



# নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন

০৮ টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা  
বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প



বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)  
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

৩০ জুন ২০২৩



## সূচিপত্র (Table of Contents)

সূচিপত্র	
নির্বাহী সার-সংক্ষেপ	i
শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms and Abbreviations)	iii
নির্ঘণ্ট (Glossary)	iv

ক্রমিক নং	বিবরণ	পৃষ্ঠা
	<b>প্রথম অধ্যায়: প্রকল্পের বিবরণ</b>	<b>১-৯</b>
১.১	প্রকল্পের পটভূমি	১
১.২	প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা	২
১.৩	বাংলাদেশের ম্যাপে নির্বাচিত উপজেলাগুলোর অবস্থান	৩
১.৪	প্রকল্পের বাস্তবায়নকাল	৪
১.৫	প্রকল্পের অর্থায়নের অবস্থা	৪
১.৬	প্রকল্পের অনুমোদন	৪
১.৭	প্রকল্পের উদ্দেশ্য	৪
১.৮	প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম ও আউটপুট	৫
১.৯	প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা	৬
১.৯.১	প্রকল্পের প্রধান প্রধান অঙ্গসমূহের ব্যয় (ডিপিপি/ আরডিপিপি অনুযায়ী)	৬
১.১০	প্রকল্পের শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজন	৭
১.১০.১	প্রকল্পের শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজনের তথ্য	৭
১.১১	ডিপিপি অনুসারে বছর ভিত্তিক ব্যয়	৭
১.১২	প্রকল্পের লগফ্রেম বিশ্লেষণ	৮
১.১২.১	প্রকল্পের লগ-ফ্রেম বিশ্লেষণে পরামর্শকের মতামত	৯
	<b>দ্বিতীয় অধ্যায়: নিবিড় পরিবীক্ষণ পরিচালন পদ্ধতি ও সময় ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা</b>	<b>১০-২১</b>
২.১	পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কার্যপরিধি ও দায়িত্ব (TOR)	১০
২.২	পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কর্মপরিকল্পনা	১১
২.৩	সমীক্ষা পদ্ধতি	১১
২.৪	নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পদ্ধতি	১৫
২.৪.১	সরাসরি সাক্ষাৎকার সমীক্ষা	১৫
২.৫	তথ্য সংগ্রহের পদ্ধতি	১৫
২.৫.১	সেকেন্ডারি উপাত্তগুলির বিশ্লেষণ মূল্যায়ন	১৫
২.৫.২	ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (FGD)	১৫
২.৫.৩	কি ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ (KII)	১৫
২.৫.৪	কেস স্টাডি	১৬
২.৫.৫	ভৌত পর্যবেক্ষণ	১৬
২.৫.৬	স্থানীয় ও জাতীয় কর্মশালার আয়োজন	১৬
২.৫.৭	উপকারভোগী উত্তরদাতাদের প্রশ্নাবলী প্রণয়ন	১৬
২.৬	SWOT বিশ্লেষণ	১৮
২.৭	সমীক্ষার কাজে ব্যবহৃত নির্দেশক/ সূচকসমূহ	১৮
২.৮	মাঠকর্মী নিয়োগ, পরিচিতি ও প্রশিক্ষণ	১৮
২.৯	তথ্যের গুণগত মান নিয়ন্ত্রণ কৌশল	১৯

২.১০	তথ্য সংগ্রহ	১৯
২.১১	ডাটা এন্ট্রি প্রক্রিয়াকরণ ,বিশ্লেষণ ও প্রতিবেদন প্রণয়ন	২০
২.১২	সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা	২১
<b>তৃতীয় অধ্যায়: ফলাফল পর্যালোচনা</b>		<b>২২-৬৫</b>
৩.১	প্রকল্প বাস্তবায়নের সংক্ষিপ্ত বিবরণ	২২
৩.২	ডিপিপি/আরডিপিপি পর্যালোচনা	২২
৩.৩	অর্থবছর ভিত্তিক এডিপি/আরএডিপি'তে অর্থ বরাদ্দ, অর্থছাড়, ও প্রকৃত ব্যয় পর্যালোচনা	২৩
৩.৪	প্রকল্প ব্যবস্থাপনা পর্যালোচনা ও মতামত	২৫
৩.৫	প্রকল্পের ১ম সংশোধনের কারণসমূহ পর্যালোচনা	২৫
৩.৬	প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রমের অগ্রগতি পর্যালোচনা	২৬
৩.৭	প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব ও নির্মাণ কাজের ধীরগতির কারণসমূহ পর্যালোচনা	২৭
৩.৮	প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের কেস স্টাডি	২৭
৩.৯	অডিট পর্যালোচনা	৩৯
৩.১০	লগ-ফ্রেমের আলোকে উদ্দেশ্য ও Output পর্যালোচনা এবং বিশ্লেষণ	৩৮
৩.১১	প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য	৩৯
৩.১২	প্রকল্পের আওতায় জনবল নিয়োগ পর্যালোচনা	৪০
৩.১৩	পিআইসি এবং পিএসসি কমিটির সভা	৪২
৩.১৪	আইএমইডি'র পরিদর্শন প্রতিবেদন পর্যালোচনা	৪২
৩.১৫	প্রকল্পের আওতায় বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা পর্যালোচনা	৪২
৩.১৬	নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত মালামালের ল্যাভ টেস্টের রিপোর্ট পর্যালোচনা	৪২
৩.১৭	মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শন এবং চলমান কাজের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ	৪৮
৩.১৮	সরেজমিনে নির্মাণ কাজের গুণগত মান পর্যবেক্ষণের ফলাফল	৫০
৩.১৯	সমীক্ষা থেকে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও ফলাফল পর্যালোচনা	৫৩
৩.২০	উপকারভোগী হতে প্রাপ্ত ফলাফল পর্যালোচনা	৫৬
৩.২১	দলীয় আলোচনা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ	৫৮
৩.২২	মুখ্য ব্যক্তিবর্গের নিকট হতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ	৫৯
৩.২৩	ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন কর্মকর্তাদের থেকে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ	৬১
৩.২৪	স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা	৬৩
৩.২৫	প্রকল্পের টেকসইকরণ পরিকল্পনা পর্যবেক্ষণ	৬৫
<b>চতুর্থ অধ্যায়: প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ</b>		
৪.১	প্রকল্পের সবল দিকসমূহ, দুর্বল দিকসমূহ, সুযোগসমূহ, ও ঝুঁকি (SWOT )বিশ্লেষণ	৬৬-৬৭
৪.১.১	প্রকল্পের সবল দিকসমূহ	৬৬
৪.১.২	প্রকল্পের দুর্বল দিকসমূহ	৬৬
৪.১.৩	প্রকল্পের সুযোগসমূহ	৬৭
৪.১.৪	প্রকল্পের ঝুঁকিসমূহ	৬৭
<b>পঞ্চম অধ্যায়: প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ</b>		<b>৬৮-৭২</b>
৫.০	প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ	৬৮
৫.১	ডিপিপি/আরডিপিপি	৬৮
৫.২	প্রকল্পের জনবল ব্যবস্থাপনা	৬৮
৫.৩	বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা	৬৮
৫.৪	প্রকল্পের বছরভিত্তিক প্রাক্কলিত ব্যয়/বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়	৬৯

৫.৫	প্রকল্পের সার্বিক অগ্রগতি	৬৯
৫.৬	কেন্দ্র-ওয়ারী শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ অগ্রগতি	৬৯
৫.৭	প্রকল্পের অডিট আপত্তি সম্পর্কিত তথ্য	৬৯
৫.৮	প্রকল্পের পণ্য ক্রয়	৭০
৫.৯	প্রকল্পের পূর্তকাজ ক্রয়	৭০
৫.১০	পূর্তকাজ দরপত্র নিরীক্ষা	৭০
৫.১১	প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লগ-ফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ের অর্জন	৭০
৫.১২	আইএমইডি-এর পরিদর্শন প্রতিবেদন	৭০
৫.১৩	প্রকল্পের ভৌত অবকাঠামো ও নির্মাণ কাজের গুণগত মান	৭১
৫.১৪	প্রকল্প বাস্তবায়ন বিলম্বিত হওয়ার কারণসমূহ	৭১
৫.১৫	স্থানীয় পর্যায়ের কর্মশালা	৭১
৫.১৬	প্রকল্পের টেকসই পরিকল্পনা	৭১
৫.১৭	প্রকল্পের Exit Plan	৭২
<b>ষষ্ঠ অধ্যায়: সুপারিশ ও উপসংহার</b>		<b>৭৩-৭৪</b>
৬.১	সুপারিশসমূহ	৭৩
৬.২	উপসংহার	৭৪
<b>সংযুক্তি</b>		
পরিশিষ্ট-১	আর্থ-সামাজিক সমীক্ষার গাইডলাইন	৭৫
পরিশিষ্ট-২	সমাজসেবা অধিদপ্তরের ডিজি মহোদয়ের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৭৮
পরিশিষ্ট-৩	সমাজসেবা অধিদপ্তরের পিডি/ডিপিডি মহোদয়ের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮০
পরিশিষ্ট-৪	কনসাল্টিং ফার্মের টিম লিডারের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮২
পরিশিষ্ট-৫	কনসাল্টিং ফার্মের স্ট্রাকচারাল প্রকৌশলীর সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮৩
পরিশিষ্ট-৬	কনসাল্টিং ফার্মের সুপারভিশন প্রকৌশলীদের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮৪
পরিশিষ্ট-৭	: সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত আইন ২০০৬ এবং বিধি -২০০৮ অনুযায়ী পণ্য কার্য, সেবা ক্রয় সংক্রান্ত আলোচনার গাইড লাইন	৮৫
পরিশিষ্ট-৮	সমাজ সেবা অধিদপ্তরের বিভাগীয় কর্মকর্তার সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮৭
পরিশিষ্ট-৯	সমাজ সেবা অধিদপ্তরের জেলা কর্মকর্তার সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮৮
পরিশিষ্ট-১০	সমাজ সেবা অধিদপ্তরের উপজেলা কর্মকর্তার সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৮৯
পরিশিষ্ট-১১	শান্তি নিবাসের তত্ত্বাবধায়কের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৯০
পরিশিষ্ট-১২	শান্তি নিবাসের শিক্ষকদের সাথে আলোচনার গাইড লাইন	৯২
পরিশিষ্ট-১৩	এফজিডি গাইড লাইন পরিচিত ও গবেষণার উদ্দেশ্য বর্ণনার গাইড লাইন	৯৪
পরিশিষ্ট-১৪	TOR	৯৬

## নির্বাহী সার-সংক্ষেপ

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয় বাংলাদেশ সরকারের একটি গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়। বাংলাদেশ সরকারের মানব সম্পদ উন্নয়ন, দারিদ্র বিমোচন, অবহেলিত ও অনগ্রসর জনগণের কল্যাণ, উন্নয়ন এবং ক্ষমতায়নের নিমিত্ত নীতি প্রণয়ন ও তা কার্যকর করা এবং জাতিসংঘসহ বিভিন্ন জাতীয় ও আন্তর্জাতিক সনদ বা কনভেনশন বাস্তবায়ন করাই সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের অন্যতম কাজ। ১৯৯৭-৯৮ সালে সরকার সিনিয়র সিটিজেনদের অসহায়ত্বের কথা বিবেচনা করে সমাজসেবা অধিদপ্তর তথা সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে বয়স্কভাতা প্রদানের সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে। এ প্রেক্ষিতে অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের (প্রবীণ-প্রবীণা) সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা এবং তাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটি সমাজসেবা অধিদপ্তর বাস্তবায়ন করছে।

গত ২২ জুলাই ২০২০ তারিখে ৭৩৯৮.৯১ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে জুলাই ২০২০ হতে জুন ২০২২ পর্যন্ত মেয়াদে বাস্তবায়নের লক্ষ্যে মূল প্রকল্পটি একনেক (ECNEC) সভায় অনুমোদিত হয়। গত ২৭ অক্টোবর ২০২০ তারিখে প্রকল্পটি প্রশাসনিক অনুমোদন পায়। প্রকল্পের সমুদয় অর্থ জিওবি খাতের। প্রকল্পের কার্যক্রম যথাসময়ে সমাপ্ত না হওয়ায় সময় বৃদ্ধির প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয় এবং প্রকল্পটির সময় বৃদ্ধি করা হয়। পূর্তকাজের পরিমাণ বৃদ্ধির ফলে প্রকল্পটির ব্যয় বৃদ্ধির প্রয়োজনীয়তা দেখা দেওয়ায় প্রকল্পটি সংশোধন করা হয় এবং প্রকল্পের সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় দাঁড়ায় ৮২০০.৬৯ লক্ষ টাকা। আইএমইডি কর্তৃক নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান GreenTech Associates এর মাধ্যমে প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পাদন করা হয়েছে এবং সমীক্ষার খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে।

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটি পরিচালনায় System Wide Approach (SWA) অনুসরণ করা হয়েছে। কার্যক্রমটির Terms of Reference (TOR) অনুযায়ী এবং আইএমইডির সাথে আলোচনা করে ৮টি বিভাগের ৮টি জেলার ৮টি সরকারি শিশু পরিবারকেই নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার এলাকা হিসাবে নির্বাচন করা হয়েছে। পরিকল্পনা অনুযায়ী দৈবচয়নের ভিত্তিতে নির্বাচিত ৩৬০ জন উপকারভোগী প্রবীণ-প্রবীণার নিকট হতে আনুষ্ঠানিক ও অনানুষ্ঠানিক সাক্ষাৎকার ও নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার মাধ্যমে নমুনা/তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। এছাড়া ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (FGD), সমাজসেবা অধিদপ্তর, উপজেলা সমাজসেবা অফিস, জেলা সমাজসেবা অফিস ও শিশু পরিবারের ইনচার্জদের সাথে কি ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ (KII) করা হয়েছে। নোয়াখালী জেলার মাইজদীতে অবস্থিত পৌর সমাজসেবা অফিসের সম্মেলন কক্ষে একটি স্থানীয় কর্মশালার মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমে পরিমাণগত ও গুণগত উভয় তথ্যই সংগ্রহ, পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে। এই নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমের জন্য প্রাইমারি ও সেকেন্ডারি উভয় ধরনের তথ্য/উপাত্তই ব্যবহার করা হয়েছে।

ডিপিপি’তে উল্লেখিত প্রধান প্রধান কাজের লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন (১২৯৬৮ বর্গমিটার) এর ৯২%, ৩৩৬০ ঘন মিটার সাইট উন্নয়নের ১০০%, ৩৬০০ রানিং মিটার কম্পাউন্ড ড্রেনের ৫৬.৫৫%, ৬০০০ বর্গমিটার অভ্যন্তরীণ ও অ্যাপ্রোচ রোডের ৬২% কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে। তাছাড়া ৮টি শান্তি নিবাসে ৮টি আরবোরিকালচার, ৮টি রেইন-ওয়াটার হারভেস্টিং এর নির্মাণ পরিকল্পনা পর্যায়ে রয়েছে। অন্যান্য আনুষঙ্গিক কাজ যথা পানি সরবরাহ, বিদ্যুৎ সরবরাহ, পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা ইত্যাদি চলমান কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। অসমাপ্ত ভৌত কাজ চলমান রয়েছে এবং সেগুলোর নির্মাণের অগ্রগতি ব্যাহত হওয়ার কোনো উপসর্গ প্রতীয়মান হয়নি। শান্তি নিবাসের জন্য প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র, বিছানাপত্র, ব্যবহার্য দ্রব্যাদি সংগ্রহকরণের জন্য দরপত্র প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। এপ্রিল, ২০২৩ সাল পর্যন্ত প্রকল্পটির পূর্ত কাজের ভৌত অগ্রগতি গড়ে প্রায় ৭৪.৬৩% যা প্রকল্প শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ বিলম্বিত হওয়ার বিবেচনায় সন্তোষজনক। প্রকল্পের পূর্ত ক্রয় কাজ উন্মুক্ত ক্রয় পদ্ধতিতে (ওটিএম) বাস্তবায়ন করা হয়েছে। পণ্য ক্রয় কাজ পরিকল্পনা-মাফিক করা হয়েছে এবং পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান প্রতিপালন করে বাস্তবায়ন করা হয়েছে। নির্মাণ সামগ্রীর মান প্রযোজ্য ক্ষেত্রে প্রাক-ব্যবহার (pre-use) অথবা ব্যবহার-উত্তর (post-use) অনুমোদিত ল্যাবরেটরিতে (বুয়েট ও এমএসটিআই) টেস্ট করানো হয়েছে এবং মান গ্রহণযোগ্য পাওয়া গেছে।

সমীক্ষার কাজে নিয়োজিত পরামর্শকগণ এসব টেস্ট রিপোর্ট পর্যালোচনা করেছেন। প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজের একটি অন্যতম কর্মপরিধি হলো চলমান অবকাঠামো নির্মাণ কাজের সরেজমিন পর্যবেক্ষণ। এক্ষেত্রে সরেজমিন পর্যবেক্ষণ করেও প্রকল্পের অনুমোদিত ডিজাইন অনুযায়ী প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়ন ও প্রকল্প কার্যক্রম বাস্তবায়নে ব্যবহৃত নির্মাণ সামগ্রীর গুণগত মান নিশ্চিতের বিষয়ে সন্তোষজনক ফলাফল পাওয়া যায়।

ডিপিপি/আডিপিপিতে প্রকল্পের Exit Plan সম্পর্কে সুস্পষ্টভাবে কিছু উল্লেখ নেই। তবে সমাজসেবা অধিদপ্তরের সাথে আলোচনা করে জানা যায় যে, প্রকল্প শেষের পর শান্তি নিবাস ভবনটি সমাজসেবা অধিদপ্তরের সংশ্লিষ্ট ডিভিশনের নিকট পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য হস্তান্তর করা হবে।

কর্মপরিকল্পনায় যে সকল তথ্য উপাত্ত সংগ্রহ এবং বিশ্লেষণের প্রস্তাব করা হয়েছে, সে সকল তথ্য উপাত্ত সংগ্রহপূর্বক বিশ্লেষণ করে প্রকল্পটির সবল (Strength) ও দুর্বল (Weakness) দিক, সুযোগ (Opportunity) ও ঝুঁকি (Threats) সমূহ সনাক্ত করা হয়েছে। সবল দিকের মধ্যে প্রকল্পের আওতায় প্রয়োজনীয় অর্থের সংস্থান এবং প্রকল্পের যথাসময়ে অর্থছাড়, প্রকল্পের ডিজাইন ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সামগ্রীক কার্যক্রম চলমান ইত্যাদি উল্লেখযোগ্য। সবল দিকের পাশাপাশি প্রকল্প অনুমোদন ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগে বিলম্ব, প্রকল্পের ফিজিবিলিটি না হওয়া ইত্যাদি দুর্বল দিক রয়েছে। সবল ও দুর্বল দিকের পাশাপাশি প্রকল্পটি কিছু সুযোগও সৃষ্টি করবে। শান্তি নিবাস স্থাপিত হওয়ায় প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থানের নিশ্চয়তা প্রদান ও শিশুদের পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ সৃষ্টি অন্যতম। নির্মাণ সামগ্রীর মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় ঠিকাদারের কাজের ধীরগতি প্রকল্পের জন্য ঝুঁকি হতে পারে।

সমীক্ষায় প্রকল্পের অগ্রগতি, প্রকল্প বাস্তবানের অন্তরায় সংক্রান্ত বেশ কিছু পর্যবেক্ষণ উঠে এসেছে। প্রকল্প সংশোধনের ফলে ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ১০.৮৪% এবং সময় বৃদ্ধি পেয়েছে ৫০%। প্রকল্পের ফিজিবিলিটি স্টাডি করা হয়নি। সমীক্ষার হিসেবে প্রকল্প শুরুর ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয় ক্ষেত্রেই বিলম্ব এবং মহামারী করোনাই প্রকল্প বাস্তবানের মন্থর গতির প্রধান কারণ হিসেবে প্রতীয়মান হয়।

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার মাধ্যমে চলমান প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের নিমিত্ত প্রতিবেদনে সুনির্দিষ্ট কিছু সুপারিশ করা হয়েছে। উল্লেখযোগ্য সুপারিশসমূহের মধ্যে রয়েছে প্রকল্প কার্যক্রম যথাসময়ে সমাপ্ত করার লক্ষ্যে প্রকল্প পরিচালক যথাসময়ে নিয়োগ করা, প্রকল্প কাজে নিয়োজিত প্রকল্প পরিচালককে অন্য কাজ হতে অব্যাহতি, ডিপিপি/আডিপিপি অনুযায়ী বছরভিত্তিক আর্থিক ও ভৌত কাজের কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা, ভবিষ্যতে এ জাতীয় প্রকল্পের ডিপিপি প্রণয়ন করার সময় Exit Plan সম্পর্কে সুস্পষ্টভাবে ডিপিপিতে উল্লেখকরণ, প্রকল্পের জন্য প্রয়োজনীয় অর্থ যথাসময়ে প্রদান করা, উন্নয়ন প্রকল্পের পরিপত্র অনুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটি ও প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা নিয়মিত আয়োজন করে অগ্রগতি পরিবীক্ষণ করা, নির্মাণ কাজ সমাপ্ত হলে ভবনগুলো দ্রুত কর্তৃপক্ষের নিকট হস্তান্তর করা, উপকারভোগী নির্বাচনের নিমিত্ত জেলা, বিভাগ ও জনসংখ্যার ভিত্তিতে যথাযথ নীতিমালা প্রণয়ন করা, শান্তি নিবাসসমূহ পরিচালনা ও উপকারভোগীদের সেবাদানের নিমিত্ত জনবলের সংস্থান স্পষ্টকরণ ইত্যাদি। সমীক্ষার সুপারিশসমূহ বাস্তবায়িত হলে প্রকল্পটি তার লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যের বিপরীতে দীর্ঘমেয়াদে পূর্ণ সাফল্য অর্জন করতে সক্ষম হবে বলে আশা করা যায়।

## ACRONYMS AND ABBREVIATIONS

BOQ- Bill of Quantity.  
DPD-Deputy Project Director.  
DPM- Direct Procurement Method.  
DPP- Development Project Proposal.  
EOI- Expression of Interest.  
FBS- Fixed Budget Selection.  
FGD- Focus Group Discussion.  
FS- Field Supervisor.  
GCC- General Condition of Contract.  
GD- Goods Delivery.  
GOB- Government of Bangladesh.  
ICT- Information and Communication Technology.  
IMED- Implementation Monitoring and Evaluation Division.  
ITC- Instruction to Consultants.  
KIIs- Key Informant Interviews.  
M&E- Monitoring and Evaluation.  
MOSW- Ministry of Social Welfare  
NGO- Non Government Organization.  
OTM- Open Tender Method.  
PAD- Project Appraisal Document.  
PCC- Particular Condition of Contract.  
PCR- Project Completion Report.  
PD- Project Director.  
PDS- Project Data Sheet.  
PEC-Proposal Evaluation Committee.  
PIU-Project Implementation Unit.  
PPA- Public Procurement Act.  
PPR- Public Procurement Rules.  
QCBS-Quality and Cost Base Selection.  
RFP- Request for Proposal.  
RFQ-Request for Quotation.  
RM- Running Meter.  
SWOT-Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats.  
TOR – Terms of Reference.

## Glossary

**Bill of Quantity:** দরপত্রের স্পেসিফিকেশন অনুসারে একজন এস্টিমেটর পণ্য, পূর্ত ও সেবা সরবরাহে সুনির্দিষ্ট পরিমাণ উল্লেখপূর্বক নথি প্রস্তুত করেন এবং নথি বা দরপত্রে অংশগ্রহণকারী ঠিকাদারগণ প্রত্যেকটি কাজের বিপরীতে তাদের দর/মূল্য উল্লেখ করেন। দরপত্রদাতার উল্লেখিত কাজের পরিমাণের সাথে দরপত্রে অংশগ্রহণকারীদের কাজের দরের সাপেক্ষে দরপত্রের মূল্য নির্ধারিত হয়, সে আলোচ্য নথিকেই “Bill of Quantity” বা সংক্ষেপে BOQ বলে।

**Strength/Cylinder Test:** যে কোন কংক্রিট স্ট্রাকচারের কংক্রিটের শক্তি নিরূপণ করার একটি সহজ এবং নির্ভরযোগ্য পরীক্ষা হচ্ছে কংক্রিট সিলিন্ডার টেস্ট। এ টেস্টের মাধ্যমে কংক্রিটের Compressive Strength পরিমাপ করা হয়। সাধারণত ২৮ দিন কিউরিং করার পর ১৫০ মিঃ মিঃ ব্যাস এবং ৩০০ মিঃ মিঃ দৈর্ঘ্য বিশিষ্ট অথবা ১০০ মিঃ মিঃ ব্যাস এবং ২০০ মিঃ মিঃ দৈর্ঘ্য বিশিষ্ট কংক্রিট সিলিন্ডার স্যাম্পল কমপ্রেসন টেস্টিং মেশিনে বসিয়ে পর্যায়ক্রমে লোড দেওয়া হয় এবং সিলিন্ডার ভেঙে যাওয়ার আগ পর্যন্ত সর্বোচ্চ লোড রেকর্ড করা হয় যার মাধ্যমে স্যাম্পলটির কম্প্রিভ স্ট্রেংথ নির্ণয় করা হয়।

**Exit Plan:** প্রকল্পের আওতায় সৃষ্ট সুবিধাদি রক্ষণাবেক্ষণ এবং পরিচালনার নিমিত্ত সংশ্লিষ্ট প্রকল্প বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক অন্য কোন দপ্তরের উপর সৃষ্ট সুবিধাদি পরিচালনের দায়ভার হস্তান্তর করার পরিকল্পনাকে এক্সিটপ্লান বলা হয়।

**Memorandum of Understanding (MOU):** যখন কোন কার্যাদি সম্পাদনের উদ্দেশ্যে দুই বা একাধিক পক্ষের সাথে সমঝোতা চুক্তি স্বাক্ষর করা হয় তাকে ইংরেজিতে Memorandum of Understanding (MOU) বলা হয়।

**Stakeholders:** কোন একটি প্রকল্পের সাথে সংশ্লিষ্ট কিংবা প্রকল্পের দ্বারা উপকৃত/ক্ষতিগ্রস্ত জনগণ, সরকারি সংস্থা, বেসরকারি সংস্থা, দাতাসংস্থা ও অন্যান্য সকল পক্ষ যারা প্রকল্প দ্বারা ইতিবাচক/নেতিবাচক দিকে প্রভাবিত হতে পারে।

**Focus Group Discussion:** ফোকাস গ্রুপ আলোচনা বা দলীয় আলোচনা একটি গুণগত গবেষণা পদ্ধতি ও তথ্য সংগ্রহের কৌশল যেখানে ৮ থেকে ১২ জন সদস্যের সমন্বয়ে গঠিত একটি নির্বাচিত দল একটি প্রদত্ত বিষয় বা সমস্যা নিয়ে গভীরভাবে খোলামেলা আলোচনা করে। আলোচনাটি একজন দক্ষ ও পেশাদার মডারেটর পরিচালনা করে।

**Key Informant Interview:** কী ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ একটি গুণগত গবেষণা পদ্ধতি ও মৌলিক তথ্য সংগ্রহের কৌশল যেখানে কোন একটি প্রকল্প বা কাজের সাথে সংশ্লিষ্ট মূল তথ্যদাতা বা মুখ্য ব্যক্তিদের সাথে নিবিড় আলাপচারিতা করা হয়।

**Case Study:** কেইস স্টাডি একটি গুণগত গবেষণা পদ্ধতি যেখানে সমস্যার ভিতর থেকে কোন একক ঘটনা গভীরভাবে অনুসন্ধান করা হয়। বিভিন্ন অভীক্ষা ও কৌশলের সাহায্যে কোন একজন ব্যক্তিকে সম্পূর্ণ ও সামগ্রিকভাবে ব্যাখ্যা করতে প্রয়োজনীয় সকল রকমের তথ্য, যেমন সামাজিক, শারীরিক, জীবনীমূলক, পরিবেশগত, বৃত্তিগত ইত্যাদি তথ্য সংগ্রহ করাকে কেইস স্টাডি বলা হয়।

**Sustainability:** স্থায়ীত্বশীলতা হলো ভবিষ্যৎ সম্পর্কে চিন্তাশীল এমন একটি দৃষ্টান্ত স্থাপন করা, যেখানে একটি উন্নতমানের জীবনযাত্রার জন্য পরিবেশগত, সামাজিক, সাংস্কৃতিক এবং অর্থনৈতিক বিবেচনাগুলি একটি ভারসাম্যপূর্ণ অবস্থায় বিদ্যমান থাকে। অর্থাৎ সামাজিকভাবে ন্যায্যসঙ্গত, পরিবেশগত টেকসই, সুরক্ষিত সাংস্কৃতিক বৈচিত্র্য এবং অর্থনৈতিকভাবে দক্ষ করে ভবিষ্যতের জন্য দীর্ঘমেয়াদী উন্নয়ন করাই টেকসই উন্নয়ন।

**Opportunities:** সুযোগ; উপযুক্ত স্থান বা সময়; সুবিধা। প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে সৃষ্ট সুযোগ যার সদ্ব্যবহার করে প্রকল্পের উপকার Optimize করা যেতে পারে।



## প্রথম অধ্যায়

### প্রকল্পের বিস্তারিত বিবরণ

#### ১.১ প্রকল্পের গটভূমি

বাংলাদেশে বর্তমানে ১ কোটি ৩০ লক্ষ প্রবীণ। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরোর সর্বশেষ হিসেবে, বর্তমানে মানুষের গড় আয়ু ৭২ বছর। এই হারে বাংলাদেশে ২০৩০ সালের আগেই প্রবীণ জনগোষ্ঠীর সংখ্যা দুই কোটি ছাড়িয়ে যাবে, যার একটি বিশাল প্রভাব পড়বে শ্রম বাজারের ওপর। জনসংখ্যা বিশেষজ্ঞগণ বলছেন, ২০৪৭ সাল নাগাদ বাংলাদেশে অপ্রাপ্তবয়স্কদের তুলনায় প্রবীণদের সংখ্যা বেশি থাকবে। বাংলাদেশে এখন ৬৮ শতাংশের বেশি মানুষ কর্মক্ষম। কিন্তু তিন দশক পরে প্রবীণদের সংখ্যা আরো বেড়ে গেলে দেশের সার্বিক উৎপাদনেও একটি বড় ঘাটতি দেখা দেবে। এই বয়স্ক মানুষদের যদি আমরা সমাজের বিভিন্ন প্রক্রিয়ার মধ্যে সমন্বয় করতে না পারি, তাহলে তারা এক সময় বোঝা হয়ে দাঁড়াবে। বর্তমান হারে ২০৫০ সাল নাগাদ বাংলাদেশে প্রবীণ জনগোষ্ঠীর সংখ্যা দাঁড়াবে সাড়ে চার কোটি। ২০১৩ সালের এক গবেষণায় দেখা গেছে, বাংলাদেশে প্রবীণদের ৫৮ শতাংশ দারিদ্রের কারণে মৌলিক চাহিদা পূরণেরই সামর্থ নেই। সেখানে তাদের বৃদ্ধ বয়সে অন্য সেবা পাওয়াটা যে কতটা কঠিন তা বলাই বাহুল্য।

প্রবীণরা স্বাভাবিকভাবেই পরিবারের সাথেই থাকতে চান এবং সামাজিকভাবেও সেটাই হয়ে আসছে। তবে সময়ের সাথে সাথে সামাজিক অবস্থা এবং পারিবারিক কাঠামোতে যে পরিবর্তন এসেছে, তার সাথে তাল মিলিয়ে প্রবীণদের জন্য যথেষ্ট সেবা ব্যবস্থা গড়ে ওঠেনি। যৌথ পরিবারের সংখ্যা কমে আসছে এবং মানুষজন গ্রাম ছেড়ে শহরে বা দেশের বাইরে চলে যাচ্ছেন। এই পরিস্থিতিতে অনেক মা-বাবাই অরক্ষিত হয়ে পড়েছেন। অরক্ষিত এই প্রবীণদের সেবা দেওয়ার জন্য যে নতুন-নতুন ব্যবস্থা প্রয়োজন তা গড়ে উঠছে না। জনসংখ্যাবিদগণ বলছেন, প্রবীণদের আনুষ্ঠানিক সেবার প্রয়োজনীয়তা ভবিষ্যতে আরো বাড়বে। বিশেষ করে কয়েক দশক পরেই একজন কর্মক্ষম মানুষের ওপর প্রবীণ জনগোষ্ঠীর যে চাপ পড়বে, তা সামাল দেয়া অনেকের জন্যই বেশ কঠিন হবে। এই অবস্থা যদি স্থবির থাকে, তাহলে একটা সময় একজন কর্মক্ষম মানুষকে তিনটি প্রজন্মের দায়িত্ব নিতে হবে- তার নিজের, তার আগের (মা-বাবা) এবং তারও আগের (দাদা-দাদী)। তিনটি প্রজন্মের দায়িত্ব নেয়ার মত অর্থনৈতিক অবস্থা হয়তো সবার থাকবে না।

প্রবীণ জনগোষ্ঠীর জন্য সরকারের কিছু কার্যক্রম রয়েছে। সবচেয়ে বড় কার্যক্রমটি হচ্ছে বয়স্ক ভাতা, যার আওতায় ৪৪ লক্ষ প্রবীণকে মাসে ৫০০ টাকা করে ভাতা দেয়া হচ্ছে। এছাড়াও ২০১৩ সালে ষাটোর্ধদের সিনিয়র সিটিজেন ঘোষণা করা হয়েছে, যার মাধ্যমে চিকিৎসাসহ নানা ক্ষেত্রে প্রবীণদের অগ্রাধিকারমূলক সুবিধা পাবার কথা। যদিও এখনো এটি পুরোপুরি বাস্তবায়িত হয়নি। ২০১৩ সালেই সন্তানের জন্য পিতা-মাতার দেখভাল বাধ্যতামূলক করে পিতা-মাতার ভরণ-পোষণ আইনও পাশ হয়েছে। কিন্তু সেটির প্রয়োগও খুব কম এবং এ নিয়ে সচেতনতারও অভাব রয়েছে। বাংলাদেশে প্রবীণদের জন্য শুধু সরকারি সাহায্যই সীমিত নয়, বেসরকারিভাবেও প্রবীণদের নিয়ে খুব বেশি কাজ হয় না। বাংলাদেশে বর্তমানে প্রবীণদের জন্য সরকারিভাবে বিশেষায়িত হাসপাতাল রয়েছে মাত্র একটি। এর বাইরে সরকারি-বেসরকারি উদ্যোগে গড়ে ওঠা কিছু বৃদ্ধাশ্রম মিলিয়ে খুব অল্প কিছু প্রবীণের থাকার ব্যবস্থা রয়েছে। এ সকল বিষয়কে মাথায় রেখে সরকার প্রবীণদের জন্য প্রতি জেলায় সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর শান্তি নিবাস স্থাপনের সিদ্ধান্ত নিয়েছে।

## ১.২ প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত বর্ণনা

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটি বাংলাদেশের একটি বিশেষ গুরুত্বপূর্ণ সেবামূলক প্রকল্প। এই প্রকল্পটি দেশের ৮টি বিভাগের জনগোষ্ঠীর মধ্যে অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করবে। প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে। সন্তানদের দ্বারা অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের নিরাপদ আবাসনের ব্যবস্থার মাধ্যমে তাদের জীবনমানের উন্নয়ন হবে। অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণাদের পরিচর্যা, নিরাপত্তা ও প্রয়োজনীয় সকল চাহিদা যথাযথভাবে নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণের সুযোগ তৈরী হবে।

প্রকল্পের নাম	০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প		
উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ	বাংলাদেশ সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়		
বাস্তবায়নকারী সংস্থা	সমাজসেবা অধিদপ্তর		
প্রকল্পের ব্যয়	৳২০০.৬৯ (লক্ষ টাকায়)		
প্রকল্পের অর্থায়ন	বাংলাদেশ সরকার		
প্রকল্পের মেয়াদ	জুলাই, ২০২০ হতে জুন, ২০২৩		
প্রকল্প এলাকা	বিভাগ: ৮টি	জেলা: ৮টি	উপজেলা: ৮টি

তথ্যসূত্র: আরডিপিপি/ডিপিপি, ১৫ মার্চ ২০২৩

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটির বাস্তবায়নাধীন এলাকার বিভাগ, জেলা, উপজেলা ও শান্তিনিবাসগুলো নিম্নের সারণিতে দেওয়া হলো

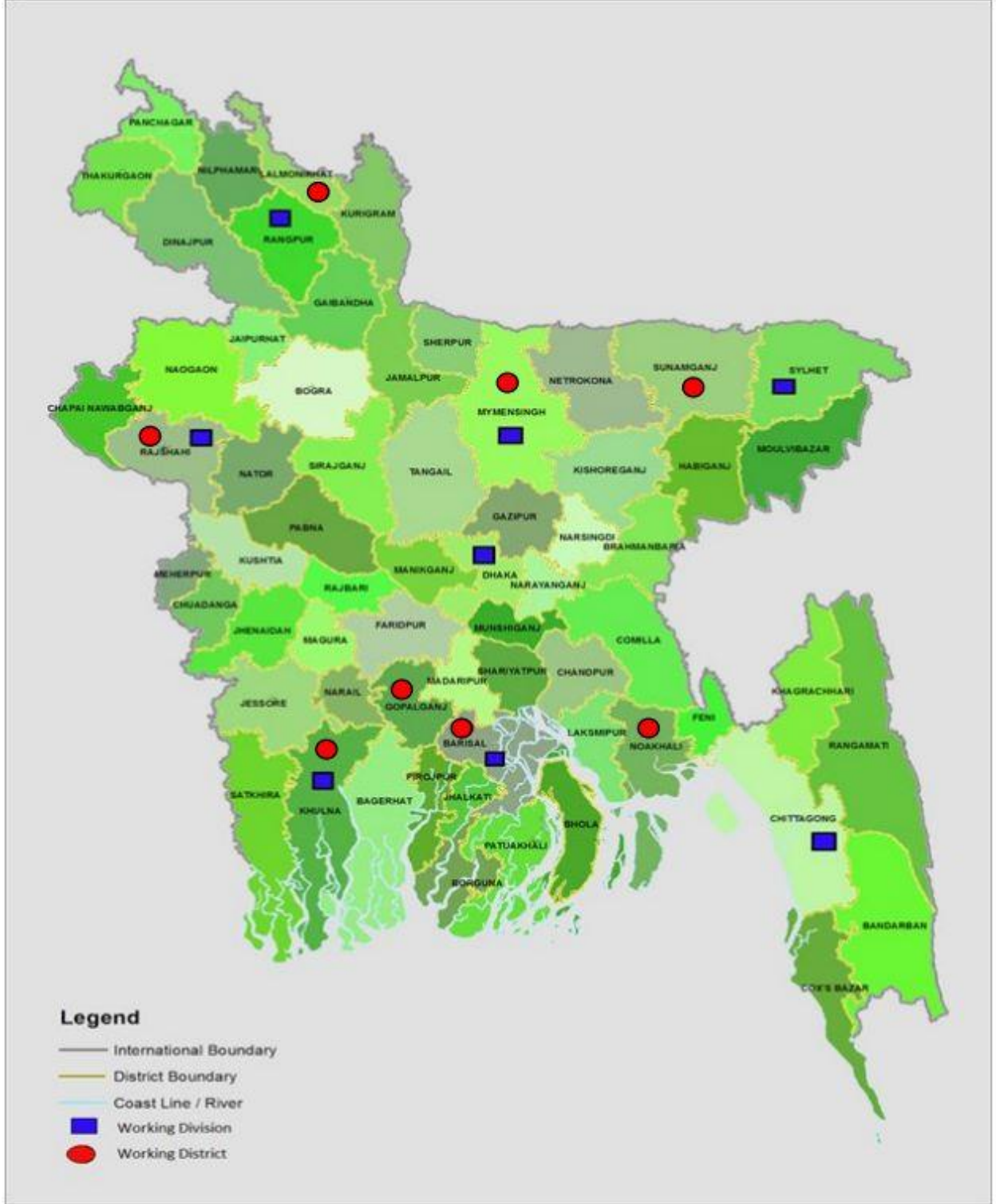
সারণি-১; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্প এলাকার বিস্তারিত বিবরণের তথ্য

বিভাগ	জেলা	উপজেলা	সরকারি শিশু পরিবারের নাম
ঢাকা	গোপালগঞ্জ	টুঙ্গিপাড়া	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুঙ্গিপাড়া।
রংপুর	লালমনিরহাট	লালমনিরহাট সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট
ময়মনসিংহ	ময়মনসিংহ	শল্লুগঞ্জ	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ
সিলেট	সুনামগঞ্জ	সুনামগঞ্জ সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ
চট্টগ্রাম	নোয়াখালী	মাইজদী, নোয়াখালী সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী
রাজশাহী	রাজশাহী	বায়া, রাজশাহী সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী
খুলনা	খুলনা	মহেশ্বরপাশা, খুলনা সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা
বরিশাল	বরিশাল	সাগরদী, বরিশাল সদর	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল

তথ্যসূত্র: আরডিপিপি/ডিপিপি ১৫ মার্চ ২০২৩

### ১.৩ বাংলাদেশের ম্যাপে নির্বাচিত সরকারি শিশু পরিবারে স্থাপিত শান্তি নিবাসগুলোর অবস্থান

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটির বাস্তবায়নধীন এলাকার বিভাগ, জেলা, উপজেলা ও শান্তিনিবাসগুলো নিম্নের ম্যাপে দেখানো হলোঃ



তথ্যসূত্রঃ গুগল

## ১.৪ প্রকল্পের বাস্তবায়নকাল

ডিপিপি এর প্রকার	অনুমোদনের তারিখ	প্রকল্প শুরুর তারিখ	প্রকল্প সমাপ্তির তারিখ
মূল প্রকল্প অনুমোদিত	২২.০৭.২০২০	জুলাই ২০২০	জুন ২০২২
ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে মেয়াদ বৃদ্ধি	১৯.০৬.২০২২	জুলাই ২০২০	জুন ২০২৩
১ম সংশোধিত প্রকল্প	১৪.০৩.২০২৩	জুলাই ২০২০	জুন ২০২৩

তথ্যসূত্র: ডিপিপি/আরডিপিপি ১৫ মার্চ, ২০২৩

## ১.৫ প্রকল্পের অর্থায়নের অবস্থা

প্রাক্কলিত ব্যয়ের প্রকৃতি	মূল অনুমোদিত ব্যয়	১ম সংশোধিত অনুমোদিত ব্যয়	পার্থক্য	
			লক্ষ টাকা	%
১	২	৩	৪ = (৩-২)	৫
মোট	৭৩৯৮.৯১	৮২০০.৬৯	৮০১.৭৮	১০.৮৪
জিওবি	৭৩৯৮.৯১	৮২০০.৬৯	৮০১.৭৮	১০.৮৪
নিজস্ব তহবিল	-	-	-	-
অন্যান্য	-	-	-	-

তথ্যসূত্র: ডিপিপি/আরডিপিপি, ১৫ মার্চ ২০২৩

## ১.৬ প্রকল্পের অনুমোদন

গত ২২ জুলাই ২০২০ তারিখে ৭৩৯৮.৯১ লক্ষ টাকা (জিওবি) ব্যয়ে জুলাই ২০২০ হতে জুন ২০২২ মেয়াদে বাস্তবায়নের লক্ষ্যে “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটি একনেক সভায় অনুমোদিত হয়। গত ২৭ অক্টোবর ২০২০ তারিখে প্রকল্পটি প্রশাসনিক অনুমোদন পায়। তারপর বিলম্বে প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ এবং বৈশ্বিক মহামারী কোভিড-১৯ উদ্ভূত পরিস্থিতিতে ৫-৬ মাস প্রকল্পের কাজ বন্ধ থাকায় গত ১৯ জুন ২০২২ তারিখে প্রশাসনিক আদেশে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রকল্পের মেয়াদ জুলাই ২০২২ হতে জুন ২০২৩ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পের পূর্ত কাজের পরিমাণ বৃদ্ধি পাওয়ায় গত ১৪ মার্চ ২০২৩ তারিখে ৮২০০.৬৯ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে জুলাই ২০২০ হতে জুন ২০২৩ মেয়াদে বাস্তবায়নের লক্ষ্যে প্রকল্পটির ১ম সংশোধিত ডিপিপিটি অনুমোদিত হয়।

## ১.৭ প্রকল্পের উদ্দেশ্য

প্রকল্পের সাধারণ উদ্দেশ্য

- ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা।

প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য

- প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার লক্ষ্যে শান্তি নিবাস স্থাপন;
- ৮টি বিভাগে ৮টি সরকারি শিশু পরিবার এর ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপন;
- অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের (বয়ঃবৃদ্ধ ব্যক্তি) নিরাপদ আবাসনের ব্যবস্থা করা;
- সন্তানদের অবহেলার শিকার দুঃস্থ বয়ঃবৃদ্ধ ব্যক্তিদের জীবনমান উন্নয়ন নিশ্চিত করা;
- অবহেলিত বয়ঃবৃদ্ধ ব্যক্তিদের পরিচর্যা, নিরাপত্তা ও প্রয়োজনীয় সকল চাহিদা যথাযথভাবে নিরূপণ করে সেই হিসেবে ব্যবস্থা গ্রহণ; এবং
- প্রতি কেন্দ্রে ৫ তলা ভিতের উপর আধুনিক সকল সুযোগ সুবিধা সম্বলিত ৩ তলা ভবন নির্মাণ করা।

## ১.৮ প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম ও আউটপুট:

### প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম:

- পূর্তকাজ নির্মাণ (১২৯৬৮ বর্গমিটার)
- কম্পাউন্ড ড্রেন নির্মাণ ( ৪৫০ রানিং মিটার)
- অভ্যন্তরীণ এ্যাপ্রোচ রোড নির্মাণ (৭৫০ বর্গ মিটার)
- রেইনওয়াটার হারভেস্টিং নির্মাণ (৮টি)
- আরবোরিকালচার নির্মাণ (৮টি)
- সাইট উন্নয়ন
- আসবাবপত্র ক্রয়
- যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম ক্রয়
- বিছানাপত্র ক্রয়
- ব্যবহার্য দ্রব্যাদি ক্রয়
- সরবরাহ ও সেবা
- যানবাহন ব্যবহার
- কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগ
- অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ (১৫০ জন)

### প্রকল্পের আউটপুট:

বাংলাদেশ সরকারের সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি

শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটির আউটপুট নিম্নে উল্লেখ করা হলোঃ

- ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হবে।
- ৮টি শান্তি নিবাসে মোট ২০০ জন প্রবীণ-প্রবীণা নিশ্চিত বসবাস করবে।

## ১.৯ প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা

### ১.৯.১ প্রকল্পের প্রধান প্রধান অঙ্গসমূহের ব্যয় (ডিপিপি অনুযায়ী)

বাংলাদেশ সরকারের সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮ টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস” শীর্ষক প্রকল্পটির অঙ্গভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রার বিস্তারিত বিবরণ উল্লেখ করা হয়েছে। নিচের সারণিতে বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পটির অঙ্গভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রার তথ্য দেওয়া হলো।

সারণি-২; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রার তথ্য

লক্ষ টাকায়									
ইকোনমিক কোড	ইকোনমিক সাব-কোড	ইকোনমিক সাব-কোড অনুযায়ী অঙ্গের বিবরণ	একক	পরিমাণ	মোট খরচ (৭+৮+৯)	জিওবি	নিজস্ব অর্থ	অন্যান্য (বৈদেশিক মুদ্রা)	প্রকল্পের মোট ব্যয়ের শতাংশ (%)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
<b>(ক) রাজস্ব</b>									
৩২১১	৩২১১১৩৪	অনিয়মিত শ্রমিক মজুরি	জন	৪	২০.০০	২০.০০	০.০০	০.০০	০.২৪
	৩২১১১০৭	যানবাহন ব্যবহার	সংখ্যা	২টি	৬০.০০	৬০.০০	০.০০	০.০০	০.৭৩
	৩২১১১১১	সেমিনার/কনফারেন্স ব্যয়	জন	১০০	৪.০০	৪.০০	০.০০	০.০০	০.০৫
	৩২১১১১৩	বিদ্যুৎ	-	-	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	৩২১১১১৭	ইন্টারনেট/ফ্যাক্স/টেলিফোন	-	-	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	০.০২
	৩২১১১১৯	ডাক	-	-	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	৩২১১১২০	টেলিফোন	-	-	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	৩২১১১২৫	প্রচার ও বিজ্ঞাপন ব্যয়	-	-	৮.০০	৮.০০	০.০০	০.০০	০.১০
	৩২১১১৩০	যাতায়ত ব্যয়	জন	৪	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	০.১২
৩২৩১	৩২৩১২০১	অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ	জন	১৫০	৪০.০০	৪০.০০	০.০০	০.০০	০.৪৯
৩২৫২	৩২৫২১০১	বিছানাপত্র	সংখ্যা	১২০০	৩৫.১৬	৩৫.১৬	০.০০	০.০০	০.৪৩
৩২৫৫	৩২৫৫১০১	কম্পিউটার সামগ্রী	সংখ্যা	-	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	০.০৬
	৩২৫৫১০২	মুদ্রণ ও বাঁধাই	-	-	৮.০০	৮.০০	০.০০	০.০০	০.১০
	৩২৫৫১০৪	স্ট্যাম্প ও সীল	-	-	৬.০০	৬.০০	০.০০	০.০০	০.০৭
	৩২৫৫১০৫	অন্যান্য মনিহারী	-	-	১৩.০০	১৩.০০	০.০০	০.০০	০.১৬
৩২৫৬	৩২৫৬১০৩	ব্যবহার্য সামগ্রী	সংখ্যা	২৭৫৯	২৩.৯০	২৩.৯০	০.০০	০.০০	০.২৯
৩২৫৭	৩২৫৭১০১	কনসাল্টিং ফার্ম (ডেইং, ডিজাইন তৈরী এবং সুপারভিশন)	সংখ্যা	১টি	১৭০.২৯	১৭০.২৯	০.০০	০.০০	২.০৮
	৩২৫৭২০৬	সম্মানি/পারিতোষিক	সংখ্যা	৪০	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	০.১২
<b>উপ-মোট রাজস্ব (ক)</b>					<b>৪১৫.৩৫</b>	<b>৪১৫.৩৫</b>	<b>০.০০</b>	<b>০.০০</b>	<b>৫.০৬</b>
<b>(খ) মূলধন</b>									
৪১১১	৪১১১২০১	অনাবাসিক ভবন	বর্গমিটার	১২৯৬৮	৬৬২০.৩০	৬৬২০.৩০	০	০	৮০.৭৩
৪১১২	৪১১২০১৪	আসবাবপত্র	সংখ্যা	১৩৬৪	২২৭.৯৪	২২৭.৯৪	০	০	২.৭৮
	৪১১২০১৬	যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	সংখ্যা	৪১৯	৯৩৭.১০	৯৩৭.১০	০	০	১১.৪৩
<b>ইপ-মোট মূলধন (খ)</b>					<b>৭৭৮৫.৩৪</b>	<b>৭৭৮৫.৩৪</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>৯৪.৯৪</b>
<b>মোট (ক+খ)</b>					<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>১০০.০০</b>
<b>(গ) ভৌত কনটিনজেন্সি</b>					<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>
<b>(ঘ) মূল্য কনটিনজেন্সি</b>					<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>০</b>
<b>সর্বমোট (ক+খ+গ+ঘ)</b>					<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>০</b>	<b>০</b>	<b>১০০.০০</b>

তথ্যসূত্র: আরডিপিপি এবং প্রকল্প পরিচালক

## ১.১০ প্রকল্পের শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজন

### ১.১০.১ প্রকল্পের শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজনের তথ্য

বাংলাদেশ সরকারের সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮ টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস” শীর্ষক প্রকল্পটির শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজনের বিবরণ উল্লেখ করা হয়েছে। নিচের সারণিতে বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পটির শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজনের তথ্য দেওয়া হলো।

সারণি-১.১০.১.১; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির শান্তি নিবাস-ওয়ারী ব্যয় বিভাজনের তথ্য

ক্রমিক নং	শান্তি নিবাসের নাম	মোট (লক্ষ টাকায়)
১	২	৩
১	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুঙ্গীপাড়া।	৬৯৬.৪৫
২	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট	৬৯৬.৫৪
৩	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ	৬৯৫.৫২
৪	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ	৬৯৮.৭৯
৫	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী	৭১১.৪৯
৬	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী	৬৯৮.৮৯
৭	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা	৭৮৫.৪৬
৮	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল	৭৮১.৪০
<b>মোট</b>		<b>৬৬২০.৩০</b>

তথ্যসূত্র: আরডিপিপি এবং প্রকল্প পরিচালক

### ১.১১ ডিপিপি/আরডিপিপি অনুসারে বছর ভিত্তিক ব্যয়

ডিপিপি/আরডিপিপি অনুসারে বাংলাদেশ সরকারের সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮ টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস” শীর্ষক প্রকল্পটির শান্তি নিবাসের বছর ভিত্তিক ব্যয় বিভাজনের বিবরণ উল্লেখ করা হয়েছে। নিচের সারণিতে বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পটির শান্তি নিবাসের বছর ভিত্তিক ব্যয় বিভাজনের তথ্য দেওয়া হলো।

সারণি-১.১১.১; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির শান্তি নিবাসের বছর ভিত্তিক ব্যয় বিভাজনের তথ্য

অর্থবছর ভিত্তিক বরাদ্দ		প্রকল্প সহায়তা	লক্ষ টাকায়	
অর্থবছর	বরাদ্দ		জিওবি	
২০২০-২০২১	৩১.০০	-		৩১.০০
২০২১-২০২২	১০০০.০০	-		১০০০.০০
২০২২-২০২৩	৬২৬২.৩১	-		৬২৬২.৩১
<b>মোট</b>	<b>৭২৯৩.৩১</b>			<b>৭২৯৩.৩১</b>

তথ্যসূত্র: আরডিপিপি এবং প্রকল্প পরিচালক

### ১.১২ প্রকল্পের লগ-ফ্রেম বিশ্লেষণ

বাংলাদেশ সরকারের সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পটির লগফ্রেম নিম্নে বিশ্লেষণ করা হলো:

I. প্রকল্প সমাপ্তির পরিকল্পিত তারিখঃ জুন, ২০২৩

II. প্রকল্প আরম্ভের তারিখঃ জুলাই, ২০২০

### লজিক্যাল ফ্রেমওয়ার্ক

সংক্ষিপ্ত বর্ণনা (NS)	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)	যাচাইয়ের মাধ্যমে (MOV)	গুরুত্বপূর্ণ অনুমান (IA)
লক্ষ্য (Goal): ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা।	(১) প্রবীণ-প্রবীণাদের বেঁচে থাকার অধিকার নিশ্চিত করা।; (২) প্রবীণ-প্রবীণাদের নিরাপদ আবাসনের সুযোগ সৃষ্টি করা।	(১) প্রকল্প কাজের মূল্যায়ন প্রতিবেদন; (২) গণপূর্ত বিভাগের প্রতিবেদন; (৩) সমাজসেবা অধিদপ্তরের প্রতিবেদন; (৪) সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের প্রতিবেদন; (৫) আইএমইডি এর প্রতিবেদন;	
উদ্দেশ্য (Purpose/Outcome): (১) ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিতকরণ।  (২) ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের যথাযথ পরিচর্যা, নিরাপত্তা বিধান করা।  (৩) প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহবাসস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুরা বেড়ে ওঠার সুযোগ পাবে।	(১) ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের আবাসিক ভবন নির্মাণ সম্পন্নকরণ; (২) ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের হোস্টেলে থাকার ব্যবস্থা নিশ্চিতকরণ; (৩) প্রয়োজনীয় মালামাল ক্রয় সম্পন্ন।	(১) প্রকল্প পরিচালকের প্রতিবেদন; (২) মাসিক অগ্রগতির প্রতিবেদন; (৩) সমাজসেবা অধিদপ্তরের প্রতিবেদন; (৪) সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের প্রতিবেদন; (৫) আইএমইডি এর প্রতিবেদন;	(১) যথাসময়ে প্রকল্প অনুমোদন; (২) যথাসময়ে অর্থ বরাদ্দ; (৩) অর্থ বরাদ্দ পর্যাণ্ড থাকা; (৪) যথাসময়ে ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্ন; (৫) সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের যথাযথ সহযোগিতা; (৬) অনুকূল পরিবেশ; (৭) প্রকল্পকালীন সময়ে আইন শৃঙ্খলা পরিস্থিতি স্বাভাবিক রাখা।
আউটপুট (Output): (১) ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হবে; (২) ৮টি শান্তি নিবাসে মোট ২০০ জন প্রবীণ-প্রবীণা নিশ্চিত বসবাস করবে।	(১) জুন ২০২৩ সালের মধ্যে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন হবে; (২) জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার ক্রয় সম্পন্ন করা হবে। (৩) জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করা হবে।	(১) প্রকল্প পরিচালকের প্রতিবেদন; (২) পিআইসি সভার কার্যবিবরণী (৩) মাসিক অগ্রগতির প্রতিবেদন; (৪) সমাজসেবা অধিদপ্তরের প্রতিবেদন;	(১) নির্মাণ কাজের দরপত্র যথাসময়ে আহবান; (২) সকল প্রকার ক্রয় যথা সময়ে সম্পন্ন করা; (৩) সংশ্লিষ্ট সকল কর্তৃপক্ষের সহযোগিতা ও সমন্বয় করা;



		(৫) সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের প্রতিবেদন; (৬) আইএমইডি এর প্রতিবেদন;	(৪) অনুকূল পরিবেশ থাকা; (৫) প্রকল্পকালীন আইন শৃঙ্খলা পরিস্থিতি স্বাভাবিক রাখা।
ইনপুট (Input): (১) নির্মাণ কাজ; (২) আসবাবপত্র; (৩) যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি; (৪) বিছানাপত্র (৫) গৃহ সরঞ্জামাদি (৬) বেতন ও ভাতাদি; (৭) সরবরাহ ও সেবা; (৮) মোটরযান	লক্ষ টাকায় (১) নির্মাণ পূর্তকাজ (১২৯৬৮ বর্গমিটার) ৬৬২০.৩০ টাকা; (২) আসবাবপত্র (২৩৫৮টি) ক্রয় ৩৫৬.২৪ টাকা; (৩) যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম ক্রয় (৭১৩টি) ১৪৯৬.৮২ টাকা; (৪) বিছানাপত্র ক্রয় (২১০০টি) ৩৫.১৬ টাকা; (৫) ব্যবহার্য দ্রব্যাদি ক্রয় (৫৫৯৪) ২৩.৯৩ টাকা; (৬) সরবরাহ ও সেবা (এলএস) ৪৬.৫০ টাকা; (৭) যানবাহন ব্যবহার (২টি) ৬০.০০ টাকা; (৮) কনসাল্টিং ফার্ম -১৭০.২৯ টাকা; (৯) অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ- (১৫০জন) ৪০.০০ টাকা।	(১) ডিপিপি (২) প্রকল্প পরিচালকের অফিসের নথি; (৩) নিয়োগ; (৪) ক্রয়; (৫) সমাজসেবা অধিদপ্তরের প্রতিবেদন; (৬) সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের প্রতিবেদন।	(১) প্রকল্প প্রস্তাব যথাসময়ে অনুমোদন; (২) যথাসময়ে অর্থ ছাড়করণ; (৩) সকল প্রকার ক্রয় যথাসময়ে সম্পন্ন; (৪) পি আই, সি এর সদস্য ও সংশ্লিষ্ট সকল কর্তৃপক্ষের সহযোগিতা; (৫) অনুকূল পরিবেশ থাকা; (৬) প্রকল্পকালীন আইন শৃঙ্খলা পরিস্থিতি স্বাভাবিক থাকা।

তথ্য সূত্রঃ আরডিপিপি ১৪ মার্চ ২০২৩

## দ্বিতীয় অধ্যায়

### নিবিড় পরিবীক্ষণ পরিচালন পদ্ধতি ও সময় ভিত্তিক কর্ম-পরিকল্পনা

#### ২.১ পরামর্শকের কার্য পরিধি ও দায়িত্ব (TOR)

- প্রকল্পের বিবরণ (পটভূমি, উদ্দেশ্য, অনুমোদন/ সংশোধনের অবস্থা, অর্থায়নের বিষয় ইত্যাদি সকল বিষয় (প্রয়োজ্য তথ্য) পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের অর্থ-বছরভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা, অর্থ-বছরভিত্তিক বরাদ্দ ছাড় ও ব্যয় এবং বিস্তারিত অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন (বাস্তব ও আর্থিক) অগ্রগতির তথ্য সংগ্রহ, সন্নিবেশন, বিশ্লেষণ, সারণি/লেখচিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন ও পর্যালোচনা;
- প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা, প্রকল্পের উদ্দেশ্য এবং লগ ফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ের অর্জন পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের আওতাভুক্ত ০৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাসে প্রেরিত বরাদ্দপত্র মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শনের পূর্বে সংগ্রহ এবং সে মোতাবেক প্রকল্পের পরিকল্পনা অনুযায়ী যাচাই করতে হবে। এ জন্য প্রয়োজনীয় ছক/টুলস প্রণয়ন করে কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদন নিতে হবে;
- প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত/চলমান বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংগ্রহের ক্ষেত্রে প্রচলিত আইন ও বিধিমালা (পিপিএ- ২০০৬, পিপিআর-২০০৮, উন্নয়ন সহযোগী গাইডলাইন ইত্যাদি) এবং প্রকল্প দলিলে উল্লেখিত ক্রয় পরিকল্পনা প্রতিপালন করা হয়েছে/ হচ্ছে কিনা সে বিষয়ে তুলনামূলক পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ।
- প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত এবং সংগৃহীতব্য পণ্য, কার্য ও সেবা পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় জনবল সহ (টেকসই পরিকল্পনা) আনুষঙ্গিক বিষয় পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংশ্লিষ্ট ক্রয় চুক্তিতে নির্ধারিত স্পেসিফিকেশন/বিওকিউ(BOQ)/টিওআর (TOR), গুণগতমান, পরিমাণ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় পরিবীক্ষণ/ যাচাইয়ের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা সে বিষয়ে পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের ঝুঁকি অর্থাৎ বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন সমস্যা যেমন অর্থায়নে বিলম্ব, বাস্তবায়ন পণ্য, কার্য ও সেবা ক্রয়/সংগ্রহের ক্ষেত্রে বিলম্ব, ব্যবস্থাপনায় অদক্ষতা ও প্রকল্পের মেয়াদ ও ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদির কারণসহ অন্যান্য দিক বিশ্লেষণ, পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্প অনুমোদন, সংশোধন (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে) অর্থবরাদ্দ, অর্থছাড়, বিল পরিশোধ ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য ও উপাত্তের পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা (যদি থাকে) কর্তৃক চুক্তি স্বাক্ষর, চুক্তির শর্ত, ক্রয়প্রস্তাব প্রক্রিয়াকরণ, অনুমোদন, অর্থছাড়, বিল পরিশোধে সম্মতি ও বিভিন্ন উন্নয়ন সহযোগী সুপারিশ ইত্যাদি তথ্য উপাত্ত ভিত্তিক পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
- প্রকল্পের সমাপ্তির পর সৃষ্ট সুবিধাদি টেকসই করার লক্ষ্যে মতামত প্রদান;
- প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লক্ষ্য, প্রকল্পের কার্যক্রম, বাস্তবায়ন পরিকল্পনা, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা, ঝুঁকি, মেয়াদ, ব্যয়, অর্জন ইত্যাদি বিষয় বিবেচনা করে একটি SWOT Analysis করা;
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নথিপত্র পর্যালোচনা ও মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ততথ্যের বিশ্লেষণের আলোকে সার্বিক পর্যালোচনা, পর্যবেক্ষণ ও প্রয়োজনীয় সুপারিশসহ একটি প্রতিবেদন প্রণয়ন করবে ও জাতীয় কর্মশালায় প্রতিবেদনটি উপস্থাপন করবে। জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত মতামত সন্নিবেশ করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রণয়ন করবে; এবং
- প্রকল্প ব্যবস্থাপনা, প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ, জনবল নিয়োগ, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা, প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা আয়োজন, কর্ম পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন, সভার প্রতিবেদনের সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন, অগ্রগতির তথ্য প্রেরণ ইত্যাদি পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ।

#### ২.২ পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কর্মপরিকল্পনা

- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট সমস্ত তথ্যাবলী সংগ্রহ করে ডেস্কওয়ার্ক করবে;
- সেকেন্ডারি তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহ এবং সেই সকল তথ্য ও উপাত্ত যাচাই করবে;
- নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য প্রকল্প এলাকার শতভাগ এলাকা নমুনা হিসেবে গ্রহণ করবে;
- Assignment এ বর্ণিত কার্যপরিধির প্রতিটিকে বিবেচনা করবে এবং সে অনুযায়ী কাজ সম্পাদন করবে;
- পরামর্শক প্রতিষ্ঠান মাঠ পর্যায়ে সুবিধাভোগীদের সাক্ষাৎকার গ্রহণ এবং প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করবে;
- পরামর্শক প্রতিষ্ঠান প্রকল্প পরিচালক, সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়, এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ এবং প্রাসঙ্গিক অন্যান্য সুবিধাভোগী যেমন-অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেন প্রবীণ-প্রবীণা, জনপ্রতিনিধি ও অন্যান্য সেবা প্রদানকারীদের সাথে নিবিড় আলোচনা ও সভা অনুষ্ঠান করবে;
- পরামর্শক প্রতিষ্ঠান FGD সভা, এবং KII এবং Questionnaire Survey পরিচালনা করবে;
- পরামর্শক প্রতিষ্ঠান প্রয়োজনবোধে Case Study পরিচালনা করবে;
- তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহকালে প্রকল্প এলাকায় Beneficiary ও Stakeholder দের সাথে আলোচনার জন্য স্থানীয় পর্যায়ের কর্মশালার আয়োজন করবে;
- প্রকল্প এলাকা হতে প্রাপ্ত তথ্যাদির ওপর ভিত্তি করে নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন প্রস্তুত করবে এবং কর্তৃপক্ষের অনুমোদন গ্রহণ করবে;
- নিবিড় পরিবীক্ষণে প্রাপ্ত তথ্যাদিসমূহ Dissemination এর জন্য একটি জাতীয় পর্যায়ের কর্মশালার আয়োজন করবে এবং উক্ত কর্মশালা হতে প্রাপ্ত সুপারিশসমূহ সন্নিবেশপূর্বক সমীক্ষা প্রতিবেদনটি চূড়ান্ত করবে;
- চূড়ান্ত প্রতিবেদনের ৬০ কপি (বাংলায় ৪০ কপি এবং ইংরেজীতে ২০ কপি) মুদ্রণ করে মহাপরিচালক (সেক্টর-৮), আইএমইডি বরাবর দাখিল করবে। উল্লেখ্য এই মুদ্রণ ব্যয় পরামর্শক প্রতিষ্ঠান বহন করবে;
- সকল প্রতিবেদন অবশ্যই নিকষ ফন্টে মুদ্রণ করবে; এবং
- অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ কর্তৃক সময়-সময় আরোপিত অন্য যে কোন দায়িত্ব যথাযথভাবে সম্পন্ন করবে।

## ২.৩ সমীক্ষার পদ্ধতি

নমুনা হিসেবে শিশু পরিবারকে বিবেচনায় নিয়ে প্রকল্পের সম্ভাব্য সুবিধাভোগীদের থেকে নমুনা আকার নিম্নলিখিত ফর্মুলার মাধ্যমে নির্ণয় করা হয়েছে।

$$n = \frac{z^2 PQ}{e^2} \cdot (d. eff)$$

Where,

Z=1.96 (The value of the standard variation at 95% confidence level).

N=Sample size

P= Proportion/Probability of Success=0.5

q = 1-p= 0.5

e = allowable margin of error (5%) or precision level = 0.05

d.eff = design effect = 1.0 considering homogeneity of sample

উপরোক্ত মানগুলি ফর্মুলায় বসিয়ে দিলে  $n = 384$  পাওয়া যায়। সুতরাং নমুনার আকার হলো ৩৮৪।

## উত্তরদাতার নমুনা চয়ন

উল্লেখিত ৮টি শিশু পরিবার থেকে সাধারণ দ্বৈব চয়ন পদ্ধতি (এসআরএস) প্রয়োগ করে উত্তরদাতাদের সিস্টেমেটিক দ্বৈব চয়ন পদ্ধতির মাধ্যমে নির্বাচন করা হয়েছে। প্রকল্পের সুবিধাভোগী ও প্রকল্পের অন্যান্য বিভিন্ন ধরনের শ্রেণি-পেশার মানুষ, কৃষক, ব্যবসায়ী, শিক্ষক, ইমাম ও সরকারি শিশু পরিবারের নিকটে বসবাসকারী জনসাধারণের কাছ থেকে তথ্য নেয়া হয়েছে। তাছাড়া ফরিদপুরের প্রবীণ নিবাস থেকে প্রবীণদের সাক্ষাৎকার নেয়া হয়েছে।

### উত্তরদাতার নমুনা বন্টন

সারণি-৪; নির্বিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির তথ্যদাতার বিন্যাস

নং	নির্বাচিত বিভাগ	নির্বাচিত জেলা	নির্বাচিত উপজেলা	নির্বাচিত সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের নাম	নির্বাচিত সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের সংখ্যা	উত্তর দাতার বন্টন
০১	ঢাকা	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুঙ্গীপাড়া।	০১	৪৮
০২	ময়মনসিংহ	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ	০১	৪৮
০৩	চট্টগ্রাম	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী	০১	৪৮
০৪	সিলেট	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ	০১	৪৮
০৫	বরিশাল	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল	০১	৪৮
০৬	খুলনা	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা	০১	৪৮
০৭	রাজশাহী	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী	০১	৪৮
০৮	রংপুর	০১	০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট	০১	৪৮
মোট	০৮	০৮	০৮	০৮	০৮	৩৮০

### গুণগত পদ্ধতির ব্যবহার

সমীক্ষায় গুণগত পদ্ধতি হিসেবে ‘কী ইনফরমেন্টস্ ইন্টারভিউ (KII) এবং ফোকাসগ্রুপ ডিসকাসশন (FGD) ব্যবহার করা হয়েছে।

### ‘কী ইনফরমেন্টস্ ইন্টারভিউ (KII)

KII পদ্ধতিতে শিশু পরিবারের তত্ত্বাবধায়ক, শিক্ষক, সমাজসেবা অধিদপ্তরের কর্মকর্তাবৃন্দ, প্রকল্প পরিচালকের দপ্তরের কর্মকর্তাবৃন্দ এবং বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারের সাক্ষাৎকার নেয়া হয়েছে। এ সংক্রান্ত মোট KII এর সংখ্যা ৩৫টি।

### ফোকাস গ্রুপ ডিসকাসশন

- ❖ প্রকল্প এলাকার জনগণের প্রকল্প কার্যক্রম চলাকালীন প্রকল্প থেকে প্রাপ্ত সুবিধা ও অসুবিধা সংক্রান্ত তথ্য জানার জন্য প্রকল্প এলাকার মধ্যে ২৪টি FGD করা হয়। এ ক্ষেত্রে প্রতিটি শিশু পরিবারে এফজিডি ৩টি।
- ❖ প্রতিটি FGD প্রকল্প অঞ্চলের এমন জায়গায় করা হয়েছে যাতে সকল অংশগ্রহণকারী উক্ত স্থানে সহজে আসতে পারে এবং অবাধে মতামত প্রদান করতে পারে। এফজিডি সভা একজন সঞ্চালক দ্বারা পরিচালিত হয়েছে যিনি প্রকল্প সম্পর্কিত বিষয়ের উপর সভায় আগত সকলকে মুক্তভাবে কথা বরার জন্য উৎসাহিত করেছেন।
- ❖ প্রস্তাবিত এফজিডিগুলো FGD গাইডলাইন অনুসারে পরিচালিত হয়েছে এবং গাইডলাইন উল্লিখিত সূচক অনুযায়ী ধারাবাহিকভাবে আলোচনা করে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

## KII এর উত্তরদাতার চয়ন

প্রকল্প সম্পর্কে সম্যক তথ্য লাভের জন্য KII এর মাধ্যমে নিম্নবর্ণিত কর্মকর্তা ও অংশীজনকে উত্তরদাতা হিসেবে নির্বাচন করা হয়েছে।

উত্তরদাতা দপ্তর/ শ্রেণি	উত্তরদাতা	সংখ্যা
সমাজ অধিদপ্তর	মহাপরিচালক, পরিচালক, উপপরিচালক, সহকারী পরিচালক, উপজেলা সমাজসেবা অফিসার, জেলা সমাজসেবা অফিসার	১০ জন
প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর	প্রকল্প পরিচালক	১ জন
ডিপিপি প্রণয়নকারী কর্মকর্তা	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগের কর্মকর্তা	১ জন
প্রজেক্ট ম্যানেজমেন্ট ইউনিটের কর্মকর্তা	সংস্থার প্রজেক্ট ম্যানেজমেন্ট ও মনিটরিং বিভাগ এর দায়িত্বশীল কর্মকর্তা	৩ জন
প্রকল্পের পিআইসি ও পিএসসি কমিটির কর্মকর্তা	কমিটির সদস্য	১ জন
সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়	যুগ্মসচিব/উপসচিব	১ জন
শিশু পরিবারের কর্মকর্তা	তত্ত্বাবধায়ক, শিক্ষক	৮ জন
অন্যান্য অংশীজন	স্থানীয় প্রতিনিধি, অন্যান্য পেশাজীবী (শিক্ষক, ইমাম, কৃষক ইত্যাদি) এবং সামাজিক ও রাজনৈতিক গণ্যমান্য ব্যক্তি	১০

সারণি-৫; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির নমুনা সংখ্যার সংক্ষিপ্ত বিবরণের তথ্য

ক্রমিক নং	পরিবীক্ষণ পদ্ধতি	সংখ্যা	মন্তব্য
০১	সুবিধাভোগী প্রবীণ-প্রবীণা সমীক্ষা	৩৮৪	
০২	কেআইআই/ নিবিড় সাক্ষাৎকার	৩৫	
০৩	এফজিডি	২৪	
০৪	কেস স্টাডি	সুবিধামত (যদি থাকে)	
০৫	পর্যবেক্ষণ	৮টি জেলার ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত ৮টি শান্তি নিবাস	অবকাঠামো এবং সেবা/ সেবাপ্রতিষ্ঠান, সেবা প্রদানকারী কর্তৃক গৃহীত পদক্ষেপ।
০৬	কর্মশালা (জাতীয় ও স্থানীয় )	০২	

## ২.৪ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পদ্ধতি

গ্রীনটেক অ্যাসোসিয়েটস বর্তমান নিবিড় পরিবীক্ষণের উদ্দেশ্য অনুযায়ী গুণগত এবং পরিমাণগত উভয় পদ্ধতি ব্যবহার করেছে। এই নিবিড় পরিবীক্ষণের তথ্য প্রাথমিক এবং দ্বিতীয় উভয় উৎস থেকে সংগৃহীত হয়েছে। ডিপিপি হতে এই

প্রকল্পের অঙ্গ এবং ফলাফলসমূহ সম্পর্কে সম্যক ধারণা অর্জন এবং সোয়াট অ্যানালাইসিসের মাধ্যমে প্রকল্পের সবলদিক, দুর্বলদিক, সুযোগ-সুবিধাসমূহ ও ঝুঁকিগুলো চিহ্নিত করাসহ অন্যান্য প্রাসঙ্গিক তথ্যাদি পর্যালোচনা করা হয়েছে।

### ২.৪.১ সরাসরি সাক্ষাৎকার সমীক্ষা

সংখ্যাগত তথ্য বিশ্লেষণ পদ্ধতিতে প্রকল্প এলাকায় বসবাসরত প্রকল্প উপকারভোগী উত্তরদাতাদের নিকট হইতে প্রকল্পের কার্যক্রম ও এর ফলাফলসহ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পর্কে তথ্যাদি সরাসরি সাক্ষাৎকারের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে। এখানে প্রকল্প উপকারভোগী উত্তরদাতা বলতে প্রকল্প উপকারভোগী উত্তরদাতাকে বুঝায়। যেখানে প্রকল্পের সার্বিক কর্মকান্ড পরিচালিত হয়েছে।

### ২.৫ তথ্য সংগ্রহের পদ্ধতি

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমে তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণের জন্য যে সকল পদ্ধতি গ্রহণ করা হবে তা নিম্নে উল্লেখ করা হলো:

- সেকেন্ডারী ডকুমেন্ট পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ।
- ফোকাস গ্রুপ আলোচনা।
- কী ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ।
- কেস স্টাডি সমীক্ষা পদ্ধতি।
- ভৌত পর্যবেক্ষণ।
- স্থানীয় ও জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা।

তথ্যসংগ্রহ ও বিশ্লেষণের জন্য নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমের পদ্ধতিগুলো নিম্নে আলোচনা করা হলো:

#### ২.৫.১ সেকেন্ডারী ডকুমেন্ট পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ:

সেকেন্ডারী ডকুমেন্ট পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণে মূলডিপিপি, প্রকল্পের বিভিন্ন ধাপে প্রস্তুতকৃত অগ্রগতি প্রতিবেদন, আইএমইডি কর্তৃক পরিদর্শন প্রতিবেদন, প্রকল্পকর্তৃক ক্রয় প্রক্রিয়ার বিভিন্ন নথিপত্রসহ প্রকল্প বাস্তবায়নের সাথে সংশ্লিষ্ট অন্যান্য সেকেন্ডারী ডকুমেন্টসমূহ নিখুঁতভাবে পর্যবেক্ষণ, পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এই পরিপেক্ষিতে প্রকল্প গ্রহণ, অনুমোদন ও সংশোধনের যৌক্তিকতা ও বিচ্যুতি (যদি থাকে) পর্যালোচনা, প্রকল্পের আর্থিক ভৌত লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে অগ্রগতি ও অর্জন, ক্রয় প্রক্রিয়ায় সরকারী নীতিমালা অনুসরণ বা বিচ্যুতি (যদি থাকে) হয়ে থাকলে তার কারণ, স্পেসিফিকেশন অনুসারে কার্য সম্পাদন ইত্যাদি পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে।

#### ২.৫.২ ফোকাস গ্রুপ আলোচনাঃ

এফজিডি গাইড লাইনের মাধ্যমে সমাজসেবা অধিদপ্তরের অধীন উপজেলায় কর্মরত সদস্য, শান্তি নিবাসের উপকারভোগী প্রবীণ-প্রবীণা, শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের বড় আপা, বড় ভাই, খেরাপিষ্ট, নার্স, বাবুর্চি, এবং সেবাপ্রদানকারীরা, স্থানীয় জনপ্রতিনিধি, স্থানীয় মসজিদের ইমাম, প্রার্থনা কক্ষের ইমাম, সিটি কর্পোরেশন/পৌরসভা/ইউনিয়নের প্রতিনিধি, ওয়ার্ডকমিশনার/মেম্বার, স্থানীয় ব্যক্তিবর্গদের সাথে ফোকাস গ্রুপ আলোচনা আলাদাভাবে পরিচালিত হয়েছে। সমীক্ষায় মোট ২৪টি ফোকাস গ্রুপ আলোচনা করা হয়েছে। প্রতিটি ফোকাস গ্রুপে ১০

থেকে ১২ জন অংশগ্রহণকারী উপস্থিত ছিল। তথ্য সংগ্রহকারীগণ ফোকাস গ্রুপ আলোচনার গুরুত্বপূর্ণ বিষয়গুলো উপস্থাপন ও উওর লিপিবদ্ধ করেছেন।

### ২.৫.৩ মূল তথ্যদাতা সাক্ষাৎকার (KIIs)

ভালভাবে বিষয়টি বোঝার জন্য সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের নিয়ে মূল তথ্যদাতাদের সাক্ষাৎকার (KII) পরিচালনা করা হয়েছে। সমাজসেবা অধিদপ্তর, ৮টি বিভাগের ৮টি জেলার ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত ২৫ শয্যার ৮টি শান্তি নিবাস এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট ইনচার্জের সাথে কেআইআই পরিচালনা করা হয়েছে। এজন্য প্রয়োজনীয় নির্দেশাবলী প্রস্তুত করা হয়েছে। TOR-এ উল্লিখিত উদ্দেশ্য পূরণের জন্য বিভিন্ন টুলস ব্যবহার করে সরাসরি উপকারভোগীদের সাথে পরামর্শক সভার আয়োজন করা হয়েছে। পরামর্শক দল প্রকল্পের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিদের নিয়ে গভীর অনুসন্ধানমূলক আলোচনা ও পরামর্শক সভা করেছে, যেখানে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়, বিশেষ করে ক্রয় সংক্রান্ত কাজ নিয়ে আলোচনা করা হয়েছে। এজন্য নির্দেশাবলী প্রস্তুত করা হয়েছে। KII ও পরামর্শ সভা থেকে প্রাপ্ত ফলাফল ও মতামত আলোচনা করা হয়েছে।

### ২.৫.৪ কেস স্টাডিঃ

প্রকল্পটির সামগ্রিক বিষয়াবলী বিশ্লেষণের জন্য আইএমইডি-এর কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনার ভিত্তিতে কেস স্টাডির বিষয় ঠিক করা হয়েছে। কেস স্টাডি করার সময় একজন সফল উপকারভোগী প্রবীণ বা প্রবীণা ও সফল কর্মকর্তা/কর্মচারীর ঘটনাকে বিস্তারিতভাবে তথ্য হিসাবে বিবেচনায় নিয়ে সংগ্রহ করা হয়েছে।

### ২.৫.৫ ভৌত পর্যবেক্ষণঃ

পর্যবেক্ষণ চেকলিস্ট অনুযায়ী পরামর্শক ও তথ্য সংগ্রহকারী প্রকল্প কার্যক্রম ও বর্তমান অবস্থা সরাসরি পরিদর্শন ও পর্যবেক্ষণ করেছেন। মাঠ পর্যায়ে ৮টি শিশু পরিবারের ভিতর ২৫ শয্যার ৮টি শান্তি নিবাস থেকে শান্তি নিবাসের তথ্য ও আধুনিক সেবা সংক্রান্ত বিভিন্ন তথ্যাদি কী ইনফরমেন্ট সমীক্ষার মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে।

### ২.৫.৬ স্থানীয় ও জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালাঃ

আইএমইডি, সমাজসেবা অধিদপ্তরসহ প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য সরকারী ও বেসরকারী প্রতিষ্ঠানের প্রধান প্রধান কর্মকর্তাবৃন্দের সাথে স্থানীয় পর্যায়ে ১টি কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়েছে ও জাতীয় পর্যায়ে ১টি কর্মশালা অনুষ্ঠিত হবে যেখানে আনুমানিক ৪০-৪৫ জন অংশগ্রহণকারী উক্ত কর্মশালাগুলোতে উপস্থিত থাকবেন।

### ২.৫.৭ উপকারভোগী উত্তরদাতাদের প্রশ্নাবলী প্রণয়ন

উপাত্তের প্রয়োজনে উত্তরদাতা ভিত্তিক খসড়া প্রশ্নপত্র বা উপকরণ প্রস্তুত করা হয়েছে। পরিবীক্ষণ উপকরণসমূহ বা প্রশ্নপত্র প্রারম্ভিক পর্যায়ে যথাযথ যাচাই-বাছাইয়ের আলোকে তৈরী করা হয়েছে। নির্দেশিত উদ্দেশ্যের সঙ্গে সামঞ্জস্যপূর্ণ এসব উপকরণের মধ্যে রয়েছে:

- সরাসরি মাঠ সমীক্ষার চেকলিস্ট।
- এফজিডি এর চেকলিস্ট।
- কেআইআই চেকলিস্ট।

- অবকাঠামো সংক্রান্ত চেকলিস্ট।
- ক্রয় সংক্রান্ত চেকলিস্ট/ গাইড লাইন।
- প্রকল্প পরিচালক মহোদয়ের জন্য চেকলিস্ট। ইত্যাদি

সারণি-৬; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহের সংক্ষিপ্তরূপের তথ্য

কার্যক্রম	অংশগ্রহণকারী/উত্তরদাতা	উত্তরদাতার সংখ্যা	উত্তরদাতার ধরণ
ক. সংখ্যাগত সমীক্ষা ( প্রশ্নাবলী ব্যবহার করে সরাসরি সাক্ষাৎকার )			
ক-১ প্রোগ্রামগ্রুপ	প্রকল্প উপকারভোগী উত্তরদাতা	৩৮৪	প্রকল্প এলাকায় বসবাসকারী সকল ধরণের উপকারভোগী যেমন প্রবীণ- প্রবীণা, শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের বড় আপা, বড় ভাই, থেরাপিষ্ট, নার্স, বাবুর্চি, এবং সেবাপ্রদানকারীরা, স্থানীয় জনপ্রতিনিধি, স্থানীয় মসজিদের ইমাম, প্রার্থনা কক্ষের ইমাম ও অন্যান্য
	মোট	৩৮৪	
খ. গুণগত সমীক্ষা			
খ-১ এফজিডি	উপজেলা সমাজসেবা, প্রবীণ-প্রবীণা, শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের বড় আপা, বড় ভাই, থেরাপিষ্ট,নার্স, বাবুর্চি, এবং সেবাপ্রদানকারীরা, স্থানীয় জনপ্রতিনিধি, স্থানীয় মসজিদের ইমাম, প্রার্থনা কক্ষের ইমাম ও অন্যান্য	২৪	উপজেলা সমাজসেবা, প্রবীণ-প্রবীণা, শিশু পরিবারের ভিতর স্থাপিত শান্তি নিবাসের বড় আপা, বড় ভাই, থেরাপিষ্ট,নার্স, বাবুর্চি, এবং সেবাপ্রদানকারীরা, স্থানীয় জনপ্রতিনিধি, স্থানীয় মসজিদের ইমাম, প্রার্থনা কক্ষের ইমাম ও অন্যান্য
	মোট	(২৪*১০)=২৪০	
খ-২ মুখ্য ব্যক্তিবর্গের সাক্ষাৎকার (কেআইআই)	প্রকল্প বাস্তবায়নকারী কর্মকর্তা এবং শান্তি নিবাসের এর কর্মকর্তা	২৫	প্রকল্প পরিচালক, উপ- প্রকল্প পরিচালক, পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের প্রকৌশলী, পরামর্শদাতা, সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের জেলা ও উপজেলা পর্যায়ের কর্মকর্তাবৃন্দ, শান্তি নিবাসের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা
	শান্তি নিবাসের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা	১০	কর্মকর্তা যারা প্রকল্পের সাথে সংশ্লিষ্ট

## ২.৬ SWOT বিশ্লেষণ



উপকারভোগীর কাছ থেকে সমীক্ষার প্রশ্নাবলী বিশ্লেষণের মাধ্যমে প্রকল্পের সবলদিক, দুর্বলদিক, সুযোগ-সুবিধা ও ঝুঁকি নিরূপনের জন্য তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। তাছাড়া এফজিডি, কেআইআই ও মাঠ পর্যায়ের উপকারভোগীদের সমীক্ষার মাধ্যমে সোয়াট বিশ্লেষণ করা হয়েছে। বিভিন্ন প্রশ্নাবলী হতে প্রাপ্ত তথ্যগুলো সমন্বয় করে খসড়া প্রতিবেদনে উল্লেখ করা হয়েছে।

## ২.৭ সমীক্ষার কাজে ব্যবহৃত নির্দেশক/ সূচকসমূহ

- উপযুক্ত নির্ণায়কের মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহের জন্য চলকসমূহের তালিকা বিভিন্ন নির্ণায়কের লক্ষ্য এবং সঠিক অগ্রগতির মধ্যে তুলনা করা
- লক্ষ্যমাত্রা এবং প্রকৃত প্রাক্কলন অবস্থা পর্যালোচনা করা এবং পিপিআর/দাতা এর প্রিলিমিনারী নির্দেশিকা অনুসরণ করে সম্পত্তির প্রক্রিয়াকরণ (দরপত্রের অনুমোদন, অনুমোদন প্রক্রিয়া, চুক্তি ইত্যাদি) আমদানির প্রক্রিয়াটি পরীক্ষা করে দেখা;
- ক্রয় সম্পর্কিত ফাংশন বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্পের বিভিন্ন উপদানের বাস্তবায়ন অবস্থা তদন্ত;
- প্রকল্পের শক্তি এবং দুর্বলতা মূল্যায়ন করা;
- উত্তর দাতার বৈশিষ্ট্য, বয়স, শিক্ষা, বৈবাহিক অবস্থা, কর্মসংস্থান, অবস্থা, উন্নয়ন কাজে অংশগ্রহণ, প্রকল্পে হস্তক্ষেপ, প্রকল্প থেকে প্রাপ্ত আর্থসামাজিক সুবিধা গ্রহণ, প্রকল্পের প্রভাব।
- প্রকল্পের অবকাঠামোগুলির দক্ষ ও কার্যকরীব্যবহার, “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প এর অবকাঠামো সুবিধা, টাকা এবং সময় বাঁচাতে কর্মকান্ড সম্প্রসারণের উপরোক্ত উপাদানের ব্যবহার এবং প্রভাব;
- প্রকল্প কর্মীদের এবং কমিউনিটি নেতাদের সহায়তা এবং কার্যকরী অংশগ্রহণ; এবং
- সবলতা এবং দুর্বলতা, কার্যক্রম বাস্তবায়ন, সীমাবদ্ধতা এবং পারফরম্যান্স আরও উন্নতির জন্য সুপারিশ।

## ২.৮ মাঠকর্মী নিয়োগ, পরিচিতি ও প্রশিক্ষণ

গ্রীণটেক এসোসিয়েটস (জিটিএ) তার মাঠ পর্যায়ের কর্মীদের প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার উদ্দেশ্যে তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ ব্যবহারে দক্ষ করে তোলার জন্য ২দিন ব্যাপি প্রশিক্ষণের আয়োজন করেছে। পরামর্শক দল শ্রেণীকক্ষে বক্তৃতা দেওয়া ছাড়াও প্রদর্শনীর মাধ্যমে উপাত্ত সংগ্রহের উপকরণ ব্যবহার করে মাঠ পর্যায় থেকে কিভাবে উপাত্ত সংগ্রহ করতে হয়, কিভাবে বাস্তব ক্ষেত্রে সাক্ষাৎকার নিতে হয় এসব বিষয়ে প্রশিক্ষণার্থীদের হাতে কলমে শিক্ষা প্রদান করবেন। উক্ত প্রশিক্ষণ কর্মশালায় আইএমইডি এর কর্মকর্তাবৃন্দ ও প্রকল্প পরিচালক মহোদয় উপস্থিত থেকে তাদের মূল্যবান পরামর্শ প্রদান করেছেন।

প্রশিক্ষণে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নিম্নলিখিত বিভিন্ন কর্মকাণ্ডের সঙ্গে তাদের পরিচিত করার বিষয়ে জোর দেয়া হয়েছে:

- প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও উপাদানসমূহ;
- এই নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পটভূমি ও উদ্দেশ্য;
- নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার কার্যপদ্ধতি;

- নমুনা চয়ন (Sample selection);
- উত্তরদাতাদের সঙ্গে সংযোগ স্থাপন ও সাক্ষাৎকার কৌশল;
- প্রশ্নপত্র পরিকল্পনাভাবে বোঝা;
- এই নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার বিস্তারিত কার্যপদ্ধতি;
- কার্যপদ্ধতির আঞ্জিকে এফজিডি (FGD) ও কেআইআই (KII) পরিচালনার কৌশল;
- নমুনায়ন কৌশল;
- পরিদর্শকের ভূমিকা;
- প্রশ্নপত্রের বিভিন্ন বিষয়ে বিস্তারিত নির্দেশনা;
- মাঠ পর্যায়ে সাক্ষাৎকারের প্রশ্নপত্র সম্পাদন;
- রেকর্ড সংরক্ষণ পদ্ধতি; এবং
- অন্যান্য প্রাসঙ্গিক বিষয়।

## ২.৯ তথ্যের গুণগত মান নিয়ন্ত্রণ কৌশল

তথ্যের গুণগত মান নিয়ন্ত্রনে নিম্নোক্ত সতর্কতামূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

### প্রিপারেশন স্টেজ

- নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য সঠিক সমীক্ষা পদ্ধতি প্রণয়ন;
- তথ্য সংগ্রহ প্রশ্নমালা ও এফজিডি গাইড লাইন প্রণয়ন;
- তথ্য সংগ্রহকারীদের জন্য মানসম্মত প্রশিক্ষণ; এবং
- সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের সঙ্গে আলোচনা সাপেক্ষে প্রশ্নমালা প্রি-টেস্টিং ও চূড়ান্তকরণ।

### ইমপ্লিমেন্টেশন স্টেজ

- পরিকল্পনা ও সময় অনুযায়ী মাঠপর্যায়ে প্রয়োজনীয় তথ্য সংগ্রহ;
- পরামর্শক টিম কর্তৃক মাঠ পরিদর্শন;
- পরামর্শক কর্তৃক তথ্য সংগ্রহের কার্যক্রমের অবিচ্ছিন্ন মনিটরিং;
- পরামর্শক কর্তৃক মাঠ পর্যায়ের কার্যক্রমের তত্ত্বাবধান;
- পিডি, মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা ও সংশ্লিষ্ট স্টেকহোল্ডারদের সাথে নিবিড় পর্যালোচনা সভা করা; এবং
- তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রমের চেকিং এবং ক্রস চেকিং।

### ডকুমেন্টেশন স্টেজ

- সংগৃহীত তথ্যের ৫% চেক করা হয়েছে;
- লজিক্যাল কনসিসটেন্সি চেকিং টেকনিক ব্যবহার করা হয়েছে;
- সোয়াট বিশ্লেষণ করা হয়েছে;
- সমীক্ষার ফাইন্ডিংস তুলে ধরার জন্য জাতীয় ওয়ার্কশপের আয়োজন করা হয়েছে; এবং
- নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদনের গুণগত মান রক্ষা করা হয়েছে।
- 

## ২.১০ তথ্য সংগ্রহ

- উপাত্ত সংগ্রহের ক্ষেত্রে দুইটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়ের উপর জোরারোপ করা হয়েছে যথা:
  - অভিজ্ঞ এবং দক্ষ তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ করার মধ্যে দিয়ে উপাত্তের মান ও গুণগত দিক বজায় রাখা হয়েছে। এ ক্ষেত্রে উপাত্ত সংগ্রহের গুণগত প্রক্রিয়া মাঠ পর্যায়ে তত্ত্বাবধান ও নিয়মিত মনিটরিং এর মাধ্যমে নিশ্চিত করা হয়েছে; এবং

- তথ্য সংগ্রহের সময় গবেষণার নৈতিক বিষয়গুলো গুরুত্ব পাবে। এক্ষেত্রে তথ্য নেওয়ার আগে উওরদাতার সম্মতি গ্রহণ করা হয়েছে। এবং তার যথাযথ গোপনীয়তা বজায় রাখা হয়েছে।

### ২.১১ ডাটা এন্ট্রি প্রক্রিয়াকরণ, বিশ্লেষণ ও প্রতিবেদন প্রণয়ন

মাঠ পর্যায়ের তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রম সূচারুরূপে সম্পন্ন করার পাশাপাশি সংগৃহীত তথ্য কম্পিউটারে এন্ট্রি ও বিশ্লেষণের জন্য কম্পিউটারে প্রোগ্রাম তৈরি করা হয়েছে। এ ক্ষেত্রে MS Access এবং SPSS সূত্র ব্যবহার করা হয়েছে। ডাটা এন্ট্রির কাজ সম্পাদনের পর ডাটা বিশ্লেষণের জন্য ডাটা টেবুলার ফর্মে উপস্থাপন, গ্রাফ/চার্ট ইত্যাদির মাধ্যমে তথ্য উপস্থাপন ও প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে।

### ২.১২ সময় ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা

চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ ১৬ ফেব্রুয়ারী ২০২৩ইং। ১৬ ফেব্রুয়ারী ২০২৩ইং থেকে জুন ২০২৩, পর্যন্ত মোট ৪ মাস বা ১২০ দিন এর মধ্যে গ্রীনটেক অ্যাসোসিয়েটস (জিটিএ) নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটি পরিচালনা করেছেন এবং এটা পরিচালিত হয়েছে নিম্ন লিখিত কার্যক্রমের ছকের মাধ্যমে। নিম্নে কার্যক্রমগুলো ছকে বিস্তারিত বর্ণনা করা হলোঃ

সারণি-৭; নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের আওতায় প্রকল্পটির বিস্তারিত কার্যক্রম ও সময় সূচির তথ্য

নং	পর্যায় ও কার্যক্রম সমূহ	কাজ শুরুর তারিখ	কাজ শেষের তারিখ	মোট সময় কাল
১	পর্যায় -১: আরম্ভের তারিখ	১৬/০২/২০২৩ইং		
২	পর্যায়-২: প্রভুতিমূলক পর্যায়			৪৭ দিন
২.১	ডিপিপি নিরীক্ষণ প্রতিবেদন ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট নথি পর্যালোচনা এবং মাঠ পরিদর্শন	১৬/০২/২০২৩ইং- ২০/০২/২০২৩ইং		
২.২	ডিজাইন ও তথ্যসংগ্রহ টুলস চূড়ান্তকরণ, প্রস্কাবলী, নির্দেশাবলী, চেকলিস্ট এবং খসড়া প্রারম্ভিক প্রতিবেদন দাখিল	২১/০২/২০২৩ইং- ১০/০৩/২০২৩ইং		
২.৩	কারিগরি স্টিয়ারিং সভা পর্যালোচনা, তথ্যসংগ্রহ টুলসের প্রাক পরিবীক্ষণ	১১/৩/২০২৩ইং-২৫/০৩/২০২৩ইং		
২.৪	ইনসেপশন প্রতিবেদন দাখিল, আইএমইডি থেকে অনুরোধ পত্র প্রাপ্তি	২৬/০৩/২০২৩ইং-৩০/৩/২০২৩ইং		
২.৫	জনবল নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ	৩১/০৩/২০২৩ইং-০৩/০৪/২০২৩ইং		
	পর্যায়-৩ তথ্য সংগ্রহ পর্যায়			২৪ দিন
৩.১	নমুনা চূড়ান্তকরণ, সুবিধাভোগীদের সাক্ষাৎকার ও তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রম পরিচালনাসহ ডাটা সংগ্রহ।	০৪/০৪/২০২৩ইং-১৯/০৪/২০২৩ইং		
৩.২	সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাবৃন্দ ও কি ইনফরমেন্টদের সাথে সাক্ষাৎকার পরিচালনা।	১২/০৪/২০২৩ইং-১৭/০৪/২০২৩ইং		
৩.৩	মাঠ পর্যায়ে সুপারভিশন ও মান নিয়ন্ত্রন তদারকি	১৮/০৪/২০২৩ইং-২১/০৪/২০২৩ইং		
৩.৪	প্রস্কাবলী/ চেকলিস্ট এডিটিং	২২/০৪/২০২৩ইং-২৭/০৪/২০২৩ইং		
৩.৫	স্থানীয় পর্যায়ের স্টেকহোল্ডার ও সুবিধাভোগীদের সাথে কর্মশালা	২৭/০৪/২০২৩ইং		
৪	পর্যায় – ৪: তথ্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ পর্যায়			১৮ দিন
৪.১	কোডিং, ডাটা ক্লিনিং, নকশা ও নির্মাণ	২৭/০৪/২০২৩ইং-০৪/০৫/২০২৩ইং		
৪.২	প্রথম খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন; দ্বিতীয় খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন ও জমা।	০৫/০৫/২০২৩ইং-১৫/০৫/২০২৩ইং		
৫	পর্যায়-৫: প্রতিবেদন প্রণয়ন			১৫ দিন
৫.১	কারিগরি ও স্টিয়ারিং কমিটির সভাগুলো পর্যালোচনা	১৬/০৫/২০২৩ইং-১৮/০৫/২০২৩ইং		
৫.২	প্রচারণামূলক কর্মশালা; কর্মশালার জন্য খসড়া প্রতিবেদন দাখিল ও কর্মশালায় অংশগ্রহণ	১৯/০৫/২০২৩ইং-২৩/০৫/২০২৩ইং		
৫.৩	কর্মশালার পর খসড়া প্রতিবেদন সংশোধন এবং চূড়ান্ত প্রতিবেদন দাখিল	২৪/০৫/২০২৩ইং-২৬/০৫/২০২৩ইং		
৫.৪	চূড়ান্ত প্রতিবেদন হিসেবে ৬০ মুদ্রিত কপি দাখিল (৪০ কপি বাংলা ও ২০ কপি ইংরেজী)।	৩১/০৫/২০২৩ইং		

## তৃতীয় অধ্যায়

### ফলাফল পর্যালোচনা

#### ৩.১ প্রকল্প বাস্তবায়নের সংক্ষিপ্ত বিবরণ

৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ৫-তলা ভিতের উপর ৩ তলা শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে। প্রতিটি ভবনের আয়তন প্রায় ১৬২১ বর্গমিটার। সকল জেলার সকল সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর শান্তি নিবাসের জন্য একই টাইপের নকশা প্রণয়ন করা হয়েছে। প্রতি ভবনের জন্য আদর্শ জমির পরিমাণ ৩০ শতাংশ। কোন কোন স্থানে জমির সাইজের কারণে মিরর ইমেজ এ ভবন নির্মাণ করতে বা ভবনের দিক পরিবর্তন করতে হয়েছে। প্রতিটি জেলার সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণে পাইল ফাউন্ডেশন বা ম্যাট ফাউন্ডেশন করা হয়েছে। লালমনিরহাট এবং ময়মনসিংহে ম্যাট ফাউন্ডেশন এবং বাকী জায়গায় পাইল ফাউন্ডেশন করা হয়েছে। বর্তমানে ৮টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের কাজ শেষ পর্যায়ে আছে। প্রতিটি ভবনে একটি করে লিফটের ব্যবস্থা আছে। লিফটের দরপত্র আহবান করা হয়েছে। প্রতিটি ভবনে PABX, INTERNET, WIFI, COMPUTER NETWORKING, CCTV ব্যবস্থা রাখা হয়েছে। প্রতিটি ভবনেই পার্কিং এর ব্যবস্থা আছে বা গাড়ির গ্যারেজ আছে। রেইন-ওয়াটার হার্ডস্টিং, আন্ডার গ্রাউন্ড পানির ট্যাংক, ওভারহেড পানির ট্যাংক, ডিপটিউবওয়েল ও পাম্প হাউজের ব্যবস্থা আছে। জেনারেটর এর সংস্থান রাখা হয়েছে। স্থাপত্য নকশা পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রতিবন্ধীদের জন্য বাথরুমে রেলিং বা হ্যান্ডেল দেওয়া হয়নি। ৮টি সাইটের মধ্যে ৭টি সাইটের সয়েল টেস্টের রিপোর্ট অনুযায়ী মাটির ভারবাহন ক্ষমতা ভাল থাকায় পাইলের দৈর্ঘ্যের পরিমাণ বা গভীরতার পরিমাণ ৪০-৫০ ফুটের মধ্যে ছিল। কিন্তু খুলনা সাইটে সয়েল টেস্টের রিপোর্ট অনুযায়ী মাটির ভারবাহন ক্ষমতা খুব কম। তাই খুলনায় পাইলের দৈর্ঘ্যের পরিমাণ বা গভীরতার পরিমাণ ছিল ৭০ ফুট।

#### ৩.২ ডিপিপি/আরডিপিপি পর্যালোচনা

৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন নামে প্রকল্পটি ২০১৯ সালে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের যাচাই বাছাই কমিটি কর্তৃক অনুমোদন পায়। পরবর্তীতে ডিসেম্বর ২০১৯ সালে ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন নামে প্রকল্পটি মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদনের সুপারিশ করা হয়। গত ২২/০৭/২০২০ তারিখে প্রকল্পের আরম্ভের তারিখ জুলাই ২০২০ ঠিক রেখে একনেক সভা কর্তৃক প্রকল্পের ডিপিপি অনুমোদিত হয় এবং গত ২৭/১০/২০২০ তারিখে জিও অনুমোদিত হয়। দেখা যায় যে, প্রকল্প অনুমোদনের তিন মাস পরে জিও জারি করা হয়। গত ২২/০২/২০২১ তারিখে প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ করা হয়। প্রকল্প অনুমোদনের প্রায় ৫ মাস পরে প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ করা হয়। ২০২০ সালে প্রকল্পটি প্রাথমিকভাবে শুরু হওয়ার পর ২০২১ সালে বাস্তবে রূপ নেওয়ার জন্য প্রায় ৭ মাস সময় নেয়।

প্রকল্পের শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ক্ষেত্রে বালক-বালিকা এবং যে সকল সরকারি শিশু পরিবারে সহজে বেশি জমি পাওয়া যাবে সেই সকল সরকারি শিশু পরিবারকে অগ্রাধিকার দেওয়ার সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।

- মূল ডিপিপি থেকে আরডিপিপি'তে ১০.৮৪% ব্যয় এবং ৫০% সময় বৃদ্ধি পেয়েছে যার থেকে প্রতীয়মান হয় যে, মূল ডিপিপি'তে মেয়াদ ও প্রাক্কলন যথার্থ ছিল না।
- প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ফিজিবিলিটি স্টাডি করা হয়নি। এর ফলে প্রকল্প গ্রহণকালীন প্রকল্পের চাহিদা সম্পর্কিত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। ফিজিবিলিটি স্টাডি করা হলে প্রকল্পের ঝুঁকিগুলো পূর্বেই জানা যেত এবং প্রকল্পের সময় নির্ধারণ করা যুক্তিসঙ্গত হতো।
- ডিপিপিতে উল্লেখিত বছরভিত্তিক যে ভৌত ও আর্থিক টার্গেট/লক্ষ্যমাত্রা দেওয়া আছে তা বাস্তব সম্মত মনে হয়নি। কারণ ২০২০-২০২১-২০২২ পর্যন্ত ২ অর্থ-বছরের প্রকল্পের আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৪০৬৮.৯০ লক্ষ টাকা কিন্তু প্রকৃত ব্যয় হয়েছে মাত্র ৫৭০.১৭ লক্ষ টাকা যা অনেক কম।
- ডিপিপি প্রণয়নকালীন প্রকল্পের নির্মাণ কাজের লে-আউট-ড্রয়িং এর পাশাপাশি বিস্তারিত স্থাপত্য নকশাসহ (Working Drawing) ডিপিপি প্রণয়ন করা উচিত। কারণ স্ট্রাকচারাল, আর্কিটেকচারাল ও E/M ড্রয়িংসহ ডিপিপি প্রণয়ন করা হলে প্রকল্পের মূল্য পরিবর্তনসহ নানা ধরনের জটিলতার একটি স্থায়ী সমাধান হওয়া সম্ভব এবং সময় সম্পর্কে সম্যক ধারণা পাওয়া যেত।

### ৩.৩ অর্থবছর ভিত্তিক আরএডিপি/এডিপি'তে অর্থ বরাদ্দ, অর্থছাড় ও প্রকৃত ব্যয় পর্যালোচনা

অর্থবছর ভিত্তিক আরএডিপি/এডিপি'তে অর্থবরাদ্দ, অর্থছাড় ও প্রকৃত ব্যয়ের বিস্তারিত নিম্নের সারণি ৩.৩.১ এবং সারণি ৩.৩.২ এ দেওয়া হলো-

সারণি ৩.৩.১ এডিপি'তে অর্থ বরাদ্দ, অর্থছাড় ও প্রকৃত ব্যয়

অর্থবছর	ডিপিপি /সংস্থান	এডিপি/ বরাদ্দ	অর্থ ছাড়	প্রকৃত ব্যয়	এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত প্রকৃত ব্যয় (মোট প্রকল্প ব্যয়ের %)
২০২০-২০২১	৩৭৫.২৪	৩১.০০	২৩.৪০	২৩.৪০	০.৩২
২০২১-২০২২	১৫৬৩.১৪	১০০০.০০	৫৮১.৫০	৫৪৬.৭৭	৭.৩৯
২০২২-২০২৩	৬২৬২.৩১	৬২৬২.৩১	৬২৬২.৩১	৪৩১২.২৩	৫৮.২৮
মোট	৮২০০.৬৯	৭২৯৩.৩১	৬৮৬৭.২১	৪৮৮২.৪০	৫৯.৫৪

উৎসঃ প্রকল্প অফিস

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অগ্রগতি নিম্নের সারণি ৩.৩.২ এ উল্লেখ করা হলো।

সারণি ৩.৩.২: প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অগ্রগতির তথ্য (এপ্রিল, ২০২৩ খ্রিঃ পর্যন্ত)

নং	ডিপিপি অনুসারে কাজের বিবরণ	ডিপিপি অনুসারে মোট ব্যয়	জুন ২০২২ পর্যন্ত মোট অর্জন		২০২২-২০২৩ সালের ব্যয়ের লক্ষ্য		এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত চলমান অর্থবছরের মোট অর্জন		এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব (%)	আর্থিক	বাস্তব (%)	আর্থিক	বাস্তব (%)	আর্থিক	বাস্তব (%)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
(ক)	<b>রাজস্ব</b>									
১	অনিয়মিত শ্রমিক মজুরি	২০.০০	৯.৮৯	৪৯.৪৬	১০.০০	৫০.০০	৬.২৮	৬২.৮৫	১৬.১৭	৮০.৮৫
২	যানবাহন ব্যবহার	৬০.০০	২০.৩৩	৩৩.৮৮	৩৫.০০	৫৮.৩৩	২৭.৬৪	৭৮.৯৭	৪৭.৯৭	৭৯.৯৫
৩	সেমিনার/কনফারেন্স ব্যয়	৪.০০	৪.০০	১০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৪.০০	১০০.০০
৪	বিদ্যুৎ	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৫	ইন্টারনেট/ফ্যাক্স/টেলেক্স	২.০০	০.০০	০.০০	২.০০	১০০.০০	১.০০	১.০০	১.০০	১.০০
৬	ডাক	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৭	টেলিফোন	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
৮	প্রচার ও বিজ্ঞাপন ব্যয়	৮.০০	১.৫০	১৮.৭৫	৬.৫০	৮১.২৫	১.৫০	২৩.০৮	৮.০০	১০০.০০
৯	যাতায়ত ব্যয়	১০.০০	০.০০	০.০০	১০.০০	১০০.০০	০.০০	০.০০	১০.০০	১০০.০০
১০	অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ	৪০.০০	০.০০	০.০০	৪০.০০	১০০.০০	০.০০	০.০০	৪০.০০	১০০.০০
১১	বিছানাপত্র	৩৫.১৬	০.০০	০.০০	৩৫.১৬	১০০.০০	০.০০	০.০০	৩৫.১৬	১০০.০০
১২	কম্পিউটার সামগ্রী	৫.০০	৩.০০	৬০.০০	২.০০	৪০.০০	০.০০	০.০০	৫.০০	১০০.০০
১৩	মুদ্রণ ও বঁধাই	৮.০০	৪.৪৫	৫৫.৬৩	৫.০০	৬২.৫০	২.২৪	৪৪.৮৫	৬.৬৯	৮৩.৬৩
১৪	স্টাম্প ও সীল	৬.০০	৫.০০	৮৩.৩৩	১.০০	১৬.৬৭	৭.৫৫	০.৭৫	৫.৭৫	৯৫.৮৩
১৫	অন্যান্য মনিহারী	১৩.০০	১০.০০	৭৬.৯২	৩.০০	২৩.০৮	১.৩৮	৪৬.০৩	১১.৩৮	৮৭.৫৪
১৬	ব্যবহার্য সামগ্রী	২৩.৯০	০.০০	০.০০	২৩.৯০	১০০.০০	০.৪৯	২.০৫	০.৪৯	২.০৫
১৭	কনসাল্টিং ফার্ম (ডেইং, ডিজাইন তৈরী এবং সুপারভিশন)	১৭০.২৯	৯৪.২২	৫৫.৩৩	৮০.০০	৪৬.৯৮	৪০.৮৬	৫১.০৮	১৩৫.০৮	৭৯.৩২
১৮	সন্মানি/পারিতোষিক	১০.০০	৫.৬৭	৫৬.৭০	৪.৩৩	৪৩.৩০	০.৪৯	১১.৩২	৬.১৬	৬১.৬০
	<b>মোট (ক)</b>	<b>৪১৫.৩৫</b>	<b>১৫৮.০৬</b>	<b>৩৮.০৫</b>	<b>২৬১.৩১</b>	<b>৬২.৯১</b>	<b>৯১.১৭</b>	<b>৩৪.৮৯</b>	<b>২৪৯.২৩</b>	<b>৬০.০০</b>
(খ)	<b>মূলধন</b>									
১৯	অনাবাসিক ভবন	৬৬২০.৩০	৩৯৯.৮৪	৬.০৪	৪৮৩১.৫৫	৭২.৯৮	৪২২১.০৬	৮৭.৩৬	৪৬২০.৯০	৬৯.৭৯
২০	আসবাবপত্র	২২৭.৯৪	৩.৯৮	১.৭৫	২২৩.৯৬	৯৮.২৫	০.০০	০.০০	৩.৯৮	১.৭৫
২১	যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি	৯৩৭.১০	৮.২৯	০.৮৮	৯২৯.৮১	৯৯.২২	০.০০	০.০০	৮.২৯	০.৮৮
	<b>মোট (খ)</b>	<b>৭৭৮৫.৩৪</b>	<b>৪১২.১১</b>	<b>৫.২৯</b>	<b>৬০০১</b>	<b>৭৭.০৮</b>	<b>৪২২১.০৬</b>	<b>৭০.৩৪</b>	<b>৪২২৬.৩৫</b>	<b>৫৪.৩২</b>
	<b>মোট (ক+খ)</b>	<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>৫৭০.১৭</b>	<b>৬.৯৫</b>	<b>৬২৬২.৩১</b>	<b>৭৬.৩৬</b>	<b>৪৩১২.২৩</b>	<b>৬৮.৮৬</b>	<b>৪৮৮২.৪০</b>	<b>৫৯.৫৪</b>
২২	(গ) ভৌত কনটিনজেন্সি	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
২৩	(ঘ) মূল্য কনটিনজেন্সি	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	<b>মোট (ক+খ+গ+ঘ)</b>	<b>৮২০০.৬৯</b>	<b>৫৭০.১৭</b>	<b>৬.৯৫</b>	<b>৬২৬২.৩১</b>	<b>৭৬.৩৬</b>	<b>৪৩১২.২৩</b>	<b>৬৮.৮৬</b>	<b>৪৮৮২.৪০</b>	<b>৫৯.৫৪</b>

তথ্য সূত্র: প্রকল্প পরিচালক

### পর্যালোচনা

৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন শীর্ষক প্রকল্পের অর্থবছর ভিত্তিক আরডিপিপি/ডিপিপি সংস্থান, এডিপি-তে অর্থ বরাদ্দ, অর্থছাড় ও প্রকৃত ব্যয় পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। দেখা যায় যে, ডিপিপি সংস্থান অনুযায়ী এডিপিতে ২০২০-২০২১ অর্থবছরে যা বরাদ্দ দেওয়া হয়েছে উহা সম্পূর্ণ খরচ হয়নি। প্রকল্পের শুরুতে ২০২০-২০২১ অর্থবছরে ডিপিপিতে সংস্থান ৩৭৫.২৪ লক্ষ টাকা এডিপিতে বরাদ্দ ৩১.০০ লক্ষ টাকা ও অর্থছাড় ২৩.৪০ লক্ষ টাকা যা মোট প্রকল্প ব্যয়ের মাত্র ০.৩২% অর্থ ব্যয় হয়েছে যা খুবই কম। এছাড়া ২০২১-২০২২ অর্থবছরে এডিপিতে

বরাদ্দ ও অর্থছাড় হলেও মোট প্রকল্প ব্যয়ের মাত্র ৭.৩৯% অর্থ ব্যয় হয়েছে। অর্থাৎ প্রকল্প মেয়াদের ২/৩ ভাগ সময় শেষ হওয়ার পর মাত্র ৭.৭১% অর্থ ব্যয় হয়েছে। আবার ২০২২-২০২৩ অর্থবছরের এপ্রিল, ২০২৩ পর্যন্ত মোট প্রকৃত ব্যয় ৪৩২১.২৩ বা ৬৮.৮৬% যা সন্তোষজনক। কিন্তু লক্ষ্যনীয় যে এডিপি'তে ২০২২-২০২৩ অর্থবছরে বরাদ্দ রাখা হয়েছিল ৬২৬২.৩১ লক্ষ টাকা। আশা করা যায় জুন ২০২৩ এর মধ্যে প্রকল্পটি শেষ হবে।

### ৩.৪ প্রকল্প ব্যবস্থাপনা পর্যালোচনা ও মতামত

এ প্রকল্পের ব্যবস্থাপনায় বেশ কিছু ত্রুটি/বিচ্যুতি পরিলক্ষিত হয়েছে যার কারণে প্রকল্পটি নির্ধারিত সময়ে বাস্তবায়নে বাধাগ্রস্ত হচ্ছে বলে প্রতীয়মান হয়। দেখা যায় যে, এ প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়ের ১ম এবং ২য় অর্থবছরে সঠিক ব্যবস্থাপনার কিছুটা অভাব রয়েছে। প্রকল্পের জিও অনুমোদনের ৫ মাস পরে পিডি নিয়োগ করার হয়। প্রকল্প মেয়াদের অর্ধেক সময় অতিবাহিত হওয়ার পরে সেবা প্যাকেজের দরপত্র আহবান করা হয় এবং তারও পরে পূর্ত নির্মাণ কাজের দরপত্র আহবান করা হয়। অর্থাৎ সকল দরপত্র আহবান করতে প্রকল্প মেয়াদের ২/৩ ভাগ সময় চলে যায়। ফিজিবিলিটি না করায় প্রকল্প এলাকার ভবন নির্মাণের সাইট সম্পর্কে সঠিক ধারণা না থাকায় বনায়নকৃত এলাকার বনায়নকৃত গাছ কর্তনের জন্য বিভিন্ন বিভাগের অনুমোদনের জন্য প্রায় ৪ মাস অতিবাহিত হয়। নির্মাণ কাজের অগ্রগতি বিষয়ে কর্ম-পরিকল্পনায় বার চার্ট বা গ্যান্ট চার্ট সঠিকভাবে অনুসরণ করা এবং সময়মত আপডেট করা হলেও বাস্তবে কর্ম-পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করা সম্ভব হয়নি। ফিনিশিং সিডিউল, বাউন্ডারী ওয়াল, মেইনগেইট, ও প্রকল্পের সংশোধন ইত্যাদি বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণে বেশ কিছু সময় বিলম্ব হয়।

### ৩.৫ প্রকল্পের ১ম সংশোধনের কারণসমূহ পর্যালোচনা

- ১) প্রকল্পটি ব্যবহার উপযোগী করার জন্য মাটি ভরাট এবং ভূমি উন্নয়ন করার একান্ত প্রয়োজনে।
- ২) প্রকল্পটির সঠিক ব্যবহার নিশ্চিতকল্পে Construction of Internal and Approach Road এবং Boundary Wall করার কারণে
- ৩) প্রকল্পের অনুমোদিত ড্রইং ডিজাইন এবং মাটির খরণ অনুযায়ী পাইলের পরিমাণ বৃদ্ধি পাওয়ার কারণে।
- ৪) অগ্নি নির্বাপক-শনাক্তকরণ ব্যবস্থার প্রয়োজনে, যা অনুমোদিত ডিপিপিতে ছিল না।
- ৫) প্রকল্পের প্রয়োজনে জেনারেটর রুম তৈরি এবং ৮০ কেভি জেনারেটর ক্রয় করার কারণে।
- ৬) টুঞ্জিপাড়া, গোপালগঞ্জ কেন্দ্রে জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান ও শেখ রাসেল এর মুর্খাল স্থাপন করার কারণে।
- ৭) উপরোক্ত কারণে প্রকল্পের মেয়াদ ০১ (এক) বৎসর অর্থাৎ জুন, ২০২৩ তারিখ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়েছে।

### পর্যালোচনা

ত্রুটিপূর্ণ কর্মপরিকল্পনা, ফিজিবিলিটি স্টাডি না করা, সংস্থার উদাসীনতা, ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়নে ধীরগতি এবং সর্বোপরি দ্রব্যমূল্যের উর্ধ্বগতির কারণে আলোচ্য প্রকল্পটির ডিপিপি সংশোধনের প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়।



### ৩.৬ প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রমের অগ্রগতির পর্যালোচনা

ডিপিপি'তে উল্লেখিত প্রধান প্রধান কাজের লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ০৮টি শান্তি নিবাস ভবন (মোট ১২৯৬৮ বঃ মিঃ) এর ৯২%; ৩৬০০ রানিং মিটার কম্পাউন্ড ড্রেন নির্মাণের ৫৬.৫৫%; ৬০০০ বঃ মিঃ অভ্যন্তরীণ ও এপ্রোচ রোড নির্মাণের ৬২%; ৩৩৬০ ঘঃ মিঃ সাইট উন্নয়নের ১০০%; ৮টি রেইনওয়াটার হারভেস্টিং নির্মাণ, ৮টি আরবোরিকালচার নির্মাণ এবং ৮টি সোলার সিস্টেম নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে। অর্জিত অগ্রগতি প্রকল্প বাস্তবায়নের অতিবাহিত সময়ের তুলনায় কম হলেও সন্তোষজনক। তবে সুনামগঞ্জে ভয়াবহ বন্যা ও বরিশালে পরিত্যক্ত ডোবা ভবন নির্মাণের সাইট হওয়ার কারণে শান্তি নিবাস ভবন দুইটির অগ্রগতি সমানুপাতিক হারের তুলনায় কম বলে প্রতীয়মান হয়েছে তবে সন্তোষজনক। প্রধান প্রধান কাজ ছাড়াও আনুষঙ্গিক কাজ যথা পানি সরবরাহ, বিদ্যুৎ সরবরাহ, পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থা, লিফট স্থাপন, সিসিটিভি স্থাপন ও জেনারেটর রুম নির্মাণ কাজ সন্তোষজনকভাবে চলমান রয়েছে। অসমাপ্ত ভৌত কাজ চলমান রয়েছে এবং সেগুলোর নির্মাণের অগ্রগতি ব্যাহত হওয়ার কোন উপসর্গ প্রতীয়মান হয় নাই। ৮টি শান্তি নিবাসের জন্য প্রয়োজনীয় আসবাবপত্র, ব্যবহার্য সামগ্রী ও সরঞ্জামাদি সংগ্রহকরণ নিমিত্ত দরপত্র আহ্বান প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। প্রকল্পের বাস্তব সার্বিক অগ্রগতি ৭৪.৬৩ % যা প্রকল্প শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়ই বিলম্বিত হওয়ার বিবেচনায় সন্তোষজনক। পরামর্শক দলের প্রকল্প এলাকা সরেজমিনে পরিদর্শনের ভিত্তিতে প্রকল্পের আওতায় প্রতিটি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কার্যক্রমের অগ্রগতি নিম্নের সারণি ৩.৬.১ এ দেওয়া হলো-

সারণি ৩.৬.১ প্রতিটি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কার্যক্রমের অগ্রগতি

নং	শিশু পরিবারে শান্তি নিবাসের নাম	নির্মাণ ও পূর্ত কাজের বিবরণ	ভৌত কাজের অগ্রগতি (%)	মন্তব্য
০১	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুংগিপাড়া।	বারান্দার গ্রীল এবং টাইলসের কাজ চলমান	৭২	টাইলসের সরবরাহ কম থাকায় এর কাজের গতি কম। গ্রিলের পরিমাপ সঠিক ছিল।
০২	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট।	জেনারেট রুম এবং টাইলসের কাজ চলমান	৮০	জেনারেটর রুমে ছাদের ঢালাই শেষে অতি তাড়াতাড়ি ওয়ালের প্লাস্টারের কাজ চলমান।
০৩	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ।	দরজার ফ্রেম এবং সেফটিক ট্যাংকের কাজ চলমান	৭৫	ড্রইং অনুসারে সেফটিক ট্যাংক দৈর্ঘ্যে ১.০ ইঞ্চি কম এবং সিমেন্ট ও বালির অনুপাত ছিল ১:৪।
০৪	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ।	ক্যাবল ফিটিং এবং ব্রিক ওয়ালের কাজ চলমান	৬৫	পাইপ দ্বারা ক্যাবল ফিটিং এবং ব্রিক ওয়াল নির্মাণের সময় কোন নিরাপত্তা বেষ্টিনি দেওয়া হয়নি।
০৫	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী।	দরজা এবং জানালার ফ্রেম বসানের কাজ চলমান	৭২	দরজা এবং জানালায় হালকা রং লাগানো এবং পরিমাণমত শুকনা পরিলক্ষিত হয়নি।
০৬	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী।	সুপারভিশন পিট এবং জেনারেটর রুমের কাজ চলমান	৮০	সুপারভিশন পিটের দৈর্ঘ্য, প্রস্থ, উচ্চতার পরিমাপে কম পরিলক্ষিত হয়েছে এবং সিমেন্ট ও বালির অনুপাত ছিল ১:৪।
০৭	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা।	টাইলসের কাজ চলমান	৭৫	ড্রইং অনুসারে ব্রান্ডের টাইলস এর ব্যবহার সরেজমিনে পরিলক্ষিত হলেও

				সরবরাহ কম থাকায় ধীরগতিতে কাজ চলমান।
০৮	শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল।	ব্রিক ওয়ালের কাজ চলমান	৭৮	ব্রিক ওয়াল নির্মাণের সময় কোন নিরাপত্তা বেষ্টনি দেওয়া হয়নি।

### ৩.৭ প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব ও নির্মাণ কাজের ধীরগতির কারণসমূহ

প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব ও নির্মাণ কাজের ধীরগতির কারণসমূহ নিম্নে দেওয়া হলো-

- প্রকল্প শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়ই বিলম্বিত হওয়া;
- করোনা মহামারী;
- পুরাতন স্থাপনা এবং গাছ অপসারণ;
- সাইট উন্নয়ন (ডোবা ও নিচু)
- প্রকল্প সংশোধন;
- স্কোপ অব ওয়ার্ক বৃদ্ধি পাওয়া;
- সুনামগঞ্জে ভয়াবহ বন্যা

### ৩.৮ প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের কেস স্টাডি

“৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন“ শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় অনুমোদিত আরডিপিপি/ডিপিপি অনুযায়ী ক্রয় পরিকল্পনায় পণ্য ক্রয়ের ৭টি প্যাকেজ, সেবা ক্রয়ের ২টি প্যাকেজ এবং পূর্ত ক্রয় কাজের মোট ৮টি প্যাকেজ রয়েছে। ডিপিপিতে ক্রয় পরিকল্পনা প্রণয়নপূর্বক বাস্তবায়নের সময় নির্ধারণ করা হয়েছে। দেখা যায় যে, ডিপিপি অনুসারে বছরভিত্তিক ক্রয় পরিকল্পনার ভিত্তিতে সকল প্রকার ক্রয় কার্যক্রম পরিচালনা করা সম্ভব হয়নি। কারণ প্রকল্প শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়ই বিলম্বিত হওয়া। ক্রয় কার্যক্রম ৩.৮.১, ৩.৮.২ এবং ৩.৮.৩ এ দেওয়া হলো-

#### ৩.৮.১ পণ্য ক্রয়ের কেস স্টাডি

##### দরপত্র আহ্বান, ক্রয় পদ্ধতি, পত্রিকায় প্রকাশ এবং চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ

প্রকল্পের আওতায় পণ্য ক্রয় কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। ডিপিপিতে ক্রয় পদ্ধতি ছিল RFQM, OTM এবং বাস্তবেও ক্রয় পদ্ধতি ছিল RFQM, OTM। প্রতিটি দরপত্র বাংলা ও ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা হয়েছে। তবে পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী ঢাকার বাইরে কাজের দরপত্রের জন্য একটি স্থানীয় পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তির নিয়ম থাকলেও তা অনুসরণ করা হয়নি। ডিপিপিতে Delegation of Financial Power অনুযায়ী অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ নির্বাচন করা হয়েছে। বাস্তবেও প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের কোন পরিবর্তন করা হয়নি। প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষে কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

##### ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ সংক্রান্ত

পণ্য ক্রয় কাজ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ডিপিপিতে উল্লেখিত ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্পে পণ্য ক্রয় কাজের মোট প্যাকেজের সংখ্যা হলো সাতটি যেমন জিডি-০১, জিডি-০২, জিডি-০৩, জিডি-০৪, জিডি-০৫.

জিডি-০৬, জিডি-০৭। এর মধ্যে প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের প্যাকেজ হলো যথা জিডি-০১, জিডি-০২ এবং জিডি-০৭। এবং বাকি তিনটি হলো শান্তি নিবাসের জন্য। শান্তি নিবাসের জন্য প্যাকেজ তিনটির এখন পর্যন্ত দরপত্র আহবান করা হয় নাই। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের ৩টি প্যাকেজের মধ্যে জিডি-৭, জিডি-১.১, জিডি-২.১ আলাদা আলাদা লটে বিভক্ত করে দরপত্র আহবান করা হয়েছে এবং ডিপিপিতে উল্লেখিত দরপত্র আহবানের তারিখ অনুযায়ী বাস্তবে দরপত্র আহবান করা হয়নি। কারণ প্রকল্প শুরুর ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়ই বিলম্বিত হওয়া।

### চুক্তি স্বাক্ষর ও সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের কার্য সম্পাদনের পরিকল্পনা

প্রকল্পের আওতায় প্রতিটি সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানকে (NOA) প্রদানের পর যথাসময়ে চুক্তি সম্পাদন করা হয়েছে। প্রতিটি সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের নিকট থেকে যথাযথ জামানত গ্রহণ করা হয়েছে। প্রতিটি দরপত্রের শর্ত অনুযায়ী চুক্তিপত্র স্বাক্ষরের সময় সরবরাহকারীর কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা (Work Plan) চুক্তিপত্রের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে। চুক্তির শর্ত অনুযায়ী সময়ে সময়ে সরবরাহকারী কর্তৃক কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা আপডেট করা হয়, যা সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদিত হয়।

সারণি ৩.৮.১: প্রকল্পের পণ্য ক্রয় সংক্রান্ত বিস্তারিত তথ্য

প্যাকেজ নং	ডিপিপি অনুযায়ী প্যাকেজের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি	ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রকল্পিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	সম্ভাব্য তারিখ			মন্তব্য
								দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষরের তাং	চুক্তি অনুযায়ী কাজ সম্পাদনের শেষ তাং	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
জিডি-১.১	প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের আসবাবপত্র	সংখ্যা	৩৩	RFQM	PD	GO B	৩.৯৮	০৫/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	ক্রয় সম্পন্ন হয়েছে
জিডি-২.১	প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম	সংখ্যা	১৩	RFQM	PD	GO B	৪.৩৪	০২/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	ক্রয় সম্পন্ন হয়েছে
জিডি-২.৩	প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম	সংখ্যা	১২	RFQM	PD	GO B	৩.৯৪	০২/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	১৫/০৬/২০২১	ক্রয় সম্পন্ন হয়েছে
জিডি-৭	প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়ের মোটর যান ব্যবহার (চুক্তিভিত্তিক)	সংখ্যা	২	OTM(NCT)	PD	GO B	৬০.০০	২৮/০৫/২০২১	২৯/০৬/২০২১	০১/০৭/২০২১	ক্রয় সম্পন্ন হয়েছে

### পরামর্শকের পর্যবেক্ষণ

প্রকল্পের আওতায় পণ্য ক্রয় কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। ডিপিপিতে ক্রয় পদ্ধতি ছিল RFQM, OTM এবং বাস্তবেও ক্রয় পদ্ধতি ছিল RFQM, OTM। প্রতিটি দরপত্র বাংলা ও ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা হয়েছে। তবে পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী ঢাকার বাইরে কাজের দরপত্রের জন্য একটি স্থানীয় পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তির নিয়ম থাকলেও তা অনুসরণ করা হয়নি। ডিপিপিতে Delegation of Financial

Power অনুযায়ী অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ নির্বাচন করা হয়েছে। বাস্তবেও প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

এ ক্ষেত্রে বাস্তবে প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষে কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

### ৩.৮.২ প্রকল্পের সেবা ক্রয়ের কেস স্টাডি

সারণি:৩.৮.২.১ প্রকল্পের কনসাল্টিং ফার্ম (ডেইং, ডিজাইন তৈরী এবং সুপারভিশন) এর ক্রয় তথ্য

এসডি-১	কনসাল্টিং ফার্ম ( ডেইং, ডিজাইন তৈরী এবং সুপারভিশন)	সংখ্যা	১টি	কিউসিবিএস	HOPE	জিওবি	১৭০.২৯	৩১/০৮/২০২১	১৭/১১/২০২১	৩০/০৬/২০২১
এসডি-২	শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরি	সংখ্যা	৩	পিএসএন	প্রকল্প পরিচালক	জিওবি	১৯.৮১	২৮/০৫/২০২১	২৯/০৬/২০২১	৩০/০৬/২০২১

### দরপত্র আহ্বান, ক্রয় পদ্ধতি, পত্রিকায় প্রকাশ এবং চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ

প্রকল্পের আওতায় সেবা ক্রয় কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। সেবা ক্রয় কাজের প্যাকেজগুলো হলো যথাক্রমে এসডি-১, এসডি-২ ও এসডি-৩। ডিপিপিতে প্যাকেজ এসডি-১ এর ক্রয় পদ্ধতি ছিল QCBS এবং বাস্তবেও ক্রয় পদ্ধতি ছিল QCBS। দরপত্রটি বাংলা ও ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা হয়েছে।

### দরপত্র আহ্বান, মূল্যায়ন এবং নির্বাচন:

এসডি-১ এর রিইওআই ২৭/০৫/২০২১ তারিখের বাংলা পত্রিকা যথাক্রমে দৈনিক কালের কণ্ঠ, দৈনিক আলোকিত বাংলাদেশ এবং ইংরেজী পত্রিকা দি ডেইলি সান পত্রিকায় প্রকাশিত হয়। যার স্মারকনং- ৪১.০১.০০০০.০৯৪.১৪.০০১.২১.১৬। ইওআই গ্রহণের শেষ তারিখ ছিল ১৬/০৬/২০২১ এবং খোলার তারিখ ছিল ১৬/০৬/২০২১। ইওআই-তে মোট ১৩ টি প্রতিষ্ঠান অংশ গ্রহণ করে। প্রাথমিকভাবে ১৩টি প্রতিষ্ঠানই মূল্যায়নের জন্য যোগ্যতা অর্জন করে। মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক যথাযথভাবে মূল্যায়নের পর ৫টি প্রতিষ্ঠানকে টেকনিক্যাল ও আর্থিক প্রস্তাব দেওয়ার জন্য মনোনীত করা হয়। ৫টি প্রতিষ্ঠানই টেকনিক্যাল ও আর্থিক প্রস্তাব দাখিল করে। মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক টেকনিক্যাল প্রস্তাবগুলো যথাযথভাবে মূল্যায়নের পর ৩টি প্রতিষ্ঠান আর্থিক প্রস্তাব মূল্যায়নের যোগ্যতা অর্জন করে। বিজ্ঞাপনের শর্ত মোতাবেক টেকনিক্যাল ও আর্থিক প্রস্তাবনার অনুপাত ছিল ৮০:২০। টেকনিক্যাল ও আর্থিক মূল্যায়নের ভিত্তিতে Acumen Archetects and Planners Ltd. মেধা অনুসারে সর্বোচ্চ নম্বর দাতা বিবেচনায় চূড়ান্তভাবে নির্বাচিত হয়। প্রতিটি ধাপেই হোপ এর অনুমোদন গ্রহণ করা হয়। তবে পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী ঢাকার বাইরে কাজের দরপত্রের জন্য একটি স্থানীয় পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তির নিয়ম থাকলেও তা অনুসরণ করা হয়নি। ডিপিপিতে Delegation of Financial Power অনুযায়ী অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ নির্বাচন করা হয়েছে। বাস্তবেও প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

## ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ সংক্রান্ত

সেবা ক্রয় কাজ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ডিপিপিতে উল্লেখিত ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্পে সেবা ক্রয় কাজের প্যাকেজগুলোর মধ্যে কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগের জন্য প্যাকেজটি হলো এসডি-১। এসডি-১ এর ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ করে সম্পন্ন করা হয়েছে। ডিপিপিতে উল্লেখিত দরপত্র আহবানের তারিখ অনুযায়ী বাস্তবে দরপত্র আহবান করা হয়নি।

## চুক্তি স্বাক্ষর ও কনসাল্টিং ফার্মের কার্য সম্পাদনের পরিকল্পনা

প্রকল্পের আওতায় চূড়ান্তভাবে নির্বাচিত কনসাল্টিং ফার্মকে (ডেইং, ডিজাইন তৈরী এবং সুপারভিশন) NOA প্রদানের পর যথাসময়ে চুক্তি সম্পাদন করা হয়েছে। কনসাল্টিং ফার্মের নিকট থেকে যথাযথ জামানত গ্রহণ করা হয়েছে। দরপত্রের শর্ত অনুযায়ী চুক্তিপত্র স্বাক্ষরের সময় কনসাল্টিং ফার্মের কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা (Work Plan ) চুক্তিপত্রের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে। চুক্তির শর্ত অনুযায়ী সময়ে সময়ে কনসাল্টিং ফার্ম কর্তৃক কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা আপডেট করা হয়, যা সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদিত হয়। প্রকল্পের সেবা কাজের প্রতিটি কার্য সঠিকভাবে সম্পাদনের জন্য কনসাল্টিং ফার্ম নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রাখার নিমিত্ত সার্বক্ষণিক তদারকি এবং প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান করছে এবং প্রতিটি ধাপেই হোপ এর অনুমোদন গ্রহণ করা হয়।

## কনসাল্টিং ফার্মের কার্য পরিধি পর্যবেক্ষণ

কনসাল্টিং ফার্ম প্রকল্পের বিস্তারিত আর্কিটেকচারাল ডিজাইন-ডেইং কাজ সম্পন্ন করেছেন এবং সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত হয়ে সেই অনুযায়ী নির্মাণ কাজ চলমান রয়েছে। প্রতিটি নির্মাণ সাইটের সয়েল টেস্টের কাজ সম্পাদন করে মাটির প্রকৃতি নির্ধারণ সাপেক্ষে পাইলের পরিমাণ নির্ণয় করে পাইলের কাজ সম্পাদন করা হয়েছে। বৈশ্বিক মানদণ্ড, সম্পদের পর্যাপ্ত প্রাপ্যতা, BNBC, Compliance of ACI code অনুসরণ করে প্রকল্পের বিস্তারিত স্ট্রাকচারাল ডিজাইন-ডেইং এর কাজ সম্পাদন করেছেন যা মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত হয়ে সেই অনুযায়ী প্রকল্পের কাজ চলমান রয়েছে। Lift, HAVC, Fire protection and Detection সহ মেকানিক্যাল ডিজাইন-ডেইং এর কাজ সম্পাদন করেছেন। পিপিআর-২০০৮ অনুসরণে প্রকল্পের Engineers Costs, Bill of Quantities এবং সকল প্রকার ক্রয় কার্যক্রমের Tenders Documents সম্পাদন করেছেন। প্রকল্পের নির্মাণ কাজের কোন জটিলতায় প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান করা, সমস্যার সমাধান করা এবং যে কোন পর্যায়ে প্রকল্পের প্রতিটি কাজের যথাযথভাবে তদারকি করে নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রাখতে সহায়ক ভূমিকা রাখছেন। প্রকল্পটি যথাসময়ে সম্পন্ন করতে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা, প্রকল্প পরিচালক ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণের সাথে সমন্বয় করতে যথাযথ ভূমিকা পালন করছেন। আবার প্রকল্পের নির্মাণ কাজের সময় যে কোন ধরনের জটিলতা বা তাৎক্ষণিক সিদ্ধান্ত গ্রহণের প্রয়োজন হলে ফার্মে নিয়োজিত সিনিয়র প্রকৌশলীর সহযোগীতায় দ্রুত সমস্যা সমাধানে ভূমিকা রেখে চলেছেন। সব সময়ে সকল বিষয়ে প্রকল্প পরিচালকের সাথে সমন্বয় করে প্রকল্পের নির্মাণ কাজের পরিমাণগত ও গুণগত মান বজায় রেখে নির্মাণ কাজ দ্রুত গতিতে এগিয়ে নিয়ে যাচ্ছেন। এছাড়াও প্রকল্প পরিচালকের নির্দেশে যে কোন সময় যে কোন প্রয়োজনীয় কাজে সহায়তা প্রদান করছেন।

### ৩.৮.২.২ প্রকল্পের শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরি ক্রয়ের কেস স্টাডি

#### দরপত্র আহ্বান, ক্রয় পদ্ধতি, পত্রিকায় প্রকাশ এবং চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ

প্রকল্পের আওতায় সেবা ক্রয় কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। সেবা ক্রয় কাজের প্যাকেজগুলো হলো যথাক্রমে এসডি-১, এসডি২ ও এসডি৩। ডিপিপিতে প্যাকেজ এসডি-২ এর ক্রয় পদ্ধতি ছিল PSN এবং বাস্তবেও ক্রয় পদ্ধতি ছিল PSN। বিজ্ঞাপনটি বাংলা ও ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা হয়েছে।

#### বিজ্ঞাপন আহ্বান, মূল্যায়ন এবং নির্বাচন

শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরী এসডি-২ প্যাকেজের উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতিতে (ওটিএম) ক্রয়ের লক্ষ্যে দৈনিক এশিয়া বাণী এবং ইংরেজী পত্রিকা ডেইলি মরনিং অবজারভার পত্রিকায় ৩০/০৫/২০২১ খ্রিঃ তারিখে দরপত্র আহ্বান করা হয়। যার স্মারকনং-৪১.০১.০০০০.০৯৪.১৪.০০১.২১.১৬। বিজ্ঞাপনটির দরপত্র গ্রহণের শেষ তারিখ ছিল ১৫/০৬/২০২১ এবং খোলার তারিখ ছিল ১৫/০৬/২০২১। বিজ্ঞাপনটি মোট ৫ টি প্রতিষ্ঠান অংশ গ্রহণ করে। প্রাথমিকভাবে ৫টি প্রতিষ্ঠানই মূল্যায়নের জন্য যোগ্যতা অর্জন করে। মূল্যায়ন কমিটি কর্তৃক যথাযথভাবে মূল্যায়নের পর টেকনিক্যাল ও আর্থিক মূল্যায়নের ভিত্তিতে গুডলি লিঃ প্রতিষ্ঠানকে মেধা অনুসারে সর্বোচ্চ নম্বর দাতা বিবেচনায় চূড়ান্তভাবে নির্বাচিত হয়। প্রতিটি ধাপেই হোপ এর অনুমোদন গ্রহণ করা হয়। তবে পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী ঢাকার বাইরে কাজের দরপত্রের জন্য একটি স্থানীয় পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তির নিয়ম থাকলেও তা অনুসরণ করা হয়নি। ডিপিপিতে Delegation of Financial Power অনুযায়ী অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ নির্বাচন করা হয়েছে। বাস্তবেও প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

#### ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ সংক্রান্ত

সেবা ক্রয় কাজ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ডিপিপিতে উল্লেখিত ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্পে সেবা ক্রয় কাজের মধ্যে শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরি এর জন্য এসডি-২ এবং অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণের জন্য এসডি-৩। এসডি-২ শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরি প্যাকেজের ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ করে সম্পন্ন করা হয়েছে। প্যাকেজ এসডি-৩ এর দরপত্র প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। ডিপিপিতে উল্লেখিত দরপত্র আহ্বানের তারিখ অনুযায়ী বাস্তবে দরপত্র আহ্বান করা হয়নি।

#### পরামর্শকের পর্যবেক্ষণ

প্রকল্পের আওতায় শ্রমিক (অনিয়মিত) মজুরি কার্য সম্পাদন যথাসময়ে পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ করে সম্পন্ন করা হয়েছে। দরপত্রের শর্ত অনুযায়ী HOPE এর অনুমোদনক্রমে গুডলি লিঃ প্রতিষ্ঠানটি শ্রমিক (অনিয়মিত) ১ জন হিসাব রক্ষক, ১ জন কম্পিউটার অপারেটর, ১ জন অফিস সহায়ক এবং ১জন সার্পোর্ট স্টাফকে নিয়োগপত্র প্রদান করে।

### ৩.৮.৩ পূর্ত কাজ ক্রয়ের কেস স্টাডি

প্রকল্পের পূর্ত কাজ ক্রয়ের তথ্যাদি সারণি ৩.৮.৩.১ এবং ৩.৮.৩.২ এ উল্লেখ করা হলো

সারণি ৩.৮.৩.১: প্রকল্পের পূর্ত কাজ ক্রয়ের তথ্যাদি

প্যাকেজ নং	ডিডিপি অনুযায়ী প্যাকেজের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি	ক্রয় অণুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রকল্পিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	সম্ভাব্য তারিখ			মন্তব্য
								দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষরের তাং	চুক্তি অনুযায়ী কাজ সম্পাদনের শেষ তাং	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
WD-01	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুংগীপাড়া	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৬৯৬.৪৫	১৭/০২/২০২২	২৫/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-02	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৬৯৬.৫৪	১৭/০২/২০২২	২৫/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-03	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৬৯৫.৫২	১৭/০২/২০২২	২৫/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-04	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৬৯৮.৭৯	১৭/০২/২০২২	২৫/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-05	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৭১১.৪৯	১৭/০২/২০২২	১৯/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-06	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৬৯৮.৮৯	১৭/০২/২০২২	১৯/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-07	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৭৮৫.৪৬	১৭/০২/২০২২	১৯/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান
WD-08	শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল	বর্গ মিটার	১৬২১	OTM(NCT)	HOPE	GOB	৭৮১.৪০	১৭/০২/২০২২	১৯/০৫/২০২২	৩০/০৬/২০২৩	চলমান

প্রকল্পের সবকয়টি পূর্ত প্যাকেজের নিষ্পত্তি প্রক্রিয়াকরণ শুরু হতে শেষ পর্যন্ত পরীক্ষা করা হয়েছে। সেগুলোর তথ্যাদি নিম্নের সারণি ৩.৮.৩.২ এ উল্লেখ করা হলো।

সারণি ৩.৮.৩.২: পূর্ত কাজ ক্রয়/টেন্ডার প্রক্রিয়াকরণ কার্যক্রমের তথ্য

টেন্ডার ও প্যাকে জ নং	ডিডিপি তে অনুমো দিত ব্যয়	দরপত্র আহবানের তাং	পত্রিকার নাম ও প্রকাশের তাং	ই- জিপি প্রকাশে র তাং	দরপত্র জমাদানের তাং	ব্যবধান (দিন)	মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা ও অনুমোদনের তাং	নোটিফিকে শন অফ এওয়ার্ড এর তাং	চুক্তি সম্পাদনের তাং	চুক্তি মূল্য	মন্তব্য
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
WD-01	৭০০.২২	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	২৫/০৫/২০ ২২	৬৯৬.৪৫	সন্তোষ জনক
WD-02	৭০৩.৬০	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	২৫/০৫/২০ ২২	৬৯৬.৫৪	সন্তোষ জনক
WD-03	৭০০.২২	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	২৫/০৫/২০ ২২	৬৯৫.৫২	সন্তোষ জনক
WD-04	৭০০.২২	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	২৫/০৫/২০ ২২	৬৯৮.৭৯	সন্তোষ জনক
WD-05	৭১৬.৩৭	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	১৯/০৫/২০ ২২	৭১১.৪৯	সন্তোষ জনক
WD-06	৭০৪.১৬	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	১৯/০৫/২০ ২২	৬৯৮.৮ ৯	সন্তোষ জনক
WD-07	৭৯১.০২	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	১৯/০৫/২০ ২২	৭৮৫.৪৬	সন্তোষ জনক
WD-08	৭৮৭.০৮	১৭/০২/২০২২	আমার বার্তা ও the Asian Age ১৮/০২/২০২ ২	২২/০২ /২০২২	১৮/০২/২০ ২২ থেকে ২০/০৩/২ ০২২	৩০ দিন	০৭ জন ২৫/০৪/২০২২	২৭/০৪/২০ ২২	১৯/০৫/২০ ২২	৭৮১.৪০	সন্তোষ জনক

### দরপত্র আহবান, ক্রয় পদ্ধতি, পত্রিকায় প্রকাশ এবং চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ

প্রকল্পের আওতায় পণ্য ক্রয় কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। ডিপিপিতে ক্রয় পদ্ধতি ছিল OTM (NCT) এবং বাস্তবেও ক্রয় পদ্ধতি ছিল OTM (NCT)। দরপত্রগুলো দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়া ও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা হয়েছে। তবে পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী ঢাকার বাইরে কাজের দরপত্রের জন্য একটি স্থানীয় পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তির নিয়ম থাকলেও তা



অনুসরণ করা হয়নি। ডিপিপিতে Delegation of Financial Power অনুযায়ী অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ নির্বাচন করা হয়েছে। বাস্তবেও প্রতিটি দরপত্র সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদন করা হয়েছে অর্থাৎ চুক্তি অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের কোন পরিবর্তন করা হয়নি।

### দরপত্র আহ্বান, মূল্যায়ন এবং নির্বাচন

#### প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-১: শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু পরিবার, টুঞ্জিপাড়া, গোপালগঞ্জ।

ডব্লিউডি-১ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৭টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে SEL-IE JV-Tk- ৬, ৯৯, ৯১,৫০৭.৫০, VERITAS BANGLADESH-TK- ৭, ০৯, ৪৬,৫০৩.৫০, MD. ABUL HOSEN-TK-৭, ০৪, ৭৯,০৩৮.৫০, M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK.- ৬,৯৬,৪৫,০১৭.২০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK.- ৬,৯৬,৪৫,০১৭.২০ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা M/S KOHINOOR ENTERPRIZE এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

#### প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-২: সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট।

ডব্লিউডি-২ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৮টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে SEL-IE JV-Tk- ৭, ০২, ৩৮,৬৫৬.০০, MD. ABUL HOSEN-TK- ৭,০৭,৩০,১০৯.০০, TECHBAY-SAIKY JV-TK.- ৬,৯৮,৭৮,৮৬৮.৪০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা TECHBAY-SAIKY JV-TK.- ৬,৯৮,৭৮,৮৬৮.৪০ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা TECHBAY-SAIKY JV-TK.- এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

#### প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৩: সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ

ডব্লিউডি-৩ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৯টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর

আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে MD. ABUL HOSSSEN-TK-৭,০১,১৬,৪৯৯.৪০, , M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK.-৬,৯৫,৫১,৫৬৪.৫৪, VERITAS BANGLADESH-TK- ৭,০৭,১৬,৪৯৯.৪০ DG-BANGLA-Goodly JV TK.- ৬,৯৯,০১,৫৬৪.৫৪। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK.- ৬,৯৬,৪৫,০১৭.২০ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা M/S KOHINOOR ENTERPRIZE এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

#### **প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৪: সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ।**

ডব্লিউডি-৪ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৯টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে DG-BANGLA-Goodly JV TK.-৭, ০০, ১৩,৩৯০.২০ MD. ABUL HOSSSEN-TK- ৭,০৫,৯৩, ৩৯০.২০, TECHBAY-SAIKY JV-TK.- ৬,৯৬,৫৩,৯৪৪.৯৫। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা TECHBAY-SAIKY JV-TK.- ৬,৯৬,৫৩,৯৪৪.৯৫ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা TECHBAY-SAIKY JV-এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

#### **প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৫: সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী।**

ডব্লিউডি-৫ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। ইহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৮টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে, M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK.-৭, ১৪, ১৫,৫১৯.২০, VERITAS BANGLADESH-TK-৭, ২৩, ১৫,৫১৯.২০. SEL-IE JV-Tk- ৭, ১১, ৪৮,৫২৪.০০ MD. ABUL HOSSSEN-TK-৭, ১৮, ১৫,৫১৯.২০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা SEL-IE JV-Tk- ৭, ১১, ৪৮,৫২৪.০০ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা SEL-IE JV-এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

### **প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৬: সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী।**

ডব্লিউডি-৬ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৭টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে DG-BANGLA-Goodly JV TK.-৬, ৯৮, ৮৮,৯৫৬.৫০, MD. ABUL HOSEN-TK- ৭,০৭,৭২,৫৭৯.৪০ TECHBAY-SAIKY JV-TK.-৭,০২,২৭,৪৪৮.৪০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা DG-BANGLA-Goodly JV TK.-৬, ৯৮, ৮৮,৯৫৬.৫০,এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা DG-BANGLA-Goodly JV এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

### **প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৭: সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা।**

ডব্লিউডি-৭ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৮টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন। প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে DG-BANGLA-Goodly JV TK.- ৭,৮৫,৪৬,৪৪৪.৬০ VERITAS BANGLADESH-TK-৭,৯৭,৮৪,,১৭০,৮০, MD. ABUL HOSEN-TK- ৭,৯২,৮৪,১৭০.৮০, TECHBAY-SAIKY JV-TK.- ৭,৮৮,৬৮,৯৮৪.৮০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা DG-BANGLA-Goodly JV TK.- ৭,৮৫,৪৬,৪৪৪.৬০ এর পক্ষে সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা DG-BANGLA-Goodly JV এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

### **প্যাকেজ নং-ডব্লিউডি-৮: সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল**

ডব্লিউডি-৮ প্যাকেজটির দরপত্র ১৮/০২/২০২২ তারিখে দৈনিক আমার বার্তা নামে বাংলা ও দি ডেইলি এশিয়ান এজ নামে ইংরেজী পত্রিকা ছাড়াও CPTU এবং সমাজসেবা অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে একসাথে প্রকাশ করা হয়েছে। উহার ক্লোজিং এবং ওপেনিং তারিখ ছিল ২৩/০৩/২০২২। প্যাকেজটিতে মোট ৮টি প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করেন।

প্রতিষ্ঠান গুলোর আর্থিক প্রস্তাবনা ছিল যথাক্রমে M/S KOHINOOR ENTERPRIZE-TK- ৭,৮১,৬৪,৩৯৭.৮০,VERITASBANGLADESH-TK-৭,৯৪,২৭,৯৮৭.৮০,SEL-IEJV-Tk.-৭,৮১,৪০,১৫৩.৫০, MD. ABUL HOSEN-TK-৭, ৮৯, ২৭,৮৮৭.৮০। মূল্যায়ন কমিটি টেকনিক্যাল এবং আর্থিক উভয় প্রস্তাব পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে যাচাই বাছাই করে সর্বনিম্ন দরদাতা SEL-IE JV-Tk.-৭, ৮১, ৪০,১৫৩.৫০.২০ এর পক্ষে

সুপারিশ প্রদানপূর্বক অনুমোদনের জন্য HOPE এর নিকট প্রেরণ করেন। অনুমোদন কর্তৃপক্ষ HOPE উহা যাচাইপূর্বক অনুমোদন করে এবং সর্বনিম্ন দরদাতা SEL-IE JV এর অনুকূলে NOA প্রদানের জন্য আদেশ প্রদান করেন।

### **ক্রয় কার্যক্রমে ডিপিপি এবং পিপিএ-২০০৬ ও পিপিআর-২০০৮ এর নির্দেশনা অনুসরণ সংক্রান্ত**

পণ্য ক্রয় কাজ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ডিপিপিতে উল্লেখিত ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্পে পূর্ত ক্রয় কাজের মোট প্যাকেজের সংখ্যা হলো আটটি যেমন ডব্লিউডি-১, ডব্লিউডি-২, ডব্লিউডি-৩, ডব্লিউডি-৪, ডব্লিউডি-৫, ডব্লিউডি-৬, ডব্লিউডি-৭, ডব্লিউডি-৮। সবকয়টি প্যাকেজের দরপত্র PPA-2006 এবং PPR-2008 এর সকল বিধি বিধান প্রতিপালন করে সম্পন্ন করা হয়েছে। ডিপিপিতে উল্লেখিত দরপত্র আহবানের তারিখ অনুযায়ী বাস্তবে দরপত্র আহবান করা হয়নি।

### **চুক্তি স্বাক্ষর ও ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কার্য সম্পাদনের পরিকল্পনা**

প্রকল্পের আওতায় প্রতিটি ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানকে (NOA) প্রদানের পর যথাসময়ে চুক্তি সম্পাদন করা হয়েছে। প্রতিটি ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান থেকে যথাযথ জামানত গ্রহণ করা হয়েছে। দরপত্রের শর্ত অনুযায়ী চুক্তিপত্র স্বাক্ষরের সময় ঠিকাদারের কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা (Work Plan ) চুক্তিপত্রের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে। চুক্তির শর্ত অনুযায়ী সময়ে সময়ে ঠিকাদার কর্তৃক কার্য সম্পাদন পরিকল্পনা আপডেট করা হয়, যা সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক অনুমোদিত হয়। প্রকল্পের পূর্ত কাজের প্রতিটি কার্য সম্পাদনের জন্য সময় নিদিষ্ট করে দেওয়া হলেও এপ্রিল, ২০২৩ পর্যন্ত বাস্তব অগ্রগতি ৭৪.৬৩%।

### **সার্বিক পর্যালোচনা:**

প্রকল্পের পূর্ত কাজ ক্রয় অনুমোদিত ডিপিপি অনুসারে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। পরিকল্পনায় পূর্ত কাজ হিসাবে চিহ্নিত মোট ৮টি প্যাকেজকেই ভবন নির্মাণ হিসেবে ডিপিপি-তে প্রদর্শন করা হয়েছে। এই ৮টি প্যাকেজে ৮টি শান্তি নিবাস ভবন অন্তর্ভুক্ত রয়েছে। মোট ৮টি ভবনের নির্মাণ কাজের পরিমাণ ১২৯৬৮ বর্গমিটার। এগুলোর ক্রয় পদ্ধতি ওটিএম। ৮টি ভবন নির্মাণের অনুমোদিত ব্যয় ৬৬২০.৩০ লক্ষ টাকা। আরডিপি/ডিপিপি-তে এই কাজের দরপত্র আহবানের শুরু সেপ্টেম্বর ২০২০ হতে চুক্তির কাজ সমাপ্তির তারিখ জুন ২০২৩ পর্যন্ত প্রদর্শন করা হয়েছে। শান্তি নিবাস ভবনগুলোর তথ্যাদি ও প্রতিটির অনুমোদিত ব্যয় সারণি ৩,৫-তে প্রদান করা হয়েছে। পূর্ত কাজ ও ক্রয় পরিকল্পনা ডিপিপি-তে সঠিকভাবে লিপিবদ্ধ করা হয়নি। প্রতিটি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ পৃথক পূর্ত কাজ এবং প্রতিটির ব্যয় ভিন্ন ভিন্ন। সে কারণে প্রতিটি শান্তি নিবাসের ভবন পৃথক প্যাকেজ হিসেবে গণ্য। প্রতিটি শান্তি নিবাসের ভবন নির্মাণের দরপত্রের আহবানের সম্ভাব্য তারিখ এবং চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ আরডিপিপি/ডিপিপি-তে সঠিকভাবে লিপিবদ্ধ করা প্রয়োজন ছিল। প্রকল্পের পূর্ত কাজের প্রতিটি কার্য সম্পাদনের জন্য সময় নিদিষ্ট করে দেওয়া হলেও নির্ধারিত সময়ে কোন ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করতে পারবে না বলে প্রতীয়মান। তবে চলমান কাজের অগ্রগতি ও পরিবেশ সন্তোষজনক।

### ৩.৯ প্রকল্পের অডিট সম্পর্কিত তথ্য

সরজমিনে সমীক্ষার পর্যবেক্ষণে প্রকল্পের অডিট সংক্রান্ত কোন কার্যক্রম পরিলক্ষিত হয় নাই। প্রকল্প অফিস থেকে জানা যায় যে, এ পর্যন্ত কোন অডিট দল তাদের প্রকল্পের কার্যক্রম তদারকির জন্য কোন প্রকার পত্র প্রদান করে নাই অথবা প্রকল্প অফিস থেকে প্রকল্পের কার্যক্রম তদারকির জন্য অডিট দলকে কোন প্রকার পত্র প্রদান করে নাই। কিন্তু প্রকল্পের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের নিমিত্ত বছর ভিত্তিক অডিট কার্যক্রমের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা সমীচীন।

### ৩.১০ লগ-ফ্রেমের আলোকে উদ্দেশ্য ও আউটপুট (Output) পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ

প্রকল্প বাস্তবায়নে ডিপিপিতে উল্লেখিত লগ-ফ্রেম অনুযায়ী প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও আউটপুট এই পর্যন্ত কতটুকু অর্জন করতে পেরেছে তা সারণি ৩.৮.১ এ দেওয়া হলো-

সারণি ৩.৮.১: প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও আউটপুট অর্জনের তথ্যসমূহ

লগ-ফ্রেম অনুযায়ী প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও আউটপুট	প্রকল্পের অর্জন
<p>উদ্দেশ্য-</p> <p>➤ ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা।</p>	<p>লগ-ফ্রেম অনুযায়ী ২০২৩ সালের জুন মাসে প্রবীণ-প্রবীণারা শান্তি নিবাসে বসবাস করতে পারবে এবং তাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত হবে। কিন্তু নির্মাণ কাজের অগ্রগতি বিবেচনায় আগামি জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে প্রকল্পের কাজ শেষ হবে না বলেই ধারণা করা যায় এবং প্রকল্পের উদ্দেশ্য প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিতের সুবিধা উক্ত সময়ের মধ্যে পাবে না বলেই গণ্য হয়। তবে স্বল্পতম সময়ের মধ্যে তারা উক্ত সুবিধাদি পাবে বলে প্রতীয়মান।</p>
<p>➤ প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার লক্ষ্যে শান্তি নিবাস স্থাপন</p>	<p>লগ-ফ্রেম অনুযায়ী ২০২৩ সালের জুন মাসে প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে। কিন্তু নির্মাণ কাজের অগ্রগতি বিবেচনায় আগামি জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে প্রকল্পের কাজ শেষ হবে না বলেই ধারণা করা যায় এবং প্রকল্পের উদ্দেশ্য প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টির সুবিধা উক্ত সময়ের মধ্যে পাবে না বলেই গণ্য হয়। তবে স্বল্পতম সময়ের মধ্যে তারা উক্ত সুবিধাদি পাবে বলে প্রতীয়মান।</p>
<p>➤ ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাসের প্রবীণ-প্রবীণাদের যথাযথ পরিচর্যা, নিরাপত্তা বিধান করা।</p>	<p>লগ-ফ্রেম অনুযায়ী ২০২৩ সালের জুন মাসে প্রবীণ-প্রবীণাদের যথাযথ পরিচর্যা, নিরাপত্তা বিধান করা হবে। কিন্তু নির্মাণ কাজের অগ্রগতি বিবেচনায় আগামি জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে প্রকল্পের কাজ শেষ হবে না বলেই ধারণা করা যায় এবং প্রকল্পের উদ্দেশ্য প্রবীণ-প্রবীণাদের যথাযথ পরিচর্যা, নিরাপত্তা বিধানের সুবিধা উক্ত সময়ের মধ্যে পাবে না বলেই গণ্য হয়। তবে স্বল্পতম সময়ের মধ্যে তারা উক্ত সুবিধাদি পাবে বলে প্রতীয়মান।</p>
<p>আউটপুট</p> <p>➤ ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস নির্মাণ</p>	<p>প্রকল্পের লগ-ফ্রেম অনুযায়ী ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ভিতর ৮টি শান্তি নিবাস নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে কিন্তু বর্তমান সময় পর্যন্ত কোন ভবনের কাজ সম্পূর্ণভাবে সম্পন্ন হয়নি অর্থাৎ আউটপুট অর্জন কম হলেও সন্তোষজনক।</p>
<p>➤ জুন ২০২৩ সালের মধ্যে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ করা হবে</p>	<p>আরডিপি'র সংস্থান অনুযায়ী ০৪ জন জনবল নিয়োগ করার কথা। বাস্তবেও ০৪ জন জনবল নিয়োগ করা হয়েছে।</p>

➤ জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করা হবে	এ পর্যন্ত প্রকল্পের ৮টি শান্ত নিবাসের পূর্ত ও নির্মাণ কাজের ভৌত অগ্রগতি ৭৪.৬৮%। তাছাড়া বরিশাল শান্তি নিবাসের ভৌত অগ্রগতি ৭৮% এবং টুঞ্জিপাড়ায় ৭২%। অর্থাৎ জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে প্রকল্পের কাজ শেষ না হলেও সরেজমিনে কাজের গতি বিবেচনায় অতিরিক্ত ২-৩ মাসের মাসের মধ্যে সম্পন্ন হওয়ার সম্ভবনা বলে প্রতীয়মান।
➤ নভেম্বর ২০২১ সালের মধ্যে মোটরযান ( ১টি জিপ, ১টি ডাবল কেবিন পিক-আপ/মাইক্রো সংগ্রহ করা হবে।	পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান অনুসরণ করে কোটেশন এর মাধ্যমে নভেম্বর ২০২১ সালের মধ্যে মোটরযান ( ১টি জিপ, ১টি ডাবল কেবিন পিক-আপ/মাইক্রো সংগ্রহ করা হয়েছে।
➤ জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হবে	এখন পর্যন্ত যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম ক্রয়ের জন্য দরপত্র আহবান প্রক্রিয়াধীন অর্থাৎ জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম ক্রয় সম্পন্ন হওয়ার সম্ভবনা কম। তবে স্বল্পতম সময়ের মধ্যে সম্পন্ন হবে বলে প্রতীয়মান।
➤ জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার ব্যবহার্য দ্রব্যাদি ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হবে	ব্যবহার্য দ্রব্যাদি ক্রয়ের জন্য দরপত্র প্রক্রিয়াধীন। অর্থাৎ জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে ব্যবহার্য দ্রব্যাদির ক্রয় সম্পন্ন হওয়ার সম্ভবনা কম। তবে স্বল্পতম সময়ের মধ্যে সম্পন্ন হবে বলে প্রতীয়মান।
➤ জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার আসবাবপত্র ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা হবে	জুন ২০২৩ সালের মধ্যে সকল প্রকার আসবাবপত্র ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করার লক্ষ্যে বাংলাদেশ বনশিল্প উন্নয়ন কর্পোরেশনকে ডিপিএম এর মাধ্যমে আদেশ প্রক্রিয়াধীন। অর্থাৎ জুন ২০২৩ তারিখের মধ্যে আসবাবপত্র ক্রয় সম্পন্ন হওয়ার সম্ভবনা কম। স্বল্পতম সময়ের মধ্যে সম্পন্ন হবে বলে প্রতীয়মান।

### ৩.১১ প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য

প্রকল্পের আওতায় এই পর্যন্ত ১ জন প্রকল্প পরিচালক প্রকল্প পরিচালনার দায়িত্ব পালন করেছেন। বর্তমান প্রকল্প পরিচালক ২৫/০২/২০২১ তারিখ থেকে নিয়মিত হিসেবে প্রকল্প পরিচালনা করছেন এবং অন্য কোন প্রকল্পের সাথে জড়িত নয় যা প্রকল্পের কাজের গতি ত্বরান্বিত করছে বলে আশা করা যায়।

প্রকল্প পরিচালকের নাম ও আইডি নং	মূল দপ্তর ও পদবী	দায়িত্বকাল	দায়িত্বের ধরণ (নিয়মিত/অতিরিক্ত)	একাধিক প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত কিনা	
				হ্যাঁ/না	প্রকল্প সংখ্যা
জনাব মোঃ সাদিকুল হক আইডি নং-	সমাজসেবা অধিদপ্তর উপপরিচালক	২৫/০২/২০২১	অতিরিক্ত	না	১টি

### ৩.১২ প্রকল্পের আওতায় জনবল নিয়োগ পর্যালোচনা

ডিপিপিতে ৪ জন জনবল নিয়োগ করার কথা বলা হয়েছে এবং বাস্তবেও ৪ জন জনবল নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। এই ক্ষেত্রে পিপিআর-২০০৮ এর সকল বিধি বিধান অনুসরণ করে নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। পদগুলো হলো হিসাব রক্ষক, কম্পিউটার অপারেটর, অফিস সহায়ক এবং সার্পোর্ট স্টাফ। প্রতিপদে একজন করে এবং সার্পোর্ট স্টাফ পদে দুই জন নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। এই ধরনের নির্মাণ প্রকল্পে টেকনিক্যাল পদ অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। তাই কিছু টেকনিক্যাল পদ আউটসোর্সিং বা প্রকল্পের আওতায় সরাসরি জনবল নিয়োগ দেওয়া প্রয়োজন ছিল।

### ৩.১৩ পিআইসি এবং পিএসসি কমিটির সভা

#### ৩.১৩.১ প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটি (পিআইসি)

উন্নয়ন প্রকল্পের পরিপত্র অনুযায়ী প্রতি ৩ মাস অন্তর অন্তর কমপক্ষে একবার করে মোট ৮টি সভা করার কথা থাকলেও এ প্রকল্পের শুরু থেকে এখন পর্যন্ত মোট ৫টি পিআইসি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। গত ২০/০৩/২০২৩ সর্বশেষ সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। পিআইসি সভার সিদ্ধান্তসমূহ ও সিদ্ধান্তের আলোকে গৃহিত ব্যবস্থাসমূহ নিম্নের সারণি ৩.১২.১.১ এ দেওয়া হলো-

সারণি ৩.১২.১.১: পিআইসি সভার সিদ্ধান্তসমূহ ও সিদ্ধান্তের আলোকে গৃহিত ব্যবস্থাসমূহের তথ্য

নং	সভার তারিখ	পিআইসি কমিটি সভার সুপারিশসমূহ	সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহিত ব্যবস্থা
০১	২০/০৩/২০২৩	দ্রুততম সময়ের মধ্যে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রকল্পের মেয়াদ ৬ (ছয়) মাস বৃদ্ধির প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করতে হবে।	ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রকল্পের মেয়াদ ৬ (ছয়) মাস বৃদ্ধির প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে।
০২	০৫/১২/২০২২	প্রকল্পটি 'B' ক্যাটাগরী হতে 'A' ক্যাটাগরীতে অন্তর্ভুক্ত করার বিষয়ে সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	প্রকল্পটি 'B' ক্যাটাগরী হতে 'A' ক্যাটাগরীতে অন্তর্ভুক্ত করার বিষয়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
		প্রকল্প মেয়াদের মধ্যে প্রকল্পে অন্তর্ভুক্ত যাবতীয় কার্যাদি সম্পন্ন করতে হবে।	প্রকল্প মেয়াদের মধ্যে প্রকল্পে অন্তর্ভুক্ত যাবতীয় কার্যাদি সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন করা সম্ভব হবে না। সেজন্য ব্যয় ব্যতিরেকে প্রকল্পের মেয়াদ ৬ মাস বৃদ্ধির প্রস্তাব করা যেতে পারে।
০৩	১২/০৯/২০২২	প্রকল্পটি সংশোধন করে অনতিবিলম্বে প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের জন্য সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	প্রকল্পটি সংশোধনের জন্য সংশোধিত উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব (আরডিপিপি) অনুমোদনের জন্য প্রেরণ করা হয়।
০৪	০৫/১০/২০২১	একনেক কর্তৃক অনুমোদিত প্রকল্পটি ডিপিপি অনুযায়ী কনসাল্টিং ফার্ম দিয়ে কাজ করার সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
		ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে প্রকল্প মেয়াদ ১ (এক) বছর বৃদ্ধির সুপারিশ করা হয়।	প্রকল্পটি জুন ২০২৩ এ সমাপ্তির লক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার জন্য সম্পূর্ণ অর্থের প্রয়োজন হবে।
		PSC'র সভার জন্য দ্রুত মন্ত্রণালয়কে অনুরোধ করতে হবে।	দ্রুততম সময়ের মধ্যে PSC সভার জন্য অনুরোধ করা হয়েছে।
০৫	৩১/০৫/২০২১	ডিপিপিতে কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগের বরাদ্দ থাকায় উক্ত পূর্ত কাজের ডইং, ডিজাইন, তদারকি ইত্যাদি কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগের মাধ্যমে বাস্তবায়নের সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	পূর্ত কাজের ডইং, ডিজাইন, তদারকি ইত্যাদি জন্য কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
		কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগ করে দ্রুততার সাথে পূর্ত কাজ বাস্তবায়নের সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	পূর্ত কাজ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে কনসাল্টিং ফার্ম নিয়োগ প্রক্রিয়াধীন রয়েছে।
		যানবাহন খাতে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে ০২ টি মাইক্রোবাসের পরিবর্তে ০১টি জিপ ও ০১টি মাইক্রোবাস ভাড়া করার বিষয়ে সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়।	যানবাহন খাতে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে ০২ টি মাইক্রোবাসের পরিবর্তে ০১টি জিপ ও ০১টি মাইক্রোবাস ভাড়া করা হয়েছে।

### ৩.১৩.২ প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটি (পিএসসি)

এ পর্যন্ত ৩টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। গত ২৭/০৯/২০২২ তারিখে মন্ত্রণালয়ের সভা কক্ষে মাননীয় সচিব মহোদয়ের সভাপতিত্বে কমিটির সর্বশেষ সভা অনুষ্ঠিত হয়। পিএসসি সভার সিদ্ধান্তসমূহ ও সিদ্ধান্তের আলোকে গৃহিত ব্যবস্থাসমূহ নিয়ে সারণি ৩.১২.২.১ এ দেওয়া হলো- সারণি ৩.১২.২.১: পিএসসি সভার সিদ্ধান্তসমূহ ও সিদ্ধান্তের আলোকে গৃহিত ব্যবস্থাসমূহের তথ্য

নং	সভার তারিখ	পিআইসি কমিটি সভার সুপারিশসমূহ	সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহিত ব্যবস্থা
০১	২৭/০৯/২০২২	প্রকল্পটি সংশোধনের সময় প্রযোজ্য ক্ষেত্রে বাস্তবতার নিরিখে ভূমি উন্নয়নসহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় খাত অন্তর্ভুক্ত করার ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	প্রকল্পটি সংশোধনের জন্য সংশোধিত উন্নয়ন প্রকল্প প্রস্তাব (আরডিপিপি) অনুমোদনের জন্য প্রেরণ করা হয়।
		অনতিবিলম্বে শান্তি নিবাসের জন্য রাজস্বখাতে প্রয়োজনীয় জনবলের প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করতে হবে।	শান্তি নিবাসের জন্য রাজস্বখাতে প্রয়োজনীয় জনবলের প্রস্তাব সেল প্রধান, সংস্থাপন সেল, সমাজসেবা অধিদপ্তর এর নিকট প্রেরণ করা হয় এবং ১৩/১১/২০২২ ইং তারিখে অনুমোদন করা হয়।
		প্রকল্পটি নির্ধারিত সময়ে শেষ করার লক্ষ্যে ডিপিপির প্রয়োজনীয় অর্থের সংস্থান নিশ্চিত করার বিষয়ে সংশ্লিষ্টগণ ব্যবস্থা গ্রহণ করবেন।	প্রকল্পটি নির্ধারিত সময়ে শেষ করার লক্ষ্যে ডিপিপির প্রয়োজনীয় অর্থের সংস্থান নিশ্চিত করার জন্য প্রকল্পটি 'বি' ক্যাটাগরির পরিবর্তে 'এ' ক্যাটাগরিতে অন্তর্ভুক্তকরণের আবেদন করা হয় এ বিষয়ে সংশ্লিষ্টগণ ব্যবস্থা গ্রহণ করবেন।
		একটি কেন্দ্রে প্রবীণ-প্রবীণা যারা স্বামী-স্ত্রী হিসেবে থাকবেন, তাদের সংস্থান রাখার বিষয়ে অধিকতর পর্যালোচনাপূর্বক ডিপিপি সংশোধনের সময় প্রস্তাব প্রেরণ করতে হবে।	ময়মনসিংহ কেন্দ্রটি প্রবীণদের জন্য নির্ধারিত। প্রবীণ প্রবীণা স্বামী স্ত্রী হিসেবে যারা একত্রে থাকতে চান এই কেন্দ্রটি তাদের জন্য রাখা যেতে পারে। বিষয়টি PSC সভায় অনুমোদিত হলে সংশোধিত DPP তে এর প্রতিফলন দেখান হবে।
		প্রকল্পটি জুন ২০২৩ এ সমাপ্তির লক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	প্রকল্পটি জুন ২০২৩ এ সমাপ্তির লক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার জন্য সম্পূর্ণ অর্থের প্রয়োজন হবে।
০২	২৯/০৬/২০২২	প্রকল্পটি সংশোধনের সময় ভূমি উন্নয়নসহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় খাত অন্তর্ভুক্ত করতে হবে।	প্রকল্পটি সংশোধনের সময় ভূমি উন্নয়নসহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় খাত অন্তর্ভুক্ত করতে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
		আগামী ১ মাসের মধ্যে শান্তি নিবাসের জন্য রাজস্বখাতের প্রয়োজনীয় জনবলের প্রস্তাব মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করতে হবে।	শান্তি নিবাসের জন্য রাজস্বখাতে প্রয়োজনীয় জনবলের প্রস্তাব সেল প্রধান, সংস্থাপন সেল, সমাজসেবা অধিদপ্তর এর নিকট প্রেরণ করা হয়েছে।
		একটি কেন্দ্রে প্রবীণ প্রবীণা স্বামী স্ত্রী যারা থাকবে তাদের জন্য সংস্থান রাখা যায় কিনা এ বিষয়ে পর্যালোচনা করে ডিপিপি সংশোধনের সময় প্রস্তাব প্রেরণ করতে হবে।	ময়মনসিংহ কেন্দ্রটি প্রবীণদের জন্য নির্ধারিত। প্রবীণ প্রবীণা স্বামী স্ত্রী হিসেবে যারা একত্রে থাকতে চান এই কেন্দ্রটি তাদের জন্য রাখা যেতে পারে। বিষয়টি PSC সভায় অনুমোদিত হলে সংশোধিত DPP তে এর প্রতিফলন দেখান হবে।



		প্রকল্পটি জুন ২০২৩ এ সমাপ্তির লক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	প্রকল্পটি জুন ২০২৩ এ সমাপ্তির লক্ষ্যে কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী কার্যক্রম বাস্তবায়ন করার জন্য সম্পূর্ণ অর্থের প্রয়োজন হবে।
০৩	৩১/১০/২০২১	দ্রুত পরামর্শক ফার্মের নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করে নির্মাণ কাজ শুরু করতে হবে।	পরামর্শক ফার্মের নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করে দ্রুত নির্মাণ কাজ শুরুর জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
		সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করে সে অনুযায়ী প্রকল্পের কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পের অগ্রগতি ত্বরান্বিত করতে হবে।	প্রকল্পের অগ্রগতি ত্বরান্বিত করতে সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে।
		সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনার মাধ্যমে আবশ্যিকভাবে প্রকল্প কার্যক্রম সমাপ্ত করার শর্তে প্রকল্পের মেয়াদ ২ বছর অর্থাৎ জুন ২০২৪ পর্যন্ত বৃদ্ধির প্রস্তাব সুপারিশ করা হলো।	প্রকল্পের মেয়াদ ২ বছর অর্থাৎ জুন ২০২৪ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হলে সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনার মাধ্যমে আবশ্যিকভাবে প্রকল্প কার্যক্রম সমাপ্ত করা সম্ভব হবে।

### ৩.১৪ আইএমইডির পরিদর্শন প্রতিবেদন পর্যালোচনা

নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের সকল কাজ সম্পন্ন করার বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক, বাস্তবায়নকারী সংস্থা/মন্ত্রণালয় হতে মনিটরিং কার্যক্রম জোরদার করার জন্য সুপারিশ করা হয়। প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত অগ্রগতি অর্জনে প্রকল্প কর্তৃপক্ষকে কার্যকরী প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণের পরামর্শ প্রদান করা হয়। অডিট কার্যক্রম সম্পন্ন করার জন্য অডিট অফিসের সাথে প্রকল্প কার্যালয়ের যোগাযোগ রাখার সুপারিশ করা হলেও অডিট সম্পাদন হয়নি। কাজের তালিকা প্রণয়ন, এবং সে মোতাবেক জুন/২০২৩ এর মধ্যে যাবতীয় কাজ শেষ করার জন্য সরেজমিনে একাধিকবার প্রকল্প এলাকার নির্মাণ কাজ পরিদর্শন ও তদারকি এবং ইহার আলোকে বিশেষ সুপারিশ প্রদান করা হয়।

### ৩.১৫ প্রকল্পের আওতায় বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা পর্যালোচনা

প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ায় প্রকল্পের আওতায় অনুমোদিত অঙ্গগুলোর বছর-ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা ডিডিপি'তে থাকলেও, বিগত অর্থ-বছরগুলোতে ডিপিপি অনুযায়ী বাস্তব পরিকল্পনা তৈরি করা সম্ভব হয়নি। নির্মাণ কাজের গতির বিষয়ে কর্মপরিকল্পনায় বার চার্ট বা গ্যান্ট চার্ট সঠিকভাবে অনুসরণ করা এবং সময়মত আপডেট করা দরকার ছিল কিন্তু দেখা যায় যে, বাস্তবে কর্মপরিকল্পনা ডিপিপি অনুসারে করা সম্ভব হয়নি। কিন্তু আরডিপিপিতে উহা সমন্বয় করা হয়েছে। চলতি অর্থ-বছরে কর্ম-পরিকল্পনায় শান্তি নিবাস ভবন (নির্মাণ ও পূর্ত) কাজের (৬২৬২.৩১ লক্ষ টাকা) লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। এছাড়াও আসবাবপত্র, ব্যবহার্য সামগ্রী, যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম, ইত্যাদি অঙ্গের কাজ দরপত্র প্রক্রিয়াধীন অবস্থায় রয়েছে।

### ৩.১৬ নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত মালামালের ল্যাব টেস্টের রিপোর্ট পর্যালোচনা

নিবিড় মনিটরিং এ চুক্তিবদ্ধ হওয়ার পর থেকে পরামর্শকগণ বিভিন্ন সাইট পরিদর্শন করেন। প্রকল্প পরিচালক এবং কনসাল্টিং ফার্মের প্রকৌশলীদের প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে এবং বিভিন্ন দলিলাদি পর্যবেক্ষণের মাধ্যমে নির্মাণাধীন অবকাঠামোর গুণগতমান যাচাইসহ বিভিন্ন তথ্য পরীক্ষা-নিরীক্ষা করা হয়েছে। নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত মালামালের সকল ক্ষেত্রেই ল্যাব টেস্টগুলো বুয়েট (বাংলাদেশ প্রকৌশল বিশ্ববিদ্যালয়) এবং MIST থেকে করা হয়েছে। যেমন Testing

of Cement, Testing of Compressive Strength for C.C Cylinder, Test of Aggregate Crushing Value of Stone Chips, Test of Deformed M.S. BARS ইত্যাদি। তবে ল্যাব টেস্টের প্রাপ্ত ফলাফলগুলো সন্তোষজনক পাওয়া গিয়েছে।

- এ ছাড়াও দেখা যায় যে, Testing of Compressive Strength for C.C Cylinder টেস্ট করা হয়েছে এবং ল্যাব টেস্টের প্রাপ্ত ফলাফল কোথাও কোথাও Avg. Crushing Strength (psi) ৭৫০৬, ৬৩৭৯, ৫৮১৬ পাওয়া গিয়েছে, এ ক্ষেত্রে Avg. Crushing Strength (psi) গ্রহণযোগ্য।
- সরজমিনে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক রাজশাহীতে কংক্রিটের Compressive Strength সম্পর্কে ধারণা নেওয়ার জন্য রিবাউন্ড হ্যামার টেস্ট করা হয়েছে এবং হ্যামার টেস্টের প্রাপ্ত ফলাফল সন্তোষজনক পাওয়া গিয়েছে।

উপরিউক্ত Test গুলো American Standard for Testin Materials এর বিভিন্ন Standard অনুসরণ করে করা হয়েছে। এর থেকে প্রকল্পের গুণগত মান নিশ্চিতের নিশ্চয়তা পাওয়া যায়।

Test Result গুলো পর্যবেক্ষণ করার পর প্রকল্পের সার্বিক গুণগতমান এর ব্যাপারে পরামর্শকের মতামত নিম্নের সারণিতে সংক্ষেপে দেওয়া হলো-

সারণি ৩.১৬.১: বিভিন্ন টেস্টের ফলাফল পর্যালোচনা

<b>Tungipara,Gopalganj</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-500(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-422(MPa)		
			Bar -10- 447(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	34.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	34.8 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	37.3 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	55.8 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	44.1 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	32.3 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
<b>Khulna</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-535(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-447(MPa)		
			Bar-10-447(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	33.7 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক

3.	Pile	ASTM C 39	39.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	41.7 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	57.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	51.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	47.0 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

**Sunamganj**

SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-560(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-555(MPa)		
			Bar-10-555(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	30.4 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	52 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	46.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	G.Floor Roof Beam & Slab	ASTM C 39	24.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	45.9 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	45.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

**Barishal**

SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-580(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-570(MPa)		
			Bar-10-585(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	31.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	41 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	58.6 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

6.	G.Floor Roof Beam & Slab	ASTM C 39	27.7 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	47.7 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	54.1 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
<b>Rajshahi</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-481(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-445(MPa)		
			Bar-10-494(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	35.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	58.4 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	56.5 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	G.Floor Roof Beam & Slab	ASTM C 39	26.5 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	42.4 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	56.3 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
<b>Mymensingh</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-421(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-421(MPa)		
			Bar-10-424(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	31.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	42.5 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	63.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	G.Floor Roof Beam & Slab	ASTM C 39	24.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	62.3 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	64 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
----	------------------------------	-----------	----------	----------	-----------

<b>Lalmonirhat</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-475(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-475(MPa)		
			Bar-10-480(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	31.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	50.1 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	59 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	Footing	ASTM C 39	40.7 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	34.2 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	64 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

<b>Noakhali</b>					
SL. NO.	Test Name	Standard	Average Result	Limit	Remarks
1.	MS BARS- G60	ASTM A-370	Bar-20-440(MPa)	414 (Mpa)	সন্তোষজনক
			Bar-16-450(MPa)		
			Bar-10-458(MPa)		
2.	Cement	ASTM 109-11b	32.1 (MPa)	25 (MPa)	সন্তোষজনক
3.	Pile	ASTM C 39	29.6 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
4.	Grade Beam	ASTM C 39	58.3 (MPa)	21 (MPa)	সন্তোষজনক
5.	G.F. Column	ASTM C 39	34.5 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
6.	G.Floor Roof Beam & Slab	ASTM C 39	28.4 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
7.	1 <sup>st</sup> Floor Column	ASTM C 39	47.1 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক
8.	2 <sup>nd</sup> Floor Column	ASTM C 39	45.6 (MPa)	24 (MPa)	সন্তোষজনক

**BANGLADESH UNIVERSITY OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY (BUET)**



**DEPARTMENT OF CIVIL ENGINEERING**  
 Mobile: 01819557964; PABX: 55167100 Ext. 7226  
 http://brtctest.ce.buet.ac.bd



**CONCRETE LABORATORY**

BRTC No. : 1102-86831 /22-23/CE; Dt: 22/3/2023  
 Sent by : Biplob Kumar, P. E., Borak Unique Hights  
 New Eskaton, 117, Kazi Nazrul Islam Avenue, Dhaka  
 Ref. No. : Letter; Dt: 22/3/2023  
 Project : Construction of 3-Storeyed Building with 5-Storeyed Foundation of Govt. Child Family, Shanti Nibash  
 Project at Sadar Upozila, Sunamgonj. (WD-04/2021-22)  
 Sample : Concrete Cylinder [Aggregate Type: Stone chips]  
 Location : 2nd Floor Column [Mix proportion(as quoted): Not mentioned]  
 [Admixture Added (as per letter): Not mentioned]  
 Test : Compressive Strength Test of Concrete Cylinder [ASTM C39]  
 Date of Test : 23/3/2023

**TEST REPORT**

SL No.	Date of Casting as per the letter	Specimen Designation/ Frog Mark	Specimen Area (sq. in)	Maximum Load (lb)	Crushing Strength (psi)	Average Crushing Strength	Mode of Failure
1	28/1/2023	Sunamgonj	12.18	91,427	7,506	6567	Combined *
2	(54 days test)	Sunamgonj	12.55	80,055	6,379		Combined *
3		Sunamgonj	12.67	73,686	5,816		Combined *

\* Combined = Mortar and Aggregate Failure.

Note: Samples were received in unsealed condition.

Countersigned by:

**Prof. Dr. Hasib Mohammed Ahsan**  
 Test-In-Charge  
 Department of Civil Engineering  
 BUET, Dhaka-1000, Bangladesh



XJLGNN7eJ

Test Performed by:

27/03/2023

**Mohammad Irfan Hossain**  
 Assistant Professor  
 Department of Civil Engineering  
 BUET, Dhaka-1000, Bangladesh



**Important Notes:** Samples as supplied to us have been tested in our laboratory. BRTC does not have any responsibility as to the representative character of the samples required to be tested. It is recommended that samples are sent in a secure and sealed cover/packet/container under signature of the competent authority. In order to avoid fraudulent fabrication of test results, it is recommended that all test reports are collected by duly authorized person, and not by the Contractor/Supplier.

### ৩.১৭ মাঠ পর্যায়ের পরিদর্শন এবং চলমান কাজের গুণগতমান পর্যবেক্ষণ



সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের  
আওতাধীন সমাজসেবা  
অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন  
“৮টি সরকারি শিশু পরিবারে  
২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস  
স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড়  
পরিবীক্ষণ সমীক্ষাকালীন



সরেজমিনে  
চলমান ভেত  
কাজের  
নিবিড়  
পরিবীক্ষণের  
মাধ্যমে  
নির্মাণ



উপকরণের মান এবং নির্মাণ  
কাজের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ  
করা হয়েছে। সরেজমিনে দেখা  
যায় যে, নির্মাণ কাজ বিএনবিসি  
এবং অনুমোদিত ডাইং/ডিজাইন  
অনুযায়ী কাজ চলমান রয়েছে।  
তবে সমস্যাটি লক্ষণীয় ছিল যে,



#### নোয়াখালী, রাজশাহী, সুনামগঞ্জ এবং টুংগীপাড়ার নির্মাণ কাজ

অধিদপ্তর থেকে ৮টি শান্তি নিবাসের জন্য একটি মাত্র সার্বজনীন ডিজাইন অর্ন্তভুক্ত করে ডিপিপি অনুমোদিত হয়। ফলে টেন্ডার প্রক্রিয়ার পূর্বে কনসাল্টিং ফার্ম প্রতিটি সাইটের জমির সাইজের ধরণ অনুসারে মিরর ইমেজ এ ভবন নির্মাণ

করতে বা ভবনের দিক পরিবর্তন করতে প্রতিটি সাইটের আলাদা আলাদাভাবে আর্কিটেকচারাল ডিজাইন প্রস্তুত করে এবং যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদন সাপেক্ষে টেন্ডার প্রক্রিয়া শুরু করা হয়। ৮টি সাইটের মধ্যে ৭টি সাইটের সয়েল টেস্টের রিপোর্ট অনুযায়ী মাটির ভারবাহন ক্ষমতা ভাল থাকায় পাইলের দৈর্ঘ্যের পরিমাণ বা গভীরতার পরিমাণ ৪০-৫০ ফুটের মধ্যে ছিল। কিন্তু খুলনা সাইটে সয়েল টেস্টের রিপোর্ট অনুযায়ী মাটির ভারবাহন ক্ষমতা খুব কম। তাই খুলনায় পাইলের দৈর্ঘ্যের পরিমাণ বা গভীরতার পরিমাণ ছিল ৭০ ফুট। নির্মাণ কাজের গুণগত মানের পর্যবেক্ষণের ফলাফলসমূহ নিম্নে দেওয়া হলো-

#### **নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত ইট ও বালির গুণগত মান পর্যবেক্ষণ**

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নধীন “৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় ৮টি শান্তি নিবাস নির্মাণ পরিদর্শনে দেখা যায় যে, প্রত্যেকটি নির্মাণ কাজে মিরপুর সিরামিকসের টেন হোল সিরামিক ইট ব্যবহার করা হয়েছে। যে সমস্ত জায়গায় কাজ অসম্পন্ন রয়েছে (বরিশাল, সুনামগঞ্জ) সে সমস্ত জায়গায় ভালো মানের মিরপুর সিরামিকসের টেন হোল সিরামিক ইটের নিশ্চয়তা প্রদান করা প্রয়োজন। সকল জায়গায় সিলেটের এফএম-২.২ গ্রেডের বালু ব্যবহার করা হয়েছে। যার গুণগত মান ঠিক রাখার জন্য বুয়েট কর্তৃক টেস্ট করা হয় এবং বালির মান সন্তোষজনক। কিন্তু সমুদ্র উপকূলীয় খুলনা ও বরিশালে লবণাক্ততা রোধে আলাদাভাবে কোন পদক্ষেপ পরিলক্ষিত হয় নাই। তাই সাদা সাদা লোনা ভেসে ওঠা প্রতিরোধে কি কি ব্যবস্থা নেওয়া প্রয়োজন সে সম্পর্কে সাইটে কর্মরত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা আলাদাভাবে কোন পদক্ষেপের কথা বলেননি কিন্তু মাটির ভারবাহন ক্ষমতা কমে যাওয়ার কথা বলেছেন যেটা সয়েল টেস্টের রিপোর্টেও পরিলক্ষিত হয়।

#### **নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত পাথরের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ**

৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজের পরিদর্শনে দেখা যায় যে, সবকয়টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজে লোকাল পাথর ব্যবহার করা হয়েছে। পাথরগুলির অধিকাংশ সিলেটের বিভিন্ন জেলা থেকে সংগ্রহ করা হয়েছে কিন্তু কিছু কিছু ক্ষেত্রে বুড়িমারী, সোনামসজিদ থেকে সংগ্রহ করা হয়েছে। পাথরের গুণগত মান ঠিক রাখার নিমিত্ত বুয়েট কর্তৃক ল্যাব টেস্ট করা হয়েছে এবং ল্যাব টেস্টের ফলাফল সন্তোষজনক। বরিশাল ও সুনামগঞ্জ ব্যতীত সকল জায়গায় মূল স্ট্রাকচারের কাজ শতভাগ সম্পন্ন হয়েছে। তাই যে সমস্ত জায়গায় লিন্টেলসহ অন্যান্য কাজ বাকি রয়েছে সে সমস্ত জায়গায় ব্যবহৃত পাথরের চিপসের মান ভাল হওয়া প্রয়োজন। তবে নোয়াখালীতে লিন্টেল কাজে যে পাথর ব্যবহার হচ্ছে তা সন্তোষজনক নয়। পাথরে অনেক ধরণের ময়লা আবর্জনা দেখা গিয়েছে।

#### **নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত রড এবং সিমেন্টের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ**



৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজের পরিদর্শনে দেখা যায় যে, সবকয়টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজে সাধারণত-রেইনফোর্সমেন্ট হিসেবে বিএসআই (বন্দর) ব্রান্ডের রড ব্যবহার করা হয়েছে বা হচ্ছে। প্রিমিয়ার ব্রান্ডের সিমেন্ট ব্যবহার করা হচ্ছে। রড ও সিমেন্ট উভয়ই বুয়েট কর্তৃক ল্যাব টেস্ট করা হয়েছে এবং ল্যাব টেস্টের ফলাফল সন্তোষজনক পাওয়া গিয়েছে।

### **কর্ম-পরিবেশ ও চলমান কাজে শ্রমিকদের নিরাপত্তা**

সরেজমিন পরিদর্শনে দেখা যায় যে, শ্রমিকগণ বাঁশের সাঁটারিং এর উপর ঝুলন্ত অবস্থায় ব্রিক ওয়াল/প্লাস্টার/ফিনিশিং এর কাজ করছে কিন্তু কোন ধরনের সেফটি বেল্ট ব্যবহার করেনি। এছাড়াও হ্যান্ড গ্লাবস, গাম্বুট, হ্যালমেট ইত্যাদি সুরক্ষা সরঞ্জাম ব্যবহার করা হয়নি যার ফলে যে কোন অবস্থায় বড় ধরনের দুর্ঘটনা হওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে। এ সম্পর্কে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, তাদের সুরক্ষা প্রদানের জন্য হেলমেট, গ্লাবস, গাম্বুট ইত্যাদি সরবরাহ করা হয়েছিল কিন্তু তারা তা ব্যবহার করেন না। এছাড়াও দেখা যায় যে, ৫-তলা ভিতের উপর ৩-তলা বিশিষ্ট ভবনের অনেক ক্ষেত্রেই স্টিলের সাঁটার যথাযথভাবে খোলা হয়নি। কিছু স্টিল সাঁটার বুলে রয়েছে প্রায় খুলে যায় যায় অবস্থা এমতাবস্থায় যে কোন সময় খুলে নিচে পড়লে বড় ধরনের দুর্ঘটনা ঘটতে পারে। তাছাড়া ৩-তলা বিশিষ্ট ভবনের সিঁড়িতে অস্থায়ী কোন রেলিং ব্যবহার করা হয়নি। একটি চলমান কাজে উপরিউক্ত বিষয়গুলো যথাযথভাবে পালন করা বাঞ্ছনীয় বলে গণ্য হয়।

### **৩.১৮ সরেজমিনে নির্মাণ কাজের গুণগত মান পরিদর্শনের ফলাফল**

সরেজমিন পরিদর্শনে দেখা যায় যে, ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজের মূল অবকাঠামোর কাজ প্রায় সম্পন্ন হয়েছে এবং কোন কোন জায়গায় ফিনিশিং এর কাজ চলমান রয়েছে। কিন্তু বরিশাল এবং সুনামগঞ্জে মূল অবকাঠামোর কাজ ১০% বাকি রয়েছে। বন্যার কারণে সুনামগঞ্জে ৩-৪ মাস কাজ বন্ধ ছিল। সরেজমিনে উক্ত ভবনগুলোর কক্ষ, ছাদ, গ্রাউন্ড ফ্লোর, মেঝে, কিচেন, অতিথি রুম, টয়লেট, দরজা, জানালা ইত্যাদির পরিমাপসহ চলমান কাজে ব্যবহৃত টেন হোল সিরামিক ইট, বালি, রড, সিমেন্ট ইত্যাদি মালামালের গুণগত মান যাচাই করা হয়েছে। লিন্টেল এবং ফিনিশিং কাজসহ ইত্যাদি বিষয়ে বেশ কিছু তারতম্য পরিলক্ষিত হয়েছে। অবকাঠামো পরিদর্শনের ফলাফল নিম্নে দেওয়া হলো-

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণা), শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু প্রশিক্ষণ ও পুনর্বাসন কেন্দ্র, টুংজিপাড়া।

- সরেজমিনে ড্রইং এবং ডিজাইন অনুযায়ী কাঠামোগত কাজ যেমন প্রি-কাস্ট পাইল, পাইল ক্যাপ, কলাম, কভারিং, বীম, ফ্লোর স্ল্যাব, রুফ স্ল্যাব, সিঁড়ি, লিন্টেল, এম, এস ফ্রেব্রিকেশন, সেপটিক ট্যাংক, সোক ওয়েল, আন্ডার গ্রাউন্ড ওয়াটার রিজার্ভারের পরিমাপ সঠিক পাওয়া গেছে। তবে ভবনের স্টাডি রুমের পরিমাপ করে দেখা যায় যে, ড্রইং অনুসারে প্রস্থে ১ ইঞ্চি কম, অতিথি রুমে দৈর্ঘ্যে ০.৫ ইঞ্চি কম, রান্না ঘরে প্রস্থে ১ ইঞ্চি কম পাওয়া গেছে এবং অন্যান্য রুমের পরিমাপ সঠিক পাওয়া গিয়েছে। কিন্তু মাঝে মাঝে সাঁটারিং এর কারণে

কলামের ফিনিশিং ভাল নয়। যার কারণে ফিনিশিং এর সময় অতিরিক্ত ব্যয় ও কাজের সময় বেশি প্রয়োজন হতে পারে।

- লিন্টেলের ঢালাই ঠিকভাবে করা হয়নি এবং ভাইব্রেটর সঠিকভাবে করা হয়নি যার কারণে লিন্টেলে ঢালাই পরবর্তীতে কিছুটা ফাঁকা দেখা গিয়েছে।
- ভবনের জানালার গ্রীলের বার ড্রইং অনুসারে স্পেস ৪ ইঞ্চি থাকলেও পরিমাপ করে দেখা যায় যে, স্পেস ৪ ইঞ্চিই আছে। দরজার জন্য ব্যবহৃত চৌকাঠের গুণগত মান ভাল তবে কিছু কিছু চৌকাঠে সামান্য পরিমাণে ফাঁটল দেখা গেছে এবং চৌকাঠের সাইটে ওয়ালের সংযোগস্থলে কিছু ফাঁকা যা মসলা দ্বারা পূরণ করা হয়নি। ভবনের দেওয়ালে ব্যবহৃত এসডিবি ইলেকট্রিক্যাল বক্সে প্লাস্টার লেভেলিং সঠিকভাবে করা হয়নি যার জন্য এসডিবি ইলেকট্রিক্যাল বক্স কোথাও ভিতরে এবং কোথাও বাহিরে দেখা গিয়েছে।
- এছাড়াও দেখা যায় যে, জেনারেটর রুমের দেওয়াল নির্মাণের পর পরই প্লাস্টারের কাজ করা হচ্ছে এবং গ্রাউন্ড ফ্লোরে টাইলস বসানোর সময় ফ্লোরের চারিদিকে কোন বেড়া না দেওয়ার ফলে ইহার উপর দিয়ে লোকজন অবাধে চলাচল করছে যাতে পরবর্তীতে টাইলসের মাঝে ফাঁকা হওয়ার সম্ভাবনা আছে।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, লালমনিরহাট।

- ৫-তলা ভিতের উপর ৩-তলা বিশিষ্ট ভবনের মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। বর্তমানে ভবনে টেন হোল মিরপুর সিরামিকসের কাজ এবং ফিনিশিং এর কাজ চলমান। ড্রইং এবং ডিজাইন অনুযায়ী কলাম, কভারিং বীম এবং রুমের পরিমাপ সঠিক পাওয়া গিয়াছে। দেখা যায় যে, বীম ও কলামে চিপিং কম করে প্লাস্টার করা হচ্ছে। ঢালাইয়ের কাজে যে পলিথিন ব্যবহার করা হয়েছে তা অপসারণ করা হয়নি।
- ২য় থেকে ৩য় তলা পর্যন্ত বারান্দায় রেলিং হিসাবে যে ইটের গাঁথুনি করা হয়েছে তাতে কোন সার্পোট দেয়া হয়নি যা অনেক ঝুঁকিপূর্ণ। এ ছাড়াও বারান্দার রেলিংটি পরিমাপ দেখা যায় যে, এক পাশ থেকে অন্য পাশে ১ ইঞ্চি বাঁকা হয়েছে।
- একটি বীমের এ্যালাইনমেন্ট সঠিকভাবে করা হয়নি এবং বীম/কলামের জয়েন্টে ঠিকভাবে এ্যালাইনমেন্ট চেক করা হয়নি যার কারণে কলাম থেকে বীম বাহিরের দিকে বেশি দেখা গিয়েছে।
- দরজার জন্য ব্যবহৃত চৌকাঠের গুণগত মান ভাল তবে চৌকাঠের সাইটে ওয়ালের সংযোগস্থলে কিছু ফাঁকা যা মসলা দ্বারা পূরণ করা যথাযথ হয়নি। ভবনের দেওয়ালে ইলেকট্রিক্যাল এমকে বক্সগুলো সঠিকভাবে স্থাপন করা হয়নি যার কারণে উক্ত বক্সে যখন বৈদ্যুতিক সুইচ বোর্ড স্থাপন করা হবে তখন তা যথাযথ হবে না।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণা), সরকারি শিশু পরিবার, সুনামগঞ্জ

সরেজমিনে দেখা যায় যে, মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। মূল স্ট্রাকচার আপাত দৃষ্টিতে ভাল পরিলক্ষিত হয়েছে। অ্যাডমিন রুমের দৈর্ঘ্য ১ ইঞ্চি কম কিন্তু প্রস্থ ১ ইঞ্চি বেশি দেখা গিয়েছে। ২য় তলার বারান্দায় রেলিং হিসাবে যে ইটের গাঁথুনি করা হয়েছে তাতে কোন সার্পোট দেয়া হয়নি যা অনেক ঝুঁকিপূর্ণ। ভবনের জানালার গ্রীলের বার ড্রইং

অনুসারে স্পেস ৪ ইঞ্চি থাকলেও পরিমাপ করে দেখা যায় যে, স্পেস ৪ ইঞ্চিই আছে। এছাড়াও নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের হেলমেট, গাম্বুট, গ্লাবস ইত্যাদি নিরাপত্তা সরঞ্জাম নিশ্চিত করা হয়নি।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, ময়মনসিংহ।  
সরেজমিনে দেখা যায় যে, মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। বর্তমানে নেট ফিনিশিং এবং টাইলসের কাজ চলমান রয়েছে। তবে টাইলসের সরবরাহ কম থাকায় কাজ ধীরগতিতে চলছে। মূল স্ট্রাকচার আপাত দৃষ্টিতে ভাল পরিলক্ষিত হয়েছে। ঢালাইয়ের জন্য সংগৃহীত ইটের চিপের ভিতর ময়লা আর্বজনা পরিলক্ষিত হয়েছে। ঢালাইয়ের কাজে যে পলিথিন ব্যবহার করা হয়েছে তা অপসারণ করা হয়নি।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, নোয়াখালী।

মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। ছাদে ওভারহেড টেংকির কাজ চলমান রয়েছে এবং গাঁথুনি ও ফিনিশিং এর কাজ চলমান রয়েছে। ২য় থেকে ৩য় তলা পর্যন্ত বারান্দায় রেলিং হিসাবে যে ইটের গাঁথুনি করা হয়েছে তাতে কোন সার্পোট দেয়া হয়নি যা অনেক ঝুঁকিপূর্ণ। এ ছাড়াও বারান্দার রেলিংটি পরিমাপ দেখা যায় যে, এক পাশ থেকে অন্য পাশে ১ ইঞ্চি বাঁকা হয়েছে।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, রাজশাহী।

- সরেজমিনে দেখা যায় যে, মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। ফিনিশিং কাজ চলমান রয়েছে। গাঁথুনির কাজে ব্যবহৃত ইটের মান বাহ্যিক দৃষ্টিতে সন্তোষজনক দেখা গিয়েছে। বাথরুমের ওয়ালে টাইলস লাগানোর পরে উপরের ফাঁকা জায়গা পূরণ করা হয়নি। প্লাস্টিক দরজার সিটকানি যথেষ্ট চাপ দিয়ে লাগাতে হয়। এছাড়াও নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের হেলমেট, গাম্বুট, গ্লাবস ইত্যাদি নিরাপত্তা সরঞ্জাম নিশ্চিত করা হয়নি।
- টোকাঠের সাইটে ওয়ালের সংযোগস্থলে কিছু ফাঁকা যা মসলা দ্বারা পূরণ করা যথাযথ হয়নি। ভবনের দেওয়ালে ইলেকট্রিক্যাল এমকে বক্সগুলোর কয়েকটি সঠিকভাবে স্থাপন করা হয়নি যার কারণে উক্ত বক্সে যখন বৈদ্যুতিক সুইচ বোর্ড স্থাপন করা হবে তখন তা যথাযথ হবে না।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, খুলনা।

সরেজমিনে ড্রইং এবং ডিজাইন অনুযায়ী কাঠামোগত কাজ যেমন পি-কাস্ট পাইল, পাইল ক্যাপ, কলাম, কভারিং, বীম, রুম, ফ্লোর স্ল্যাব, রুফ স্ল্যাব, সিঁড়ি, লিফ্টেল, এম, এস ফ্রেব্রিকেশন, সেপটিক ট্যাংক, সোক ওয়েল, আন্ডার গ্রাউন্ড ওয়াটার রিজার্ভারের পরিমাপ সঠিক পাওয়া গেছে। ছাদে ওভারহেড টেংকি, জেনারেটর রুম, সুপারভিশন পিট এবং ফিনিশিং এর কাজ চলমান রয়েছে। গ্রাউন্ড ফ্লোরে ক্যাবলের কাজ চলমান থাকায় টাইলসের কাজ এক পাশ থেকে শুরু করা হয়েছে। তবে টাইলসের কাজে ব্যবহৃত বালি ময়লাযুক্ত পরিলক্ষিত হয়েছে।

**অবকাঠামোর নাম:** শান্তি নিবাস (প্রবীণ), সরকারি শিশু পরিবার, বরিশাল।

ভবনের মূল অবকাঠামোর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। বর্তমানে ভবনে টেন হোল মিরপুর সিরামিকসের কাজ এবং ফিনিশিং এর কাজ চলমান। ডাইং এবং ডিজাইন অনুযায়ী কলাম, বীম এবং রুমের পরিমাপ সঠিক পাওয়া গিয়াছে। দেখা যায় যে, বীম ও কলামে চিপিং কম করে গ্লাস্টার করা হচ্ছে। গাঁথুনির কাজে ব্যবহৃত ইটের মান বাহ্যিক দৃষ্টিতে সন্তোষজনক দেখা গিয়েছে। এছাড়াও নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের হেলমেট, গাম্বুট, গ্লাবস ইত্যাদি নিরাপত্তা সরঞ্জাম নিশ্চিত করা হলেও তারা সেটা ব্যবহার করছে না।

### ৩.১৯ সমীক্ষা থেকে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ ও ফলাফল বিশ্লেষণ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষায় প্রকল্পের অন্তর্ভুক্ত ০৮টি সরকারি শিশু পরিবার থেকে সেবা গ্রহণ করে ১৫-১৭ পর্যন্ত বয়সের বালক বালিকা থেকে ২৫ জন করে মোট ২০০ জন, সরকারি শিশু পরিবারে কর্মরত সেবা প্রদানকারী থেকে ১০-১৫ জন করে ৮টি সরকারি শিশু পরিবারের ১২০ জন এবং ফরিদপুরসহ ৫টি প্রবীণ নিবাস থেকে ৮ জন করে মোট ৮০ জনসহ সর্বমোট ৩৬০ জন সুবিধাভোগীদের থেকে সাক্ষাৎকার গ্রহণ করা হয়েছে।

সেবা প্রদানকারী সরকারি শিশু পরিবারের মোট ১২০ জন কর্মকর্তা-কর্মচারী হতে প্রাপ্ত ফলাফল নিয়ে বর্ণনা করা হলোঃ

#### ৩.১৯.১ সেবা সংক্রান্ত তথ্যাদি

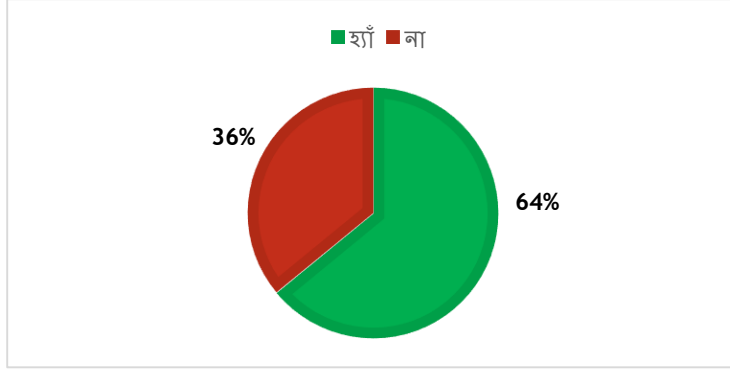
সরকারি শিশু পরিবারের ধরণ সম্পর্কিত আলোচনায় দেখা যায় যে, শতভাগ উত্তরদাতা বলেছেন যে, শিশুদের উন্নত বাসস্থান প্রদান, উন্নত খাবার প্রদান, খেলাধুলার সুযোগ, ট্রেড কোর্স, বিনোদনের সুযোগ, প্রদান করা হয়। শুধুমাত্র ৭২% জানিয়েছেন তারা ট্রেড কোর্স সেবা প্রদান করে থাকেন।

#### সারণি ৩.১৯.১ সরকারি শিশু পরিবারের সেবা সম্পর্কিত তথ্য

সেবাসমূহ	সংখ্যা	শতকরা হার
উন্নত বাসস্থান প্রদান	১২০	১০০.০০
উন্নত খাবার প্রদান	১২০	১০০.০০
খেলাধুলার সুযোগ	১২০	১০০.০০
বিনোদনের সুযোগ	১২০	১০০.০০
ট্রেড কোর্স	৮৬	৭১.৬৭
একাধিক উত্তর সংখ্যা		১২০

সারণি ৩.১৯.২ থেকে দেখা যায় যে, সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে কোন সমস্যার সম্মুখীন হতে হয় কি না এমন প্রশ্নের জবাবে প্রায় ৬৪% কর্মকর্তা-কর্মচারী জানিয়েছেন সমস্যা হয়। অবশিষ্ট ৩৬% জানিয়েছেন সেবা প্রদানে সমস্যা হয় না।

সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে সমস্যা সম্পর্কিত মতামত



চিত্রঃ ৩.১৯.২ সেবা প্রদান সম্পর্কিত মতামত

সারণি ৩.১৯.৩ সেবা প্রদানে সমস্যা সম্পর্কিত মতামত

সারণি ৩.১৯.৩ এ দেখা যায় যে, সমস্যা হিসেবে ৮৩.৩% জানিয়েছেন মিটিং রুম নেই/ওয়েটিং রুম নেই, ৮৪.৭% বলেছেন অল্প জায়গায় বিভিন্ন সেবাভোগীদের জায়গা দিতে পারা যায় না, প্রায় ৫৮% জানিয়েছেন অফিসের সবাই একই জায়গায় বসতে পারে না, মাঠ পর্যায়ে কিছু সমস্যা হয় জনপ্রতিনিধিদের কারণে এবং জনবল সমস্যার কথাও উল্লেখ করেছেন। বিস্তারিত সারণি ৩.১৯.৩ এ দেখানো হলো-

সারণি ৩.১৯.৩ সেবা প্রদানে সমস্যা সম্পর্কিত মতামতের তথ্য

সমস্যার ধরণ	সংখ্যা	শতকরা
অল্প জায়গায় সেবাভোগীদের জায়গা দিতে পারা যায় না	৮০	৮৪.৭
অফিসের সবাই একই জায়গায় বসতে পারে না	৫৫	৫৮.০০
ওয়েটিং রুম নেই	৭৯	৮৩.৩
মাঠ পর্যায়ে কিছু সমস্যাহয় জনপ্রতিনিধিদের কারণে	৩০	৩২.০০
জনবল সমস্যা	২২	২৩.৫
তালিকা তৈরীতে বিলম্ব	৪	৪.৫
একাধিক উত্তর সংখ্যা	৯৫	

সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ফলে বিভিন্ন সেবা প্রদানে যে সকল সুযোগ-সুবিধা সৃষ্টি হবে এ বিষয়ে উপকারবোগী অফিসের কর্মকর্তাগণ জানিয়েছেন যে, ভবন নির্মিত হলে একই ভবনে বিভিন্ন সেবা দেওয়া যাবে প্রায় ৮৯%, প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা হবে বলেছেন ৮৬.৩%, প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থান নিশ্চিত হবে বলেছেন ৯২.৪৫%, প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে বলেছেন ৮৫.৪%, প্রবীণ-প্রবীণাদের প্রয়োজনীয় চাহিদা নিরূপণ করা যাবে বলেছেন ৬৭.৩%, অবকাঠামো উন্নয়ন হবে বলেছেন ৩৪.৫%।

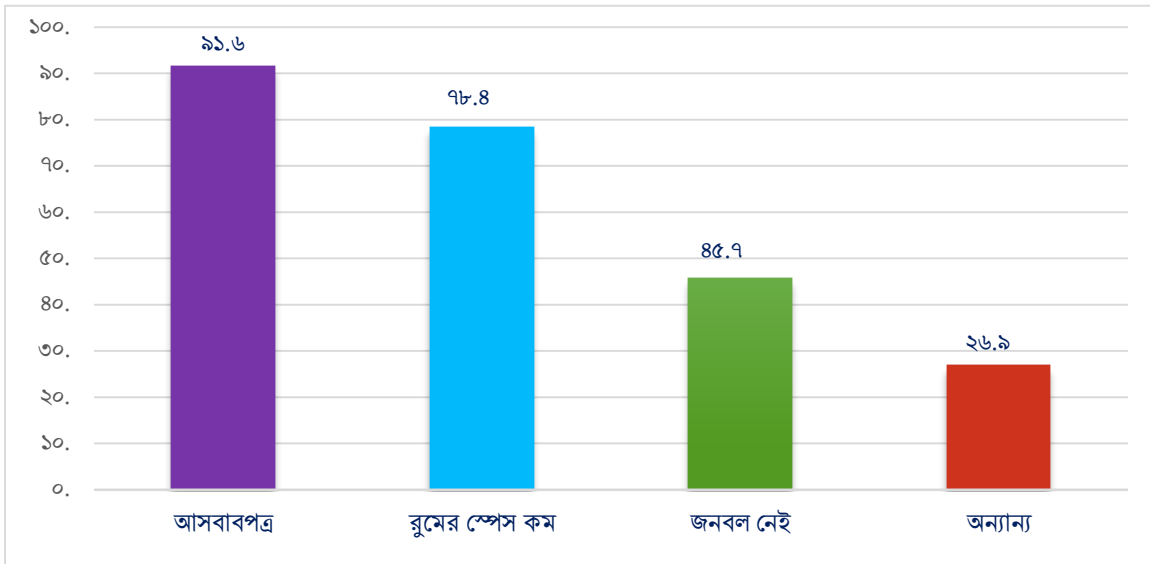
বিস্তারিত সারণি ৩.১৯.৪ এ দেখানো হলো-

সারণি ৩.১৯.৪: সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ফলে সুযোগ-সুবিধার তথ্য

সুযোগ-সুবিধা	সংখ্যা	শতকরা
একই ভবনে বিভিন্ন সেবা	১০৬	৮৯.০০
প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত করা হবে	১০৪	৮৬.৩০
বীণ-প্রবীণাদের বাসস্থান নিশ্চিত হবে	১১১	৯২.৪৫
প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে	১০২	৮৫.৪০
প্রবীণ-প্রবীণাদের প্রয়োজনীয় চাহিদা নিরূপণ করা যাবে	৮১	৬৭.৩০
অবকাঠামো উন্নয়ন হবে	৪১	৩৪.৫০
একাধিক উত্তর সংখ্যা		১২০

সারণি ৩.১৯.৫ এ বর্তমান সরকারি শিশু পরিবার সেবা প্রদানে সহায়ক কি না এমন প্রশ্নে শতভাগ উত্তরদাতা ‘না’ বোধক জবাব দিয়েছেন। সারণি ৩.১৯.৫ এর তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, শতকরা ৯১.৬০ ভাগ উত্তরদাতা পর্যাপ্ত আসবাবপত্র/সরঞ্জামাদি নেই বিষয়ে মতামত দিয়েছেন। রুমের স্পেস একদম কম বিষয়ে মত দিয়েছেন শতকরা ৭৮.৪০ ভাগ উত্তরদাতা। শতকরা প্রায় ৪৫.৭০ ভাগ তাদের অফিসে পর্যাপ্ত জনবল নেই বলে মন্তব্য করেছেন।

বর্তমান সরকারি শিশু পরিবার সেবা প্রদানে সহায়ক সম্পর্কিত মতামতের তথ্য



চিত্র ৩.১৯.৫ বর্তমান সরকারি শিশু পরিবার সেবা প্রদানে সহায়ক সম্পর্কিত তথ্য

সারণি ৩.১৯.৬ এ সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ফলে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের অফিস/বাসস্থানের সমস্যা সমাধান সম্পর্কিত মতামত

সারণি ৩.১৯.৬ এ উত্তরদাতাদের নিকট সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ফলে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের অফিস/বাসস্থানের সমস্যা সমাধান সম্পর্কিত মতামত জানতে চাওয়া হয়। এ বিষয়ে শতকরা ৮৬.১ ভাগ উত্তরদাতা অফিস কক্ষের জায়গা বৃদ্ধি পাবে বলে মত দিয়েছেন, শতকরা ভাগ ৭৬.৩ কক্ষের সংখ্যা বাড়বে বলে মত দিয়েছেন, শতকরা ৭২.৯০ ভাগ জমি অধিগ্রহণের প্রয়োজন নেই বলে সরকারের রাজস্ব বাড়বে এবং শতকরা ৪৬.৩ ভাগ প্রবীণ-প্রবীণার থাকার ব্যবস্থা হবে বলে মত দিয়েছেন।

মতামত	সংখ্যা	শতকরা
অফিস কক্ষের জায়গা বৃদ্ধি পাবে	১০৩	৮৬.১
কক্ষের সংখ্যা বাড়বে	৯২	৭৬.৩
জমি অধিগ্রহণের প্রয়োজন নেই বলে সরকারের রাজস্ব বাড়বে	৮৭	৭২.৯০
প্রবীণ-প্রবীণার থাকার ব্যবস্থা হবে	৫৬	৪৬.৩
একাধিক উত্তর সংখ্যা	১২০	

সারণি ৩.১৯.৭ শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজের গুণগত মান সম্পর্কে ধারণা

সারণি ৩.১৯.৭ এ ভবন নির্মাণ কাজের গুণগত মান সম্পর্কে ধারণা আছে কি না সে সম্পর্কিত মতামতের প্রেক্ষিতে মাত্র ৩৬% উত্তরদাতা বলেছেন তাদের ধারণা আছে। অবশিষ্ট উত্তরদাতা (৬৪%) এ বিষয়ে তাদের কোন ধারণা নেই বলে মন্তব্য করেছেন। গুণগত মান ঠিক রেখেই কাজ করছে এমন মতামত দিয়েছেন ৬৪.৩% উত্তরদাতা। শতকরা ৭২ ভাগ উত্তরদাতা কনসাল্টিং ফার্ম নিয়মিত তদারকী করছে বলে মতামত দিয়েছেন।

মতামত	সংখ্যা	শতকরা
অফিস কক্ষের জায়গা বৃদ্ধি পাবে	৭৭	৬৪.৩০
কক্ষের সংখ্যা বাড়বে	৮৬	৭২.০০
একাধিক উত্তর সংখ্যা	১২০	

### ৩.২০ উপকারভোগী হতে প্রাপ্ত ফলাফল পর্যালোচনা

#### ৩.২০.১ উত্তরদাতাদের পুরুষ/মহিলা অনুপাত, শিক্ষাগত যোগ্যতা এবং পেশা

সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ফলে উপকারভোগীরা সকল সেবা সঠিকভাবে পাবে কি না এ বিষয়ে প্রশ্নপত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হয়েছে। এ বিষয়ে ৩৬০ জন উত্তরদাতার মধ্যে ১৬৫ জন (৪৫.৮৩%) পুরুষ এবং ১৯৫ জন (৫৪.১৬%) মহিলা। এদের মধ্যে সর্বোচ্চ ৩১.১০% উত্তরদাতার বয়স ১৫ বছরের মধ্যে, ২৯.৪৪% উত্তরদাতার বয়স ১৫-৬০ বছরের মধ্যে এবং বাকি ৩৯.৪৬% উত্তরদাতার বয়স বিভিন্ন বছরের মধ্যে। বিস্তারিত সারণি ৩.২০.১, সারণি ৩.২০.২, সারণি ৩.২০.৩, সারণি ৩.২০.৪ এবং সারণি ৩.২০.৫ এ দেওয়া হলো-

সারণি ৩.২০.১ উত্তরদাতাদের লিঙ্গ পরিচয়ের তথ্য

মতামত	সংখ্যা	শতকরা হার
পুরুষ	১৬৫	৪৫.৮৩
মহিলা	১৯৫	৫৪.১৬
মোট	৩৬০	১০০.০০

সারণি ৩.২০.২ উত্তরদাতাদের বয়সের তথ্য

বয়স	সংখ্যা	শতকরা হার
১৫	১১২	৩১.১০

১৬-৩০	৪৪	১২.১২
৩১-৫০	৬৩	১৭.৫০
৫১-৬০	৩৫	৯.৭২
৬১-৭৫	১০৬	২৯.৪৪
মোট	৩৬০	১০০.০০
গড়		৬০.০০

সারণি ৩.২০.৩ উত্তদাতাদের পেশার বন্টনের তথ্য

পেশা	সংখ্যা	শতকরা হার
কৃষি মজুর	৭৮	২১.৬৭
অকৃষি দিন মজুর	৫২	১৪.৪৫
গৃহিণী	৮৭	২৪.১৬
গার্মেন্টস কর্মী	২৫	৬.৯৫
টেইলারিং	২২	৬.১১
ছোট ব্যবসা	৬০	১৬.৬৭
অন্যান্য	৩৬	১০.০০
মোট	৩৬০	১০০.০০

সারণি ৩.২০.৪ উত্তদাতাদের শিক্ষাগত যোগ্যতার তথ্য

শিক্ষাগত যোগ্যতা	সংখ্যা	শতকরা হার
নিরক্ষর	১০৩	২৮.৬১
১ম-৫ম শ্রেণী	১০২	২৮.৩৩
৬ষ্ঠ -১০ম শ্রেণী	৭৩	২০.২৮
এসএসসি/সমমান	৪৯	১৩.৬১
অন্যান্য	৩৩	৯.১৭
মোট	৩৬০	১০০.০০

সারণি ৩.২০.৫ উত্তদাতাদের পরিবারের মোট সদস্য সংখ্যার তথ্য

সদস্য সংখ্যা	সংখ্যা	শতকরা হার
১ হতে ২ জন	১১৪	৩১.৬৭
৩ হতে ৪ জন	১০৪	২৮.৮৯
৫ হতে ৬ জন	৯৭	২৬.৯৫
৬ জনের বেশি	৪৫	১২.৫০
মোট	৩৬০	১০০.০০

৩.২১ দলীয় আলোচনা হতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ



### ৩.২১.১ এফজিডিতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ



#### ফোকাসগ্রুপ আলোচনা, সদর লালমনিরহাট

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প সম্পর্কে ধারণা যাচাই করার উদ্দেশ্যে নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের অধীনে উপকারভোগীদের নিয়ে ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে মোট ২৪টি এফজিডি পরিচালিত হয়। প্রতিটি এফজিডিতে ১০-১২ জন অংশগ্রহণকারী উপস্থিত ছিলেন।

এফজিডিতে অংশগ্রহণকারী সদস্যদের সাথে সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে এলাকার অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থান, পারিবারিক আবহ তৈরির মাধ্যমে শিশুদের বেড়ে উঠার সুযোগ সৃষ্টি, প্রবীণ-প্রবীণাদের উন্নত জীবনমান এবং শিশুদের বিকাশ, প্রবীণ-প্রবীণাদের নিরাপত্তা, চাহিদা নিরূপণ এবং সর্বোপরি তাদের সাংবিধানিক অধিকার ফিরে পাওয়া ইত্যাদি বিষয়সমূহ নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা করা হয়।

#### দলীয় আলোচনার বিষয়বস্তু ও মতামত নিম্নে সন্নিবেশিত করা হলো

- প্রকল্পের মাধ্যমে সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাসে প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থান নিশ্চিত হবে। এলাকার অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণারা সমাজের মধ্যে অতি কষ্টে জীবন-যাপন করছে। অনেকে আবার সন্তানদের দ্বারা প্রতারণিত হয়ে অন্যের বাড়িতে অথবা খোলা আকাশের নিচে বসবাস করছে। শান্তি নিবাস স্থাপনের ফলে তারা একটু শান্তিতে বসবাস করতে পারবে।
- প্রকল্প এলাকার সরকারি শিশু পরিবারের শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ পাচ্ছে না। তারা শিশু পরিবারে এক ধরনের একাকিত্ব অনুভব করছে। শিশু পরিবারের কর্মকর্তা/কর্মচারীবৃন্দ বিভিন্ন প্রকার কর্মসূচীর মাধ্যমে তাদের মধ্যে অনাবিল আনন্দ দিতে পারছে না। কারণ তারাতো এক সময় বাপ-মা, ভাইবোন, দাদা-দাদী, নানা-নানীর মধ্যে পারিবারিক আবহে বসবাস করতো। শান্তি নিবাসে প্রবীণ-প্রবীণারা বসবাসের ফলে তারা তাদের পূর্বের সকল দুঃখ ভুলে আবার নতুনভাবে জীবন শুরু করতে পারবে।
- প্রকল্প এলাকার অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণারা সামান্য পরিমাণে বয়স্ক ভাতা পেলেও সেটা তাদের পেটের ভাত, পরণের কাপড়, চিকিৎসার জন্য তা যৎসামান্য। তাই শান্তি নিবাস স্থাপনের ফলে প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের উন্নত জীবনমান ফিরে পাবে। ফলে তারা পূর্বের সকল স্মৃতি ভুলে নতুনভাবে বাচাঁর সুযোগ খুঁজে পাবে।

- প্রকল্প এলাকার সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপনের ফলে প্রবীণ-প্রবীণারদের নিরাপত্তা, সুযোগ, চাহিদা নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা নেওয়ার সুযোগ পাবে। তাদের ধর্মীয় বিধি বিধান পালনে সহায়ক হবে। শান্তি নিবাসের হেলড্ কর্নারে তারা প্রয়োজনীয় চিকিৎসা সেবা নিতে পারবে।
- প্রকল্প এলাকার সরকারি শিশু পরিবারে বসবাসরত শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠবে এবং প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের পরিবারের দুঃখ ভুলে যাবে। বর্তমানে অনেক অসহায় প্রবীণ-প্রবীণারা জীবন ধারণের নিমিত্ত ভিক্ষাবৃত্তি পেশা হিসেবে গ্রহণ করেছে। তাই শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে ঐ সকল প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের ভিক্ষাবৃত্তিপেশা ত্যাগ করতে পারবে।

### পর্যালোচনা

এফজিডির তথ্য পর্যালোচনা করে জানা যায় যে, সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের কার্যক্রমে এলাকার জনগণ বিশেষভাবে প্রবীণ-প্রবীণাদের আগ্রহ আছে। প্রকল্প থেকে প্রবীণ-প্রবীণারা সেবা পাবেন, কিন্তু সেবার মান উন্নত হওয়া প্রয়োজন। পরিবীক্ষণে দেখা গেছে যে, এলাকার জনগণ, স্থানীয় প্রতিনিধি, লোকাল গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গ সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপনে উৎসাহিত হয়েছেন এবং মূল্যবান মতামত পেশ করেছেন। প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের বাসস্থানের নিশ্চয়তা পাবে, উন্নত জীবনমান পাবে, শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ পাবে। প্রবীণ-প্রবীণারা আধুনিক সুযোগ সুবিধার মাধ্যমে তাদের সাংবিধানিক অধিকার ফিরে পাবে।

### ৩.২২ মুখ্য ব্যক্তিবর্গের নিকট হতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ

#### ৩.২২.১ মুখ্য তথ্যদাতার সাক্ষাৎকার (KIIs) প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ



সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প সম্পর্কে ধারণা যাচাই করার উদ্দেশ্যে ৮টি বিভাগের ৮টি জেলার ৮টি উপজেলার ৮টি সরকারি শিশু পরিবার, উপজেলা সমাজসেবা অফিস, জেলা সমাজসেবা অফিস, সমাজসেবা অধিদপ্তরের (যেমন প্রকল্প অফিস) কর্মকর্তাবৃন্দ বা ইনচার্জদের সাথে কেআইআই পরিচালনা করা হয়। প্রতিটি কেআইআই-এ ১-৩

জন রেসপনডেন্ট ছিল। পরামর্শকদল প্রকল্পের কর্মকর্তাবৃন্দ ও সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিদের নিয়ে অনুসন্ধানমূলক আলোচনা ও পরামর্শক সভা করে, যেখানে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয় নিয়ে আলোচনা করা হয়েছে। আবার প্রকল্পের প্রধান সংগ্রাহকসভা, প্রকল্প পরিচালক, উপ-প্রকল্প পরিচালক, বিভাগীয় সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা, জেলা সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা, উপজেলা সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা কর্মকর্তাবৃন্দ এবং প্রকল্পের অন্যান্য কর্মকর্তাবৃন্দের সাথে প্রকল্পের পরামর্শকদল প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয় নিয়ে আলাদাভাবে আলোচনার আয়োজন করে এবং প্রবীণ-প্রবীণাদের মাধ্যমেও তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। প্রকল্প পরিচালক মহোদয় প্রকল্পের পটভূমির আলোচনায় বর্তমান মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ভূয়সী প্রশংসা করেন। কারণ বর্তমান মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নির্দেশনা মোতাবেক আলোচ্য প্রকল্পটি সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর বাস্তবায়ন করছে।

## **KII ও পরামর্শ সভার আলোচনা এবং হুকে প্রাপ্ত তথ্য ও মতামতগুলো নিয়ে উপস্থাপন করা হলো।**

প্রকল্পের মাধ্যমে ৮টি বিভাগের ৮টি জেলার ৮টি উপজেলায় ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপনের পরিকল্পনা করা হয়েছে যা এখন বাস্তবায়নাধীন। ৮টি শান্তি নিবাসে মোট ২০০ জন প্রবীণ-প্রবীণা বসবাস করতে পারবে। শান্তি নিবাসের ডিজাইন অনুসারে এখানে প্রবীণ-প্রবীণারা উন্নত জীবন যাপনের সকল সুযোগ সুবিধা পাবে। সরকারি শিশু পরিবারে বসবাসরত শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ পাবে। উন্নত চিকিৎসা সেবার নিমিত্ত সার্বক্ষণিক নার্স নিয়োজিত থাকবে। প্রবীণ-প্রবীণাদের বিনোদনের পাশাপাশি চা-কফি কর্নারের ব্যবস্থা রাখা হয়েছে। আয়বর্ধক কর্মকাণ্ডের আয়োজন করা হবে। প্রবীণ-প্রবীণাদের নিরাপত্তা, চাহিদা নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণের সুযোগ থাকবে। পরিসীমায় দেখা গেছে যে, মূখ্য ব্যক্তিবর্গেরাও সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপনে উৎসাহিত হয়েছেন এবং তাদের মতামত পেশ করেছেন। প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের বাসস্থানের নিশ্চয়তা পাবে, উন্নত জীবনমান পাবে, শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ পাবে। প্রবীণ-প্রবীণারা আধুনিক সুযোগ সুবিধার মাধ্যমে তাদের সাংবিধানিক অধিকার ফিরে পাবে।

### **পর্যালোচনা**

কেআইআই এর তথ্য পর্যালোচনা করে জানা যায় যে, সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের কার্যক্রমে এলাকার জনগণ বিশেষভাবে প্রবীণ-প্রবীণাদের আগ্রহ আছে। প্রকল্প থেকে প্রবীণ-প্রবীণারা সেবা পাবেন, কিন্তু সেবার মান উন্নত হওয়া প্রয়োজন। পরিসীমায় দেখা গেছে যে, মূখ্য ব্যক্তিবর্গ সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস স্থাপনে উৎসাহিত হয়েছেন। প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের বাসস্থানের নিশ্চয়তা পাবে, উন্নত জীবনমান পাবে, শিশুরা পারিবারিক আবহে বেড়ে উঠার সুযোগ পাবে। প্রবীণ-প্রবীণারা আধুনিক সুযোগ সুবিধার মাধ্যমে তাদের সাংবিধানিক অধিকার ফিরে পাবে। বিশেষভাবে উল্লেখ্য যে, বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পটি বর্তমান মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর নির্দেশনা মোতাবেক সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর বাস্তবায়ন করছে।

### ৩.২৩ ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের নিকট হতে প্রাপ্ত তথ্যের ফলাফল বিশ্লেষণ



ঠিকাদারদের সাথে কেআইআই, রাজশাহী এবং নোয়াখালী

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতায় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষাকালীন প্রকল্পের আওতায় ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তাদের সাথে মূলত প্রকল্পের নির্মাণ কাজের অগ্রগতি, ধীরগতির কারণ, প্রকল্পের বর্তমান অবস্থা, নির্মাণ কাজের গুণগত মান ইত্যাদি বিষয়ে নিবিড় আলোচনার মাধ্যমে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে। কেআইআই হতে প্রাপ্ত তথ্য/উপাত্তসমূহের ফলাফল নিম্নে দেওয়া হলো-

নিবিড় আলোচনার ফলাফলসমূহ:

- সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজ বাস্তবায়নে কোন বিলম্ব হয়েছে কি না এ সম্পর্কে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তাদের থেকে জানা যায় যে, প্রায় সব জায়গাতেই প্রকল্প জায়গায় বড় বড় গাছ, পূর্বের পুরাতন স্থাপনা অপসারণে প্রায় ৩-৪ মাস করে সময় অতিবাহিত হয়েছে। এ ছাড়া লালমনিরহাটে ১০ ফুট ম্যাট ফাউন্ডেশন করার সময় ফাউন্ডেশনের পাশে পুকুর থেকে ম্যাট ফাউন্ডেশনে পানি প্রবেশ করে এবং কাজে বাঁধার সৃষ্টি হয়। উক্ত ঝামেলা মিটাতে প্রায় ১ মাস সময় অতিবাহিত হয়। এছাড়া প্রকল্প এলাকা নিচু হওয়ায় ভবন নির্মাণ সাইটে ৪-৪.৫ ফুট মাটি ভরাট করে তারপর প্রায় ২-৩ মাস পর কাজ শুরু করা হয়।
- চলমান নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করতে কোন ধরনের সমস্যার সম্মুখীন হচ্ছেন কি না এ ব্যাপারে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের অধিকাংশ কর্মকর্তাই জানান যে, তারা মাঝে মাঝে বিলম্ব বিল পাচ্ছেন। এ ছাড়াও কিছু কিছু জায়গায় ফিনিশিং কাজ শেষের দিকে হওয়া সত্ত্বেও টাইলস এর সরবরাহ কম হওয়ার কারণে সময় বিলম্ব হচ্ছে। তারা আরো জানান যে, বর্তমানে পূর্তকাজের পরিমাণ বৃদ্ধি হওয়ার কারণে চুক্তি অনুযায়ী যে টাকা বরাদ্দ ছিল সেই টাকার কাজ প্রায় সম্পন্ন হয়েছে। এখন বাকি কাজ সম্পন্ন করতে আরডিপিপি অনুমোদন প্রয়োজন।
- বেশিরভাগ ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজ শুরু করতে স্থানীয় জনসাধারণের সাথে ঠিকাদারি প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তাদের কোন ধরনের বাধা/বিপত্তির ঘটনা ঘটেনি। তবে ময়মনসিংহ সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা জানান যে, ভবন নির্মাণের শুরুর দিকে ৮

ফুট ম্যাট ফাউন্ডেশন করার সময় এর পাশে ওয়াসার ড্রেন থেকে ম্যাট ফাউন্ডেশনে পানি প্রবেশ করে এবং ফাউন্ডেশনের পার্শ্ববর্তী মাটি ভেঙ্গে পড়ে সমস্যার সৃষ্টি হলে কনসাল্টিং ফার্মের কর্মকর্তারা সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে সমস্যার সমাধান করেন।

- প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজ কনসাল্টিং ফার্ম এবং মন্ত্রণালয়/অধিদপ্তর কর্তৃক নিয়মিত মনিটরিং করা হয়। এ ছাড়াও সমাজসেবা অফিসের বিভিন্ন স্তরের কর্মকর্তারা প্রায় সময়ই নির্মাণাধীন ভবনগুলো পরিদর্শন করেন ও প্রয়োজনীয় নির্দেশনা প্রদান করেন এবং ঢালাইয়ের সময়ও কিছু কিছু কর্মকর্তা উপস্থিত থাকেন। তবে মন্ত্রণালয়/সংস্থা কর্তৃক যে মনিটরিং করা হয় তারা সেগুলো সাইট নোট বুকে কোন মন্তব্য লিপিবদ্ধ করেন না বলে জানানো হয়।
- প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রেখেই চলমান কাজ হচ্ছে। এছাড়াও জানান যে, চলমান কাজের কংক্রিট টেস্ট, রড টেস্ট, সিমেন্ট টেস্ট, বালি টেস্টসহ অন্যান্য ল্যাব টেস্ট (বুয়েট ওএমএসটি আই) করা হয়েছে এবং কনসাল্টিং ফার্ম কর্তৃক নির্মাণ কাজের নিয়মিত তদারকি করা হয় বলে জানানো হয়।
- ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, পর্যাপ্ত জনবল নিয়োগ দেওয়া হয়েছে যেন দ্রুত ও নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হয়।
- ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তাদের থেকে জানা যায় যে, ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ কাজে সাধারণত রেইনফোর্সমেন্ট হিসেবে BSI ব্র্যান্ডের রড ব্যবহার করা হচ্ছে। সিলেট, সোনামসজিদ, পঞ্চগড় থেকে লোকাল পাথর সংগ্রহ করা হচ্ছে এবং প্রিমিয়ার ব্র্যান্ডের সিমেন্ট ব্যবহার করা হচ্ছে। এ ছাড়াও তারা জানান যে, গুণগত মান নিশ্চিতকরণে রড, সিমেন্ট, পাথর, বালির ল্যাব টেস্ট করা হয়েছে এবং ল্যাব টেস্টের ফলাফল সন্তোষজনক ছিল।
- প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের ঢালাই কাজে ভাইব্রেটর মেশিন ব্যবহার করা হয়েছিল। ঢালাই পরবর্তী ২৮ দিন কিউরিং করা হয়েছিল।
- ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজে স্টিল সাঁটারিং ব্যবহার নিশ্চিত করা হয়েছে। তবে জেনারেটর রুম, লিফট এর ক্ষেত্রে মাঝে মাঝে বাঁশ ও কাঠের সাঁটারিং ব্যবহার করা হয়েছে।
- প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, শ্রমিকদের জন্য নিরাপত্তা সরঞ্জাম ( গ্লাবস, গান্ধুট, হ্যালমেট) সরবরাহ এবং ব্যবহার নিশ্চিত করা হয়েছে। তবে শ্রমিকরা বেশিরভাগ ক্ষেত্রেই তা ব্যবহার করেন না। এ বিষয়ে তাদের নির্দেশনা দেওয়া হলেও শ্রমিকগণ তারপরেও নিরাপত্তা সরঞ্জাম ব্যবহার করেন না বলে জানানো হয়েছে।
- প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজের নিরাপত্তা সন্তোষজনক। তবে কিছু কিছু জায়গায় নিরাপত্তা পরিবেশ ভাল নয়। ২ জন গার্ড রাখা সত্ত্বেও মাঝে মাঝে চুরির ঘটনা ঘটে।

### ৩.২৪ স্থানীয় পর্যায়ের কর্মশালা

সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাদীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষাকালীন স্থানীয় পর্যায়ের কর্মশালা নোয়াখালী জেলার মাইজদীতে অবস্থিত পৌর/শহর সমাজসেবা কার্যালয়ের প্রশিক্ষণ কক্ষে স্থানীয় কর্মকর্তা/কর্মচারী ও সুবিধাভোগীদের (প্রবীণ-প্রবীণা, শিশু পরিবারের সদস্য) উপস্থিতিতে এবং “Zoom” ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে অনুষ্ঠিত হয়। স্থানীয় পর্যায়ে মত বিনিময় কর্মশালার কার্যবিবরণী এবং মতামতসমূহ নিয়ে উল্লেখ করা হলো—



স্থানীয় কর্মশালা, শহর/পৌর সমাজসেবা কার্যালয়, মাইজদী, নোয়াখালী

#### স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালার কার্যবিবরণী

গত ২৫ এপ্রিল ২০২৩ তারিখ রোজ রবিবার সকাল ১০টা থেকে দুপুর ১টা পর্যন্ত নোয়াখালী জেলার মাইজদীতে অবস্থিত পৌর সমাজসেবা কার্যালয়ের প্রশিক্ষণ কক্ষে “Zoom” ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে স্থানীয় পর্যায়ের মত বিনিময় কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়। কর্মশালায় সভাপতিত্ব করেন জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম পাটোয়ারী, উপপরিচালক, মাইজদী, নোয়াখালী। কর্মশালায় প্রধান অতিথি হিসেবে “Zoom” ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে যুক্ত ছিলেন জনাব রাব্বি মিয়া, মহাপরিচালক, বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ সেক্টর-৮, আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়। কর্মশালায় বিশেষ অতিথি হিসেবে “Zoom” ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে যুক্ত ছিলেন জনাব মোঃ কামাল হোসেন তালুকদার পরিচালক, বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ সেক্টর-৮, আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়। “Zoom” ভিডিও কনফারেন্সের মাধ্যমে যুক্ত ছিলেন জনাব হ্যাপী দাস, উপপরিচালক, বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ সেক্টর-৮, আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়। এছাড়াও উক্ত কর্মশালায় উপস্থিত ছিলেন জেলা সহকারী পরিচালকবৃন্দ, জেলা সমাজসেবা কার্যালয়, নোয়াখালী, মোসা: শারমিন আক্তার, উপতত্ত্ববধায়ক, সরকারি শিশু পরিবার, মাইজদী, নোয়াখালী। নোয়াখালী জেলা সমাজসেবা অফিসের অন্যান্য

কর্মকর্তা/কর্মচারী ছাড়াও নোয়াখালী শিশু পরিবারের সদস্যবৃন্দ ও জেলা সমাজসেবার আওতায় প্রবীণ-প্রবীণা, ঠিকাদার ও পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তাবৃন্দ উপস্থিত ছিলেন।

সভার শুরুতে ড: মো: আমিনুর রহমান, পরামর্শক, গ্রীনটেক এ্যাসোসিয়েটস, “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক প্রকল্প সম্পর্কে সংক্ষিপ্ত ধারণা দেন এবং মাঠ পর্যায়ের এ যাবৎকৃত নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের উপর গৃহিত বিভিন্ন কার্যাবলী উপস্থাপন করেন। বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণ সেক্টর-৮, আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় এর পরিচালক জনাব মো: কামাল হোসেন তালুকদার, নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের উপর আলোচনা করেন। পরবর্তী সময়ে সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে কর্মশালায় উপস্থিত সদস্যবৃন্দের কাছ থেকে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট মতামত ও প্রশ্ন আহবান করা হয় এবং উক্ত কর্মশালা থেকে মতামতের ভিত্তিতে প্রাপ্ত ফলাফলসমূহ নিম্নে সংক্ষিপ্ত আকারে তুলে ধরা হলো-

- জেলা সমাজসেবা, নোয়াখালী এর উপপরিচালক মহোদয় প্রকল্পের কার্যক্রম সম্পর্কে আলোচনা করেন। তিনি জানান যে, নোয়াখালীতে শিশু পরিবারের বনায়ন এলাকায় ভবনের স্থান হওয়ায় গাছ কর্তনের জন্য বিভিন্ন ধাপ অনুসরণ করতে ৪-৫ মাস সময় ব্যয় হয়। এই কারণে নির্মাণ কাজ শুরু করতে বিলম্ব হয়েছে এবং পাইলিং এর কম্পোনের কারণে স্থানীয় জনগণের বাধার কারণে ২-১ মাস অতিরিক্ত সময় লেগেছে। বর্তমানে ভবনের ফিনিশিং কাজ চলমান রয়েছে।
- এছাড়া জেলা সমাজসেবা অফিস, নোয়াখালী এ কর্মরত কর্মকর্তারা জানান যে, বর্তমানে সরকারি শিশু পরিবারে যে ধরনের ভবন রয়েছে সেখানে প্রবীণ-প্রবীণাদের সেবা প্রদান করা সহায়ক নয়। ভবন নির্মাণের ফলে প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থানের নিশ্চয়তা হবে এবং তাদের প্রয়োজনীয় সেবা প্রদান করা সহজ হবে এবং সরকারি শিশু পরিবারের শিশুরা তাদের দাদা-দাদী, নান-নানী ফিরে পাবে। ফলে তারা ভালভাবে বেড়ে ওঠার সুযোগ পাবে এবং শিশুদের বিকাশে সহায়ক হবে।
- সভায় উপস্থিত জেলা সমাজসেবা কার্যালয়, নোয়াখালী এর সহকারী পরিচালক মহোদয় জানান যে, নোয়াখালীতে নিচু জায়গা ভরাটকরণ ও পুরাতন স্থাপনা অপসারণ করতে ৩-৪ মাস সময় বিলম্ব হয়েছে। এ ছাড়াও করোনা মহামারীর কারণে নির্মাণ কাজ প্রায় ৬ মাস বন্ধ ছিল বলে জানান। নির্মাণ কাজ সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক নিয়মিত পর্যবেক্ষণ করা হয় বলে জানানো হয়।
- সভায় উপস্থিত প্রকল্প কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তারা জানান যে, নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রেখেই চলমান কাজ হচ্ছে। এছাড়াও জানান যে, চলমান কাজের কংক্রিট টেস্ট, রড টেস্ট, বালু টেস্টসহ অন্যান্য সব উপকরণের ল্যাব টেস্ট করা হয়েছে এবং কনসাল্টিং ফার্ম কর্তৃক নিয়মিত তদারকি করা হয় বলে জানানো হয়।
- সভায় উপস্থিত সরকারি শিশু পরিবারের সদস্যবৃন্দ জানান যে, আমাদের এখানে শান্তি নিবাসে প্রবীণ-প্রবীণা বসবাস করলে আমরা পূর্বের মত পারিবারিক আবহ আবার ফিরে পাব এবং তাদের আদর সোহাগে আমরা

আমাদের দুঃখ ভূলে যাব। ফলে আমাদের বিকাশ ভাল হবে। তাই আমরা দ্রুত নির্মাণ কাজ শেষ করে আমাদের নানা- নানী, দাদা-দাদীদের বসবাসের ব্যবস্থা নেওয়ার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা নেওয়ার বিনীত অনুরোধ জানাই।

- সর্বশেষে সভাপতির অনুমতিক্রমে কর্মশালার কার্যক্রমের সমাপ্ত ঘোষণা করা হয়।

### ৩.২৫ প্রকল্প টেকসইকরণ পরিকল্পনা

প্রকল্প এলাকা পরিষ্কার পরিছন্ন রাখা ও বজ্র নিরোধক ব্যবস্থাপনার জন্য এখন থেকেই কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ করা প্রয়োজন। এ চাড়া পাম্প ড্রাইভার, লিফট ম্যান, লিফট রক্ষণাবেক্ষণ, শান্তি নিবাসের সেবাপ্রদানকারী বিভিন্ন জনবল যেমন কেয়ার টেকার, নার্স, বাবুর্চি ইত্যাদির জন্য কেয়ারটেকিং স্টাফের প্রয়োজন হবে যা এখন থেকেই পদক্ষেপ নেওয়া দরকার। প্রকল্প বাস্তবায়নের কিছুদিন পর প্রকল্প এলাকার ৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাসে কর্মরত কর্মকর্তা/কর্মচারী, শিশু এবং প্রবীণ-প্রবীণাদের নিকট থেকে ফিডব্যাক বা প্রক্রিয়া সংগ্রহ করা একান্ত প্রয়োজন। যথাঃ নতুন শান্তি নিবাসের সুবিধাদি, পরিবেশ, নিরাপত্তা ইত্যাদি। আর এই অভিজ্ঞতা পরবর্তী পর্যায়ে প্রকল্পের ক্ষেত্রে অনুসরণীয় হতে পারে। প্রকল্পের পরিবেশ রক্ষার্থে ও সৌন্দর্য বর্ধনের নিমিত্ত যথাযথভাবে আরবরিকালচার করতে হবে। বিশেষ করে যে সরকারি শিশু পরিবারে গাছ কাঁটা হয়েছে সে সব জায়গায় ভবনের আশে পাশে যথাসম্ভব বৃক্ষরোপণ করা একান্ত প্রয়োজন।

## চতুর্থ অধ্যায়

### প্রকল্পের সবলদিক, দুর্বলদিক, সুযোগ ও ঝুঁকি (SWOT) বিশ্লেষণ

#### ৪.১ প্রকল্পের সবল দিক, দুর্বলদিক, সুযোগ ও ঝুঁকি (SWOT) বিশ্লেষণ



যে কোন প্রকল্পের সবলদিক (Strength) ও দুর্বলতা (Weakness) প্রকল্পের অভ্যন্তরীণ পরিবেশ ও ব্যবস্থাপনা নিয়ামকের সাথে জড়িত। অপর দিকে সুযোগ (Opportunity) প্রকল্পের ভিতর ও বাইরের উভয় নিয়ামক এবং ঝুঁকি (Threats) প্রকল্পের বাইরের নিয়ামকের সাথে সংশ্লিষ্ট। সেকেন্ডারী তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ এবং তথ্য/উপাত্ত পর্যালোচনা এবং মাঠ পর্যায়ে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহের পাশাপাশি সরেজমিনে নির্মাণ কাজের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে। প্রাপ্ত তথ্য/উপাত্তের ভিত্তিতে নিম্নে প্রকল্পটির SWOT বিশ্লেষণ করা হলো-

8.১.১ প্রকল্পের সবল দিক (Strength)	8.১.২ প্রকল্পের দুর্বল দিক (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ প্রকল্পের আওতায় প্রয়োজনীয় অর্থের সংস্থান ছিল এবং প্রকল্পের যথাসময়ে অর্থছাড় হয়েছে। প্রকল্পের অর্থায়ন ও অর্থছাড় সংক্রান্ত দলিলাদি পর্যালোচনায় তা প্রতীয়মান হয়;</li> <li>■ প্রকল্পের বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা প্রস্তুত করা হয়েছে;</li> <li>■ প্রকল্পের খাতওয়ারী বাজেট চাহিদা ও বরাদ্দ ছিল;</li> <li>■ প্রকল্পের প্যাকেজসমূহের ব্যয় প্রাক্কলন যথাযথভাবে করা হয়েছিল বিধায় প্রকল্পের ৮টি ক্রয় প্যাকেজের মধ্যে প্রতিটি তার প্রাক্কলিত মূল্যের চেয়ে কম মূল্যে সম্পাদিত হয়েছে;</li> <li>■ প্রকল্পে গুণগত নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহৃত হচ্ছে;</li> <li>■ প্রকল্পটি বিভাগ ও মন্ত্রণালয় কর্তৃক নিয়মিত মনিটরিং হচ্ছে এবং</li> <li>■ প্রকল্পের ডিজাইন ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সামগ্রীক কার্যক্রম চলমান রয়েছে।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ আলোচ্য প্রকল্প প্রণয়নের ক্ষেত্রে কোন প্রকার ফিজিবিলিটি স্টাডি করা হয়নি;</li> <li>■ প্রকল্পের শুরুর তারিখ থেকে কিছুটা দেরিতে প্রকল্প অনুমোদন ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ হয়েছে;</li> <li>■ মূল ডিপিপি বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা সম্ভব হয়নি;</li> <li>■ ডিপিপি/আরডিপিপিতে উপকারভোগী নির্বাচনের কোন নীতিমালা নেই;</li> <li>■ আলোচ্য প্রকল্পের ডিপিপি/আরডিপিপিতে শান্তি নিবাসের পরিচালনা ও সেবাদানের নিমিত্ত জনবলের বিষয়টি স্পষ্টকরণ করা হয়নি;</li> <li>■ প্রকল্পের পূর্তকাজের পরিমান বৃদ্ধি পাওয়ায় প্রকল্পের ডিপিপি সংশোধন করতে হয়েছে;</li> <li>■ প্রকল্পের ডিপিপিতে প্রকল্পের Exit Plan সম্পর্কে সুস্পষ্ট কোন ধারণা নেই।</li> </ul>

8.১.৩ প্রকল্পের সুযোগ (Opportunity)	8.১.৪ প্রকল্পের ঝুঁকি (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ প্রবীণ-প্রবীণারা তাদের আবাস স্থানের নিশ্চয়তার পাশাপাশি তাদের সাংবিধানিক</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ বন্যা ও ভূমিকম্পের মত প্রাকৃতিক দুর্যোগে ক্ষয়ক্ষতি;</li> </ul>

<p>অধিকার ফিরে পাবে এবং তাদের চাহিদা নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা গ্রহণ করা সম্ভব হবে;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ প্রবীণ-প্রবীণদের সাথে সহবাসস্থানের ভিত্তিতে শিশুদের পারিবারিক আবহে বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে;</li> <li>■ প্রকল্পটিতে বিভিন্ন কার্যক্রমে বিপুল পরিমাণে নির্মাণ শ্রমিকের প্রয়োজন হয়েছে বিধায় প্রকল্পের বিভিন্ন নির্মাণ কাজে স্থানীয় কর্মজীবী মানুষের অংশগ্রহণ নিশ্চিত হয়েছে।</li> <li>■ শান্তি নিবাসসমূহ বিভিন্ন সমাজসেবা সংগঠনের সেবা মূলক কার্যক্রমের কেন্দ্র হিসেবে ব্যবহারের সুযোগ সৃষ্টি হবে;</li> <li>■ প্রকল্পের বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়নের ফলে কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হবে;</li> <li>■ অব্যবহৃত সরকারি জমির সর্বোত্তম ব্যবহার ও রাজস্ব ব্যয় সাশ্রয়।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ইউটিলিটি স্থানান্তরে ও প্রকল্প সাইটের গাছ অপসারণে দীর্ঘসূত্রিতা;</li> <li>■ নির্মাণ সামগ্রীর মূল্য বৃদ্ধি পাওয়ায় ঠিকাদারের কাজের ধীরগতির সম্ভাবনা।</li> </ul>
--	--

প্রকল্পের ডিপিপি/আরডিপিপি'তে পর্যাপ্ত অর্থের সংস্থান থাকায় এবং যথাসময়ে অর্থ বরাদ্দ হওয়ায় মালামাল আমদানি, ঠিকাদার ও কনসাল্টিং ফার্মের বিল যথাসময়ে পরিশোধ করা সম্ভব হয়েছে। প্রকল্পের প্যাকেজসমূহের যথাযথ ব্যয় প্রাক্কলনের কারণে ৮টি প্যাকেজের মধ্যে প্রতিটি তার প্রাক্কলিত মূল্যের চেয়ে কম মূল্যে সম্পাদিত হয়েছে। প্রকল্পে গুণগতমান সম্পন্ন নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহৃত হওয়ায় ও প্রকল্পের ডিজাইন ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সামগ্রীক কার্যক্রম চলমান থাকায় প্রকল্পটি টেকসই হবে বলে আশা করা যায়। প্রকল্পের অধিকাংশ সবলদিকসমূহ প্রকল্প কর্তৃপক্ষ প্রকল্প ব্যবস্থাপনায় ব্যবহার করতে পেরেছেন মর্মে পর্যালোচনায় প্রতীয়মান হয়।

প্রকল্প কাজ তারা দক্ষতার সাথে চলমান রেখেছেন। প্রকল্প কর্তৃপক্ষ, প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও সংশ্লিষ্ট সকলকে প্রকল্পের সুযোসমূহ কাজে লাগাতে সচেষ্ট থাকতে হবে। প্রকল্পটি যত দ্রুত সমাপ্ত হবে প্রকল্পের সুফল প্রকল্প এলাকার জনগনের কাছে পৌঁছে দেয়া যাবে। এই সুযোসমূহ কাজে লাগানোর লক্ষ্যে প্রকল্প দপ্তরকে প্রকল্পের বিদ্যমান জটিলতাসমূহকে সমাধানের আশু পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে। প্রকল্পের উপকারভোগী নির্বাচনের নীতিমালা প্রণয়নের ক্ষেত্রে জেলা বিভাগ এবং জনসংখ্যার ঘনত্বকে বিবেচনায় রেখে নীতিমালা প্রণয়ন করা প্রয়োজন। আলোচ্য শান্তি

নিবাসের পরিচালনা ও সেবাদানের নিমিত্ত জনবলের বিষয়টির ব্যাপারে আশু পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে এবং ভবিষ্যতে প্রকল্পের অঙ্গসমূহের দীর্ঘ লাইফটাইম নিশ্চিতের লক্ষ্যে নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ করতে হবে।

## পঞ্চম অধ্যায়

### প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ

#### ৫.০ প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার মূল উদ্দেশ্য ছিল- প্রকল্পটির বর্তমান অবস্থা পর্যবেক্ষণ, চলমান কাজের অগ্রগতি ও গুণগতমান পর্যবেক্ষণ, সরকারি শিশু পরিবারের/ শান্তি নিবাসের কর্মকর্তা/কর্মচারী এবং প্রকল্পের আওতায় উপকারভোগীদের (সেবা গ্রহণকারী) সাথে কাঠামোগত প্রশ্নপত্রের মাধ্যমে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট তথ্য সংগ্রহ, বছরভিত্তিক অর্থ-বরাদ্দ, অর্থ-ছাড় ও ব্যয় বিশ্লেষণ, প্রকল্পের সবলদিক, দুর্বলদিক, সুযোগ, ঝুঁকি বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা এবং সর্বোপরি প্রকল্পটি এ পর্যন্ত কতটুকু আউটপুট অর্জন করতে পেরেছে তা পর্যালোচনা করে প্রতিবেদনে সন্নিবেশন করা। সমীক্ষাকালীন বিভিন্ন পর্যায়ে হতে প্রাপ্ত তথ্যাবলী বিশ্লেষণপূর্বক পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পর্যবেক্ষণ নিম্নে দেওয়া হলো-

### ৫.১ আরডিপিপি/ডিপিপি

পূর্ত নির্মাণ কাজের পারমাণ বৃদ্ধি পাওয়ায় মূল ডিডিপি থেকে আরডিপিপিতে ১০.৮৪% ব্যয় এবং ৫০.০০% সময় বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ফিজিবিলিটি স্টাডি করা হয়নি। ২০২০-২১ ২০২১-২০২২ পর্যন্ত ২ অর্থ বছরে প্রকল্পের আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা ৩৬৯৩.৬৬ লক্ষ টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে যা মোট প্রকল্প ব্যয়ের মাত্র ১৫.৪৪% যা খুবই কম। শান্তি নিবাস নির্বাচনের ক্ষেত্রে যে এলাকায় অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণা বেশি এবং যে সরকারি শিশু নিবাসের নিজস্ব জমি বেশি সেই সব সরকারি শিশু নিবাসকে অগ্রাধিকার দেওয়া হয়েছে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.২)

### ৫.২ প্রকল্পের জনবল ব্যবস্থাপনা

প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ায় প্রকল্প ব্যবস্থাপনায় কিছু বিচ্যুতি হলেও সরেজমিন পরিদর্শনে এবং সার্বিক অগ্রগতি বিবেচনায় পরামর্শক দলের নিকট ইহা সন্তোষজনক বলে প্রতীয়মান হয়েছে। প্রকল্পের শুরু থেকে ১ জন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করছেন এবং ১ জন হিসাব রক্ষক, ১ জন অফিস সহকারী কাম কম্পিউটার অপারেটর, ১ জন অফিস সহায়ক এবং ১ জন সার্পোর্ট স্টাফ প্রকল্পের শুরু থেকে প্রকল্প অফিসে দায়িত্ব পালন করছেন। প্রকল্প পরিচালক উহার দায়িত্ব ছাড়াও অধিদপ্তরের পরিকল্পনা বিভাগের দায়িত্ব পালন করার কারণে বাস্তবায়ন কাজের অগ্রগতি ব্যাহত হওয়ার কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৪)

### ৫.৩ বার্ষিক কর্ম-পরিকল্পনা

প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ায় প্রকল্পের আওতায় অনুমোদিত অঙ্গগুলোর বছর-ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা ডিডিপি'তে থাকলেও, বিগত অর্থ-বছরগুলোতে ডিপিপি অনুযায়ী বাস্তব পরিকল্পনা তৈরি করা সম্ভব হয়নি। নির্মাণ কাজের গতির বিষয়ে কর্মপরিকল্পনায় বার চার্ট বা গ্যান্ট চার্ট সঠিকভাবে অনুসরণ করা এবং সময়মত আপডেট করা দরকার ছিল কিন্তু দেখা যায় যে, বাস্তবে কর্মপরিকল্পনাও ডিপিপি অনুসারে করা সম্ভব হয়নি। কিন্তু আরডিপিপিতে উহা সমন্বয় করা হয়েছে। চলতি অর্থ-বছরে কর্ম-পরিকল্পনায় শান্তি নিবাস ভবন (নির্মাণ ও পূর্ত) কাজের (৬২৬২.৩১ লক্ষ টাকা) লক্ষ্যমাত্রা অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে। এছাড়াও আসবাবপত্র, ব্যবহার্য সামগ্রী, যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম, ইত্যাদি অঙ্গের দরপত্র প্রক্রিয়াধীন অবস্থায় রয়েছে যা প্রকল্প মেয়াদের মধ্যেই সম্পন্ন হবে বলে প্রতীয়মান। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.১৫)

### ৫.৪ প্রকল্পের বছর-ভিত্তিক প্রাক্কলিত ব্যয়/বরাদ্দ এবং প্রকৃত ব্যয়

এপ্রিল, ২০২৩ পর্যন্ত প্রকল্পের মোট প্রকৃত ব্যয় ৫৯.৫৪%। কিন্তু প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ার বিবেচনায় ইহা সন্তোষজনক বলে প্রতীয়মান হয়। প্রকল্পের শুরুতে ২০২০-২০২১ অর্থবছরে এডিপিতে বরাদ্দ ও

অর্থ ছাড় যথাসময়ে হলেও প্রকল্প ব্যয়ের মাত্র ০.৪৭% অর্থ ব্যয় করা হয়েছে। চলতি ২০২২-২০২৩ অর্থ-বছরে বরাদ্দ অনুযায়ী এপ্রিল, ২০২৩ পর্যন্ত প্রকৃত ব্যয় করা হয়েছে ৪৩১২.২৩ লক্ষ টাকা এবং চলতি বছরের আর্থিক অগ্রগতি ৬৮.৮৬% যা সন্তোষজনক। ডিডিপি সংস্থান অনুযায়ী এডিপি'তে যথাসময়ে অর্থ পেয়েছে এবং সে অনুযায়ী অর্থ-ছাড় হয়েছে কিন্তু চলতি অর্থ-বছরে প্রকৃত ব্যয় কিছুটা কম তবে সন্তোষজনক। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৩)

#### ৫.৫ প্রকল্পের সার্বিক অগ্রগতি

প্রকল্পের শুরু থেকে এপ্রিল ২০২৩ পর্যন্ত মোট আর্থিক ব্যয় হয়েছে ৪৮৮২.৫০ লক্ষ টাকা যা মোট প্রাক্কলন ব্যয়ের ৫৯.৫৪%। প্রকল্পের অর্জিত বাস্তব অগ্রগতি ৭৪.৬৩%। ০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ৫-তলা ভিতের উপর ৩-তলাবিশিষ্ট মোট ০৮টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের লক্ষ্যমাত্রার বিপরীতে ০৮টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে। অতিক্রান্ত বাস্তবায়ন সময়ের সাথে অগ্রগতি সমানুপাতিকের চেয়ে কিছুটা কম তবে সন্তোষজনক। কারণ মহামারি করোনা এবং প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হয়। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৬)

#### ৫.৬ কেন্দ্র-ওয়ারী শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণের অগ্রগতি

মোট ০৮টি শান্তি নিবাস ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এগুলোর মধ্যে টুঞ্জিপাড়া শেখ রাসেল দুঃস্থ শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৭২%, বরিশাল সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৭৮%, রাজশাহী সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৮০%, খুলনা সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৭৫%, লালমনিরহাট সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৮০%, ময়মনসিংহ সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৭৫%, সুনামগঞ্জ সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৬৫%, মাইজদী সরকারি শিশু পরিবারের নির্মাণ কাজ ৭২% সম্পন্ন হয়েছে। বাস্তবায়ন মেয়াদ জুন ২০২৩ খ্রিঃ এর মধ্যে প্রকল্পের সম্পূর্ণ নির্মাণ কাজ সমাপ্ত করা সম্ভব হবে বলে প্রতীক্ষমান। কারণ প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হয়। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৬)

#### ৫.৭ প্রকল্পের অডিট আপত্তি সম্পর্কিত তথ্য

সমীক্ষার পর্যবেক্ষণে প্রকল্পের অডিট সংক্রান্ত কোন কার্যক্রম পরিলক্ষিত হয় নাই। প্রকল্প অফিস থেকে জানা যায় যে, এ পর্যন্ত কোন অডিট দল তাদের প্রকল্পের কার্যক্রম তদারকির জন্য কোন প্রকার পত্র প্রদান করে নাই। কিন্তু প্রকল্পের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের নিমিত্ত বছর ভিত্তিক অডিট কার্যক্রমের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা সমীচীন। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৯)

#### ৫.৮ প্রকল্পের পণ্য ক্রয়

পর্যালোচনায় পরিলক্ষিত হয়েছে যে, প্যাকেজ নং-GD-1.1, প্যাকেজ নং-GD-2.1, প্যাকেজ নং-GD-2.3, প্যাকেজ নং-GD-7, প্যাকেজ নং-SD-1 এবং প্যাকেজ নং-SD-2 এর ক্রয় কাজ ১০০% সমাপ্ত হয়েছে। প্যাকেজ নং-GD-2.2, প্যাকেজ নং-GD-2.4 এবং প্যাকেজ নং-GD-2.5 এর ক্রয় কাজ দরপত্র আহবানের জন্য প্রক্রিয়াধীন রয়েছে বলে প্রকল্প

অফিস সূত্রে জানা গেছে। পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান সঠিকভাবে প্রতিপালন করে ক্রয় কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে।  
(অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৮)

### ৫.৯ প্রকল্পের পূর্তকাজ ক্রয়

প্রকল্পের পূর্ত কাজ ক্রয় সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ায় অনুমোদিত ডিডিপি অনুসারে দরপত্র আহবান এবং চুক্তি স্বাক্ষর ডিডিপিতে উল্লেখিত সম্ভাব্য তারিখ মোতাবেক করা সম্ভব হয় নাই। তবে পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান সঠিকভাবে প্রতিপালন করে ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা হয়েছে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৮)

### ৫.১০ পূর্তকাজ ক্রয় দরপত্র নিরীক্ষা

সমীক্ষায় প্রতীয়মান হয়েছে যে, সর্বনিম্ন responsive দরপত্রদাতাকে কার্যাদেশ প্রদান করা হয়েছে। দরপত্র গ্রহণে পিপিআর-২০০৮ এর বিধি বিধান প্রতিপালন করা হয়েছে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৮)

### ৫.১১ প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লগ-ফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ের অর্জন

প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়া সত্ত্বেও প্রকল্পটির শান্তি নিবাস ভবনের পূর্ত ও নির্মাণ কাজের ভৌত অগ্রগতি গড়ে ৭৪.৬৩% যা সঙ্গতিপূর্ণ। প্রকল্পের সমস্ত কাজ সম্পন্ন হতে কিছুটা বিলম্বিত হবে। প্রকল্পের উদ্দেশ্য যেমন প্রবীণ-প্রবীণাদের আধুনিক সেবা প্রদানের নিমিত্ত উন্নত বাসস্থানের নিশ্চয়তা এবং প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকারের সুবিধা প্রদান করাও আনুপাতিক হারে কিছুটা বিলম্বিত হবে। অর্থাৎ প্রকল্পের আউটপুট অর্জন কম কিন্তু প্রকল্পের শুরু ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ উভয়েই বিলম্বিত হওয়ার বিবেচনায় সন্তোষজনক। ডিডিপি অনুযায়ী প্রকল্পকালীন সময়ের জন্য ৪ জন জনবল নিয়োগ করা হয়েছে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.১০)

### ৫.১২ আইএমইডি-এর পরিদর্শন প্রতিবেদন

নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্পের সকল কাজ সম্পন্ন করার বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক, বাস্তবায়নকারী সংস্থা/মন্ত্রণালয় হতে মনিটরিং কার্যক্রম জোরদার করার জন্য সুপারিশ করা হয়। প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত অগ্রগতি অর্জনে প্রকল্প কর্তৃপক্ষকে কার্যকরী প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণের পরামর্শ প্রদান করা হয়। অডিট কার্যক্রম সম্পন্ন করার জন্য অডিট অফিসের সাথে প্রকল্প কার্যালয়ের যোগাযোগ রাখার সুপারিশ করা হলেও অডিট সম্পাদন হয়নি। কাজের তালিকা প্রণয়ন, এবং সে মোতাবেক জুন/২০২৩ এর মধ্যে যাবতীয় কাজ শেষ করার জন্য সরেজমিনে একাধিকবার প্রকল্প এলাকার নির্মাণ কাজ পরিদর্শন ও তদারকি এবং ইহার আলোকে বিশেষ সুপারিশ প্রদান করা হয়। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.১৪)

### ৫.১৩ প্রকল্পের ভৌত অবকাঠামো ও নির্মাণ কাজের গুণগত মান

নিবিড় পরিবীক্ষণের লক্ষ্যে প্রকল্পের নির্মাণাধীন কাঠামোর ভৌত অবস্থা পরিদর্শন ও পর্যবেক্ষণ এবং বিভিন্ন অঙ্গের পরিমাপ পরীক্ষা করা হয়েছে। ভবনের গুণগত মান পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে। ভবনের ডিজাইন পর্যালোচনার পর বিভিন্ন অবকাঠামোর কক্ষ, বীম, সিঁড়ি, কলাম ইত্যাদি পরিমাপ করে সঠিক পাওয়া গেছে। ভবনের রেলিং, গ্রিল, দরজা,

জানালার পরিমাপ সঠিক পাওয়া গেছে। ইলেকট্রিক বোর্ড, তার এবং অন্যান্য সরঞ্জাম বাহ্যিক দৃষ্টিতে সন্তোষজনক প্রতীয়মান হয়েছে। শ্রমিকদের হ্যান্ড গ্লাবস, গান্ধুট, হ্যালমেট ইত্যাদি সুরক্ষা সরঞ্জাম নিশ্চিত করা হলেও তারা সেটা অনুসরণ করেনি। কয়েক জায়গায় ঢালাই কাজে যে পলিথিন ব্যবহার করা হয়েছে তা অপসারণ করা হয়নি। নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত নির্মাণ সামগ্রীর মান ধাপে ধাপে সরকারের স্বীকৃত প্রতিষ্ঠানের ল্যাবরেটরীতে টেস্ট করানো হয়েছে। টেস্টের ফলাফল গ্রহণযোগ্য বলে প্রতীয়মান হয়েছে। প্রকল্পের অবশিষ্ট নির্মাণ কাজ সমাপ্ত না হওয়া অবধি নির্মাণ সামগ্রীর মান ল্যাবরেটরীতে ধাপে ধাপে টেস্ট করে সঠিক মান নিশ্চিত করা হবে। প্রত্যেকটি শান্তি নিবাসের ডিজাইন একই রকম। ডিজাইন অনুসারে ৩ তলার ছাদে জলছাদের ব্যবস্থা রাখা হয়নি। ২য় তলা ও ৩য় তলার প্রত্যেকটি ফ্লোরে আলো বাতাসের জন্য দুইটি করে ভয়েড রাখা হয়েছে এবং ভয়েডের চারিদিকে তিন ফুট উচ্চতার রেলিং এর সংস্থান রাখা যা এই ধরনের প্রকল্পের জন্য ভবিষ্যতে ঝুঁকির কারণ হতে পারে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.১৭ এবং ৩.১৮)

#### ৫.১৪ প্রকল্প বাস্তবায়ন বিলম্বিত হওয়ার কারণসমূহ

গত ২২/০৭/২০২০ তারিখে প্রকল্পটি একনেক সভা কর্তৃক অনুমোদিত হয়। গত ২৭/১০/২০২০ তারিখে প্রকল্প অনুমোদনের প্রশাসনিক আদেশ জারি করা হয়। গত ২২/০২/২০২১ তারিখে প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ প্রদান করা হয়। অর্থ্যাৎ সমস্ত আনুষ্ঠানিকতা শেষে প্রকল্পের যাত্রা শুরু হয়েছে ৭ মাসে বিলম্বে যা যথাসময়ে প্রকল্প সম্পন্ন না হওয়ার অন্যতম কারণ। এ ছাড়াও অধিকাংশ সরকারি শিশু পরিবারের পুরাতন স্থাপনা এবং গাছ অপসারণে ৩-৪ মাস পর্যন্ত সময় লেগেছে। প্রায় ৬ মাস করোনা মহামারির কারণে প্রকল্পের সমস্ত কার্যক্রম বন্ধ ছিল। তারপরেও প্রকল্পের অগ্রগতি সন্তোষজনক। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.৫)

#### ৫.১৫ স্থানীয় পর্যায়ের কর্মশালা

গত ২৫/০৪/২০২৩ খ্রিঃ তারিখে নোয়াখালীর জেলার মাইজদীতে অবস্থিত পৌর সমাজসেবা অফিসের প্রশিক্ষণ কক্ষে নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা প্রতিবেদনের ওপর স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়েছে। মুখ্য আলোচক, অন্যান্য অংশগ্রহণকারীগণ, বিশেষ অতিথি, প্রধান অতিথি এবং সেমিনারের সভাপতি নোয়াখালী জেলা সমাজসেবা কার্যালয়ের উপপরিচালক জনাব মো: নজরুল ইসলাম পাটোয়ারী এর সারগর্ভ আলোচনা ও মতামত অনুসরণ করে প্রতিবেদনের মান উন্নত করা হয়েছে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.২৪)

#### ৫.১৬ প্রকল্পের টেকসইকরণ পরিকল্পনা

প্রকল্প এলাকা পরিষ্কার পরিছন্ন রাখা ও বজ্র নিরোধক ব্যবস্থাপনার জন্য এখন থেকেই কার্যকরি পদক্ষেপ গ্রহণ করা প্রয়োজন। এ ছাড়া পাম্প ড্রাইভার, লিফট ম্যান, লিফট রক্ষণাবেক্ষণ, শান্তি নিবাসের সেবাপ্রদানকারী বিভিন্ন জনবল যেমন কেয়ার টেকার, নার্স, বাবুর্চি ইত্যাদির জন্য কেয়ারটেকিং স্টাফের প্রয়োজন হবে যা এখন থেকেই পদক্ষেপ নেওয়া দরকার। প্রকল্পের কাজ সম্পন্ন শেষে সংশ্লিষ্ট পরিচালন বিভাগের নিকট হস্তান্তরের পর শান্তি নিবাসের সেবাদানে কর্মরত কর্মকর্তা/কর্মচারী এবং উপকারভোগী শিশু ও প্রবীণ-প্রবীণাদের নিকট থেকে ফিডব্যাক বা প্রতিক্রিয়া সংগ্রহ করা একান্ত প্রয়োজন। যথাঃ নতুন শান্তি নিবাসের সুবিধাদি, পরিবেশ, নিরাপত্তা ইত্যাদি। আর এই অভিজ্ঞতা পরবর্তী পর্যায়ে প্রকল্পের ক্ষেত্রে অনুসরণীয় হতে পারে। প্রকল্পের পরিবেশ রক্ষার্থে ও সৌন্দর্য বর্ধনের নিমিত্ত যথাযথভাবে আরবরিকালচার করতে

হবে। বিশেষ করে যে সরকারি শিশু পরিবারে গাছ কাঁটা হয়েছে সে সব জায়গায় ভবনের আশে পাশে যথাসম্ভব বৃক্ষরোপণ করা একান্ত প্রয়োজন। জলছাদ না করার কারণে ছাদের স্লাবের রডে মরিচিকা ধরা এবং আদ্রতার কারণে এক পর্যায়ে ছাদের আস্তরণ ঝরে পড়তে থাকে এবং বিল্ডিং এর স্থায়ীত্ব ঝুঁকির মধ্যে পড়ার সম্ভাবনা তৈরী করে। (অধ্যায়-৩য়, অনুচ্ছেদ-৩.২৫)

### **৫.১৭ প্রকল্পের Exit Plan**

প্রকল্পের Exit Plan ডিপিপি'তে বিস্তারিত উল্লেখ নেই। প্রকল্প সমাপ্তি পর শান্তি নিবাস কিভাবে পরিচালিত হবে তার বিস্তারিত বিবরণ ও বাস্তবায়নের নীতিমালা প্রস্তুত করা প্রয়োজন। প্রকল্প সমাপ্তি পর কাল বিলম্ব না করে শান্তি নিবাস সমূহ যথাযথ কর্তৃপক্ষের নিকট হস্তান্তর করা, প্রকল্প টেকসইকরণের নিমিত্ত দক্ষ পাম্প ড্রাইভার, লিফটম্যান, লিফট রক্ষণাবেক্ষণের জন্য দক্ষ স্টাফের প্রয়োজন হবে যা আউট সোর্সিং এর মাধ্যমে নিয়োগের সংস্থান, শান্তি নিবাসের সেবাদান কার্যক্রম শুরু করা, সেবা প্রদানকারীদের নিয়োগের গাইড লাইন, উপকারভোগীদের নির্বাচনের নীতিমালা এবং সেবাদান প্রক্রিয়া সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার নীতিমালা ইত্যাদি বিষয়াদি বিবেচনায় নিয়ে যথাযথ কর্তৃপক্ষের অনুমোদনক্রমে একটি বাস্তবমুখী Exit Plan প্রণয়ন করা।

## **ষষ্ঠ অধ্যায় সুপারিশ ও উপসংহার**

### **৬.১ সুপারিশ:**

প্রকল্প অফিস থেকে প্রাপ্ত তথ্য, সরেজমিনে পরিদর্শন, মাঠ পর্যায় থেকে উপকারভোগীদের সাথে দলীয় আলোচনা (এফজিডি) এবং প্রকল্পের মূখ্য ব্যক্তিবর্গের নিকট হতে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণ করে প্রকল্পের কার্যক্রমসমূহকে আরো সাবলীল



ও টেকসই করার লক্ষ্যে কিছু সুপারিশ প্রস্তাব করা হয়েছে। প্রকল্পের ব্যাপারে সার্বিক বিচার বিশ্লেষণে নিম্নে বর্ণিত ব্যবস্থা গ্রহণ করার জন্য সুপারিশ করা হলো।

- প্রকল্পের পূর্তকাজসহ অন্যান্য অসমাপ্ত কাজসমূহ নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সম্পন্ন করার নিমিত্ত এ কাজের সাথে সংশ্লিষ্ট কনসাল্টিং ফার্মকে জোর তাগিদ প্রদান করা যাতে তার ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের সাথে সমন্বয় করে দ্রুততার সাথে গুণগত মান অক্ষুণ্ন রেখে সমাপ্ত করতে পারে। (অনুচ্ছেদ-৫.৩৪)
- প্রকল্পের ঠিকাদারের কাজে গতিশীলতা অব্যাহত রাখতে সর্বদা সচেতন থাকতে হবে। ঠিকাদার যেন চুক্তি অনুযায়ী জনবল ও লজিস্টিকস প্রকল্প কার্যক্রমে নিয়োজিত রাখে তা প্রকল্প দপ্তরকে নিয়মিত পর্যবেক্ষণে রাখা প্রয়োজন।(অনুচ্ছেদ-৫.৫)
- নির্মাণ কাজ সমাপ্ত হওয়ার পরে কাল বিলম্ব না করে শান্তি নিবাসগুলো সংশ্লিষ্ট বিভাগের নিকট হস্তান্তর করে সেবাদান প্রক্রিয়া শুরু করা। (অনুচ্ছেদ-৫.১৭)
- ভবিষ্যতে এ জাতীয় প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ত্রুটিপূর্ণ পরিকল্পনা পরিহারপূর্বক আবশ্যিকভাবে ফিজিবিলিটি স্টাডি করতে হবে এবং ফিজিবিলিটি করার পর বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে তা যথাযথভাবে পরীক্ষা নিরীক্ষা করে স্টাডির ফলাফলের সঠিকতা প্রাপ্তির সাপেক্ষে প্রকল্প গ্রহণ করা সমীচীন। (অনুচ্ছেদ-৫.১)
- প্রকল্পের স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণের নিমিত্ত বছর ভিত্তিক অডিট কার্যক্রমের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা সমীচীন।(অনুচ্ছেদ-৫.৭)
- নির্মিত ভবনসমূহের টেকসই ও সর্বোত্তম সেবা পাওয়ার লক্ষ্যে আবশ্যিকভাবে জলছাদ করা প্রয়োজন; (অনুচ্ছেদ-৫.১৬)
- প্রকল্পের ভবন নির্মাণে ফ্লোর প্ল্যানে প্রতিটি ফ্লোরে আলো বাতাস চলাচলের জন্য দুই জায়গায় ভয়েড/ফাঁকা জায়গা রাখা হয়েছে এবং সেই ফাঁকা জায়গাগুলোর চারপাশে ৩ ফুট উচ্চতার রেলিং এর ব্যবস্থা রাখা হয়েছে যা এই ধরনের প্রকল্পের জন্য ঝুঁকির কারণ হতে পারে। সুতরাং বিষয়টিতে সুবিবেচনাপ্রসূত পরিবর্তন আনা প্রয়োজন।(অনুচ্ছেদ-৫.১৩)
- প্রকল্পের নির্মাণ কাজ শেষে প্রকল্প টেকসইকরণের নিমিত্ত দক্ষ পাম্প ড্রাইভার, লিফটম্যান, লিফট রক্ষণাবেক্ষণের জন্য দক্ষ স্টাফের প্রয়োজন হবে যা আউট সোর্সিং এর মাধ্যমে নিয়োগের সংস্থানপূর্বক প্রকল্প গ্রহণের পদক্ষেপ এখন থেকেই নিতে হবে।(অনুচ্ছেদ-৫.১৭)
- আলোচ্য প্রকল্পে উপকারভোগী নির্বাচনের কোন নীতিমালা ডিপিপিতে উল্লেখ নেই। উপকারভোগী নির্বাচনের একটি নীতিমালা প্রণয়ন করা প্রয়োজন। উপকারভোগী নির্বাচনের ক্ষেত্রে ছোট বড় বিভাগ এবং জনসংখ্যার বিষয়টি বিবেচনায় রেখে নীতিমালা প্রণয়ন করা প্রয়োজন।(অনুচ্ছেদ-৫.১৭)
- শান্তি নিবাসসমূহ পরিচালনা ও সেবাদানের নিমিত্ত জনবলের বিষয়টি স্পষ্টকরণ করা হয়নি। ইহার বিস্তারিত বিষয়াদিসহ Exit Plan প্রস্তুত করা প্রয়োজন।(অনুচ্ছেদ-৫.১৭)
- প্রকল্পটি সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের একটি বাস্তবধর্মী উদ্যোগ। সুতরাং প্রকল্পটি সকল সরকারি শিশু পরিবারে সম্প্রসারণের নিমিত্ত কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ করা প্রয়োজন।(অনুচ্ছেদ-৩.১৭)

## ৬.২ উপসংহারঃ

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ কর্তৃক সম্পাদিত নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষাটি প্রকল্প চলাকালীন একটি অত্যন্ত কার্যকরী পদক্ষেপ। প্রণীত কর্ম-পরিকল্পনা অনুযায়ী পরিমাণগত ও গুণগত সমীক্ষার মাধ্যমে তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে। এ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার নিমিত্ত সরাসরি সাক্ষাৎকার, সেকেন্ডারী তথ্য- উপাত্ত পর্যালোচনা ও নিবিড়

সাক্ষাৎকার, এফজিডি, কেস স্টাডি, ভৌত পর্যবেক্ষণ, কর্মশালাসমূহ, বিভিন্ন প্রকার চেকলিস্ট ইত্যাদি পরিবীক্ষণ পদ্ধতি অনুসরণ এবং নির্দেশকসমূহের যথাযথ ব্যবহার করা হয়েছে। ফলাফল পর্যবেক্ষণে দেখা যায় যে, এপ্রিল, ২০২৩ পর্যন্ত ৮টি শান্তি নিবাসের শুধু ভবন নির্মাণ কাজ ৯২% হয়েছে এবং প্রকল্পের সার্বিক অগ্রগতি ৭৪.৬৫%।

অসমাপ্ত চলমান কার্যক্রমসমূহের অগ্রগতি সন্তোষজনক বলে প্রতীয়মান। ক্রয় কাজ সরকারি বিধি মেতাবেক পিপিআর অনুযায়ী প্রক্রিয়াধীন রয়েছে এবং প্রকল্পের নির্ধারিত সময়ের মধ্যেই সম্পন্ন হবে বলে প্রতীয়মান। প্রকল্পটির কার্যক্রম বাস্তবায়নে বৈশ্বিক মানদণ্ড, সম্পদের পর্যাপ্ত প্রাপ্যতা, অনুমোদিত বিল্ডিং কোড, নির্মাণ সামগ্রীর ল্যাভটেষ্ট যথাযথভাবে অনুসরণপূর্বক বিস্তারিত কাঠামোতে অনুমোদিত নকশা অনুযায়ী কাজ সম্পন্ন হয়েছে। পূর্ত নির্মাণ কাজের পরিমাণ বৃদ্ধি পাওয়ায় প্রকল্পটির সংশোধন করা হয়েছে। প্রকল্পের সোয়াট যথাযথভাবে করা হয়েছে। স্বল্প সময়ের মধ্যে হলেও সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গের ঐকান্তিক ও নিরলস প্রচেষ্টার মাধ্যমে গুণগতমান বজায় রেখে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে সকল প্রকার কার্যক্রম সমাপ্তির পথ পরিক্রমায় রয়েছে যা প্রকল্পের একটি সবলদিক।

বর্ণিত প্রকল্পটির নিবিড় পরিবীক্ষণের মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন সংক্রান্ত বিভিন্ন সমস্যা চিহ্নিত করার পাশাপাশি তার সমাধানকল্পে সুপারিশমালা প্রণয়ন করা হয়েছে। সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন করা গেলে প্রকল্পটি যথাসময়ে সমাপ্ত হয়ে প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে। অর্থ্যাৎ প্রবীণ-প্রবীণাদের বাসস্থান নিশ্চিত হবে; তাদের জীবনমানের উন্নয়ন এবং নিরাপত্তা নিশ্চিত হবে; প্রবীণ-প্রবীণাদের সাথে সহাবস্থানের ফলে শিশুদের পারিবারিক আবহে বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে এবং অবহেলিত প্রবীণ-প্রবীণাদের চাহিদা নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা নেওয়া সম্ভব হবে। সুতরাং উক্ত সুপারিশমালা অনুসারে যথাযথভাবে পদক্ষেপ গ্রহণ করা হলে প্রকল্পের কার্যক্রম স্থায়ীত্বশীল ও টেকসই হবে।

## পরিশিষ্ট

পরিশিষ্ট-১

### সাক্ষাৎকার প্রশ্নমালা ও গাইড লাইন

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়



ক্রমিক নং	প্রশ্ন	উত্তরসহ কোড	নির্দেশনা
১০১	উত্তর দাতার লিঙ্গ	মহিলা ১ পুরুষ ২	
১০২	দয়া করে আপনার বয়স বলুন?	----- বছর	
১০৩	আপনার শিক্ষাগত যোগ্যতা?		
১০৪	আপনার পেশা কি?	চাকুরি ১ কৃষি ২ মৎস্য ৩ পরিবহন শ্রমিক ৪ অন্যান্য ৯৯	
১০৫	আপনার পরিবারের মোট লোকসংখ্যা কত?	----- জন	
১০৬	আপনার পরিবারের মাসিক মোট আয় কত?	----- টাকা	

**অসহায় সিনিয়র সিটিজেন বয়: বৃদ্ধদের জন্ম আধুনিক সেবা প্রদানের প্রয়োজনীয় সুবিধা এবং পারিবারিক আবহ সৃষ্টি**

ক্রমিক নং	প্রশ্ন	উত্তর সহ কোড	নির্দেশনা
২০১	আপনি কি জানেন এই শিশু পরিবার থেকে কি কি সেবা দেয়া হয়?	হ্যাঁ ১ না ২ অন্যান্য ৯৯	
২০২	আপনি কি এই শিশু পরিবার থেকে কোন সেবা পেয়েছেন?	হ্যাঁ ১ না ২	
২০৩	হ্যাঁ হলে কি কি সেবা পেয়েছেন	-----	
২০৪	আপনার মতে শিশু পরিবার এর সেবার মান কেমন?	খুব ভালো ১ ভালো ২ সন্তোষজনক নয় ৩ অন্যান্য ৯৯	
২০৫	আপনার মতে শিশু পরিবারে বসবাসের পরিবেশ কেমন?	খুব ভালো ১ ভালো ২ সন্তোষজনক নয় ৩ অন্যান্য ৯৯	
২০৬	আপনার মতে শিশু পরিবারে হেলদ কেয়ার কর্ণারের সেবার মান কেমন?	খুব ভালো ১ ভালো ২ সন্তোষজনক নয় ৩ অন্যান্য ৯৯	
২০৭	আপনার মতে শিশু পরিবারে চিত্ত বিনোদন ও শরীরচর্চা কর্ণারের ভূমিকা কেমন?	নিয়মিত ১ অনিয়মিত ২ সন্তোষজনক নয় ৩	
২০৮	আপনার মতে শিশু পরিবারে প্রার্থনা কক্ষের পরিবেশ কেমন?	খুব ভালো ১ ভালো ২ সন্তোষজনক নয় ৩ অন্যান্য ৯৯	
২০৯	আপনি কি জানেন শিশু পরিবারের প্রশিক্ষণ কর্ণারে কি কোন প্রশিক্ষণ দেয়া হয়?	হ্যাঁ ১ না ২	

২১০	হ্যাঁ হলে কি কি প্রশিক্ষণ দেয়া হয়		
২১১	আপনার মতে শিশু পরিবারের প্রডাকশন ইউনিট ও শো-রুমের সেবার মান কেমন?	খুব ভালো ভালো সন্তোষজনক নয় অন্যান্য	১ ২ ৩ ৯৯
২১২	আপনার মতে শিশু পরিবারের চা-কপি ও অবসর কর্গারে সেবার মান কেমন?	খুব ভালো ভালো সন্তোষজনক নয় অন্যান্য	১ ২ ৩ ৯৯
২১৩	আপনার মতে শিশু পরিবারে পারিবারিক আবহ তৈরীতে কিছু করা প্রয়োজন কি না?	হ্যাঁ না	১ ২
২১৪	হ্যাঁ হলে কি কি করা প্রয়োজন	_____	
২১৫	আপনি কি জানেন হেলদ কেয়ার সেন্টারে কি কি সেবা পাওয়া যায়?		
২১৬	আপনি কি মনে করেন রোগীর প্রয়োজনে চিকিৎসা/পরামর্শের জন্য হেলদ কেয়ার সেন্টারে ডাক্তার/নার্স পাওয়া যায়?	হ্যাঁ না অন্যান্য	১ ২ ৯৯
২১৭	যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন মনে হয় যে রোগীর প্রয়োজনে হেলদ কেয়ার সেন্টারে চিকিৎসা/পরামর্শের জন্য ডাক্তার/নার্স পাওয়া যায়?	_____	
২১৮	এই শিশু পরিবারে বসবাসের ক্ষেত্রে আপনার কোন সমস্যা হয়েছে কিনা?	হ্যাঁ না অন্যান্য	১ ২ ৯৯
২১৯	হ্যাঁ হলে কি কি সমস্যা হয়েছে বলে আপনি মনে করেন?	_____	
২২০	এখানে সেবার মান কিভাবে আরো উন্নত করা যায় বলে আপনি মনে করেন?	_____	

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য সমাজসেবা  
অধিদপ্তরের মহাপরিচালক মহোদয় এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১। প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজগুলো বলুন?

২। প্রকল্পের সম্ভাব্যতা যাচাই (Feasibility Study) করা হয়েছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না  
হ্যাঁ হলে এ সম্ভাব্যতা যাচাইয়ের কোন দুর্বলতা ছিল কি না?

৩. বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা ও ক্রয় পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না  
ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী অগ্রগতি হচ্ছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না  
যদি না হয়, তবে, পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণ কি কি?

৪. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় আইন-২০০৬ এবং সরকারি ক্রয় বিধি ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কি না? হলে কিভাবে আপনারা পরিবীক্ষণ করেন?

৫. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান তাদের চুক্তিপত্র এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করছে কিনা তা কিভাবে তদারকি করা হয়? এবং মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করা হয়?

৬. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় আইন-২০০৬ এবং সরকারি ক্রয় বিধি ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কি না? হলে কিভাবে আপনারা পরিবীক্ষণ করেন?

৭. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান তাদের চুক্তিপত্র এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করছে কিনা তা কিভাবে তদারকি করা হয়? এবং মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করা হয়?

৮. নির্বাচিত দরদাতাদের ব্যাংক গ্যারান্টি ব্যাংক থেকে আসল/নকল যাচাই করা হয়েছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

৯. প্রকল্পের (SWOT) বিশ্লেষণ সম্পর্কে বলুন?

ক. সবলদিক

খ. দুর্বলদিক

গ. সুযোগ

ঘ. ঝুঁকিসমূহ

১০. প্রকল্পের ভৌতকাজের তদারকির জন্য কোন কমিটি করা হয়েছে কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে, কমিটির কার্যক্রমসমূহ কি কি? -----

এই কমিটি প্রকল্পের ভৌতকাজ কিভাবে পরিদর্শন করে এবং প্রতিবেদন উপস্থাপন করে? -----  
-----

১১. প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির কারণগুলি কি কি?

---

১২. আপনার কি মনে হয় আপনার সুপারিকল্পনা থাকলে ডিপিপিতে প্রস্তাবিত মেয়াদের মধ্যে প্রকল্প শেষ করা যেত? এই সম্পর্কে আপনার মতামত কি?

১৩. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

১৪. প্রকল্পে Variation Order হয়ে থাকলে এর কারণগুলো কি কি এবং এর অনুমোদন কোথা হতে নেওয়া হয়েছে?

১৫. প্রকল্পের Exit Plan তৈরি করা হয়েছে কি না?

## গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

## পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য পিডি/ডিপিডি মহোদয় এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনার ভূমিকা কি?

২. প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ সংক্রান্ত

ক. যদি দেহিতে নিয়োগ করা হয় তবে তার কারণসমূহ:

খ. প্রকল্প পরিচালনা বিষয়ে অভিজ্ঞতা ছিল কিনা?

গ. বদলি (কতজন পিডি দায়িত্ব পালন করেছেন এবং সময়কাল):

৩। প্রকল্পের সম্ভাব্যতা যাচাই (Feasibility Study) করা হয়েছে কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে এ সম্ভাব্যতা যাচাইয়ে কোন দুর্বলতা ছিল কি না?

৪. বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা ও ক্রয় পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজের অগ্রগতি হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণসমূহ কি কি?

৫. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় আইন-২০০৬ এবং সরকারি ক্রয় বিধি ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কি না? হলে কিভাবে আপনারা পরিবীক্ষণ করেন?

৬. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান তাদের চুক্তিপত্র এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করছে কিনা তা কিভাবে তদারকি করা হয়? এবং মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করা হয়?

৭. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় আইন-২০০৬ এবং সরকারি ক্রয় বিধি ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কি না? হলে কিভাবে আপনারা পরিবীক্ষণ করেন?

৮. নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান তাদের চুক্তিপত্র এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করছে কিনা তা কিভাবে তদারকি করা হয়? এবং মাঠ পর্যায়ে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করা হয়?

৯. নির্বাচিত দরদাতাদের ব্যাংক গ্যারান্টি ব্যাংক থেকে আসল/নকল যাচাই করা হয়েছে কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

১০. প্রকল্পের PIC/PIU and steering Committee Meeting ডিপিপি অনুযায়ী হয় কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে এর সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন ও ফলোআপ হয় কিভাবে?



১১. অনুমোদিত ডিপিপি অনুসারে বছর ভিত্তিক সংস্থান অনুযায়ী বরাদ্দ পাওয়া যায় কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. বরাদ্দ না পাওয়া গেলে তার কারণসমূহ কি কি?

---

১২. লগফ্রেম Time bound, Input Out relation, Measurable indicator realistic কিনা?

১৩. প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ

ক. সবল দিক-----

-----

খ. দুর্বল দিক-----

-

গ. সুযোগ-----

ঘ. ঝঁকিসমূহ-----

১৪. আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ নারী পুরুষের জন্য আধুনিক সেবা প্রদানের প্রয়োজনীয় সুবিধার সৃষ্টি করে পারিবারিক আবহের সৃষ্টি হবে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে সেটা কি ভাবে?

---

১৫ এই প্রকল্পের দ্বারা আধুনিক সেবা প্রদানের মাধ্যমে উন্নত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিত করা যাবে কি না আপনি মনে করেন? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে কিভাবে?

---

১৬. এই প্রকল্পের কোন Exit Plan তৈরী করা হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

১৭. যদি হ্যাঁ হয় তবে এর সবল ও দুর্বল দিক আলোচনা করুন?

---

১৮. প্রকল্পের কোন অডিট করা হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে কতবার করা হয়েছে-----বার

ক। কোন অডিট আপত্তি আছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় কতটি অডিট আপত্তি আছে-----টি (অডিট রিপোর্ট সংগ্রহ করুন)

খ. কতটি অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি করা হয়েছে? -----টি (রিপোর্ট সংগ্রহ করুন)

১৯. প্রকল্পটির সাথে IMED এর PMIS যুক্ত হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে প্রতি মাসে আপডেট করা হয় কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি না করা হয় কেন আপডেট করা হয় না?

২০. প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির কারণগুলো কি কি?

২১. প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় একই রেখে প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে? আপনার কি মনে হয় আপনার দক্ষতার পরিপূর্ণ বিকাশের মাধ্যমে ডিপিপিতে প্রস্তাবিত মেয়াদেই প্রকল্পটি সম্পন্ন করা যেত? এই সম্পর্কে আপনার মতামত কি?

২০. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

---

২১ প্রকল্পে Variation Order হয়ে থাকলে এর কারণগুলো কি কি এবং এর অনুমোদন কোথা হতে নেওয়া হয়েছে?

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের টিম লিডার (সিভিল ইঞ্জিনিয়ার) এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনার কর্তব্য সম্পর্কে সংক্ষেপে বলুন

২. পরিকল্পনা অনুযায়ী অগ্রগতি হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণ কি ক

৩. সয়েল ইনভেস্টিগেশন এবং ডিজিটাল সার্ভে হয়েছে কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

হ্যাঁ হলে রিপোর্ট এর একটি কপি?

৪. নির্মাণ সামগ্রীর (যেমন রড, সিমেন্ট, বালু) মান পরীক্ষা নিয়মিত করা হয় কি না?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি হয় তবে প্রতিষ্ঠানের নাম বলুন?

৫. আপনি কি নিয়মিত প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করেন

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. নির্মাণ কাজ নকশা ও চুক্তি অনুযায়ী হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

খ. চুক্তি অনুযায়ী নির্মাণ কাজের উপকরণসমূহ টেস্ট করা হয় কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

গ. নির্মাণ কাজের গুণগত মান আপনি কিভাবে নিয়ন্ত্রণ করেন এবং এ ক্ষেত্রে আপনি কোন ধরনের মনিটরিং টুলস ব্যবহার করেন?

৬. সাইট পরিদর্শন কালে সাইট বইতে আপনার পর্যবেক্ষণ সমূহ লিখেছেন/লিখেন কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয়েছে কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করেন?

-৫. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন দুর্বল দিক আপনার মনে হয়েছে কী?

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিকসমূহ বলুন-

৭. যদি দুর্বলতা থাকে তবে কিভাবে উত্তরণ করা হয়েছে, সে সম্পর্কে বলুন-----

৮. আপনি আপনার পরিদর্শনের প্রতিবেদন তৈরি করেছেন?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি হ্যাঁ হয়, তবে কার নিকট প্রতিবেদন উপস্থাপন করেছেন/করেন? -----

৯. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন যা কাজে লাগলে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো বেশি গতিশীল হতো?

১০. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরোও কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে তা বলুন।

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের স্ট্রাকচারাল ইন্জিনিয়ার এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনার কর্তব্য সম্পর্কে সংক্ষেপে বলুন

২. পরিকল্পনা অনুযায়ী অগ্রগতি হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণ কি কি?

৩. সয়েল ইনভেস্টিগেশন এবং ডিজিটাল সার্ভে হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ      ২. না

হ্যাঁ হলে রিপোর্ট এর একটি কপি?

৪. নির্মাণ সামগ্রীর (যেমন রড, সিমেন্ট, বালু) মান পরীক্ষা এবং কোথা থেকে পরীক্ষা করা হয় সে সম্পর্কে বলুন?

৫. আপনি কি নিয়মিত প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করেন

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. নির্মাণ কাজ নকশা ও চুক্তি অনুযায়ী হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

খ. চুক্তি অনুযায়ী নির্মাণ কাজের উপকরণসমূহ টেস্ট করা হয় কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

গ. নির্মাণ কাজের গুণগত মান আপনি কিভাবে নিয়ন্ত্রণ করেন এবং এ ক্ষেত্রে আপনি কোন ধরনের মনিটরিং টুলস ব্যবহার করেন?

৬. সাইট পরিদর্শন কালে সাইট বইতে আপনার পর্যবেক্ষণ সমূহ লিখেছেন/লিখেন কিনা?

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয়েছে কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করেন?

৭. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন দুর্বল দিক আপনার মনে হয়েছে কী?

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিকসমূহ বলুন-----

৮. যদি দুর্বলতা থাকে তবে কিভাবে উত্তরণ করা হয়েছে, সে সম্পর্কে বলুন-----

৯. আপনি আপনার পরিদর্শনের প্রতিবেদন নিয়মিত তৈরি করেন কি না ?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি হ্যাঁ হয়, তবে কার নিকট প্রতিবেদন উপস্থাপন করেছেন/করেন? -----

১০. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন যা কাজে লাগালে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো বেশি গতিশীল হতো?

১১. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে তা বলুন।

## গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

## পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

## বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের সুপারভিশন ইন্জিনিয়ার এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনার কর্তব্য সম্পর্কে সংক্ষেপে বলুন

২. পরিকল্পনা অনুযায়ী অগ্রগতি হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণ কি কি?

৩. সয়েল ইনভেস্টিগেশন এবং ডিজিটাল সার্ভে হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে রিপোর্ট এর একটি কপি?

৪. নির্মাণ সামগ্রীর (যেমন রড, সিমেন্ট, বালু) মান পরীক্ষা সম্পর্কে বলুন?

৫. আপনি কি নিয়মিত প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করেন

১. হ্যাঁ ২. না

ক. নির্মাণ কাজ নকশা ও চুক্তি অনুযায়ী হচ্ছে কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

খ. চুক্তি অনুযায়ী নির্মাণ কাজের উপকরণসমূহ টেস্ট করা হয় কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

গ. নির্মাণ কাজের গুণগত মান আপনি কিভাবে নিয়ন্ত্রণ করেন এবং এ ক্ষেত্রে আপনি কোন ধরনের মনিটরিং টুলস ব্যবহার করেন?

৬. সাইট পরিদর্শন কালে সাইট বইতে আপনার পর্যবেক্ষণ সমূহ লিখেছেন/লিখেন কিনা?

১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয়েছে কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করেন?

৫. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন দুর্বল দিক আপনার মনে হয়েছে কী?

১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিকসমূহ বলুন-----

৭. যদি দুর্বলতা থাকে তবে কিভাবে উত্তরণ করা হয়েছে, সে সম্পর্কে বলুন-----

৮. আপনি আপনার পরিদর্শনের প্রতিবেদন তৈরি করেছেন?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয়, তবে কার নিকট প্রতিবেদন উপস্থাপন করেছেন/করেন? -----

৯. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন যা কাজে লাগলে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো বেশি গতিশীল হতো?

১০. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরোও কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে তা বলুন।

## গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

## পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প” এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত আইন- ২০০৬, সরকারি ক্রয় সংক্রান্ত বিধি -২০০৮ অনুযায়ী কার্য/পণ্য/সেবা ক্রয় সংক্রান্ত তথ্যাবলী

নং	বিষয়	উত্তর/মন্তব্য
১	প্রকল্পের নাম	
২	মন্ত্রণালয়/বিভাগ	
৩	বাস্তবায়নকারী সংস্থা	
৪	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম ও লট/প্যাকেজ নং (ক্রমিক অনুসারে)	
৫	ক্রয় পদ্ধতি	
৬	ক্রয় প্রক্রিয়ার ধরণ	১. অন-লাইন ২. অফ-লাইন
৭	দরপত্র বা প্রস্তাব প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ না
৮	বিনির্দেশনা প্রস্তুতকরণে পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ না
৯	দরপত্র প্রকাশের মাধ্যমে (জাতীয়/আর্ন্তজাতিক) (বাংলা ও ইংরেজী পত্রিকার নামসহ তারিখ এবং ওয়েব সাইটের নাম)	১। পত্রিকার নামঃ (বাংলা)----- তারিখ----- ২. পত্রিকার নামঃ (ইংরেজী)----- তারিখ----- ৩। সিপিটিইউ ওয়েব সাইটের নামঃ----- তারিখ-----
১০	দরপত্র বিক্রয় শুরু এবং শেষের তারিখ ও সময়	শুরুর তারিখ----- সময় শেষের তারিখ-----সময়----
১১	বিক্রয়কৃত দরপত্রের সংখ্যা কত	-----টি
১২	প্রাপ্ত দরপত্রের সংখ্যা কত	-----টি
১৩	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	
১৪	টিওএস (TOS) তৈরির তারিখ	তারিখ----- সময়-----
১৫	দরপত্র খোলার সময় উপস্থিত সদস্য সংখ্যা কত?	-----জন
১৬	টিওসি (TOC) কমিটির সদস্যবৃন্দের স্বাক্ষর আছে কিনা?	
১৭	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	
১৮	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা	-----জন বহিঃসদস্য-----জন
১৯	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	-----জন বহিঃসদস্য-----জন
২০	দরপত্রের জামানত জমা হয়েছিল কি না?(ব্যাংক, পে-অডার, চালান ইত্যাদি)	হ্যাঁ না
২১	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	-----টি
২২	নন-রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	-----টি

২৩	মূল্যায়ন প্রতিবেদন অনুমোদনের তারিখ		
২৪	Notification of Award প্রদানের তারিখ		
২৫	ডিপিপি/আরডিপিপি অনুযায়ী প্যাকেজের মূল্য		-----টাকা
২৬	বাস্তবায়ন সংস্থা কর্তৃক পরিমার্জিত প্রস্তাবিত প্যাকেজ মূল্য		
২৬	চুক্তি মূল্য		-----টাকা
২৭	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ		
২৮	কার্যাদেশ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের নাম		
২৯	ডিপিপি/আরডিপিপি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ		
৩০	কার্যাদেশ/চুক্তি অনুযায়ী কাজ শুরুর করার তারিখ		
৩১	চুক্তি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ		
৩২	প্রকৃত কাজ শেষের তারিখ		
৩৩	কার্যাদেশের সময় বৃদ্ধি করা হয়েছে কি? <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ হলে কতদিন বৃদ্ধি করা হয়েছে</li> <li>▪ এবং বৃদ্ধির কারণ কি কি</li> </ul>		
৩৪	সরবরাহকৃত পণ্য/মালামালের ওয়ারেন্টি ছিল কি?	হ্যাঁ	
		না	
৩৫	ক্রয়ের ক্ষেত্রে পিপিআর-২০০৮ এর কোন ব্যত্যয় হয়েছিল কি না?	হ্যাঁ	
		না	
৩৬	যদি হয়ে থাকে তবে তার কারণ উল্লেখ করুন		
৩৭	ক্রয় সংক্রান্ত সকল রেকর্ডপত্র সংরক্ষিত আছে কি না?	হ্যাঁ	
		না	
৩৮	ক্রয়কৃত মালামাল রিসিভ পদ্ধতি কি?		
৩৯	ক্রয় সংক্রান্ত কোন প্রকার অডিট হয়েছে কি না?	হ্যাঁ	
		না	
৪০	হ্যাঁ হলে অডিট আপত্তি ছিল কিনা?	হ্যাঁ	
		না	
৪১	অডিট আপত্তি থাকলে কতটি অডিট আপত্তি ছিল এবং কতটি নিষ্পত্তি হয়েছে?	আপত্তির সংখ্যা----- নিষ্পত্তির সংখ্যা-----	
৪২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি না হয়ে থাকলে তার কারণ কি কি?	----- -----	
৪৩	Variation Order হয়ে থাকলে তার কারণ কি কি এবং অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষের নাম কি?		

তথ্য প্রদানকারী কর্মকর্তার নাম ও স্বাক্ষর (সিল)

তথ্য সংগ্রহকারীর নাম ও স্বাক্ষর

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য বিভাগীয় সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প এর প্রধান প্রধান কাজগুলো সম্পর্কে বলুন?

-----

২. আপনি কি মনে করেন প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী হচ্ছে?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন? -----

যদি না হয় তবে কেন? -----

৩. আপনি বা আপনার পরিদর্শন কমিটি কি সাইট পরিদর্শন করেন?

১. হ্যাঁ ২. না

ক. হ্যাঁ হলে, কতবার পরিদর্শন করেছেন-----বার।

খ. পরিদর্শন প্রতিবেদন ----- (সংগ্রহ করুন)

৪. প্রকল্প সাইট পরিদর্শনকালে নির্মাণ কাজের কোন সবল ও দুর্বল দিক আপনার দৃষ্টিগোচর হয়েছে কি? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিক-----

খ. সবল দিক-----

৫. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তরণ করা যেত বলে আপনি মনে করেন?

-----

৬. আপনি বা আপনার স্থানীয় পরিদর্শন কমিটি পর্যবেক্ষণগুলো যথাযথ কতৃপক্ষকে অবহিত করেছেন কিনা? ১. হ্যাঁ ২.

না

ক. পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ কিভাবে ফলো-আপ করেছেন/করছেন? -----

-----

৭. প্রকল্প বাস্তবায়নে কি কি সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন?

-----

৮. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

-----

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য জেলা সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্প অংগগুলো সম্পর্কে কিছু বলুন?

-----

২. আপনি কি মনে করেন প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী হচ্ছে?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন? -----

যদি না হয় তবে কেন? -----

৩. আপনি বা আপনার পরিদর্শন কমিটি কি সাইট পরিদর্শন করেন?

১. হ্যাঁ ২. না

ক. হ্যাঁ হলে, কতবার পরিদর্শন করেছেন-----বার।

খ. পরিদর্শন প্রতিবেদন ----- (সঙগ্রহ করুন)

৪. প্রকল্প সাইট পরিদর্শনকালে নির্মাণ কাজের কোন সবল ও দুর্বল দিক আপনার দৃষ্টিগোচর হয়েছে কি? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিক-----

খ. সবল দিক-----

৫. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তরণ করা যেত বলে আপনি মনে করেন?

-----

৬. আপনি বা আপনার স্থানীয় পরিদর্শন কমিটি পর্যবেক্ষণগুলো যথাযথ কতৃপক্ষকে অবহিত করেছেন কিনা? ১. হ্যাঁ ২.

না

ক. পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ কিভাবে ফলো-আপ করেছেন/করছেন? -----

-----

৭. প্রকল্প বাস্তবায়নে কি কি সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন?

-----

৮. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

-----



**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য উপজেলা সমাজকল্যাণ কর্মকর্তা এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজগুলো সম্পর্কে বলুন?

-----

২. আপনি কি মনে করেন প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী হচ্ছে?

১. হ্যাঁ      ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন? -----

যদি না হয় তবে কেন? -----

৩. আপনি বা আপনার পরিদর্শন কমিটি কি সাইট পরিদর্শন করেন?

১. হ্যাঁ      ২. না

ক. হ্যাঁ হলে, কতবার পরিদর্শন করেছেন-----বার।

খ. পরিদর্শন প্রতিবেদন ----- (সঙগ্রহ করুন)

৪. প্রকল্প সাইট পরিদর্শনকালে নির্মাণ কাজের কোন সবল ও দুর্বল দিক আপনার দৃষ্টিগোচর হয়েছে কি? ১. হ্যাঁ      ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে দুর্বল দিক-----

খ. সবল দিক-----

৫. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তরণ করা যেত বলে আপনি মনে করেন?

-----

৬. আপনি বা আপনার স্থানীয় পরিদর্শন কমিটি পর্যবেক্ষণগুলো যথাযথ কতৃপক্ষকে অবহিত করেছেন কিনা? ১. হ্যাঁ      ২.

না

ক. পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ কিভাবে ফলো-আপ করেছেন/করছেন? -----

-----

৭. প্রকল্প বাস্তবায়নে কি কি সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন?

-----

৮. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

-----

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য শিশু পরিবারের তত্ত্বাবধায়কের সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজ সম্পর্কে সংক্ষেপে বলুন?

-----

২। শিশু পরিবারের ভিতর শান্তি নিবাসের ভবনটি যে স্থানে নির্মান করা হচ্ছে সেখানে মাটি ভরাটের কাজ হয়েছিল কি না? যদি হয়ে থাকে তবে উহার পরিমাণ কত হতে পারে?

৩। এই শান্তি নিবাস নির্মানের ফলে কোন কোন ধরণের লোকেরা বসবাস করতে পারবেন?

ক. সিনিয়র সিটিজেন

খ. সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ

গ. অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ

ঘ. অবহেলিত শিশু

৪। এই শান্তি নিবাসে কতজন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণার বসবাসের সংস্থান হবে?----- জন।

৫। আপনার এই শিশু পরিবারে শিশুদের কি কি সেবা প্রদান করা হয়?

৬। আপনি কি মনে করেন আধুনিক সেবা প্রদানের জন্য আপনার নির্মাণাধীন শান্তি নিবাসে দক্ষ জনবলের প্রয়োজন হবে? ১.

হ্যাঁ ২. না

যদি হয় তবে শান্তি নিবাসে দক্ষ জনবল নিয়োগ বা তৈরির ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৭। আধুনিক সেবা যেমণ থেরাপি প্রদানের ক্ষেত্রে আধুনিক যন্ত্রপাতি পরিচালনার জন্য আপনার শান্তি নিবাসের হেলদ কেয়ার সেন্টারে দক্ষ টেকনিশিয়ান প্রয়োজন হবে কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি হয় তবে এই শান্তি নিবাসে দক্ষ টেকনিশিয়ান নিয়োগ বা তৈরির ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৮। বর্তমানে আপনার শিশু পরিবারের শিশুদের সকল ধরণের সেবা দেওয়ার ব্যবস্থা আছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি না হয় তবে সকল ধরণের সেবার দেওয়ার ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৯। এই প্রকল্পের আওতায় শিক্ষক ও সেবা প্রদানকারীদের কোন প্রশিক্ষণের পরিকল্পনা আছে কি? এক্ষেত্রে কিভাবে এবং কোন পদ্ধতি অবলম্বন করে শিক্ষক ও সেবাদানকারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করবেন এবং কোথা থেকে কি কি প্রশিক্ষণ প্রদান করবেন?

-----  
আপনি কি মনে করেন এই ভবন নির্মাণের ফলে অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের জন্য আধুনিক সো প্রদানের মাধ্যমে  
প্রয়োজনীয় পারিবারিক আবহের সৃষ্টি হবে? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে আপনার একটা অনুভূতি/উদাহরণ সংক্ষেপে বলুন?  
-----

১০। প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ করুন?

ক. সবলদিক:-----

খ. দুর্বলদিক:-----

গ. সুযোগ:-----

ঘ. ঝুঁকিসমূহ:-----

১১। এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?  
-----

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তুবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প”এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য শিশু পরিবারের শিক্ষকদের সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

উত্তরদাতার নাম	
বর্তমান পদবি	
বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ	
মোবাইল নম্বর	

১. প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজ সম্পর্কে সংক্ষেপে বলুন?

-----

২। শিশু পরিবারের ভিতর শান্তি নিবাসের ভবনটি যে স্থানে নির্মান করা হচ্ছে সেখানে মাটি ভরাটের কাজ হয়েছিল কি না? যদি হয়ে থাকে তবে উহার পরিমাণ কত হতে পারে?

৩। এই শান্তি নিবাস নির্মানের ফলে কোন কোন ধরণের লোকেরা বসবাস করতে পারবেন?

ক. সিনিয়র সিটিজেন

খ. সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ

গ. অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ

ঘ. অবহেলিত শিশু

৪। এই শান্তি নিবাসে কতজন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণার বসবাসের সংস্থান হবে?----- জন।

৫। আপনার এই শিশু পরিবারে শিশুদের কি কি সেবা প্রদান করা হয়?

৬। আপনি কি মনে করেন আধুনিক সেবা প্রদানের জন্য আপনার নির্মানাধীন শান্তি নিবাসে দক্ষ জনবলের প্রয়োজন হবে? ১.

হ্যাঁ ২. না

যদি হয় তবে শান্তি নিবাসে দক্ষ জনবল নিয়োগ বা তৈরির ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৭। আধুনিক সেবা যেমণ থেরাপি প্রদানের ক্ষেত্রে আধুনিক যন্ত্রপাতি পরিচালনার জন্য আপনার শান্তি নিবাসের হেলদ কেয়ার সেন্টারে দক্ষ টেকনিশিয়ান প্রয়োজন হবে কি না?

১. হ্যাঁ ২. না

যদি হয় তবে এই শান্তি নিবাসে দক্ষ টেকনিশিয়ান নিয়োগ বা তৈরির ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৮। বর্তমানে আপনার শিশু পরিবারের শিশুদের সকল ধরণের সেবা দেওয়ার ব্যবস্থা আছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি না হয় তবে সকল ধরণের সেবার দেওয়ার ক্ষেত্রে আপনার পরিকল্পনা কি?

-----

৯। এই প্রকল্পের আওতায় শিক্ষক ও সেবা প্রদানকারীদের কোন প্রশিক্ষণের পরিকল্পনা আছে কি? এক্ষেত্রে কিভাবে এবং কোন পদ্ধতি অবলম্বন করে শিক্ষক ও সেবাদানকারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করবেন এবং কোথা থেকে কি কি প্রশিক্ষণ প্রদান করবেন?

-----

আপনি কি মনে করেন এই ভবন নির্মাণের ফলে অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের জন্য আধুনিক সো প্রদানের মাধ্যমে প্রয়োজনীয় পারিবারিক আবহের সৃষ্টি হবে? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে আপনার একটা অনুভূতি/উদাহরণ সংক্ষেপে বলুন?

-----

১০। প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ করুন?

ক. সবলদিক:-----

খ. দুর্বলদিক:-----

গ. সুযোগ:-----

ঘ. ঝুঁকিসমূহ:-----

১১। এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

-----

**গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার**  
**পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন প্রকল্প” এর নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য এফজিডি গাইডলাইন  
পরিচিতি ও গবেষণার উদ্দেশ্য বর্ণনা

**আসসালামু আলাইকুম/আদাব।**

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রতি অর্থ বছরে রাজস্ব বাজেটের আওতায় কিছু গুরুত্বপূর্ণ চলমান প্রকল্প পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগের মাধ্যমে নিবিড় পরিবীক্ষণ করা হয়ে থাকে। তারই ধারাবাহিকতায় সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন সমাজসেবা অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়নাধীন “০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তি নিবাস স্থাপন” শীর্ষক চলমান প্রকল্পটি বর্তমান অর্থ বছরে নিবিড় পরিবীক্ষণ মূল্যায়নের জন্য নির্বাচন করা হয়েছে। এ প্রেক্ষিতে গত ১৬/০২/২০২৩ মহাপরিচালক, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৮ ও গ্রীনটেক এ্যাসোসিয়েটস, পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের সাথে একটি চুক্তি স্বাক্ষর হয়। পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের অধীনে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এর পক্ষ থেকে চলমান প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য আপনার কাছে সমীক্ষা/ তথ্য সংগ্রহের জন্য এসেছি।

**গোপনীয়তা এবং সম্মতি:** আপনাদের প্রদত্ত তথ্য সম্পূর্ণ গোপন রাখা হবে এবং এই তথ্য সংশ্লিষ্ট সমীক্ষা ব্যতিত অন্য কোথাও ব্যবহার করা হবে না। আপনাদের সাথে এই তথ্য সংগ্রহ করতে আনুমানিক ৩০ মিনিট সময় লাগবে। জরিপে অংশগ্রহণের জন্য আপনাদেরকে কোন প্রকার জোর করা হবে না এবং আমরা আশা করছি আপনারা স্বেচ্ছায় প্রশ্নোত্তর দিতে সম্মত হবেন, কেননা এই বিষয়ে আপনাদের মতামত আমাদের কাছে খুবই গুরুত্বপূর্ণ। আপনারা কোন উত্তর দিতে না চাইলে আমাদেরকে বলবেন আমরা পরবর্তী প্রশ্নে চলে যাব। এই জরিপে সহায়তা করার জন্য আপনাদেরকে বিশেষভাবে ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

আপনাদের কি এই সমীক্ষা সম্পর্কে কোন প্রশ্ন আছে? আমরা কি তাহলে শুরু করতে পারি।

**হাজিরা সিট**

নাম	এনআইডি/মোবাইল নং	পেশা	প্রতিষ্ঠানের নাম	স্বাক্ষর

### এফজিডি এর গাইডলাইন/নমুনা প্রশ্নপত্র

১. আপনাদের এলাকায় সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণার আনুমানিক সংখ্যা কত? এদের মধ্যে সন্তানদের অবহেলার শিকার প্রবীণ-প্রবীণার সংখ্যা কত হতে পারে?
২. আপনাদের এলাকার এই সরকারি শিশু পারবারে কি কি সেবা দেওয়া হয় এবং সেবার মান সম্পর্কে আপনাদের মতামত বলুন?
৩. সরকারি শিশু পরিবারে আয়বর্ধক কোন প্রশিক্ষণ দেওয়া হয় কিনা? যদি হয় তবে সেগুলো কি ধরনের প্রশিক্ষণ?
৪. আপনাদের এলাকার এই সরকারি শিশু পারবারের যে স্থানে শান্তি নিবাসের ভবনটি নির্মাণ করা হচ্ছে সেখানে ভবন নির্মাণের সময় মাটি ভরাটের কাজ হয়েছিল কি না? যদি হয়ে থাকে কি পরিমাণ হয়েছিল?
৫. এই সরকারি শিশু পরিবারে প্রবেশের রাস্তা (এ্যাপ্রোচরোড) নির্মাণের জন্য মাটি ভরাটের প্রয়োজন কি না? যদি হয় কি পরিমাণ প্রয়োজন?
৫. শান্তি নিবাসের জন্য যে ভবনটি নির্মাণ করা হচ্ছে সেখানে ব্যবহৃত রড, সিমেন্ট, বালু, ইট সেগুলোর মান সম্পর্কে আপনাদের মতামত বলুন?
৬. শান্তি নিবাসের ভবন নির্মাণে নিয়োজিত ঠিকাদারের কাজ সম্পর্কে আপনারদের মতামত সংক্ষেপে বলুন?
৭. শিশু পরিবারের ভিতর শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে শিশুদের পারিবারিক আবহে বেড়ে ওঠার সুযোগ সৃষ্টি হবে কিনা সংক্ষেপে বলুন?
৮. শান্তি নিবাস স্থাপনের ফলে সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণাদের নিরাপত্তা, পরিচর্যা ও প্রয়োজনীয় সকল চাহিদা নিরূপণ করে সেই অনুযায়ী ব্যবস্থা নেওয়া যাবে কিনা আপনাদের মতামত বলুন?
৯. শান্তি নিবাস স্থাপনের মাধ্যমে সিনিয়র সিটিজেন বয়ঃবৃদ্ধ প্রবীণ-প্রবীণাদের সাংবিধানিক অধিকার নিশ্চিত কি কি সেবা প্রয়োজন সে সম্পর্কে বলুন?

Terms of Reference (TOR)

“০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তিনিবাস স্থাপন প্রকল্প” শীর্ষক চলমান প্রকল্পের সমীক্ষা কার্যক্রমের Term of References (TOR)

(ক) প্রকল্পের বিবরণী:

১.	প্রকল্পের নাম: ০৮টি সরকারি শিশু পরিবারে ২৫ শয্যা বিশিষ্ট শান্তিনিবাস স্থাপন প্রকল্প।
২.	প্রকল্পের ধরন: বিনিয়োগ
৩.	অর্থায়নের উৎস: জিওবি
৪.	উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ: সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়
৫.	বাস্তবায়নকারীসংস্থা: সমাজসেবা অধিদপ্তর
৬.	প্রকল্পব্যয়, বাস্তবায়নকাল ও অনুমোদন সংক্রান্ত:

(লক্ষটাকায়)

বিষয়	অনুমোদিতপ্রাকল্পিতব্যয়			বাস্তবায়নকাল	অনুমোদনের তারিখ	পরিবর্তন(+/-)	
	মোট	জিওবি	প্র:সা:			ব্যয় (%)	মোদন (%)
মূল ডিপিপি	৭৩৯৮.৯১	৭৩৯৮.৯১	-	জুলাই২০২০হতেজুন২০২৪	২২/০৯/২০২০	-	-

(খ) প্রকল্প এলাকা:

বিভাগ	জেলা	উপজেলা
ঢাকা	গোপালগঞ্জ	টুংগিপাড়া
রংপুর	লালমনিরহাট	সদরউপজেলা
ময়মনসিংহ	ময়মনসিংহ	সভুগঞ্জ
সিলেট	সুনামগঞ্জ	সুনামগঞ্জসদর
চট্টগ্রাম	নোয়াখালী	মাইজদী
রাজশাহী	রাজশাহী	বাঘা
খুলনা	খুলনা	মহেশ্বরপাশা, খুলনা
বরিশাল	বরিশাল	সাগরদী, বরিশাল

(গ)	<p><b>প্রকল্পের উদ্দেশ্য:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• প্রবীণদের সাথে সহাবস্থানের ভিত্তিতে পারিবারিক আবহে শিশুদের বেড়ে ওঠার লক্ষ্যে শান্তিনিবাস স্থাপন;</li> <li>• ৮টি বিভাগে ৮টি সরকারি শিশু পরিবার এর ভিতর ৮টি শান্তিনিবাস স্থাপন;</li> <li>• অবহেলিত সিনিয়র সিটিজেনদের (বয়ঃবৃদ্ধব্যক্তি) নিরাপদ আবাসনের ব্যবস্থা করা;</li> <li>• সন্তানদের অবহেলার শিকার দুঃস্থ বয়ঃবৃদ্ধ ব্যক্তিদের জীবন মানের উন্নয়ন নিশ্চিত করা;</li> <li>• অবহেলিত বয়ঃবৃদ্ধ ব্যক্তিদের পরিচর্যা, নিরাপত্তা ও প্রয়োজনীয় সকল চাহিদা যথাযথভাবে নিরূপণ করে সেই হিসেবে ব্যবস্থা গ্রহণ; এবং</li> <li>• প্রতি কেন্দ্রে ৫তলা ভিতের উপর আধুনিক সকল সুযোগ-সুবিধা সম্বলিত ৩তলা ভবন নির্মাণ করা।</li> </ul>
-----	---



(ঘ)	<p><b>প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• নির্মাণ ও পূর্তকাজ (১২৯৬৮ বর্গমিটার)</li> <li>• আসবাবপত্র ক্রয় (২৩৫৮টি)</li> <li>• যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম ক্রয় (৭১৩টি)</li> <li>• বিছানাপত্র ক্রয় (২১০০টি)</li> <li>• ব্যবহৃত দ্রব্যাদি ক্রয় (৫৫৯৪টি)</li> <li>• যানবাহন ব্যবহার (২টি)</li> <li>• কনসাল্টিং ফার্ম</li> <li>• অভ্যন্তরীণ প্রশিক্ষণ-১৫০ জন</li> </ul>
-----	--

(ঙ) পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের দায়িত্ব:

ক.	প্রকল্পের বিবরণ (পটভূমি, উদ্দেশ্য, অনুমোদন/সংশোধনের অবস্থা, অর্থায়নের বিষয় ইত্যাদি সকল প্রয়োজ্য তথ্য) পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
খ.	প্রকল্পের অর্থবছর ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা, অর্থবছরভিত্তিক বরাদ্দ, ছাড় ও ব্যয় ও বিস্তারিত অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন (বাস্তবওআর্থিক) অগ্রগতির তথ্য সংগ্রহ, সন্নিবেশন, বিশ্লেষণ, সারণি/লেখচিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন ও পর্যালোচনা;
গ.	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা ও প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লক্ষ্যের আলোকে Output পর্যায়ের অর্জন পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
ঘ.	প্রকল্প এলাকার শিশু পরিবার গুলো ও বসবাসরত আবাসিক ভবনসমূহের বর্তমান অবস্থা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ এবং এ বিষয়ে প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদানসহ শিশু ও প্রবীণদের মনস্তত্ত্ব বিশ্লেষণ করে তাদের সহাবস্থানের বিষয়ে মতামত দিতে হবে;
ঙ.	প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত/চলমান বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংগ্রহের (Procurement) ক্ষেত্রে প্রচলিত আইন ও বিধিমালা (পিপিএ, পিপিআর) এবং প্রকল্প দলিলে উল্লিখিত ক্রয়পরিকল্পনা প্রতিপালন করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা সে সকল বিষয়ে তুলনামূলক পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
চ.	প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগৃহীত ব্য পণ্য, কার্য ও সেবা পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় জনবলসহ (টেকসই পরিকল্পনা) আনুষঙ্গিক বিষয় পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
ছ.	প্রকল্পের সংগৃহীত/সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবাসংশ্লিষ্ট ক্রয় চুক্তিতে নির্ধারিত স্পেসিফিকেশন/BOQ/TOR, গুনগতমান, পরিমাণ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় পরিবীক্ষণ/যাচাইয়ের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা সে বিষয়ে পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
জ.	প্রকল্পের ঝুঁকি অর্থাৎ বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন সমস্যা যেমন অর্থায়নে বিলম্ব, বাস্তবায়নে পণ্য, কার্য, ও সেবা ক্রয়/সংগ্রহের ক্ষেত্রে বিলম্ব, প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্বের কারণ পর্যালোচনা, প্রকল্পের সাইট সিলেকশনে যথার্থতা যাচাই, ব্যবস্থাপনায় অদক্ষতা ও প্রকল্পের মেয়াদ ও ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদির কারণসহ অন্যান্য দিকবিশ্লেষণ, পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
ঝ.	প্রকল্প অনুমোদন সংশোধন (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে) অর্থবরাদ্দ, অর্থছাড়, বিল পরিশোধ ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য-উপাত্তের পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
ঞ.	প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লক্ষ্য, প্রকল্পের কার্যক্রম, বাস্তবায়ন পরিকল্পনা, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা, ঝুঁকি, মেয়াদ, ব্যয়, অর্জন ইত্যাদি বিষয় বিবেচনা করে একটি SWOT ANALYSIS;
ট.	প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নথিপত্র পর্যালোচনা ও মাঠ পর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্যের বিশ্লেষণের আলোকে সার্বিক পর্যালোচনা, পর্যবেক্ষণ ও প্রয়োজনীয় সুপারিশসহ একটি প্রতিবেদন প্রণয়ন ও জাতীয় কর্মশালায় প্রতিবেদনটি উপস্থাপন। জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত মতামত সন্নিবেশ করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রণয়ন;
ঠ.	এ অর্থবছরের জন্য নির্বাচিত প্রতিষ্ঠানসমূহ যে সব FGD, KII-সহ সরেজমিন পরিদর্শন সম্পন্ন করবেন তার একটি ভিডিও (ন্যূনতম ৩০ মিনিটের) প্রমাণক হিসেবে আবশ্যিকভাবে জাতীয় কর্মশালার পূর্বে আইএমইডি-তে দাখিল করতে হবে;
ড.	প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ, জনবল নিয়োগ, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা, প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা আয়োজন, কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন, অগ্রগতির তথ্য প্রেরণ ইত্যাদি পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;
ঢ.	ইন্টারনাল ও এক্সটারনাল অডিট পর্যালোচনা;
ণ.	অডিট আপত্তি আছে কিনা, থাকলে কয়টি, বিবরণকী, জড়িত অর্থের পরিমাণ ইত্যাদি বিশ্লেষণ ও সুপারিশ প্রদান;

ত.	আইএমইডি কর্তৃক ১২ অক্টোবর ২০২২ তারিখে জারিকৃত রাজস্ব ও উন্নয়ন বাজেটের আওতায় পরামর্শক প্রতিষ্ঠান নিয়োগ অথবা নিজস্ব জনবলের মাধ্যমে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি)ভুক্ত চলমান প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা সংক্রান্ত পরিপত্র অনুযায়ী কার্যক্রম সম্পাদন; এবং
থ.	কর্তৃপক্ষ কর্তৃক নির্ধারিত অন্যান্য বিষয়াবলি।

(চ) পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ও পরামর্শকের প্রকৃতি ও যোগ্যতাঃ			
ক্রঃনং	পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ও পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের পরামর্শক	শিক্ষাগত যোগ্যতা	অভিজ্ঞতা
১.	পরামর্শক প্রতিষ্ঠান		<ul style="list-style-type: none"> <li>গবেষণা এবং প্রকল্প নিবিড় পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সংক্রান্ত সমীক্ষা পরিচালনায় ন্যূনতম ০৩ (তিন) বছরের অভিজ্ঞতা।</li> </ul>
২.	(ক) টীমলিডার	<p>স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে সিভিল ইঞ্জিনিয়ারিং বিষয়ে স্নাতকোত্তর ডিগ্রী।</p> <p>পিএইচডি ডিগ্রীধারীদের অগ্রাধিকার দেয়া হবে।</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>টীম লিডার হিসেবে কমপক্ষে ৫(পাঁচ) বছরের কাজের অভিজ্ঞতা থাকতে হবে;</li> <li>নির্মাণ ও পূর্তকাজে ১০(দশ) বছরের বাস্তব অভিজ্ঞতা;</li> <li>নিবিড় পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সংক্রান্ত সমীক্ষা কাজে ৫(পাঁচ) বছরের অভিজ্ঞতা থাকতে হবে;</li> <li>পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন ও উপস্থাপনায় অভিজ্ঞতা থাকতে হবে এবং প্রতিবেদন প্রণয়নে বাংলা/ইংরেজির বিষয় ভিত্তিক ভাষাগত জ্ঞানকে বিবেচনায় নেয়া হবে;</li> <li>পিপিএ ২০০৬ এবং পিপিআর ২০০৮ এর উপর ৩ সপ্তাহ ব্যাপী বেসিক প্রকিউরমেন্ট প্রশিক্ষণ থাকতে হবে। বিভিন্ন প্রকার ক্রয় কার্যক্রম (পণ্য, সেবা, কার্য), ক্রয় পরিকল্পনা, ক্রয় অনুমোদন প্রক্রিয়া, চুক্তি সম্পাদন বিষয়ে বিশ্লেষণ করার অভিজ্ঞতা থাকতে হবে;</li> <li>সরকারি খাতে উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন, প্রক্রিয়াকরণ, অনুমোদন ও সংশোধন পদ্ধতি (জুন ২০২২) বিষয়ে সুস্পষ্ট ধারণা থাকতে হবে; এবং</li> <li>সংশ্লিষ্ট বিষয়ে কমপক্ষে ০৩ (তিন) টি প্রকাশনা থাকতে হবে।</li> </ul>
	(খ) আর্থ-সামাজিক বিশেষজ্ঞ	কোন স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে সামাজিক বিজ্ঞান (অর্থনীতি/সমাজ বিজ্ঞান/সমাজ কল্যাণ/সমাজকর্ম/ডেভেলপমেন্ট স্টাডিজ ইত্যাদি) বিষয়ে ন্যূনতম স্নাতকোত্তর ডিগ্রী।	<ul style="list-style-type: none"> <li>আর্থ-সামাজিক গবেষণা কাজে কমপক্ষে ০৫(পাঁচ) বছরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হতে হবে;</li> <li>পরামর্শক হিসেবে ন্যূনতম ০২(দুই) বছর কাজ করার অভিজ্ঞতা; এবং</li> <li>প্রতিবেদন প্রণয়ন এবং উপস্থাপনায় অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।</li> </ul>
	(গ) প্রবীণ ও শিশু বিশেষজ্ঞ	<p>স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে মনোবিজ্ঞান বিষয়ে স্নাতকোত্তর ডিগ্রী।</p> <p>ক্লিনিক্যাল সাইকোলজিস্টদের অগ্রাধিকার দেয়া হবে।</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>শিশুদের নিয়ে সমাজসেবা ও পরিকল্পনা সম্পর্কিত কাজে কমপক্ষে ৫(পাঁচ) বছরের অভিজ্ঞতা থাকতে হবে; এবং</li> <li>বয়স্ক ও শিশুদের নিয়ে কাজ করার অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।</li> </ul>
	(ঘ) পরিসংখ্যানবিদ	স্বীকৃত বিশ্ববিদ্যালয় হতে পরিসংখ্যান বিষয়ে ন্যূনতম স্নাতকোত্তর ডিগ্রী	<ul style="list-style-type: none"> <li>সংশ্লিষ্ট কাজে ৫ (পাঁচ) বছরের বাস্তব অভিজ্ঞতা সম্পন্ন;</li> <li>কম্পিউটারের মাইক্রো সফটওয়্যার, এক্সেল, SPSS সহ অন্যান্য Statistical Software package পরিচালনায় দক্ষ হতে হবে;</li> <li>সংশ্লিষ্ট বিষয়ে প্রকাশনা থাকতে হবে; এবং</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• ডাটা ব্যবস্থাপনা, ডাটা এন্ট্রি, এনালাইসিস ইত্যাদি বিষয়ে ৩ বছরের বাস্তব অভিজ্ঞতা থাকতে হবে।</li> </ul>
--	--	--	---

- পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের সাথে তার নিয়োগকৃত পরামর্শক টিমের প্রত্যেক সদস্যের সাথে সম্পাদিত চুক্তির কপি প্রারম্ভিক প্রতিবেদনে সংযুক্ত করতে হবে।
- পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক প্রস্তাবিত টিম চুক্তির মেয়াদ পর্যন্ত সকল সভায় অংশগ্রহণসহ প্রতিবেদন প্রণয়নে সক্রিয় অংশগ্রহণ নিশ্চিত করতে হবে। টিম লিডার এ কাজের প্রধান মুখপাত্র হিসেবে দায়িত্ব পালন করবেন।

(ছ) **পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক নিম্নে বর্ণিত প্রতিবেদনসমূহ দাখিল করতে হবেঃ**

ক্রঃনং	প্রতিবেদনের নাম	দাখিলের সময়	মন্তব্য
১.	প্রারম্ভিক প্রতিবেদন (বাংলায়)	চুক্তি সম্পাদনের ১৫দিনের মধ্যে।	টেকনিক্যাল কমিটির সভার জন্য
২.	১ম খসড়া প্রতিবেদন (বাংলায়)	চুক্তি সম্পাদনের ৭৫ দিনের মধ্যে।	তত্ত্বাবধান কমিটির সভার জন্য
৩.	২য় খসড়া প্রতিবেদন (বাংলায়)	চুক্তি সম্পাদনের ৯০ দিনের মধ্যে।	জাতীয় কর্মশালার জন্য
৪.	২য়খসড়াপ্রতিবেদন (বাংলায়)	চুক্তি সম্পাদনের ১০০ দিনের মধ্যে।	টেকনিক্যাল ও তত্ত্বাবধান কমিটির সভার জন্য
৫.	চূড়ান্ত প্রতিবেদন (বাংলায় ও ইংরেজীতে)	চুক্তি সম্পাদনের ১২০ দিনের মধ্যে।	পরিপত্র অনুযায়ী

\* সকল প্রতিবেদন মহাপরিচালক, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৮, আইএমইডি বরাবর দাখিল করতে হবে। প্রতিবেদনগুলো Nikosh Font এহতেহবে।

(জ) **ক্রয়কারীকর্তৃকপ্রদেয়:**

- প্রকল্প দলিল (ডিপিপি/আরডিপিপি);
- বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারের সাথে যোগাযোগের জন্য সহযোগীতা প্রদান, ইত্যাদি।



## **GreenTech Associates**

House-20, Block-C, Eastern Housing

Pallabi, Mirpur, Dhaka-1216

Phone: +88-0174-6655231; +88-01767299444

E-mail: [aminur967@gmail.com](mailto:aminur967@gmail.com), [yeamin001@gmail.com](mailto:yeamin001@gmail.com)