0YKvixi bvg : *mrvvKvi M0tYi ZwiL*:

mrvv fvBRvti bvg : *ZwiL*:

mrvvKvi M0Y`iia mgq : *tKl mgq*:

tmKkb-1: tgšij K Z

DĚi`vZvi bvg		
1.	cāZōrtbi aiY	we`vj q=1 gv`tm=2
2.	cāZōrtbi Ae`vb	kni=1 Mtg=2
3.	DĚi`vZvi aiY	QvI=1 QvTx=2
4.	wefM	XvKv=1 PAMtg=2 ewi kvj =3 ivRkvnx=4 Lj bv=5 gqgbmsn=6 i scj =7 wtj U=8
5.	†Rj v	†KwT
6.	eqm	
7.	†kŃ	
8.	†ij bs	
9.	wcZvi tckv	†KwT

tckvi †KwT K.L.K=1; w`bgRj =2; †Rj =3; yž`e`emw=4; Pvkni =5; Miæ-gmI crij b=6; wi Kkv/f`vb Pij K =7; Ab`vb` = 99|

tmKkb -2: DcejĚ mspvšćkuej x

10.	Zig DcejĚi UvKv nbqvgZ cr`Q wK?	n`u=1 bv=2
11.	Zig DcejĚi UvKv wKfite cvl ?	we`vj tqi gra`tg=1 e`vstKi gra`tg=2 †grevBj e`vstKs=3
12.	Zig DcejĚ KZ UvKv cvl? (gřm)	
13.	DcejĚi UvKv br`†c†j Zig wK Ki†Z?	covi br`Pwj tq thZvg=1 covi br`eÜ K†i w`Zvg=2 gv`evv w†q w`†Zb=3 Kv†R thZvg=4 Ab`vb`=99

tmKkb-3: cwib I cqtub®vkb m`úwKZ cĥuej x

14.	†Zvg†` i `†j Uq†j U Av†Q wK?	n`u=1 bv=2
15.	Uq†j †Ui aiY wK?	Kv†v=1 cvKv=2 Avav-cvKv=3
16.	†Q†j Ges t†q†` i Rb` Avj v`v Uq†j U Av†Q wK?	n`u=1 bv=2
17.	`†j i Uq†j U e`envi Ki†Z †Zigiv†Kv mgm`vi m`g`xb nl wK?	n`u=1 bv=2
18.	nüv n†j, wK ai†bi mgm`vi m`g`xb nl ?	Acwi`vi=1 Zj v eÜ `†K=2 mvevb `†K bv=3 cwib `†K bv=4 e`bv `†K bv=5 Ab`vb`=99
19.	†Zvg†` i `†j wJDel†q Av†Q wK?	n`u=1 bv=2
20.	Zig wJDel†q e`envi Ki wKbv?	n`u=1 bv=2
21.	wJDel†q†j i †Mvov cvKv wKbv?	n`u=1

		bv=2
22.	uDel tãj AvtmbK gß wKbv?	n`u=1 bv=2

tmKkb-4: AvBimU m`uukZ ckæjx

23.	tZvgf` i we`vj tã we`jr AvtQ wKbv?	n`u=1 bv=2
24.	we`vj tã KiuDUvi e`envi i mthvM AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
25.	_vKtj Buvitbu e`envi Kiv hvq wKbv?	n`u=1 bv=2
26.	tZvgf` i we`vj tã KiuDUvi wltã wkyK AvtQ wKbv?	n`u=1 bv=2
27.	tZvgf` i we`vj tã gij ulugnWqvi e`envi nq wK?	n`u=1 bv=2 tbB=3
28.	Zug wK Buvitbu e`envi KitZ cvtiv?	n`u=1 bv=2

tmKkb-5: we`vj q/tkØ/ Ky m`uukZ ckæjx

29.	tkØY Kty mKj wKv_ß envi e`v AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
30.	tkØY Kty Avtj v evZvmi e`v AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
31.	tkØY Kty elß mgq cmb cto wKbv?	n`u=1 bv=2
32.	`tj tKvb Kgb iæg AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
33.	niv ntj, Kit` i Rb` AvtQ?	QvT=1 QvT x=2 Df q=3
34.	tZvgf` i we`vj tã tLj vaj vi migMØ AvtQ wKbv?	n`u=1 bv=2

tmKkb-6: jvBtefx I weAvbWvi m`uukZ ckæjx

35.	tZvgf` i `tj jvBtefx AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
36.	niv ntj, Zug jvBtefx e`envi Ki wK?	n`u=1 bv=2
37.	jvBtefx e`envi Zug wK aitbi mgmvi m`\$xb nI?	jvBtefx qyb tbB=1 eU_ytK=2 mi Ävg tbB=3 Ab`vb`=99
38.	wkyKiv jvBtefx e`envi tZvgf` i DrmwvZ Ktib wKbv?	n`u=1 bv=2
39.	Zug weAvbWvi e`envi Ki wKbv?	n`u=1 bv=2 cØhvR` bq=3

tmKkb-7t wKvK-wkvKv m`uukZ ckæjx

40.	Kvfm ctek Kti wKvK-wkvKv tZvgf` i mvt_ Kkj webgq Ktib wKbv?	n`u=1 bv=2 gvtS gvtS Kti=3
41.	wKvKiv Kvfm t` i xtZ Avtmb wKbv?	n`u=1 bv=2
42.	tZvgf` i we`vj tã wkyKMY wbgqZ Avtmb wK?	n`u=1

		bv=2
43.	ukýKMY tZigv` i cBtFU cotZ vbiærmwZ Ktib ukbv?	n`=1 bv=2
44.	cov br cvi t j ukýKMY tKgb AvPiY Ktib?	gria i Ktib=1 eKv t` b=2 cpi vq fvt j v Kti eystq et j b=3 Kv`mi evBti Avj v` v Kti mgq t` b=4 ewotZ cto wbtZ et j b=5 Ab`vb`=99
45.	cov eStZ br cvi t j ukýK-ukvYKv Zv eystq t` b uk?	n`=1 bv=2

tmKkb-8t mRbkxj cke×wZ I cW`µg

46.	mRbkxj ckeStZ Amjeav nq uk?	n`=1 bv=2
47.	mRbkxj ckebv eStj ukýK-ukvYKv Zv eystq t` b uk?	n`=1 bv=2
48.	mRbkxj ckeAvi I fvt j v fite tevSvi Rb` tZigv` i uk cBtFU cotZ nq?	n`=1 bv=2
49.	mRbkxj cke×wZtZ tZigvi Kv`Q tKvb w el qul Rut j et j gtb nq?	
50.	tZigv` i t` t j uk`Kiv Kv`m uk fite uk`v_` i cv`vb Ktib?	e ³ Zvi gra`tg =1 `j xq fite =2 cke DEi =3 gv_v LvUv`bv=4 KBR=5 weZK@6 Ab`vb`=99
51.	cV`cy` t`Ki fiv tZigv` i Kv`Q tKgb gtb nq?	mnR=1 KwB=2 gvSigwS (ukQlv mnR, ukQlv KwB) =3
52.	cPnj Z cW`µtg i gra`tg tZigiv uk RvZxq HwZn` I Kw` m=c`K`h_vh_fite RbtZ cvi Q?	n`=1 bv=2
53.	cwi ewZZ cW`µtg cV`cy` t`K` t j v tZigvi Kv`Q AvKI`xq gtb nq ukbv?	n`=1 bv=2
54.	h_vh_fite cV`v`bi gra`tg t` t j i mKj uk`K cW`µg wv`@ mg`q t`Kl Ki tZ cti b ukbv?	n`=1 bv=2

***Zig we`vj tq uk uk aiti mgn`vi me`q`xb nI? Avi uk uk mjeav_vKtj fvt j v ntZi?

ukýv_`i tgrevBj bst

**Ótm̄KŪw̄i Gw̄Kkb̄ tm̄±i tW̄fj̄ ct̄gŪ cŌR̄± (SESDP)Ōkxl̄R̄ cK̄t̄i i cĕvē gj̄`vqb̄ mḡxȳvi
Z_`/Dcv̄Ē msM̄ŋi D̄t̄īk̄` cāvb̄ wk̄ȳK/mnK̄vix̄ wk̄ȳt̄Ki Rb̄` cK̄ḡvj̄ v**

f̄vgK̄vt

Avmm̄vj̄ vgȳAvj̄ vBKg/Av`ve | Awḡ knx̄`j̄ Kbm̄vj̄ t̄ŪŪ t̄_K̄ Ótm̄KŪw̄ix̄ Gw̄Kkb̄ tm̄±i tW̄fj̄ ct̄gŪ cŌR̄±Ō cK̄t̄i i cĕvē
gj̄`vqb̄ mḡxȳvi K̄vt̄R̄ Ḡtm̄Q | cK̄t̄i w̄t̄Z A_`q̄b̄ K̄t̄īQ̄ Gw̄W̄e Ges̄ ev̄`Īevq̄b̄ K̄t̄īQ̄ grā`vgK̄ I D`P̄ grā`vgK̄ wk̄ȳv̄ Aw̄a`B̄i |
GB̄ mḡxȳw̄Ūi D̄t̄īk̄` n̄t̄j̄v̄ (K) grā`vgK̄ wk̄ȳvi m̄Kj̄ `Īt̄ī ē`vcb̄v̄, Reven̄ w̄nZ̄v̄ I `^QZ̄v̄ t̄R̄vi`vi K̄t̄ī Ḡ t̄j̄t̄Ī `j̄Z̄v̄ ew̄x̄
KZUK̄z̄ n̄t̄q̄t̄Q̄; (L) Kw̄i K̄j̄vḡ, Ōv̄Ī gj̄`vqb̄ I w̄e`vj̄q̄ Kv̄h̄ḡZ̄v̄ ew̄x̄i grā`tḡ wk̄ȳvi gr̄b̄ Db̄q̄b̄; Ges̄ (M) `wi`^ wk̄ȳv̄_x̄P̄ i
mn̄vq̄Z̄v̄`vb̄, wk̄ȳv̄`vb̄ ē`e`vq̄ mn̄vq̄Z̄v̄ cŌvb̄ I AeK̄v̄W̄t̄ḡv̄ Db̄q̄t̄bī grā`tḡ grā`vgK̄ wk̄ȳvi m̄t̄hv̄M̄ m̄±ū̄hv̄iȲ KZUK̄z̄ Aw̄R̄Z̄ n̄t̄q̄t̄Q̄
Z̄vi cĕvē hv̄P̄v̄B̄ | Ḡ t̄j̄t̄Ī Av̄c̄vb̄ Av̄cb̄vi gj̄`evb̄ gZ̄vgZ̄ w̄`t̄q̄ Ae`vb̄ iv̄L̄t̄Z̄ c̄t̄īb̄ | Av̄cb̄vi gZ̄vgZ̄ īaym̄ḡxȳvi K̄vt̄R̄ ē`eū̄Z̄
n̄te Ges̄ t̄M̄rc̄b̄_v̄K̄te | Av̄c̄vb̄ Ab̄ḡw̄Z̄ w̄`t̄j̄ Aw̄ḡ m̄v̄j̄vr̄K̄vi īiā K̄t̄Z̄ c̄wi |

wk̄ȳv̄ cŌZ̄Ōt̄bī b̄vḡt̄

w̄ef̄v̄M̄t̄.....	t̄K̄w̄ bst̄
t̄R̄j̄ vt̄	t̄K̄w̄ bst̄
Dc̄t̄R̄j̄ vt̄	t̄K̄w̄ bst̄
`ċ̄j̄ i b̄vḡt̄	t̄K̄w̄ bst̄
`ċ̄j̄ i w̄K̄v̄b̄t̄

m̄v̄j̄vr̄K̄vi M̄h̄ȲK̄v̄ix̄i b̄vḡt̄..... m̄v̄j̄vr̄K̄vi M̄h̄t̄Ȳi Z̄wi Lt̄.....

m̄c̄v̄i f̄v̄BR̄v̄t̄īi b̄vḡt̄:..... Z̄wi Lt̄.....

m̄v̄j̄vr̄K̄vi M̄h̄Ȳt̄ īiāi m̄ḡq̄t̄..... t̄k̄l̄ m̄ḡq̄t̄

1mKkb-1t tġġij K Z _vej x

DĒi`vZvi bvg

1.	cKtġi i Avl Zvq mrvqZvi aiY	B-j wbs=1 bZb we`vj q mbgP=2 tkWYK y m=utwi Y=3 gv`tmv mbgP=4 Uqtj U l wJDel tġj =5 Ab`vb`=99
2.	wefM	
3.	tRj v	
4.	eqm	-----eQi
5.	wj ½	cj æl =1 gmj v=2
6.	wkyvMZ tġwM`Zv	
7.	KZ eQi hver wkyKZv tckvj KgPZ AvtQb?	
8.	Avcbvi we`vj tġi tġwU Qvġ -Qvġxi mL`v KZRb?	

tKwT XvKv=1; PÆMg=2; ewi kvj =3; ivRkvm=4; Lj bv=5; gqgbmsn=6; iscj =7; wntj U=8

1mKkb-2t DcewĒ mspvšġ

9.	kZbġmġi G cKtġi i Avl Zvq Avcbvi tġj i tġwU KZRb wkyv`P DcewĒ cvt`Q?	
10.	DcewĒ Pj ynI qvi ci t`tK Avcbvi cġZvġb wkyv`P fivZP mL`v tetotQ wK?	n`u=1 bv=2
11.	DcewĒ t`qr`i i æ nI qvi ci t`tK wkyv`P Sġi covi cġYZv KġtQ wK?	n`u=1 bv=2
12.	DcewĒ t`qvi dtj AvtMi Zj bvq tġtġt`i wġtq t`i xtZ n`Q wKbv?	n`u=1 bv=2

1mKkb-3t cwb l cqtub`wkb mspvšġ

13.	Avcbvi we`vj tġ tġwU KZwU Uqtj U AvtQ?	
14.	wkyK l wkyv`ġ i Rb` Avj v`v Uqtj tġi e`e`v AvtQ wK?	n`u=1 bv=2
15.	Avcbvi we`vj tġ mġcq cwb i Rb` wJDel tġj AvtQ wKbv?	n`u=1 bv=2
16.	n`wntj cwb AvtmiBk gP wKbv?	n`u=1 bv=2
17.	wJDel tġj i tMwov cvKv wKbv?	n`u=1 bv=2

1mKkb-4t mRbkxj cke`wZ l cv`mġ

18.	mRbkxj cke`wZ wK`v`ġ i tġawwKvġk mrvqK wKbv?	n`u=1 bv=2
19.	mRbkxj cke`wZ tZ wK`v`ġ i tKvb wġ qmġtZ tġw`ġf etj Avcwb gġb Kġi b?	
20.	mRbkxj cġwv`q b m`cġK`we`vj tġi mKj wK`v`ġ Rvġbb wKbv?	n`u=1 bv=2
21.	GB cKtġi i Avl Zvq wK`v`ġ mġ cwi gvRb l mstkvab wK`v`ġ i wK`v`ġ Rb l cv`vb c`wZ tK mnRZi Kġi tQ wKbv?	n`u=1 bv=2
22.	cwi gmRZ cv`mġ bZb tKvb wġ q` tġ vġK` i æ Ziv` t`Q, hv wK`v`ġ i tġawwKvġk mrvqZv Ki tQ?	
23.	h`wh`fġte cv`v`ġbi gva`ġ t`ġj i mKj wK`v`ġ cv`mġ wġv`ġ mġtq tkl Ki tZ cvġi b wKbv?	n`u=1 bv=2
24.	Avcwb wK`v`ġb Kġi b mRbkxj wK`v`ġ wZ l cv`mġ cwi eZġbi dtj wK`v`ġ i cġB tFU cov, tKwPs G hvl qv l eB gġ`Kivi cġYZv KġtQ?	KġtQ=1 tetotQ =2 Acwi eZġ i tġtQ=3
25.	Avcbvi t`ġj wK`v`ġ Kiv Kġm wK`v`ġte wK`v`ġ i cv`vb Kġi b?	e ³ Zvi gva`ġ =1 `j xqfġte =2 cke`DEi =3 gv`v LvUvġbv=4

		KBR=5 weZK@6
26.	ciV`cj`f`tki fivv`vk`qv_`kv` iK mniR e\$`tZ` cifi`?	n`u=1 bv=2
27.	cwi`euZ`Z` ciV`m`tg` ciV`cj` f`K`_`tj`v` vk`qv_`kv` i` Kiv`Q` Av`Kl`Y`xq` g`tb` nq` vk`biv`?	n`u=1 bv=2
28.	cwi`euZ`Z` ciV`m`tg` ciV`cj` f`tki` vel` qe`^`vk`qv_`kv` i` p\$`f`v`k`j` I` ve`Avb` gb`^` c`K`fi` Zj` tZ` m`v`v`h`^` K`fi` vk`biv`?	n`u=1 bv=2
29.	c`P`nj` Z` ciV`m`tg` vk`qv_`kv` i` Rv`Z`xq` H`v`Z`n` I` Kiv`o` j`v`j` t`b` m`v`v`q`K` f`ig`K`v` c`v`j` b` K`i` t`Q`?	n`u=1 bv=2

tmKkb-5t ICT mspvšl

30.	Avcbvi` ve`^`j` t`q` ICT` Gi` Avl` Z`v`q` vk`qv` m`p`ear` i` t`q`?	B-j` w`b` =1 Kiv`u`D`U`ri` j`^`ve` =2 IT` Dc`K`i`Y` =3 Kiv`u`D`U`ri` vk`y`K` =4 B`v`i` t`b`U` =5 g`w`e`i`g`m`W`q`v` =6
31.	Avcbvi` ve`^`j` q` B-j` w`b` =Gi` Avl` Z`v`q` c`k`f`i` t`_`t`k` vk`qv` ai` t`Yi` m`v`v`q`Z`v` t`c`t`q`Q`i`j` v`?	Kiv`u`D`U`ri` j`^`ve`^`Z`ai` =1 IT` Dc`K`i`Y` m`e`i`v`n` =2 vk`y`K` c`k`y`Y` =3 B`v`i` t`b`U` =4 g`w`e`i`g`m`W`q`v` =5 c`h`v`R`^` b`q` =99
32.	ICT` Gi` Avl` Z`v`q` c`b` B-j` w`b` =Dc`K`i`Y` h`_`o` vk`biv`?	n`u=1 bv=2
33.	j`^`v`te` Kiv`c`D`U`ri` vk`f`ite` e`^`en`vi` K`iv` n`q`?	G`K`K`f`ite` =1 j`^`x`q`f`ite` =2 vk`q`J`K` K`fi` t`^`L`vb` =3
34.	B-j` w`b` =Gi` Avl` Z`v`q` vk`y`K`iv` vk`qv` vk`qv` vel` t`q` c`k`y`Y` t`c`t`q`Q`b`?	t`e`m`K` Kiv`u`D`U`ri` t`K`v`m` =1 G`W`f`i`Y`W` Kiv`u`D`U`ri` G`u`c`o`t`K`k`b` t`K`v`m` =2 Content` Development` =3
35.	B-j` w`b` =Gi` Dci` Avcbvi` ve`^`j` t`q` K`Z` Rb` vk`y`K` c`k`y`Y` t`c`t`q`Q`b`?	
36.	t`h` w`Z`b`w` vel` t`q` Content` Development` c`k`y`Y` n`t`q`Q` , vk`y`K`iv` Z`v` Ab`v`ni` Y` K`fi` ciV`^` vb` K`fi` b` vk`biv`?	n`u=1 bv=2
37.	vk`y`K`iv` Kiv`u`D`U`ri` vel` q`K` t`g`š`nj` K`^`Av`b` vk`f`ite` vk`y`v`_`kv` i` c`b`vb` K`i` t`Q`b`?	Kiv`u`D`U`ri` e`^`en`v`i`i` g`ra`^`t`g` =1 g`w`e`i`g`m`W`q`v`i` g`ra`^`t`g` =2 e`B`t`q`i` g`ra`^`t`g` =3 n`v`U`-A`v`D`i`U`i` g`ra`^`t`g` =4
38.	B-j` w`y`S` Gi` Avl` Z`v`q` Avcbvi` v` vk`qv` vk`qv` K`iv`R` K`fi` b`?	t`k`v`t`Z`^` ciV`^`vb` =1 Content` ve`Z`i`Y` (B- t`g`B`j` /w`c`U`)=2 c`k`e`T`^` Z`ix` =3 c`k`v`m`b`K` K`v`h`p`rg` =4 A`b`j`v`B`b` t`h`v`M`t`h`v`M` =5 Z`_` m`S`M`h` =6 A`b`^`v`b` =99

tmKkb-6t c`k`y`Y` mspvšl

39.	GB` c`k`f`i` i` Avl` Z`v`q` Avcub` t`K`iv` c`k`y`Y` t`c`t`q`Q`b` vk`qv`?	n`u=1 bv=2
40.	n`iv` n`t`j` , Avcub` vk`qv` ai` t`bi` c`k`y`Y` t`c`t`q`Q`b`?	m`R`b`k`j` c`k`e`x`w`Z` =1 w`c`ie`G`g` =2 G`m`ie`G` =3 A`b`^`v`b` =99

41.	D ³ cġkyY ₃ tj v Kviv cġvb KtiwQtj v?	brtqg=1 GbmUwe=2 weBwBD=3 Ab'vb'=99
42.	D ³ cġkyYwU KZw' tbi wQtj v?	
43.	cġkġtYi mgq ht _o wQj wK?	n'w=1 bv=2
44.	cġkġtYi gvb tKgb wQj?	ftj v=1 tgvUvgwU=2 Lvvc=3
45.	cġB wcl q ₃ tj vi Dci Avt'v wbeo cġkytYi cġqRb AvtQ wKbv?	n'w=1 bv=2
46.	cġkyY t ₃ tK cġB wkyYwq wcl q ₃ tj v we'vj tqi Ab'vb' wkyK-wkyKv' i mvt ₃ tkvri Kiv niqWQtj v wKbv?	n'w=1 bv=2
47.	cġkġtY t ₃ tK th me Ávb I 'ġZv ARB KtiQb Zv cV' vtb wKfvte mrvqZv Ki tQ?	
48.	fwe' tZ we'vj tqi Kvhġg Dbz I 'vqfZj Rb' Avi I wK wK c' tġc tbi qv thtZ cġti tm wcl tq Avcbvi mpcwi kmgn Kx Kx?	

ImKkb-7t ġ g'vfbRtqU KigwU mspvšI

49.	wbqwgZ ġ g'vfbRtqU KigwU wguUs nq wKbv?	n'w=1 bv=2
50.	ġj i wġvvi mweR gvb Dbqtb ġ g'vfbRtqU KigwU wK KvhRi fvgKv ivL tQ?	n'w=1 bv=2
51.	ġ e'e'vcbv kw ³ kvj xKi tY wK wK e'e'v tbi qv niqtQ?	wbqwgZ GmGgwm wguUs=1 GmGgwm m' m' wbePb=2 AwffveKt' i mvt ₃ mgšq=3 wclUG=4
52.	ġj i Reven wvZv I 'wQZv wbušZ Kivi Rb' wK wK e'e'v AvtQ?	ewl R Kg@w Kí bv=1 ġ AwWU=2 wclwGg=3

cġkí m=úwKZ

53. cġkí ev' fergb m=útK⁹Avcbvi gZvgZt
(K) ev' fergtbi mdj w Kt -----

(L) ev' fergtbi `pġ w Kt-----

54. G m=útK⁹Avcbvi mpcwi kt-----

**ÓtmtKÚwii GlltKkb tm±i tWtj ctgU cØR± (SESDP)Ó kxl R cKtí i cØve gj`vqtbi
Dfí tk` we`vj tqi wkýK-wkúyKv I gv`tburS KúguUi m`m`t` i mvt_`j xq Avtj vPbvi
(Focus Group Discussion-FGD) Rb` MvBWj vBb**

vb t

AskMØYKvix t we`vj tqi wkýK-wkúyKv, AwffveK I gv`tburS KúguUi m`m`e`

`j xq Avtj vPbvq AskMØYKvix` i Z`t

bs	AskMØYKvixi bvg	vj ½		eqm	wkýMZ thvM`Zv	tckv	tgvvBj bs
		cjæl	gúj v				
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.							
7.							
8.							
9.							
10.							

vt

Zwi Lt

gWti Uti i bvg

tKwt

tbu tUBKviti i bvg

tKwt

mgxjK
knx`j Kbmij tUu mmm ij ug:UW

gvP,©2017

՝j xq Avtj vPbvi nel qe`mgnt

1. D³ cKtⁱ i Avl Zvq AeKvWtgmZ Dbq^b Z_v we`vj tqi mmeR covi bvi cwi tek (chfB tkYxK^q, wei x cwb l cqb`vkb e`e`v, B-j vnb⁹, j vBteix, weAvbWvi l tLj vajvi mi Avg) m=c^tK⁹ Avcbvi gZvgZ uK? D³ AeKvWtgmZ Dbq^b uK^qvi mmeR gvb Dbq^b uK fite fvgKv ivL^tQ?
2. D³ cKtⁱ i Avl Zvq c^lB m⁹ear_v t^jv mdj fite Z`vi uKi Rb` t^j g`v^tbRt^gU Kugul uK uK c`^tq^c M^hY KtⁱQ?
3. t^j g`v^tbRt^gU Kugulⁱ m`m`⁹ igvU KZRb? t^j g`v^tbRt^gU Kugulⁱ vgu^ls KZⁱ b ci ci nq l Kugul uK uK KvR Ktⁱ v^tK?
4. eZ^gv cwi e^lZ l cwi g^mRZ uK^qv^ug Ges mRbkj c^lcc^xuZ c^lZ⁹bi dtj uK^qvi g^tb uK uK ai^tYi cwi eZ⁹ G^tm^lQ Ges Z^v uK^qv^u mRbkj Z^v uK^qv^u uK fite Ae`vb ivL^tQ etj Avcbiv g^tb Ktⁱb?
5. mRbkj uK^qv^u uK^qv^u f^jgZ e^tS uKbv? mRbkj uK^qv^u l cv^lu^g cwi eZ⁹bi dtj uK^qv^u i c^lB^tFU cov, tK^mP^s G hvl qv l eB g^l Kivi c^lYZv Kt^gQ uKbv? bv nt^q vK^tj tKb?
6. uK^qv^u Dce^lE v^lq^ugZ cvq uKbv? Dce^lE Kv^hg^u P^rj y^{ne}vi dtj uK^qv^u uK fite DcKZ nt^lQ etj Avcbiv g^tb Ktⁱb?
7. cKtⁱ i Avl Zvq Avcbiv uK uK ai^tYi c^lK^qY t^ct^qQb Ges Z^v KZⁱ t^bi uQj? c^lB nel q_v t^jvi Dci Avtⁱv v^lweo c^lk^yt^Yi c^lq^vRb Avt^lQ uKbv?
1. c^lB c^lK^qY t^jv t^lK AvRZ Avb l`^qZv Avcbv^t i Ab^vb^l mnK^g i m^l Avt^jvPbv KtⁱQb uKbv Ges D³ c^lK^qY t^lK j ä Avb l`^qZv Avcbvi uK fite Avcbv^t i t^l c^lq^vM KtⁱQb?
8. t^lj i e`vcbv, Re^{ve} v^lnZvi Rb` t^j g`v^tbRt^gU Kugul uK ai^tYi c`^tq^c M^hY KtⁱQ??
9. t^j g`v^tbRt^gU Kugulⁱ m`m`⁹ uK^qv^u i dj v^lj g^l v^lq^tbi Rb` Av^fveK l Qv^l Qv^l t^l i v^lt^q tKv Avt^jvPbvi e`e`v Ktⁱ uKbv Ges Avt^jvPbv t^lK c^lB dj v^lj e^l v^lq^tbi D^l v^lM M^hY Ktⁱ uKbv?
10. YMZ gvb Dbq^bbi D`vni Y^lfc RvZxq l Av^lR^lZK ch^qi Kt^j R l uK^le^l v^lj q^mg^ln KZRb uK^qv^u c^lZ^eQⁱ m^lh^lm t^ct^q tK? G^tq^t tKv tKv nel q_v t^jv g^l fvgKv cvj b Ki^tQ etj Avcb g^tb Ktⁱb?

cori bvi m ^l zcwi tek	weAvb l ch ⁹ t ^q t ^l chfB Avb
v ^l q ^u gZ Dce ^l E j ^l v ^l fi dtj	mRbkj c ^l cc ^x uZi dtj
cwi g ^m RZ uK ^q v ^u m=c ^t K ⁹ uK ^q i chfB Avb l c ^l K ^q Y j ^l v ^l fi dtj	uK ^l eG ^l l G ^m eG ^l Gi dtj

uK^yK-uK^yKv

1. f^lel^ltZ Avcbvi we`vj tqi Kv^hg^u Db^z l`^lv^lq^tZi Rb` Avi l uK uK c`^tq^c t^bl qv t^ltZ cv^li Ges t^m nel t^q Avcbvi m^lcv^l km^gn Kx Kx?

Av^fveK

2. cori bvi gvb Dbq^bbi Rb` we`vj q KZ^lt^q Avi l bZb tKv c`^tq^c M^ht^Yi c^lq^vRb Avt^lQ uKbv? vK^tj Z^v uK ai^tYi?

g`v^tb^lRs Kugulⁱ m`m`⁹

3. f^lel^ltZ we`vj tqi Dbq^bbi Avi l uK uK c`^tq^c M^hY Kiv t^ltZ cv^li etj t^j g`v^tbRt^gU Kugul g^tb Ktⁱ?

**Òm̀k̀Uwii Gẁk̀kb tm±i tẁfj c̀gU c̀R± (SESDP)ó k̀l R
c̀k̀í i c̀ve gj "vq̀bi D̀í k̀" c̀k̀í msukó e"v̀t` i m̀_ Key
Informant Interview (KII)Ói Rb" tPKij ó**

c̀k̀í c̀i Pvj K

KII c̀i Pvj bvKvi xi bgt

tKwT

m̀vi fvBRv̀i i bgt
mv̀vZKvi M̀tYi Zwi Lt

tKwT

**mgx̀K
knx`j Kbmij tUu m̀vfm`m ij ug̀tUW**

gvP©2017

ჰმკკბ- 1t ცუი wPvZgj K Z_`vej x

bvgt

ტdvb bst

- 1. eqmt eQi
- 2. wk`qvMZ thvM`Zrt
- 3. c`ext

ჰმკკბ- 2t (cKტი i ev`Évqb m`úuK` Z_`)

- 1. GmBGmWvc cKტი i KvR Avcb RuoZ uQტი b wK? 1. nuv 2. bv
- 2. nuv ntj , cKტი Avcbvi FigKv wK wQj ?

.....
.....

- 3. j`grTv Abhvqx cKტი i AvI Zvq mKj KvR mWkFvte ev`ÉvqZ ntqtQj wK? 1. nuv 2. bv 3. tgvUrgvU 4. Avakvsk
- 4. bv ntj , c`vb tKvb tKvb KvR ev`ÉvqZ nqvბ etj gtb Kტი b? Ges tKb nqvბ?

.....
.....

- 5. cKტი ev`ÉvqbKvjxb mgტq cKტი i KvR mti Rvgtb cwi`k`/Z`vi wK Kiv nZ wK? 1. nuv 2. bv
- 6. nuv ntj , wKfvte Kiv nZ?

.....
.....

- 7. Kviv cwi`k` Kტი tQb?

.....
.....

- 8. bv ntj tKb?

.....
.....

- 9. Z`vi Kx (gvbUvi s) Kivi mgq tKvb gvბUvi s Uj ev`tPKuj ÷ e`envi Kiv ntqtQ wK? 1. nuv 2. bv
- 10. cwi`k`Kvtj tKvb mpcvwi k Kiv ntqtQ wK? 1. nuv 2. bv
- 11. nuv ntj , mpcvwi k ev`ÉvqZ ntqtQ wK? 1. nuv 2. bv
- 12. bv ntj , tKb mpcvwi k ev`ÉvqZ nqvბ?

.....
.....
13. Avcbvi gtZ, GmBGmWwlc cKí weþkl Pwv`v m=úba(DcRwZ, ciZeÜx, AbMñi I mjeav ewÂZ) mKj QvÎ-QvÎxt` i Rb`
wk¶vi mþhvM mjo KþiþQ wK? 1. niiv 2. bv

14. niiv ntj , wKfve?

.....
.....

15. bv ntj , tKb nqub?

.....
.....

16. wbgewZ welq,tjv eþxi t¶¶t GmBGmWwlc cKí wK wK KþiþQ t

K. tþj fivZP nvi eþxi Rb` t

.....
.....

L. Dcw-wZi nvi eþxi Rb` t

.....
.....

M. QvÎ-QvÎxt` i Sti cov Kwgtq wk¶vPµ mgwBi Rb` t

.....
.....

N. wk¶vi _YMZ gvb Dbqþbi Rb` t

.....
.....

O. wkýv e`vcbv mstkrab t

.....
.....

P. mRbkj wkýv c×wZ t

.....
.....

Q. DcewE welqK t

.....
.....

R. wkývµtgi cwieZb, cwigvRb I we`íiY t

.....
.....

S. wcieGg I GmieG t

.....

.....
T. AeKvWtgvMZ Dbqb t
.....
.....

U. wkjv DcKiY I I tLj vaj vi mi Ävgw` weZiY t
.....
.....

17. `g e`vcbvi mvg_`e`i Rb` wK wK e`e`v tbi qv ntqtQ?
.....
.....

18. cKtí i me`f`í`í `^QZv I Review` wnzv wbnDZ Kivi Rb` wK wK e`e`v tbi qv ntqtQ?
.....
.....

fmKkb 3: cKfY wEl qK gj`vqb

19. G cKtí i Avl Zivq Kriw Kriw cKýY tctqíQj v? 1. wkýK 2. GmGim m`m` 3. gvV ch`qi gva`gK wKfV
msukóó mKj wKfV KgRZP4. Ab`vb`

20. wK wK wEl tq cKfY t` I qv ntqtíQj v?
.....
.....

21. cKtí i Avl Zivq Avcub tKvb cKfY tctqíQb wK? 1. niw 2. bv

22. n`wntj D³ cKfYi bivg, KZ w`tbi cKfY Ges AvtqRbKvix tK wQj?
.....
.....

23. cKfYi gib I mgq ht`ó tKgb wQj? D³ wEl tq Avl I wbnéo cKfYi c`qRb AvtQ wKbv?
.....
.....

fmKkb- 4t cKtí i mdj I `p` w`K mgn Ges m`w`k

24. GmBGmWmc cKtí i `p` w`K mgn Ges m`w`k?
.....
.....
.....

25. GmBGmWmc er`f`evq`bi mdj (kiv`kvj x) w`K mgn Ges m`w`k?
.....
.....
.....

26. th D`í k` wbtq GmBGmWmc cKtí wU er`f`evq`b Kiv ntqtíQj Avcbvi gtZ Zv mdj ntqtíQ wK? 1. niw 2. bv

K. niw ntj, wKf`te mdj ntqtíQ?

.....
.....
.....
.....

L. bu nıj, tKb mdj nqıb?

.....
.....
.....
.....

27. fıel ıZ G ai ıbi cKı mıWK fıte m=úbeKivi Rb Ges cKıfı i Kvhıg DbZ I ıvıfZı Rb Avı I ıK ıK c`ıfıc
ıbl qv thıZ cıfı, ım ıel ıq Avcbıı mıvıı kmgı Kx Kx?

.....
.....
.....
.....

ԱՊՐԻԼ ԿԳՐԶԹ

Իմ ԿԿԵ- 1տ ԵՄԻՍԻՆԻՅԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ

ԵՄԻՆՆԵՅԻ

ԻՄԵՆԵՅԻ

4. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԵՄԻՆՆԵՅԻ

5. ԵՄԻՆՆԵՅԻ

Իմ ԿԿԵ- 2տ (ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ)

1. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ? ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ?

.....
.....
.....
.....
.....

2. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ, ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ (ԵՄԻՆՆԵՅԻ, ԵՄԻՆՆԵՅԻ, ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ) ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ?

.....
.....
.....
.....
.....

3. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ?

.....
.....
.....
.....

4. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ?

.....
.....
.....
.....

5. ԵՄԻՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ ԿԵԶԵՆՆԵՅԻ?

.....
.....
.....
.....

6. mRbkj cke×wZ ev`ferqtb GLtbr tKvb mrgre×Zv AvtQ wKbr? _vKtj Zv wK aiYi?

.....

.....

.....

.....

7. GB cKti i Avl ZvfP` g`vrbRtgU KugU wKfite KVR Kti? g`vrbRtgU KugU m`m`e,` wKfl` i djvdj gj`vqtb Rb` AvrfieK, QvT QvTx I wkyKt` i wbtq tKvb Avtj vPbri e`e`v Kti wKbr Ges G tytT Avcbvi figKv wK?

.....

.....

.....

.....

8. Avcbvi cwi`kBKZ we`vj tq GmieG Kvhfug wKfite ev`fermqZ nt`Q? wcieG Kvhfug cwi cY`ev`ferqtb Avcib wK wK mgm`v t`Ltz tctqtQb? GtflT Avcib wKfite mnqZv KtiQtQb??

.....

.....

9. GmGmMw cKti i wbtbY³ wclq,tjvtZ Avcbvi gZvgZ ejb?

BbmWtKUi mgn	mej`w`K (Strength)	`eP`w`K (Weakness)	m`tebr (Opportunity)	S`K (Threat)
cvBj U ICT ms`vi				
bZb we`vj q wbgfY				
AwZwi ³ tkWYkY wbgfY				
wJDeI tqj mn Uqtj U wbgfY				
gv`tmv wfiEK weAvbMwi, ICT j`ve Ges jvBtefx wbgfY				
SESIP`g Kgtcøf` i Dbqob				
mRbkj ckeI c×wZ				
wkyvutgi cwi eZb, cwi gVRb I we`fiY				
we`vj q wfiEK gj`vqb				

K ₁ Z ₁ f ₁ E ₁ e ⁻ v _{cb} c ₁ i ₁ Z				
--	--	--	--	--

GbrmUue

fmKkb- 1t cwivPvZgj K Z_`vej x

bvgt

tdvb bst

6. eqmt eQi

7. wkvMZ thvM`Zvt

8. c`ext

fmKkb- 2t mRbkj cke×wZ

1. tKvb tKvb wel tq mRbkj cke×wZ ev`ferqb Kiv ntqtQ?

.....
.....

2. mRbkj cke×wZ mrciKcG chSÍ KZRbtK, KZ w`tbi ckkvY c0vb Kiv ntqtQ Ges Zv ht_ó wKbv?

.....
.....

3. G ckkvYi Rb` tKvb nvUAvDU/gvbqvj `Zwi ntqtQ wKbv Ges Zv wkvKt`i gta` weZiY Kiv ntqtQ wKbv?

.....
.....

4. wkvKiv tkYxKt`v mRbkj cke×wZtZ Kvm Ges civv wbt`Ob wKbv Zv Avcbvi wkvfite chfevY ev gubUvi s Ki tQb?

.....
.....

5. mRbkj cke×wZ cPj tbi dtj wkvvi tKvb tKvb tvt`Y YMZ gvb cwv ewZ ntqtQ etj Avcbv gtb Ktib?

.....
.....

6. mRbkj cke×wZ e`eniti i tvt` Avcbv`i wkv tKvb Amjev ev mgm`vi m`x nb ntZ nq? ntj Zv wkv ai tYi?

.....
.....

7. mRbkj cke×wZ e`eniti i tvt` wkvKt`i mvdj` KZUKretj Avcbv gtb Ktib?

.....
.....

fmKkb- 3t wkvvug cwv eZB I cwv gvRb

8. wkvvug cwv eZB I cwv gvRb`i c0vb j`v I D`t k`mga wkv wj?

.....
.....

9. gva`gk` t`iti i tKvb tKvb tkYxi tKvb tKvb wkvvug cwv gvRb Kiv ntqtQ?

.....
.....
10. $\text{w}^{\text{K}}\text{v}^{\text{L}}\text{v}^{\text{g}}\text{w}^{\text{e}}\text{f}^{\text{I}}\text{Y}\text{w}^{\text{el}}\text{q}^{\text{K}}\text{c}^{\text{ik}}\text{v}^{\text{I}}\text{Yi}\text{c}^{\text{ab}}\text{v}\text{w}^{\text{el}}\text{q}_{\text{tj}}\text{v}\text{w}^{\text{K}}\text{w}^{\text{Oj}}\text{GesG}\text{ch}^{\text{S}}\text{I}\text{KZRb}\text{w}^{\text{K}}\text{v}^{\text{K}}\text{K}^{\text{I}}\text{K}\text{c}^{\text{D}}\text{vb}\text{Kiv}\text{n}^{\text{t}}\text{q}^{\text{t}}\text{Q?}\text{Zv}\text{h}^{\text{t}}_{\text{o}}\text{w}^{\text{K}}\text{b}^{\text{v}}?$

.....
.....
11. $\text{cwi}\text{g}^{\text{w}}\text{RZ}\text{w}^{\text{K}}\text{v}^{\text{L}}\text{v}^{\text{g}}\text{t}^{\text{K}}\text{v}\text{b}\text{w}^{\text{K}}\text{v}^{\text{L}}\text{v}^{\text{el}}\text{e}^{\text{L}}\text{t}^{\text{K}}\text{P}^{\text{v}}\text{y}^{\text{K}}\text{iv}\text{n}^{\text{t}}\text{q}^{\text{t}}\text{Q?}\text{Ges}\text{Zv}\text{m}^{\text{sk}}\text{o}^{\text{D}}\text{t}^{\text{K}}\text{I}\text{K}^{\text{g}}\text{RZ}^{\text{I}}\text{i}\text{g}^{\text{ta}}\text{w}^{\text{K}}\text{f}^{\text{v}}\text{te}\text{w}^{\text{e}}\text{Zi}^{\text{Y}}\text{Kiv}\text{n}^{\text{t}}\text{q}^{\text{t}}\text{Q}\text{w}^{\text{K}}\text{b}^{\text{v}}?$

ImKkb- 4t wewGg

12. $\text{w}^{\text{ew}}\text{Gg}\text{c}^{\text{h}}\text{v}^{\text{L}}\text{q}^{\text{v}}\text{i}\text{g}^{\text{v}}\text{a}^{\text{t}}\text{g}\text{w}^{\text{K}}\text{v}^{\text{L}}\text{v}^{\text{el}}\text{c}^{\text{h}}\text{Z}^{\text{v}}\text{b}^{\text{m}}\text{g}^{\text{n}}\text{w}^{\text{K}}\text{f}^{\text{v}}\text{te}\text{D}^{\text{c}}\text{KZ}\text{n}^{\text{t}}\text{Q?}$

.....
.....
13. $\text{G}\text{c}^{\text{x}}\text{w}^{\text{Z}}\text{t}^{\text{Z}}\text{K}^{\text{q}}\text{v}^{\text{L}}\text{w}^{\text{b}}\text{t}^{\text{R}}\text{t}^{\text{K}}\text{i}\text{D}^{\text{ci}}\text{w}^{\text{f}}\text{w}^{\text{E}}\text{K}^{\text{t}}\text{i}\text{K}^{\text{w}}\text{Z}^{\text{w}}\text{f}^{\text{w}}\text{E}^{\text{K}}\text{e}^{\text{e}}\text{v}^{\text{c}}\text{b}^{\text{vi}}\text{D}^{\text{b}}\text{q}^{\text{b}}\text{Kiv}\text{n}^{\text{q}}?\text{Ges}\text{Zv}\text{w}^{\text{K}}\text{w}^{\text{K}}?$

.....
.....
14. $\text{K}^{\text{w}}\text{Z}\text{w}^{\text{f}}\text{w}^{\text{E}}\text{K}\text{e}^{\text{e}}\text{v}^{\text{c}}\text{b}^{\text{vi}}\text{e}^{\text{v}}\text{f}^{\text{e}}\text{v}^{\text{q}}\text{t}^{\text{b}}\text{i}\text{R}^{\text{b}}\text{w}^{\text{e}}\text{v}^{\text{j}}\text{q}\text{c}^{\text{h}}\text{q}\text{t}^{\text{K}}\text{v}\text{b}\text{g}^{\text{v}}\text{b}^{\text{p}}\text{y}\text{j}\text{e}^{\text{e}}\text{n}^{\text{vi}}\text{Kiv}\text{n}^{\text{q}}\text{w}^{\text{K}}\text{b}^{\text{v}}?$

.....
.....
15. $\text{w}^{\text{ew}}\text{Gg}\text{w}^{\text{el}}\text{t}^{\text{q}}\text{A}^{\text{v}}\text{t}^{\text{q}}\text{w}^{\text{RZ}}\text{c}^{\text{ik}}\text{v}^{\text{L}}\text{Y}^{\text{m}}\text{g}^{\text{n}}\text{KZ}^{\text{w}}\text{t}^{\text{b}}\text{i}\text{w}^{\text{Oj}}\text{Ges}\text{K}^{\text{v}}\text{iv}\text{GB}\text{c}^{\text{ik}}\text{v}^{\text{L}}\text{Y}\text{t}^{\text{c}}\text{t}^{\text{q}}\text{w}^{\text{Oj}}?$

ImKkb- 5t GmeG

16. $\text{w}^{\text{K}}\text{c}^{\text{x}}\text{w}^{\text{Z}}\text{A}^{\text{b}}\text{m}^{\text{i}}\text{Y}\text{K}^{\text{t}}\text{i}\text{t}^{\text{K}}\text{j}\text{i}\text{a}^{\text{v}}\text{i}^{\text{v}}\text{w}^{\text{w}}\text{K}\text{g}^{\text{j}}\text{v}^{\text{q}}\text{b}\text{Kiv}\text{n}^{\text{q}}?$

.....
.....
17. $\text{G}^{\text{me}}\text{G}\text{w}^{\text{el}}\text{t}^{\text{q}}\text{A}^{\text{v}}\text{t}^{\text{q}}\text{w}^{\text{RZ}}\text{c}^{\text{ik}}\text{v}^{\text{L}}\text{Y}^{\text{m}}\text{g}^{\text{n}}\text{K}^{\text{v}}\text{iv}\text{K}^{\text{v}}\text{iv}\text{A}^{\text{sk}}\text{M}^{\text{h}}\text{Y}\text{K}^{\text{t}}\text{i}\text{w}^{\text{Oj}}\text{v}\text{Ges}\text{D}^{\text{3}}\text{c}^{\text{ik}}\text{v}^{\text{L}}\text{Y}\text{t}^{\text{g}}\text{v}\text{KZRb}^{\text{t}}\text{K},\text{KZ}\text{w}^{\text{t}}\text{b}^{\text{i}}\text{R}^{\text{b}}\text{c}^{\text{D}}\text{vb}\text{Kiv}\text{n}^{\text{t}}\text{q}^{\text{w}}\text{Oj}?$

.....
.....
18. $\text{G}^{\text{w}}\text{c}^{\text{h}}\text{Z}^{\text{t}}\text{b}^{\text{i}}\text{m}^{\text{y}}\text{e}^{\text{av}}\text{I}\text{A}^{\text{m}}\text{y}^{\text{e}}\text{av}_{\text{tj}}\text{v}\text{w}^{\text{K}}\text{w}^{\text{K}}?$

veBwWBD

ᄃmKkb- 1t cwiPvZgj K Z_`vej x

bvgt

ᄃdub bst

1. eqmt eQi
2. ᄃkᄃvMZ ᄃhvM`Zvt
3. c`ext

ᄃmKkb- 2t cixᄃv c×vZ cwiZᄃ I ms`vi

1. veBwWBD Gi cixᄃv c×vZ cwiZᄃ I ms`vᄃi gj Dᄃf k` ᄃK vQj?

.....
.....

2. cvevj K cixᄃv I cᄃkᄃf i gvb Dbᄃᄃbi Rb` veBwWBD ᄃK ᄃK c` ᄃᄃc MᄃY KᄃiᄃQ?

.....
.....

3. ᄃK Dᄃf k`ᄃK gv_vq ᄃiᄃL mRbkxj cᄃkᄃ×vZi cᄃZᄃ Kiv nq ?

.....
.....

4. veBwWBD ᄃKfᄃᄃe mRbkxj c×vZi ev` I evqb KiᄃQ Ges ᄃKvb ᄃKvb ᄃel q_vj GᄃZ Ašfᄃ ?

.....
.....

5. Ggb ᄃKvb ᄃel q AvᄃQ ᄃK hv GLbl mRbkxj cᄃkᄃf i Avl Zvq Avbv hvqvb? bv Avbv ᄃMᄃj ᄃKb nqvb?

.....
.....

6. Dᄃ cᄃkᄃf veBwWBD gj Z Kvᄃ` i Rb` cᄃkᄃᄃᄃvi e`e`v KᄃivQj Ges Zv KZ ᄃᄃᄃbi vQj? cᄃkᄃᄃY cᄃᄃᄃbi Rb` veBwWBD ᄃbR`ᄃᄃKvb cᄃkᄃᄃY gvWDj `Zᄃi KᄃivQj ᄃKbv?

.....
.....

7. ᄃkᄃᄃKiv ᄃkYxKᄃᄃᄃ mRbkxj cᄃkᄃ×vZᄃ Kᄃm Ges cixᄃv ᄃᄃᄃQb ᄃKbv Zv Avcbvi ᄃKfᄃᄃe chᄃᄃᄃY ev gvbUvi s KiᄃQb?

.....
.....

8. mRbkxj cᄃkᄃ×vZ cᄃjᄃᄃbi ᄃᄃj ᄃkᄃᄃvi ᄃKvb ᄃKvb ᄃᄃᄃᄃ ᄃ_YMZ gvb cwiZᄃ ntqᄃQ etj Avcbv iv gᄃb Kᄃib?

.....
.....

9. mRbkxj cᄃkᄃ×vZ cᄃZᄃbi ᄃᄃᄃᄃ veBwWBD Gi mᄃdj` KZUK?

.....
.....

10. mRbkxj cᄃkᄃ×vZ cᄃZᄃbi ᄃᄃj Avcbᄃ` i ᄃK ᄃKvb mᄃm`vi mᄃᄃᄃᄃb ᄃᄃZ nq? ᄃᄃj Zv ᄃK aiᄃYi?

.....
.....

brtqg

tmKkb- 1t cwi wPwZgj K Z_`vej x

brgt

tdvb bst

- 1. eqmt eQi
- 2. wkqjvMZ thwM`Zrt
- 3. c`ext

tmKkb- 2t ckkY msuſcknej x

4. GmieG Gi cčZč I wcieGg Gi cwi gwRč I ev`ŕevqtb brtqgti fvgKv wK wQj ?

.....
.....

5. wK čpqrvi gra`tg brtqg we`vj qwrŕčK gj`vqtb i KvR Kti`_vtK?

.....
.....

6. brtqgti ckkqKe` gj Z tkvb tkvb wcltqi Dci ckkqY cčvb KtiwQj ? D³ ckkqY Kviv, KZw`tbi Rb` AskMčY KtiwQj ?

.....
.....

7. brtqg KwZ wŕŕčK e`e`vcbvi ev`ŕevqtb i Rb` we`vj q chčq tkvb g`vbrvj e`envi Kiv nq wKbv?

.....
.....

8. GmieG I wcieGg čpqrvi gra`tg wKqjv cčZčvbmgn wKfvte DcKZ nt`Q?

.....
.....

czKvR mti Rvgtb chfeYi tPKvj ó

1. tRj vt
 2. DctRj vt
 3. we`vj tqi bvg
 4. tkiYKtji KvWtgv cwi gvc
1. %N°----- dU
 2. cD'-----dU
 3. D°PZv-----dU
 5. tkiYKtji aiY t

	Qv`	t`qvj	tgtS
KvWtgv	1. KsqmuU/cvKv 2. Ab`vb`:.....	1. KsqmuU/cvKv 2. Ab`vb`:.....	tKvW : 1. KsqmuU/cvKv 2. Ab`vb`:.....
eZ@vb Ae`v tKgb i tqtQ?	1. <u>fvj</u> (dvUj /fv½w/Plaster Ltj cov BZ`w` bvB) 2. <u>tgvUvgvU</u> (tQvU LvU dvUj /fv½w / Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ) 3. <u>Lvivc</u> (eo eo dvUj / fv½w/ Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ)	1. <u>fvj</u> (dvUj /fv½w/Plaster Ltj cov BZ`w` bvB) 2. <u>tgvUvgvU</u> (tQvU LvU dvUj /fv½w / Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ) 3. <u>Lvivc</u> (eo eo dvUj / fv½w/ Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ)	1. <u>fvj</u> (dvUj /fv½w/Plaster Ltj cov BZ`w` bvB) 2. <u>tgvUvgvU</u> (tQvU LvU dvUj /fv½w / Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ) 3. <u>Lvivc</u> (eo eo dvUj / fv½w/ Plaster Ltj cov BZ`w` AvtQ)

5. chfeYKvix mti Rvgtb t`dj i eZ@vb Ae`v chfeY Kti Gi 5 uU fv½w K m=utK°ij Lp:

.....

6. chfeYKvix mti Rvgtb t`dj i eZ@vb Ae`v chfeY Kti Gi 5 uU Lvivc w K m=utK°ij Lp:

.....

cKtí i Avl Zvq cKDi tçU hvPvB mspvšítPKvj ó

Through OTM (NCB)/ ---- / ---- method

Name of the Institute :				
Contract Description (Name and Number of the Package and) :		1) School Name/GD---		
No. of lots (OTM) :		----(Lot-1.Lot-2 & Lot-3)		
Estimated Cost (in BDT) :				
Proposed Contract Amount (in BDT) :				
Procurement of :		Goods/works/Service		
Procurement type :		OTM (NCB)		
Name and address of the Proposed award bidder :				
Checking Criteria				Remarks
1.	Is the contract included in the procurement plan?	Yes	No	
2.	Is the procurement plan approved by SESDP?	Yes	No	
3.	Is the Tender document in file	Yes	No	
4.	Is the Tender document cleared by the Project Office? (Copy of letter attached ?)	Yes	No	
5	Estimated cost of the contract as per approved procurement plan in USD			
6	Is the package notice published to CPTU (if the estimate value over 1 core)	Yes/No		
7.	Number of tender documents sold :			
8.	Are the Tender documents issuing register properly maintained?	Yes	No	
9	Pre-Bid Meeting held and minutes sent to bidders in time?	Yes	No	
10.	Number of tenders received :			
11.	Are the Tender receiving register properly maintained?	Yes	No	
12.	Number of amendments to the tender documents :	None		
13.	If there are any amendments, whether they are approved by HOPE (For prior review package ADB's no objection is required)?	Yes	No	N/A
14.	Date of invitation for tender :			
15.	Tender submission deadline (must not be less than 14 days for NCB and 42 days for ICB) :			
16.	Number of Tender deadline submission extensions :	None		
17.	Tender submission deadline extension (in days) :	N/A		
18.	If there are any extensions, whether they are approved by HOPE?	Yes	No	N/A
19.	Tender validity period (in days) :	-- days		
20.	Number of Tender validity period extensions:	None		
21.	Tender validity extension period (in days)			N/A
22.	If there are any extensions, whether they are approved by HOPE?	Yes	No	N/A
23.	Has the validity period of tender security increased:	Yes	No	
24.	Tender opening (evaluation) date (must be same day as receiving)			
25.	Tender Security verified?	Yes	No	
26.	Are documents of tender security verification in the file?	Yes	No	
27.	Tender Evaluation Report approved by Project Office :	Yes	No	
28.	All pages of the evaluation report signed by all members of TEC:	Yes	No	
29.	Lowest evaluated Tender amount :			
30.	Second Lowest evaluated Tender amount :			
31.	Liquid Asset verified?	Yes	No	
32.	Are documents of Liquid Asset verification in the file?	Yes	No	
33.	Experience certificate of proposed bidder verified?	Yes	No	
34.	Are documents of Experience certificate verification in the file?	Yes	No	
35.	Are there any indication of Collusive practice among the bidders (if yes what actions are taken?)	Yes	No	
36.	Retendering required?	Yes	No	

Checked and verified by:

Project Outputs

Responsibility for Consultancy services

Activity /Output 1.4: Use of Procurement Policy

Activity /Output 1.5: As per Specification under BOQ actual work done with its assurance of quality of works/Goods/Services;

Activity /Output 1.6: Implementations of procurement policy & tendering methods used.

Activity /Output 1.7: Major problems arise to Implementation of Project activity.

Planned vs. Actual Performance

--	--	--

Ò†m†KÛvwi GWz†Kkb †m±i †W†fjc†g>U cÖ†R±Ó

cÖK†ii cÖfve g~jˆvqb mgxyvi D†I†kˆ

Z_ˆˆ msMÖn Kivi Rbˆˆ

bgybvqb wkyv cÖwZôvbmɡ~†ni ZvwjKv I Z_ˆˆ

msMÖnKvix†`i †gvevBj bα^i

gvP©, 2017

mgxjK

knx`yj Kbmvj†U>U mvwf©†mm wjwg†UW

Division	Sample District	Sample Upazila	Sample Education Institution	Contact	Type of Support	Name of Investigators
Dhaka	Manikganj	Shibalaya	1. Chor Madhonagor Rustom Howlader SESDP Model High School Manikganj	01710776276	New School	1. Md. Abdul Momin 01710-797643 2. Md. Hasibul Islam 01712-829931
			2. Abdul Jalil Academy	-	Tubewell & Toilet	
		Harirampur	3. Boali High School	-	Tubewell & Toilet	
	Faridpur	Sadar	4. Faridpur Zilla School	063163073, 01716964075	E-learning	
		Bhanga	5. Ikamatedin Model Kamil Madrasha	-	Madrasha	
	Gopalganj	Kashiani	6. Nizam Kandi High School	-	Class Room Extension	
			7. Al-Hajj A.G High School	-	Class Room Extension	
			8. Guadhana Silna Bindu Bashini High School	-	Class Room Extension	
Barisal	Barguna	Barguna Sadar	9. Barguna Darul Ulum Nesaria Kamilmodel Madrasha	-	Madrasha	3. Rahat Mahmood 01712-798422 4. Gazi Md. Zakir Hossain 01715-922272
		Taltali	10. South Jharakhali SESDP Model High School	01852075830	New School	
	Patuakhali	Sadar	11. GOVT. JUBILEE HIGH SCHOOL	0441-2661, 01712222532	E-learning	
			12. Abdul Haye Balika Dhakil Madrasha	01715-451844	Class Room Extension	
		Mirzagonj	13. Bhikakhali United H/S	-	Class Room Extension	
	Barisal	Sadar	14. Monoharkhali Ideal High School	-	Class Room Extension	
			15. Barisal Govt. Girls' high school	043164644, 01718160621	E-learning	
			16. Kaunia Balika Dakhil Madrasha	-	Madrasha	
Rangpur	Panchagarh	Tentulia	17. Pagli dangy SESDP Model High School	01723537350	New School	5. Md. Ancharul Islam 01738-201135 6. Md. Arifuzzaman 01717-448165
			18. Sepai para High School	-	Class Room Extension	
		Sadar	19. Jagdal B.L. High School	-	Class Room Extension	
	Lalmonirhat	Kaliganj	20. Kaligonj Karimuddin Public Pilot High School	0592856050, 01712113399	Class Room Extension	
			21. Chamta Hat High School	-	Tubewell & Toilet	
	Sadar	22. Char Kulaghat High School	-	Tubewell & Toilet		
		Rangpur	Rangpur sadar	23. Rangpur Zilla School	052163416, 01820519777	
24. Dhap-Satgara Baitul Mukarram Model Kamil Madrasah	0521-52646, 01962404740			Madrasha		
Rajshahi	Pabna	Bera	25. Harinathpur SESDP Model High School	01711195299	New School	7. Md. Abdur Rahman 01724-036314 8. Md. Motaleb Hossain 01744-697650
		Santhia	26. Bhulbaria High School	-	Tubewell & Toilet	
		Sadar	27. Pabna Zila School	0731-65725, 01716210126	E-learning	
	Sirajganj	Kamarkhand	28. Chowbari Islamia High School	0752456113, 01790944934	Class Room Extension	
			29. Jamtoil Dhopakandi Pilot Girls' High School	0752456111, 01712622613	Class Room Extension	
		Sirajganj Sadar	30. ALOKDIA ISLAMIA ALIM MADRASHA	-	Madrasha	
	31. Kalia Kandapara High School	-	Tubewell & Toilet			

Mymensingh	Jamalpur	Kazipur	32. Khassuriober High School	-	Class Room Extension	9. Md. Hasibul Hasan Khan 01761-286326 10. Md. Jahangir Alam 01711-072880
		Jamalpur sadar	33. Jamalpur Zilla School	098163135, 01712562139	E-learning	
		Melandaha	34. Pearpur Shahida Khair Girls High School	-	Tubewell & Toilet	
			35. Hazrabari Girls High School	-	Class Room Extension	
	Netrakona	Sadar	36. Any non-project School	-		
		Mohanganj	37. Latifa Abbas Mohila Dakhil Madrasah	-	Madrasah	
			38. Sukhdebpur Baniahari SESDP Model High School	01740203353	New School	
			39. Monohorganj Public High School	-	Tubewell & Toilet	
		Khaliajury	40. Shaldigha Gopalgopinath High School	-	Class Room Extension	
Khulna	Bagerhat	Sadar	41. Korapara High School	-	Tubewell & Toilet	11. Md. Miraj Mridha 01923-830443 12. Md. Mahabubul Alam 01955-042421
		Chitalmari	42. Shaildah SESDP Model High School	01756392990	New School	
	Jessore	Monirampur	43. Rajganj Siddquea Fazil (B,A) Model Madrasah	-	Madrasah	
			44. Monirampur Adarsha Sammilonee High School	-	Class Room Extension	
			45. Chadpur Maziali High School	-	Tubewell & Toilet	
	Jessore Sadar	46. Jessore Zilla School	0421-63102, 01715-267664	E-learning		
		47. Police Line Secondary School	0421-66327, 01711934896	Class Room Extension		
	Keshabpur	48. Barenga Sammilani Bidhyapith	-	Class Room Extension		
Chittagong	Chittagong	Kotowali	49. Dr. Khastagir govt. Girls' high school	031615087, 01718465893	E-learning	13. Md. Mojahid Hossain 01712-976386 14. Md. Shahadat Hossain 01952-145540
		Pachlaish	50. Jameya Ahmedia Sunniya Alia Madrasah	-	Madrasah	
	Cox's Bazar	Ukhiya	51. Ukhiya Multilateral High School Cox's Bazar	0342756190	Class Room Extension	
			52. Ukhiya Multilateral High School Cox's Bazar	-	Tubewell & Toilet	
		Sadar	53. Bharuakhali Ideal High School	-	Tubewell & Toilet	
	Bandarban	Bandarban Sadar	54. Bandarban Islamia Senior Madrasah	036162633, 01740703780	Madrasah	
			55. Goalia Khola SESDP Model High School	01829737230	New School	
			56. Raicha High School	-	Class Room Extension	
Sylhet	Habiganj	Ajmiriganj	57. Shoulory SESDP Model High School	01714869886	New School	15. Faruk Ahmed 01729-830051 16. Jahedul Islam 01750-535648
			58. Hazi Abdul Hekim Bhuiyan High School	-	Class Room Extension	
		Baniachong	59. Mondary SESDP Model High School	01712489043	New School	
			Muradpur SESDP Model High School Maharatnapara SESDP Model High School Ballagurukhali SESDP Model High School	01725481046 01719897059 01721043678		
	Sunamganj	Sadar	60. Deeni Senior Alim Model Madrasah	-	Madrasah	
			61. Rajanagar Krishna Chandra Public Secondary school/ Derai High School 08724-56084, 01740466188	-	Class Room Extension	
		Chhatak	62. Paigaon High School	-	Tubewell & Toilet	
	Sylhet	Sadar	63. Paschim Sadar High School	-	Tubewell & Toilet	
		Biswanath	64. Govt. Agrami Girls High School	01718197713	E-learning	

csikó L

csikó L *Terms of Reference*

Terms of Reference

Note: See ITC Clause 21.1(a): Inputs from the Client

The Terms of Reference (TOR) is the key document in the RFP. It explains the objectives, scope of work, activities, tasks to be performed, respective responsibilities of the Client and the Consultant, and expected results and deliverables. Adequate and clear TOR are essential for the understanding of the assignment and its correct execution by the Consultant. It also helps reducing the risk of ambiguities during the preparation of proposals by the Consultant, contract negotiation, and execution of the services.

Terms of Reference normally contain the following sections:

- *Background of the project;*
- *Objectives of the assignment;*
- *Scope of Services;*
- *Transfer of Knowledge (training) (when appropriate);*
- *List of reports, Schedule of deliveries, period of performance;*
- *Data, personnel, facilities and local services to be provided by the Client, and*
- *Institutional arrangements*

ক। প্রকল্পের বিবরণীঃ

১	প্রকল্পের নাম	:	"সেকেডারী এডুকেশন সেক্টর ডেভেলপমেন্ট প্রযুক্তি"- শীর্ষক প্রকল্প।
২	উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ	:	শিক্ষা মন্ত্রণালয়।
৩	বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক বোর্ড।
৪	প্রকল্পের অবস্থান	:	সমগ্র বাংলাদেশ।

৫। প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয়ঃ

(কোটি টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয়	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রঃ ব্যয়ের %)	অতিক্রান্ত কাল (মূল বাস্তবায়নকালের %)
মূল	সর্বশেষ সংশোধিত		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
মোট টাকা	মোট টাকা						
বৈঃমুঃ	বৈঃমুঃ প্রঃসাঃ						
প্রঃসাঃ	আরপিএ						
আরপিএ							
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮
৭৯৩.৩৩	৭৯৩.৩৩	৭৫৩.১৪	জানুয়ারী, ২০০৭	জানুয়ারী, ২০০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১৩	জানুয়ারী, ২০০৭ হতে জুন, ২০১৪	-	১৩.৩৮%
১৯৮.৩৩	১৯৮.৩৩	১৯৮.১৯	২০০৭	০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১৩			
৪৬.৯০	৩৯.৬৬	৫৫৪.৯৪	হতে				
৪৯৫.০০	৫৯৫.০০	৪৯৭.৩৭	ডিসেম্বর, ২	৩			
৫৪৮.১০	৫৫৫.৩৪		০১৩				

৬। প্রকল্পের পটভূমিঃ

শিক্ষা ব্যবস্থার গুণতামান পরিবর্তনের মাধ্যমে শিক্ষাকে যুগোপযোগী করার লক্ষ্যে এডিবি'র সহায়তায় ১০ বছর মেয়াদি "সেকেডারী এডুকেশন সেক্টর ডেভেলপমেন্ট প্রযুক্তি" এর আওতায় প্রথম পর্যায় হিসেবে "সেকেডারী এডুকেশন সেক্টর ইমপ্রুভমেন্ট" প্রকল্পটি ইতোমধ্যেই বাস্তবায়ন করা হয়েছে। উক্ত কর্মসূচির আওতায় ২য় পর্যায়ে থেকে মাঠ পর্যায়ের জোনাল ও জেলা পর্যায়ের কার্যালয় সমূহের কর্মপরিধি বৃদ্ধিকরণ এবং সম্প্রসারণ করা সহ থানা পর্যায়ের মাধ্যমিক সেকেন্ডারী এডুকেশন সুপারভিশন কার্যালয় প্রতিষ্ঠাকরণ এবং পাশাপাশি পাঠ্যক্রম ও পাঠ্যসূচীর যুগোপযোগীকরণ, শিক্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচী সম্প্রসারণ, পরীক্ষা পদ্ধতির সংস্কার/উন্নয়ন, মাধ্যমিক স্তরের জন্য পাঠ্যবই প্রণয়ন, মুদ্রণ ও বিতরণ ব্যবস্থার সংশোধন, মাঠ পর্যায় থেকে কেন্দ্রীয় পর্যায় পর্যন্ত সঠিক এবং নির্ভুল তথ্য প্রবাহ নিশ্চিত করণের জন্য মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা অধিদপ্তরের নিয়ন্ত্রণে ইএমআইএস প্রতিষ্ঠাকরণ, মাউশি অধিদপ্তরের পরিকল্পনা ও উন্নয়ন শাখাকে সমৃদ্ধিকরণের মাধ্যমে Policy support and planning unit ও Project Management Unit হিসেবে রূপান্তর/প্রতিষ্ঠাকরণ, অনগ্রসর এলাকায় নতুন বিদ্যালয়/নতুন শ্রেণীকক্ষ নির্মাণে সহায়তা করা, শিক্ষা ব্যবস্থায় স্বচ্ছতা আনয়নের লক্ষ্যে ক্ষমতার বিকেন্দ্রীকরণ, মাধ্যমিক স্তরের ছাত্রীদের উপ-বৃত্তি কার্যক্রম বৃদ্ধিকরণ এবং সর্বোপরি মাধ্যমিক পর্যায়ের ছাত্র/ছাত্রীদের অবনতিশীল শিক্ষার মানোন্নয়ন এবং কর্মমুখী করার উদ্দেশ্যে আলোচ্য প্রকল্পটি গৃহীত হয়েছে।

৭। প্রকল্পের উদ্দেশ্যঃ

- (ক) মাধ্যমিক শিক্ষার সকল স্তরে ব্যবস্থাপনা, জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা জোরদার করে এ ক্ষেত্রে দক্ষতা বৃদ্ধি;
- (খ) কারিকুলাম, ছাত্র মূল্যায়ন ও বিদ্যালয়ের কার্যক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে শিক্ষার মান উন্নয়ন; এবং
- (গ) দরিদ্র শিক্ষার্থীদের সহায়তাদান, শিক্ষাদান ব্যবস্থায় সহায়তা প্রদান ও অবকাঠামো উন্নয়নের মাধ্যমে মাধ্যমিক শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ।
- উল্লিখিত উদ্দেশ্য অর্জনে লভ্য সুফলগুলো হলঃ
- (ক) মাধ্যমিক শিক্ষার জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা শক্তিশালীকরণ
- (খ) শিক্ষার মান উন্নয়ন এবং
- (গ) শিক্ষার সুযোগে সাম্য আনয়নের মাধ্যমে সকলের জন্য শিক্ষা সুলভ করা।

৮। cÖKñi cÖavb cÖavb A½ t

১.	উপবৃত্তি, ভাতাদি
২.	শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ উপকরণ
৩.	প্রশিক্ষণ
৪.	পূর্ত কাজ
৫.	ইন্টারনেট ডিউরিং কনস্ট্রাকশন

খ। পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কার্যপরিধি/দায়িত্ব:

১.১	প্রকল্পের বিবরণ যথাযথভাবে উপস্থাপন যেমনঃ পটভূমি, প্রকল্প এলাকা, মেয়াদ, প্রকল্প এলাকা নির্বাচনের যৌক্তিকতা, উদ্দেশ্য/অবমুক্তি, চাহিদা অনুযায়ী এডিপি বরাদ্দ, বছর ভিত্তিক বরাদ্দ চাহিদা, অর্থায়নের অবস্থা, সংশোধন/অনুমোদন, ; ও ব্যয়ের ইত্যাদি বিষয়ে সার্বিক তথ্য উপাত্ত পর্যালোচনা
১.২	প্রকল্পের অংশভিত্তিক ব্যয় বিভাজনের আলোকে প্রকল্পের বাস্তবভিত্তিক অগ্রগতির (ভৌত ও আর্থিক শতকরা হারে) ; বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা, তথ্য সংগ্রহ
১.৩	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনঃ প্রকল্পের উদ্দেশ্য বাস্তবায়নে ডিপিপি প্রণয়নে যথার্থতা এবং ডিপিপি অনুযায়ী উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
১.৪	প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত বিভিন্ন পণ্য) কার্য ও সেবা সংগ্রহের, Procurement ক্ষেত্রে প্রচলিত (আইন, পিপিএ) ও বিধিমালা পিপিআর (: পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
১.৫	প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত কার্য ও সেবা সংশ্লিষ্ট ক্রয়চুক্তিতে নির্ধারিত, সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য/ ; পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ : পরিমাণ, স্পেসিফিকেশন গুণগত মান
১.৬	প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত) কার্য ও সেবা সংগ্রহের, সংগৃহীতব্য বিভিন্ন পণ্য/Procurement(ক্ষেত্রে যথাযথভাবে প্রচলিত আইন ও বিধিমালা এর নির্দেশনা ২০০৮ এবং পিপিআর ২০০৬পিপিএ, প্রতিপালন করা হয়েছে/হচ্ছে কি না সে বিষয়ে পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা/
১.৭	প্রকল্পের বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন সমস্যা বাস্তবায়নের অর্থাৎ, যেমন অর্থায়নে বিলম্ব(যদি থাকে) পণ্যকার্য ও, ব্যবস্থাপনায় অদক্ষতা ও প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদির কারণসহ অন্যান্য, বিলম্ব সংগ্রহের ক্ষেত্রে/সেবা ক্রয় ; পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ, পর্যবেক্ষণ(দিক
১.৮	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের পথে; পর্যায়ে অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা/
১.৯	প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত মূল কার্যক্রমসমূহের কার্যকারিতা ও উপযোগিতা বিশ্লেষণ করা এবং বিশেষ সফলতা (Success Stories যদি থাকে) বিষয়ে আলোচনা করা;
১.১০	প্রকল্পের আওতায় গৃহীত কার্যক্রম; সুবিধাদি টেকসই করার লক্ষ্যে মতামত প্রদান/
১.১১	প্রকল্পের সবলদিকসুযোগ ও হুমকি, দুর্বলদিক, (ি)SWOT) বিশ্লেষণ এবং দুর্বলতা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় যথোপযুক্ত সুপারিশ প্রদান;
১.১২	উল্লিখিত প্রাপ্ত বিভিন্ন পর্যবেক্ষণের ভিত্তিতে সার্বিক পর্যালোচনা;
১.১৩	প্রকল্পের সম্ভাব্য exit plan সম্পর্কে পর্যালোচনা ও মতামত প্রদান;
১.১৪	অনুমোদিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের অনুকূলে সম্পাদিত ডিজাইন ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী কাজের গুণগত মান ; ও পরিমাণ ঠিক আছে কিনা যাচাইকরণ
১.১৫	প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য প্রাসঙ্গিক বিষয়াদি;
১.১৬	(ক) প্রকল্প এলাকা থেকে সংগৃহীত তথ্যের ভিত্তিতে একটি মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন এবং ক্রয়কারী সংস্থা (আইএমইডি) কর্তৃক অনুমোদন গ্রহণ এবং (খ) জাতীয় পর্যায়ের একটি কর্মশালা আয়োজন করে মূল্যায়ন কাজের পর্যবেক্ষণ (Finding) সমূহ অবহিত করা ও কর্মশালায় প্রাপ্ত মতামত/সুপারিশসমূহ বিবেচনা করে উপর প্রতিবেদনটি চূড়ান্ত করা; (গ) পরামর্শক প্রতিষ্ঠান প্রকল্প এলাকার সূস্বতম্য ৩০% এলাকা Coverage করবেন।
১.১৭	পরামর্শকের সাথে আলোচনাপূর্বক ক্রয়কারী সংস্থা (আইএমইডি) কর্তৃক আরোপিত অন্যান্য সংশ্লিষ্ট কাজ;

২। নিম্নোলিখিত প্রতিবেদনসমূহ দাখিল করতে হবেঃ

ক্র নং	প্রতিবেদনের নাম	দাখিলের সময়	মন্তব্য
২.১	ইনসেপশন রিপোর্ট	চুক্তি সম্পাদনের ১৫ দিনের মধ্যে	(টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সভার জন্য ১৫+১৫=৩০ কপি)
২.৩	১ম খসড়া প্রতিবেদন	চুক্তি সম্পাদনের ৭৫ দিনের মধ্যে	(টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সভার জন্য ১৫+১৫=৩০ কপি)
২.৪	২য় খসড়া প্রতিবেদন	চুক্তি সম্পাদনের ৯০ দিনের মধ্যে	জাতীয় কর্মশালার জন্য ৬০ কপি
২.৫	চূড়ান্ত প্রতিবেদন (বাংলায় ও ইংরেজিতে)	চুক্তি সম্পাদনের ১০০ দিনের মধ্যে	৪০ কপি বাংলা এবং ২০ কপি ইংরেজি

৩। ফার্ম ও ফার্মের পরামর্শকের প্রকৃতি ও যোগ্যতা:

ক্র: নং	ফার্ম ও ফার্মের পরামর্শক	শিক্ষাগত যোগ্যতা	অভিজ্ঞতা
১)	ফার্ম	-	<ul style="list-style-type: none"> গবেষণা এবং প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন সংক্রান্ত স্ট্যাডি পরিচালনায় ন্যূনতম ৩(তিন) বছরের অভিজ্ঞতা;
২)	ক) টিম লিডার-	যে কোন বিষয়ে স্নাতক ডিগ্রীসহ সংশ্লিষ্ট বিষয়ে মাস্টার্স/উচ্চতর ডিগ্রী থাকলে অগ্রাধিকার প্রদান করা হবে।	<ul style="list-style-type: none"> শিক্ষা সংশ্লিষ্ট কাজে কমপক্ষে ৫ বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে; টিম লিডার হিসেবে ৫ বছরের অভিজ্ঞতা থাকতে হবে; পাবলিক প্রকিউরমেন্ট রুলস (পিপিআর) ও পাবলিক প্রকিউরমেন্ট এ্যাক্ট (পিপিএ)-এর বিষয়ে কাজ করার অভিজ্ঞতা থাকতে হবে; টিম লিডারকে প্রতিবেদন প্রণয়ন ও উপস্থাপনার দক্ষতা থাকতে হবে।
	খ) মিড-লেভেল ইঞ্জিঃ	ন্যূনতম সিভিল ইঞ্জিনিয়ারিং-এ স্নাতক ডিগ্রি	<ul style="list-style-type: none"> অবকাঠামো সংশ্লিষ্ট কাজে কমপক্ষে ৫ বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে;
	গ) আর্থ-সামাজিক বিশেষজ্ঞ	অর্থনীতি/সমাজবিজ্ঞান/বিষয়ে ন্যূনতম স্নাতকোত্তর ডিগ্রি	<ul style="list-style-type: none"> আর্থ-সামাজিক গবেষণা/ প্রভাব মূল্যায়ন সংশ্লিষ্ট কাজে কমপক্ষে ৫ বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে।
	(ঘ) পরিসংখ্যানবিদ	পরিসংখ্যান বিষয়ে ন্যূনতম স্নাতকোত্তর ডিগ্রি	<ul style="list-style-type: none"> কমপক্ষে ৫ বছরের অভিজ্ঞতাসহ SPSS এবং অন্যান্য Statistical Software Package পরিচালনায় দক্ষতা থাকা বাঞ্ছনীয়।

৪। ক্লায়েন্ট কর্তৃক প্রদেয়:

- প্রকল্প দলিল ও প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন প্রতিবেদন (যেমন: সমাপ্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন, ডিপিপি);
- বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারের সাথে যোগাযোগের জন্য প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান ইত্যাদি।



শহীদুল কনসালটেন্ট

৬৬/ডি, ইন্দিরা রোড, ফার্মগেট, ঢাকা-১২১৫।

ফোনঃ +৮৮-০৪৪৭৮০৩৫৭২৯, +৮৮-০১৬৭২-১৪৩৫৮২

ইমেইলঃ enquiry@shahidulconsultantbd.com

ওয়েবসাইটঃ www.shahidulconsultantbd.com