# গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

# ২০২০-২১ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা প্রতিবেদন

### ভূমিকা

বাংলাদেশ স্বাধীনতার সুবর্ণজয়ন্তী উদযাপন করছে। গৌরবময় এই সুবর্ণজয়ন্তীর বছরই জাতিসংঘ আনুষ্ঠানিকভাবে বাংলাদেশকে স্বল্লোন্নত দেশের তালিকা থেকে উত্তরণের ঘোষণা প্রদান করেছে। ইতিহাসের মাহেন্দ্রহ্মণে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার সর্বাধিক পুরুত্ব আরোপ করেছে পরিকল্পি ত উন্নয়নের উপর। বর্তমান সরকার ২০০৯ সালে ক্ষমতা গ্রহণের পর তৃতীয়বার পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা (জুলাই ২০২০-জুন ২০২৫) প্রণয়ন করেছে যার মূল দর্শন 'সোনার বাংলা' প্রতিষ্ঠা। সরকার 'সোনার বাংলা' প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে স্থায়ীভাবে দারিদ্যা বিমোচনের প্রত্যয়ে বিভিন্ন পরিকল্প না প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন কার্যক্রম পরিচালনা করছে। রূপকল্প ২০৪১ অনুযায়ী ২০২১ সালের মধ্যে মধ্যম আয়ের দেশ এবং ২০৪১ সালের মধ্যে বাংলাদেশ হবে একটি উন্নত দেশ। দুত অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জনের জন্য দেশের সামষ্টিক স্থিতিশীলতা বজায় রাখা, অধিকতর কর্মসংস্থানের সৃষ্টি, অবকাঠামো, যোগাযোগ ব্যবস্থা, দুর্যোগ ও মহামারি ব্যবস্থাপনা এবং মানব সম্পদ উন্নয়নের লক্ষ্যে সরকারি খাতে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম পরিচালনার জন্য বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) গ্রহণ করে থাকে। পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) নিয়মিতভাবে এডিপিভুক্ত প্রকল্প/কর্মসূচি/সেক্টর কর্মসূচিসমূহের বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা ও প্রকল্প বাস্তব্য ব্যবহার করে প্রকল্পনের 'ডিজিটাল বাংলা দেশ' নির্মাণের প্রত্যয়ে প্রতিষ্ঠিত তথ্য যোগাযোগ প্রযুক্তি ব্যবস্থা ব্যবহার করে প্রক্পা,কর্মসূচি/সেক্টর কর্মসূচিসমূহের বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা অব্যাহত রেখেছে এবং এ কার্যক্রমের ধারাবাহিকতায় ২০২০-২১ অর্থবছরের এডিপি বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে।

### ২। ২০২০-২১ অর্থবছরের এডিপির আওতায় প্রকল্প

২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে ২,০৯,২৭১.৯৪ কোটি টাকা বরাদ্দসহ ১,৯৪৫টি প্রকল্প এবং ৯টি বিভিন্ন উন্নয়ন সহায়তা খাত অন্তর্ভুক্ত হয়েছে, যার মধ্যে বিনিয়োগ প্রকল্প ১,৬৯৪টি, কারিগরি সহায়তা প্রকল্প ১৫০টি, স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা/কর্পোরেশনের নিজস্ব অর্থায়নে বাস্তবায়নাধীন ১০১টি প্রকল্প রয়েছে। বিনিয়োগ, কারিগরি সহায়তা, স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা/কর্পোরেশনের নিজস্ব অর্থায়ন ও ৯টি বিভিন্ন উন্নয়ন সহায়তা খাতসহ প্রকল্পের শ্রেণিভিত্তিক বরাদ্দ ও অগ্রগতির চিত্র সারণি-৩ এ উপস্থাপন করা হয়েছে।

## ৩ | ২০২০-২০২১ অর্থবছরের এডিপি বরাদ্দ

২০২০-২০২১ অর্থবছরের মূল বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে (এডিপি) ১ ,৭১৬টি প্রকল্প এবং ৯টি বিভিন্ন উন্নয়ন সহায়তা খাত অন্তর্ভুক্ত ছিল এবং মোট বরাদ্দের পরিমাণ ছিল ২ ,১৪,৬১১.০৯ কোটি টাকা। যার মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ১ ,৩৪,৬৪৩.০৭ কোটি টাকা (৬২.৭৪%), প্রকল্প সহায়তা ৭০,৫০১.৭২ কোটি টাকা (৩২.৮৫%) এবং স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা/কর্পোরেশনের নিজস্ব অর্থায়ন ৯,৪৬৬.৩০ কোটি টাকা (৪.৪১%) ছিল | ২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আগুতায় প্রকল্প সংখ্যা ২২৯টি (১৩. ৩৪%) বৃদ্ধি পেয়ে ১,৯৪ ৫টিতে উন্নীত হয়। সংশোধিত এডিপিতে এ অর্থবছরে প্রকল্পসমূহের অনুকূলে মূল এডিপি'র মোট বরাদ্দে ৫,৩৩৯.১৫ কোটি টাকা (২.৪৯%) হাস পেয়ে ২,০৯,২৭১.৯৪ কোটিতে নির্ধারিত হয় | স্থানীয় মুদ্রা মাত্র ৬ কোটি টাকা হাস পেয়ে ১ ,৩৪,৬৪৩.০১ কোটি টাকায় (সংশোধিত এডিপিতে মোট বরাদ্দের ৬৪.৩৪%) , প্রকল্প সহায়তা বরাদ্দ ৭,৫০১.৭২ কোটি টাকা (১০ .৬৪%) হাস পেয়ে ৬৩ ,০০০.০০ কোটি টাকায় (সংশোধিত মোট বরাদ্দের ৩০.১০%) এবং স্বায়ত্বশাসিত সংস্থা/কর্পোরেশনের নিজস্ব অর্থায়ন বরাদ্দ ২,১৬২,৬৩ কোটি টাকা (২২.৮৫%) বৃদ্ধি পেয়ে ১১ ,৬২৮.৯৩ কোটি টাকা (সংশোধিত মোট বরাদ্দের ৫.৫৬%) নির্ধারিত হয় | নিম্নে সারণি-১ এ মূল এডিপি ও সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দের তুলনামূলক চিত্র দেওয়া হলো:

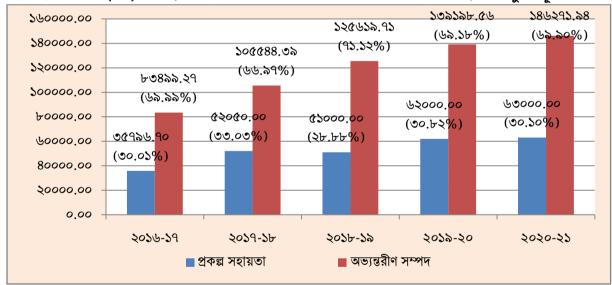
সারণি-১: ২০২০-২০২১ অর্থবছরে মূল ও সংশোধিত এডিপি'র প্রকল্প সংখ্যা ও বরাদ্দের তুলনামূলক চিত্র কোটি টাকায়)

	1				
			বরাদ্দ		
মূল এডিপি/ সংশোধিত এডিপি	মোট প্রকল্প সংখ্যা	মোট	স্থানীয় মুদ্রা (মোট বরাদ্দের %)	প্রকল্প সহায়তা (মোট বরাদ্দের %)	নিজস্ব অর্থায়ন (মোট বরাদ্দের %)
(2)	(২)	(৩)	(8)	(4)	
মূলএডিপিঃ	১৭১৬	২,১৪,৬১১.০৯	১,৩৪,৬৪৩.০৭ (৬২.৭৪%)	৭০,৫০১.৭২ (৩২.৮৫%)	৯,৪৬৬.৩০ (8.8১%)
সংশোধিত এডিপিঃ	১৯৪৫*	২,০৯,২৭১.৯৪	১,৩8,৬8৩.০১ (৬৪.৩8%)	৬৩,০০০.০০ (৩০.১০%)	১১,৬২৮.৯৩ (৫.৫৬%)
হাস/বৃদ্ধি (-/+)	(+) ২২৯	(-) ৫,৩৩৯.১৫	(-) ০.০৬	(-) ৭,৫০১.৭২	(+) ২,১৬২.৬৩
মূল এডিপির %	(+) ১৩.৩৪%	(-) ২.৪৯%	0%	(-) ১০.৬৪%	(+) ২২.৮৫%

### ৪। গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ সম্পদ ও প্রকল্প সহায়তার যোগান

উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য দু'টি উৎস হতে অর্থের যোগান দেওয়া হয়ে থাকে-(১) অভ্যন্তরীণ সম্পদ এবং (২) প্রকল্প সাহায্য। প্রকল্প সাহায্যের মধ্যে ঋণ এবং অনুদান হিসেবে প্রাপ্ত প্রকল্প সহায়তাসহ অন্যান্য সহায়তা যেমন- খাদ্য সহায়তা, বাজেট সাপোর্ট, পণ্য সহায়তা, বিশেষ উন্নয়ন সহায়তা/ঋণ, পলিসি ঋণ ইত্যাদি অন্তর্ভুক্ত। গত পাঁচ বছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ সম্পদও প্রকল্প সহায়তার যোগান নিম্নে লেখচিত্র-১ (Bar Chart) এ দেখানো হলো।

লেখচিত্র-১: গত ৫ (পাঁচ) অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ সম্পদ ও প্রকল্প সহায়তার তুলনামূলক অবদান



প্রকল্প বাস্তবায়নের বৈদেশিক নির্ভরতা হ্রাস পেয়েছে তা উপর্যুক্ত চিত্র থেকে পরিলক্ষিত হয়। প্রকল্প বাস্তবায়নে অভ্যন্তরীণ সম্পদের তুলনায় প্রকল্প সহায়তা বরাদ্দের হার কম । চিত্রে দেখা যাচ্ছে যে, ২০১৬-১৭ অর্থবছরে প্রকল্প সাহায্য বরাদ্দ ছিল ৩০.০১% এবং ২০১৭-১৮, ২০১৮-১৯, ২০১৯-২০ ও ২০২০-২১— অর্থবছরে প্রকল্প সাহায্য বরাদ্দ অভ্যন্তরীণ সম্পদ বরাদ্দের তুলনায় কম যা যথাক্রমে,৩৩.০৩%,২৮.৮৮%, ৩০.৮২%ও ৩০.১০%।

#### ৫| আর্থিক অগ্রগতি

২০২০-২০২১ অর্থবছরে সংশোধিত এডিপি 'তে ৫৮টি মন্ত্রণালয় / বিভাগ এর আওতাধীন প্রকল্পের অনুকূলে সরকার কর্তৃক মোট ২০৯২৭১.৯৪ কোটি টাকা বরাদ্দ প্রদান করা হয়। উক্ত বরাদ্দের বিপরীতে ব্যয় হয়েছে মোট ১,৭১,৮৩৫.৭৭ কোটি টাকা, যা মোট বরাদ্দের ৮২. ১১% । এর মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ব্যয় হয়েছে ১ ,১১,৯৬৫.৭৫ কোটি টাকা যা মোট সংশোধিত এডিপির স্থানীয় মুদ্রা বরাদ্দের ৮৩.১৬% এবং জাতীয় গড় ব্যয়ের হার (৮২.১১%) অপেক্ষা ১.০৫% বেশি।

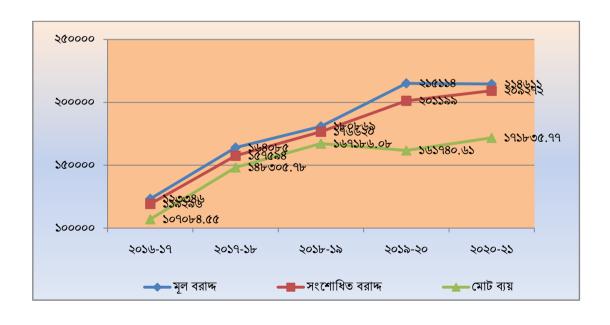
অন্যদিকে, প্রকল্প সহায়তা ব্যয় হয়েছে ৫২ ,৫১৫.৭১ কোটি টাকা যা সংশোধিত এডিপির প্রকল্প সহায়তা বরাদ্দের ৮৩.৩৬% এবং জাতীয় গড় ব্যয়ের হার (৮২.১১%) থেকে ১.২৫% বেশি। এডিপি খাতে সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে ব্যয় হয়েছে ৭,৩৫৪.৩১ কোটি টাকা যা এ খাতে বরাদ্দের ৬৩.২৪%, এ হার জাতীয় গড় হতে ১৮.৮৬% কম। এ অর্থবছরে মোট ব্যয়িত ১ ,৭১,৮০৫.১৪ কোটি টাকার মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা , প্রকল্প সহায়তা ও নিজস্ব অর্থায়ন ব্যয়ের অনুপাত ৬৫:৩১:৪। ২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপির মোট বরাদ্দের তুলনায় মোট ব্যয় ৮২. ১১% হলেও এ বছরের মূল এডিপিতে সরকারি খাতে প্রদন্ত বরাদ্দের (২,১৪,৬১১.০৯ কোটি টাকা) তুলনায় এ হার ৮০.০৭% এবং পূর্ববর্তী অর্থবছরে এ ব্যয়ের হার ছিল ৭৫.১৯% । ২০১৯-২০ অর্থবছর অপেক্ষা ২০২০-২০২১ অর্থ বছরে জাতীয় অগ্রগতির হার ১.৭২% বেশি হয়েছে, টাকার অংকে ১০,০৯৫.১৬ কোটি টাকা বেশি ব্যয় হয়েছে । সরকারের ঐকান্তিক প্রচেষ্টা, একনেক/এনইসি বৈঠকে প্রদন্ত গাইডলাইন / অনুশাসন এবং মন্ত্রণালয় / বিভাগসমূহের কার্যকর কর্মপরিকল্পনায় বর্তমান কোভিড সংক্রমণকালেও উক্ত অর্জন সম্ভব হয়েছে । ২০১৬-১৭ অর্থবছর অপেক্ষা ২০২০-২০২১ অর্থবছরে ব্যয় বৃদ্ধির পরিমাণ ৬৪,৭৫১.২২ কোটি টাকা। গত পাঁচ অর্থবছরের মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের বিপরীতে প্রকৃত ব্যয়ের তুলনামূলক বিবরণী নিম্নে সারণি-২ ও লেখচিত্র-২ 'ক' এবং ২'খ' -এ দেওয়া হলো:

সারণি-২: গত পাঁচ অর্থবছরের মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়ের বিবরণ

(কোটি টাকায়)

অর্থবছর	মোট এডি	মোট এডিপি বরাদ্দ			মোট ব্যয় ও এডিপি বরাদ্দের তুলনায় ব্যয়ের %			
প্রবর্থ	মূল	সংশোধিত	মোট ব্যয়	মূল বরাদ্দের	সংশোধিত			
				%	বরাদ্দের %			
(2)	(\$)	(৩)	(8)	(4)	(৬)			
২০২০-২১	২,১৪,৬১১.০৯	২,০৯,২৭১.৯৪	১,৭১,৮৩৫.৭৭	৮০.০৭%	৮২.১১%			
২০১৯-২০	২,১৫,১১৩.৭৩	২,০১,১৯৮.৫৬	১,৬১,৭৪০.৬১	ዓ৫.১৯%	৮০.৩৯%			
২০১৮-১৯	১,৮০,৮৬৯.১৭	১,৭৬,৬১৯.৭১	১,৬৭,১৮৬.০৮	৯২.৪৩%	৯৪.৬৬%			
২০১৭-১৮	১,৬৪,০৮৪.৮৩	১,৫৭,৫৯৪.৩৯	১,৪৮,৩০৫.৭৮	৯০.৩৮%	৯৪.১১%			
২০১৬-১৭	১,২৩,৩৪৫.৮০	১,১৯২৯৫.৯৭	১,০৭,০৮৪.৫৫	৮৬.৮২%	৮৯.৭৬%			

লেখচিত্র-২ (ক):গত পাঁচ অর্থবছরের মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়ের চিত্র



লেখচিত্র-২ (খ): গত পাঁচ অর্থবছরের সংশোধিত বরাদ্দের বিপরীতে ব্যয়ের শতকরা হার



## ৬। এডিপি'তে শ্রেণিভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি

২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে অন্তর্ভুক্ত প্রকল্পসমূহের শ্রেণিভিত্তিক সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতির চিত্র সারণি-৩ এ উপস্থাপন করা হলো।

সারণি-৩ : ২০২০-২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতেপ্রকল্পের শ্রেণিভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি (কোটি টাকায়)

			সংশোধিত	এডিপি ২০২০-২	(০২১		- বাস্তব
শ্রেণিভিত্তিক কর্মসূচি/	বরাদ্দ				ব্যয় (বরাদ্দের %)		
প্রকল্প সংখ্যা	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সঃ (আরপিএ)	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সঃ (আরপিএ)	_ অগ্রগতি (%)
(2)	(২)	(৩)	(8)	(4)	(৬)	(৭)	(b)
প্রধান/বিনিয়োগ	১,৯৭,৬৯৯.১৫	১,৩৬,৩৮১.০	<b>৬১,৩১৮</b> .২৬	১,৬৪,৪১২.৪৯	১,১৩,০৭৬.৯১	৫১, <b>৩৩৫</b> .৫৮	৮৪.৫৬%
প্রকল্প : ১,৬৯৪টি		0	(১৮,৯৬৭.১৮)	(৮৩.১৬%)	(৮২.৯১%)	৮৩.৭২%	
						(১১,৯৮২.২১	
						৬৩.১৭%)	
কারিগরি সহায়তা	১,৭১২.০১	৩৩8.00	১,৩৭৮,০১	১,৩৪৯.৩৩	২২৬.৭৩	১,১২২.৬০	9b.08%
প্রকল্প : ১৫০টি			(৩৯৯.০২)	(৭৮.৮২%)	(৬৭.৮৮%)	(৮১.৪৭%)	
						(২৫০,৪১)	
						(৬২.৭৬%)	
সংস্থার নিজস্ব অর্থায়ন	৬০৮৬.৫৯	৬০৮৬.৫৯		৩,৯০৬.২৪	৩,৯০৬.২৪		৬০.৩৬%
প্রকল্প : ১০১টি				(৬৪.১৮%)	(৬৪.১৮%)		
৯টি উন্নয়ন সহায়তা খাত	২,৫৩০.০০	২,৫৩০.০০		২,১৬৭.৭১	২,১৬৭.৭১		500%
				(৮৫.৬০%)	(৮৫.৬০%)		
বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা বাবদ বরাদ্দ	১,২৪৪.০৭	৯২৩.৬৩	৩২০.88				

সারণি-৩ এ ২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে প্রকল্পের শ্রেণিভিত্তিক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ১) বিনিয়োগ প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতি ৮৩.১৬%, যা জাতীয় গড় অগ্রগতি (৮২.১১%) অপেক্ষা ১.০৫% বেশি ;
- ২) কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতির হার ৭৮.৮১%, যা জাতীয় গড় অগ্রগতি (৮ ২.১১%) অপেক্ষা ৪.৩০% কম;

- ৩) সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে আর্থিক অগ্রগতির হার ৬৪.১৮%, যা জাতীয় গড় অগ্রগতি (৮ ২.১১%) অপেক্ষা ১৭.৯৩% কম;
- ৪) আলোচ্য অর্থবছরে মোট অব্যয়িত ৩৭ ,৪৩৬.১৭ কোটি টাকার মধ্যে (মোট বরাদ্দের ১৭. ৮৯%) 'বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা' খাতের স্থানীয় মুদ্রা ও প্রকল্প সাহায্য বাবদ ১,২৪৪.০৭ কোটি টাকা (মোট এডিপি বরাদ্দের (০.৫৯%) অবরাদ্দকত রয়েছে।
- ৫) মোট অব্যয়িত ৩৭,৪৩৬.১৭ কোটি টাকার মধ্যে স্থানীয় মুদ্রার পরিমাণ ২২,৬ ৭৭.২৬ কোটি টাকা, যা মোট অব্যয়িত অর্থের ৬০. ৫৮% এবং প্রকল্প সহায়তার পরিমাণ ১০,৪৮৪.২৯ কোটি টাকা, যা মোট অব্যয়িত অর্থের ২৮.০১% । এ অর্থবছরে সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে অব্যয়িত অর্থ ৪,২৭৪.৬২ কোটি, যা মোট অব্যয়িত অর্থের ১১.৪২% ।

### ৭ | ২০২০-২০২১ অর্থবছরসহ গত ৫ (পাঁচ) অর্থবছরের সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ ও ব্যয়ের বিবরণ :

২০২০-২০২১ অর্থবছরসহ গত ৫ (পাঁচ) অর্থবছরের সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে প্রদত্ত বরাদ্দ ও বরাদ্দের বিপরীতে ব্যয়ের বিবরণ সারণি-৪ -এ উপস্থাপন করা হলো:

সারণি-৪: ২০২০-২০২১ অর্থবছরসহ গত পাঁচ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে প্রদন্তমাট বরাদ্দ ও ব্যয়ের বিবরণ

(কোটি টাকায়)

										(31	
অৰ্থ	প্রকল্প		,	সংশোধিত এ	্রডিপি বরাদ	<u> </u>			ব্যয় (ব	বাদ্দের %)	
	-	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প	নিজস্ব	সিডি/ ভ্যাট	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প	নিজস্ব	সিডি/ ভ্যাট
বছর	সংখ্যা			সহায়তা	অর্থায়ন				সহায়তা	অর্থায়ন	
(2)	(২)	(৩)	(8)	(4)		(৬)	(٩)	(৮)	(৯)		(\$0)
২০২০-২১	১৯৫৪	২০৯২৭১.৯৪	১৩৪৬৪৩.০১	৬৩০০০	১১৬২৮.৯৩	৫১০৪.৮৩	১৭১৮৩৫.৭৭	<i>Ა</i> ᲐᲐ৯৬৫.৭৫	৫২৫১৫.৭১	৭৩৫৪.৩১	৩০০৮৩৭.২৩
	(৯টিথোক						(৮২.১১%)	(৮৩.১৬%)	(৮৩.৩৬%)	(৬৩.২৪%)	(৫৮.৯৩%)
	সহ)										
২০১৯-২০	১৯০৮	২০১১৯৮.৫৬	১৩০৯২১.০০	৬২০০০.০০	৮২৭৭.৫৬	৪০৮০.৫৫	১,৬১,৭৪০.৬১	১,০৭,৯৩৩.৪০	৪৭০৪৩.৯৮	৬৭৬৩.২২	২৫৭০.৫১
	(৯টিথোক						(৮০.৩৯%)	(৮২.88%)	(٩৫.৮৮%)	(৮১.৭১%)	(৬২.৯৯%)
	সহ)										
২০১৮-১৯	১৯৭৬	১৭৬৬১৯.৭১	<i>\$\$</i> 6000.00	62000.00	৯৬১৯.৭১	880৭.২১	১৬৭১৮৬.০৮	\$27768.99	89508.50	৮৯১৬.৯৮	৩২৫৬.৮৯
	(৯টিথোক						(৯৪.৬৬%)	(৯৫.৮৩%)	(৯২.৩৬%)	(৯২.৬৯%)	(৭৩.৯০%)
	সহ)										
২০১৭-১৮	<b>\$980</b>	১৫৭৫৯৪.৩৯	৯৬৩৩১.০০	<b>৫২০৫০.০০</b>	৯২১৩.৩৯	৩৭৪১.৭৫	38600G.9b	৮৯৩৭১.০৩	৪৯৮৬৩.৩২	৯০৭১.৪৩	২৫৭১.০৯
	(৯টিথোক						(%8.55%)	(৯২.৭৭%)	(৯৫.৮০%)	(৯৮.৪৬%)	(৬৮.৭১%)
	সহ)										
২০১৬-১৭	3930	2296.94	99900.00	৩৫৭৯৬.৭০	৫৭৯৯.২৭	২১৮১.১৪	3090b8.66	৭২১৪৫.৩৯	২৮২৬৯.০৪	৬৬৭০.১১	১৪২৯.৩৪
	(৯টিথোক						(৮৯.৭৬%)	(৯২.৮৫%)	(ዓ৮.৯৭%)	(১১৫.০২%)	(৬৫.০৮%)
	সহ)										
পূর্ববর্তী চার ব	ছরের গড়:	১৬৩৬৭৭.১৬	১০৫২৩৮.০০	৫০২১১.৬৮	৮২২৭.৪৮	৩৬০২.৬৬	১৪০৭৯.২৬	৯৫১৫৩.৭০	80090.55	ዓ৮৫৫.88	২৪৫৬.৯৬
(২০১৬-১	৭ <b>থেকে</b>						(৮৯.২৫%)	(৯০.৪২%)	(৮৫.৭৮%)	(৯৫.৪৮%)	(৬৮.২০%)
২০২০-২১গ											
		1	ı	ı	I	1		1	1	ı	1

সারণি-৪ এ গত ৫ (পাঁচ) অর্থবছরের তথ্য পর্যালোচনা করে যে তথ্য পাওয়া যায় তা নিমুরূপ:

- ১) আলোচ্য অর্থবছরের আর্থিক অগ্রগতির হার মোট বরাদ্দের ৮২. ১১%, যা পূর্ববর্তী চার অর্থবছরের গড় আর্থিক অগ্রগতির হারের (৮৯.২৫%) চেয়ে ৭.১৪% কম;
- ২) স্থানীয় মুদ্রা ব্যয়ের হার ৮ ৩.১৬%, যা পূর্ববর্তী চার অর্থবছরের স্থানীয় মুদ্রা ব্যয়ের গড় হার (৯০ .৪২%) অপেক্ষা ৭.২৬% কম;
- ৩) প্রকল্প সহায়তা ব্যয় হয়েছে ৮৩.৩৬%, যা পূর্ববর্তী চার অর্থবছরের প্রকল্প সহায়তা ব্যয়ের গড় হার (৮ ৫.৭৮%) অপেক্ষা ২.৪২% কম;
- 8) নিজস্ব অর্থায়ন ব্যয় হয়েছে ৬৩.২৪%, যা পূর্ববর্তী চার অর্থবছরের গড় নিজস্ব অর্থায়ন ব্যয়ের হার (৯৫.৪৮%) অপেক্ষা ৩২.২৪% কম; এবং
- ৫) সিডি/ভ্যাট খাতে আলোচ্য অর্থবছরে ব্যয় হয়েছে ৫৮.৯৩%, যা পূর্ববর্তী চার অর্থবছরের গড় সিডি/ভ্যাট ব্যয়ের হার (৬৮.২০%) অপেক্ষা ৯.২৭% কম |

৮। এডিপি খাত ভিত্তিক অগ্রগতি : ২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহকে মোট ১৭টি অর্থনৈতিক খাতে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। উক্ত ১৭টি খাতের প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতির বিবরণ সারণি-৫ এ উপস্থাপন করা হলো। বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-'কতৈ সন্নিবেশিত। সারণি-৫ : এডিপি'র ১৭টি খাত ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতি

(কোটি টাকায়)

(কোটি টাকায়					াত তাকায়)						
ক্রঃ					২০২০-	২০২১ অৰ্থবং	হরে সংশোধিত	এডিপি			
নং		মোট		বর	षि			ব্যয় (বরাদ্দের %)			
	এডিপি খাত	প্রকল্প	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সঃ	সংস্থার	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সঃ	সংস্থার	
		সংখ্যা				নিজস্ব	(মোট	(টাকা	(প্রঃ সঃ	নিজস্ব	
						অর্থায়ন	বরাদ্দের %)	বরাদ্দের %)	বরাদ্দের %)	অর্থায়ন	
(5)	(২)	(৩)	(8)	(¢)	(৬)	(٩)	(৮)	(%)	(20)	(22)	
०ऽ।	কৃষি	২২৮	የዓ৯৭.৫১	৫২২০.৫৭	২৫৭৬.৯৪	-	৬৮৯৩.২০	8985.9৮	২১৫১.৪২	-	
							(৮৮.80%)	(৯০.88%)	(৮৩.৪৯%)		
०५।	পল্লী উন্নয়ন ও	\$88	১৮৩১১.৭৩	১৪৮৪০.৯৭	৩৪৭০.৭৬	-	১৫৯৮১.৪৩	১২৬১৬.২২	৩৩৬৫.২১	-	
	প্রতিষ্ঠান						(৮৭.২৭%)	(৮৫.০১%)	(৯৬.৯৬%)		
०७।	পানি সম্পদ	२०५	৬৭০৮.৯৩	৬০২৯.৭৩	৬৭৯.২০	-	৫৪৬২.৯০	&082.F8	৪২১.০৬	-	
							(৮১.৪৩%)	(৮৩.৬২%)	(৬১.৯৯%)		
081	শিল্প	৭৯	৫৬৯৪.২৫	৪৬৯৭.৪১	৮৯৬.৮৩	\$00.05	৩৮৪৭.২৬	৩৫৭৪.৪৬	২০৭.২৫	৬৫.৫৫	
							(৬৭.৫৬%)	(৭৬.৯৪%)	(২৩.১১%)	(৬৫.৫৫%)	
०७।	বিদ্যুৎ	৯৮	২৫৭৩৮.০৮	১৩৫৯৫.০৪	১১১৩৪.৯৯	200P.0G	২৩০৮৪.৮৯	১২১৫০.১৫	১০৯৩৪.৭৪	৮৬৮.১০	
							(৮৯.৬৯%)	(৮২.৯৯%)	(৯৮.২০%)	(৮৬.১২%)	
०७।	তৈল, গ্যাস ও	೨೦	২৯৫৮.৩৭	৮৩২.৬৭	৯১৬.১২	১২০৯.৫৮	৩০৭৫.৭৮	৮২৫.৪৫	<b>১১</b> ২৭.88	১১২২.৮৯	
	প্রাকৃতিক সম্পদ						(১০৩.৯৭%)	(৯৯.১৩%)	(১২৩.০৭%)	(৯২.৮৩%)	
०१।	পরিবহন	৩৫৬	৫০৮০৪.৫৪	৩১১৫৮.৮৪	১৮৩৩৭.৩৬	১৩০৮.৩৪	৪৩৬০১.৩৬	২৭৪২৯.৯৭	১৫৩৯২.৩৮	৭৭৯.০২	
							(৮৫.৮২%)	(৮৮.০৩%)	(৮৩.৯৪%)	(৫৯.৫৪%)	
०५।	যোগাযোগ	২১	১৮৮২.২০	১০৬৬.০৪	৮১৬.১৬	-	১১০৭.৬৮	৬৬৯.০৩	৪৩৮.৬৪	-	
							(৫৮.৮৫%)	(৬২.৭৬%)	(৫৩.৭৪%)		
०५।	ভৌত পরিঃ, পানি	৩৪৯	২৮৯২২.০৪	২১৯৪৭.৪৬	8৫৫৭.০২	২৪১৬.৯৭	২১৬৮৭.৩২	১৬৫৮৫.৫৭	8০৬১.৪৬	\$080.80	
	সরবরাহ ও গৃহায়ন						(৭৪.৯৯%)	(9৫.৫9%)	(৮৯.১৩%)	(৬৫%)	
201	শিক্ষা ও ধর্ম	১৫৫	২৪৫৯৪.১৩	২২৬৯২.৯০	১৯০১.২৩	১৩.২৮	২০২৯০.৪৬	১৮৮২৩.১৬	১৪৬৭.৩০	-	
							(৮২.৫০%)	(৮২.৯৫%)	(99.১৮%)		
22	ক্রীড়া ও সংস্কৃতি	৩৭	8৮8.৫०	8५8.৫०	-	-	৩৬৭.২৩	৩৬৭.২৩	-	-	
							(9৫.৮০%)	(9৫.৮০%)			
<b>ऽ</b> २।	স্বাস্থ্য, পুষ্টি,	226	১৪৯২১.৮৮	৭০৬৪.৪১	ዓ৮৫৭.8৭	-	৯০০৩.৭৯	<b>৫</b> 8৬ <b>৫</b> .89	৩৫৩৮.৩২	-	
	জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ						(৬০.৩৪%)	(99.99%)	(৪৫.০৩%)		
১৩।	গণসংযোগ	১২	২৪৮.২৫	২৩১.৭৫	১৬.৫০	-	৮৭.৬৮	৮৩.২৩	8.8¢	-	
							(৩৫.৩২%)	(৩৫.৯১%)	(২৬.৯৫%)		
281	সমাজ কল্যাণ, মহিলা	৫৬	৮৯৪.৮৩	৭৩৯.২৬	১৫৫.৫৮	-	৬৭৮.৬৩	৫৬৮.৬৪	\$\$0.00	-	
	বিষয়ক ও যুব উন্নয়ন						(9৫.৮8%)	(৭৬.৯২%)	(90.90%)		
261	জনপ্রশাসন	₽8	৩৩৯৩.৩৯	২১৫০.৬৬	১২৪২.২২	0.65	২৪১২.২৮	১৫৩৩.৫১	৮৭৮.৩৪	0.8৩	
							(৭১.০৯%)	(৭১.৩০%)	(90.95%)	(৮৫.০২%)	
১৬।	বিজ্ঞান, তথ্য ও	৫৬	১১৬০৫.৫২	৩৪৯৪.৪৫	৮০৮১.২২	২৯.৮৫	১১৬৫৭.৭২	৩৩০২.১৬	৮৩২৫.৭১	২৯.৮৫	
	যোগাযোগ প্রযুক্তি						(\$00.86%)	(৯৪.৫০%)	(১০৩.০৩%)	(\$00%)	
291	শ্রম ও কর্মসংস্থান	১৭	৫৩৭.৭২	৪১৮.৯৩	১১৮.৭৯	-	৪২৮.৩৫	৩৩৬.৩৫	৯২.০০	-	
							(৭৯.৬৬%)	(৮০.২৯%)	(99.86%)		
ডন্ন	য়ন সহায়তার ৯টি	৯	২,৫৩০.০০	২,৫৩০.০০	-	-	২,১৬৭.৭১	২,১৬৭.৭১	0.00	-	
	ক্ষেত্র:						(৮৫.৬০%)	(৮৫.৬০%)	(0%)		
	উপ-মোট :	১৯৫৪	২০৮০২৭.৮৭	১৩৩৭১৯.৩৮	৬২৬৭৯.৫৬	১১৬২৮.৯৩	১৭১৮৩৫.৭৭	১১১৯৬৫.৭৭	৫২৫১৫.৭১	৭৩৫৪.৩১	
	——————————————————————————————————————	องแอ					(৮২.১১%)	(৮৩.১৬%)	(৮৩.৩৬%)	(৬৩.২৪%)	
বিশে	ষ প্রয়োজনে উন্নয়ন		১,২৪৪.০৭	৯২৩.৬৩	৩২০.৪৪					-	
সহায়	তা:		3,400.01	.,,<0.60	JQJ.00						
	মোট :	১৯৫৪	২০৯২৭১.৯৪	১৩৪৬৪৩.০১	৬৩০০০	১১৬২৮.৯৩	১৭১৮৩৫.৭৭	১১১৯৬৫.৭৭	৫২৫১৫.৭১	৭৩৫৪.৩১	
							(৮২.১১%)	(৮৩.১৬%)	(৮৩.৩৬%)	(৬৩.২৪%)	

২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিভুক্ত খাত ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতি র সারণি-৫ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ১) এডিপিভুক্ত ১৭টি খাতের মধ্যে ৭টি খাতের মোট আর্থিক অগ্রগতি জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির (৮ ২.১১%) সমান বা তদুর্ধা। এগুলো হলো: তৈল, গ্যাস ও প্রাকৃতিক সম্পদ (১০৩.৯৭%); বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি (১০০.৪৫%); বিদ্যুৎ (৮৯.৬৯%); কৃষি (৮৮.৪০%); পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান (৮৭.২৭%); পরিবহন (৮৫.৯৬%); শিক্ষা ও ধর্ম (৮২.৫০%)।
- ২) এডিপিভুক্ত ১৭টি খাতের মধ্যে বেশি বরাদ্দপ্রাপ্ত ৭টি খাত হলো (১, ৭৪,৮২০.৯৫ কোটি টাকা, মোট এডিপি বরাদ্দের ৮৩.৫৭%) —পরিবহন (৫০৮০৪.৫৪ কোটি টাকা মোট বরাদ্দের ২ ৪.২৮%), ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (২ ৮৯২২.০৩ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১৩. ৮২%); বিদ্যুৎ (২৫৭৩৮.০৮ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১২.৩০%); শিক্ষা ও ধর্ম (২৪৫৯৪.১৩ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১ ১.৭৬%); পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান (১৮৩১১.৭৩ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ৮.৭৫%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ (১৪৯২১.৮৮ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ৭.১৩%) এবং বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি (১১৬০৫ .৫২ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ৫.৫৫%)।
- ৩) বৃহৎ বরাদ্পপ্রাপ্ত ৭টি খাতে ব্যয়ের অগ্রগতির হার হলো \_পরিবহন সেক্টর (৮৫.৮৫%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (৭ ৪.৯৯%); বিদ্যুৎ (৮৯.৮৩%); শিক্ষা ও ধর্ম (৮২.৫০%); পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান ৮৭.২৭%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ (৬০.৩৪%) এবং বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি (১০০.৪৫%)।
- 8) উক্ত ৭টি খাতে মোট অব্যয়িত অর্থের পরিমাণ ২৯৬১০.২১ কোটি টাকা (মোট এডিপি বরাদ্দের ১৪.১৫%) | এর মধ্যে পরিবহন খাতে ৭১৩২.৮৩ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ১৪.০৪%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন খাতে ৭২৩৪.৭১ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ২৫.০১%); বিদ্যুৎখাতে ২৬৫৩.১৯ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ১০.৩১%); শিক্ষা ও ধর্ম খাতে ৪৩০৩.৬৭ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ১৭.৫০%); পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান খাতে ২৩৩০.৩০ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ১২.৭৩%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি এবং জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ খাতে ৫৯১৮.০৯ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ৩৯.৬৬%) এবং বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রঃ খাতে ৩৭.৪২ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ০.৩২%) অব্যয়িত রয়েছে |
- ৫) বরাদ্দের বিবেচনায় গুরুত্বপূর্ণ খাতের মধ্যে জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির ৮২.১১%) চেয়ে কম আর্থিক অগ্রগতি
  হয়েছে ৩টি খাতে য়েমন-ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (৭৪.৯৯%); শিক্ষা ও ধর্ম (৮২.৫০%)
  এবং স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ (৬০.৩৪%) |
- ৬) এডিপিভুক্ত ১৭টি খাতের মধ্যে আলোচ্য অর্থবছরে সবচেয়ে কম অর্থ ব্যয় হয়েছে গণসংযোগ খাতে (৩৫.৩২%)|

#### ৯। মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক এডিপি বরাদ্দ ও ব্যয় :

৯.১. ২০২০-২০২১ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের অধীনে প্রকল্পপুলোর মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক আর্থিক অগ্রগতির বিবরণ সারণি-৬(ক), ৬(খ), ৬(গ) এ দেখানো হলো। এ ছাড়া মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-'খ' তে সন্নিবেশিত।

### সারণি-৬ (ক) : মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক 'স্থানীয় মুদ্রা' ব্যয় বিবরণী (অগ্রগতির নিম্মক্রম অনুসারে)

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক	মন্ত্ৰণালয়/বিভাগ	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	નહું માના ત્રું (૧૦) મ	স্থানীয় মুদ্রা	স্থানীয় মুদ্রা	বরাদ্দের %
	'স্থানীয় মুদ্রা' ব্যয় জাতীয় গড় ৮৩.১৬%	এর সমান ও তদুর্ধা ২	১টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	•
١٤	কৃষি মন্ত্রণালয়	১৯৭৮৯৭.০০	<b>১৯৫৮</b> ৪৮.৪৫	৯৮.৯৬%
২	বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	২৯০৩৬৯.০০	২৭৯৬৫৩.৮২	৯৬.৩১%
৩।	জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ বিভাগ	৮৯৪৭৯.০০	৮২৫৪৪.৮০	৯২.২৫%

ক্রমিক		বরাদ্দ	ব্যয়	`
নং	মন্ত্ৰণালয়/বিভাগ	স্থানীয় মুদ্রা	স্থানীয় মুদ্রা	বরাদ্দের %
8	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়	১৪৪৮১৩.০০	১৩২৬৬০.৬৬	৯১.৬১%
œ۱	সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ	১৮৪৭৫১৭.০০	১৬৮৩৯৩৪.০২	৯১.১৫%
৬	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়	৬৭৭৩৯.০০	৬০৩১৭.১৭	৮৯.০৪%
٩	খাদ্য মন্ত্রণালয়	১৫৫৭৬.০০	১৩৮৬৩.২৯	৮৯.০০%
₽ <b> </b>	রেলপথ মন্ত্রণালয়	৩৯০০০০.০০	৩৪২২৯৩.২১	৮৭.৭৭%
১	বিদ্যুৎ বিভাগ	\$0b00\$b.00	৯৪৪৩৮১.৭৭	৮৭.88%
201	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	৩৬৪৮২১.০০	৩১৮৭৩৬.৭২	৮৭.৩৭%
22	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (থোক বরাদ্দসহ)	২৫৪৬১৩.০০	২২১৯৯৫.৯৮	৮৭.১৯%
১২	তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ	৫৮৪০৩.০০	৫০১৭৭.৮৩	৮৫.৯২%
১৩।	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়	১৪৩৭৩৭.০০	১২১৫০৫.৯৭	৮৪.৫৩%
781	প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	৩১০৯৯.০০	২৬২১২.৫৮	৮৪.২৯%
<b>S&amp;</b>	সেতু বিভাগ	৩৭২৩৩৮.০০	৩১৩২০৭.৩৯	৮৪.১২%
১৬	ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	Sb&8bb.00	১৫৫৭৮৯.৫৩	৮৩.৯৯%
১৭	সংস্কৃতি বিষয়ক মন্ত্রণালয়	<b>১৮১</b> ০২.০০	১৫১৯৪.২৯	৮৩.৯৪%
১৮।	গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	৫৬১৯৮৬.০০	8৭১২৮৯.২৬	৮৩.৮৬%
১৯	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	১৬৩১৯২.০০	১৩৬৮২৫.৬৩	৮৩.৮৪%
২০	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	১১৬৭১.০০	৯৭৫২.৩০	৮৩.৫৬%
২১	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	৯২০৯৬৫.০০	৭৬৬২১২.৬১	৮৩.২০%
	'স্থানীয় মুদ্রা' ব্যয় জাতীয় গড় ৮৩.১৩	»% এর নিম্নে ৩৬টি	মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	
২২	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ	৯৩৩৮৩১.০০	৭৭৩৫৮৩.২৫	৮২.৮৪%
২৩	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	৬৫০৫৪০.০০	৫৩৬৫৪৮.৭৬	৮২.৪৮%
২৪	কারিগরি ও মাদ্রাসা শিক্ষা বিভাগ	১৪২৭৩০.০০	১১৭৪৮৫.৭৩	৮২.৩১%
২৫	পার্বত্য চট্টগ্রাম বিষয়ক মন্ত্রণালয় (থোক বরাদ্দসহ)	9৫২০৪.০০	৬১৫৪৬.৮৯	৮১.৮8%
২৬	বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়	<b>১১</b> ২৮৭৪.০০	৯১৯৮৫.২১	৮১.৪৯%
২৭	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	২৪৪৩১.০০	১৯৮৮৬.২৭	৮১.৪০%
২৮	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	৫৫৩১৫৬.০০	88948৮.১৮	৮০.৯৩%
২৯	পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়	২১৫২৫.০০	১৭৩১১.০৭	৮০.৪২%
७०।	শিল্প মন্ত্রণালয়	১৬৯৯৯১.০০	১৩৫৬২৪.২৩	৭৯.৭৮%
৩১।	স্থানীয় সরকার বিভাগ (থোক বরাদ্দসহ)	২৫৯৮৮৩৪.০০	২০৩৩৬৫৮.৪৫	৭৮.২৫%
৩২।	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	8\$\$09.00	৩১৭৩১.৯১	৭৭.১৯%
৩৩	পরিকল্পনা বিভাগ (উন্নয়ন বরাদ্দ)	\$0¢\$¢.00	৮১১০.২০	৭৭.১৩%
৩৪	স্বাস্থ্য শিক্ষা ও পরিবার কল্যাণ বিভাগ	P8087.00	৬৪৭৩৭.৫৫	৭৭.০৩%
৩৫।	বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়	<i><b>@</b></i> \$\$0\$.00	৩৯৯৯০.৮৮	৭৬.৬১%
<b>৩</b> ৬	সুরক্ষা সেবা বিভাগ	১০১৬০১.০০	৭৬৫৩২.৬৬	৭৫.৩৩%
৩৭	সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়	৩৮২৫০.০০	২৮৫৮৪.১৫	৭৪.৭৩%
৩৮	নির্বাচন কমিশন সচিবালয়	৭৮৯৯৯.০০	৫৮৯৮৫.১৪	৭৪.৬৭%
৩৯	ভূমি মন্ত্রণালয়	৫১৯৭৫.০০	৩৮৭৭৭.০৮	৭৪.৬১%
80	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	৩৪৬৯০.০০	২৫৮৫৩.৭০	৭৪.৫৩%
82	লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ	৬২৪.০০	8৬১.০০	৭৩.৮৮%
8२	ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ	৪৮৪৯৬.০০	৩৪৮৫২.১৪	৭১.৮৭%
৪৩	অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ	<b>\$905.00</b>	১২১৪.৯৮	<b>95.8৩%</b>
88	আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ	<b>3</b> 60.00	১২৮০.৭৯	৬৯.২৩%

ক্রমিক	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	મહાગામાં મુખ્ય	স্থানীয় মুদ্রা	স্থানীয় সুদ্রা	বরাদ্দের %
8¢	শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	১০৭৯৪.০০	৭৪২১.৯৯	৬৮.৭৬%
8৬	যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়	২৪৬৮৪.০০	১৬৫২৭.৩৭	৬৬.৯৬%
89	জননিরাপত্তা বিভাগ	২৪৬৮৪.০০	১৬৫২৭.৩৭	৬৬.৯৬%
8৮	অভ্যন্তরীণ সম্পদ বিভাগ	১৯৬৫৭.০০	১২৩১৬.৩১	৬২.৬৬%
8৯	বাংলাদেশ সরকারি কর্ম কমিশন (বিপিএসসি)	২৭৯৫.০০	১৬৯৭.৩৩	৬০.৭৩%
60	দুর্নীতি দমন কমিশন	৭২৭.০০	8\8.৫৫	<b>৫৮.8</b> ০%
(১)	বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ	೨೨೨.೦೦	১৮০.০৩	৫৪.০৬%
৫২।	আইন ও বিচার বিভাগ	8০২৫০.০০	২০৩০৬.৩৪	¢0.8¢%
(৩)	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	৭৯৩২.০০	৩৫৪৮.৬০	88.98%
68	পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্থাপনা বিভাগ	২৫৩৫২.০০	১০৬৫১.০৪	8২.০১%
¢¢	তথ্য ও সম্প্রচার মন্ত্রণালয়	২৩১৭৫.০০	৮৩২৩.০২	৩৫.৯১%
৫৬	অর্থ বিভাগ	৬৯৬৪.০০	১৭৯২.৭৭	২৫.৭৪%
<b>୯</b> ୩	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	৭১৯.০০	২০.৭৭	২.৮৯%
	১টি মন্ত্রণালয়/ বি	বৈভাগে জিওবি বরাদ	ন নেই	
<b>৫৮</b>	জাতীয় সংসদ সচিবালয়	0.00	0.00	0.00%
	বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা (পরিকল্পনা বিভাগ)	৯৩০৫৯.০০		
	সর্বমোট :	১৩৪৬৪৩০১.০০	<b>১১১</b> ৯৬৫৭৪ <b>.৯</b> ৮	৮৩.১৬%

#### সারণি-৬(ক) এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ১) সংশোধিত এডিপিতে স্থানীয় মুদ্রা ব্যয় জাতীয় গড়ের (৮ ৩.১৬%) সমান ও তদূর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ হলো ২১টি।
- ২) স্থানীয় মুদ্রা ব্যয় জাতীয় গড়ের (৮ ৩.১৬%) এর নীচে আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়/ বিভাগগুলো হলো— মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ (৮২.৮৪%); পানি সম্পদ মন্ত্রণালয় (৮২.৪৮%); স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ (৮০.৯৩%); স্থানীয় সরকার বিভাগ (৭৮.২৫%); স্বাস্থ্য শিক্ষা ও পরিবারকল্যাণ বিভাগ (৭৭.০৩%);
- ৩) এ অর্থ বছরে সংশোধিত এডিপিতে ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ব্যবহারের ক্ষেত্রে ৩ ৬টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ জাতীয় গড় হার (৮ ৩.১৪%) অপেক্ষা কম অর্থ ব্যয় করেছে। জাতীয় সংসদ সচিবালয়ে এ অর্থবছরে কোন স্থা নীয় মুদ্রা বরাদ্দ নেই। স্থানীয় মুদ্রা কম ব্যয় হওয়ার কারণসহ মন্ত্রণালয়/ বিভাগ ভিত্তিক বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-'গ'-তে দেয়া হয়েছে।

সারণি-৬ (খ) :মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক 'প্রকল্প সহায়তা' ব্যয় বিবরণী (অগ্রগতির নিম্নক্রম অনুসারে)
লক্ষ টাকায়)

				(পান্দ দাসায়)
ক্রমিক	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	મહાગાળજી(૧૦)ગ	প্রকল্প সহায়তা	প্রকল্প সহায়তা	বরাদ্দের %
	'প্রকল্প সহায়তা 'ব্যয় জাতীয় গড় ৮৩.৩৬%	এর সমান ও তদুর্ধ	২১টি মন্ত্রণালয়/ বিভ	াগ
١٤	যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়	২৩.০০	8২.৩৫	১৮৪.১৩%
રા	জালানি ও খনিজ সম্পদ বিভাগ	b&800.00	১১২৭৪৩.৮৭	১৩২.০২%
6	পার্বত্য চট্টগ্রাম বিষয়ক মন্ত্রণালয় (থোক বরাদ্দসহ)	৭২২৮.০০	৮৫১৩.৩৭	১১৭.৭৮%
8	বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	P00000.00	৮২৪৬৯৮.১১	১০৩.০৯%
¢	বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়	\$6968.00	১৮০৮৪৫.৮৭	১০০.০৩%
৬	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ	৩৪৬৯০.০০	৩৪৫৯২.৪৮	৯৯.৭২%
٩	দুর্নীতি দমন কমিশন	৩৯৪.০০	৩৯২.২৪	৯৯.৫৫%
৮	শিল্প মন্ত্রণালয়	8৮8৫.००	8৭৯৫.৫০	৯৮.৯৮%
৯	বিদ্যুৎ বিভাগ	১১১৩৪৯৯.০০	১০৯৩৪৭৩.৯০	৯৮.২০%
201	বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ	\$\$\$60.00	১১৯২১.১৫	৯৮.১২%

ক্রমিক	» <b>C</b>	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	মন্ত্ৰণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সহায়তা	প্রকল্প সহায়তা	বরাদ্দের %
22	তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ	৮১২২.০০	৭৮৭২.৬৪	৯৬.৯৩%
১২।	পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়	১৯৮৩১.০০	১৮৬১২.১২	৯৩.৮৫%
১৩।	গৃহায়ণ ও গণপুর্ত মন্ত্রণালয়	১৮৮৮৬.০০	১৭৭১১.৭৭	৯৩.৭৮%
\8 l	স্থানীয় সরকার বিভাগ (থোক বরাদ্দসহ)	৮১৮১৮৬.০০	৭৪১০৪৯.৭০	৯০.৫৭%
১৫।	কৃষি মন্ত্রণালয়	००.०५०.००	২৯৭০৩.১৮	৮৮.৯৮%
১৬।	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়	১৩००৪৪.০০	১১৫২১৯.২৫	৮৮.৬০%
১৭।	সেতু বিভাগ	৮৭৯৯৯.০০	99600.00	৮৮.০৭%
১৮।	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	৯৪৬৫.০০	৮২৫৩.৩৮	৮৭.২০%
১৯।	স্বাস্থ্য শিক্ষা ও পরিবার কল্যাণ বিভাগ	\$08688.00	৯০২৭২.৬৭	৮৬.৩৫%
২০	শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	৭৭৯৮.০০	৬৫২০.৪১	৮৩.৬২%
২১।	রেলপথ মন্ত্রণালয়	৮০৮৮৩৫.০০	৬৭৬২৯৬.৬৮	৮৩.৬১%
	'প্রকল্প সহায়তা 'ব্যয় জাতীয় গড় ৮৩.	১৬% এর নিম্নে ২৭টি	মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	
<b>२२</b>	সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ	৭২৮৬২৫.০০	৫৯০৩৩১.৯১	৮১.০২%
২৩	অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ	৩৫৫৯.০০	২৮০৫.৮১	9b.b8%
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	পরিকল্পনা বিভাগ (উন্নয়ন বরাদ্দ)	৩২৮১.০০	২৫২২.৯৭	৭৬.৯০%
২৫	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়	২৯১৬৩.০০	২২২৬১.৬৯	৭৬.৩৪%
২৬	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	৮৭১৮.০০	৬৫০৪.৪৬	৭৪.৬১%
২৭	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	১৪৭৬১৬.০০	১০৮০৬৫.২০	৭৩.২১%
২৮	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়	¢২৫৭.০০	৩৬৭৪.৪৬	৬৯.৯০%
২৯	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	৮৫৯৪৫.০০	৫৮৮৫৩.১৫	৬৮.৪৮%
००।	প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	৩৯৪১.০০	২৬২৫.৭১	৬৬.৬৩%
৩১	আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ	১২০৩৬.০০	৮০১৮.৩৩	৬৬.৬২%
৩২	অর্থ বিভাগ	৩২৬৭৩.০০	<b>୬୬.</b> ୦୯ <i>8८</i> ۶	৬৫.৫৯%
<u> </u>	পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্থাপনা বিভাগ	৬৮১৭.০০	৪৪৬৭.১৩	৬৫.৫৩%
৩৪	জননিরাপত্তা বিভাগ	\$0\$b\$.00	৬২৫৩.৪৩	৬১.৪২%
৩৫।	জাতীয় সংসদ সচিবালয়	<b>9৮.</b> 00	8৫.৬২	<b>৫৮.</b> 8৯%
<u>৩৬ </u>	কারিগরি ও মাদ্রাসা শিক্ষা বিভাগ	৬৭০০.০০	৩৯১২.৬৫	<b>৫৮.8</b> 0%
৩৭	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	২৭৪৯৩.০০	১৪২৬৩.০৯	<i>৫</i> ১.৮৮%
৩৮	ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ	৭০৪৯৯.০০	৩৫৮০৫.৯৮	৫০.৭৯%
৩৯	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	৩৬৩৫.০০	১৮০২.১০	8৯.৫৮%
80	ভূমি মন্ত্রণালয়	৬৯০.০০	৩৩৯.৭১	8৯.২৩%
85	সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়	৬২৪০.০০	২৯৪৬.৬০	89.২২%
8५	শ্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	৬৪৪৭৭৮.০০	২৪৫৭৩৩.৩৬	৩৮.১১%
8७	খাদ্য মন্ত্রণালয়	২৫০০০.০০	৮৭৩৯.৩৩	৩৪.৯৬%
88	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (থোক বরাদ্দসহ)	১০৭৬০০.০০	৩৬৯৪৪.৪০	৩৪.৩৩%
8¢	তথ্য ও সম্প্রচার মন্ত্রণালয়	১৬৫০.০০	888.৭২	২৬.৯৫%
8৬	সুরক্ষা সেবা বিভাগ	\$000.00	২২৩.৯০	২২.৩৯%
89	আইন ও বিচার বিভাগ	٩২.००	১৫.০২	২০.৮৬%
8৮	অভ্যন্তরীণ সম্পদ বিভাগ	৯২৯৯.০০	১৫০৯.১১	১৬.২৩%
	১০টি মন্ত্ৰণালয়/ বিভাগে '	প্রকল্প সহায়তা' বরাদ	নেই	
8৯	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	0.00	0.00	0.00%

ক্রমিক	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	<b>କ୍ଷ୍ୟାଜ୍ୟ/।ଏ</b> କାମ	প্রকল্প সহায়তা	প্রকল্প সহায়তা	বরাদ্দের %
(co	সংস্কৃতি বিষয়ক মন্ত্রণালয়	0.00	0.00	0.00%
৫১।	নির্বাচন কমিশন সচিবালয়	0.00	0.00	0.00%
৫২।	জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	0.00	0.00	0.00%
৫৩	ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	0.00	0.00	0.00%
¢8	বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়	0.00	0.00	0.00%
¢¢	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্ৰণালয়	0.00	0.00	0.00%
৫৬	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	0.00	0.00	0.00%
৫৭	লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ	0.00	0.00	0.00%
৫৮	বাংলাদেশ সরকারি কর্ম কমিশন (বিপিএসসি)	0.00	0.00	0.00%
	বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা (পরিকল্পনা বিভাগ)	৩১৩৪৮.০০		
	সর্বমোট :	৬৩০০০০০.০০	৫২৫১৫৭১.০৩	৮৩.৩৬%

সারণি-৬ (খ) এর তথ্য বিশ্লেষণ নিম্নে দেওয়া হলো:

- ১) সংশোধিত এডিপিতে মোট ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে প্রকল্প সহায়তা অগ্রগতির জাতীয় গড়ের (৮৩.৩৬%) সমান ও তদূর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ হলো ২১টি যার মধ্যে ৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আর্থিক অগ্রগতি শতভাগ হয়েছে।
- ২) আলোচ্য অর্থবছরে ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের (পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ, নির্বাচন কমিশন সচিবালয়, সংস্কৃতি বিষয়ক মন্ত্রণালয়, জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়, ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়, মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়, পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সরকারি কর্মকমিশন এবং লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ) প্রকল্প সহায়তা বরাদ্দ নেই। অবশিষ্ট ৪৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ২৭টি মন্ত্রণালয়/বিভা গের প্রকল্প সহায়তা অগ্রগতির জাতীয় গড় হার (৮ ৩.৩৬%) অপেক্ষা কম অর্থ ব্যয় করেছে। তন্মধ্যে উল্লেখযোগ্য মন্ত্রণালয়/বিভাগগুলো হলো— সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ (৮১.০২%), প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয় (৭৩.২১%), পানিসম্পদ মন্ত্রণালয় (৬৮.৪৮%), নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয় (৫১.৮৮%)।
- ৩) প্রকল্প সহায়তা কম ব্যয় হওয়ার কারণসহ মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-'ঘ'-তে দেওয়া হয়েছে।

সারণি-৬ (গ) :মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক 'নিজস্ব অর্থায়ন' ব্যয় বিবরণী (অগ্রগতির নিম্নক্রম অনুসারে) (লক্ষ টাকায়)

ı				(11 91113)
ক্রমিক	TIETOHERT (Frents)	বরাদ্দ	ব্যয়	
নং	মন্ত্ৰণালয়/বিভাগ	নিজস্ব অর্থায়ন	নিজস্ব অর্থায়ন	বরাদ্দের %
2	তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ	২৯৮৫.০০	২৯৮৫.০০	\$00.00%
২	জালানি ও খনিজ সম্পদ বিভাগ	১২০৯৫৮.০০	<b>১১</b> ২২৮৮.৮৭	৯২.৮৩%
9	আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ	65.00	8৩.৩৬	৮৫.০২%
8	শিল্প মন্ত্রণালয়	২০৯৪১৯.০০	১৫৬১৯৫.৭৭	98.৫৯%
<b>&amp;</b>	বিদ্যুৎ বিভাগ	৩৭৯২৯১.০০	২৭০৬২৮.৭২	৭১.৩৫%
৬	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (থোক বরাদ্দসহ)	৯৬৫৬.০০	৬৩০৯.৬০	৬৫.৩৪%
٩	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	303CF2.00	৫০৫২২.৭৫	৪৯.৭৪%
৮	গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	২৪১৬৯৭.০০	১০৪০৩৯.৫৯	8 <b>৩.০৫</b> %
৯	বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়	৪৮৫০৭.০০	১৭৭৩২.৭০	৩৬.৫৬%
201	ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগ	৩৪৪৮৭.০০	১১৯৫৪.৯১	৩৪.৬৬%
22	সেতু বিভাগ	৯০৭৯.০০	২৪৮৬.৪৩	২৭.৩৯%
১২।	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	১৬৫১.০০	২৪৩.০১	১৪.৭২%
১৩।	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	২২০২.০০	0.00	0.00%

	সর্বমোট	১১৬২৮৯৩.০০	৭৩৫৪৩০.৭১	৬৩.২৪%
\$81	ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	১৩২৮.০০	0.00	0.00%

সারণি-৬ (গ) এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যাচ্ছে যে, সংশোধিত এডিপিতে মোট ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ১৪টি মন্ত্রণালয়/বিভাগে সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে প্রকল্প বাস্তবায়ন হয়েছে। আলোচ্য অর্থ বছরে সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে আর্থিক বাস্তবায়নের হার ৬৩.২৪% | সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে অগ্রগতির জাতীয় গড়ের (৬৩.২৪%) সমান ও তদুর্ধ আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ হলো ৬টি তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ (১০০ %), জালানি ও খনিজ সম্পদ বিভাগ (৯২.৮৩%), আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ (৮৫.০২%), শিল্প মন্ত্রণালয় (৭৪.৫৯%, বিদ্যুৎ বিভাগ (৭১.৩৫%), প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (৬৫.৩৪%) |

৯.২. এডিপি বাস্তবায়নের সার্বিক অগ্রগতি মূলতঃ সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগের আওতাধীন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন সাফল্যের ওপর নির্ভরশীল। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের ভিত্তিতে সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত ১৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মূল এডিপি ও সংশোধিত এডিপি-তে বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতির একটি তুলনামূলক চিত্র সারণি-৭ এ তুলে ধরা হলো:

সারণি-৭ : ২০২০-২১ অর্থবছরের এডিপি বরাদ্দের বিবেচনায় সর্বোচ্চ বরাদ্দ প্রাপ্ত ১৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের বাস্তবায়ন অগ্রগতি

(লক্ষ টাকায়)

	(11 vitin)							
		সং:	২০২০-২০২১			আর্থিক ব্যয়ের হার		
<u>~</u> .		প্র এডিপিতে	মোট এডি	পি বরাদ্দ	মোট	মূল	সংশোধিত	বাস্তব
ক্র:	মন্ত্ৰণালয়/বিভাগ				আর্থিক	মোট	মোট	অগ্ৰগতি
নং		পুকল্প	মূল	সংশোধিত	অগ্রগতি	বরাদ্দের	বরাদ্দের	(%)
		সংখ্যা				%	%	
(5)	(\$)	(৩)	(8)	(4)	(৬)	(٩)	(b)	(৯)
051	স্থানীয় সরকার বিভাগ (থোক বরাদ্দসহ)	২৭৩	৩০৩৬৪.৫৩	৩৪১৭০.২০	২৭৭৪৭.০৮	৯১.৩৮%	৮১.২০%	৯১.৬৫%
०२।	সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ	২২৫	২৪৫৬৯.২৯	২৫৭৬১.৪২	২২৭৪২.৬৬	৯২.৮৫%	৮৮.২৮%	৯৩.৮৯%
००।	বিদ্যুৎ বিভাগ	৯৭	২৭২৯৭.৭২	২৫৭২৮.০৮	২৩০৮৪.৮৪	৮৪.৫৭%	৮৯.৭৩%	৭৮.৭৮%
08	রেলপথ মন্ত্রণালয়	80	১২২৩৮.০০	১১৯৮৮.৩৫	১০১৮৫.৯০	৮৩.২৩%	৮৪.৯৬%	৮০.৭১%
06	স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ	৫৩	৯৭৩৬.৪২	১১৯৭৯.৩৪	৬৯৩৩.৮২	৭১.২২%	৫৭.৮৮%	৫৮.৯১%
oહ	বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	২৭	১৭২৪১.৯৭	১০৯০৩.৬৯	১০৯৫৪.৯০	৬৩.৫৪%	১০১.২৮%	৯৮.৮২%
091	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	\$8	৯২০৫.৭০	১০৬৮৫.৮১	৮৭ <b>৪২.৭৮</b>	৯৪.৯৭%	৮১.৮২%	৯৩.২৪%
०५	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ	৮৬	৯৮১৫.২৩	৯৬৮৫.২১	৮০৮১.৭৬	৮২.৩৪%	৮৩.88%	৮৮.০১%
০৯	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	১০৫	৬৪৫৬.৯৯	৮২২৫.৬৯	৫৯৩০.৪১	৯১.৮৪%	৭২.১০%	৫৯.৩৩%
201	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	১২২	৫৯৫৫.৭৩	৭৩৬৪.৮৫	৫৯৫৪.০২	৯৯.৯৭%	৮০.৮৪%	৮৫.৩৩%
721	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	<b>¢</b> 8	৪০৮৫.৬৩	৪৯৩৮.৯৬	৩৮৩৫.২৩	৯৩.৮৭%	৭৭.৬৫%	৫৯.৪৭%
১২।	সেতু বিভাগ	৯	৭৯৮৬.৬৩	৪৬৯৪.১৬	৩৯৩১.৯৪	৪৯.২৩%	৮৩.৭৬%	৮৪.৩৮%
<u> १०८</u>	শিল্প মন্ত্রণালয়	8৮	৩২৫১.১১	৩৮৪২.৫৫	২৯৬৬.১৬	৯১.২৪%	৭৭.১৯%	৭৬.৯৪%
28	প্রধানমন্ত্রীরকার্যালয়	১৯	৩০৯৫.৭৪	৩৭১৮.৬৯	২৬৫২.৫০	৮৫.৬৮%	৭১.৩৩%	৭১.২১%
	বেসামরিক বিমান পরিবহন ও	২৭	৩৮৭৮.৬৯	৩৪২১.৬৫	২৯০৫.৬৪	৭৪.৯১%	৮৪.৯২%	৮৫.৪৩%
	পর্যটন মন্ত্রণালয়							
	মোটঃ	১১৯৯	১৭৫১৭৯.৩৮	১৭৭১০৮.৬৫	১৪৬৭৩৮.২৪	৮৩.৭৬%	৮২.৮৫%	-

সারণি-৭ এ আলোচ্য অর্থবছরের সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত এ ১৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতাধীন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতির বিবরণ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে—

- ১) ১৫টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগের বরাদ্দ (১৭৭১০৮ .৬৫ কোটি টাকা ) মোট সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের ৮৪.৬৩% । উক্ত ১৫টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগের সার্বিক আর্থিক অগ্রগতি ৮ ২.৮৫%, যা জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির (৮২.১১%) অপেক্ষা ০. ৭৪% বেশি । উক্ত ১৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ০৭টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতি ৮ ২.১১% এর সমান বা তদৃর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি অর্জন করেছে। মন্ত্রণালয়/বিভাগ সমূহ হলো: সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ (৮৮.৫৫%); বিদ্যুৎ বিভাগ (৮৯.৭৩%), রেলপথ মন্ত্রণালয় (৮৪.৯৬%); বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয় (১০১.২৮%), মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা বিভাগ (৮৩.৪৪%), সেতু বিভাগ (৮৩.৭৬%)ও বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয় (৮৪.৯২%)।
- ২) এ অর্থবছরে উল্লিখিত ১৫টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগের মধ্যে ৯টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগের (স্থানীয় সরকার বিভাগ , সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ , স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়, পানি সম্পদ মন্ত্রণালয় , নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়, শিল্প মন্ত্রণালয় ও প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় ) সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দ বাড়ানো হয়েছে | অপরদিকে ৬টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগের (বিদ্যুৎ বিভাগ, রেলপথ মন্ত্রণালয় , বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয় , মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা বিভাগ , সেতু বিভাগ এবং বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়) সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দ কমানো হয়েছে।

#### ১০। প্রকল্প ভিত্তিক সার্বিক এডিপি বাস্তবায়ন অগ্রগতি :

২০২০-২০২১ অর্থবছরের এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহের বরাদ্দকৃত অর্থের তুলনায় অর্জিত আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতির চিত্র সারণি-৮ ও ৯ - এ তুলে ধরা হলো :

সারণি-৮ :প্রকল্প ভিত্তিক আর্থিক অগ্রগতির বিভাজন

(কোটি টাকায়)

					(64110 01414)
বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার তুলনায়	প্রকল্প	মোট প্রকল্প	মোট	মোট	মন্তব্য
অর্জিত আর্থিক অগ্রগতির (%)	সংখ্যা	সংখ্যার	সংশোধিত	সংশোধিত	
শ্রেণিবিভাগ		শতকরা হার	বরাদ্দ	বরাদ্দের %	
(2)	(২)	(৩)	(8)	<b>(¢)</b>	(৬)
১০০% ও তদূর্ধা	৩০২	১৫.৪৬%	৩৬৩০৭.৯৯	১৭.৩৫%	প্রশংসনীয়
৯০-৯৯%	৫৫২	২৮.২৫%	৬০৩৪৪.৫৪	২৮.৮৪%	সন্তোষজনক
৭৬-৮৯%	৪৩৮	২২.৪২%	৬৯৪৩৩.৩৪	৩৩.১৮%	মোটামুটি সন্তোষজনক
<b>৫১-</b> ዓ৫%	৩২০	১৬.৩৮%	২২৫৪৩.৮৯	<b>\$0.99%</b>	সন্তোষজনক নয়
২৬-৫০%	200	৬.৬৫%	৭৮১৪.৪০	৩.৭৩%	राखायश्रमभ नन
২৫%- তদনিয়	১২২	৬.২৪%	৯৭৯৪.৬৩	8.৬৮%	হতাশাব্যঞ্জক
0%	৯০	8.৬১%	১৭৮৯.০৯	o.৮৫%	2011117)97
উপ-মোট :	\$68	\$00.00%	২০৮০২৭.৮৬	৯৯.৪১%	
বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা খাতে অবরাদকৃত অর্থ			১২৪৪.০৭	୦. <b>୯৯</b> %	
সর্বমোট :	*১৯৫8	\$00.00%	২০৯২৭১.৯৪	\$00,00%	

<sup>\*</sup>উন্নয়ন সহায়তার ৯টি ক্ষেত্রসহ

#### সারণি-৯: প্রকল্প ভিত্তিক বাস্তব অগ্রগতির বিভাজন

(কোটি টাকায়)

বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার তুলনায়	প্রকল্প	মোট প্রকল্প	মোট	মোট সংশোধিত	মন্তব্য
অর্জিত বাস্তব অগ্রগতির (%)	সংখ্যা	সংখ্যার	সংশোধিত	বরাদ্দের %	
শ্রেণিবিভাগ		শতকরা হার	বরাদ্দ		
(2)	(২)	(৩)	(8)	(4)	(৬)
১০০% ও তদূর্ধ্ব	৬৪৯	৩৩.২১%	৬৯৫১২.৫৬	৩৩.২২%	প্রশংসনীয়
৯০-৯৯%	৪০৯	২০.৯৩%	৫৩৭২৩.৩৪	২৫.৬৭%	সন্তোষজনক
৭৬-৮৯%	৩০৭	১৫.৭১%	8৩০৩১.৮৪	২০.৫৬%	মোটামুটি সন্তোষজনক
<b>৫১-</b> ዓ৫%	২৩৩	১১.৯২%	১৫৭৩৮.০০	৭.৫২%	সন্তোষজনক নয়
২৬-৫০%	১৩১	৬.৭০%	১৩৮০৬.০৬	৬.৬০%	भारता प्राचीन सन

বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার তুলনায়	প্রকল্প	মোট প্রকল্প	মোট	মোট সংশোধিত	মন্তব্য
অর্জিত বাস্তব অগ্রগতির (%)	সংখ্যা	সংখ্যার	সংশোধিত	বরাদ্দের %	
শ্রেণিবিভাগ		শতকরা হার	বরাদ্দ		
২৫%-তদনিয়	১০৮	৫.৫৩%	৮৯৪২.৯৮	8.২৭%	solvitar@a
০% (শূন্য অগ্রগতি)	১১৭	৫.৯৯%	৩২৭১.২৮	১.৫৬%	- হতাশাব্যঞ্জক
উপ-মোট :	১৯৫৪	\$00.00%	২০৮০২৭.৮৬	৯৯.৪১%	
বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তাখাতে অবরাদ্দকৃত অর্থ			১২৪৪.০৭	০.৫৯%	
সর্বমোট :	*১৯৫8	500%	২০৯২৭১.৯৪	\$00.00%	

\*উন্নয়ন সহায়তার ৯টি ক্ষেত্রসহ

#### সারণি-৮ ও ৯ এর তথ্য বিশ্লেষণ নিমুরূপ:

- ১) আলোচ্য অর্থবছরে ৫৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতায় বাস্তবায়নাধীন ১৯৫৪টি প্রকল্পের মধ্যে ৩০২টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৫.৪৬%) আর্থিক এবং ৬৪৯টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ৩৩.২১%) বাস্তব অগ্রগতি প্রশংসনীয় (১০০% বা তদূর্ধ্ব);
- ২) ৫৫২টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ২৮.২৫%) আর্থিক এবং ৪০৯টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ২০.৯৩%) বাস্তব অগ্রগতি সন্তোষজনক;
- ৩) ৪৩৮টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ২২.৪২%) আর্থিক এবং ৩০৭টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৫.৭১%) বাস্তব অগ্রগতি মোটামূটি সন্তোষজনক;
- 8) ৪৫০টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ২৩.০৯%) আর্থিক এবং ৩৬৪টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৮.০১%) বাস্তব অগ্রগতি সন্তোষজনক নয়;
- ৫) ২০২০-২০২১ অর্থবছরে এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত প্রকল্পগুলির আর্থিক অগ্রগতি বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ৯০টি প্রকল্পে আর্থিক অগ্রগতি অর্জিত হয়নি । এ সকল শূন্য আর্থিক অগ্রগতিসম্পন্ন প্রকল্পে সংশোধিত এডিপিতে মোট বরাদ্দের পরিমাণ ছিল ১৭৮৯.০৯ কোটি টাকা। প্রকল্পগুলির শূন্য অগ্রগতির কারণসমূহের মধ্যে অর্থ ছাড় না হওয়া বা দেরীতে অর্থ ছাড় হওয়া, ভূমি অধিগ্রহণ না হওয়া, দরপত্র আহবানে বিলম্ব, দরপত্র রেসপন্সিভ না হওয়া, প্রকল্পের ঋণ না পাওয়া, অপ্রতুল বরাদ্দ , মামলাজনিত সমস্যা, ডিপিপি সংশোধন, আরডিপিপি অনুমোদনে বিলম্ব হওয়া, দাতা সংস্থার সাথে চুক্তি সম্পাদনে বিলম্ব , কোভিড-১৯ এর প্রভাব ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য।
- ৬) অপরদিকে, এ অর্থবছরে শূন্য বাস্তব অগ্রগতি সম্পন্ন প্রকল্পের সংখ্যা ১১৭টি।
- ৭) ২০২০-২০২১ অর্থবছরে মোট ৪৫টি প্রকল্পের অনুকূলে ১.০০ লক্ষ টাকা করে বরাদ্দ রাখা হয়েছে, যার বিপরীতে ১৩টি প্রকল্প ব্যতীত কোন আর্থিক অগ্রগতি হয়নি।
- ৮) শূন্য আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ৯০টি প্রকল্পের তালিকা সংযোজনী- 'চ' তে এবং শূন্য বাস্তব অগ্রগতি সম্পন্ন ১১৭টি প্রকল্পের তালিকা সংযোজনী-'ছ' তে দেওয়া হয়েছে। মন্ত্রণালয়/ বিভাগ ভিত্তিক সংশোধিত এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত ১৯৫৪টি প্রকল্পের বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয়ের বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-'ঙ'-তে দেয়া হয়েছে।

## ১১। এডিপিভুক্ত প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি :

২০২০-২০২১ অর্থ বছরের এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহের সর্বমোট প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি নীচের সারণি-১০ এ দেখানো হলো :

সারণি-১০: প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতির বিভাজন

প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের	প্রকল্প সংখ্যা				
বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত ব্যয়ের শতকরা হার		মোট ল্ল সংখ্যার %)	সমাপ্ত ঘোষিত	বাস্তবায়নাধীন	
(2)		(২)	(৩)	(8)	
\$00%	৩৭	১.৮৯%	১৮	১৯	
৯০-৯৯%	২৭৪	\$8.02%	১৫৬	১১৮	
৭৬-৮৯%	২৬৮	১৩.৭২%	৫০	২১৮	

প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের			প্রকল্প সংখ্যা		
বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত ব্যয়ের শতকরা হার	মোট (মোট প্রকল্প সংখ্যার %)		সমাপ্ত ঘোষিত	বাস্তবায়নাধীন	
(2)		(২)	(৩)	(8)	
<b>৫১-</b> ዓ৫%	৩৪১	<b>১</b> ৭.8৫%	<b>২</b> 8	৩১৭	
২৬-৫০%	৩৬১	১৮.৪৭%	৯	৩৫২	
২৫%- তদনিয়	৬২১	৩১.৭৮%	৬	৬১৫	
০% (শূন্য অগ্রগতি)	৫২	২.৬৬%	٥	৫১	
মোট :	*১৯৫8	\$00.00%	২৬৪	১৬৯০	

<sup>\*</sup>উন্নয়ন সহায়তার ৯টি ক্ষেত্রসহ

সারণি-১০ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে—

- ১) ৩৭টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১.৮৯%) প্রাক্কলিত ব্যয়ের সম্পূর্ণ অংশ বা তদূর্ধ্ব ব্যয় হয়েছে;
- ২) ১০০% বা তদূর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ৩৭টি প্রকল্পের মধ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে মাত্র ১৮ প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ১৯টি প্রকল্প বাস্তবায়নাধীন রয়েছে;
- ৩) ৯০-৯৯% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ২৭৪টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৪.০২%) মধ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে ১৫৬টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ১১৮টি প্রকল্প বাস্তবায়নাধীন রয়েছে;
- 8) ৭৬-৮৯% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ২৬৮টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৩.৭২%) মধ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে ৫০টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ১২৭টি প্রকল্প বাস্তবায়নাধীন রয়েছে;
- ৫) ৫১-৭৫% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ৩৪১টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৭.৪৫%) মধ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে ২৪টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ৩১৭টি প্রকল্প বাস্তবায়নাধীন রয়েছে;
- ৬) প্রাক্কলিত ব্যয়ের সর্বোচ্চ ৫০% পর্যন্ত ব্যয় করে ১৫টি প্রকল্পকে সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে;
- ৭) মোট প্রকল্পের ২.৬৬% অর্থাৎ ৫২টি প্রকল্পের ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি শূন্য।

১২। সমাপ্ত ঘোষিত প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন অগ্রগতি: ২০২০-২০২১ অর্থবছরে মন্ত্রণালয়/ বিভাগ থেকে প্রাপ্ত বাস্তবায়ন অগ্রগতির তথ্য পর্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, এডিপিভুক্ত ১, ৯৪৫টি প্রকল্পের মধ্যে ৪৩৯টি প্রকল্প (মোট প্রকল্পের ২২.৫৭%) জুন ২০২১ অর্থবছরে সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত ছিল। এ প্রকল্পগুলোর মধ্যে ২৩৬টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে। অপরদিকে, আলোচ্য বছরে সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত ছিল না, এমন ২৮টি প্রকল্পকে মন্ত্রণালয়/ বিভাগ কর্তৃক সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে। এতে মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা দাঁড়ায় ২৬৪টি তন্মধ্যে ১০০% বাস্তবায়ন হয়েছে এমন প্রকল্পের সংখ্যা ১৪০টি এ সংক্রান্ত তথ্য নিম্নের সারণি-১১ এ তুলে ধরা হলো, যার বিস্তারিত বিবরণ সংযোজনী-'জ' তে দেখা যেতে পারে।

সারণি-১১ : ২০২০-২১ অর্থবছরে সমাপ্ত প্রকল্প সংক্রান্ত চিত্র

সমাপ্তির জন্য নিধারিত	নির্ধারিত ৪৩৯'র মধ্যে জুন '২১ পর্যন্ত সমাপ্ত	লক্ষ্যমাত্রা বহির্ভুত সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	১০০% কাজ সম্পন্ন হয়েছে এমন প্রকল্প
প্রকল্প সংখ্যা	প্রকল্প সংখ্যা			<b>সংখ্যা</b>
(2)	(২)	(৩)	(8)	(4)
৪৩৯	২৩৬	২৮	২৬৪	\$80

১৩ বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে পরিলক্ষিত চ্যালেঞ্জসমূহও তা থেকে উত্তরণের সুপারিশমালা
উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণের দীর্ঘদিনের অভিজ্ঞতা থেকে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ প্রকল্প
বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রিতা ও প্রাক্কলিত ব্যয় অতিক্রান্তিসহ বিভিন্ন চ্যালেঞ্জ চিহ্নিত করেছে । ২০২০-২০২১ অর্থবছরে এডিপি
বাস্তবায়নে প্রকল্প প্রণয়ন, বাস্তবায়ন এবং বাস্তবায়নোত্তর পর্যায়ে চিহ্নিত কতিপয় সমস্যা এবং তা থেকে উত্তরণের
সুপারিশ নিম্নে উপস্হাপন করা হল:-

## ১৩.১ প্রকল্প প্রণয়ন ও অনুমোদন পর্যায়:

নং	চ্যালেঞ্জ	সু <mark>পারিশ</mark>
	অধিকাংশ ক্ষেত্রে সম্ভাব্যতা সমীক্ষা	সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও স্টেকহোল্ডার বিশ্লেষণের
	(Feasibility study) ও স্টেকহোল্ডারদের	নিরিখে প্রকল্প গ্রহণের বিষয়টি নিশ্চিত করতে হবে;
	মতামত বিশ্লেষণ ব্যতীত প্রকল্প গ্রহণ করা;	
১৩.১.২	প্রকল্প দলিলের Log Frame <b>এর</b> OVI,	প্রকল্প দলিলের Log Frame-এ Measurable
	MOV <b>এবং</b> IA- <b>তে</b> বিধৃত উপাত্তগুলো	indicators সন্নিবেশ করতে হবে।
	(inputs) বস্তুনিষ্ঠ ও যথাযথভাবে সন্নিবেশিত	
	না করা;	
	প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ভূমি অধিগ্রহণের ক্ষেত্রে	প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ভূমি অধিগ্রহণের ক্ষেত্রে সম্ভাব্য
	সম্ভাব্য ভূমি চিহ্নিত করে সংশ্লিষ্ট জেলা	ভূমি চিহ্নিত করে সংশ্লিষ্ট জেলা প্রশাসকের প্রাথমিক
	প্রশাসকের প্রাথমিক সম্মতি গ্রহণ না করা;	সম্মতি গ্রহণ <b>করতে হবে।</b>
	প্রকল্পের আওতায় নির্মিতব্য স্থাপনাসমূহের	প্রকল্পের আওতায় নির্মিতব্য স্থাপনাসমূহের প্রকল্প
	প্রকল্প পরবর্তী সময়ে রক্ষণাবেক্ষণ /সংস্কার	পরবর্তী সময়ে রক্ষণাবেক্ষণ /সংস্কার কাজের
	কাজের ব্যবস্থাপনা ও পূর্ণ ব্য বহার কীরূপে	ব্যবস্থাপনা ও পূর্ণ ব্যবহার কীরূপে নিশ্চিত করা হবে
	নিশ্চিত করা হবে তার কোন সুনির্দিষ্ট রূপরেখা	তার সুনির্দি ট রূপরেখা অর্থাৎ sustainable
	অর্থাৎ sustainable plan ডিপিপি'তে	plan ডিপিপি'তে সংযুক্ত করা প্রয়োজন।
	সংযুক্ত না থাকা;	~ ~~
	MTBF-র আর্থিক সিলিং অনুসরণ না করে	MTBF-র আর্থিক সিলিং অনুসরণ করে প্রকল্প
	প্রকল্প গ্রহণ;	গ্রহণ করা আবশ্যক। ডিপিপিতে এ বিষয়ে যে
		প্রত্যয়ন দেয়া হয় তার সাথে প্রমাণক হিসেবে এর
		ভিত্তি ক্যালকুলেশন সংযুক্ত করা আবশ্যক করা
	According to the second	যেতে পারে।
	প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরন পরিকল্পনা	প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণ পরিকল্পনা/ exit
	(exit plan) যথাযথভাবে প্রণয়ন না করা	plan যথাযথভাবে প্রণয়ন করা আবশ্যক
	প্রকল্প গ্রহণে আঞ্চলিক বৈষম্য বিবেচনায় না	প্রকল্প গ্রহণে আঞ্চলিক বৈষম্য বিবেচনায় নেওয়ার জন্য যথেষ্ট তথ্য উপাত্ত পরিকল্পনা কমিশনের কাছে
	নেওয়া;	জন্য থথেষ্ট তথ্য ডপাও পারকল্পনা কামশনের কাছে নেই এ বিষয়ে জেলা ভিত্তিক এডিপি বরাদ্দের তথ্য
		নেহ। এ বিবরে জেলা ভিত্তিক এতিপি বরান্দের তথ্য আইএমইডির ePMIS এবং কার্যক্রম বিভাগের
		আহল্রমহাভর ePM15 এবং ফাব্ট্রমাবভাগের AMS তথ্যভান্ডারে মডিউল তৈরি করা যেতে
		পারে । এ বিষয়ে বেজলাইন ডাটার জন্য সাধারণ
		অর্থনীতি বিভাগ একটি জেলা ভিত্তিক উন্নয়ন সূচক
		প্রথমাত বিভাগ প্রকাচ জোনা তিজিক জন্মন পূচক
		বরাদ্দের তুলনা করে আঞ্চলিক বৈষম্য নিরসনের
		বিষয়টি বিবেচনায় নেয়া যায়।
১৩.১.৮	প্রকল্পের ভৌত কাজের ডিজাইন পরিবর্তন	প্রকল্পের ভৌত কাজের ডিজাইন (বিশেষ করে সড়ক,
	त्ररकान्नः भारतात्र । विश्वास्य । । । । । । । । । । । । । । । । । । ।	সেতু, রেল, বিল্ডিং, সেচ সংশ্লিষ্ট) প্রায়শঃই পরিবর্তন
		করতে হয়   বিভিন্ন সংস্থার ডিজাইন বিষয়ক নিজস্ব
		সক্ষমতা বৃদ্ধি করতে হবে   পরামর্শক কর্তৃক
		ডিজাইন করানো হলে তা ভালভাবে পরীক্ষা করে
		ডিজাইন করানো হলে তা ভালভাবে পরীক্ষা করে বুঝে নিতে হবে এবং পরবর্তীতে তার ভুলের কারনে পরিবর্তন দরকার হলে তাকে দায়বদ্ধ করতে হবে

বৈদেশিক সাহায্যপুষ্ট প্রকল্প অনুমোদন করা	অনুমোদন করা ঠিক হবে
হয়না। ভারতীয় ঋণ, সরবরাহকারীর ঋণ, চীন	
সরকারের ঋণ সংশ্লিষ্ট কিছু প্রকল্পে বিষয়টিতে	
ছাড় দেয়া হয়েছিল যার বেশিরভাগই	
যথাসময়ে বাস্তবায়ন করা যায়নি   পরবর্তীতে	
ঋণচুক্তি স্বাক্ষরিত হওয়ার পরে প্রকল্প	
সাহায্যসহ আরডিপিপি অনুমোদন করার	
পরেই প্রকল্পের কাজ শুরু করা সম্ভব হয়েছে	
যাতে প্রকল্পের মেয়াদ অনেক বাড়াতে হয়েছে	

# ১৩.২ প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়:

নং	চ্যালেঞ্জ	সুপারিশ
১৩.২.১	DPP/TPP-তে উল্লিখিত কর্মপরিকল্পনা এবং	DPP/TPP-তে উল্লিখিত কর্মপরিকল্পনা এবং ক্রয়
	ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন না	পরিকল্পনা অনুযায়ী আবশ্যিকভাবে প্রকল্প
	করা;	বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে
		হবে।
১৩.২.২.	মাঠ পর্যায়ে প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে প্রকল্প	প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন সংশ্লিষ্ট অন্যান্য সংস্থার
	বাস্তবায়নকারী সংস্থাসমূহের মধ্যে	সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয় রক্ষা করা আবশ্যক
	সমন্বয়হীনতা;	মন্ত্রণালয় ও অধিদপ্তরের মধ্যে প্রকল্প পরিবীক্ষণ ও
		জবাবদিহিতার বিষয়টি আরও শক্তিশালী করতে
		হবে
১৩.২.৩	প্রকল্পের কার্যক্রমে স্বচ্ছতা ও জাবাবদিহিতার	প্রকল্পের সকল কাজের ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা ও
	অভাব;	জবাবদিহিতা নিশ্চিত করতে হবে । এক্ষেত্রে
		মন্ত্রণালয়, সংস্থা, অডিট এবং আইএমইডির নিয়মিত
		পরিবীক্ষণ অপরিহার্য
১৩.২.৪	নিয়মিত পিআইসি ও স্টিয়ারিং কমিটির সভা	প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়ন ও মনিটরিংয়ের স্বার্থে
	আয়োজন না করা;	ডিপিপি'র সংস্থান অনুযায়ী পিআইসি ও স্টিয়ারিং
		কমিটির সভা আয়োজন নিশ্চিত করতে হবে
১৩.২.৫	ক্রয়কার্য প্রক্রিয়াকরণে দীর্ঘসূত্রিতা প্রায় সব	প্রকল্পের ব্যবস্থাপনা সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের
	প্রকল্পের একটা সাধারণ বৈশিষ্ট্য। যার ফলে,	আব্শ্যিকভাবে ক্রয় প্রক্রিয়াকরণ বিষয়ক
	অবকাঠামো উন্নয়ন সংশ্লিষ্ট প্রকল্পসমূহে	সার্টিফিকেট অর্জন করতে হবে   এ বিষয়ে প্রণোদনা
	ক্ষেত্রভেদে ক্রয়কার্য প্রক্রিয়াকরণে প্রায় ২	দেয়া যেতে পারে;
	থেকে ৪ বছর অতিরিক্ত সময় লাগছে;	ক্রয়কার্য প্রক্রিয়াকরণের জন্য প্রকল্পে এ বিষয়ে
		বিশেষজ্ঞ ব্যক্তি পরামর্শক নিয়োগ দেয়া যেতে পারে
১৩.২.৬	একই ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান সক্ষমতার অতিরিক্ত	কার্যাদেশ প্রাপ্ত ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠানের কাজ বিক্রির
	কাজ পাওয়ায় সময়মত কাজ শুরু ও শেষ	বিষয়টি পুরোপুরি বন্ধের কার্যকরি পদক্ষেপ গ্রহণ
	করতে পারে না  এছাড়া অনেক ক্ষেত্রে মূল	করতে হবে। সুষম প্রতিযোগিতা সৃষ্টি ও অধিক
	ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কাজ ছোট ঠিকাদারি	সংখ্যক নতুন নতুন ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান গড়ে তোলার
	প্রতিষ্ঠান/ব্যক্তির কাছে বিক্রি করে দিয়ে	জন্য নতুন ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান যাতে দরপত্রে
	থাকে। ফলে প্রকল্প বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রিতার	অংশগ্রহণ (অন্তত যুগ্মভাবে) করতে পারে সেভাবে
	পাশাপাশি কাজের গুণগতমান বজায় থাকে	ক্রয় বিধি/ বিধিমালা প্রণয়ন করা যেতে পারে।
	না;	

<b>১৩.</b> ২.৭	কার্যাদেশপ্রাপ্ত ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান নির্ধারিত	কার্যাদেশ প্রাপ্ত ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠান নির্ধারিত মূল
	সময়ের মধ্যে প্যাকেজের কাজ শেষ না করে	কার্যাদেশ সময়ের মধ্যে প্যাকেজের কাজ গুণগত
	বার বার সময় বৃদ্ধির আবেদন করে প্রকল্প	মান বজায় রেখে সমাপ্ত করার বিষয়টি নিশ্চিত
	বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রিতার সৃষ্টি করে;	করতে হবে । এ লক্ষ্যে প্যাকেজের সময় বৃদ্ধি করা
		যাবে না এবং এ ব্যাপারে পিপিএ/পিপিআর এ বিষয়টি সংযোজন করা যেতে পারে
	অবকাঠামো উন্নয়ন সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের কাজের	
১৩.২.৮		অবকাঠামোর গুণগত মান নিশ্চিতকরণের জন্য প্রয়োজনীয় পরীক্ষাগার ও যন্ত্রপাতির সরবরাহ
	গুণগত মান নিশ্চিতকরণের জন্য প্রয়োজনীয় পরীক্ষাগার ও যন্ত্রপাতির অপ্রতুলতা রয়েছে;	প্রয়োজনীয় পরীক্ষাগার ও যন্ত্রপাতির সরবরাহ নিশ্চিত করতে হবে।
	। गर्नामगणात्रं ७ यद्यागाचित्रं अद्यञ्जाचा संस्तर्यः; ।	ানাত্রত করতে ২০ে। আইএমইডির নিজস্ব অথবা চুক্তিভিত্তিক পরীক্ষাগার
		ও বিভিন্ন টেস্ট করার জন্য প্রয়োজনীয় য  ন্ত্রপাতির
		ব্যবস্থা করা প্রয়োজন।
১৩.২.৯	ভূমি অধিগ্রহণে জটিলতা ও দীর্ঘসূত্রিতা একটা	্যাবহা করা এনোজন। ভূমি অধিগ্রহণ প্রক্রিয়া ত্রান্বিতকরণের লক্ষ্যে
30.2.9	সাধারণ বিষয় এবং কিছু ক্ষেত্রে অধিগ্রহণকৃত	সূর্য সামগ্রহণ গ্রাগ্রেয়া স্বর্যার ত্রম্যার সংক্রা মন্ত্রণালয়/ বিভাগ কর্তৃক ভূমি অধিগ্রহণের প্রতিটি
	জমি বনবিভাগের হওয়ায় সমন্বয়ের দুর্বলতার	পর্যায়ে যথাযথ মনিটরিং এবং জেলা প্রশাসকের
	কারনে গাছ কাটায় জটিলতা রয়েছে;	সাথে সমন্বয় নিশ্চিত করতে হবে।
১৩.২.১০	ইউটিলিটি স্থানান্তরে দীর্ঘসূত্রতা এবং	ভূমি অধিগ্রহণ ও ইউটিলিটি স্থানান্তর এবং
30.4.30	রিসেটেলমেন্ট ও অবৈধ স্থাপনা উচ্ছেদ কাজে	রিসেটেলমেন্ট ও অবৈধ স্থাপনা উচ্ছেদ বিষয়ে কাজ
	জটিলতাও বিভিন্ন প্রকল্পের বাস্তবায়নে	করার জন্য আলাদা প্রকল্প নেওয়া যেতে পারে
	প্রতিনিয়ত সমস্যা তৈরী করে।	তা সম্ভব না হলে সংস্থাগুলো ভূমি অধিগ্রহণ ও
		ইউটিলিটি স্থানান্তর বিশেষজ্ঞ দল গঠন করে
		কেন্দ্রীয়ভাবে প্রকল্পগুলোকে সহায়তা করতে পারে
১৩.২.১১	বিভিন্ন সংস্থার জনবল সংকট রয়েছে   অনেক	এ বিষয়ে দুত উদ্যোগ নেওয়া প্রয়োজন;
	সংস্থার নিজস্ব কোন নকশা ডিজাইন ইউনিট	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
	না থাকায় অনেক সমস্যা হচ্ছে (যেমন:	
	বাংলাদেশ রেলওয়ে)   অনেক সংস্থার আলাদা	
	কোন উন্নয়ন বা প্রকল্প পরিবীক্ষণ ইউনিটও	
	নেই	
১৩.২.১২	প্রকল্প অনুমোদনের পর প্রকল্প পরিচালক	একজন কর্মকর্তাকে ১টি প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক
	নিয়োগে বিলম্ব; একজন কর্মকর্তা একাধিক	হিসেবে নিয়োগ দিয়ে অপরিহার্য না হলে প্রকল্প শেষ
	প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্ব পালন, ঘন	হওয়া পর্যন্ত পরিবর্তন না করার বিষয়টি মেনে চলতে
	ঘন প্রকল্প পরিচালক পরিবর্তন করা এবং	হবে
	প্রকল্প পরিচালকসহ প্রকল্প বাস্তবায়নে জড়িত	প্রকল্প পরিচালক/ প্রকল্প ব্যবস্থাপককে ভাল কাজের
	জনবলের পুরস্কার ও শাস্তির ব্যবস্থা না থাকায়	জন্য পুরস্কার ও ব্যর্থতা বা খারাপ কাজের জন্য
	অনেক সময় প্রকল্প বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রিতার	তিরস্কারের ব্যবস্থা রাখা প্রয়োজন
	সৃষ্টি হয়	
<i>১७.২.১७</i>	প্রকল্প বাস্তবায়নে দক্ষতার ঘাটতি প্রকট	দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য আলাদা প্রকল্প নেওয়া যেতে
	বেশিরভাগ প্রকল্প পরিচালক এবং প্রকল্প	পারে। প্রীক্ষামূলকভাবে (On pilot basis)
	বাস্তবায়ন সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ তাদের	প্রকল্প পরিচালকগণকে সরকারী কর্মকর্তাদের মধ্য
	প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের অভাবের কথা	থেকেই প্রতিযোগিতার মাধ্যমে নিয়োগ দেওয়া যেতে
	জানিয়েছেন   প্রণোদনা না থাকায় তাদের কাজ	পারে
	করার উৎসাহ ও কম	প্রকল্প পরিচালকদের সম্মানী/ প্রণোদনা প্রদানের
		ব্যবস্থা গ্রহণ করা যেতে পারে । এতে যা ব্যয় হবে
		তার চেয়ে রিটার্ন অনেক বেশি হবে বলেই আশা
		করা যায়

#### ১৩.৩ প্রকল্প বাস্তবায়নোত্তর পর্যায়:

নং	চ্যালেঞ্জ	সুপারিশ
১৩.৩.১	প্রকল্প সমাপ্তির তিন মাসের মধ্যে প্রকল্প	প্রকল্প সমাপ্তির তিন মাসের মধ্যে প্রকল্প সমাপ্তি
	সমাপ্তি প্রতিবেদন (PCR) আইএমইডিতে	প্রতিবেদন (PCR) আইএমইডিতে প্রেরণ নিশ্চিত
	প্রেরণের নির্দেশনা অনুসরণ না করা। PCR	করা আবশ্যক অনেক সমাপ্ত প্রকল্পের তথ্য
	প্রণয়নে ক্ষেত্রে সুনির্দিষ্ট ছক অনুসরণ না করা	পরবর্তীতে পাওয়া যায়না  এ বিষয়ে সংস্থা একটি
	এবং ভুল ও অসম্পূর্ণ অবস্থায় প্রেরণ করা।	কেন্দ্রীয় তথ্যভান্ডার করতে পারে
১৩.৩.২	প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম প্রকল্প	প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম প্রকল্প
	শেষে পরিচালনা করার জন্য রাজস্ব বাজেটের	সমাপ্তির পর পরিচালনা করার জন্য রাজস্ব বাজেটে
	অপ্রতুলতা	প্রয়োজনীয় সংস্থান রাখা প্রয়োজন
٥.٥.٥	প্রকল্পের আওতায় সৃষ্ট অবকাঠামো এবং	প্রকল্পের আওতায় সৃষ্ট অবকাঠামো এবং সংগৃহীত
	সংগৃহীত যন্ত্রপাতি প্রকল্প সমাপ্তির পর	যন্ত্রপাতি যথাযথভাবে সংরক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ
	যথাযথভাবে সংরক্ষণ ও রক্ষণাবেক্ষণ করা হয়	নিশ্চিত করা প্রয়োজন যাতে সৃষ্ট অবকাঠামো এবং
	না  ফলে প্রকল্পের আওতায় সৃষ্ট অবকাঠামো	সংগৃহীত যন্ত্রপাতির Service Life কমে না
	এবং সংগৃহীত যন্ত্রপাতির Service Life	যায়
	কমে যায়	
১৩.৩.৪	সংস্থায় দক্ষ জনবল না থাকায় প্রকল্প সমাপ্তির	প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রকল্প হতে সৃষ্ট সুবিধাদি
	পরে প্রায়ই বিদেশি ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের	পরিচালনার জন্য যথেষ্ট দক্ষ জনবল তৈরি করা
	সাথে দীর্ঘমেয়াদি সেবা ক্রয় চুক্তি (LTSA:	প্রয়োজন যাতে ঠিকাদারী বিদেশি প্রতিষ্ঠানের সাথে
	Long Term Service Agreement)	LTSA (Long Term Service
	করতে হয় যা সরকারি অর্থের অপচয়	Agreement) আবশ্যক না হয়

## ১৪. ২০২০-২০২১ অর্থবছরে বার্ষিক প্রতিবেদনের বিশেষ পর্যালোচনা:

কোভিড-১৯ বৈশ্বিক মহামারি বাংলাদেশসহ সারা বিশ্বের অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডে নেতিবাচক প্রভাব ফেলে। ফলে বাংলাদেশের বিকাশমান অর্থনৈতিক ব্যবস্থাও এক কঠিন চ্যালেঞ্জের সম্মুখীন হয়েছে। করোনা মহামারিকালীন দেশের সার্বিক অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড ব্যাপকভাবে প্রতিবন্ধকতা মোকাবিলা করেছে। অর্থনৈতিক কর্মকান্ড গতিশীল রাখার লক্ষ্যে সরকারকে বিপুল অংকের প্রণোদনা প্যাকেজ বাস্তবায়ন করতে হয়েছে। যার পরিমাণ ছিল ১ ,২৮,৪৪১ কোটি (জিডিপির ৪.২%) টাকা। এসব গুরুতর প্রতিকূলতা সত্ত্বেও এই অর্থবছরেও মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর সুদূরপ্রসারী ও দূরদর্শী নেতৃত্বে বাংলাদেশ উন্নয়ন ও কল্যাণ যাত্রা অব্যাহত রেখেছে।

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনার সুদৃঢ় নেতৃত্বে ২০২০-২০২১ অর্থবছরে সমগ্র জাতির প্রেরণা 'মুজিববর্ষ' পালন ২০৪১ সালের মধ্যে দারিদ্র্য দূরীকরণ ও উন্নত বাংলাদেশ গড়ার প্রত্যয়ে 'দ্বিতীয় প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০১০ -২০২১' প্রণয়ন, এসডিজি'র লক্ষ্যসমূহ সংবলিত '৭ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা ' বাস্তবায়ন ও '৮ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা ' প্রণয়ন, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দশটি বিশেষ উদ্যোগ বাস্তবায়ন , গৃহহীনদের গৃহ প্রদান কার্যক্রম , 'অন্তর্ভুক্তিমূলক উন্নয়ন ', আঞ্চলিক ও আন্তর্জাতিক সহযোগিতা জোরদারকরণ , কোভিড-১৯ মোকাবিলায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নির্দেশনা প্রভৃতি কার্যক্রমের মাধ্যমে বাংলাদেশ তার উন্নয়ন ও কল্যাণ ধারাকে অব্যাহত রাখতে পেরেছে।

গত এক দশকে গড়ে ৬.৬ শতাংশ ও পর পর তিন বছর ৭ শতাংশের উপর প্রবৃদ্ধি অর্জনের পর বাংলাদেশের জিডিপি প্রবৃদ্ধি ২০১৮ -১৯ অর্থবছরে ৮ .১৫ শতাংশে উন্নীত হয়েছিল। বাংলাদেশের প্রবৃদ্ধির এ ধারাবাহিক অর্জন বিশ্বব্যাপী প্রশংসিত হয়েছ। তবে, নভেল করোনাভাইরাস (কোভিড-১৯) মহামারী বিশ্বের ন্যায় বাংলাদেশের অর্থনীতিতেও বিরূপ প্রভাব ফেলেছে। কোভিড -১৯ মহামারীর বিরূপ প্রভাবের ফলে ২০১৯ -২০ অর্থবছরে জিডিপি প্রবৃদ্ধির হার ৩ .৫১% এ নেমে যায়। ২০২০ -২১ অর্থবছরে জিডিপি প্রবৃদ্ধির হার কিছুটা বৃদ্ধি পেয়ে ৫ .৪৭% হয়েছে। করোনা মহামারির বিরূপ প্রভাব সত্ত্বেও ২০২০ -২১ অর্থবছরে মাথাপিছু জাতীয় আয় বৃদ্ধি পেয়ে ২২২৭ মার্কিন ডলার এবং মূল্যক্ষীতি ছিল মাত্র

৫.৫৬ শতাংশ। ২০১৯ -২০২০ তুলনায় ২০২০ -২১ বছরে রেমিট্যান্স বেড়েছে ৩৬ .১০% এবং পরিমাণ ছিল ২৭৭৭৭.৭২ ইউএস ডলার।

২০২০-২০২১ অর্থবছরে এডিপি বাস্তবায়নের গড় হার ৮২ .২১% অর্জনের নেপথ্যে আইএমইডি, বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/ বিভাগ ও বাস্তবায়নকারী সংস্থার ভূমিকা উল্লেখযোগ্য। কোভিড মহামারী চলাকালে আইএমইডি'র কর্মকর্তাগণ সরেজমিনে প্রকল্প পরিদর্শন অব্যাহত রাখেন এবং অন-লাইন মনিটরিং, Zoom apps-এর মাধ্যমে প্রকল্পের PIC ও PSC সভায় নিয়মিত অংশগ্রহণ করেছেন এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট প্রয়োজনীয় তথ্যাদি সংগ্রহ করেছেন। সরকারি ক্রয়কাজে CPTU-এর ই-টেন্ডারিং কার্যক্রম এক মুহূর্তের জন্যও বন্ধ হয়নি। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে যথাসময়ে প্রতিটি একনেক সভা ও মন্ত্রিপরিষদ সভায় যোগদান করেছেন। এছাড়া বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্প উদ্বোধনসহ ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে বিভিন্ন অনুষ্ঠানে সংযুক্ত থেকে মূল্যবান দিক-নির্দেশনা প্রদান করেছেন। উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর দূরদর্শী নেতৃত ও সময়োপযোগী সিদ্ধান্ত প্রকল্প বাস্তবায়ন সংশ্লিষ্টদের গভীরভাবে অনুপ্রেরণা যুগিয়েছে। অনলাইন কার্যক্রমের মাধ্যমে বিভিন্ন অর্থনৈতিক ও সামাজিক কর্মকাণ্ড সচল রাখা, ডিজিটাল ব্যবস্থায় মোবাইল ব্যাংকিংয়ের মাধ্যমে প্রায় ৫০ লক্ষ পরিবারের নিকট সরাসরি নগদ অর্থ বিতরণ, ডিজিটাল প্লাটফরম ই-কমার্সের মাধ্যমে ব্যবসা বাণিজ্য সচল রাখা হয়েছে।

সরকারের সাফল্যের কারণেই করোনার প্রাদুর্ভাব নিয়ন্ত্রণে রেখে মৃত্যুহার সর্বনিম্ন মাত্রায় রাখা সম্ভব হয়েছে। করোনা নিয়ন্ত্রণে ভ্যাকসিন আমদানিতেও আমরা এগিয়ে আছি। তাছাড়া, ই-ফাইলে সিদ্ধান্ত গ্রহণ, অনলাইনে সভা অনুষ্ঠান ও প্রকল্প বাস্তবায়ন মনিটরিংসহ বিভিন্ন ডিজিটাল ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নকে সংকটের মাঝেও সহজতর করে তুলেছে। আরো উল্লেখ করা যায় যে, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রেরণাদায়ী বলিষ্ঠ নেতৃত্বের ফলে সরকারের মন্ত্রণালয়সমূহ ও তাদের অধীনস্ত দপ্তরসমূহের মাঠ পর্যায়ে সরকারের নিয়মিত উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়নের প্রচেষ্টাকে শক্তি যুগিয়েছে। ৫৮টি মন্ত্রণালয়/ বিভাগ কর্তৃক ২০২০-২১ অর্থবছরে ৮২.১১% বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন অর্জিত হয়েছে।

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী অফুরন্ত অনুপ্রেরণার উৎস হয়ে কোভিড কালে অনলাইনে একনেক সভা করে নিয়মিত উন্নয়ন কর্মকাণ্ড তদারকিসহ মহামারি মোকাবেলায় বিশেষ প্রকল্পের অনুমোদন দেন। একনেক সভায় তার অনুশাসনসমূহ বাস্তবতার নিরিখে অনন্য যা বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)-কে প্রবলভাবে উদ্দীপ্ত করেছে। ফলে, এ সময়ে আইএমইডি নিয়মিতভাবে অনলাইনে চলমান প্রকল্প পরিবীক্ষণ ও সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন করেছে। কার্যকর মনিটরিং-এর ফলে ফার্ম্ক প্রকল্পগুলির কাজও পূর্ণোদ্যমে এগিয়ে চলেছে। আইএমইডি'র অন্যতম ইউনিট সিপিটিইউ সার্বক্ষণিক হটলাইন চালু করে অংশীজনদের বিরামহীন সেবা দিয়েছে এবং ই -জিপিতে টেন্ডারের কার্যক্রম সম্পন্ন করেছে। মন্ত্রণালয়ের সচিবগণ প্রকল্প শ্বিয়ারিং কমিটি 'র সভা অনলাইনে পরিচালনা করে প্রকল্প পরিচালকগণকে প্রয়োজনীয় দিকনির্দেশনা দিয়েছেন। সেখানে আইএমইডির প্রতিনিধিগণ তাদের পর্যবেক্ষণ ও মতামত দিয়ে অবদান রেখেছেন। পরিবর্তিত পরিস্থিতিতে অনেক প্রকল্পের বৈদেশিক পরামর্শকগণ অনলাইনে যুক্ত হয়ে নেগোসিয়েশন সভাসহ প্রকল্পে তাদের কারিগরি পরামর্শ প্রদান করে প্রকল্প বাস্তবায়ন গতিশীল রেখেছেন। এসব প্রক্রিয়ায় কর্মসম্পাদনের মাধ্যমে এডিপি বাস্তবায়নে সাফল্য লাভ বস্তুত মাননীয় প্রধানমন্ত্রী ঘোষিত ডিজিটাল বাংলাদেশ বাস্তবায়ন কর্মসূচির সফলতার উৎকৃষ্ট প্রায়োগিক উদাহরণ, যা বাংলাদেশকে উন্নত দেশে পরিণত করার গৌরবময় যাত্রাকে ত্বরান্থিত করে সোনার বাংলা বিনির্মাণের পথকে প্রশস্ত করেছে।

#### ১৫| উপসংহার

টেকসই উন্নয়নে প্রয়োজন প্রকল্পের সঠিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন। প্রকল্পের বাস্তবায়ন কার্যক্রম পরিবীক্ষণ , সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন এবং সরকারি ক্রয় প্রক্রিয়ায় স্বচ্ছতা , দক্ষতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতের জন্য এ বিভাগ কাজ করে থাকে। বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচির আওতায় গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের সফল বাস্তবায়ন অনেকাংশেই নির্ভর করে বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও উদ্যোগী মন্ত্রণালয় / বিভাগের নিবিড় পরিবীক্ষণের ওপর। নিবিড় পরিবীক্ষণ নিশ্চিত করা গেলে অনুমোদিত ব্যয় ও নির্ধারিত সময়ে প্রকল্পের আওতাভুক্ত অঙ্গসমূহের মানসম্মত ও সুষ্ঠু বাস্তবায়ন অনে কাংশে সহজ হয়ে যায়। প্রকল্পের উদ্যোগী মন্ত্রণালয় / বিভাগের পাশাপাশি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) প্রকল্প গ্রহণ হতে শুরু করে বাস্তবায়নোত্তর পর্যায় পর্যন্ত উন্নয়ন প্রকল্পের পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করে থাকে। এ প্রক্রিয়ায় আইএমইডি মাঠ পর্যায়ের পরি দর্শন প্রতিবেদনসহ বিভিন্ন বিশ্লেষণধর্মী প্রতিবেদন প্রণয়নের মাধ্যমে

প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও উদ্যোগী মন্ত্রণালয় / বিভাগসহ সরকারের সংশ্লিষ্ট সকল দপ্তরকে প্রকল্প বাস্তবায়ন অগ্রগতি, বাস্তবায়ন সম্পর্কিত স মস্যা ও সমস্যা উত্তোরণে সুপারিশ প্রভৃতি বিষয় অবহিত ক রে থাকে। আইএমইডি কর্তৃক প্রণীত এসব প্রতিবেদন প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়নে সহায়ক ভূমিকা পালন করে থাকে। দেশের সম্পদের সর্বোচ্চ ও সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করে দেশের সার্বিক উন্নয়নকল্পে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূহের যথাযথ বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সকলের আন্তরিক ও সমন্বিত প্রচেষ্টা গ্রহণ একান্ত আবশ্যক। দুত অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জন, সামষ্টিক অর্থনীতির স্থিতিশীলতা বজায় রাখা , কর্মসংস্থান সৃষ্টি , অবকাঠামো-যোগাযোগ ব্যবস্থা -মানব সম্পদ উন্নয়নের তথা ভিশন ২০৪১ অর্জনের লক্ষ্যে বিভিন্ন মন্ত্রণালয় / বিভাগ কর্তৃক গৃহীত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)ভুক্ত প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা ও প্রকল্প বাস্তবায়নে বাস্তব সমস্যা চিহ্নিত করে আইএমইডি -এর সুপারিশসহ প্রস্তুত্কৃত প্রতিবেদনসমূহের উপর ভিত্তি করে প্রণীত এ পর্যালোচনা প্রতিবেদনটি গুরুত্বপূর্ণ ভূমি কা রাখতে পারবে বলে আশা করা যায়।

তারিখ: <u>৪ ফাল্গুন ১৪২৮</u> তারিখ: <u>১৭ ফেবু</u>য়ারি ২০২২ ১৭.০২.২০২২
(আবু হেনা মোরশেদ জামান)
সচিব
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
(আইএমইডি)
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়