

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

বিষয় : ২০০৮-০৯ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা প্রতিবেদন

১। ভূমিকা :

১। ভূমিকা : ২০০৮-০৯ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা প্রতিবেদন

২। ২০০৮-০৯ অর্থবছরের এডিপি বরাদ্দ :

২০০৮-০৯ অর্থবছরের মূল এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত ৯০৪টি প্রকল্পের জন্য মোট বরাদ্দ ছিল ২৫,৬০০ কোটি টাকা। সংশোধিত এডিপিতে প্রকল্প সংখ্যা ১৩৬টি (১৫%) বৃদ্ধি পেয়ে ১,০৪০টিতে উন্নীত হলেও মোট বরাদ্দের পরিমাণ মূল এডিপি বরাদ্দ থেকে ২,৬০০ কোটি টাকা (১০%) হ্রাস পেয়ে ২৩,০০০ কোটিতে দাঁড়ায়। মূল এডিপিতে স্থানীয় মুদ্রার পরিমাণ ছিল ১৩,৬০০ কোটি টাকা (মোট বরাদ্দের ৫৩%) এবং প্রকল্প সাহায্যের পরিমাণ ছিল ১২,০০০ কোটি টাকা (মোট বরাদ্দের ৪৭%)। সংশোধিত এডিপিতে এ বরাদ্দ যথাক্রমে ৬% ও ১৫% হ্রাস পেয়ে ১২,৮০০ কোটি টাকা (সংশোধিত মোট বরাদ্দের ৫৬%) এবং ১০,২০০ কোটি টাকায় (সংশোধিত মোট বরাদ্দের ৪৪%) দাঁড়ায়। নিম্নে সারণী-১ এ মূল এডিপি ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের তুলনামূলক চিত্র দেয়া হলো :

সারণী-১ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মূল ও সংশোধিত এডিপি'র প্রকল্প সংখ্যা ও বরাদ্দের তুলনামূলক চিত্র

(কোটি টাকায়)

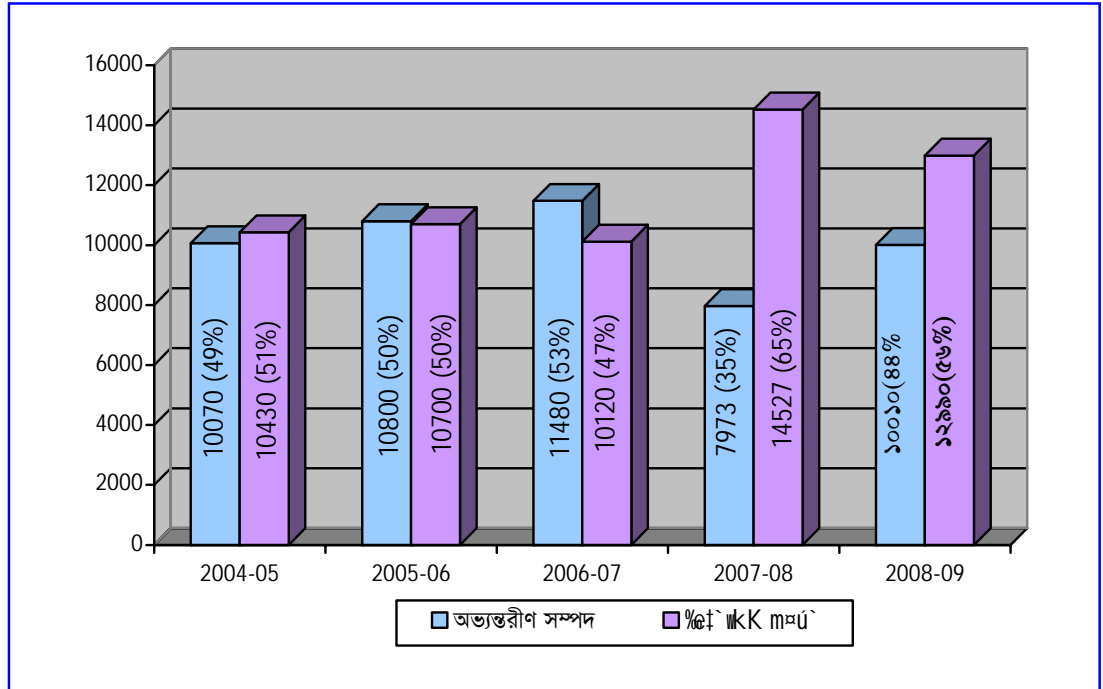
এডিপি	মোট প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ		
		মোট	স্থানীয় মুদ্রা (মোট বরাদ্দের %)	প্রকল্প সাহায্য (মোট বরাদ্দের %)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)
মূল এডিপি	৯০৪	২৫,৬০০	১৩,৬০০ (৫৩%)	১২,০০০ (৪৭%)
সংশোধিত এডিপি	১,০৪০	২৩,০০০	১২,৮০০ (৫৬%)	১০,২০০ (৪৪%)
হ্রাস/বৃদ্ধি (-/+)	(+) ১৩৬	(-) ২,৬০০	(-) ৮০০	(-) ১৮০০
মূল এডিপির %	(+) ১৫%	(-) ১০%	(-) ৬%	(-) ১৫%

৩। গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ ও বৈদেশিক সম্পদের অবদান :

উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য দু'টি উৎস হতে অর্থের যোগান দেয়া হয়ে থাকে - (১) অভ্যন্তরীণ সম্পদ ও (২) বৈদেশিক সম্পদ। বৈদেশিক সম্পদের মধ্যে ঋণ এবং অনুদান হিসেবে প্রাপ্ত প্রকল্প সাহায্যসহ অন্যান্য সহায়তা যেমন, পণ্য সহায়তা, খাদ্য সহায়তা, বাজেট সাপোর্ট, বিশেষ উন্নয়ন সহায়তা/ঋণ, পলিসি ঋণ ইত্যাদি অন্তর্ভুক্ত। গত পাঁচ বছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ ও বৈদেশিক সম্পদের অবদান নিম্নে 'বার চার্টে' দেখানো হলো।

লেখচিত্র-১ : গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত এডিপিতে অভ্যন্তরীণ ও বৈদেশিক সম্পদের তুলনামূলক অবদান

(কোটি টাকায়)



সূত্র : কার্যক্রম বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন।

উপর্যুক্ত চিত্র থেকে পরিলক্ষিত হয় যে, ২০০৪-০৫ ও ২০০৫-০৬ অর্থবছরসমূহে বৈদেশিক সহায়তার ওপর নির্ভরশীলতা মোটামুটি ৫০% এর মধ্যে স্থির ছিল। ২০০৬-০৭ অর্থবছরে বৈদেশিক সহায়তার ওপর নির্ভরশীলতা ৩% হ্রাস পায়। অপরপক্ষে, ২০০৭-০৮ ও ২০০৮-০৯ অর্থবছরে বৈদেশিক সহায়তা পুনরায় বৃদ্ধি পেয়ে যথাক্রমে ৬৫%। ৫৬% এ উন্নীত হয়।

৪। আর্থিক অগ্রগতি :

সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ হতে প্রাপ্ত ব্যয়ের তথ্যানুযায়ী দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন অর্থবছরে সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দকৃত মোট ২৩,০০০.০০ কোটি টাকার মধ্যে ব্যয় হয়েছে মোট ১৯,৭০০.৭৬ কোটি টাকা, যা মোট সংশোধিত বরাদ্দের ৮৬% (এডিপির জাতীয় গড় অগ্রগতি)। এর মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ব্যয় হয়েছে ১১,৮৭৩.১৪ কোটি টাকা, যা মোট সংশোধিত স্থানীয় মুদ্রা বরাদ্দের ৯৩%। স্থানীয় মুদ্রা ব্যয়ের হার

জাতীয় গড় ব্যয় হার (৮৬%) থেকে শতকরা ৭% বেশী। অন্যদিকে, প্রকল্প সাহায্য ব্যয় হয়েছে ৭,৮২৭.৬২ কোটি টাকা (সংশোধিত প্রকল্প সাহায্য বরাদ্দের ৭৭%)। প্রকল্প সাহায্য ব্যয়ের হার (৭৭%) জাতীয় গড় ব্যয়ের হার (৮৬%) থেকে ৯% কম। অর্থাৎ স্থানীয় মুদ্রার তুলনায় প্রকল্প সাহায্য ব্যয় কম হয়েছে। মোট ব্যয়িত ১৯,৭০০.৭৬ কোটি টাকার মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ও প্রকল্প সাহায্য ব্যয়ের অনুপাত ৬০ : ৪০। পূর্ববর্তী বছরেও এ অনুপাতের হার ছিল ৬০ : ৪০। ২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপির মোট বরাদ্দের তুলনায় মোট ব্যয় ৮৬% হলেও মূল এডিপিতে প্রদত্ত বরাদ্দের তুলনায় এ ব্যয়ের হার মাত্র ৭৭%। পূর্ববর্তী বছরে এ ব্যয়ের হার ছিল ৭০%। গত পাঁচ বছরের মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের বিপরীতে প্রকৃত ব্যয়ের তুলনামূলক বিবরণী সারণী-২ এবং লেখচিত্র-২ এ দেয়া হলো :

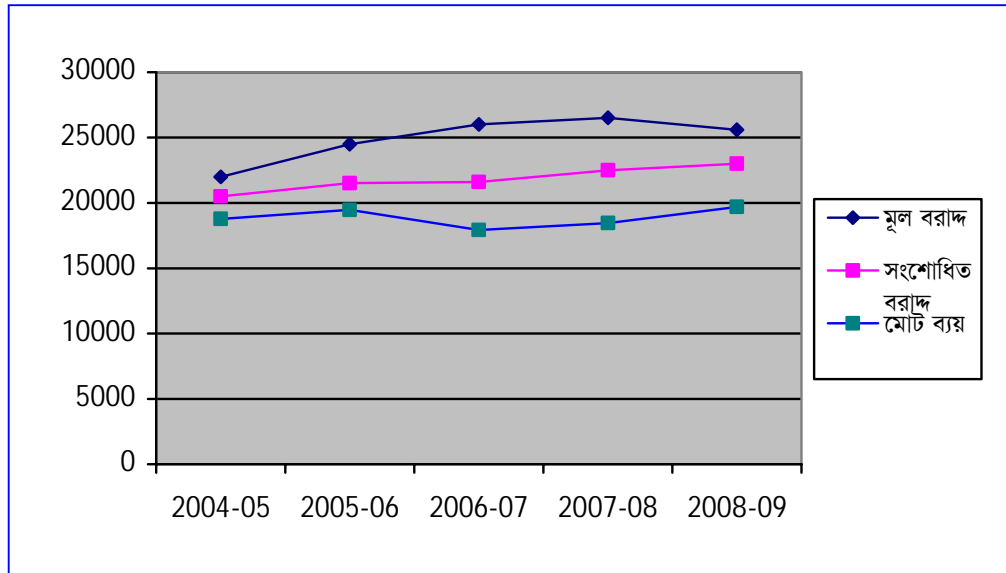
সারণী-২ : মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়ের বিবরণ

(কোটি টাকায়)

অর্থবছর	মোট এডিপি বরাদ্দ		মোট ব্যয় ও এডিপি বরাদ্দের তুলনায় ব্যয়ের %		
	মূল	সংশোধিত	মোট ব্যয়	মূল বরাদ্দের %	সংশোধিত বরাদ্দের %
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
২০০৮-০৯	২৫৬০০	২৩০০০	১৯৭০১	৭৭%	৮৬%
২০০৭-০৮	২৬৫০০	২২৫০০	১৮৪৫৫	৭০%	৮২%
২০০৬-০৭	২৬০০০	২১৬০০	১৭৯১৭	৬৯%	৮৩%
২০০৫-০৬	২৪৫০০	২১৫০০	১৯৪৭৩	৭৯%	৯১%
২০০৪-০৫	২২০০০	২০৫০০	১৮৭৭১	৮৫%	৯২%

লেখচিত্র-২ : মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়ের চিত্র

(কোটি টাকায়)



৫। এডিপিতে শ্রেণী ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি :

২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে অন্তর্ভুক্ত প্রকল্পসমূহের শ্রেণী ভিত্তিক সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতির চিত্র সারণী-৩ এ উপস্থাপন করা হলো :

সারণী-৩ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে শ্রেণী ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি

(কোটি টাকায়)

শ্রেণী ভিত্তিক কর্মসূচি/প্রকল্প সংখ্যা	সংশোধিত এডিপি : ২০০৮-০৯						বাস্তব** অগ্রগতি (%)
	বরাদ্দ			ব্যয় (বরাদ্দের %)			
	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ (আরপিএ)	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ (আরপিএ)	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
প্রধান/বিনিয়োগ প্রকল্প : ৭৮৯টি	১৯,৩৬৯.৫৭	১০,৮৬৩.৯৮	৮,৫০৫.৫৯ (৪৮৩৪.৭৯)	১,৭০২৭.০৫ (৮৮%)	১০,১১৩.৯২ (৯৩%)	৬,৯১৩.১৩ (৮১%) (২৯৯৭.২১) ৬২%	৮৪%
কারিগরি সহায়তা প্রকল্প : ১৯৪টি	১,১৯৬.৮২	৭৫.৫৫	১,১২১.২৭ (১৯৭.১৮)	৯০১.৩৯ (৭৫%)	৬২.৭০ (৮৩%)	৮৩৮.৬৯ ৭৫% (৫৫.০৯) ২৮%	৭৪%
জাপানী ঋণ মওকুফ সহায়তা প্রকল্প : ৫৭টি	১,১৪৬.৫৭	১,১৪৬.৫৭	--	৯৭৬.৪৯ (৮৫%)	৯৭৬.৪৯ (৮৫%)	--	৮৫%
থোক বরাদ্দ : ১১টি *	১,২৮৭.০৪	৭,১৩.৯০	৫৭৩.১৪ (--)	৭৯৫.৮৩ (৬২%)	৭২০.০৩ (১০১%)	৭৫.৮০ (১৩%)	৫২%
মোট : ১০৪০টি	২৩,০০০.০০	১২,৮০০.০০	১০,২০০.০০ (৫০৩১.৯৭)	১৯,৭০০.৭৬ (৮৬%)	১১,৮৭৩.১৪ (৯৩%)	৭,৮২৭.৬২ (৭৭%) (৩০৫২.৩০) ৬১%	৮২%

* মূল প্রকল্প ১০৪০টি + উপ-প্রকল্প ৮৫টি এবং থোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ মোট ১১৩৬টি ।

** বাস্তব অগ্রগতি তৌলমান পদ্ধতিতে (Weighted Average Method) নির্ণয় করা হয়েছে ।

সারণী-৩ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে,

- বিনিয়োগ প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতি ৮৮%, যা জাতীয় গড় অগ্রগতি (৮৬%) অপেক্ষা ২% বেশী ;
- কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতির হার মাত্র ৭৫%, যা জাতীয় গড় অগ্রগতি (৮৬%) অপেক্ষা ১১% কম ;
- মোট অব্যয়িত ৩২৯৯.২৪ কোটি টাকার (মোট বরাদ্দের ১৪%) মধ্যে স্থানীয় মুদ্রার পরিমাণ ৯২৬.৮৬ কোটি টাকা, যা মোট অব্যয়িত অর্থের ২৮% এবং প্রকল্প সাহায্যের পরিমাণ ২,৩৭২.৩৮ কোটি টাকা, যা মোট অব্যয়িত অর্থের ৭২% ।

৬। ২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ ও ব্যয়ের বিবরণ :

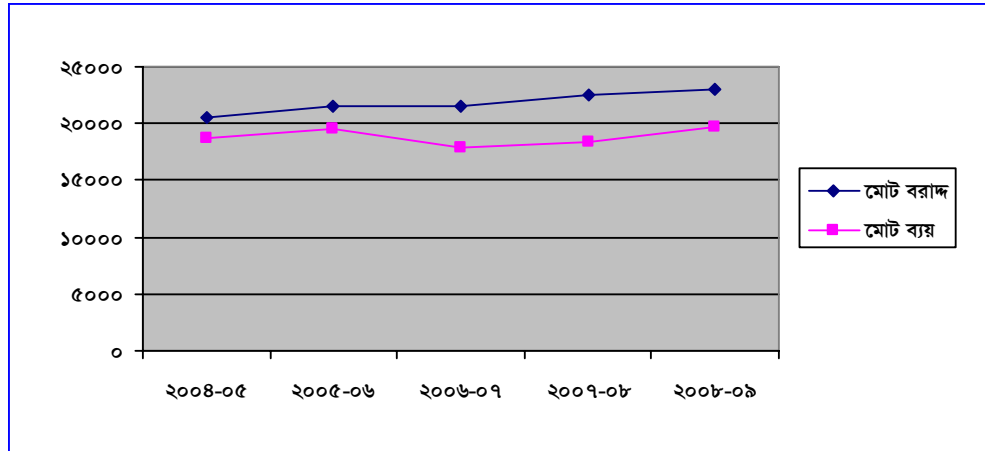
২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে প্রদত্ত বরাদ্দ ও বরাদ্দের বিপরীতে ব্যয়ের বিবরণ সারণী-৪ এবং লেখচিত্র-৩ এ উপস্থাপন করা হলো :

সারণী-৪ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত পাঁচ বছরের সংশোধিত এডিপিতে প্রদত্ত বরাদ্দ ও ব্যয়ের বিবরণ

(কোটি টাকায়)

অর্থ বছর	প্রকল্প সংখ্যা	সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ				ব্যয় (বরাদ্দের %)			
		মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাহায্য	সিডি/ভ্যাট	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাহায্য	সিডি/ভ্যাট
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)
২০০৮-০৯	১০৪০	২৩০০০	১২৮০০	১০২০০	৫৯২	১৯৭০১ (৮৬%)	১১৮৭৩ (৯৩%)	৭৮২৮ (৭৭%)	৬৭ (১১%)
২০০৭-০৮	১০৫৮	২২৫০০	১৩৫৫০	৮৯৫০	৮২০	১৮৪৫৫ (৮২%)	১১৪৮০ (৮৫%)	৬৯৭৫ (৭৮%)	৫৬ (৭%)
২০০৬-০৭	১০৯৮	২১৬০০	১৩৬৫০	৭৯৫০	৬৭৫	১৭৯১৭ (৮৩%)	১১৭০৯ (৮৬%)	৬২০৮ (৭৮%)	১২২ (১৮%)
২০০৫-০৬	১০৮১	২১৫০০	১৪৩৭৫	৭১২৫	৬৬৯	১৯৪৭৩ (৯১%)	১৩২১৯ (৯২%)	৬২৫৪ (৮৮%)	৩৪৯ (৫২%)
২০০৪-০৫	১০১৫	২০৫০০	১৪৪৭৫	৬০২৫	১০১০	১৮৭৭১ (৯২%)	১৩১৬২ (৯১%)	৫৬০৯ (৯৩%)	৮৪২ (৮৩%)
পূর্ববর্তী চার বছরের গড় : (২০০৪-০৫ থেকে ২০০৭-০৮ পর্যন্ত)		২১৫২৫	১৪০১৩	৭৫১৩	৭৯৪	১৮৬৫৫ (৮৭%)	১২৩৯৩ (৮৮%)	৬২৬২ (৮৩%)	৩৪২ (৪৩%)

লেখচিত্র-৩ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত ৫ (পাঁচ) বছরের সংশোধিত এডিপিতে প্রদত্ত বরাদ্দ ও ব্যয়ের চিত্র



সারণী-৪ পর্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, আলোচ্য ২০০৮-০৯ অর্থবছরে সংশোধিত এডিপিতে,

- আর্থিক অগ্রগতির হার মোট বরাদ্দের ৮৬%, যা পূর্ববর্তী চার বছরের গড় আর্থিক অগ্রগতির হারের (৮৭%) চেয়ে ১% কম এবং ২০০৪-০৫ অর্থবছরে অর্জিত সর্বোচ্চ আর্থিক অগ্রগতি (৯২%) থেকে ৬% কম;

- স্থানীয় মুদ্রা ব্যয়ের হার ৯৩%, যা পূর্ববর্তী চার বছরের স্থানীয় মুদ্রা ব্যয়ের গড় হার (৮৮%) অপেক্ষা ৫% বেশী;
- প্রকল্প সাহায্য ব্যয় হয়েছে ৭৭%, যা পূর্ববর্তী চার বছরের প্রকল্প সাহায্য ব্যয়ের গড় হার (৮৩%) অপেক্ষা ৬% কম এবং ২০০৪-০৫ অর্থবছরে অর্জিত সর্বোচ্চ প্রকল্প সাহায্য ব্যয়ের হার (৯৩%) থেকে ১৬% কম এবং
- সিডি/ভ্যাট খাতে আলোচ্য বছরে ব্যয় হয়েছে মাত্র ১১%, যা পূর্ববর্তী চার বছরের গড় সিডি/ভ্যাট ব্যয়ের হার (৪৩%) অপেক্ষা ৩২% কম। ২০০৭-০৮ অর্থবছরে এ হার ছিল মাত্র ৭%।

৭। এডিপি'র খাত ভিত্তিক বিনিয়োগ অগ্রগতি :

২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহকে মোট ১৭টি অর্থনৈতিক খাতে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। উক্ত ১৭টি খাতের প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতির বিবরণ সারণী-৫ এ উপস্থাপন করা হলো। বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী- 'ক'তে সন্নিবেশিত।

সারণী-৫ : এডিপি'র খাত (১৭টি) ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতি

(কোটি টাকায়)

ক্রঃ নং	এডিপি খাত	মোট প্রকল্প সংখ্যা	২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপি					
			বরাদ্দ			ব্যয় (বরাদ্দের %)		
			মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)
১।	কৃষি	১৬৮	১৪০১.১০	৯৬৫.৭৬	৪৩৫.৩৪	১২৩৫.২০ (৮৮%)	৮৮৮.৪৫ (৯২%)	৩৪৬.৭৫ (৮০%)
২।	পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান	৭১	৩৫৮৪.০৬	১৯০২.৬৫	১৬৮১.৪১	৩২৭৬.৪৫ (৯১%)	১৭৬৯.৩০ (৯৩%)	১৫০৭.১৫ (৯০%)
৩।	পানি সম্পদ	৫১	৮৬২.৫৫	৫১৬.৭৩	৩৪৫.৮২	৮০৫.৭২ (৯৩%)	৪৯১.৬১ (৯৫%)	৩১৪.১১ (৯১%)
৪।	শিল্প	৩৬	৪৫০.৮৭	৩০৫.৬১	১৪৫.২৬	৪১২.৫৩ (৯২%)	২৯৫.৬০ (৯৭%)	১১৬.৯৩ (৮১%)
৫।	বিদ্যুৎ	৪৭	২৬৭৬.৫৭	১১৮৮.১৩	১৪৮৮.৪৪	২২৯৮.৭৩ (৮৬%)	১০২২.৭৬ (৮৬%)	১২৭৫.৯৮ (৮৬%)
৬।	তৈল, গ্যাস ও প্রাকৃতিক সম্পদ	৩০	১৯৯.৭০	৭০.৬৪	১২৯.০৬	২১০.৮৮ (১০৬%)	৬০.১৬ (৮৫%)	১৫০.৭২ (১১৭%)
৭।	পরিবহণ	১৭৪	২৫২৬.১৮	১৬৯৩.৪৫	৮৩২.৭৩	১৯৯৭.০৬ (৭৯%)	১৫৪৬.৭০ (৯১%)	৪৫০.৩৬ (৫৪%)
৮।	যোগাযোগ	২০	২৩০.৫৪	১৪০.৮৯	৮৯.৬৫	১৮৩.৯৫ (৮০%)	৯৯.৫৫ (৭১%)	৮৪.৪০ (৯৪%)
৯।	ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন	১৩৯	২৪৭৭.৩১	১৭৯৫.৮২	৬৮১.৪৯	২২৬৩.৬৫ (৯১%)	১৭০৪.৫৮ (৯৫%)	৫৫৯.০৭ (৮২%)
১০।	শিক্ষা ও ধর্ম	৯৫	৩২৪৯.৪৪	১৮৬৭.০৩	১৩৮২.৪১	৩১৫০.০৫ (৯৭%)	১৮৬১.০৯ (১০০%)	১২৮৮.৯৬ (৯৩%)
১১।	ক্রীড়া ও সংস্কৃতি	১৮	১০৩.১৭	১০২.১৫	১.০২	৭০.৫৯ (৬৮%)	৭০.৫২ (৬৯%)	০.০৮ (৮%)

(কোটি টাকায়)

ক্রঃ নং	এডিপি খাত	মোট প্রকল্প সংখ্যা	২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপি					
			বরাদ্দ			ব্যয় (বরাদ্দের %)		
			মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ	মোট	স্থানীয় মুদ্রা	প্রকল্প সাঃ
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)
১২।	স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ	৩৫	২৭৪২.৫৮	১০৩৬.০০	১৭০৬.৫৮	২১১০.৭৬ (৭৭%)	৯৫৫.১৭ (৯২%)	১১৫৫.৫৯ (৬৮%)
১৩।	গণসংযোগ	৯	৩৯.০৯	৩৬.৩৪	২.৭৫	৯.৯৯ (২৬%)	৭.৭০ (২১%)	২.২৯ (৮৩%)
১৪।	সমাজ কল্যাণ, মহিলা বিষয়ক ও যুব উন্নয়ন	৪৪	২২৯.৮৩	৮৬.২৬	১৪৩.৫৭	১৮৮.৬৮ (৮২%)	৭৫.০২ (৮৭%)	১১৩.৬৬ (৭৯%)
১৫।	জন-প্রশাসন	৬৬	৬৮২.৯৪	১৭৮.৬৪	৫০৪.৩০	৪৭৩.২৫ (৬৯%)	১২৩.৩৩ (৬৯%)	৩৪৯.৯২ (৬৯%)
১৬।	বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি	২৯	১৪০.৪৩	১২০.০০	২০.৪৩	১২৩.৭৭ (৮৮%)	১০৮.৫৩ (৯০%)	১৫.২৫ (৭৫%)
১৭।	শ্রম ও কর্মসংস্থান	৮	১১৬.৬০	৮০.০০	৩৬.৬০	৯৩.৬৫ (৮০%)	৭৩.০৪ (৯১%)	২০.৬১ (৫৬%)
উপ-মোট :		১০৪০	২১৭১২.৯৬	১২০৮৬.১০	৯৬২৬.৮৬	১৮৯০৪.৯২ (৮৭%)	১১১৫৩.১০ (৯২%)	৭৭৫১.৮২ (৮১%)
থোক বরাদ্দ :		১১	১২৮৭.০৪	৭১৩.৯০	৫৭৩.১৪	৭৯৫.৮৩ (৬২%)	৭২০.০৩ (১০১%)	৭৫.৮০ (১৩%)
সর্বমোট :		১০৪০ *	২৩০০০.০০	১২৮০০.০০	১০২০০.০০	১৯৭০০.৭৬ (৮৬%)	১১৮৭৩.১৪ (৯৩%)	৭৮২৭.৬২ (৭৭%)

* মূল প্রকল্প ১০৪০টি + উপ-প্রকল্প ৮৫টি এবং থোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ মোট ১১৩৬টি।

২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিভুক্ত খাত ভিত্তিক প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ এবং আর্থিক অগ্রগতি (সারণী-৫)
বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- এডিপিভুক্ত ১৭টি খাতের মধ্যে ৯টি খাতের মোট আর্থিক অগ্রগতি জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির (৮৬%) সমান বা তদুর্ধ্ব। এ খাতগুলো হলো : তৈল, গ্যাস ও প্রাকৃতিক সম্পদ (১০৬%); শিক্ষা ও ধর্ম (৯৭%); পানি সম্পদ (৯৩%); শিল্প (৯২%); পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান (৯১%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (৯১%); কৃষি (৮৮%); বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি (৮৮%) এবং বিদ্যুৎ (৮৬%);
- সংশোধিত এডিপিতে সবচেয়ে বেশী বরাদ্দ (১৮৬৫৭.২৪ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ৮১%) প্রাপ্ত ৭টি খাত হলো - পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান (৩৫৮৪.০৬ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১৬%); শিক্ষা ও ধর্ম (৩২৪৯.৪৪ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১৪%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ (২৭৪২.৫৮ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১২%); বিদ্যুৎ (২৬৭৬.৫৭ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১২%); পরিবহন (২৫২৬.১৮ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১১%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (২৪৭৭.৩১ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ১১%) এবং কৃষি (১৪০১.১০ কোটি টাকা, মোট বরাদ্দের ৬%);

- বৃহৎ বরাদ্দপ্রাপ্ত ৭টি খাতে ব্যয়ের অগ্রগতি যথাক্রমে - পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান (৯১%); শিক্ষা ও ধর্ম (৯৭%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ (৭৭%); বিদ্যুৎ (৮৬%); পরিবহণ (৭৯%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন (৯১%) এবং কৃষি (৮৮%)। এ ৭টি খাতের সার্বিক গড় অগ্রগতি ৮৮%।
- উক্ত ৭টি খাতে অব্যয়িত মোট অর্থের পরিমাণ ২৩২৫.৩৪ কোটি টাকা (মোট এডিপি বরাদ্দের ১০%)। এর মধ্যে উল্লেখযোগ্য হলো - পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান খাতে ৩০৭.৬১ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ৯%); শিক্ষা ও ধর্ম খাতে (৯৯.৩৯ কোটি টাকা, এ খাতে বরাদ্দের ৩%); স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ খাতে (৬৩১.৮২ কোটি টাকা, এ খাতে বরাদ্দের ২৩%); বিদ্যুৎ খাতে ৩৭৭.৮৪ কোটি টাকা (এ খাতে বরাদ্দের ১৪%); পরিবহণ খাতে (৫২৯.১২ কোটি টাকা, এ খাতে বরাদ্দের ২১%); ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন খাতে (২১৩.৬৬ কোটি টাকা, এ খাতে বরাদ্দের ৯%) এবং কৃষি খাতে (১৬৫.৯০ কোটি টাকা, এ খাতে বরাদ্দের ১২%);
- মূল এডিপির তুলনায় সংশোধিত এডিপিতে ১০% বরাদ্দ হ্রাস করার পরও স্থানীয় মুদ্রায় মোট অব্যয়িত অর্থের পরিমাণ ৯২৬.৮৬ কোটি টাকা। এর মধ্যে উল্লেখযোগ্য হলো - পরিবহণ খাতে ১৪৬.৭৫ কোটি টাকা; বিদ্যুৎ খাতে ১৬৫.৩৮ কোটি টাকা; ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ন খাতে ৯১.২৪ কোটি টাকা এবং পল্লী উন্নয়ন ও প্রতিষ্ঠান খাতে ১৩৩.৩৫ কোটি টাকা ;
- বরাদ্দের বিবেচনায় গুরুত্বপূর্ণ খাতের মধ্যে জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির (৮৬%) চেয়ে কম আর্থিক অগ্রগতি হয়েছে সমাজ কল্যাণ, মহিলা বিষয়ক ও যুব উন্নয়ন খাতে (৮২%); শ্রম ও কর্মসংস্থান খাতে (৮০%); পরিবহণ খাতে (৭৯%) এবং স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবার কল্যাণ খাতে (৭৭%);
- সবচেয়ে কম অর্থ ব্যয় হয়েছে গণসংযোগ খাতে (২৬%); এর পরেই রয়েছে যথাক্রমে ক্রীড়া ও সংস্কৃতি (৬৮%) এবং জন-প্রশাসন (৬৯%) খাত।

৮। মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক এডিপি বরাদ্দ ও ব্যয় :

- ৮.১ ৪৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের অধীনে ২০০৮-০৯ অর্থবছরের সংশোধিত এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত প্রকল্পগুলোর মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক আর্থিক অগ্রগতির চিত্র (অগ্রগতির নিম্ন-ক্রমানুসারে) সারণী-৫.১ এ দেখানো হলো। বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-‘খ’ তে সন্নিবেশিত।

সারণী-৫.১ : মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক ২০০৮-০৯ অর্থবছরে প্রকল্প সংখ্যা, বরাদ্দ ও বাস্তবায়ন অগ্রগতি

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ			বাস্তব** অগ্রগতি (%)
			মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	আর্থিক অগ্রগতি মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	বরাদ্দের শতকরা হার	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
(ক) জাতীয় গড় (৮৬%) বা তদূর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ২১টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ						
০১।	জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ	৩০	১৯৯৭০.০০ ৭০৬৪.০০ ১২৯০৬.০০	২১০৮৭.৮৩ ৬০১৫.৫৫ ১৫০৭২.২৮	১০৬% ৮৫% ১১৭%	৯৭%

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ	আর্থিক অগ্রগতি		বাস্তব** অগ্রগতি (%)
			মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	বরাদ্দের শতকরা হার	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
০২।	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	১৫	১১৬৫৪.০০ ২২৯৩.০০ ৯৩৬১.০০	১১৫৬৫.২৪ ২০৪৫.৭২ ৯৫১৯.৫২	৯৯% ৮৯% ১০২%	৭৯%
০৩।	শিল্প মন্ত্রণালয়	২০	৩০২৮৪.০০ ২৮৬১৬.০০ ১৬৬৮.০০	২৯৯৭৯.৫৫ ২৮৩৮২.৮৯ ১৫৯৬.৬৬	৯৯% ৯৯% ৯৬%	৮৯%
০৪।	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	১১	২১১৩৭৯.০০ ১০৭১৯৫.০০ ১০৪১৮৪.০০	২০৫৫১১.৮৯ ১০৫৮৪২.১৫ ৯৯৬৬৯.৭৩	৯৭% ৯৯% ৯৬%	৯৯%
০৫।	শিক্ষা মন্ত্রণালয়	৬৬	৯৮৫৫৪.০০ ৬৪৯৯১.০০ ৩৩৫৬৩.০০	৯৫২০৯.৪০ ৬৬১৬৬.১৯ ২৯০৪৩.২১	৯৭% ১০২% ৮৭%	৮৭%
০৬।	নৌ-পরিবহণ মন্ত্রণালয়	২০	৮৯২০.০০ ৭৮০৬.০০ ১১১৪.০০	৮৫৯১.৫০ ৭৫৪৭.৫০ ১০৪৪.০০	৯৬% ৯৭% ৯৪%	৯৯%
০৭।	ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	১০	১২০৯৬.০০ ১১৬০২.০০ ৪৯৪.০০	১১৫৩৩.৫৩ ১১৩৫০.৫৩ ১৮৩.০০	৯৫% ৯৮% ৩৭%	৯৭%
০৮।	পার্বত্য চট্টগ্রাম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	৪	৩২২৯৮.০০ ১১২৪৬.০০ ২১০৫২.০০	৩০৭৭৫.৭৭ ১০৬৯৪.৩৫ ২০০৮১.৪২	৯৫% ৯৫% ৯৫%	৯৯%
০৯।	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	১৯	৭১১৬২.০০ ৭১১৬২.০০ --	৬৭১৫৭.০৯ ৬৭১৫৭.০৯ --	৯৪% ৯৪% --	৯৫%
১০।	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	৬২	৮৮০৮৬.০০ ৫৮৯২০.০০ ২৯১৬৬.০০	৮২৮০৫.৪২ ৫৫৭৪৬.৫৬ ২৭০৫৮.৮৫	৯৪% ৯৫% ৯৩%	৯২%
১১।	বিজ্ঞান এবং তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	২৪	১০৬০৯.০০ ১০১২৩.০০ ৪৮৬.০০	৯৯৬৭.০৪ ৯৬০৪.৪৭ ৩৬২.৫৭	৯৪% ৯৫% ৭৫%	৯৩%
১২।	স্থানীয় সরকার বিভাগ	১৪৯	৫২১৯৫৭.০০ ৩১৫৭৮৯.০০ ২০৬১৬৮.০০	৪৮৯১৪৪.৩০ ৩০৯৩৮২.৫১ ১৭৯৭৬১.৭৮	৯৪% ৯৮% ৮৭%	৯৫%
১৩।	বেসামরিক বিমান পরিবহণ ও পর্যটন মন্ত্রণালয়	৪	২৪৫০.০০ ২৩০০.০০ ১৫০.০০	২২৭১.৪৭ ২২২২.৮৯ ৪৮.৫৮	৯৩% ৯৭% ৩২%	৯৯%
১৪।	অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ	৬	২১৯৮.০০ ২৫২.০০ ১৯৪৬.০০	২০৩০.২৭ ১৩৪.৭৭ ১৮৯৫.৫০	৯২% ৫৩% ৯৭%	৯৪%
১৫।	বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	৮	৮৪৮৫.০০ ৩৩৩.০০ ৮১৫২.০০	৭৬৮৯.৫২ ২২৫.০৩ ৭৪৬৪.৫০	৯১% ৬৮% ৯২%	৭৪%
১৬।	কৃষি মন্ত্রণালয়	৬৪	৭৭৪৫২.০০ ৫৭৮০৭.০০ ১৯৬৪৫.০০	৭০১৬২.১৭ ৫৪৬৪৪.৮৫ ১৫৫১৭.৩৩	৯১% ৯৫% ৭৯%	৯৪%

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ	আর্থিক অগ্রগতি		বাস্তব** অগ্রগতি (%)
			মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	বরাদ্দের শতকরা হার	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১৭।	পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয়	৩৫	৭১২৩.০০ ৩৪২৯.০০ ৩৬৯৪.০০	৬২৯২.৬৬ ৩১৫৯.৩২ ৩১৩৩.৩৪	৮৮% ৯২% ৮৫%	৮৮%
১৮।	স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	৩২	৪৬১২৫.০০ ৩৯৫৯০.০০ ৬৫৩৫.০০	৪০৪৫৫.৭৬ ৩৫৭৫৫.৬৯ ৪৭০০.০৭	৮৮% ৯০% ৭২%	৮৪%
১৯।	খাদ্য ও দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা মন্ত্রণালয়	১১	১৯১০৮.০০ ১১৯৮০.০০ ৭১২৮.০০	১৬৪৯৫.১৪ ৯৯১৪.৪৯ ৬৫৮০.৬৫	৮৬% ৮৩% ৯২%	৬৬%
২০।	যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়	৯	৩২৫৩.০০ ৩১৪০.০০ ১১৩.০০	২৮০৬.৫৯ ২৬৯৩.৮৭ ১১২.৭২	৮৬% ৮৬% ১০০%	৮১%
২১।	বিদ্যুৎ বিভাগ	৪৭	২৬৭৬৫৭.০০ ১১৮৮১৩.০০ ১৪৮৮৪৪.০০	২২৯৮৭৩.১১ ১০২২৭৫.৫২ ১২৭৫৯৭.৫৯	৮৬% ৮৬% ৮৬%	৬৭%
(খ) জাতীয় গড় ৮৬% এর কম কিন্তু ৭৫% বা তদুর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ						
২২।	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	১৬	২৮৩৩২.০০ ৫৩৬৪.০০ ২২৯৬৮.০০	২৪২০৫.৮৭ ৪৯১৮.০২ ১৯২৮৭.৮৫	৮৫% ৯২% ৮৪%	৮৬%
২৩।	ডাক ও টেলিযোগাযোগ মন্ত্রণালয়	১৩	১৫৯৩০.০০ ৯৮১৪.০০ ৬১১৬.০০	১৩৪৯৮.৯৭ ৭৯০৮.১৬ ৫৫৯০.৮১	৮৫% ৮১% ৯১%	৭৭%
২৪।	আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	৭	৪৫৩৩.০০ ১৪৬৮.০০ ৩০৬৫.০০	৩৭৯৭.৪৩ ১১৩৪.৩৬ ২৬৬৩.০৭	৮৪% ৭৭% ৮৭%	৭৮%
২৫।	শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	৯	৯৫৯৮.০০ ৭৫৪০.০০ ২০৫৮.০০	৮০০৫.৭৪ ৬৮৪৯.০১ ১১৫৬.৭৩	৮৩% ৯১% ৫৬%	৮৮%
২৬।	বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়	১১	৩৩২০.০০ ২২৯৩.০০ ১০২৭.০০	২৭৩৯.৪৬ ২০৬৯.৭৪ ৬৬৯.৭২	৮৩% ৯০% ৬৫%	৭৩%
২৭।	অভ্যন্তরীণ সম্পদ বিভাগ	২	৪৯০৮.০০ ৩৬৫০.০০ ১২৫৮.০০	৪০২১.০০ ৩৪৩৬.০০ ৫৮৫.০০	৮২% ৯৪% ৪৭%	৯৫%
২৮।	সংস্থাপন মন্ত্রণালয়	৯	১১৫৪৮.০০ ৬৪১৩.০০ ৫১৩৫.০০	৮৯২২.৯৩ ৫৫৩২.৪২ ৩৩৯০.৫১	৭৭% ৮৬% ৬৬%	৭৩%
২৯।	যোগাযোগ মন্ত্রণালয়	১৪৭	২২৮০৯৭.০০ ১৪৬০৮৮.০০ ৮২০০৯.০০	১৭৫৮৯০.০০ ১৩২০১১.০০ ৪৩৮৭৯.০০	৭৭% ৯০% ৫৪%	৬৮%
৩০।	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়	১৯	২৬১৫০৪.০০ ৯৯০২৭.০০ ১৬২৪৭৭.০০	২০০৮৩০.১৮ ৯১৬৮৪.২৯ ১০৯১৪৫.৮৯	৭৭% ৯৩% ৬৭%	৭৬%

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ	আর্থিক অগ্রগতি		বাস্তব** অগ্রগতি (%)
			মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	বরাদ্দের শতকরা হার	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
৩১।	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়	১৩	৯৮৩০.০০ ৬৯৮১.০০ ২৮৪৯.০০	৭৩৭২.৩২ ৪৫২৩.৩২ ২৮৪৯.০০	৭৫% ৬৫% ১০০%	৮৩%
(গ) ৭৫% এর কম কিন্তু ৫০% বা তদুর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১১টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ						
৩২।	মৎস্য ও পশু সম্পদ মন্ত্রণালয়	৪১	১৯৫৮৯.০০ ৯৭২৫.০০ ৯৮৬৪.০০	১৪৩৩৮.৯৮ ৮০৩১.১২ ৬৩০৭.৮৬	৭৩% ৮৩% ৬৪%	৬৭%
৩৩।	বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)	৪	২৪১৫.০০ ১৮৫.০০ ২২৩০.০০	১৭৫৭.৫৪ ৬৭.৬৪ ১৬৮৯.৯০	৭৩% ৩৭% ৭৬%	৮৫%
৩৪।	প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	১	২২২৮.০০ ৪৬০.০০ ১৭৬৮.০০	১৫৩৫.০০ ৪৫৫.০০ ১০৮০.০০	৬৯% ৯৯% ৬১%	৮৩%
৩৫।	বাংলাদেশ নির্বাচন কমিশন সচিবালয়	৪	১৪৯৬১.০০ ২৪৪৯.০০ ১২৫১২.০০	১০২০২.৯৬ ৫০০.১৩ ৯৭০২.৮৩	৬৮% ২০% ৭৮%	৯২%
৩৬।	সংস্কৃতি বিষয়ক মন্ত্রণালয়	১২	৭৫৬৫.০০ ৭৪৬৩.০০ ১০২.০০	৪৭৮৭.৩১ ৪৭৭৯.৬৫ ৭.৬৬	৬৩% ৬৪% ৮%	৭২%
৩৭।	অর্থ বিভাগ	১২	১৭৯৯৯.০০ ১০৯৬.০০ ১৬৯০৩.০০	১০৬৭৬.০০ ১০৫৭.০০ ৯৬১৯.০০	৫৯% ৯৬% ৫৭%	৫৮%
৩৮।	সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়	২২	৯০৩৭.০০ ৫১২০.০০ ৩৯১৭.০০	৫৩৩২.৭৮ ৪৫৬৪.৭৮ ৭৬৮.০০	৫৯% ৮৯% ২০%	৫২%
৩৯।	দর্নীতি দমন কমিশন	১	২৩৬.০০ ২.০০ ২৩৪.০০	১৩৫.৩৯ ০.০০ ১৩৫.৩৯	৫৭% ০০% ৫৮%	৫০%
৪০।	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	৩	৮৬২.০০ ৮৬২.০০ --	৪৭৯.২২ ৪৭৯.২২ --	৫৬% ৫৬% --	৫৩%
৪১।	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	২	৪৪৩.০০ ৪৬.০০ ৩৯৭.০০	২৪৫.১২ ২৯.২৪ ২১৫.৮৮	৫৫% ৬৪% ৫৪%	১০০%
৪২।	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়	৫	১৬৬৯৮.০০ ১২২৯২.০০ ৪৪০৬.০০	৮৫৯৮.৪৮ ৬১৫০.৬৬ ২৪৪৭.৮২	৫১% ৫০% ৫৬%	২১%
(ঘ) ৫০% এর নিম্নে ৫টি এবং শূন্য আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১টি মন্ত্রণালয়সহ মোট ৬টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ						
৪৩।	ভূমি মন্ত্রণালয়	৫	৬২৮৫.০০ ৫৯৯৩.০০ ২৯২.০০	২৭৭১.০০ ২৪৮০.০০ ২৯১.০০	৪৪% ৪১% ১০০%	৭০%
৪৪।	তথ্য মন্ত্রণালয়	১০	৪০০০.০০ ৩৬৩৪.০০ ৩৬৬.০০	১০৮৮.০৩ ৭৬৯.৯৪ ৩১৮.০৯	২৭% ২১% ৮৭%	২৬%

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ	আর্থিক অগ্রগতি		বাস্তব** অগ্রগতি (%)
			মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	মোট স্থানীয় মুদ্রা প্রকল্প সাহায্য	বরাদ্দের শতকরা হার	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
৪৫।	পরিকল্পনা বিভাগ (বিশেষ প্রয়োজনে উন্নয়ন সহায়তা বরাদ্দসহ)	২১	৬৮৭০৯.০০ ৭৫৫৮.০০ ৬১১৫১.০০	১৭৩৯০.৬৩ ৬৯২১.০৯ ১০৪৬৯.৫৪	২৫% ৯২% ১৭%	৯%
৪৬।	বাংলাদেশ সরকারি কর্মকমিশন	১	১৫৭.০০ ০.০০ ১৫৭.০০	৩৮.০০ ০.০০ ৩৮.০০	২৪% ০% ২৪%	২৩%
৪৭।	সংসদ বিষয়ক সচিবালয়	২	৩৭০.০০ ০.০০ ৩৭০.০০	১০.১১ ০.০০ ১০.১১	৩% ০% ৩%	০%
৪৮।	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	২	২৬.০০ ২৬.০০ ০.০০	০.০০ ০.০০ ০.০০	০০% ০০% ০০%	০%
মোট :		১০৪০*	২৩০০০০০.০০ ১২৮০০০০.০০ ১০২০০০০.০০	১৯৭০০৭৫.৬৮ ১১৮৭৩১৩.৭৩ ৭৮২৭৬১.৯৫	৮৬% ৯৩% ৭৭%	৮২%

* মূল প্রকল্প ১০৪০টি + উপ-প্রকল্প ৮৫টি এবং থোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ মোট ১১৩৬টি।

** বাস্তব অগ্রগতি তৌলমান পদ্ধতি (Weighted Average Method) তে নির্ণয় করা হয়েছে।

সারণী-৫.১ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- সংশোধিত এডিপিতে জাতীয় গড়ের (৮৬%) সমান ও তদুর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ হলো ২১টি এবং অবশিষ্ট ২৭টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আর্থিক অগ্রগতি জাতীয় গড়ের নীচে ;
- সার্বিক আর্থিক অগ্রগতি তথা জাতীয় গড় হার (৮৬%) এর নীচে আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়/বিভাগগুলো হলো – পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ (৮৫%); ডাক ও টেলিযোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৮৫%); যোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৭৭%); স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় (৭৭%) এবং মৎস্য ও পশু সম্পদ মন্ত্রণালয় (৭৩%);
- বাস্তব অগ্রগতির জাতীয় গড় হার (৮২%) এর নীচে ভৌত অগ্রগতি সম্পন্ন মোট ২৪টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়/বিভাগগুলো হলো-মৎস্য ও পশু সম্পদ মন্ত্রণালয় (৬৭%); যোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৬৮%); স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় (৭৬%); ডাক ও টেলিযোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৭৭%); বিদ্যুৎ বিভাগ (৬৭%); তথ্য মন্ত্রণালয় (২৬%) এবং প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়সহ (২১%) আরো কয়েকটি মন্ত্রণালয়। তন্মধ্যে ২টি মন্ত্রণালয়ের ভৌত অগ্রগতি শূন্য;
- আলোচ্য বছরে সংশোধিত এডিপিতে সংসদ বিষয়ক সচিবালয় এবং বাংলাদেশ পাবলিক সার্ভিস কমিশন –এ দুটি মন্ত্রণালয়/বিভাগে স্থানীয় মুদ্রা বরাদ্দ নেই। অবশিষ্ট ৪৬টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে স্থানীয় মুদ্রা ব্যবহারের ক্ষেত্রে ৩০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ জাতীয় গড় হার (৯৩%) অপেক্ষা কম অর্থ ব্যয় করতে পেরেছে। তন্মধ্যে উল্লেখযোগ্য মন্ত্রণালয়/বিভাগগুলো হচ্ছে - পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয় (৯২%); জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ (৮৫%); খাদ্য ও দুর্ঘোণ ব্যবস্থাপনা মন্ত্রণালয় (৮৩%); মৎস্য ও পশু সম্পদ মন্ত্রণালয়

(৮৩%); ডাক ও টেলিযোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৮১%) এবং আইন, বিচার ও সংসদ বিষয়ক মন্ত্রণালয় (৭৭%)। স্থানীয় মুদ্রা কম ব্যয় হওয়ার কারণসহ মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-‘গ’-তে দেয়া হলো ;

- আলোচ্য বছরে ৩টি মন্ত্রণালয়ে (পররাষ্ট্র, মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক এবং গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়) প্রকল্প সাহায্য বরাদ্দ নেই। প্রকল্প সাহায্য ব্যবহারের ক্ষেত্রে অবশিষ্ট ৪৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ২২টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ জাতীয় গড় হার (৭৭%) অপেক্ষা কম অর্থ ব্যয় করেছে, এমন উল্লেখযোগ্য মন্ত্রণালয়/বিভাগগুলো হলো - যোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৫৪%); প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (৫৬%); স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয় (৭২%) এবং স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় (৬৭%)। প্রকল্প সাহায্য কম ব্যয় হওয়ার কারণসহ মন্ত্রণালয়/বিভাগ ভিত্তিক বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-‘ঘ’-তে দেয়া হলো ;
- তুলনামূলকভাবে কম বরাদ্দ প্রাপ্ত ৬টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মোট আর্থিক অগ্রগতি জাতীয় গড় অগ্রগতির উর্ধ্বে তা হলো - পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয় (৮৮%); নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয় (৯৬%); বাণিজ্য মন্ত্রণালয় (৯১%); মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় (৯৯%); অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ (৯২%) এবং বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয় (৯৩%);
- পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের আর্থিক অগ্রগতি শির্ষক | এরপর রয়েছে জাতীয় সংসদ সচিবালয় (৩%), পাবলিক সার্ভিস কমিশন (২৪%), পরিকল্পনা বিভাগ (থোকসহ) (২৫%) সহ অন্যান্য কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ।

৮.২ মূল এডিপি এবং সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের বিপরীতে সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আর্থিক অগ্রগতির একটি তুলনামূলক চিত্র সারণী ৫.২ -এ তুলে ধরা হলো :

সারণী-৫.২ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মূল ও সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের বিপরীতে সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের বাস্তব অগ্রগতি

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	সংশোধিত প্রকল্প সংখ্যা	২০০৮-০৯ অর্থবছরের মোট এডিপি বরাদ্দ		মোট আর্থিক অগ্রগতি	আর্থিক অগ্রগতি হার		বাস্তব অগ্রগতি (%)
			মূল	সংশোধিত		মূল (মোট বরাদ্দের %)	সংশোধিত (মোট বরাদ্দের %)	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)
১।	স্থানীয় সরকার বিভাগ	১৪৯	৫২০৮১১.০০	৫২১৯৫৭.০০	৪৮৯১৪৪.৩০	৯৪%	৯৪%	৯৫%
২।	বিদ্যুৎ বিভাগ	৪৭	৩৪৭৭৩১.০০	২৬৭৬৫৭.০০	২২৯৮৭৩.১১	৬৬%	৮৬%	৬৭%
৩।	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়	১৯	২৪১৬৪৩.০০	২৬১৫০৪.০০	২০০৮৩০.১৮	৮৩%	৭৭%	৭৬%
৪।	যোগাযোগ মন্ত্রণালয়	১৪৭	২৯৬২৫১.০০	২২৮০৯৭.০০	১৭৫৮৯০.০০	৫৯%	৭৭%	৬৮%
৫।	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	১১	২৩৬৯৩৫.০০	২১১৩৭৯.০০	২০৫৫১১.৮৯	৮৭%	৯৭%	৯৯%
৬।	শিক্ষা মন্ত্রণালয়	৬৬	৮২৬০৫.০০	৯৮৫৫৪.০০	৯৫২০৯.৪০	১১৫%	৯৭%	৮৭%
৭।	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	৬২	৮১৩৩১.০০	৮৮০৮৬.০০	৮২৮০৫.৪২	১০২%	৯৪%	৯২%
৮।	কৃষি মন্ত্রণালয়	৬৪	৮৯০৪৭.০০	৭৭৪৫২.০০	৭০১৬২.১৭	৭৯%	৯১%	৯৪%
৯।	গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	১৯	৩১৯১২.০০	৭১১৬২.০০	৬৭১৫৭.০৯	২১০%	৯৪%	৯৫%
১০।	স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	৩২	৪৯৮৯৯.০০	৪৬১২৫.০০	৪০৪৫৫.৭৬	৮১%	৮৮%	৮৪%
	মোট :	৬১৬	১৯৭৮১৬৫.০০	১৮৭১৯৭৩.০০	১৬৫৭০৩৯.৩২	৮৪%	৮৯%	--

এডিপি বাস্তবায়নের সার্বিক অগ্রগতি মূলতঃ সর্বোচ্চ বরাদ্দপ্রাপ্ত এ ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতাধীন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন সাফল্যের ওপর নির্ভরশীল। সারণী ৫.২ এর তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে,

- ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের বরাদ্দ মোট সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের ৮১%। উক্ত ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের সার্বিক আর্থিক অগ্রগতি ৮৯%, যা জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতির (৮৬%) থেকে ৩% বেশী। এ সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ সর্বোচ্চ (জাতীয় গড় অগ্রগতির সমান বা তদূর্ধ্ব) আর্থিক অগ্রগতি অর্জন করেছে;
- উল্লিখিত ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ২টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ জাতীয় গড়ের নীচে আর্থিক অগ্রগতি অর্জন করেছে। এ দুটি মন্ত্রণালয় হলো-স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় (৭৭%) এবং যোগাযোগ মন্ত্রণালয় (৭৭%);
- বরাদ্দ ব্যবহারে সক্ষম না হওয়ায় উল্লিখিত ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দ কমাতে হয়েছে। তবে ৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দ বাড়ানো হয়েছে।
- ২০০৮-০৯ অর্থবছরে নিম্ন আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগের অগ্রগতির হারের বিবরণের সাথে একই মন্ত্রণালয়/বিভাগের গত দুইবছরের অগ্রগতির হারের তুলনামূলক চিত্র সারণী-৫.৩ এ দেয়া হলোঃ

সারণী-৫.৩ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরে কম অগ্রগতি সম্পন্ন ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের ৩ বছরের অগ্রগতির চিত্র

ক্রমিক নং	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	আর্থিক অগ্রগতির হার		
		২০০৮-০৯	২০০৭-০৮	২০০৬-০৭
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)
১।	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	০%	০%	--
২।	সংসদ বিষয়ক সচিবালয়	৩%	৩৯%	৭৫%
৩।	বাংলাদেশ সরকারি কর্মকমিশন	২৪%	০%	৯৯%
৪।	পরিকল্পনা বিভাগ (থোক সহ)	২৫%	১৮%	১০%
৫।	তথ্য মন্ত্রণালয়	২৭%	৭৯%	৬৪%
৬।	ভূমি মন্ত্রণালয়	৪৪%	৫৬%	৭৪%
৭।	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (থোক বরাদ্দসহ)	৫১%	৮০%	৭৭%
৮।	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	৫৫%	৯৩%	৬৯%
৯।	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	৫৬%	৫৪%	৪৯%
১০।	দক্ষিণী দমন কমিশন	৫৭%	৪০%	--

সারণী-৫.৩ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, এ ১০টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ ২০০৮-০৯ অর্থবছরে সার্বিক আর্থিক অগ্রগতি ৮৬% অর্জন করতে সক্ষম হয়নি। এগুলোর মধ্যে বাংলাদেশ সরকারি কর্মকমিশন ও মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ ছাড়া অবশিষ্ট ৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের অগ্রগতি গত ২০০৭-০৮ ও ২০০৬-০৭ অর্থবছরেও সার্বিক অগ্রগতির (যথাক্রমে ৮২% ও ৮৩%) চেয়ে কম ছিল। অর্থাৎ বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, এ সব মন্ত্রণালয়/বিভাগের আর্থিক অগ্রগতি ক্রমাগত ৩ বছরেও সন্তোষজনক পর্যায়ে পৌঁছাতে পারেনি।

৯। প্রকল্প ভিত্তিক সার্বিক এডিপি বাস্তবায়ন অগ্রগতি :

২০০৮-০৯ অর্থবছরের এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহের বরাদ্দকৃত অর্থের তুলনায় অর্জিত আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতির চিত্র সারণী-৬ ও ৭ -এ তুলে ধরা হলো :

সারণী-৬ : প্রকল্প ভিত্তিক আর্থিক অগ্রগতির বিভাজন

(কোটি টাকায়)

বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার তুলনায় অর্জিত আর্থিক অগ্রগতির (%) শ্রেণীবিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	মোট প্রকল্প সংখ্যার শতকরা হার	মোট সংশোধিত বরাদ্দ	মোট সংশোধিত বরাদ্দের %	মন্তব্য
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
১০০% ও তদূর্ধ্ব	৩৬৪	৩২%	৬৭৫০.২৮	২৯%	প্রশংসনীয়
৯০-৯৯%	২৭১	২৪%	৭৮২৩.৭১	৩৪%	সন্তোষজনক
৭৬-৮৯%	১৪৩	১৩%	৩৫২৪.১৬	১৫%	মোটামুটি সন্তোষজনক
৫১-৭৫%	১৩০	১১%	২৬০৩.৪৫	১১%	সন্তোষজনক নয়
২৬-৫০%	৭২	৬%	৮৭০.৩৪	৪%	
২৫%-তদনিম্ন	৬৬	৬%	১২৫৯.৯০	৫%	হতাশাব্যঞ্জক
০%	৯০	৮%	১৬৮.১৬	১%	
মোট :	১১৩৬*	১০০%	২৩০০০	১০০%	

* উপ-প্রকল্প ৮৫টি এবং খোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ।

সারণী-৭ : প্রকল্প ভিত্তিক বাস্তব অগ্রগতির বিভাজন

(কোটি টাকায়)

বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রার তুলনায় অর্জিত বাস্তব অগ্রগতির (%) শ্রেণীবিভাগ	প্রকল্প সংখ্যা	মোট প্রকল্প সংখ্যার শতকরা হার	মোট সংশোধিত বরাদ্দ	মোট সংশোধিত বরাদ্দের %	মন্তব্য
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
১০০% ও তদূর্ধ্ব	৩৯৬	৩৫%	৮২৯৪.৮৯	৩৬%	প্রশংসনীয়
৯০-৯৯%	২১৬	১৯%	৫৬৭৯.২৭	২৫%	সন্তোষজনক
৭৬-৮৯%	১৪৪	১৩%	৩৩২২.৯৫	১৪%	মোটামুটি সন্তোষজনক
৫১-৭৫%	১০২	৯%	২২৯৪.২১	১০%	সন্তোষজনক নয়
২৬-৫০%	৯৬	৮%	১১৬০.৯৯	৫%	
২৫%-তদনিম্ন	৫১	৪%	৩৩২.৪৯	১%	হতাশাব্যঞ্জক
০%	১৩১	১২%	১৯১৯.৬১	৮%	
মোট :	১১৩৬*	১০০%	২৩০০০	১০০%	

* উপ-প্রকল্প ৮৫টি এবং খোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ।

সারণী-৬ ও ৭ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- আলোচ্য অর্থবছরে ৪৮টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতায় বাস্তবায়নাধীন ১১৩৬টি প্রকল্পের (উপ-প্রকল্প ও অন্যান্য প্রকল্পসহ) মধ্যে ৩৬৪টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ৩২%) আর্থিক এবং ৩৯৬টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ৩৫%) বাস্তব অগ্রগতি প্রশংসনীয় (১০০% বা তদূর্ধ্ব);
- ২৭১টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ২৪%) আর্থিক এবং ২১৬টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৯%) বাস্তব অগ্রগতি সন্তোষজনক;

- ১৪৩টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৩%) আর্থিক এবং ১৪৪টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১৩%) বাস্তব অগ্রগতি মোটামুটি সন্তোষজনক;
- ১৩০টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ১১%) আর্থিক এবং ১০২টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ৯%) বাস্তব অগ্রগতি সন্তোষজনক নয়;
- ৭২টি প্রকল্পে (মোট প্রকল্পের ৬%) সারা বছরে তেমন কোন ব্যয় এবং ৯৬টি প্রকল্পে (মোট প্রকল্পের ৮%) সারা বছরে তেমন কোন কাজ হয় নি এবং
- শূন্য আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ৯০টি প্রকল্পের জন্য সংশোধিত এডিপিতে প্রদত্ত মোট বরাদ্দ ১৬৮.১৬ কোটি টাকা (স্থানীয় মুদ্রা ৭৮.৭০ কোটি টাকা) অব্যয়িত থেকে যায় (শূন্য আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন এ ৯০টি প্রকল্পের তালিকা সংযোজনী-‘P’ তে এবং শূন্য বাস্তব অগ্রগতি সম্পন্ন ১৩১টি প্রকল্পের তালিকা সংযোজনী-‘ছ’ তে দেয়া হলো)। মন্ত্রণালয়/বিভাগ-ওয়ারী প্রকল্প ভিত্তিক বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয়ের বিস্তারিত বিবরণ প্রতিবেদনের সংযোজনী-‘ঙ’-তে দেয়া হয়েছে।

১০। এডিপিভুক্ত প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি :

২০০৮-০৯ অর্থবছরের এডিপিভুক্ত প্রকল্পসমূহের সর্বমোট প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি নীচের সারণী-৮ এ দেখানো হলো :

সারণী-৮ঃ প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতির বিভাজন

প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়ের বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিত ব্যয়ের শতকরা হার	প্রকল্প সংখ্যা		
	মোট (মোট প্রকল্প সংখ্যার %)	সমাপ্ত ঘোষিত	বাস্তবায়নামীন/মেয়াদ বৃদ্ধিকৃত
(১)	(২)	(৩)	(৪)
১০০% ও তদূর্ধ্ব	৭৩ (৬%)	৩৫	৩৮
৯০-৯৯%	১১৮ (১০%)	৬৫	৫৩
৭৬-৮৯%	১০৫ (৯%)	৩৩	৭২
৫১-৭৫%	১৯৮ (১৭%)	২৪	১৭৪
২৬-৫০%	২০৭ (১৮%)	৬	২০১
১%-২৫%	৩৫৯ (৩২%)	৭	৩৫২
০%	৭৬ (৭%)	৩	৭৩
মোট :	১১৩৬* (১০০%)	১৭৩**	৯৬৩

* মূল প্রকল্প ১০৪০, উপ-প্রকল্প ৮৫টি ও খোক বরাদ্দের ১১টি ক্ষেত্রসহ। ** ৫টি উপ-প্রকল্পসহ।

সারণী-৮ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ৭৩টি প্রকল্পের (মোট প্রকল্পের ৬%) প্রাক্কলিত ব্যয়ের সম্পূর্ণ অংশ বা তদূর্ধ্ব ব্যয় হয়েছে;
- ১০০% বা তদূর্ধ্ব আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ৭৩টি প্রকল্পের মধ্যে ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মাত্র ৩৫টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ৩৮টি প্রকল্প সংশোধন করে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে;

- ৯০-৯৯% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১১৮টি প্রকল্পের মধ্যে ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মাত্র ৬টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ৫৩টি প্রকল্প সংশোধন করে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে;
- ৭৬-৮৯% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১০৫টি প্রকল্পের মধ্যে ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মাত্র ৩৩টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ৭২টি প্রকল্প সংশোধন করে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে;
- ৫১-৭৫% আর্থিক অগ্রগতি সম্পন্ন ১৯৮টি প্রকল্পের মধ্যে ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মাত্র ২৪টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়, অবশিষ্ট ১৭৪টি প্রকল্প সংশোধন করে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে;
- প্রাক্কলিত ব্যয়ের সর্বোচ্চ ৫০% পর্যন্ত ব্যয় করে ১৩টি প্রকল্পকে সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে;
- মোট প্রকল্পের ৭% অর্থাৎ ৭৬টি প্রকল্পের ক্ষেত্রে ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি ছিল শূন্য। তন্মধ্যে সমাপ্ত ঘোষিত ৩টি প্রকল্পের ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক এবং বাস্তব অগ্রগতিও শূন্য।

১১। সমাপ্ত প্রকল্প :

১১.১ সমাপ্ত ঘোষিত প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন অগ্রগতি :

২০০৮-০৯ অর্থবছরে মন্ত্রণালয়/বিভাগ থেকে প্রাপ্ত বাস্তবায়ন অগ্রগতির তথ্য পর্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, মূল এডিপিভুক্ত ৯০৪টি প্রকল্পের মধ্যে ২৪৬টি প্রকল্প (মোট প্রকল্পের ২৭%) জুন ২০০৯ এর মধ্যে সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত ছিল। কিন্তু এ সব প্রকল্পের মধ্যে ১৪০টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে। অবশিষ্ট ১০৬টি প্রকল্পকে সমাপ্ত ঘোষণা না করে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে। অপরদিকে, আলোচ্য বছরে সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত ছিল না এমন ৩৩টি প্রকল্পকে মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে। এতে মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা দাঁড়ায় ১৭৩টি (৫টি উপ-প্রকল্পসহ)। কিছু কাজ অসমাপ্ত থাকা সত্ত্বেও ১২৩টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়েছে। এ সংক্রান্ত তথ্য নিম্নের সারণী-৯ এ তুলে ধরা হলো, যার বিস্তারিত বিবরণ সংযোজনী-‘জ’ তে দেখা যেতে পারে।

সারণী-৯ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরে সমাপ্ত প্রকল্প সংক্রান্ত চিত্র

সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত প্রকল্প সংখ্যা	নির্ধারিত ২৪৬টির মধ্যে জুন '০৯ পর্যন্ত সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	লক্ষ্যমাত্রা বহির্ভূত সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	১০০% কাজ সম্পন্ন হয়েছে এমন প্রকল্প সংখ্যা	কিছু কাজ অসমাপ্ত থাকা সত্ত্বেও সমাপ্ত ঘোষিত প্রকল্প সংখ্যা
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)
২৪৬	১৪০	৩৩	১৭৩*	৫০	১২৩

* ৫টি উপ-প্রকল্পসহ।

সারণী-৯ হতে দেখা যায় যে, বাস্তবায়নকারী সংস্থা তথা মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রকল্প সমাপ্তির যে প্রক্ষেপণ করা হয় তা অধিকাংশ ক্ষেত্রে অর্জিত হয় না। তাছাড়া, অধিকাংশ ক্ষেত্রে বেশ কিছু কাজ অসমাপ্ত রেখে প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়। এতে প্রকল্পের পরিকল্পিত উদ্দেশ্যাবলী সম্পূর্ণভাবে অর্জিত হয় না।

১১.২ সমাপ্ত প্রকল্পের বাস্তবায়নকাল ও ব্যয় বিশ্লেষণ :

২০০৮-০৯ অর্থবছরে সমাপ্ত ১৭৩টি প্রকল্পের মূল ও প্রকৃত বাস্তবায়নকাল এবং অনুমোদিত ও প্রকৃত ব্যয়ের চিত্র সারণী-১০ এ উপস্থাপন করা হলো :

সারণী-১০ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরে সমাপ্ত প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়নকাল এবং ব্যয়ের চিত্র

(কোটি টাকায়)

২০০৮-০৯ অর্থ বছরে সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা	নির্ধারিত সময় ও ব্যয়ে সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যা (মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যার %)	শুধু প্রকল্প ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে এমন প্রকল্প সংখ্যা (মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যার %)	শুধু বাস্তবায়ন- কালের অতিক্রান্তি ঘটেছে এমন প্রকল্প সংখ্যা (মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যার %)	ব্যয় ও বাস্তবায়নকাল উভয়ই বৃদ্ধি পেয়েছে এমন প্রকল্প সংখ্যা (মোট সমাপ্ত প্রকল্প সংখ্যার %)	সমাপ্ত প্রকল্পের গড় বাস্তবায়ন কাল বৃদ্ধি	সমাপ্ত প্রকল্পের গড় ব্যয় বৃদ্ধি
					বছর (বৃদ্ধির %)	ব্যয় (বৃদ্ধির %)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১৭৩*	৪৩ (২৫%)	১৪ (৮%)	৭১ (৪১%)	৪৫ (২৬%)	২.৫৪ (৭৮.৪০%)	২১.৮৮ (৩৩.৪৪%)

* ৫টি উপ-প্রকল্পসহ।

সারণী-১০ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ১৭৩টি প্রকল্পের মধ্যে বাস্তবায়নকাল বৃদ্ধি পেয়েছে এমন প্রকল্পের মোট সংখ্যা ১১৬টি এবং ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে এমন প্রকল্পের মোট সংখ্যা ৫৯টি ;
- সমাপ্ত প্রকল্পের মূল পরিকল্পিত গড় বাস্তবায়নকাল ছিল ৩.২৪ বছর। এর বিপরীতে প্রকৃত গড় বাস্তবায়নকাল দাঁড়িয়েছে ৫.৭৮ বছর। অর্থাৎ প্রত্যেক প্রকল্পের গড় প্রকৃত বাস্তবায়নকাল গড় পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল থেকে ২.৫৪ বছর (৭৮.৪০%) বৃদ্ধি পেয়েছে ;
- সমাপ্ত প্রকল্পের মূল গড় প্রাক্কলিত ব্যয় ছিল ৬৫.৪১ কোটি টাকা। এর বিপরীতে গড় প্রকৃত ব্যয় হয়েছে ৮৭.২৮ কোটি টাকা। অর্থাৎ প্রত্যেক প্রকল্পের গড় প্রকৃত ব্যয় গড় পরিকল্পিত ব্যয় থেকে ২১.৮৭ কোটি টাকা (৩৩.৪৪%) বৃদ্ধি পেয়েছে।

১২। প্রকল্প অনুমোদন পর্যায় :

২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত পাঁচ বছরের এডিপিভুক্ত অননুমোদিত প্রকল্পের অনুমোদন অগ্রগতির একটি তুলনামূলক চিত্র সারণী-১১ তে দেয়া হলো :

সারণী-১১ : ২০০৮-০৯ অর্থবছরসহ গত পাঁচ বছরের প্রকল্পের অনুমোদন পর্যায়

অর্থ বছর	সংশোধিত এডিপি'তে অন্তর্ভুক্ত প্রকল্প সংখ্যা	এডিপিতে অন্তর্ভুক্তির সময় অননুমোদিত প্রকল্প সংখ্যা (মোট প্রকল্প সংখ্যার %)	বছর ভিত্তিক অননুমোদিত হয়েছে এমন প্রকল্প সংখ্যা	৩০ জুন পর্যন্ত অননুমোদিত প্রকল্প সংখ্যা (মোট প্রকল্প সংখ্যার %)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)
২০০৮-০৯	১০৪০	১৪৪ (১৬%)	২০০	৮০ (৮%)
২০০৭-০৮	১০৫৮	১১৩ (১২%)	১৭২	৬৮ (৬%)
২০০৬-০৭	১০৯৮	১০০ (১১%)	২৪০	৭২ (৭%)
২০০৫-০৬	১০৮১	১৪৬ (১৭%)	৩১৪	৫৪ (৫%)
২০০৪-০৫	১০১৫	১১১ (১৩%)	১৫৪	১০৩ (১১%)

সারণী-১১ হতে দেখা যায় যে, ২০০৮-০৯ অর্থবছরের শুরুতে অননুমোদিত প্রকল্পের হার ছিল ১৬%, যা ২০০৭-০৮ অর্থবছর থেকে ৪% বেশী। ২০০৮-০৯ অর্থবছরের শেষে অননুমোদিত প্রকল্পের হার ৮%, যা গত অর্থবছর থেকে ২% বেশী।

১৩। চলতি প্রকল্পের পরিদর্শন ও সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন :

১৩.১ ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মোট ৫১২টি প্রকল্প পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনের লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৭৩৯টি। এর মধ্যে আলোচ্য বছরে পরিদর্শন হয়েছে ৭১০ (লক্ষ্যমাত্রার ৯৬%)। এ সকল পরিদর্শনের ওপর ভিত্তি করে সর্বমোট ৫১০টি প্রতিবেদন (২৮২টি পরিদর্শন প্রতিবেদন এবং ২২৮টি সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন) প্রণয়ন পূর্বক সংশ্লিষ্ট সকলের নিকট প্রেরণ করা হয়েছে।

১৩.২ প্রত্যেক অর্থবছরে সমাপ্ত ঘোষিত সকল প্রকল্পের মূল্যায়ন কাজ সম্পন্ন করা বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগের অন্যতম দায়িত্ব। এসকল প্রকল্প বাস্তবায়নে যে সব সমস্যা চিহ্নিত করা হয়েছে সেগুলোর বিস্তারিত বিবরণসহ বাস্তবায়নকালীন সমস্যাবলী দূরীকরণ ও বাস্তবায়নোত্তর সমস্যাবলীর পুনরাবৃত্তি রোধে সম্ভাব্য করণীয় সম্পর্কে সুপারিশ সংবলিত প্রতিবেদন প্রণয়ন করে উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগসহ সংশ্লিষ্ট সকলের নিকট প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য প্রেরণ করা হয়। ২০০৮-০৯ অর্থবছরে সমাপ্ত ঘোষিত ১৭৩টি প্রকল্পের (৫টি উপ-প্রকল্পসহ) পরিদর্শন ও মূল্যায়ন কাজ বর্তমানে চলমান আছে। সময়মত প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন (পিসিআর) না পাওয়ায় এবং আইএমইডির সাংগঠনিক কাঠামো অনুযায়ী কর্মকর্তা না থাকায় পরিদর্শন ও মূল্যায়ন কাজ যথাসময়ে সম্পন্ন করা সম্ভব হচ্ছে না। উল্লেখ্য যে, ২০০৮-০৯ অর্থবছরের সমাপ্ত প্রকল্পের প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন (পিসিআর) সেপ্টেম্বর ২০০৯ এর মধ্যে আইএমইডিতে প্রেরণের কথা থাকলেও এখনও প্রায় ৭৭টি (০৫/১১/০৯ পর্যন্ত) সমাপ্ত প্রকল্পের 'পিসিআর' পাওয়া যায়নি। ফলে, লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন করা সম্ভব হচ্ছে না। এ বিষয়ে সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের তৎপর হওয়া একান্ত আবশ্যিক।

১৪। সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত সংস্কারমূলক কার্যাবলী :

১৪.১ সরকারি ক্রয়ের ক্ষেত্রে প্রচলিত বিধি-বিধানের স্থলে যুগোপযোগী আইন, বিধি-প্রবিধান এবং মানসম্পন্ন ক্রয় দলিল ইত্যাদি প্রবর্তনের লক্ষ্যে সরকার কর্তৃক সরকারি ক্রয় কার্যক্রমের সংস্কার অপরিহার্য হিসেবে বিবেচিত হয়। কারণ বিদ্যমান ক্রয় সংক্রান্ত নীতি নির্দেশনাগুলো ছিল অতি পুরাতন। এগুলোর অধিকাংশই বৃটিশ আমলে প্রণয়ন করা হয় (যেমনঃ কার্য ও পণ্য ক্রয়ের ক্ষেত্রে ১৯২৯ সালের ২৯১১/২৯০৮ ফরম)। পরবর্তীতে সময়ে সময়ে কিছু প্রান্তিক পরিবর্তন করে এগুলো চালু রাখা হয়। যে সময়ে এগুলো প্রণয়ন করা হয় তখনকার কেনা কাটার পরিমাণ, ধরণ ও প্রকৃতি এখনকার চেয়ে ভিন্নতর ছিল। বর্তমানে সরকার পর্যায়ে সম্প্রসারিত আঙ্গিকে অনেক বড় ধরণের কেনা কাটার প্রয়োজন হয় এবং এতে অনেক জটিল পণ্য/মালামাল, পূর্তকাজ এবং সেবা ক্রয় করা হয়ে থাকে। পূর্বে প্রচলিত সরকারি purchase manual চালু করা হয় দ্বিতীয় বিশ্ব যুদ্ধের সময় যা শেষ সংশোধন হয় ১৯৭৮ সালে। এ সংশোধনের পরেও Operating

Procedures, Standard Tender Documents ইত্যাদির যথেষ্ট অভাব ছিল। এ অবস্থা উন্নয়নের প্রয়াসে বাংলাদেশ সরকার ও বিশ্বব্যাংকের যৌথ উদ্যোগ ১৯৯৯ সালে Country Procurement Assessment Report (CPAR) প্রণয়নের কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়। সকল আনুষ্ঠানিকতা সম্পন্ন হওয়ার পর গত ৬ সেপ্টেম্বর, ২০০০ তারিখে এ্যাকশন প্ল্যানসহ CPAR এর চূড়ান্ত রিপোর্ট প্রণীত হয়।

১৪.২ প্রণীত CPAR রিপোর্টের “একশন প্ল্যান” এর ওপর বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ, উন্নয়ন সহযোগীদের মতামত গ্রহণ এবং সেগুলো বিবেচনাপূর্বক বিগত ০৬ ফেব্রুয়ারি, ২০০১ তারিখে তৎকালীন মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর সভাপতিত্বে অনুষ্ঠিত “একনেক” সভার সিদ্ধান্তের প্রেক্ষিতে বিশ্বব্যাংকের সহায়তায় "Public Procurement Reform" কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়। অতঃপর এ জটিল এবং সংবেদনশীল সংস্কার কর্মসূচির আওতায় প্রথম পর্যায়ে সরকারি ক্রয়ের জন্য একটি uniform প্রবিধান (Public Procurement Regulations-2003) জারি ও কার্যকর করা হয়।

১৪.৩ Public Procurement Regulations-2003 এর প্রয়োগ যোগ্যতার আলোকে লব্ধ good/bad practices এর ধারাবাহিকতায় এবং সরকারি ক্রয়কার্যক্রমে অধিকতর গতিশীলতা আনয়ন, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠা, দক্ষতা ও প্রতিযোগিতা বৃদ্ধির মাধ্যমে অর্থের উত্তম ব্যবহার (best value for money) ও সুশাসন প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে ২০০৫ সালে “পাবলিক প্রকিউরমেন্ট আইন” প্রণয়ন করা হয়। উক্ত আইন বিগত ০২/০৭/২০০৬ তারিখে জাতীয় সংসদ কর্তৃক পাশ করা হয় এবং ০৬/০৭/২০০৬ তারিখে মহামান্য রাষ্ট্রপতির সম্মতি গ্রহণপূর্বক আইনের ১(২) ধারা বলে ২৭/০১/২০০৮ তারিখে সরকারি গেজেটে তা প্রকাশের পর “পাবলিক প্রকিউরমেন্ট আইন, ২০০৬” এবং “পাবলিক প্রকিউরমেন্ট বিধিমালা, ২০০৮” গত ৩১ শে জানুয়ারি ২০০৮ থেকে কার্যকর করা হয়। সরকারি ক্রয় কার্যক্রমে উক্ত আইন ও বিধিমালাকে অধিকতর ব্যবহারোপযোগী করার জন্য গত ১২/০৮/০৯ তারিখে ক্রয় বিধিমালায় এবং গত ১২/১১/০৯ তারিখে ক্রয় আইনে কতিপয় সংশোধনী আনা হয়েছে, যা ইতোমধ্যে গেজেট আকারে জারি করা হয়েছে।

১৪.৪ সরকারি ক্রয় খাতে সংস্কারের সার্বিক দিক বিবেচনায় রেখে এ খাতে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে "Public Procurement Reform Project-II (PPRP-II)" - শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়নের (জুলাই ২০০৭ হতে জুন ২০১২ পর্যন্ত) কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়। এ প্রকল্পের মাধ্যমে সংস্কার কার্যক্রমসমূহ নিম্নোক্ত ৪টি কম্পোনেন্টের আওতায় বাস্তবায়িত হচ্ছে:

➤ **Component 1 : Further Policy Reform and Capacity Development :**

এ component এর আওতায় ইতোপূর্বে জারিকৃত ৯টি Standard Tender Document এবং আরো প্রণীত খসড়া ২০টি ডকুমেন্টের আইন এবং বিধিমালায় আওতায় সামঞ্জস্য বিধান করা হচ্ছে। এছাড়া ক্রয়কার্যক্রম পরিচালনায় দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রায় ১১,০০০ জন ক্রয় সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা, নীতি-নির্ধারক, সরবরাহকারী/ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের লোকবলকে প্রশিক্ষণ প্রদানসহ ক্রয় সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ কার্যক্রমকে দেশে Institutionalize করা হচ্ছে। আলোচ্য কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য ইতোমধ্যে মার্চ, ২০০৮ এ

বৈদেশিক পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ করা হয়েছে এবং এ ক্ষেত্রে সরকারের তরফ থেকে 'Engineering Staff College of Bangladesh (ESCB), Nominated Sub-Consultant হিসেবে সংযুক্ত আছে। ইতোমধ্যে এর আওতায় বিধিমালার English version এবং মাদার ডকুমেন্ট হিসেবে **PG3, PW3** প্রণীত হয়েছে। তাছাড়া, আরো কয়েকটি টেন্ডার ডকুমেন্ট যথা : **PG1, PW1, PW2, PG2, PS4, PS5, PS7, PS8, PQ4, PW4** এর খসড়া চূড়ান্ত করা হয়েছে। এছাড়া ESCB তে তিন সপ্তাহ মেয়াদী ২২তম আবাসিক প্রশিক্ষণ কোর্স চলছে। এ প্রশিক্ষণ কোর্স পরিচালনার মাধ্যমে ইতোমধ্যে ৪টি টার্গেট এজেন্সি (RHD, LGED, BWDB & REB) সহ বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার প্রকিউরমেন্ট সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হচ্ছে। এছাড়া, BPATC, APD, FIMA, BIAM, BCS (Admn.) Academy সহ দেশের সকল সরকারি প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউটে বিভিন্ন মডিউলে সংক্ষিপ্ত প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

➤ **Component 2 : Strengthening Procurement Management of 4 (four) Target Agencies & CPTU/IMED :**

এ Component এর আওতায় আইন/রুলস/ডকুমেন্টস সমূহের আলোকে ক্রয়কার্যক্রম পরিচালনায় প্রায় ৪৪টি indicator ব্যবহার করে compliance monitoring করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। এ লক্ষ্যে CPTU এর বিদ্যমান প্রকিউরমেন্ট মনিটরিং ব্যবস্থা (PROMIS) এবং Dynamic website কে enhancement করার কাজ হাতে নেয়া হয়েছে। অপরদিকে সমগ্র দেশের ক্রয়কার্যক্রমকে মনিটরিং এর আওতায় আনার লক্ষ্যে Internet Connectivity সহ ICT infrastructure (সকল জেলায়) এবং Hardware/Software স্থাপন করা হচ্ছে। এ কার্যক্রম বাস্তবায়নের লক্ষ্যে গ্রামীণ ফোনের নিকট হতে প্রাপ্ত প্রস্তাবের (Proposal) মূল্যায়ন বর্তমানে চূড়ান্ত পর্যায়ে রয়েছে। একইসাথে মনিটরিং কার্যক্রম সফলভাবে পরিচালনা এবং সরকারের নিকট গ্রহণযোগ্য প্রতিবেদন উপস্থাপনের লক্ষ্যে CPTU/IMED কে শক্তিশালী করা হচ্ছে। বর্তমান অবস্থায় এ কার্যক্রমের জন্য ৪টি Target Agency তে (সড়ক ও জনপথ/পানি উন্নয়ন বোর্ড/এলজিইডি/আরইবি) Procurement Monitoring Co-ordinator, Technical Working Group এবং Implementation Consultant নিয়োজিত করা হয়েছে। মনিটরিং ও ইভ্যালুয়েশন (M & E) পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ইতোমধ্যে নিয়োগ করা হয়েছে। Computer hardware/software সংগ্রহ ও স্থাপনের লক্ষ্যে সরবরাহকারীর সাথে সম্পাদিত আন্তর্জাতিক চুক্তির প্রেক্ষিতে ইতোমধ্যে মালামাল সংগৃহীত হয়েছে, যা বিতরণের পর্যায়ে রয়েছে।

➤ **Component 3 : Introducing e-GP (e-Government Procurement) :**

এ Component এর আওতায় প্রাথমিক পর্যায়ে ৪টি Targeted Agency তে (সড়ক ও জনপথ/এলজিইডি/পানি উন্নয়ন বোর্ড/আরইবি) e-Tendering ব্যবস্থা এবং ক্রমান্বয়ে e-Procurement চালু করা হবে। এক্ষেত্রে Component-2 এর কার্যক্রম e-GP বাস্তবায়নের পরিপূরক হিসেবে কাজ করবে।

এ কাজে কারিগরি সহায়তার জন্য ইতোমধ্যে ২ জন পরামর্শক নিয়োগ করা হয়েছে। e-GP System development এর জন্য আন্তর্জাতিক পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগের লক্ষ্যে পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের সাথে negotiation এর কাজ অব্যাহত আছে। e-GP System ব্যবহারের লক্ষ্যে আইন ও বিধির আলোকে একটি খসড়া গাইডলাইন্স প্রণয়ন ও মতামতের জন্য সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট বিতরণ করা হয়েছে।

➤ **Component 4 : Communication, Behavioral Change and Social Accountability :**

এ Component এর আওতায় ক্রয় সংক্রান্ত বিষয়ে সামাজিক সচেতনতা কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে। এতে Communication Strategy/Education Program/ behaviour Change initiatives এবং Advocacy Campaign বিষয়গুলো অন্তর্ভুক্ত থাকবে। এ কর্মসূচি বাস্তবায়নের লক্ষ্যে সকল আনুষ্ঠানিকতা শেষে Bangladesh Center for Communication Programs (BCCP) নামক একটি পরামর্শক প্রতিষ্ঠানকে নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে।

১৪.৫ এ ছাড়া সুবিধাভোগী গোষ্ঠীর জন্য ক্রয়সংক্রান্ত বিষয়ে অবহিত করা, মিডিয়া পেশাজীবীদের জন্য কারিগরি প্রশিক্ষণ প্রদান, সরকার-ঠিকাদার ফোরাম গঠন এবং সরকারি ও বেসরকারি প্রতিনিধিদের সমন্বয়ে Stakeholders Committee গঠন করা হয়েছে। এ কার্যক্রম বাস্তবায়নের লক্ষ্যে IGS/BRAC University-কে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান হিসেবে নিয়োগ করা হয়েছে।

১৫। ‘আউট-সোর্সিং’ এর মাধ্যমে চলতি প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ :

এডিপিভুক্ত চলতি উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়নকালীন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ ও সমাপ্ত ঘোষিত সকল প্রকল্পের সমাপ্তি উত্তর মূল্যায়ন আইএমইডি’র মূল দায়িত্বাবলীর অন্তর্ভুক্ত। তবে প্রকল্পের সংখ্যা ও ব্যাপ্তির তুলনায় আইএমইডির বিদ্যমান জনবল অপরিপূর্ণ থাকায় এবং কোন কোন বিশেষায়িত সেবাদানের ক্ষেত্রে কারিগরিভাবে দক্ষ জনবলের অভাবে আইএমইডি থেকে প্রযুক্তিগতভাবে জটিল, গুরুত্বপূর্ণ বৃহদাকার প্রকল্পসমূহের যথার্থ পরিবীক্ষণ সম্ভবপর হয় না। প্রসংগতঃ এ ধরনের নিবিড় পরিবীক্ষণের কাজে অধিক সময় ব্যয় হয় এবং প্রকল্পের মাঠ পর্যায়ের অগ্রগতির প্রকৃত তথ্য সংগ্রহ, বিন্যাস ও বিশ্লেষণপূর্বক গ্রহণযোগ্য এবং বিস্তারিত প্রতিবেদন প্রণয়নের প্রয়োজন পড়ে। এ পরিপ্রেক্ষিতে আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতির সার্বিক অবস্থা, জাতীয়ভাবে প্রকল্পের গুরুত্ব এবং কারিগরি দিক ইত্যাদি বিষয় বিবেচনায় এনে ২০০৮-০৯ অর্থ বছরে আউট-সোর্সিং-এর মাধ্যমে রাজস্ব বাজেটের আওতায় আইএমইডি কর্তৃক এ ধরনের নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য নিম্নে বর্ণিত ৬টি প্রকল্পে ফার্ম/ব্যক্তি পরামর্শক নিয়োগ করা হয় যা সারণী-১২-তে দেয়া হলো :

mvi Yx-12 t 2008B09 A_@0ti c ivgkR/dvg@btqM msµvš-Z_`w`

(j ¶ UvKvq)

Dt`vMx gšÿvj q/wefM Ges cKtí i bvg	ev`ZevqbKvj	cKtí i tgvU c0°ij Z e`q	AvDU tmwmstqi Rb` eiví KZ A_@	Pj` gj`	AvDU tmwmstqi Rb` cKZ e`q (2008-09)	Aeik ó e`q (200 9-10)	dvg/e`w 3 c ivgkR
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
cwb m`p`d gšÿvj q t							
1 tmKÚvi x UvDY BwU#M#UW d#W c0UKkb c0R±	01/07/2004 ntZ 30/06/2010	41280.00	10.00	10.00	10.00	0	e`w` c ivgkR
wK¶v gšÿvj q t							
2 wdtgj tmKÚvi x `Kj G`wm÷`vY c0R± 0 2q ch¶q	01/07/2001 ntZ 30/06/2008	83187.94	10.00	10.00	10.00	0	e`w` c ivgkR
KwI gšÿvj q t							
3 AwAK cwi gv¶Y _bMZgvb m`úbe exR Drcv`b KgmmP0 2q ch¶q	01/07/2005 ntZ 30/06/2008	23002.25	3.75	3.75	2.98 (2007.08 A_@0ti 0.30 j ¶ UvKv c0É)	0.47	e`w` c ivgkR
4 DbZgv¶bi `vbvkm` exR c0UqvRvZKiY I weZiY	01/07/2005 ntZ 30/06/2008	3782.10					
we`jr wefM t							
5 enEi PUMtg we`jr weZiY cKí ZZxq ch¶q (mst)	01/07/1992 ntZ 30/06/2008	87084.00	3.10	2.90	2.90	0	e`w` c ivgkR
6 wmtj U 90 tgvMv- I qvU K`yBU mvBtKj we`jr tK` *wbg¶Y w0Zxq BDwbU (mst)	01/07/1998 ntZ 30/06/2010	71723.00	5.00	5.00	5.00	0	e`w` c ivgkR

১৬। সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন (Impact Evaluation) :

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এর মূল্যায়ন সেক্টর থেকে বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক সমাপ্ত উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের মধ্যে গুরুত্বপূর্ণ নির্বাচিত প্রকল্পসমূহের প্রভাব মূল্যায়ন কাজ পরিচালিত হয়ে থাকে। প্রভাব মূল্যায়ন একটি গবেষণামূলক কাজ বিধায় এ কাজ যথেষ্ট সময় ও ব্যয় সাপেক্ষ। বিগত ২০০৮-০৯ অর্থ বছরে প্রভাব মূল্যায়ন কাজ পরিচালনার জন্য বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগের ৭টি উন্নয়ন প্রকল্প বাছাই করা হয় যার মধ্যে নিজস্ব জনবল দ্বারা ২টি এবং আউট সোর্সিং এর মাধ্যমে ৫টি প্রকল্প মূল্যায়নের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারিত ছিল যা সারণী-১৩ তে দেয়া হলো :

mvi bx-13 t 2008-09 A_@Qti cfve গণসংসদ Rb" evQvBKZ cKí Zvwj Kv

(j 7UvKvq)

Dt" vMx gšYvj q/vefVM Ges cKí i bvg	ev Zevqb Kvj	cKí i tgvU c0'uj Z e"q	AvDU tmwmšqi Rb" eiv' KZ A_@	Pj3 gj "	AvDU tmwmšqi Rb" cKZ e"q (2008B09)	Aenó e"q (2009B10)	dvqP e'w3 c'vgk© K
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
(K) AvDU tmwmšqi gva'tg cwi Pwj Z mgr¶lv t							
Kvl gšYvj q t							
1 eti>^tmP Gj vKv Dbqb I cK¶Y cKí	1996-2006	13303.00	10.77	10.77	1.07	9.70	ixW
gunj v I vki'iel qK gšYvj q t							
2 M0gxY gunj v' i Rb" Kgms'vb m0 cKí (2q chiq)	1999-2006	325.86	12.00	11.99	1.20	10.80	cv_giK©
vbxq mi Kvi, cj xDbqb I mgevq gšYvj q t							
3 cj xAA'tj cqtub'vkb, r' Dbqb I cwb mieivn (wRI ve BDub'md) cKí	1996-2005	17776.46	15.00	14.99	1.50	13.50	ixW
Lv" I `fhM e'e" nvcbr gšYvj q t							
4 eb'v c0b Gj vKvq eb'v Avk0 tK>^wbg¶Y cKí	2004B 2006	658.00	7.00	7.00	00	7.00	im wW Avi ve
vki' gšYvj q t							
5 ¶j^i Kuli vki' i Rb" tRj v wfiEK 24wU vki' bMix Kgms'P cKí	1987-2000	8269.62	12.00	11.99	1.20	10.79	BDmjd GÜ G'vtmwm t'qUm
(L) wBRm' Rbej 0vi v cwi Pwj Z mgr¶lv t							
grm" I ci' m=ú' gšYvj q t							
6 cUqvLvj x I ei_bv tRj vq grm" Pvl m=c0'vi Y cKí	1997-2004	2352.55					-
cj xDbqb I mgevq vefVM t							
7 Av_@mgwRK I Rxeb hv'vi gv'tbvq0tb Av'tm0KgP veix Lvevi cwb mieivn cKí	2002-2006	960.00		-	-	-	

G c0stM D'tj E' th, weMZ A_@Qti gj'vqb KvR cwi Pwj bvq evtRU A_@vefVM t_¡K vej t^cvl qvq Dctiv3 cKí mg#ni cfve gj'vqb KvR ii" Kiv ntj I Zv mgvB Kiv m=e nqub| Dctiv3 cKí i gj'vqb KvR tkl Kti Pevš-c0Zte`b,tjv msk0-KZ0¶¶i w0KU t0Y Kiv nte| cfve gj'vqb c0Zte`b,tjv tZ mgvB cKí i mdj Ges `e¶ w`K,tjv wPwY Z Kiv nq| cikvcwk fiel tZ cKí i mdj বাস্তবায়ন, বাস্তবায়িত cKí t_¡K AwRZ djvdj tUKmBKiy Ges GZ`tel tq উভূত mgm"v w0im0b m'cwii k c0 vb Kiv nte|

১৭। মত্বেপ eiví c0B 10u gšYvj q/wefvMi 200809 A_eQti i mq KvhEtgi wPí t

200809 A_eQti mtevP eiví c0B 10u gšYvj q/wefvMi mq-KvhEtg tgvU eiví 15104.82 tKwU UvKv, hvi Avl Zvq evrmwi K mq cwi Kí bvtZ 29834u c'vK R ASZFŠ wQj | Gi gta" Rb 2009 chS 24794u c'vKtRi KvhE`k c0vb Kiv ntqtQ (hv tgvU c'vKtRi 83%) | KvhE`k c0vbKZ c'vKR,tjvi wecixtZ cKZ e"q ntqtQ 10197.72 tKwU UvKv (hv tgvU mq-KvhEig eiví i 68%) | D'tj E", eivY 10u মন্ত্রণালয়/wefvMi mweR Aw_R AMMwZ 89% Gi Zj bvg gšYvj q/wefvM,tjvi mq-KvhEtgi Avl Zvq AMMwZ mwaZ ntqtQ 68% | GtZ cZxqgvb nq th, mq-KvhEtgi AMMwZ Avtiv tekx nj mweR AMMwZ AtbK tekx ntZv | mq-KvhEtgi we-Zwii Z weeiY msthvRbx-0S0-tZ t`qv ntj v |

১৮। ga'tgqw` evtRU Kvvtgvi Avl Zvq gšYvj q/wefvMi AbKtj cKí mSL`v, GwWic eiví I Aw_R AMMwZi Zj bvgj K weeiY t

18.1 ga'tgqw` evtRU Kvvtgv (Medium Term Budget Framework) GKwU bZp evtRU cYqb cxwZ hv mvavi Yfite ga'tgqw` e"q Kvvtgv (Medium Term Expenditure Framework) bvtg cwi wPZ | G cxiwZtZ GK eQti i cwi eZ`mvavi YZt wZb t_tK cuP eQti i Rb" evtRU cYqb Kiv nq, hvi gta" mi Kvti i ivRm| c0B Ges e'tqi c0`j b I c0`cY ASFŠ _vK | ga'tgqw` evtRU Kvvtgv mi Kvti i e"q cwi Kí bv (Spending Plan) Ges bwxZ D'tj k'i (Policy objectives) gta" thvMmT `nivcb Kti | G cxiwZi Ab`Zg D'tj k` nt`Q, mi Kwii e"q vbeE`ni Rb" mi Kvi ga'tgqv` wK cwi gvY Af`šixY I %e` wK m`u` tctZ c'v i Zvi GKwU ev-Zem`SZ c0`j b Ges bwxZ AMhaKvi (policy priority) Ges mweR m`u` c0c`Zvi gta" GKwU fvi mvg` c0Z0v Kiv |

18.2 ga'tgqw` evtRU Kvvtgv cxiwZtZ cKvmbK gšYvj q/wefvMmgatK A_eiví Ges e`envti i t`ttí AwAKZi `wqZi c0vb Kiv nq | mi Kvti i bwxZ vbaE`Y chEg t_tK c0B m`u` mvgv (Resource Ceiling) Ges we`gvb bwxZi wfvE`tZ MpxZ/ev-Zevqvxib Pj wZ I ga'tgqw` KvhEtgi Rb" ev-ZevqKvix KZE`K ZK` cYxZ e"q c0`j b (Expenditure Estimates) wbtq ga'tgqw` evtRU Kvvtgv MwZ nq Ges Povš-chEg c0B m`u` i m`½ D³ e"q c0`j tbi mvg`Am" weavb Kiv nq |

18.3 200506 A_eQti cvBj U wfvE`tZ 4u gšYvj q (wK`lv gšYvj q , mgvR Kj`vY gšYvj q, gwnj v I wki wElqK gšYvj q Ges KwU gšYvj q)D'tK ga'tgqw` evtRU Kvvtgvi Avl Zvq Avbv nq | wZxq chEg, 200607 A_eQti Avtiv 6u gšYvj q/wefvM (grm" I ci m`u` gšYvj q, cwv m`u` gšYvj q, `nvbxq mi Kvi wfvM, c0`wK I MYwK`lv gšYvj q, m`n" I cwi evi Kj`vY gšYvj q Ges thvMthvM gšYvj q); ZZxq chEg, 200708 A_eQti Avtiv 4u gšYvj q/wefvM (weÁvb Ges Z_ I thvMthvM chEg³ gšYvj q, Lv` I `thM e`e`nivcbv gšYvj q, cj`-Dbqeb I mgevq wfvM

Ges cwi tek I eb gšŷvj q) Ges PZy ƒchŷq 2008B09 A_ƒQti Avti v 2wU gšŷvj qtK (fŷg Ges t̄bšDcwi enb) evfRU KvVt̄gvi AvI Zvq Avbv nq | 2008B09 A_ƒQti t̄gvU 16wU gšŷvj q/wefvM ga't̄gqwm̄ evfRU KvVt̄gvi c×wZt̄Z Zt̄ i eml ƒ evfRU cŃ ZY Kti t̄Q | 2007B08 I 2008B09 A_ƒQti ga't̄gqwm̄ evfRU KvVt̄gvi gšŷvj q/wefvMi AbKt̄j mst̄kwaZ GwWvc eivl h_vµt̄g 15244.89 t̄KwU UvKv (t̄gvU eivl i 68%) I 16076.86 t̄KwU UvKv (t̄gvU eivl i 70%) | Dvj wLZ A_ƒQti 2wU t̄Z Awl ƒ AMMwZ nt̄qt̄Q h_vµt̄g 13304.28 t̄KwU UvKv (87%) I 14191.14 t̄KwU UvKv (88%) | ga't̄gqwm̄ evfRU KvVt̄gvi gšŷvj q/wefvMi AvI Zvq cKí msl'v, eivl Ges eivl i weci xZ e'q weci Yx wbt̄gwmvi Yx 14 G t̄ qv nt̄j v t

সারণী-১৪ : মধ্যমেয়াদি বাজেট কাঠামোর আওতায় মন্ত্রণালয়/বিভাগের অনুকূলে প্রকল্প সংখ্যা, সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ ও আর্থিক অগ্রগতির বিবরণ

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	২০০৮-২০০৯				২০০৭-০৮			
		প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ মোট টাকা প্রঃ সাঃ	আর্থিক অগ্রগতি		প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ মোট টাকা প্রঃ সাঃ	আর্থিক অগ্রগতি	
				ব্যয় মোট টাকা প্রঃ সাঃ	বরাদ্দের % মোট টাকা প্রঃ সাঃ			ব্যয় মোট টাকা প্রঃ সাঃ	বরাদ্দের %
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)
১।	শিক্ষা মন্ত্রণালয়	৬৬	৯৮৫৫৪.০০ ৬৪৯৯১.০০ ৩৩৫৬৩.০০	৯৫২০৯.৪০ ৬৬১৬৬.১৯ ২৯০৪৩.২১	৯৭% ১০২% ৮৭%	৭০	১০০০৪৭.০০ ৭৬৬২১.০০ ২৩৪২৬.০০	৯১০৮০.৫৫ ৭০৪১১.৭৬ ২০৬৬৮.৭৯	৯১% ৯২% ৮৮%
২।	সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়	২২	৯০৩৭.০০ ৫১২০.০০ ৩৯১৭.০০	৫৩৩২.৭৮ ৪৫৬৪.৭৮ ৭৬৮.০০	৫৯% ৮৯% ২০%	১৬	৫২৬৩.০০ ৪১৩২.০০ ১১৩১.০০	৩৯৬৯.৬৭ ৩২৮৪.৫০ ৬৮৫.১৭	৭৫% ৭৯% ৬১%
৩।	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	১৫	১১৬৫৪.০০ ২২৯৩.০০ ৯৩৬১.০০	১১৫৬৫.২৪ ২০৪৫.৭২ ৯৫১৯.৫২	৯৯% ৮৯% ১০২%	২৩	৭৯৪৩.০০ ৩১৬৬.০০ ৪৭৭৭.০০	৭৯০৯.৬৯ ২৭৫৫.৯৬ ৫১৫৩.৭৩	১০০% ৮৭% ১০৮%
৪।	কৃষি মন্ত্রণালয়	৬৪	৭৭৪৫২.০০ ৫৭৮০৭.০০ ১৯৬৪৫.০০	৭০১৬২.১৭ ৫৪৬৪৪.৮৪ ১৫৫১৭.৩৩	৯১% ৯৫% ৭৯%	৮১	৭৪৮৪৬.০০ ৬৩২০২.০০ ১১৬৪৪.০০	৭২০০৯.৭৯ ৬১৪৯৯.০১ ১০৫১০.৭৮	৯৬% ৯৭% ৯০%
৫।	মৎস্য ও পশু সম্পদ মন্ত্রণালয়	৪১	১৯৫৮৯.০০ ৯৭২৫.০০ ৯৮৬৪.০০	১৪৩৩৮.৯৮ ৮০৩১.১২ ৬৩০৭.৮৬	৭৩% ৮৩% ৬৪%	৩৭	১৫৭২৫.০০ ১২০৯৯.০০ ৩৬২৬.০০	১২৮৬৪.০৭ ১০৬১৫.৮৬ ২২৪৮.২১	৮২% ৮৮% ৬২%
৬।	পানি সম্পদ মন্ত্রণালয়	৬২	৮৮০৮৬.০০ ৫৮৯২০.০০ ২৯১৬৬.০০	৮২৮০৫.৪২ ৫৫৭৪৬.৫৭ ২৭০৫৮.৮৫	৯৪% ৯৫% ৯৩%	৭৫	৯৩৭৯৪.০০ ৬৭৮১৮.০০ ২৫৯৭৬.০০	৭৪১৩৬.৮৫ ৫৬৯৬৪.৫৯ ১৭১৭২.২৬	৭৯% ৮৪% ৬৬%
৭।	স্থানীয় সরকার বিভাগ	১৪৯	৫২১৯৫৭.০০ ৩১৫৭৮৯.০০ ২০৬১৬৮.০০	৪৮৯১৪৪.৩০ ৩০৯৩৮২.৫২ ১৭৯৭৬১.৭৮	৯৪% ৯৮% ৮৭%	১৩৩	৫০৩৭০৫.০০ ৩৪৮৬৫১.০০ ১৫৫০৫৪.০০	৪৪৫৫৩৯.৬৪ ৩০৯৭০২.৩৯ ১৩৫৮৩৭.২৫	৮৮% ৮৯% ৮৮%
৮।	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	১১	২১১৩৭৯.০০ ১০৭১৯৫.০০ ১০৪১৮৪.০০	২০৫৫১১.৮৯ ১০৫৮৪২.১৬ ৯৯৬৬৯.৭৩	৯৭% ৯৯% ৯৬%	১১	১৮৮৬৫৫.০০ ৯৮৫৪৩.০০ ৯০১১২.০০	৮০২২৫.৬৮ ৯২৪১৭.৩৪ ৮৭৮০৮.৩৪	৯৬% ৯৪% ৯৭%
৯।	স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়	১৯	২৬১৫০৪.০০ ৯৯০২৭.০০ ১৬২৪৭৭.০০	২০০৮৩০.১৮ ৯১৬৮৪.২৯ ১০৯১৪৫.৮৯	৭৭% ৯৩% ৬৭%	১৪	২৩৬২৯৭.০০ ৯০৫৮৯.০০ ১৪৫৭০৮.০০	১৯৮৮৯১.৩৪ ৭৯০৮৮.৪৩ ১১৯৮০২.৯১	৮৪% ৮৭% ৮২%
১০।	যোগাযোগ মন্ত্রণালয়	১৪৭	২২৮০৯৭.০০ ১৪৬০৮৮.০০ ৮২০০৯.০০	১৭৫৮৯০.০০ ১৩২০১১.০০ ৪৩৮৭৯.০০	৭৭% ৯০% ৫৪%	১৭৩	২৩৫৮১৯.৭৫ ১৮৭৮৭৫.৭৫ ৪৭৯৪৪.০০	১৮৭৯৭৫.০২ ১৫৭৩৮৫.৪৮ ৩০৫৮৯.৫৪	৮০% ৮৪% ৬৪%

ক্রমিক নং	মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	২০০৮-২০০৯				২০০৭-০৮			
		প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ মোট টাকা প্রঃ সাঃ	আর্থিক অগ্রগতি		প্রকল্প সংখ্যা	বরাদ্দ মোট টাকা প্রঃ সাঃ	আর্থিক অগ্রগতি	
				ব্যয় মোট টাকা প্রঃ সাঃ	বরাদ্দের % মোট টাকা প্রঃ সাঃ			ব্যয় মোট টাকা প্রঃ সাঃ	বরাদ্দের %
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)
১১।	বিজ্ঞান এবং তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	২৪	১০৬০৯.০০ ১০১২৩.০০ ৪৮৬.০০	৯৯৬৭.০৪ ৯৬০৪.৪৭ ৩৬২.৫৭	৯৪% ৯৫% ৭৫%	২৪	১০৮৮২.০০ ১০৩০১.০০ ৫৮১.০০	৯৪৬৫.৮০ ৯১৭৩.৭০ ২৯২.১০	৮৭% ৮৯% ৫০%
১২।	খাদ্য ও দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা মন্ত্রণালয়	১১	১৯১০৮.০০ ১১৯৮০.০০ ৭১২৮.০০	১৬৪৯৫.১৪ ৯৯১৪.৪৯ ৬৫৮০.৬৫	৮৬% ৮৩% ৯২%	৬	১৬৩৪৮.০০ ৯৫০৩.০০ ৬৮৪৫.০০	১৩৩১০.৭৪ ৮০৬৪.৭৭ ৫২৪৫.৯৭	৮১% ৮৫% ৭৭%
১৩।	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	১৬	২৮৩৩২.০০ ৫৩৬৪.০০ ২২৯৬৮.০০	২৪২০৫.৮৭ ৪৯১৮.০২ ১৯২৮৭.৮৫	৮৫% ৯২% ৮৪%	১৪	২৫৩৪১.০০ ৬৩২৬.০০ ১৯০১৫.০০	২৪২৮৪.৪১ ৫৯০১.৭৬ ১৮৩৮২.৬৫	৯৬% ৯৩% ৯৭%
১৪।	পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয়	৩৫	৭১২৩.০০ ৩৪২৯.০০ ৩৬৯৪.০০	৬২৯২.৬৬ ৩১৫৯.৩২ ৩১৩৩.৩৪	৮৮% ৯২% ৮৫%	৩৫	৯৮২৩.০০ ৪৫৮০.০০ ৫২৪৩.০০	৮৭৬৫.০৬ ৪২০১.৩৫ ৪৫৬৩.৭১	৮৯% ৯২% ৮৭%
১৫।	ভূমি মন্ত্রণালয়	৫	৬২৮৫.০০ ৫৯৯৩.০০ ২৯২.০০	২৭৭১.০০ ২৪৮০.০০ ২৯১.০০	৪৪% ৪১% ১০০%	০০	০০ ০০ ০০	০০ ০০ ০০	০০ ০০ ০০
১৬।	নৌ-পরিবহন মন্ত্রণালয়	২০	৮৯২০.০০ ৭৮০৬.০০ ১১১৪.০০	৮৫৯১.৫০ ৭৫৪৭.৫০ ১০৪৪.০০	৯৬% ৯৭% ৯৪%	০০	০০ ০০ ০০	০০ ০০ ০০	০০ ০০ ০০
	মোট :	৭০৭	১৬০৭৬৮৬.০০ ৯১১৬৫০.০০ ৬৯৬০৩৬.০০	১৪১৯১১৩.৫৭ ৮৬৭৭৪২.৯৯ ৫৫১৩৭০.৫৮	৮৮% ৯৫% ৭৯%	৭১২	১৫২৪৪৮৮.৭৫ ৯৮৩৪০৬.৭৫ ৫৪১০৮২.০০	১৩৩০৪২৮.৩১ ৮৭১৪৬৬.৯০ ৪৫৮৯৬১.৪১	৮৭% ৮৯% ৮৫%

সারণী-১৪ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,

- ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মধ্যমেয়াদি বাজেট কাঠামোর আওতাভুক্ত মন্ত্রণালয়সমূহের সার্বিক বাস্তবায়ন হার ৮৭%, যা জাতীয় গড় আর্থিক অগ্রগতি (৮৬%) হতে সামান্য বেশী ;
- মধ্যমেয়াদি বাজেট কাঠামোর আওতাভুক্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে সর্বাধিক বরাদ্দপ্রাপ্ত স্থানীয় সরকার বিভাগের ২০০৮-০৯ অর্থবছরের আর্থিক অগ্রগতির হার ৯৪% যা পূর্ববর্তী বছরে ৮৮% ছিল ;
- উক্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগের মধ্যে ২০০৮-০৯ অর্থবছরে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের অগ্রগতির হার (৯৯%) সর্বাধিক এবং ভূমি মন্ত্রণালয়ের অগ্রগতির হার (৪৪%) সর্বনিম্ন।

১৯। বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনায় চিহ্নিত সমস্যা ও সুপারিশ :

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
২০০৮-০৯ অর্থবছরের আর্থিক অগ্রগতি পর্যালোচনায় চিহ্নিত সমস্যা ও সুপারিশসহ নিম্নে উপস্থাপন করা হল।

μt bs	mgm'v	mꞑwi k
(ক) প্রকল্প প্রণয়ন ও প্রক্রিয়াকরণ		
01	এডিপি বাস্তবায়নের সাথে প্রকল্প পরিকল্পনা, প্রকল্প ছক প্রণয়ন ও অনুমোদন প্রক্রিয়াকরণ পরস্পর সম্পর্কযুক্ত। প্রয়োজনীয় সমীক্ষা/জরীপ, যথাযথ যৌক্তিক কাঠামো চিহ্নিতকরণ ও বিস্তারিত নক্সা ছাড়া প্রকল্প প্রণয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে সমস্যা সৃষ্টি করে এবং প্রকল্প কাজিত ফল লাভে ব্যর্থ হয়। ফলে, প্রকল্পের এডিপি বরাদ্দ ব্যবহারও বিলম্বিত হয়।	(ক) প্রকল্পের ডিপিপি/টিপিপি প্রণয়নের পূর্বে প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে অবশ্যই সম্ভাব্যতা সমীক্ষা ও বিস্তারিত নক্সা প্রণয়ন করতে হবে। প্রকল্প প্রণয়নকারী সংস্থাগুলোর পরিকল্পনা ইউনিটে সংস্থার নিজস্ব জনবলের মাধ্যমে অথবা প্রয়োজনবোধে পরামর্শক নিয়োগের মাধ্যমে এ সমীক্ষা করা যেতে পারে। (খ) উন্নয়ন প্রকল্প প্রক্রিয়াকরণ পদ্ধতি সংক্রান্ত পরিপত্র উল্লিখিত বিধিমালা ও সময়সূচি কঠোরভাবে অনুসরণ করা প্রয়োজন। (গ) সঠিকভাবে ও যথাযথ যৌক্তিক কাঠামোর ওপর ভিত্তি করে প্রকল্প প্রণয়ন করতে হবে যাতে বার বার প্রকল্প সংশোধনের প্রয়োজন না হয়। যতদূর সম্ভব মূল অনুমোদিত প্রকল্পের কর্মকাণ্ড অনুযায়ী প্রকল্প সমাপ্ত করতে হবে। ক্ষেত্র বিশেষে সংশোধনের প্রয়োজন হলে প্রকল্প ছক সংশোধনের প্রতিফলন করা হবে – এই শর্তে HOPE এর পূর্ব সম্মতি নিয়ে প্রকল্পের কাজ বাস্তবায়ন করার জন্য পরিপত্র জারি করা প্রয়োজন।
(খ) সময় ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা		
02	অর্থবছরের কর্ম-পরিকল্পনা ও ক্রয় পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং সে অনুযায়ী এডিপি বরাদ্দের বাজেট বিভাজন ও অর্থছাড় করে সংশ্লিষ্ট অর্থবছরে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণে বিলম্ব হলে এডিপি বাস্তবায়নের গতি হ্রাস পায়।	অর্থবছরের শুরুতেই ev'ZevqbKvi x ms'nv/gšY/vj q/ wefiM nŋZ Kgꞑcwi Kí bv, μq cwi Kí bv I বাজেট বিভাজন cŋ/qb KiŋZ nŋe Ges Zv cwi Kí bv Kugkŋbi tm±i/wefiM I AvBGgBiWŋZ ŋcŋY করা প্রয়োজন।
(গ) ক্রয় কার্যক্রম		
03	এডিপিতে অন্তর্ভুক্ত বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পগুলোর জন্য বরাদ্দকৃত অর্থের সিংহভাগই (গড়ে ৬০-৮০%) ব্যয় হয় সংগ্রহ/ক্রয় কার্যক্রমে। সে কারণে দরপত্র দলিল প্রস্তুতকরণ, দরপত্র আহবান, মূল্যায়ন, অনুমোদন ও কার্যাদেশ প্রদানে বিলম্ব হলে অর্থ বছরের প্রথমার্ধে এডিপির বাস্তবায়ন অগ্রগতির হার কম হয়।	কিছু ক্ষেত্রে আগাম ক্রয় কার্যক্রম গ্রহণ করা আবশ্যিক হয়। যে সমস্ত বৃহৎ ও ব্যয় বহুল কার্যক্রমের জন্য একাধিক বছরব্যাপী ক্রয় কার্যক্রম পরিচালনার প্রয়োজন হয় সেক্ষেত্রে পরবর্তী বছরের সম্ভাব্য বাজেট বরাদ্দ বিবেচনায় রেখে বিভিন্ন ক্রয়ের প্রাথমিক কার্যাদি পূর্ববর্তী বছরে সম্পন্ন করে রাখা যেতে পারে।
04	সরবরাহকারী/ ঠিকাদার/ পরামর্শকগণ কর্তৃক কার্যাদেশে প্রদত্ত সময় অনুযায়ী কার্য সম্পাদন না করার কারণে এডিপির বাস্তবায়ন অগ্রগতির হার হ্রাস পায়।	সরবরাহকারী/ঠিকাদার/পরামর্শক কর্তৃক কার্যাদেশে প্রদত্ত সময়সীমা যথাযথভাবে অনুসরণ করার বিষয়টি নিয়মিত পরীক্ষণের আওতায় আনা প্রয়োজন।

μt bs	mgm'v	mɔwi k
(ঘ) <u>fiig অধিগ্রহণ</u>		
05	ভূমি অধিগ্রহণে দীর্ঘসূত্রতা, Rwig Amj'fweK gj' eɪx'i Kvi'Y Rwig Awamh'Y eú t'ŋ'f'f' B Ww'ic'ic eiv'f'i' i t'Ptq Awak At'f' c'ŋ'q'Rb n'l'q'q Ww'ic'ic ms't'k'v'at'bi c'ŋ'q'Rb nq Rwig Awamh'Y c'x'W'MZ R'U'J Zv Ges c'ŋ'q'R'f'bi Aw'Z'wi 3 Rwig Awamh'Yi c'ŋ'Y'Z'vi Kvi'Y'I c'K'i ev' Zev'q'b we'W'Z' nq	প্রকল্প প্রণয়নের পর্বে সম্ভাব্যতা যাচাইয়ের সময় প্রকল্পের স্থান নির্বাচন করে ভূমি অধিগ্রহণের প্রাথমিক পদক্ষেপ গ্রহণ এবং ভূমি অধিগ্রহণের জন্য যথাযথ ব্যয় প্রাক্কলন করা প্রয়োজন।
(ঙ) <u>আর্থিক ও পরিকল্পনা শৃংখলা বিরোধী কার্যক্রম</u>		
06	আর্থিক ও পরিকল্পনা শৃঙ্খলা বিরোধী কার্যক্রম প্রকল্প বাস্তবায়নকে দীর্ঘায়িত ও বিলম্বিত করা ছাড়াও প্রকল্পের প্রভাবকে সম্পূর্ণভাবে webó করে।	আর্থিক ও পরিকল্পনা শৃঙ্খলা বিরোধী কার্যক্রমের সাথে দায়ী ব্যক্তিদের চিহ্নিত করে তাদের বিপর্যয় বিধি মোতাবেক প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ নিশ্চিত করতে হবে।
07	প্রকল্পের অনুমোদিত অঙ্গে অতিরিক্ত কার্য সম্পাদন ও অতিরিক্ত ব্যয় নির্বাহ করা।	অনুমোদিত ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী কার্য সম্পাদন করার প্রচেষ্টা গ্রহণ করতে হবে এবং অপরিহার্য ক্ষেত্রে অতিরিক্ত ব্যয় নির্বাহের জন্য যথাযথ কর্তৃপক্ষের পূর্ব অনুমোদন গ্রহণ করতে হবে।
(চ) <u>প্রকল্প পরিবীক্ষণ সংক্রান্ত</u>		
08	প্রকল্পের পরিবীক্ষণ ও গুণায়নের কাজ মূলতঃ নিজ নিজ মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক সম্পাদনের কথা থাকলেও বাস্তবায়নকারী সংস্থা এবং সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক নিবিড়ভাবে প্রকল্প পরিবীক্ষণ না করা।	(ক) প্রকল্পের কাজের গুণগতমান রক্ষার্থে এবং বাস্তবায়ন ত্বরান্বিত করতে প্রতিটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা কর্তৃক প্রকল্প বাস্তবায়নের কাজ নিবিড়ভাবে পরিবীক্ষণ করা প্রয়োজন। (খ) মন্ত্রণালয়/বিভাগে অনুষ্ঠেয় মাসিক এডিপি পর্যালোচনা সভাকে কার্যকর করার জন্য এ সভায় বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনাসহ সভায় গৃহীত সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নে অধিকতর গুরুত্ব দেয়া প্রয়োজন।
09	আইএমইডি কর্তৃক প্রকল্প পরিদর্শন ও মূল্যায়ন করে যে সব সুপারিশ প্রেরণ করে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/সংস্থা কর্তৃক সে সব সুপারিশ অনুসরণ না করা।	আইএমইডি'র সুপারিশের আলোকে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন।
10	আইএমইডিতে তথ্য প্রেরণের ক্ষেত্রে কখনও কখনও সংস্থা/প্রকল্প পরিচালক কর্তৃক অপূর্ণাঙ্গ, অপরিষ্কার ও ভুল তথ্য কিংবা তথ্যবিহীন এমনকি স্বাক্ষর বিহীন প্রতিবেদন আইএমইডিতে প্রেরণ করা হয়ে থাকে। ফলে, প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা বিঘ্নিত হয়।	সঠিকভাবে যথা সময়ে সংশ্লিষ্ট প্রতিবেদন বাস্তবায়নকারী সংস্থা কর্তৃক প্রেরণ করা আবশ্যিক।

μt bs	mgm v̄	m̄cwi k
11	প্রকল্প পরিচালক/সংস্থা থেকে বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ে তিনু তিনু ছকে প্রায় একই তথ্য প্রেরণ করতে হয় বিধায় একই কাজে অত্যধিক সময় ব্যয় হয়।	(ক) বিভিন্ন মন্ত্রণালয় ও বিভাগে প্রতিবেদন ও রিটার্ন দাখিল যতদূর সম্ভব সমরূপ করার লক্ষ্যে একটি আন্তঃমন্ত্রণালয় কমিটি গঠন করা যেতে পারে। (খ) যথাসময়ে যথাযথ তথ্যাদিসহ দ্রুত প্রতিবেদন প্রস্তুতির লক্ষ্যে সকল প্রকল্পে বিশেষ করে বড় বড় প্রকল্পে ডাটা বেইজ স্থাপন করা যেতে পারে। এ লক্ষ্যে সকল প্রকল্পে ব্যবহারযোগ্য ডাটাবেইজ/সফটওয়্যার প্রস্তুতির প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে।
(ছ) বৈদেশিক সাহায্যপুষ্টি প্রকল্পের ক্ষেত্রে দাতা সংস্থার সঙ্গে সমন্বয়		
12	ক্রয় সংক্রান্ত কাজে উন্নয়ন সহযোগীদের নিকট হতে ছাড়পত্র পেতে বিলম্ব।	উন্নয়ন সহযোগীদের নিকট হতে দ্রুত সম্মতি পাওয়ার লক্ষ্যে অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগকে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণ করতে হবে।
13	উন্নয়ন সহযোগীদের শর্ত বাস্তবায়নে সমস্যা।	বাস্তবায়নে সমস্যা হবে এ ধরনের শর্ত গ্রহণে নেগোশিয়েশনের সময় সতর্ক থাকা প্রয়োজন। এ কারণে সংশ্লিষ্ট জনবলকে নেগোশিয়েশন টীমে অন্তর্ভুক্ত করা এবং তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির প্রতি লক্ষ্য রাখা প্রয়োজন।
(জ) প্রকল্প অর্থ ছাড়/আরপিএ অথরাইজেশন সংক্রান্ত		
14	বিশেষতঃ সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত প্রকল্পসমূহে বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা মোতাবেক এডিপিতে বরাদ্দ প্রদান না করা। বাৎসরিক কর্ম-পরিকল্পনা পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় বরাদ্দ মূল এডিপিতে না থাকলে সরবরাহকারী/ঠিকাদারগণ সংশোধিত এডিপিতে প্রয়োজনীয় বরাদ্দ পাওয়া যাবে, এ আশ্বাসের ভিত্তিতে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম হাতে নেয়ার ব্যাপারে সহযোগীতা করেন না।	অর্থবছরের শুরুতেই সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত কিংবা সমাপ্তিযোগ্য প্রকল্পের তালিকা পর্যালোচনাপূর্বক যে সকল প্রকল্প সমাপ্ত করা সম্ভব হবে, সেগুলোর জন্য প্রয়োজনীয় বরাদ্দ নিশ্চিত করা এবং যেগুলো সমাপ্ত করা সম্ভব হবে না, সেগুলোর অনুমোদিত মেয়াদ শেষ হওয়ার ন্যূনতম ছয় মাস পূর্বেই মেয়াদ বৃদ্ধি/সংশোধনের উদ্যোগ গ্রহণ করা প্রয়োজন, যাতে পরবর্তী বাজেটে বরাদ্দ রাখা সম্ভবপর হয়।
15	যথাযথ আরপিএ বরাদ্দ না পাওয়ার কারণেও প্রকল্পের এডিপি বরাদ্দ ব্যবহারে বিঘ্ন হতে পারে।	বৈদেশিক সাহায্যপুষ্টি প্রকল্পে আরপিএ -এর সংস্থান থাকলে বছরওয়ারী যথাযথ আরপিএ বরাদ্দ নিশ্চিত করতে হবে।
(ঝ) মানব সম্পদ উন্নয়ন সংক্রান্ত		
16	প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণে মন্ত্রণালয়/বিভাগের অধিক গুরুত্ব থাকা সত্ত্বেও অধিকাংশ মন্ত্রণালয়/বিভাগের পরিকল্পনা ইউনিটে জন সম্পদ পর্যাপ্ত নয়।	cKf cŕqb ev̄ Zevqb Z`vi wKfZ cŕkvmibK gSŕvj q/ wefv#Mi mŕlgZv evor#Z nte th mKj eo eo gSŕvj q/wefv#M wefvM cŕvb/hMŕcŕv#bi c`tbB, tm_tj v#Z wefvM cŕvb/ hMŕcŕv#bi c`mn cŕqRbxq msL`K Dcŕcŕvb tW`c chŕqi KgŕZŕ c``*Z mŕoi cŕqRbxq e`e`v vb#Z nte G j#ŕ` gSŕvj q/wefvM#K cŕbivq vb#Rbv t`qv th#Z cv#i D#j L`th, G we#tq GbBwm/GK#bK Gi সিদ্ধান্ত GL#bv envj _vKv m#E#j we#tqW বাস্তবায়িত n#Q bv

প্ৰ ব্ৰ	মগম'ব	ম্ৰুৱি ক
17	সংশ্লিষ্ট প্ৰকল্প প্ৰণয়ন থেকে শুরু করে সমাপ্তি প্ৰণয়ন পর্যন্ত দক্ষ ও যথাযথ মানব সম্পদের অভাব প্রতীয়মান হয়। দক্ষ ও অভিজ্ঞ প্ৰকল্প পরিচালকের অভাব ও ঘন ঘন প্ৰকল্প পরিচালক বদলীর কারণে প্ৰকল্প ব্যবস্থাপনায় সমস্যা সৃষ্টি হয়।	আইএমইডি'র তত্ত্বাবধানে বিভিন্ন খাতের দক্ষ ও অভিজ্ঞতা সম্পন্ন প্ৰকল্প পরিচালকদের সমন্বয়ে একটি “প্ৰকল্প পরিচালক পুল” করা যেতে পারে। এ পুল হতে গুৰাত্বপূৰ্ণ প্ৰকল্পসমূহে প্ৰকল্প পরিচালক নিয়োগ দেয়া যেতে পারে।
18	প্ৰকল্প বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সংস্থা সমূহের পাবলিক প্ৰকিউরমেন্ট এ্যাক্ট ও রুলস্ (PPR) সম্পর্কিত দক্ষতার অভাব রয়েছে।	প্ৰত্যেক ক্ৰয়কারী কাৰ্যালয় প্ৰধান এবং ক্ৰয় সংশ্লিষ্ট কৰ্মকৰ্তাৰ পাবলিক প্ৰকিউরমেন্ট এ্যাক্ট ও রুলস্ এর ওপর নিবিড় প্ৰশিক্ষণের ব্যবস্থা অব্যাহত রাখা প্ৰয়োজন। এছাড়া, প্ৰত্যেক ক্ৰয়কারী কাৰ্যালয় থেকে নির্দিষ্ট সংখ্যক কৰ্মকৰ্তা এমবিসিএক তাদেরকে বিশেষ প্ৰশিক্ষণ দিয়ে “প্ৰকিউরমেন্ট এক্সপার্ট টিম” গঠন করা প্ৰয়োজন যাতে করে ক্ৰয়কারী সংস্থার ক্ৰয় কাৰ্যক্ৰমে উদ্ভূত সমস্যাবলী নিৰসনে তারা দ্রুত পৰামৰ্শ দিতে পাবেন।

Dcmsnvi t

বাৰ্ষিক উন্নয়ন কৰ্মসূচিৰ কাঙ্ক্ষিত সাফল্য নিৰ্ভৰ কৰে সঠিকভাবে প্ৰকল্প নিৰ্বাচন, প্ৰণয়ন, সমন্বয়িত ও যথাযথ প্ৰক্ৰিয়াকৰণ, সময়মত বাস্তবায়ন এবং নিবিড় পৰিৱৰ্ত্তনৰ ওপৰ। ২০০৮-০৯ অৰ্থবছৰৰ এডিপি বাস্তবায়নৰ হাৰ ৮৬%, পূৰ্ববৰ্তী বছৰৰ চেয়ে ৪% বেশী যা উৎসাহব্যঞ্জক হলেও সন্তোষজনক নয়। এনইসি/একনেক/কেবিনেটসহ বিভিন্ন উচ্চ পৰ্যায়ৰ দিক-নিৰ্দেশনাৰ আলোকে ব্যাপক কৰ্মসংস্থান ও মানব সম্পদৰ উন্নয়নৰ মাধ্যমে দাৰিদ্ৰ্য বিমোচনৰ লক্ষ্যে বাৰ্ষিক উন্নয়ন কৰ্মসূচি যথাযথভাবে বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সকলৰ আন্তৰিক প্ৰচেষ্টা একান্ত-আবশ্যিক।

তাৰিখ : ১২ অক্টোবৰ ১৪১৬
২৬ নভেম্বৰ ২০০৯

মোঃ আব্দুল মালেক
সচিব