



‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’
[পূর্ব নাম: জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ] শীর্ষক প্রকল্পের
নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন



পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর ৫
বাস্তুবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর
স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ [পূর্ব নাম: জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও
হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ] শীর্ষক প্রকল্পের
নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন

সমীক্ষকগণ/পরিবীক্ষণদল

আইএমইডি কর্মকর্তাবৃন্দ

এস এম আলাউদ্দীন, পিএইচ. ডি.
এম এসএস (সমাজবিজ্ঞান), টিম লিডার

মোঃ মোখলেছার রহমান সরকার
মহাপরিচালক, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৫

মোঃ কামাল উদ্দিন
বিএসসি ইঞ্জিনিয়ার, টিম মেম্বার

কাজী দেলোয়ার হোসেন
পরিচালক, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৫

ডাঃ মোঃ সাইখুল ইসলাম হেলাল
জনস্বাস্থ্য বিশেষজ্ঞ, টিম মেম্বার

মোহাম্মদ সাইফুর রহমান
উপপরিচালক, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৫

মে ২০২০



সমাহার কনসালট্যান্টস্ লিমিটেড

বাড়ি # ৮১৭, সড়ক # ০৪, বায়তুল আমান হাউজিং সোসাইটি, আদাবর, ঢাকা-১২০৭

ফোন: ৯১১৫৫৩৩, ই-মেইল: samaharwc@yahoo.com

সূচিপত্র

নির্বাহী সারসংক্ষেপ.....	vii
ABBREVIATION.....	ix
প্রথম অধ্যায়.....	10
প্রকল্পের বিস্তারিত বর্ণনা	10
(ক) পটভূমি	10
ক. (১) প্রকল্পের পটভূমি	10
(খ) প্রকল্পের উদ্দেশ্য	11
(গ) অনুমোদন/সংশোধন/মেয়াদবৃদ্ধি	12
(ঙ) প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ.....	12
(চ) প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক (বাস্তব ও আর্থিক) লক্ষ্যমাত্রা.....	13
(ঝ) প্রকল্পের লগ ফ্রেম	15
দ্বিতীয় অধ্যায়	18
নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজ পরিচালন পদ্ধতি ও সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা	18
(ক) সমীক্ষার Terms of Reference (ToR).....	18
(খ) এলাকা নির্বাচন	19
(গ) নমুনা পদ্ধতি ও আকার নির্ধারণ.....	20
গ.(১)। প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য যাচাইয়ের জন্য নমুনা বিভাজন	20
গ.(২)। অবকাঠামো নির্মাণের গুণগতমান নির্ণয়ের কাজে নমুনা বিভাজন	20
গ.(৩)। নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পরিকল্পনা	21
(ঘ) তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি	22
ঘ.(১)। তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ.....	22
ঘ.(২)। তথ্য সংগ্রহ ও মাঠ কার্যক্রম তদারকি.....	23
ঘ.(৩)। ডিপিপি/আরডিপিপি মোতাবেক বরাদ্দ, অবমুক্ত ও ব্যয়.....	23
ঘ.(৪)। নির্মাণ কাজের বাস্তব অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ.....	23
ঘ.(৫)। বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের হার পরিবীক্ষণ.....	23
ঘ.(৬)। ফোকাস গ্রুপ আলোচনা	24
ঘ.(৭)। কী ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ (কেআইআই).....	24
ঘ.(৮)। তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রণীত প্রশ্নমালার মাননিয়ন্ত্রণ.....	24
ঘ.(৯)। তথ্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ	25
ঘ.(১০)। স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা আয়োজন	25
ঘ.(১১)। জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা	25

তৃতীয় অধ্যায়.....	29
ফলাফল পর্যালোচনা.....	29
(ক) প্রকল্পের অগ্রগতি	29
(খ) ক্রয় কার্যক্রম	32
খ.(১)। প্রকল্পের পণ্য ক্রয় পরিকল্পনা এবং প্রকৃত অগ্রগতি	33
খ.(২)। প্রকল্পের কার্য ক্রয় সংক্রান্ত প্যাকেজের ডিপিপি লক্ষ্যমাত্রা ও প্রকৃত অগ্রগতি পর্যালোচনা.....	34
খ.(৩)। প্রকল্পের আওতায় কার্যক্রম প্যাকেজের মূল্য, প্রকৃত মূল্য ও বিচ্যুতির হার পর্যালোচনা	42
স্টাডিকৃত কেসের সার্বিক বিশ্লেষণ:.....	45
খ.(৫)। প্রকল্পের ভৌত নির্মাণ কাজের বাস্তবায়ন পর্যালোচনা.....	45
খ.(৫).১। প্রকল্পের চলমান নির্মাণ/পূর্ত কাজের অগ্রগতি	45
মেডিকেল কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ	46
৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা হোস্টেল দুইটি ভবন নির্মাণ	46
১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ	46
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (পুরুষ) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ	46
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (মহিলা) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ.....	46
১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (মহিলা) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ	46
১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (পুরুষ) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ	47
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা স্টাফ নার্সেস আবাসিক ভবন নির্মাণ.....	47
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা এমারজেন্সি স্টাফ ডরমেটারি (মহিলা) ভবন নির্মাণ.....	47
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা জরুরি বিভাগ স্টাফ (পুরুষ) আবাসিক ভবন নির্মাণ.....	47
৪ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা মরচুয়ারি/শব-সংরক্ষণাগার ভবন নির্মাণ	47
১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ	47
১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ হোস্টেল ভবন নির্মাণ	48
২ তলা ভিত বিশিষ্ট মসজিদ ভবন নির্মাণ.....	48
বিদ্যুৎ সাব-স্টেশন নির্মাণ.....	48
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ	48
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১২৫০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ	48
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১০০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ	48
৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ.....	49

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৬০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ.....	49
পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন	49
পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন	49
২ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা জিমনেসিয়াম নির্মাণ.....	49
বহিঃস্থ পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ.....	49
গভীর নলকূপ স্থাপন.....	50
ওয়াল বাউন্ডারিসহ অভ্যন্তরীণ চলাচল সড়ক নির্মাণ.....	50
শুরু হয়নি নয় এমন নির্মাণ কাজের বর্তমান অবস্থা	50
চলমান নির্মাণ কাজের নকশা প্রণয়নের বর্তমান অবস্থা	50
ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের সাথে একাধিক চুক্তি ও কার্যক্রম বাস্তবায়নে ঠিকাদারের গাফিলতি	50
(গ) প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা ও পর্যবেক্ষণ	51
(ঘ) প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও জনবল.....	52
(ঘ) সমীক্ষায় প্রাপ্ত তথ্যের বিশ্লেষণ.....	54
ঘ.(৩)। চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষার্থীদের মত	55
(ঙ) পূর্ববর্তী সময়ে সম্পাদিত পরিবীক্ষণ (Monitoring)/ পরিদর্শন- এর সুপারিশ এবং প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভার সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন পর্যবেক্ষণ.....	56
চতুর্থ অধ্যায়.....	58
প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনা	58
(ক) সবল দিক	58
(খ) দুর্বল দিক.....	58
(গ) সৃষ্ট সুযোগ.....	60
পঞ্চম অধ্যায়	61
পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ	61
(ক) প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি সংক্রান্ত পর্যবেক্ষণ.....	61
খ.(১)। ভারতীয় LoC অর্থ সহায়তা সংক্রান্ত জটিলতা পর্যবেক্ষণ	62
(গ) প্রকল্প কার্যক্রমে অন্যান্য পর্যবেক্ষণ	63
গ.(১)। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প সম্পন্ন করণে অনিশ্চয়তা.....	63
গ.(২)। নির্মাণ সংক্রান্ত প্যাকেজে প্রকল্প মেয়াদ থেকে বেশি সময় নির্ধারণ	63
গ.(৩)। সিপিএম এর ব্যবহার.....	63
গ.(৪)। কার্যক্রম বাস্তবায়নে ঠিকাদারের সক্রিয়তা	64
গ.(৫)। ঠিকাদান কর্তৃক প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ না করা	64
গ.(৬)। ভবন নির্মাণে বাঁশ ও কাঠের সাটারিং ব্যবহার করা.....	64

গ.(৭)। কাঠামোগত ব্যত্যয়.....	64
গ.(৮)। সাইট অফিস নির্মাণ না করা	64
গ.(৯)। ভবন নির্মাণে জননিরাপত্তা ব্যবস্থার ঘাটতি.....	64
গ.(১০)। প্রকল্পের নির্মাণ সামগ্রীর গুণগতমান যাচাই	65
গ.(১১)। সাইট অর্ডার বইয়ে ভৌত কাজের নির্দেশনা লিপিবদ্ধ না করা.....	65
গ.(১২)। স্থাপত্য নকশা ও স্ট্রাকচারাল ডিজাইন প্রণয়নে বিলম্ব	65
গ(১৩)। মেডিকেল কলেজের একাডেমিক কার্যক্রম সংক্রান্ত জটিলতা.....	66
গ.(১৪)। স্বাস্থ্য খাতে ভারতীয় ঋণ সহায়তার ব্যবহার.....	66
গ.(১৫)। জনবল নিয়োগে যথাসময়ে পদ সৃষ্টি, নিয়োগ ও পদায়ন সমস্যা	66
গ.(১৬)। আরডিপিপি মেয়াদে প্রকল্প বাস্তবায়ন না হওয়ার আশংকা.....	66
ষষ্ঠ অধ্যায়.....	68
উপসংহার ও সুপারিশ.....	68
(ক)। উপসংহার.....	68
(খ) সুপারিশসমূহ.....	68
সংযুক্তি:	101

নির্বাহী সারসংক্ষেপ

দেশের মানুষের সুস্বাস্থ্য নিশ্চিত করতে সরকার পর্যায়ক্রমে সকল জেলায় মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল স্থাপন করছে। এরই ধারাবাহিকতায় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার ৬ টি নতুন মেডিকেল কলেজের অনুমোদন দেন, তার মধ্যে ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ প্রকল্পটি অন্যতম। শুরুতে ‘জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ’ নামে এই প্রকল্পের কার্যক্রম শুরু হলেও ২০১৭ সালে এর নামকরণ করা হয়—‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর (প্রথম সংশোধিত)’।

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ কর্তৃক আউটসোর্সিংয়ের মাধ্যমে নিয়োগকৃত পরামর্শক প্রতিষ্ঠান হিসাবে ‘সমাহার কনসালট্যান্টস্ লিমিটেড’ উক্ত প্রকল্পটি নিবিড় পরিবীক্ষণটি সম্পন্ন করেছে। পরিবীক্ষণের তথ্য সংগ্রহের জন্য সরেজমিন মাঠ পরিদর্শন ও ভৌত পর্যবেক্ষণ ও যাচাইকরণ, নির্মাণ কাঠামোর গুণগতমান পরীক্ষা, ক্রয় সংক্রান্ত নথি পর্যালোচনা, এফজিডি, কেআইআই এবং স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা আয়োজন করা হয়। এছাড়া মাধ্যমিক উৎস, যেমন- ডিপিপি, আরডিপিপি, পূর্বতন প্রতিবেদন, সভার কার্যবিবরণী প্রভৃতি উৎস থেকে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

নিবিড় পরিবীক্ষণে প্রাপ্ত ফলাফল অনুযায়ী স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় কর্তৃক জিওবি এবং ভারতীয় ক্রেডিট লাইন এর আর্থিক সহায়তায়— (ক) চিকিৎসা শিক্ষার ভৌত অবকাঠামো প্রতিষ্ঠা করা; (খ) আরও নতুন ডাক্তার তৈরির মাধ্যমে ডাক্তার-জনসংখ্যার অনুপাত হ্রাস করা; (গ) চিকিৎসা শিক্ষার চাহিদা পূরণ করা; (ঘ) জামালপুর ও আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা; (ঙ) বিশেষ সেবা প্রদানের মাধ্যমে শাস্ত্রীয় ব্যয়ে স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করা; এবং (চ) জনগণের জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করার উদ্দেশ্যে প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হচ্ছে।

প্রকল্পটি নির্মাণ প্রধান প্রকল্প এবং এর প্রধান প্রধান নির্মাণ কাজগুলো হলো— একাডেমিক ভবন, হোস্টেল ভবন (ছাত্র ও ছাত্রী), হাসপাতাল ভবন, ইন্টার্নী ডক্টরসব ডরমেটরি (মহিলা ও পুরুষ), সিঙ্গেল ডক্টরস্ একোমেডেশন (মহিলা ও পুরুষ), স্টাফ নার্স ডরমেটরি, ইমারজেন্সি স্টাফ ডরমেটরি (মহিলা ও পুরুষ), টিসিং মর্গ, নার্সিং কলেজ (একাডেমিক ভবন), নার্সিং কলেজ (হোস্টেল ভবন), মসজিদ নির্মাণ, বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশন বিল্ডিং, রেসিডেন্সিয়াল কোয়ার্টার, রেসিডেন্সিয়াল একোমেডেশন, প্রিন্সিপাল ও পরিচালক রেসিডেন্স, লন্ড্রি ভবন, ইত্যাদি।

প্রকল্পের ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের মোট প্রাক্কলিত ব্যয়ের ৬৭.৫২% (৬৪১৭৬.৫১ লক্ষ টাকা) নির্মাণ বাবদ, ২৭.২২% (২৫৮৭৪.১২ লক্ষ টাকা) যন্ত্রপাতি ও আসবাবপত্র বাবদ এবং ৫.২৬% (৫০০০ লক্ষ টাকা) ভূমিক্রয়/অধিগ্রহণ বাবদ নির্ধারিত। এ বিবেচনায় প্রকল্পটি নির্মাণ প্রধান প্রকল্প। কিন্তু প্রকল্পটির কিছু কিছু কার্যক্রম এবং পণ্যক্রয় ভারতীয় ক্রেডিট লাইন এর আর্থিক সহায়তায় হওয়ায়, দরপত্র আহ্বানের ক্ষেত্রে ঋণদাতাদের সম্পৃক্ততা নিশ্চিত করতে গিয়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন কাজ দেরিতে শুরু হয়। ফলে পরিবর্তিত পরিস্থিতিতে প্রকল্পের মেয়াদ জুন ২০১৯ থেকে ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়। প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির সাথে সাথে প্রকল্প ব্যয়ও মূল প্রাক্কলিত ব্যয় ৭১৬৬১.৪৯ লক্ষ টাকা থেকে বৃদ্ধি পেয়ে ৯৫০৫০.৫০৬৩ লক্ষ টাকা পুনঃনির্ধারিত হয়।

প্রকল্পের আওতায় পণ্য ও কার্য ক্রয়ের লক্ষ্যমাত্রা রয়েছে। আরডিপিপি পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, পণ্য ক্রয়ের জন্য ০৫ টি এবং কার্য ক্রয়ের জন্য ৫১টি প্যাকেজের মাধ্যমে প্রায় সকল ক্রয় কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য নির্ধারিত রয়েছে। আরডিপিপি মোতাবেক সকল পণ্যক্রয় প্যাকেজের দরপত্র ২০২০ সালের জানুয়ারি মাসের মধ্যে আহ্বান করতে হবে এবং এপ্রিল ২০২০ এর মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষর করতে হবে। পরিবীক্ষণ কাল পর্যন্ত ৫টি পণ্যক্রয় প্যাকেজের মধ্যে ০১টিরও দরপত্র আহ্বান করা হয়নি।

প্রকল্পটিতে কার্যক্রয়ের আওতায় প্যাকেজ সংখ্যা ৫১টি। ডিপিপি মোতাবেক উভয় প্যাকেজেই মার্চ ২০১৭ থেকে জুলাই ২০২০ এর মধ্যে দরপত্র আহ্বানের জন্য নির্ধারিত। আরডিপিপি মোতাবেক কার্যসম্পন্ন ডিসেম্বর ২০২১ এর হওয়ার কথা থাকলেও ০২টি প্যাকেজ ছাড়া ৪৯টি প্যাকেজের ক্ষেত্রে সর্বনিম্ন ০৩ মাস এবং সর্বোচ্চ ১২ মাস পর্যন্ত অতিরিক্ত সময় নির্ধারণ করে

চুক্তিস্বাক্ষর করা হয়েছে। ৫১টি কার্যক্রম প্যাকেজের মধ্যে কার্যাদেশ প্রদান করা হয়েছে ২৭ টির। অবশিষ্ট ২৪টির মধ্যে ২২টির জন্য দরপত্র এখনো আহবান করা হয়নি। অন্যদিকে কার্যাদেশ প্রদানকৃত ২৭টি কার্যে মোট ১৩টি ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক একক বা যৌথভাবে (Joint Venture) বাস্তবায়নধীন আছে। কার্যাদেশ প্রাপ্ত ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানগুলোর মধ্যে একই প্রতিষ্ঠান সর্বাধিক ০৮টি পর্যন্ত কার্যাদেশ পেয়েছে। ২৭টি প্যাকেজের মধ্যে ৫টি কার্যক্রম প্যাকেজে ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য এবং চুক্তিমূল্য সমান। Open Tender Method পদ্ধতিতে একই ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের পক্ষে একাধিক কাজ ডিপিপি মূল্যের সমান হওয়া কাকতালীয় এবং অস্বাভাবিক। পরীক্ষামূলকভাবে একটি নির্মাণ কাজের দাবীকৃত ও প্রদানকৃত বিল সম্পর্কিত তথ্যে দেখা যায় যে— একই তারিখে একই ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান একাধিক বিল দাখিল করেছে। টাকা প্রদানে কোনো সিলিং না থাকা সত্ত্বেয় দাবীকৃত টাকার বিপরীতে একই তারিখে পৃথকভাবে অর্থ প্রদান করা হয়েছে।

প্রকল্পের শুরু থেকেই নিয়মিত/পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকের অনুপস্থিত লক্ষণীয়। ৪ বছর ১০ মাস ১৩ দিন অতিরিক্ত দায়িত্ব হিসেবে প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্ব পালন করেছেন মেডিকেল কলেজের অধ্যক্ষ। নির্মাণ কাজের সম্যক টেকনিক্যাল অভিজ্ঞতা না থাকায় অতিরিক্ত দায়িত্ব পালনে নানা সমস্যা সৃষ্টি হয়েছিল। এছাড়া দরপত্র আহবান থেকে শুরু করে প্রকল্প পরিচালনার দৈনন্দিন প্রশাসনিক কাজে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ না দেওয়ার কারণে প্রকল্প ব্যবস্থাপনা সার্বিকভাবে ব্যাহত হয়েছে। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে প্রাপ্ত তথ্য মোতাবেক আরডিপিপি মোতাবেক নির্ধারিত জনবল নিয়োগের ৯৫%ই প্রক্রিয়াধীন।

নির্মাণ সংক্রান্ত কাজগুলোতে কিছু কিছু অপ্রত্যাশিত বিষয় লক্ষ্য করা গেছে যেমন- স্টিলের পরিবর্তে বীশের সাটারিং ব্যবহার, যোগ্য প্রকৌশলী কর্তৃক তত্ত্বাবধানের অভাব, স্ট্রাকচারাল নকশ তৈরিতে বিলম্ব, সাব কন্ট্রাক্টরের মাধ্যমে কাজ বাস্তবায়ন ইত্যাদি। এছাড়া বাস্তবায়ন প্রক্রিয়ায় উল্লেখযোগ্য দুর্বলতা ছিল পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকের ঘাটতি। বেশিরভাগ সময়ে অতিরিক্ত দায়িত্ব পালনকারী প্রকল্প পরিচালনার জন্য নিয়োজিত হয়েছিলেন। যথাসময়ে মঞ্জুরিকৃত পদে জনবল নিয়োগ করতে না পারায় প্রকল্পটির বাস্তবায়ন গতি তুলনামূলক মন্থর ছিল।

ভারতীয় LoC ঋণ সহায়তার শর্তানুযায়ী প্রকল্পের কিছু কিছু কাজে আন্তর্জাতিক দরপত্র আহবান করা হয়। ভারতীয় ঋণের শর্তানুযায়ী ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ করার জন্য যোগ্যতা নির্ধারণ করা হয়। এতে দরপত্র আহবানের পূর্বে বিভিন্ন পর্যায়ে দরপত্র আহবানের পর ভারতীয় কর্তৃপক্ষের অনুরোধ মোট ৫ বার সংশোধনী প্রদান করতে হয়েছে। ফলে দরপত্র আহবানের পর দরপত্র গ্রহণে বিলম্ব হয়েছে।

গণপূর্ত অধিদপ্তরের রোট সিডিউল পরিবর্তনের ফলে নির্মাণ ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। মূল ডিপিপি গণপূর্ত অধিদপ্তরের সিডিউল ২০১৪ অনুযায়ী প্রস্তুত করা হয়েছিল। সংশোধিত ডিপিপি রোট সিডিউল ২০১৮ মোতাবেক প্রস্তুত করা হয়েছে। এছাড়া যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জামাদির মূল্য বৃদ্ধির কারণে প্রকল্পের সার্বিক ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে।

প্রকল্পটির সিডি-ভ্যাট খাতে কোনো অর্থ বরাদ্দ না থাকায় ভারতীয় LoC-II এর আওতায় প্রস্তাবিত নির্মাণ সামগ্রী ক্রয়ে জটিলতা সৃষ্টি হয়েছিল। পরবর্তীতে সিডি-ভ্যাট খাত অঙ্গভুক্ত করতে হয়েছে। এছাড়া মূল ডিপিপিতে সীমানা প্রাচীর ছিল না, যা ডিপিপি'র দুর্বলতা। বাস্তবতার নিরিখে পরবর্তীতে সীমানা প্রাচীর এর জন্য অর্থ অঙ্গভুক্ত করা হয়েছে। সর্বোপরি স্থানীয় গণপূর্ত বিভাগ, LoC অর্থায়নের প্রকল্প বাস্তবায়নে অভিজ্ঞ নয়। ফলে প্রকল্প টি সংশোধিত মেয়াদেও বাস্তবায়ন অনিশ্চিত হয়ে পড়েছে।

সাধারণত প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি পেলে তা সরাসরি প্রকল্প ব্যয়কে প্রভাবিত করে, প্রকল্প ব্যয় বেড়ে যায়। যেহেতু সংশোধিত ডিপিপিতে প্রকল্পের মেয়াদ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত নির্ধারণ করা সত্ত্বেয় এলওসি সহায়তার কাজগুলো এখনো শুরু হয়নি, সেহেতু এই সংশোধিত ডিপিপিতে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে কাজ শেষ হওয়ার কোনো সম্ভাবনাই নেই। আর তা হলে প্রকল্প ব্যয় বাড়বে, যা ভারতীয় ঋণ সহায়তায় সম্পন্ন করা সম্ভব না হলে জিওবি অর্থ বরাদ্দের প্রয়োজন দেখা দিতে পারে।

যেহেতু এই প্রকল্পটি মাননীয় প্রধানমন্ত্রী প্রতিশ্রুত একটি প্রকল্প এবং জনস্বাস্থ্যের মতো গুরুত্বপূর্ণ বিষয়ের সাথে সরাসরি জড়িত, সেহেতু প্রকল্পটি নির্ধারিত সময়ের মধ্যে বাস্তবায়ন নিশ্চিত করবে সংশ্লিষ্ট সকলকে আন্তরিক হতে হবে।

ABBREVIATION

DPP (ডিপিপি)	: Development Project Proforma/Proposal
EGL (ইজিএল)	: Earth Ground Level
FGD (এফজিডি)	: Focus Group Discussion
FGL (এফজিএল)	: Field Ground Level
HBRI (এইচবিআরআই)	: House Building Research Institute
KII (কেআইআই)	: Key Informant Interview
LoC (এলওসি)	: Line of Credit
PAR (পিএআর)	: Project Appraisal Report
PDB (পিডিবি)	: Power Development Board
PIU (পিআইইউ)	: Project Implementation Unit
PPR (পিপিআর)	: Public Procurement Rules
RDPP (আরডিপিপি)	: Revised Development Project Proposal
SWOT (সোয়াট)	: Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
TPP (টিপিপি)	: Technical Project Proposal
ToR (টিওআর)	: Terms of Reference
WBS (ডব্লিউবিএস)	: Work Breakdown Structure

প্রথম অধ্যায়

প্রকল্পের বিস্তারিত বর্ণনা

(ক) পটভূমি

পরিবীক্ষণ (Monitoring) হলো কোনো কাজের পরিবর্তন প্রবাহের গতি-প্রকৃতি, গুণগতমান প্রভৃতি তদারকি করার একটি স্বীকৃত প্রক্রিয়া। পরিবীক্ষণ (Monitoring) এর লক্ষ্য হলো কোনো সুনির্দিষ্ট কাজের উন্নয়নযোগ্য দিকগুলি চিহ্নিতকরণ এবং উন্নয়ন নিশ্চিতকরণে তথ্যগত সহায়তা প্রদান করা। পরিবীক্ষণের মূল কাজ হলো পরিসংখ্যানিক পদ্ধতি অবলম্বন করে তথ্য সংগ্রহ, প্রক্রিয়াজাতকরণ এবং উপস্থাপনা। নিবিড় পরিবীক্ষণে (In depth Monitoring) ব্যাপক পরিসরে, সূক্ষ্মভাবে তথ্যানুসন্ধান, প্রক্রিয়াজাতকরণ এবং উপস্থাপনা করা হয় (সূত্র: Monitoring handbook: Methods and tools for monitoring/Helen Peterson and Jennifer Dahmen) | সাধারণত উন্নয়ন কার্যক্রম তদারকিতে পরিবীক্ষণ ব্যাপকভাবে ব্যবহৃত হয়।

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের অধীনে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) এর আওতায় বাস্তবায়নাধীন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের নিয়মিত বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করে থাকে। এর মাধ্যমে মন্ত্রণালয় ও বাস্তবায়নকারী সংস্থা কর্তৃক প্রকল্পের অনুমোদিত ডিপিপি/আরডিপিপি অনুযায়ী বাস্তবায়ন হচ্ছে কিনা, সে বিষয়ে ধারণা পাওয়া যায়। আইএমইডি নিজস্ব জনবল দ্বারা এডিপিভুক্ত উন্নয়ন প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণের পাশাপাশি প্রতি বছর আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে ব্যক্তি পরামর্শক/পরামর্শক ফার্মের সহায়তায় সীমিত সংখ্যক চলমান প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ করে থাকে। এরই ধারাবাহিকতায় চলতি ২০১৯-২০২০ অর্থ বছরে আইএমইডি নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনার জন্য এডিপিভুক্ত চলমান ৪৮টি গুরুত্বপূর্ণ প্রকল্প নির্বাচন করেছে। এই প্রকল্পগুলির মধ্যে স্বাস্থ্য সেবা বিভাগের মধ্যে ২ (দুই) টি বাস্তবায়িত হচ্ছে। সজ্ঞাতকারণে এ দুটি প্রকল্প সরকারের স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়াদি স্বাস্থ্যসেবা বিভাগের আওতায় স্বাস্থ্য অধিদপ্তর কর্তৃক বাস্তবায়িত হচ্ছে। প্রকল্প দুটি বাস্তবায়নে উন্নয়নযোগ্য/দুর্বলদিকগুলি চিহ্নিতকরণ এবং উন্নয়ন নিশ্চিতকরণে তথ্যগত সহায়তা প্রদান করছে আইএমইডি। ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন’ (প্রথম সংশোধিত) শীর্ষক চলমান প্রকল্পটির নিবিড় পরিবীক্ষণ (In depth Monitoring) কাজটি আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে সম্পাদন করার লক্ষ্যে, আইএমইডি’র এসংক্রান্ত পরিপত্র অনুযায়ী যথাযথ প্রক্রিয়া অনুসরণ করে সমাহার কনসালট্যান্টস্ লিঃ কে পরামর্শক ফার্ম হিসেবে নির্বাচন করা হয়। সে প্রেক্ষিতে গত ৭ই জানুয়ারি ২০২০ তারিখে মহাপরিচালক, মূল্যায়ন ও পরিবীক্ষণ সেক্টর-৫, আইএমইডি, শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা ১২০৭ এর সাথে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান ‘সমাহার কনসালট্যান্টস্ লিঃ’ এর ৪ মাস মেয়াদি একটি চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়।

ক. (১) প্রকল্পের পটভূমি

সাম্প্রতিক দশকগুলিতে জনসাধারণের স্বাস্থ্য ব্যবস্থার যথেষ্ট উন্নতি করেছে বাংলাদেশ। মানুষের গড় আয়ু বেড়েছে। মা, শিশু এবং নবজাতকের মৃত্যুর হার হ্রাস পেয়েছে এবং টিকাদান কর্মসূচির ব্যাপক সম্প্রসারণ ঘটেছে। এত অগ্রগতি সত্ত্বেও জনগণের স্বাস্থ্য ব্যবস্থার উন্নতির জন্য এখনও প্রত্যাশিত মাত্রায় উন্নীত হয়নি।

ডিজিএইচএস স্বাস্থ্য বুলেটিন ২০১৮এর তথ্য অনুসারে, দেশে এখন ১০৫টি মেডিকেল কলেজ রয়েছে (এর মধ্যে ৬৯টি বেসরকারি), ৩৫টি ডেন্টাল কলেজ (এর মধ্যে ২৬টি বেসরকারি), ৬০টি নার্সিং কলেজ, যা বেসিক কোর্স প্রদান করে (এর মধ্যে বেসরকারি ৪৫টি), ৪১ টি কলেজ পোস্ট-বেসিক নার্সিং ডিগ্রি প্রদান করে (এর মধ্যে ৩৭টি টি বেসরকারি), ১৮৩টি নার্সিং ইনস্টিটিউট (এর মধ্যে ১৪০টি বেসরকারি), ২০৯টি স্বাস্থ্য সহকারী প্রশিক্ষণ স্কুল (এর মধ্যে ২০০টি বেসরকারি), এবং ১০৮টি স্বাস্থ্য প্রযুক্তি ইনস্টিটিউট (এর মধ্যে ৯৭টি বেসরকারি) রয়েছে।

বাংলাদেশের স্বাস্থ্য ব্যবস্থার আরো অগ্রগতির লক্ষ্যে— মেডিকেল কলেজ, নার্সিং কলেজ এবং প্যারামেডিক্যাল ইন্সটিটিউটগুলির সংখ্যা বৃদ্ধি এবং দেশব্যাপী এসব প্রতিষ্ঠানের নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণের কাজ চালিয়ে যাচ্ছে বাংলাদেশ সরকার। বাংলাদেশ সরকার মনে করে, উপজেলা ও ইউনিয়ন পর্যায়ের স্বাস্থ্যসেবা প্রতিষ্ঠানে প্রশিক্ষিত পর্যাপ্ত সংখ্যক মেডিকেল আন্ডারগ্রাজুয়েট, স্বাস্থ্য সহকারী ও নার্স থাকাজরুরি। এছাড়া এসব পেশায় চাহিদার অধিক মানবসম্পদ তৈরি করে জনশক্তি রপ্তানী করতে পারলে তারা নিজের এবং পরিবারের জন্য ভাল উপার্জন করতে পাবে। সেইসাথে বৈদেশিক মুদ্রা আয় করে উন্নয়নমূলক কর্মকাণ্ডে অর্থ ব্যয় করতে সহায়তা করতে পারবে। জনশক্তি বিনিয়োগের ক্ষেত্রে অন্য যে কোনো খাতের তুলনায় মেডিকেল আন্ডার গ্রাজুয়েট, স্বাস্থ্য সহকারী ও নার্সরা বেশি আয় করতে পারে।

দেশের মানুষের সুস্বাস্থ্য নিশ্চিত করতে উন্নত চিকিৎসার ব্যবস্থা এবং মানসম্মত চিকিৎসক অপরিহার্য। এ লক্ষ্যে সরকার পর্যায়ক্রমে সকল জেলায় মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল স্থাপন করছে। এরই ধারাবাহিকতায় ২০১৪ সালে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার দেশের স্বাস্থ্যসেবা ব্যবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে ৬ টি নতুন মেডিকেল কলেজের অনুমোদন দেন, তার মধ্যে ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ প্রকল্পটি অন্যতম। শুরুতে ‘জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ’ নামে এই প্রকল্পের কার্যক্রম শুরু হলেও ১০/০৭/২০১৭ তারিখে স্বাস্থ্য শিক্ষা ও পরিবার কল্যাণ বিভাগের প্রজ্ঞাপনে এর নামকরণ করা হয়— ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর’। ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ স্থাপন, জামালপুর (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প’— এর বিস্তারিত তথ্য নিম্নরূপ:

- ক. (২) প্রকল্পের নাম: ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ স্থাপন, জামালপুর (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প’;
- ক. (৩) উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ: স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়/স্বাস্থ্যসেবা বিভাগ;
- ক. (৪) বাস্তবায়নকারী সংস্থা: স্বাস্থ্য অধিদপ্তর’
- ক. (৫) প্রকল্পের বর্তমান অবস্থা: চলমান;
- ক. (৬) প্রকল্পের অবস্থান: জামালপুর জেলা

(খ) প্রকল্পের উদ্দেশ্য

আরডিপিপি অনুযায়ী ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ স্থাপন, জামালপুর (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প’টির লক্ষ্য হলো: চিকিৎসা শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ এবং দেশের স্বাস্থ্য সেবাকেন্দ্রের জন্য আরো চিকিৎসক তৈরি করা। এ প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যগুলো হলো—

- (ক) চিকিৎসা শিক্ষার ভৌত অবকাঠামো প্রতিষ্ঠা করা;
- (খ) আরও নতুন ডাক্তার তৈরির মাধ্যমে ডাক্তার-জনসংখ্যার অনুপাত হ্রাস করা;
- (গ) চিকিৎসা শিক্ষার চাহিদা পূরণ করা;
- (ঘ) জামালপুর ও আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা;
- (ঙ) বিশেষ সেবা প্রদানের মাধ্যমে সশ্রমী ব্যয়ে স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করা; এবং
- (চ) জনগণের জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।

(গ) অনুমোদন/সংশোধন/মেয়াদবৃদ্ধি

অনুমোদিত মূল ডিপিপিতে প্রকল্পের মেয়াদ ছিল ৩০ জুন ২০১৯ মাস পর্যন্ত এবং মোট প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারিত ছিল ৭১৬৬১.৪৯ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের অন্তর্ভুক্ত হাসপাতাল ভবনের নির্মাণ কাজটি ভারতীয় নমনীয় ঋণ (এলওসি)— এর আওতায় চুক্তি অনুযায়ী ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক বাস্তবায়ন করার লক্ষ্যে আদর্শ দরপত্র প্রস্তুতকরা, দরপত্র আহবান করা এবং ভবন নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করার জন্য প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির আবশ্যিকতা দেখা দেয়। সে প্রেক্ষিতে গত ২০/০১/২০২০ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় প্রকল্পটির ১ম সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় ৯৫০.৫০৬৩ কোটি টাকা এবং মেয়াদ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত অনুমোদিত হয়। জুন ২০১৯ সময় পর্যন্ত প্রকল্পের পুঞ্জীভূত ব্যয় ও বাস্তব অগ্রগতি (সংশোধিত ডিপিপি মোতাবেক) ছিল নিম্নরূপ—

সারণী ১.১: প্রকল্প বাস্তবায়ন কাল

বাস্তবায়ন কাল	প্রকল্প শুরুর তারিখ	প্রকল্প সমাপ্তির তারিখ	বৃদ্ধি/হ্রাসের পরিমাণ
ডিপিপি মোতাবেক	০১ জুন, ২০১৬	জুন-২০১৯	প্রকল্প মেয়াদ ২ (দুই) বছর ৬ (ছয়) মাস বৃদ্ধি পেয়েছে।
আরডিপিপি মোতাবেক	০১ জুন, ২০১৬	ডিসেম্বর-২০২১	

(তথ্যসূত্র: আরডিপিপি)

(ঘ) অর্থায়নের অবস্থা (মূল/সংশোধনের হ্রাস/বৃদ্ধির হার)

সারণী ১.২: প্রকল্পের আর্থিক ব্যয় বৃদ্ধি

বর্ণনা	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)		পার্শ্বক্যের পরিমাণ (হ্রাস/বৃদ্ধি)	
	মূল প্রাক্কলিত ব্যয়	প্রথম সংশোধিত	টাকায়	%
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)
মোট	৭১৬৫৮.৪৯	৯৫০৫০.৬৩৪৫৬	২৩৩৯২.১৪৪৫৬	৩২.৬৪
জিওবি	৪৩৬৫৮.৪৯	৬৭০৫০.৬৩৪৫৬	২৩৩৯২.১৪৪৫৬	৫৩.৫৮
পিএ (ডিপিএ)	২৮০০০	২৮০০০	০.০০	০.০০
নিজ তহবিল	-	-	-	-
অন্যান্য (সুনির্দিষ্ট)	-	-	-	-

(তথ্যসূত্র: আরডিপিপি)

(ঙ) প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ

প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়নের জন্য অনুমোদিত প্রধান প্রধান নির্মাণ কাজগুলো হলো:

- ১) ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা মেডিকেল কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ;
- ২) ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা (পুরুষ) হোস্টেল ভবন নির্মাণ;
- ৩) ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা (মহিলা) হোস্টেল ভবন নির্মাণ;
- ৪) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ;
- ৫) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (মহিলা) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ;
- ৬) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (পুরুষ) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ;
- ৭) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (মহিলা) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ৮) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (পুরুষ) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ;

- ৯) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা (মহিলা) নার্সেস আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ১০) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা জরুরি বিভাগ স্টাফ (মহিলা) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ১১) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা জরুরি বিভাগ স্টাফ (পুরুষ) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ১২) ৪ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা মরচুয়ারি/শব-সংরক্ষণাগার ভবন নির্মাণ;
- ১৩) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ;
- ১৪) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ হোস্টেল ভবন নির্মাণ;
- ১৫) ২ তলা ভিত বিশিষ্ট মসজিদ ভবন নির্মাণ;
- ১৬) ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ;
- ১৭) বিদ্যুৎ সাব-স্টেশন নির্মাণ;
- ১৮) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ১৯) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১২৫০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ২০) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১০০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ২১) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ২২) ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৬০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ;
- ২৩) পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন;
- ২৪) ২ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলার লান্ডি নির্মাণ;
- ২৫) বহিরাগত পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ;
- ২৬) গভীর নলকূপ স্থাপন; এবং
- ২৭) অভ্যন্তরীণ চলাচল সড়ক নির্মাণ।

এছাড়াও প্রকল্পের আওতায় ভূমি অধিগ্রহণ, যানবাহন, আসবাবপত্র ও যন্ত্রপাতি

(চ) প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক (বাস্তব ও আর্থিক) লক্ষ্যমাত্রা

অনুমোদিত আরডিপিপি মোতাবেক 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন' (প্রথম সংশোধিত) শীর্ষক চলমান প্রকল্পটির প্রধান অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রার বিবরণ (বাস্তব ও আর্থিক) নিচের ছকে উপস্থাপন করা হলো।

সারণী ১.৩: আরডিপিপি অনুযায়ী অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা

ক্রমিক নং	অঙ্গের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)		
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়
(ক) রাজস্ব ব্যয়:					
১	কর্মচারীদের বেতন	থোক	২২.০৪	০.০০	২২.০৪
২	উৎসব ভাতা	থোক	২৬.১৯	০.০০	২৬.১৯
৩	ভ্রমণ ভাতা	থোক	৭.০০	০.০০	৭.০০
৪	কাষ্টম শুল্ক/ভ্যাট	থোক	২০০.০০	০.০০	২০০.০০
৫	ডাক	থোক	০.৫০	০.০০	০.৫০
৬	টেলিফোন	থোক	১.০০	০.০০	১.০০
৭	টেলিক্স/ফ্যাক্স/ইন্টারনেট/সার্ভার	থোক	১.০০	০.০০	১.০০

ক্রমিক নং	অঙ্গের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)		
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়
৮	রেজিস্ট্রেশন ফি	থোক	১.৫০	০.০০	১.৫০
৯	পানি	থোক	০.৫০	০.০০	০.৫০
১০	বিদ্যুৎ	থোক	৫.০০	০.০০	৫.০০
১১	গ্যাস ও জ্বালানী	থোক	৫.০০	০.০০	৫.০০
১২	পেট্রোল ও লুব্রিকেন্ট	থোক	১৫.০০	০.০০	১৫.০০
১৩	মুদ্রণ ও প্রকাশনা	থোক	৫.০০	০.০০	৫.০০
১৪	স্টেশনারি সীল ও স্ট্যাম্প	থোক	১০.০০	০.০০	১০.০০
১৫	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	থোক	১০.০০	০.০০	১০.০০
১৬	আপ্যায়ন ব্যয়	থোক	১০.০০	০.০০	১০.০০
১৭	শ্রমিক মজুরী	থোক	৫.০০	০.০০	৫.০০
১৮	রাসায়নিক দ্রব্যাদি ক্রয়	থোক	২৫.০০	০.০০	২৫.০০
১৯	চিকিৎসা ও শৈল্য চিকিৎসা	থোক	২৪.৮০	০.০০	২৪.৮০
২০	সম্মানী ভাতা/ফি/পারিশ্রমিক	থোক	২০.০০	০.০০	২০.০০
২১	কম্পিউটার সামগ্রী	থোক	৫.০০	০.০০	৫.০০
২২	হায়ারিং চার্জ	থোক	২০.০০	০.০০	২০.০০
২৩	মধ্যবর্তী জরীপ/ডিজিটাল সার্ভে	থোক	৮.০০	০.০০	৮.০০
২৪	টেস্টিং ফি (মাটি ও মেটেরিয়ালস)	থোক	৭০.৫০	০.০০	৭০.৫০
২৫	মোটর যানবাহন	থোক	৩.০০	০.০০	৩.০০
২৬	আসবাবপত্র	থোক	১.০০	০.০০	১.০০
২৭	কম্পিউটার ও অফিস সরঞ্জামাদি	থোক	১.০০	০.০০	১.০০
২৮	অন্যান্য মেরামত ও সংরক্ষণ	থোক	১.০০	০.০০	১.০০
	উপ-মোট (রাজস্ব ব্যয়) (ক):		৫০৪.০৩	০.০০	৫০৪.০৩
২৯	মোটরযান	থোক	০.০০	৭৫.০০	৭৫.০০
৩০	যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম	থোক	১৪৯১৯.৫৫	২৫৯৭.০২	১৭৫১৬.৫৭
৩১	কম্পিউটার এন্ড এক্সেসরিজ (লাইব্রেরী)	থোক	২২.০০	০.০০	২২.০০
৩২	আসবাবপত্র	থোক	১১৫৪.৮৭	০.০০	১১৫৪.৮৭
৩৩	ভূমি অধিগ্রহণ	৩৫ একর	৫০০০.০০	০.০০	৫০০০.০০
৩৪	আবাসিক ভবনসমূহ	৮৭২৫৯.৭৪ ব. মি.	২১২৮৬.৩৯	২৫৩২৭.৯৮	৪৬৬১৪.৩৭
৩৫	অনাবাসিক ভবনসমূহ(৩/৪ ডি এ্যানিমেশন বাবদমূল্যসহ)	৩২১১০২ ব. মি.	২১৫৮৪.৯৩	০.০০	২১৫৮৪.৯৩
(খ):	উপ-মোট (মূলধন ব্যয়)	০	৬৩৯৬৭.৭৩	২৮০০০.০০	৯১৯৬৭.৭৩
(গ)	ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সী	থোক	১২৮৯.৪৪	০.০০	১২৮৯.৪৪

ক্রমিক নং	অঙ্গের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)		
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়
(ঘ)	প্রাইস কনটিনজেন্সী	থোক	১২৮৯.৪৪	০.০০	১২৮৯.৪৪

(ছ) প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা ও ক্রয় লগ ফ্রেম

প্রকল্পের আওতায় পণ্য ও কার্য ক্রয়ের লক্ষ্যমাত্রা রয়েছে। আরডিপিপি পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, পণ্য ক্রয়ের জন্য ৫টি এবং কার্য ক্রয়ের জন্য ৫১টি প্যাকেজের মাধ্যমে প্রায় সকল ক্রয় কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য নির্ধারিত রয়েছে। ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনার ছক নিম্নে প্রদান করা হলো।

সারণী-১.৪: পণ্য ক্রয় প্যাকেজের ছক

প্যাকেজ নং	আরডিপিপি মোতাবেক ক্রয় প্যাকেজের বর্ণনা	ইউনিট	সংখ্যা	ক্রয় পদ্ধতি	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ	তহবিলের উৎস	নির্ধারিত মূল্য (লক্ষ টাকায়)	নির্ধারিত তারিখ			
								Not uses in goods	দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	কার্য সমাপ্তি
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)	(১২)
GDT-1	Transport (Jeep-1)	No.	1	OTM (NCT)	Project Director		75	0	Jan' 20	Mar' 20	Jun' 20
GDE-2	Equipment (College)	No.	As per list	OTM (NCT)	DG- DGHS		871.321	0	Jan' 20	Apr' 20	Dec' 21
GDE-3	Equipment and MSR (Hospital)	No.	As per list	OTM (NCT)	CCGP/ Ministry of Health & Family Welfare	GoB +LOC	16851.321	0	Jan' 20	Apr' 21	Dec' 21
GDE-4	Equipment for Nursing College	No.	As per list	OTM (NCT)	Project Director	GoB +LOC	112.025	0	Jan' 20	Apr' 22	Dec' 21
GDF-1	Furniture (College, Hospital & Nursing)	No.	As per list	OTM (NCT)	DG- DGHS	GoB	1154.87	0	Jan' 20	Apr' 23	Dec' 21

(সূত্র: আরডিপিপি)

এছাড়া প্রকল্পের কার্য ক্রয়ের জন্য ৫১টি প্যাকেজের ছক সংযোজনী-ক তে উল্লেখ করা হয়েছে।

(ঝ) প্রকল্পের লগ ফ্রেম

আরডিপিপি মোতাবেক প্রকল্প শেষ হওয়ার তারিখ ডিসেম্বর ২০২১ খ্রি. এবং প্রকল্পের লগ ফ্রেম প্রস্তুতির তারিখ সেপ্টেম্বর ২০১৯ খ্রি.।
নিচের সারণীতে (সারণী-১.৫) প্রকল্পের লগফ্রেম উপস্থাপন করা হয়েছে।

সারণী-১.৫: প্রকল্পের লগফ্রেম

	বর্ণনামূলক সারাংশ (Narrative summary)	উদ্দেশ্য যাচাইযোগ্য সূচক (Objectively Verifiable Indicators (OVI))	যাচাইয়ের উপায়সমূহ (Means of Verification (MoV))	বিশ্লেষণমূলক পর্যালোচনা (Important Assumption (IA))
প্রকল্পের লক্ষ্য (Programme Goal)	<ul style="list-style-type: none"> ● চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষাগত সুবিধাদি বৃদ্ধি করা। ● দেশের স্বাস্থ্যসেবা বৃদ্ধি করতে আরও বেশি সংখ্যক চিকিৎসক তৈরি করা। 	<ul style="list-style-type: none"> ● অতিরিক্ত ৬৫ জন মেধাবী শিক্ষার্থী প্রতি বছর মেডিকেল বিজ্ঞান অধ্যয়ন করতে সক্ষম হবেন। ● প্রশিক্ষণের সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি পাবে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● আইএমইডি থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন। ● ডিজিএইচএস থেকে প্রাপ্ত তথ্য এবং পরিসংখ্যান 	-----
প্রকল্পের উদ্দেশ্য (Programme Purpose)	<ul style="list-style-type: none"> ● প্রতি বছর ৬৫ জন চিকিৎসক তৈরি করা। ● চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষার্থীদের জন্য একাডেমিক সুবিধা বৃদ্ধি করা। 	<ul style="list-style-type: none"> ● শিক্ষার্থীদের জন্য একাডেমিক পরিবেশ তৈরি করা হবে। ● জনসাধারণের জন্য বার্ষিক ১০০ জন চিকিৎক বৃদ্ধি। 	<ul style="list-style-type: none"> ● আইএমইডি থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন। ● ডিজিএইচএস থেকে প্রাপ্ত তথ্য এবং পরিসংখ্যান 	<ul style="list-style-type: none"> ● সচেতনতার অভাব, এটি গণমাধ্যমের মাধ্যমে সাধারণ মানুষের মধ্যে সচেতনতা বাড়বে।
কল্পের আউটপুট (Outputs)	<ul style="list-style-type: none"> ● মেডিকেল শিক্ষার সুযোগ সুবিধা সম্প্রসারিত হবে। ● সাধারণ রোগীদের চিকিৎসার জন্য ডাক্তার পাওয়া যাবে। ● সাধারণ মানুষের দোরগোড়ায় চিকিৎসা সুবিধা পাওয়া যাবে। ● জনগণ সশ্রয়ী মূল্যে দেশে স্বাস্থ্য সেবা পাবে। 	<ul style="list-style-type: none"> ● ২০২১ সালের ডিসেম্বরের মধ্যে ভৌত সুবিধাগুলি চিকিৎসার জন্য প্রস্তুত হবে। ● ১০০ জন ইন্টার্ন চিকিৎসক রোগীদের সেবা প্রদান করবেন। 	<ul style="list-style-type: none"> ● আইএমইডি থেকে প্রাপ্ত প্রতিবেদন। ● ডিজিএইচএস থেকে প্রাপ্ত তথ্য এবং পরিসংখ্যান 	<ul style="list-style-type: none"> ● লজিস্টিক এবং মানবসম্পদ সহজলভ্য হবে। ● রোগীদের সেবা প্রদানের জন্য মেডিকেল গ্র্যাজুয়েটরা আন্তরিক থাকবেন।

	বর্ণনামূলক সারাংশ (Narrative summary)	উদ্দেশ্য যাচাইযোগ্য সূচক (Objectively Verifiable Indicators (OVI))	যাচাইয়ের উপায়সমূহ (Means of Verification (MoV))	বিশ্লেষণমূলক পর্যালোচনা (Important Assumption (IA))
প্রকল্পের ইনপুট (Outputs)	<ul style="list-style-type: none"> রোগী ও শিক্ষার্থীদের সেবা দেওয়ার জন্য মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতালের একাডেমিক উদ্দেশ্যে অবকাঠামো তৈরি করা। জমি অধিগ্রহণ। লজিস্টিক সংগ্রহ। মোট ব্যয় : ৯৫০৫০.৬৩ লক্ষ টাকা। 	<ul style="list-style-type: none"> ২০২১ সালের ডিসেম্বরের মধ্যে অবকাঠামো নির্মাণ করা হবে। ৩৫.০০ একর জমি অধিগ্রহণ করা হবে। নির্ধারিত লজিস্টিকগুলি অক্টোবর ২০১৬-ডিসেম্বর ২০২১ এর মধ্যে সংগ্রহ করা হবে। পরিবহনের ব্যয়: ৭৫ লাখ টাকা। এমএসআর সহ সরঞ্জাম, যন্ত্রপাতি ও রাসায়নিকের দাম, আসবাবের দাম (তালিকা অনুসারে)। 	<ul style="list-style-type: none"> দরপত্র। চুক্তি। ভাউচার। পিডি অফিস এবং পিডব্লিউডি থেকে তথ্য এবং পরিসংখ্যান থেকে। 	<ul style="list-style-type: none"> পূর্ণ মেয়াদে প্রকল্প পরিচালক এবং তার সহায়ক কর্মীদের নিযুক্ত করা হবে। যথাসময়ে তহবিল ছাড় করণ নিশ্চিত হবে। নির্ধারিত সময়ে নির্মাণ কাজ শেষ হবে। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় / সংস্থাগুলির সক্রিয় অংশগ্রহণ এবং সহযোগিতা পাওয়া যাবে।

দ্বিতীয় অধ্যায়

নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজ পরিচালন পদ্ধতি ও সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা

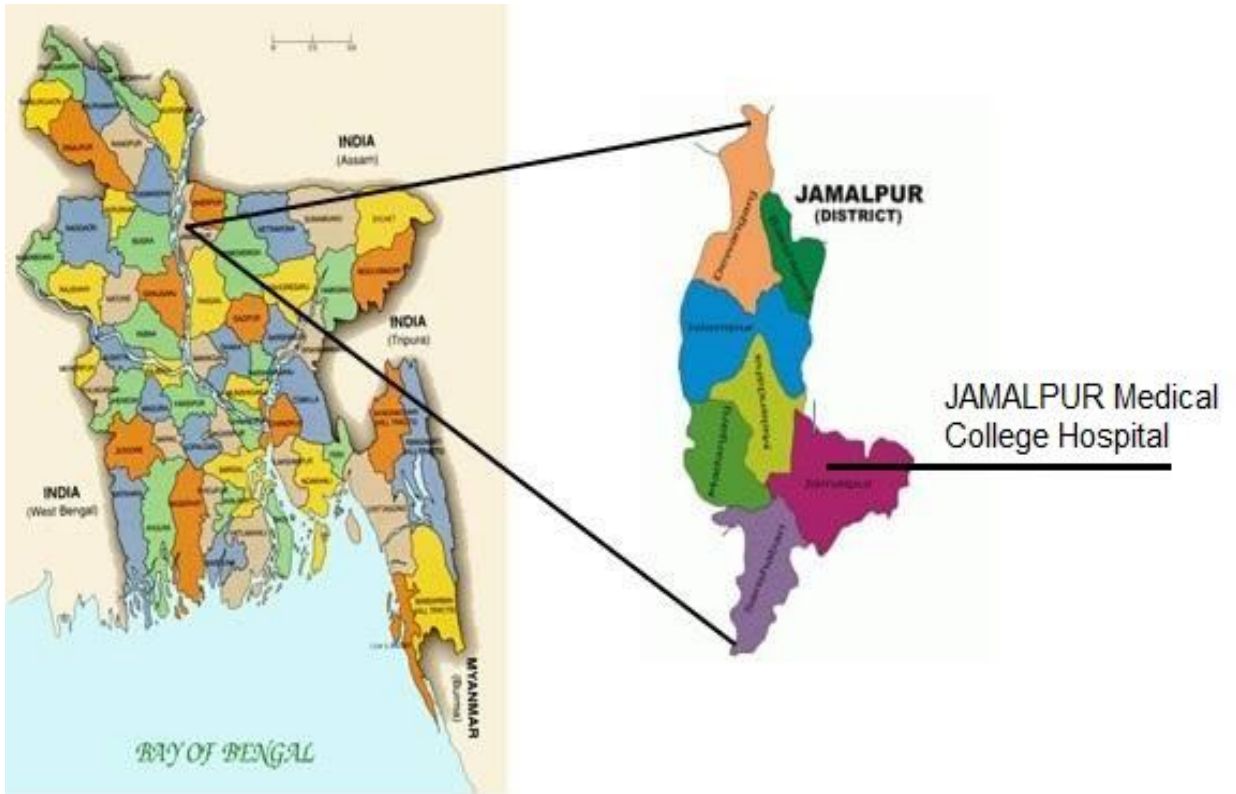
(ক) সমীক্ষার Terms of Reference (ToR)

- প্রকল্পটির সকল নথি (Document) (ডিপিপি/আরডিপিপি, সভার সিদ্ধান্ত এবং প্রকল্পের বাজেটের সাথে সম্পর্কিত নথির অনুমোদন/সংশোধন, অর্থায়ন ইত্যাদি) পর্যালোচনা (Review) করা;
- প্রকল্পটির বস্তুগত ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রার তথ্য সংগ্রহ, বস্তুগত ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী বাস্তবায়নের অগ্রগতি টেবিল এবং চার্টের মাধ্যমে উপস্থাপন করা;
- প্রকল্পটির উদ্দেশ্য অর্জনের অগ্রগতি (status) পর্যালোচনা পটভূমি এবং এতদসংক্রান্ত পর্যবেক্ষণসমূহ বর্ণনা করা;
- প্রকল্পটির আওতায় ক্রয়কৃত পণ্য, সেবা ও কাজ ক্রয়ের ক্ষেত্রে ‘ক্রয় সংক্রান্ত আইন ও বিধি’ (PPA 2006 and PPA 2008) অনুসরণ করা হয়েছে কি না, তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণপূর্বক মতামত (Feedback) প্রদান করা;
- প্রকল্পটির আওতায় ক্রয়কৃত পণ্য, সেবা ও কাজ এবং এগুলোর দ্বারা সৃষ্ট-সুবিধাদি (Produced facilities) কে টেকসই/স্থায়িত্বশীল করতে কী পরিমাণ মানবসম্পদ প্রয়োজন হবে, তা পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পটির জন্য ব্যবহৃত মালামাল সামগ্রী ক্রয়ের সময় মালামাল সামগ্রীর গুণগতমান চুক্তি মোতাবেক নিশ্চিত করা হয়েছিল কিনা এবং মালামাল গ্রহণের সময় গুণগতমান যাচাই করা হয়েছিল কি না পর্যালোচনা/বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্পটির DPP/RDPP-এর ক্রয় পরিকল্পনা পর্যালোচনা করা, HOPE কর্তৃক অনুমোদনকৃতবার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা এবং প্রকৃত ক্রয়ের অগ্রগতি/অবস্থা পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পটি বাস্তবায়নে ঝুঁকিসমূহ (যেমন- অর্থছাড়করণে দেরি হওয়া, ক্রয়ে দেরি হওয়া, অদক্ষ ব্যবস্থাপনা, প্রকল্প বাস্তবায়নের নির্ধারিত সময় ও ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদি) পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্প-সংশোধন, অর্থ বরাদ্দ, অর্থ ছাড়করণ, অর্থ পরিশোধ সংক্রান্ত তথ্যাদি পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্প কার্যকলাপ বাস্তবায়নে প্রকল্প-পরিচালকসহ প্রকল্প জনবলের কর্মদক্ষতা (performance) বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্প কার্যকলাপ বাস্তবায়নে কেন বিলম্ব হচ্ছে তা খুঁজে বের করা;
- প্রকল্প বাস্তবায়ন কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রকল্প চলাকালীন প্রস্তুতকৃত প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদনসমূহ পর্যালোচনা করা;
- প্রকল্পের কার্যক্রমসমূহ প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য উপযুক্ত কি না, তা প্রকল্প বাস্তবায়নের অগ্রগতি পর্যালোচনা পূর্বক বিশ্লেষণ করা এবং প্রতিক্রিয়া (Feedback) প্রদান করা;
- প্রকল্পের অর্থায়ন এবং বাস্তবায়ন কার্যক্রমের সাথে সম্পৃক্ত অংশীজনের (Stakeholders) ভূমিকা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা (সংস্থা/অধিদপ্তর/মন্ত্রণালয়)
- প্রকল্প বাস্তবায়নে সৃষ্ট সমস্যাবলী (যেমন- অর্থায়নে বিলম্ব, পণ্য-সামগ্রী ক্রয়ে বিলম্ব, শ্রম ও সেবা, প্রকল্প ব্যবস্থাপনার গুণগতমান, প্রকল্পের সময় ও অর্থ বৃদ্ধিকরণ এবং প্রকল্পের অন্যান্য অনুষঙ্গ) পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;
- প্রকল্পের মাধ্যমে সম্পাদিত ফলপ্রসূ ও অপ্রয়োজনীয় কাজগুলো পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা এবং সাফল্য/দুর্বলতার বিস্তারিত তুলে ধরা;

- প্রকল্পের জন্য গৃহীত কাজ (Activitis) গুলো প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের উপযুক্ত ছিল কি না, তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা;
- SWOT Analysis করে প্রকল্পের সফল দিক, দুর্বল দিক, সুযোগ এবং হুমকীসমূহ চিহ্নিত করা এবং দুর্বল দিক ও বাঁধাসমূহ দূরীকরণে যথাযথ সুপারিশ প্রদান করা;
- প্রকল্প-সমাপনী পরিকল্পনা (Exit plan) এর উপর এবং প্রকল্প সমাপনের পর প্রকল্পের কার্যক্রম যাতে সাবলীলভাবে (smoothly)/স্বাভাবিকগতিতে চলমান থাকে এবং টেকসই হয় সে সংক্রান্ত মতামত প্রদান করা;
- ক্রয় কর্তৃপক্ষ (Procuring Authority) কর্তৃক প্রদত্ত প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কাজ করা।

(খ) এলাকা নির্বাচন

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পের চলমান সাবেক ঢাকা বিভাগ এবং বর্তমান ময়মনসিংহ বিভাগের জামালপুর জেলার জামালপুর সদর উপজেলায় বাস্তবায়নাধীন রয়েছে। কাজেই নিবিড় পরিবীক্ষণটি প্রকল্প বাস্তবায়নের অঞ্চল এলাকায় সম্পন্ন করা হয়েছে।



সুনির্দিষ্ট ভৌগোলিক এলাকার বাইরেও বাস্তবায়নকারী কর্তৃপক্ষ (স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় এবং স্বাস্থ্য সেবা অধিদপ্তর)- এর কাছ থেকে তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে।

গ) নমুনা পদ্ধতি ও আকার নির্ধারণ

গ.১) প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য যাচাইয়ের জন্য নমুনা বিভাজন

এই সমীক্ষার জন্য Random Sampling Technique ব্যবহার করা হয়েছে। নমুনার আকার নির্ধারণে ৯৫% Confidence level ধরা হয়েছে (Z স্কোর ১.৯৬) এবং ৫% precision ব্যবহার করা হয়েছে। ১০% error বিবেচনা করা হয়েছে। নমুনার আকার নির্ধারণের জন্য নিম্নলিখিত পরিসংখ্যানগত সূত্র ব্যবহার করা হয়েছে।

$$n = \frac{Z^2 P(1-p)}{e^2}$$

এখানে n= Sample size

z= The value of standard varite at the given confidence level

p=Targeted population

e= Margine of error

উপরের সমীকরণ অনুযায়ী আলোচ্য নিবিড় পরিবীক্ষণের নমুনার আকার ছিল:

$$\begin{aligned} n &= \frac{Z^2 P(1-p)}{e^2} \\ &= \frac{(1.96)^2 \times 0.50 \times (1-0.50)}{0.1^2} \\ &= \frac{(1.96)^2 \times 0.50 \times 0.50}{0.1^2} \\ &= 96 \end{aligned}$$

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণের তথ্য সংগ্রহের জন্য মেডিকেল শিক্ষার্থী, চিকিৎসা সেবাগ্রহণকারী (সম্ভাব্য), কর্মরত চিকিৎসক ও নার্সদেরকে নমুনা হিসেবে গ্রহণ করা হয়েছে। পৃথক ৪ ধরনের (মেডিকেল শিক্ষার্থী, সম্ভাব্য চিকিৎসা সেবাগ্রহণকারী, কর্মরত চিকিৎসক ও নার্স) নমুনার অনুপাত সমান ছিল। অর্থাৎ ২৪ জন মেডিকেল শিক্ষার্থী, ২৪ জন সম্ভাব্য চিকিৎসা সেবাগ্রহণকারী, ২৪ জন কর্মরত চিকিৎসক এবং ২৪ জন নার্সের কাছ থেকে (মোট ৯৬ জন) তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

গ.২) অবকাঠামো নির্মাণের গুণগতমান নির্ণয়ের কাজে নমুনা বিভাজন

প্রকল্পটিতে বিভিন্ন ধরনের অবকাঠামো নির্মাণাধীন রয়েছে। তাই চলমান অবকাঠামো নির্মাণকাজের গুণগতমান নির্ণয় করা করা হয়েছে। চলমান নির্মাণ কাজের এবং সমাপ্তকৃত নির্মাণ কাজের গুণগত মান যাচাইয়ের জন্য নিচের তালিকা মোতাবেক নমুনা নির্ধারণ করে পরিবীক্ষণ করা হয়েছে।

সারণী-২১.: নির্মাণ কাজের গুণগতমান নির্ণয়ের নমুনা বিভাজন

ক্রম	টেস্টের নমুনা	টেস্টের নাম
১.	নির্মাণ কাজের পাইল	<ul style="list-style-type: none">• Load teast;• Intregity test.
২.	নির্মাণ কাজের কলাম, বীম ও ছাদ	<ul style="list-style-type: none">• Comprehensive strength of concrete;• Tensile strength MS bar.
৩.	ব্রিক	<ul style="list-style-type: none">• Brick crushing strength;

ক্রম	টেস্টের নমুনা	টেস্টের নাম
		<ul style="list-style-type: none"> • Brick size and shape; • Water absorption test of brick.
৪.	এগ্রিগেট	<ul style="list-style-type: none"> • Sieve analysis; • Aggregate crushing value; • Aggregate absorption and specific gravity.
৫.	সিমেন্ট	<ul style="list-style-type: none"> • Cement initial setting time; • Cement final setting time; • Briquette test.
৬.	রড	<ul style="list-style-type: none"> • Unit weight, diameter, tensile strength (yield and ultimate) and elongation test.

গ.(৩)। নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পরিকল্পনা

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার পরিকল্পনা অনুযায়ী সমীক্ষা কার্যক্রম গুণগত ও সংখ্যাগত পদ্ধতির সমন্বয়ে সম্পাদন করা হয়েছে। বিভিন্ন টুলস ব্যবহার করে উত্তরদাতারদের কাছ থেকে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে, যা নিচে উল্লেখ করা হলো:

সারণী-২.২: একনজরে নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষায় অনুসৃত পদ্ধতি

ক্রমিক	পদ্ধতি	উত্তরদাতা/তথ্যের উৎস	সংখ্যা	
১.	প্রতিবেদন পর্যালোচনা	ডিপিপি, প্রকল্পের ডিজাইন, প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন, অন্তর্বর্তীকালীন অন্যান্য প্রতিবেদন	প্রাপ্ত প্রাসঙ্গিক প্রতিবেদন	
সংখ্যাগত পদ্ধতি				
১.	প্রকল্প অংশীজনের মাঝে সমীক্ষা	মেডিকেল শিক্ষার্থী	২৪	
		চিকিৎসা সেবাগ্রহণকারী	২৪	
		কর্মরত চিকিৎসক	২৪	
		নার্স/কর্মচারী	২৪	
		মোট	৯৬	
গুণগত পদ্ধতি				
১.	ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (এফজিডি)	সেবাদানকারী (প্রকল্প পরিচালকের দপ্তরের কর্মকর্তা, মেডিকেল কলেজের অধ্যক্ষ, মেডিকেল কলেজের শিক্ষক, সিভিল সার্জন প্রতিনিধি, হাসপাতাল ম্যানেজমেন্ট কর্তৃপক্ষ)	৮-১২ জন	
		<ul style="list-style-type: none"> • শিক্ষানবিশ ডাক্তার (১ম বর্ষ থেকে ইন্টার্ন ডাক্তার) 	৮-১২ জন	
		<ul style="list-style-type: none"> • মেডিকেল টেকনোলজিস্ট 	৮-১২ জন	
		<ul style="list-style-type: none"> • প্রকল্প বাস্তবায়নের সাথে সম্পৃক্ত ব্যক্তিবর্গ: (গণপূর্ত অধিদপ্তরের 	৮-১২ জন	

ক্রমিক	পদ্ধতি	উত্তরদাতা/তথ্যের উৎস	সংখ্যা	
		প্রকৌশলী, মাঠ পর্যায়ে কর্মরত প্রকৌশলী, ঠিকাদার।		
২.	কী ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ (কেআইআই)	<ul style="list-style-type: none"> • প্রকল্প পরিচালক • মেডিকেল কলেজের শিক্ষক • সিভিল সার্জন প্রতিনিধি • হাসপাতাল ম্যানেজমেন্ট কর্তৃপক্ষ • গণপূর্ত অধিদপ্তরের প্রকৌশলী • মাঠ পর্যায়ে কর্মরত প্রকৌশলী • ঠিকাদার • শিক্ষানবিশ ডাক্তার 	৮-১০ জন	
৩.	মাঠ পরিদর্শন ও ভৌত পর্যবেক্ষণ ও যাচাইকরণ	প্রকল্প এলাকা সরেজমিন পরিদর্শন ও চেকলিস্ট মোতাবেক তথ্য সংগ্রহ	সকল	
৪.	নির্মাণ কাঠামোর গুণগতমান পরীক্ষা	অবকাঠামো নির্মাণ কাজের নমুনা বিশ্লেষণ	সকল আইটেম	
৫.	ক্রয় সংক্রান্ত নথি পর্যালোচনা	প্রকল্পের বিভিন্ন ক্রয় প্যাকেজের নথি বিশ্লেষণ	সকল	
৬.	স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা	উপযুক্ত অংশীজন (Stakeholder)	১টি	
৭.	জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা	উপযুক্ত অংশীজন (Stakeholder)	১টি	

ঘ) তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি

ঘ.১) তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ

এই সমীক্ষার তথ্য সংগ্রহের জন্য ১০ (দশ) জন তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ করা হয়েছিল। তথ্য সংগ্রহকারীদেরকে উক্ত নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের ওপর ২ কর্মদিবসের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। ২ দিনের প্রশিক্ষণের মধ্যে অর্ধ দিবসের প্রশিক্ষণ পরিচালনা করেছে আইএমইডি। উক্ত সেশনে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট আইএমইডি'র কর্মকর্তাগণ নিবিড় পরিবীক্ষণ সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার লক্ষ্যে দিক নির্দেশনা প্রদান করেছেন। প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে যেসব বিষয় অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে, তার মধ্যে প্রধানগুলো হলো—

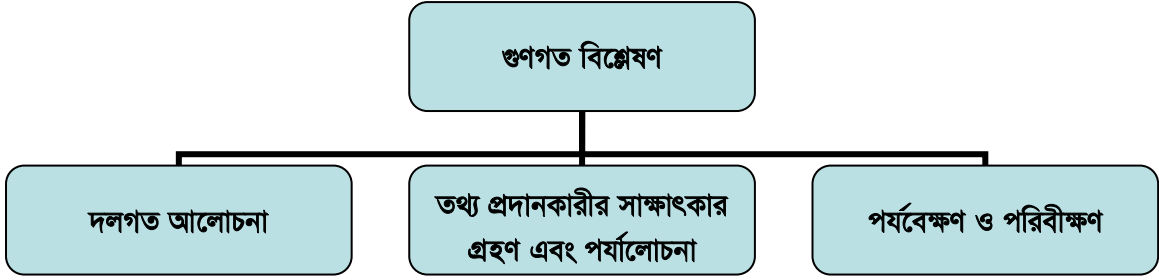
- প্রকল্পের পটভূমি ও উদ্দেশ্য;
- নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজের কর্মপরিধি;
- নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজের কর্মপদ্ধতি;
- নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজের প্রস্তুতি, ছক ও গাইডলাইন;
- উত্তরদাতার শ্রেণিবিন্যাস;
- উত্তরদাতার সাক্ষাৎকার গ্রহণের কৌশল;
- উত্তর লিপিবদ্ধ করার পদ্ধতি ইত্যাদি।

তথ্যসংগ্রহকারীদের পরিচয়পত্র প্রদানপূর্বক মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রেরণ করা হয়েছিল।

ঘ.(২)। তথ্য সংগ্রহ ও মাঠ কার্যক্রম তদারকি

এ সমীক্ষাটি পরিচালনার জন্য সাক্ষাৎকার প্রদানকারীদের ধরন অনুযায়ী ভিন্ন ভিন্ন প্রশ্নপত্র প্রণয়ন করা হয়েছে। স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক অনুমোদিত চূড়ান্ত প্রশ্নমালার মাধ্যমে সরাসরি সাক্ষাৎকার গ্রহণ করে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক অনুমোদিত চূড়ান্ত প্রশ্নমালার মাধ্যমে সরাসরি তথ্য সংগ্রহ করা হবে। মাঠ পর্যায়ে কার্যক্রম পরিচালনার জন্য প্রকল্পের আওতায় সরবরাহকৃত উপকরণের চেকলিস্ট, নির্বাচিত নমুনার আকার, উত্তরদাতাদের জেলা ও উপজেলার নাম, ঠিকানা নির্দিষ্ট সংখ্যক প্রশ্নমালা সরবরাহ করা হয়েছে। কর্মকর্তাগণ মাঠ পর্যায়ে উপস্থিত থেকে তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রম পরিবীক্ষণ করেন। এই সমীক্ষা কার্যক্রমের জন্য নিম্নলিখিত গুণাগুণ বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

চিত্র-১: নিবিড় সমীক্ষার গুণগত বিশ্লেষণ ফ্রেমওয়ার্ক



ঘ.(৩)। ডিপিপি/আরডিপিপি মোতাবেক বরাদ্দ, অবমুক্ত ও ব্যয়

প্রকল্পের অনুমোদিত ডিপিপি/আরডিপিপি মোতাবেক বাস্তব বছরভিত্তিক সংস্থান, বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি/সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিতে বরাদ্দ, অর্থ অবমুক্ত ও ব্যয় সম্পর্কিত তথ্যাদি সংগ্রহ করে উপস্থাপন, বিশ্লেষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয়, গণপূর্ত অধিদপ্তরের নির্বাহী প্রকৌশলীর কার্যালয়, আইএমইডি কর্তৃক প্রণীত বিভিন্ন প্রতিবেদন এবং বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি হতে তথ্যাদি সংগ্রহ করা হয়েছে।

ঘ.(৪)। নির্মাণ কাজের বাস্তব অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ প্রকল্পটি একটি নির্মাণ-প্রধান প্রকল্প। প্রকল্পের শুরু থেকে পরিবীক্ষণ কাজচলাকালীন সময় পর্যন্ত যে সকল নির্মাণ কাজের টেন্ডার করা হয়েছে (চলমান কাজ ও সমাপ্ত কাজ) সেগুলোর বাস্তবায়ন অগ্রগতি সম্পর্কিত তথ্যাদি যেমন- টেন্ডার প্রদানের তারিখ, প্রদত্ত সময়সীমার আলোকে বাস্তব অগ্রগতি কতটুকু অর্জিত হয়েছে, নির্ধারিত ব্যয় ও সময়ের মধ্যে কাজ শেষ হয়েছে কি না, না-হলে তার কারণ, নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হওয়ার সময়, কাজের আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতি ইত্যাদি তথ্য উপস্থাপন ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। জামালপুর জেলার গণপূর্ত বিভাগের নির্বাহী প্রকৌশলীর কার্যালয় হতে এবং পরিদর্শনের মাধ্যমে সংগৃহীত তথ্যাদির বিশ্লেষণ ও সারণীর মাধ্যমে প্রতিবেদন উপস্থাপন করা হয়েছে। প্রকল্পভুক্ত যে সকল নির্মাণ কাজের প্রক্রিয়াকরণ করা হয়নি/ কাজ আরম্ভ করা হয়নি, সেগুলোর সর্বশেষ অবস্থা প্রতিফলন করা হয়েছে।

ঘ.(৫)। বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্র অর্জনের হার পরিবীক্ষণ

বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং সে মোতাবেক ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করা যে কোনো প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে গুরুত্বপূর্ণ। চলতি বছরসহ বিগত বছরগুলোতে বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা সংক্রান্ত দলিলাদি সংগ্রহপূর্বক ক্রয় পরিকল্পনার বাস্তবায়ন যথাযথভাবে হয়েছে কি না, তা পরীক্ষা করা হয়েছে। প্রকল্পের মালামাল (Goods), কাজ (Works), এবং সেবা (Service) এর ক্রয় (Procurement) সংক্রান্ত যে সকল চুক্তি সম্পাদিত হয়েছে, সেগুলোতে ক্রয় সংক্রান্ত সরকারি নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে কিনা, তা পরীক্ষা করে দেখার জন্য প্রকল্প পরিচালকের দপ্তরে রক্ষিত বিভিন্ন রেকর্ড দেখা হবে

এবং তথ্যাদি সংগ্রহ ও পর্যালোচনা করে মতামত প্রণয়ন করা হয়েছে। এর মধ্যে নির্মাণ কাজের প্রধান প্রধান কয়েকটি টেন্ডারকৃত প্যাকেজের টেন্ডার প্রক্রিয়াকরণ সম্পর্কিত দলিলাদি সংগ্রহপূর্বক পরীক্ষা নিরীক্ষা করা হয়েছে এবং পিপিআর ২০০৮ এর আলোকে তথ্যাদি সংগ্রহপূর্বক বিশ্লেষণ ও মতামত প্রদান করা হয়েছে।

ঘ.(৬)। ফোকাস গ্রুপ আলোচনা

তথ্য সংগ্রহকারীদের সহায়তায় ফোকাস গ্রুপ আলোচনা এমনভাবে আয়োজন করা হয়েছে যাতে সকল অংশগ্রহণকারী স্বাধীনভাবে তাদের মতামত প্রদান করতে পারেন। প্রকল্প সুবিধাভোগী ও প্রকল্প সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গের সাথে ফোকাস গ্রুপ আলোচনা করা হয়েছে। প্রধান পরামর্শক প্রতিটি এফজিডিতে উপস্থিত ছিলেন এবং আলোচনার শুরুতে এ প্রকল্প সম্পর্কে এবং এফজিডি'র উদ্দেশ্য সম্পর্কে অবগত করেন। প্রতিটি ফোকাস গ্রুপ আলোচনা ১০-১২ জন স্টেক হোল্ডার উপস্থিত ছিলেন। ফোকাস গ্রুপ আলোচনার মাধ্যমে মূলত প্রকল্প বাস্তবায়নের সর্বশেষ অবস্থা, প্রকল্প কাজের তুলনামূলক প্রকৃত অর্জন, প্রকল্পের নির্স্থামণ কাজের মান এবং বাস্তব অগ্রগতি, প্রকল্পের নির্মাণ কাজের নকশা অনুযায়ী কাজের বাস্তবায়ন, মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল স্থাপনের সুবিধা ও অসুবিধা, প্রকল্পটির বিভিন্ন অঙ্গের বর্তমান অবস্থা, চিকিৎসা শিক্ষা কার্যক্রম কী পরিমাণ মানসম্মত হচ্ছে, প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে আধুনিক ও সাশ্রয়ী স্বাস্থ্য সেবা সম্প্রসারণ, প্রকল্পের বর্তমান বাস্তবায়ন কালে বিভিন্ন ধরনের সবল ও দুর্বল দিক বা ঝুঁকি ইত্যাদি সম্পর্কে আলোচনা করা হয়েছে।

ঘ.(৭)। কী ইনফরমেন্ট ইন্টারভিউ (কেআইআই)

বিবেচ্য 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)' প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক, মেডিকেল কলেজের অধ্যক্ষ, মেডিকেল কলেজের শিক্ষক, সিভিল সার্জন, হাসপাতাল ম্যানেজমেন্ট কর্তৃপক্ষ, গণপূর্ত অধিদপ্তরের তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, গণপূর্ত অধিদপ্তরের নির্বাহী প্রকৌশলী, গণপূর্ত অধিদপ্তরের উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী, আইএমইডির কর্মকর্তা, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তাগণের সাথে প্রকল্পের বর্তমান অবস্থা, বাস্তবায়নজনিত সমস্যা, প্রকল্পের ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি বিষয়ে আলোচনা ও মতবিনিময় করা হয়েছে। এ সময়ে প্রকল্পের বিভিন্ন ধরনের সবল ও দুর্বল দিক বা ঝুঁকি ইত্যাদি সম্পর্কে আলোচনা করা হয়েছে।

ঘ.(৮)। তথ্য সংগ্রহের জন্য প্রণীত প্রশ্নমালার মাননিয়ন্ত্রণ

এলকিউএএস পদ্ধতিতে ৫% নমুনা প্রশ্নমালা পরীক্ষা করা হয়েছে এবং ক্রস চেক করা হয়েছে। মান নিয়ন্ত্রণ প্রক্রিয়াটি নিম্নলিখিত প্রধান তিনটি ধাপে সম্পন্ন করা হয়।

- (i) গবেষণার নকশা প্রণয়নের সময়;
- (II) তথ্য সংগ্রহের সময় এবং
- (IIi) তথ্য লিপিবদ্ধকরণের সময়।

এছাড়াও মান নিয়ন্ত্রণের জন্য যেসব প্রক্রিয়া অনুসরণ করা হয়েছে, তা নিচে উল্লেখ করা হলো:

- (iv) দক্ষ তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে;
- (v) অভিজ্ঞ প্রশিক্ষক দ্বারা প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে;
- (vi) মাঠ পর্যায়ে প্রাক নিরীক্ষণ সম্পন্ন করা হয়েছে;
- (vii) সুপারভাইজার কর্তৃক পূরণকৃত প্রশ্নপত্র যাচাই ও মাঠপর্যায়ে সংশোধন করা হয়েছে;
- (viii) প্রশ্নপত্র তথ্য সংগ্রহকারীদের দ্বারা ক্রস চেক করা হয়েছে;
- (ix) কোয়ালিটি কন্ট্রোল অফিসার কর্তৃক সংক্ষিপ্ত প্রশ্নপত্রের মাধ্যমে ৫% প্রশ্নপত্র যাচাই ও ভুল থাকলে তা সংশোধন করা হয়েছে; এবং

- (X) সমাহার কনসালট্যান্টস্ লিঃ এর পরামর্শকদের এবং আইএমইডির কর্মকর্তাগণের মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহ কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন এবং প্রয়োজনে ভুল সংশোধন করা হয়েছে।

ঘ.(৯)। তথ্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ

(i) তথ্য-উপাত্ত প্রক্রিয়াকরণ

সংগৃহীত তথ্যের মান পরীক্ষা করার জন্য প্রতিটি পূরণকৃত প্রশ্নমালা যাচাই করে কোনো ত্রুটি সনাক্ত হলে, তা সংশোধন করা করা হয়েছে। সংগৃহীত তথ্য-উপাত্তকে কম্পিউটারে এন্ট্রি করার পূর্বে পুঞ্জানুপুঞ্জভাবে সম্রপাদনা করা হয়েছে এবং কোডিং করা হয়েছে। সম্পাদিত এবং কোডিংকৃত তথ্য-উপাত্ত ‘প্রশ্নমালা’ অনুযায়ী পরিসংখ্যানবিদ এর তত্ত্বাবধানে ডাটা এন্ট্রি কার্যক্রম পরিচালিত হয়েছে। ডাটা এন্ট্রি করার আগে একটি ডাটা এন্ট্রি প্রোগ্রাম তৈরি করা হয়েছিল। তথ্য-উপাত্ত এন্ট্রি ও বিশ্লেষণ করার কাজে এসপিএসএস প্যাকেজ ব্যবহার করা হয়েছে।

(ii) তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণ

প্রক্রিয়াকরণকৃত এবং সাজানো, তথ্য-উপাত্ত প্রশ্নমালাভিত্তিক এবং সমীক্ষার উদ্দেশ্য অনুযায়ী পৃথক করা হয়েছে এবং পৃথকভাবে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। বিভিন্ন তথ্য ও সূচকের জন্য পৃথক পৃথক একক মাত্রার বা একাধিক মাত্রার সারণী তৈরি করা হয়েছে এবং বর্ণনামূলক বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এছাড়াও প্রতিবেদনটি দৃষ্টিনন্দন করার জন্য গ্রাফ ও চার্টের ব্যবহার করা হয়েছে।

চিত্র-২.২: তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণের ধাপ



ঘ.(১০)। স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা আয়োজন

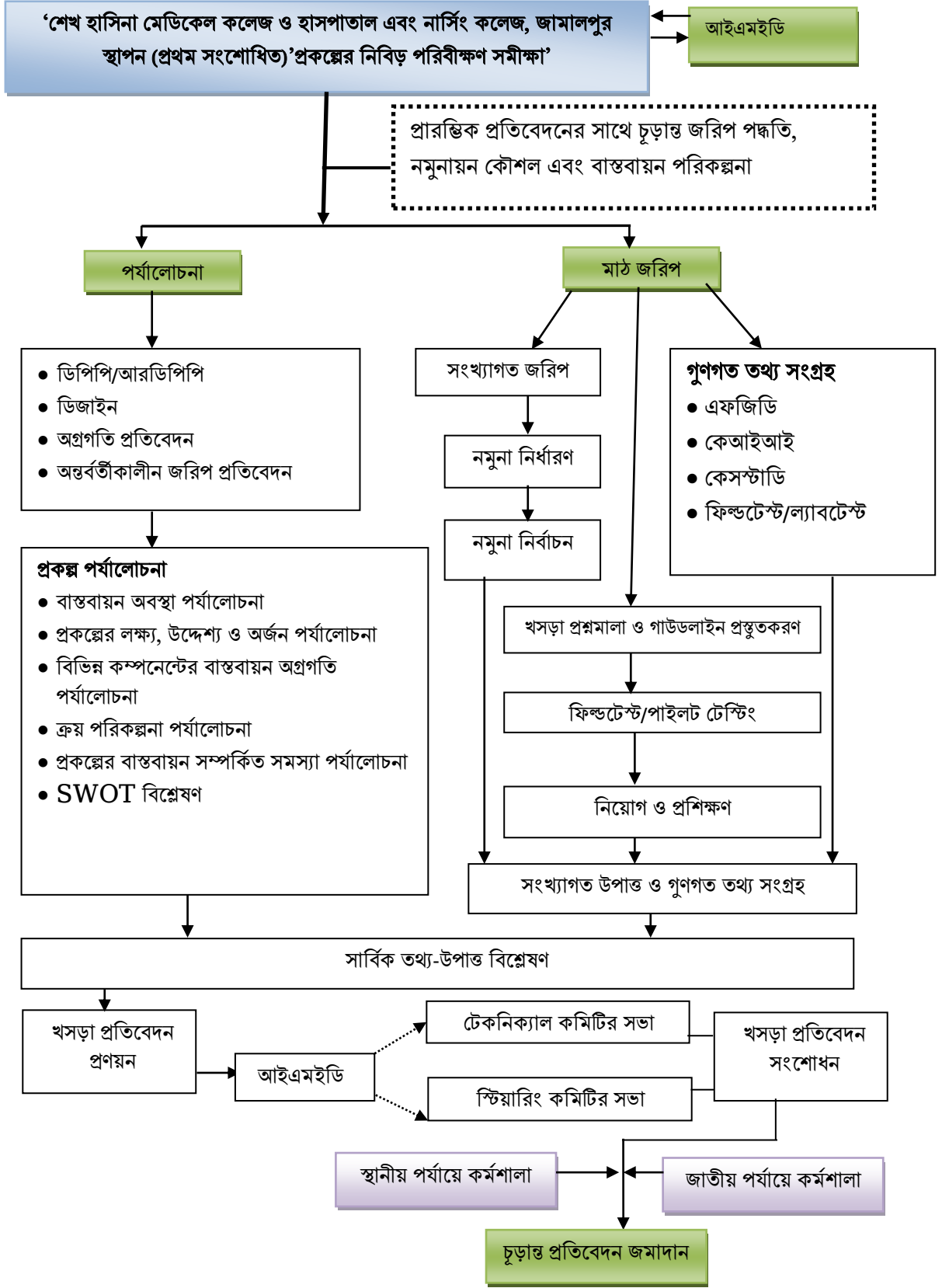
প্রকল্প এলাকায় শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ সভাকক্ষে গত ০৮ মে ২০২০ তারিখে ১টি কর্মশালার আয়োজন করা হয়েছে। উক্ত কর্মশালায় আইএমইডি পরিচালক এবং উপপরিচালক অংশগ্রহণ করেন। এছাড়া প্রকল্প পরিচালক, মেডিকেল কলেজের অধ্যক্ষ, মেডিকেল কলেজের শিক্ষক, সিভিল সার্জন, হাসপাতাল ম্যানেজমেন্ট কর্তৃপক্ষ, গণপূর্ত অধিদপ্তরের তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, গণপূর্ত অধিদপ্তরের নির্বাহী প্রকৌশলী, গণপূর্ত অধিদপ্তরের উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী, উপজেলা কর্মকর্তাবৃন্দ, প্রকল্প পরিচালকের দপ্তরের কর্মকর্তা, মাঠ পর্যায়ে নিযুক্ত প্রকৌশলী, ঠিকাদার, নির্মাণ শ্রমিক, শিক্ষার্থী হোস্টেলের আবাসিক শিক্ষার্থী, কর্মরত চিকিৎসক, কর্মকর্তা/কর্মচারীগণ অংশগ্রহণ করেন। এ কর্মশালায় প্রকল্প বাস্তবায়নের বিভিন্ন দিক সম্পর্কে আলোচনার মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে বিভিন্ন সমস্যা চিহ্নিত এবং সমস্যাসমূহ সমাধানের উপায় সম্পর্কে অভিমত পাওয়া যায়।

ঘ.(১১)। জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা

জাতীয় পর্যায়ে সকল স্টেকহোল্ডারদের নিয়ে ১১ জুন ২০২০ তারিখে একটি কর্মশালার আয়োজন করা হয়। কর্মশালায় মূখ্য আলোচক হিসাবে উপস্থিত ছিলেন জনাব মোঃ আফজাল হোসেন, মহাপরিচালক-৪ (যুগ্মসচিব), আইএমইডি। প্রতিবেদনের সামগ্রিক বিষয়ে তিনি সুচিন্তিত মতামত প্রদান করেন এবং তার মতামতে ভিত্তিতে কর্মশালায় অংশগ্রহণকারীগণ প্রতিবেদনের বিষয়ে নিজ নিজ মূল্যায়ন তুলে ধরেন। কর্মশালায় অংশগ্রহণকারীদের মতামতের আলোকে খসড়া প্রতিবেদনটি সংশোধন করে, চিহ্নিত বিষয়সমূহ সন্নিবেশ করে প্রতিবেদনটি চূড়ান্ত করা হয়েছে। অতঃপর চূড়ান্ত প্রতিবেদনের নির্ধারিত সংখ্যক কপি মূদ্রণের পর তা যথাযথ কর্তৃপক্ষের কাছে জমা দেওয়া হয়েছে।

নিবিড় পরিবীক্ষণ গবেষণা পদ্ধতি নিম্নের চিত্রের মাধ্যমে প্রদর্শিত হল:

চিত্র ২.৩: নিবিড় পরিবীক্ষণ গবেষণা পদ্ধতি



(ঙ) নিবিড় পরিবীক্ষণ কাজের সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন

সারণী-২.৩: সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন

ক্রমিক	নির্ধারিত কাজ	নির্ধারিত তারিখ
(১)	(২)	(৩)
	ফেজ-১: প্রস্তুতিমূলক কাজ	
১.	নিবিড় পরিবীক্ষণ টিম মোবিলাইজেশন	১১ জানুয়ারি, ২০২০
২.	আইএমইডির সাথে সভা	১২ জানুয়ারি, ২০২০
৩.	আরডিপিপি এবং মনিটরিং রিপোর্ট সংগ্রহ ও পর্যালোচনা	১০-১৫ জানুয়ারি, ২০২০
৪.	তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি তৈরি ও চূড়ান্তকরণ (প্রশ্নপত্র, গাইড লাইন, চেক লিস্ট)	৮-১৫ জানুয়ারি, ২০২০
৫.	প্রারম্ভিক প্রতিবেদন তৈরি ও জমাকরণ	১৭ জানুয়ারি, ২০২০
	টেকনিক্যাল কমিটির সভা	১৮ জানুয়ারি, ২০২০
৬.	টেকনিক্যাল কমিটির সভায় আলোচনাক্রমে সকলের পরামর্শ ও নির্দেশনা অনুযায়ী চূড়ান্ত প্রাথমিক প্রতিবেদন তৈরি ও জমাকরণ	১৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
	স্টিয়ারিং কমিটির সভায়	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
৭.	স্টিয়ারিং কমিটির সভায় আলোচনাক্রমে সকলের পরামর্শ ও নির্দেশনা অনুযায়ী চূড়ান্ত প্রাথমিক প্রতিবেদন তৈরি ও জমাকরণ	৭ মার্চ, ২০২০
৮.	তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ	০৮ মার্চ, ২০২০
৯.	প্রশিক্ষণ	১০-১১ মার্চ, ২০২০
১০.	তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতির প্রাক-নিরীক্ষণ	১২ মার্চ, ২০২০
১১.	তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি (প্রশ্নপত্র, গাইড লাইন, চেক লিস্ট) অনুমোদন ও ছাপা	১৩ মার্চ, ২০২০
১২.	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর ও আইএমইডি থেকে অনুরোধ পত্র সংগ্রহ	৯ মার্চ, ২০২০
	ফেজ-২: তথ্য সংগ্রহ	
১১৩	নমুনা নির্বাচন	১৪ মার্চ, ২০২০
১৪	উপকারভোগী সাথে নিবিড় সাক্ষাৎকার গ্রহণ	১৪-২১ মার্চ, ২০২০
১৫	প্রধান তথ্যদাতা এবং প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণের সাথে নিবিড় সাক্ষাৎকার	১৮ মার্চ, ২০২০
১৬.	ফোকাস গ্রুপ আলোচনা, চেক লিস্ট অনুযায়ী পর্যবেক্ষণ	১৯ মার্চ, ২০২০
১৭	টিমের সদস্যদের অবকাঠামো পর্যবেক্ষণ	১৪-২১ মার্চ, ২০২০
১৮	তথ্য সংগ্রহ তত্ত্বাবধান এবং মান নিয়ন্ত্রণ করা	১৪-২১ মার্চ, ২০২০
১৯	মাঠ-পর্যায়ে পূরণকৃত প্রশ্নপত্র সম্পাদনা	১৪-২১ মার্চ, ২০২০
২০	স্থানীয় পর্যায়ের সুবিধা ভোগীদের নিয়ে কর্মশালা	২৪ মার্চ, ২০২০
	ফেজ-৩: তথ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিশ্লেষণ	
২১	রেজিস্ট্রেশন ও তথ্য সম্পাদনা	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০
২২	অনুবাদ এবং গুণগত তথ্যে পরিবর্তন	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০
২৩	ডাটা এন্ট্রি	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০

ক্রমিক	নির্ধারিত কাজ	নির্ধারিত তারিখ
(১)	(২)	(৩)
২৪	তথ্য যাচাই এবং সামঞ্জস্যতা রক্ষা করা	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০
২৫	টেবিল তৈরি	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০
২৬	তথ্য লিপিবদ্ধকরণ ও বিশ্লেষণ (এসপিএসএস সফটওয়্যার)	১৫-২৩ মার্চ, ২০২০
ফেজ-৪: প্রতিবেদন লিখন ও বিস্তরণ		
২৭	প্রারম্ভিক প্রতিবেদন তৈরি	২৫ মার্চ-৭ এপ্রিল, ২০২০
২৮	১ম খসড়া প্রতিবেদন জমাদান	৮ এপ্রিল, ২০২০
২৯	২য় খসড়া প্রতিবেদন তৈরি (কর্মশালার জন্য)	১৫ এপ্রিল, ২০২০
৩০	জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালা	১৬ এপ্রিল অথবা আইএমইডির পরামর্শক্রমে
৩১	খসড়া চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরি (এবং জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালার সুপারিশের আলোকে খসড়া প্রতিবেদন সংশোধন এবং চূড়ান্ত করা)	২০ এপ্রিল ২০২০ অথবা আইএমইডির পরামর্শক্রমে
৩২	৬০ কপি চূড়ান্ত প্রতিবেদন জমা (৪০ কপি বাংলায় এবং ২০ কপি ইংরেজিতে)	আইএমইডির অনুমতি সাপেক্ষে

তৃতীয় অধ্যায় ফলাফল পর্যালোচনা

(ক) প্রকল্পের অগ্রগতি

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পটি জিওবি এবং ইন্ডিয়ান লাইন অব ক্রেডিট এর অর্থায়নে বাস্তবায়িত হচ্ছে। এর অনুমোদিত মূল ডিপিপি-তে মোট প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারিত ছিল ৭১৬৬১.৪৯ লক্ষ টাকা এবং মেয়াদ ছিল ৩০ জুন ২০১৯ মাস পর্যন্ত ছিল। প্রকল্পের অন্তর্ভুক্ত হাসপাতাল ভবনের নির্মাণ কাজটি ভারতীয় নমনীয় ঋণ (এলওসি)— এর আওতায় হওয়ায় চুক্তি অনুযায়ী ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক বাস্তবায়ন করার লক্ষ্যে আদর্শ দরপত্র প্রস্তুতকরা, দরপত্র আহবান করা এবং ভবন নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করার জন্য প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির আবশ্যিকতা দেখা দেয়। সে প্রেক্ষিতে গত ২০/০১/২০২০ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় প্রকল্পটির ১ম সংশোধিত আরডিপিপি অনুমোদিত হয়। আরডিপিপি অনুযায়ী এই প্রকল্পের বর্তমান প্রাক্কলিত ব্যয় পুনঃনির্ধারিত হয় ৯৫০৫০.৫০৬৩ কোটি টাকা এবং প্রকল্প মেয়াদ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়।

আরডিপিপি-তে প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজগুলো (কার্যক্রম ও পণ্যক্রয়) এর কোনো পরিবর্তন করা হয়নি। জুন ২০১৯ সময় পর্যন্ত বহরভিত্তিক প্রকল্পের পুঞ্জীভূত ব্যয় ও বাস্তব অগ্রগতি নিচে উপস্থাপন করা হলো।

সারণী ৩.১: জুন ২০১৯ সময় পর্যন্ত প্রকল্পের পুঞ্জীভূত ব্যয় ও বাস্তব অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)

অনুমোদিত বাজেট (২০১৫- ২০১৯)	সংশোধিত বাজেট (২০১৫- ২০২১)	ক্রম পুঞ্জীভূত ব্যয়	অর্থবছর ২০১৫- ২০১৬		অর্থবছর ২০১৬-২০১৭		অর্থবছর ২০১৭-২০১৮		অর্থবছর ২০১৮-২০১৯		মোট অগ্রগতি	
			আর্থিক অগ্রগতি	শতকরা হার	আর্থিক অগ্রগতি	শতকরা হার	আর্থিক অগ্রগতি	শতকরা হার	আর্থিক অগ্রগতি	শতকরা হার	আর্থিক অগ্রগতি	শতকরা হার
৭১৬৬১.৪৯	৯৫০৫০.৬৩	২০০৮৯.২১	০.০০	০%	৪২২৮.১৩	৪.৮৮	৩৭১৪.৮২	৪.১২	১২১৪৭.০০	১৩.৪৬	২৫২৮৮.০৩	২৮.০৩%

(সূত্র: সংশোধিত ডিপিপি)

উপরের সারণী প্রকল্পের আর্থিক ও ভৌত অগ্রগতির যে গতি দৃশ্যমান তা প্রমাণ করে যে, অতিবাহিত সময়কালের তুলনায় কার্যক্রমের অগ্রগতি কম। ডিপিপি অনুযায়ী জুন ২০১৯ এ প্রকল্পটি সমাপ্ত হওয়ার কথা থাকলেও উক্ত সময়ের মধ্যে ৭১.৯৭% ভৌত অগ্রগতি অর্জিত হয়নি (অর্জন ২৮.০৩%)। আর্থিক অগ্রগতি পিছিয়ে আছে ৮৩.৯২% বা ৭৯৭৬৬.৮৭ কোটি টাকা। এই প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বরাদ্দ এবং বাস্তব অগ্রগতির তুলনামূলক চিত্র নিচে তুলে ধরা হলো।

সারণী ৩.২: প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বরাদ্দ এবং আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতি

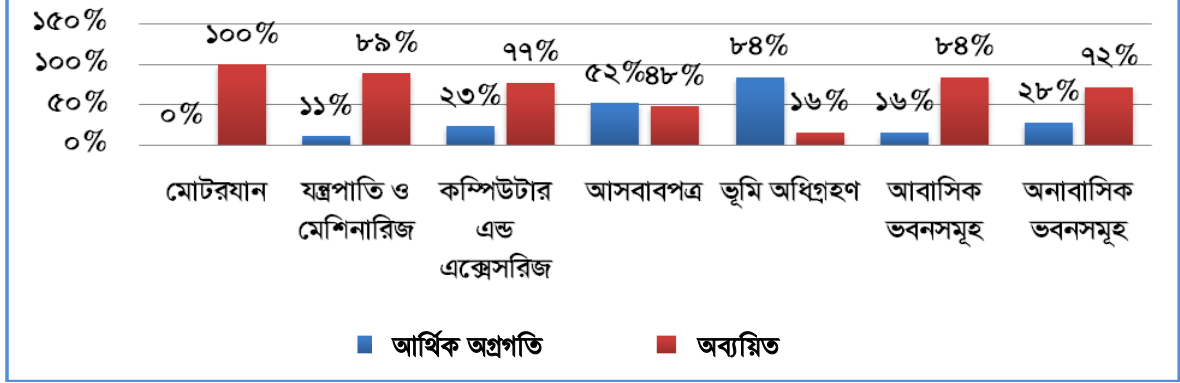
নং	অঙ্গের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)			অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)			
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	বাস্তব
(ক) রাজস্ব ব্যয়:									
১	কর্মচারীদের বেতন	থোক	22.04	0.00	22.04	0.00	0.00	0.00	0%
২	উৎসব ভাতা	থোক	26.19	0.00	26.19	1.00	0.00	1.00	4%
৩	ভ্রমণ ভাতা	থোক	7.00	0.00	7.00	0.00	0.00	0.00	0%

নং	অঙ্গের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)			অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)			
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	বাস্তব
৪	কাষ্টম শুল্ক/ভ্যাট	থোক	200.00	0.00	200.00	0.00	0.00	0.00	0%
৫	ডাক	থোক	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0%
৬	টেলিফোন	থোক	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0%
৭	টেলেক্স/ফ্যাক্স/ইন্টারনেট/সার্ভার	থোক	1.00	0.00	1.00	0.74	0.00	0.74	74%
৮	রেজিস্ট্রেশন ফি	থোক	1.50	0.00	1.50	0.00	0.00	0.00	0%
৯	পানি	থোক	0.50	0.00	0.50	0.00	0.00	0.00	0%
১০	বিদ্যুৎ	থোক	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0%
১১	গ্যাস ও জ্বালানী	থোক	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0%
১২	পেট্রোল ও লুব্রিকেন্ট	থোক	15.00	0.00	15.00	0.00	0.00	0.00	0%
১৩	মুদ্রণ ও প্রকাশনা	থোক	5.00	0.00	5.00	4.00	0.00	4.00	80%
১৪	স্টেশনারি সীল ও স্ট্যাম্প	থোক	10.00	0.00	10.00	3.75	0.00	3.75	38%
১৫	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	থোক	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0%
১৬	আপ্যায়ন ব্যয়	থোক	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0%
১৭	শ্রমিক মজুরী	থোক	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00	0%
১৮	রাসায়নিক দ্রব্যাদি ক্রয়	থোক	25.00	0.00	25.00	0.00	0.00	0.00	0%
১৯	চিকিৎসা ও শৈল্য চিকিৎসা	থোক	24.80	0.00	24.80	0.00	0.00	0.00	0%
২০	সম্মানী ভাতা/ফি/পারিশ্রমিক	থোক	20.00	0.00	20.00	2.00	0.00	2.00	10%
২১	কম্পিউটার সামগ্রী	থোক	5.00	0.00	5.00	1.00	0.00	1.00	20%
২২	হায়ারিং চার্জ	থোক	20.00	0.00	20.00	3.58	0.00	3.58	18%
২৩	মধ্যবর্তী জরিপ/ডিজিটাল সার্ভে	থোক	8.00	0.00	8.00	6.88	0.00	6.88	86%
২৪	টেস্টিং ফি (মাটি ও মেটেরিয়ালস)	থোক	70.50	0.00	70.50	0.00	0.00	0.00	0%
২৫	মোটর যানবাহন	থোক	3.00	0.00	3.00	0.00	0.00	0.00	0%
২৬	আসবাবপত্র	থোক	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0%

নং	অঞ্জের নাম	সংখ্যা/পরিমাণ	লক্ষ্যমাত্রা (লক্ষ টাকায়)			অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)			
			জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	জিওবি	প্রকল্প সাহায্য	মোট ব্যয়	বাস্তব
২৭	কম্পিউটার ও অফিস সরঞ্জামাদি	থোক	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0%
২৮	অন্যান্য মেরামত ও সংরক্ষণ	থোক	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0%
	উপ-মোট (রাজস্ব ব্যয়) (ক):		504.03	0.00	504.03	22.95	0.00	22.95	5%
(খ) মূলধন ব্যয়:									
২৯	মোটরযান	থোক	0.00	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	0%
৩০	যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম	থোক	14919.55	2597.02	17516.57	1840.00	0.00	1840.00	11%
৩১	কম্পিউটার এন্ড এক্সেসরিজ (লাইব্রেরী)	থোক	22.00	0.00	22.00	5.00	0.00	5.00	23%
৩২	আসবাবপত্র	থোক	1154.87	0.00	1154.87	605.00	0.00	605.00	52%
৩৩	ভূমি অধিগ্রহণ	৩৫ একর	5000.00	0.00	5000.00	4207.00	0.00	4207.00	84%
৩৪	আবাসিক ভবনসমূহ	৮৭২৫৯.৭৪ ব. মি.	21286.39	25327.98	46614.37	7300.00	0.00	7300.00	16%
৩৫	অনাবাসিক ভবনসমূহ (৩/৪ ডি এ্যানিমেশন বাবদ মূল্যসহ)	৩২১১০২ ব. মি.	21584.93	0.00	21584.93	6110.00	0.00	6110.00	28%
(খ):	উপ-মোট (মূলধন ব্যয়)	০	63967.73	28000.00	91967.73	20067.00	0.00	20067.00	22%
(গ)	ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সী	থোক	1289.44	0.00	1289.44	0.00	0.00	0.00	0%
(ঘ)	প্রাইস কনটিনজেন্সী	থোক	1289.44	0.00	1289.44	0.00	0.00	0.00	0%

উপরের সারণীতে অঙ্গভিত্তিক বরাদ্দ ও বাস্তব অগ্রগতি পর্যালোচনা করলে দেখা যায় যে, ডিপিপি'র চাইতে আরডিপিপিতে বরাদ্দ বৃদ্ধি পাওয়ায় সর্বমোট অগ্রগতি হার দাঁড়িয়েছে ১৬.০৮%। এছাড়া প্রত্যেক অঞ্জের লক্ষ্যমাত্রার বাস্তবিক অগ্রগতি অতিবাহিত সময়কালের চাইতে কম। নিচের লেখচিত্রের মাধ্যমে বিভিন্ন অঞ্জের অগ্রগতি তুলে ধরা হলো—

চিত্র ৩.১: প্রকল্পের খাত ভিত্তিক অব্যয়িত অর্থ ও আর্থিক অগ্রগতির তুলনা
(জুন ২০১৯ পর্যন্ত)



উপরোক্ত লেখাচএ আরাডাপাপ অনুসারে প্রকল্পের প্রকৃত অগ্রগতি এবং প্রকল্পের অসমাপ্ত কাজগুলো শতকরা হিসাবে দেখানো হয়েছে। পূর্ববর্তী সারণী (সারণী ৩.২) থেকে প্রাপ্ত তথ্য অনুযায়ী, প্রকল্পের মোট রাজস্ব ব্যয় ৫০৪.০৩ লক্ষ টাকা এবং ডিসেম্বর ২০১৯ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিভূত অগ্রগতি ২২.৯৯ লক্ষ টাকা। যা মোট রাজস্ব ব্যয়ের ৫%। প্রকল্পের মোট মূলধন ব্যয় ৬৩৯৬৭.৭৩ লক্ষ টাকা এবং ডিসেম্বর ২০১৯ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিভূত অগ্রগতি ২০০৬৭.০০ লক্ষ টাকা। যা মোট রাজস্ব ব্যয়ের ২২%। এছাড়া বর্তমান পর্যায়ে নির্মাণ কাজ চলমান থাকায় যানবাহন, যন্ত্রপাতি, আসবাবপত্র ইত্যাদি খাতে উল্লেখযোগ্য ভাগ অব্যয়িত রয়েছে। জমিঅধিগ্রহণ সম্পন্ন হয়েছে এবং জেলা প্রশাসক বরাবর মূল্য পরিশোধ করা হয়েছে, যা প্রাক্কলিত মূল্যের চাইতে কম। প্রকল্পটি নির্মাণ-প্রধান হওয়ায় এর সর্বোচ্চ বরাদ্দ নির্মাণ ও পূর্ত খাতে রয়েছে। প্রকল্পের নির্মাণ ও পূর্ত কাজে বরাদ্দ ৪২৮৭১.৩২ লক্ষ টাকা (আবাসিক, অনাবাসিক) এবং ডিসেম্বর ২০১৯ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিভূত অগ্রগতি ১৩৪১০ লক্ষ টাকা। যা মোট নির্মাণ ও পূর্ত কাজের ৪৪%। লেখচিত্রের সার্বিক বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, আরডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পটি ডিসেম্বর ২০২১ সালে শেষ হওয়ার কথা থাকলেও প্রকল্পের অগ্রগতির বেশিরভাগ ক্ষেত্রে মন্থর এবং অধিকাংশ কাজ এখনো অসমাপ্ত রয়েছে।

(খ) ক্রয় কার্যক্রম

সাধারণত যে কোনো প্রকল্পের আওতায় ক্রয় পরিকল্পনায় তিন ধরনের প্যাকেজ থাকে, যথা: কার্যক্রয় প্যাকেজ, পণ্যক্রয় প্যাকেজ এবং সেবাক্রয় প্যাকেজ। ডিপিপি অনুযায়ী এই প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা দুইটি প্যাকেজে নির্ধারণ করা হয়েছে। এগুলো হলো— (i) কার্যক্রয় প্যাকেজ, (ii) পণ্যক্রয় প্যাকেজ। অর্থাৎ সেবাক্রয় প্যাকেজে কোনো ক্রয় পরিকল্পনা নির্ধারণ করা হয়নি। আরডিপিপি মোতাবেক কার্যক্রয় প্যাকেজ এবং পণ্যক্রয় প্যাকেজ মিলে ক্রয়খাতের আইটেমগুলো হলো— (ক) জমিক্রয়; (খ) নির্মাণ কার্যক্রম; (গ) মেডিকেল ও অন্যান্য যন্ত্রপাতি ক্রয়; (ঘ) আববাবপত্র ক্রয়; (ঙ) যানবাহন সংগ্রহ/ক্রয়; এবং (চ) কম্পিউটার এন্ড এক্সেসরিজ ক্রয়।

আলোচ্য পরিবীক্ষণে পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী উক্ত প্যাকেজগুলো ছাড়াও অন্যান্য কার্য ও সেবা সংক্রান্ত তথ্য ক্রয় সম্পর্কিত তথ্য প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর এবং গণপূর্ত অধিদপ্তরের স্থানীয় দপ্তর থেকে পরীক্ষা করা হয়েছে। উক্ত দপ্তর থেকে যেসব তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে, তা নিয়মতান্ত্রিক ভাবে সংরক্ষিত ছিল। প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত বিভিন্ন পণ্য এবং কার্য ক্রয়ের ক্ষেত্রে প্রচলিত সংগ্রহ আইন ও নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে কিনা, সে বিষয়ে নিশ্চিত হওয়ার জন্য নিম্নে উল্লেখকৃত দলিল পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে।

- স্বাক্ষরিত চুক্তিপত্র (Contract agreement);
- চুক্তি সম্পাদন নোটিশ (Notification of award);

- দরপত্র এবং দরপত্রের পরিশিষ্ট (Tender and appendix to tender);
- চুক্তির বিশেষ শর্তাদি (Particular conditions of contract);
- চুক্তির সাধারণ শর্তাদি (General conditions of contract);
- কারিগরী বিনির্দেশ (Technical Specification);
- সাধারণ বিনির্দেশ (General Specification)।

খ. (১)। প্রকল্পের পণ্য ক্রয় পরিকল্পনা এবং প্রকৃত অগ্রগতি

প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য পণ্যক্রয় খাতে মোট প্যাকেজ সংখ্যা ০৫টি। পণ্যক্রয়ের প্যাকেজসমূহের ডিপিপি অনুযায়ী দরপত্র আহবানের তারিখ, চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ, চুক্তি সম্পাদনের তারিখ, বাস্তবে এর বাস্তবায়ন এবং ডিপিপি থেকে এবং ডিপিপি থেকে প্রকৃত বাস্তবায়নের ব্যত্যয় নিম্নের সারণীতে (সারণী ৩.৪) এ তুলে ধরা হলো।

সারণী-৩.৩: প্রকল্পের পণ্য ডিপিপির লক্ষ্যমাত্রা এবং প্রকৃত অগ্রগতি

প্যাকেজ নং	আরডিপিপি মোতাবেক ক্রয় প্যাকেজের বর্ণনা	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	কার্য সমাপ্তি
GDT-1	Transport (Jeep-1)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan' 20	Mar' 20	June 20
		বাস্তব	Tender yet not called	---	---
		ব্যত্যয়	Do	---	---
GDE-2	Equipment (College)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan' 20	Apr' 20	Dec' 21
		বাস্তব	Tender yet not called	---	---
		ব্যত্যয়	Do	---	---
GDE-3	Equipment and MSR (Hospital)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan' 20	Apr' 20	Dec' 21
		বাস্তব	Tender yet not called	---	---
		ব্যত্যয়	Do	---	---
GDE-4	Equipment for Nursing College	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan' 20	Apr' 20	Dec' 21
		বাস্তব	Tender yet not called	---	---
		ব্যত্যয়	Do	---	---
GDF-1	Furniture (College, Hospital & Nursing)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan' 20	Apr' 20	Dec' 21
		বাস্তব	Tender yet not called	---	---
		ব্যত্যয়	Do	---	---

আরডিপিপিতে 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)' শীর্ষক প্রকল্পের পণ্যক্রয় সংক্রান্ত নির্দেশনা ও পরিকল্পনা দেওয়া আছে। এই প্রকল্পের বছরভিত্তিক পণ্যক্রয় পরিকল্পনা উপরোক্ত সারণীতে উপস্থাপন করা হয়েছে। পণ্য ক্রয়ের প্যাকেজ সংখ্যা ০৫টি। আরডিপিপি মোতাবেক সকল পণ্যক্রয় প্যাকেজের দরপত্র ২০২০ সালের জানুয়ারি মাসের মধ্যে আহবান করতে হবে এবং এপ্রিল ২০২০ এর মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষর করতে হবে। পরিবীক্ষণ কাল পর্যন্ত ৫টি প্যাকেজের মধ্যে ০১টি পণ্যেরও দরপত্র আহবান করা হয়নি।

খ.(২)। প্রকল্পের কার্যক্রম সংক্রান্ত প্যাকেজের ডিপিপি লক্ষ্যমাত্রা ও প্রকৃত অগ্রগতি পর্যালোচনা

প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য কার্যক্রম খাতে প্যাকেজ সংখ্যা ৫১টি। কার্যক্রমের প্যাকেজসমূহের ডিপিপি অনুযায়ী দরপত্র আহবানের তারিখ, চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ, চুক্তি সম্পাদনের তারিখ, বাস্তবে এর বাস্তবায়ন এবং ডিপিপি থেকে এবং ডিপিপি থেকে প্রকৃত বাস্তবায়নের ব্যত্যয় নিম্নের সারণীতে (সারণী ৩.৫) তুলে ধরা হলো।

সারণী ৩.৪: প্রকল্পের কার্যক্রমের লক্ষ্যমাত্রা এবং প্রকৃত অগ্রগতি

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
WD1	Construction of Academic Building (6 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2017	Jul. 2017	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Sep-2020
		ব্যত্যয়	*	*	3 Months
WD2	Construction of Student Hostel Building (Male and Female) (4 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2017	Jul. 2017	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Sep. 2020
		ব্যত্যয়	*	*	9 Months
WD3	Construction of Hospital Building having Single Basement (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Sep. 2018	Oct. 2019	Dec. 2021
		বাস্তব	*	*	Dec.2022
		ব্যত্যয়	*	*	01 Year
WD4	Construction of Hospital Building (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2017	Dec. 2017	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Dec.-2020
		ব্যত্যয়	*	*	1 year
WD5	Construction of Internee Doctors Dormitory (Male) (3 storied Bldg. (6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2017	Jan. 2018	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020
		ব্যত্যয়	*	*	1 year
WD6	Construction of single Doctors Accommodation (Female) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct, 2017	Jan. 2019	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020
		ব্যত্যয়	*	*	1 year
WD7	Construction of Single Doctors Accommodation (male) (6 storied	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2017	Jan. 2020	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
	Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ব্যতায়	*	*	1 year
WD8	Construction of Staff Nurses Dormitory (4 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2017	Mar. 2018	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Sep. 2020
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD9	Construction of Emergency Staff Dormitory (Female) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Nov. 2017	Mar. 2018	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD10	Construction of Emergency Staff Dormitory (Male) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Nov. 2017	Mar. 2018	Mar. 2020
		বাস্তব	*	*	Dec.2020
		ব্যতায়	*	*	9 Months
WD11	Construction of Teaching Morgue (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Nov. 2017	Apr. 2018	Mar. 2020
		বাস্তব	*	*	Dec.2020
		ব্যতায়	*	*	9 Months
WD12	Construction of Nursing College (Academic Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Dec. 2017	Jun. 2018	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	June 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD13	Construction of Nursing College (Hostel Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Dec. 2017	Feb. 2018	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	June 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD14	Construction of Mosque (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Nov. 2017	Jan. 2018	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	June 2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD15	Construction of Electric Sub-station	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2020	Apr. 2020	Dec. 2020

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
	Bldg. (2 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. 2 Nos. Bldg.	বাস্তব	Jan. 2020	Apr. 2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	May 2020	July 2020	1 year
WD16	Construction of Residential Accommodation Building (1800 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2019	Mar. 2019	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD17	Construction of Residential Accommodation Building (1250 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. (1 Nos)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2019	Mar. 2019	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Dec.2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD18	Construction of Residential Accommodation Building (1000 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	May. 2019	Aug. 2019	Dec. 2020
		বাস্তব	*	*	June 2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD19	Construction of Residential Accommodation Building (800 sft) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2019	Mar. 2019	Dec. 2020
		বাস্তব	*	*	June 2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD20	Construction of Residential Accommodation Building (600 sft.) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2020	Apr. 2020	Jun. 2021
		বাস্তব	May 2020	July 2020	
		ব্যতায়	5 months	4 months	3 months
WD21	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2017	Jan. 2018	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Sep. 2020
		ব্যতায়	*	*	6 months
WD22	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ডিপিপি অনুযায়ী	Oct. 2018	Dec. 2018	Mar. 2020
		বাস্তব	*	*	Dec. 2020
		ব্যতায়	*	*	9 months
WD23	Construction of Gymnasium (2 storied Bldg. with 2 storied	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2020	Apr. 2020	Jun.2021
		বাস্তব	June 2020	Sep.2020	Sep. 2021

প্যাকেজ নং	কার্য ক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
	foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	ব্যতয়	6 months	5 months	3 months
WD24 (a)	Construction of 02 Nos. 50,000 Gallon Capacity Underground Water Reservoir (UGWR) With Pump House, External Water Supply Pipe line, Supplying & Installation of 2 nos (200 MM x 400 mm) Deep Tube Well). (For Buildings other than Hospital Building)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2019	Jul. 2019	Jul. 2020
		বাস্তব	*	*	June 2021
		ব্যতয়	*	*	11 months
WD24 (b)	Construction of 1 Nos 50000 Gallon Under Ground Water Reservoir For Fire Fighting, 1 Nos Deep Tube Well (200x400 mm) 2 Nos 80 HP Submersible Pump Motor Set, 4 Nos 50 HP Centrifugal Pump Motor Set with Stand By with Control box and connection cable & Pipe Hospital Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan. 2020	Apr. 2020	Dec. 2020
		বাস্তব	Dec. 2020	Mar. 2021	Dec. 2021
		ব্যতয়	12 months	11 months	1 years
WD25	Site Improvement	ডিপিপি অনুযায়ী	Dec. 2017	Apr. 2018	Jun. 2021
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতয়	*	*	--
WD26	R. C. C Boundary Wall (Three side)	ডিপিপি অনুযায়ী	Nov. 2017	Jan. 2018	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতয়	*	*	1 year
WD27	Internal Road (RCC)	ডিপিপি অনুযায়ী	Feb. 2020	May. 2020	May. 2021
	Master drain				
	Pond (1 Nos with 2 Nos RCC Ghatla & Walk Way)				
	Garden & Garden fencing (Arboriculture in/c.)				
	Site Improvement (Remaining)				
	R.C.C Boundary Wall(Front side) & Main Gate				
	Barbed Wire Fencing & Front Wall Electric Lighting				
	Segregation Wall				
	বাস্তব	Sep. 2020	Dec. 2020	Dec. 2021	
	ব্যতয়	8 months	8 months	8 months	
WD28	Link Corridor	ডিপিপি অনুযায়ী	Feb. 2020	May. 2020	May. 2021
	Shahid Minar				
	Mural				
	External Gas Connection				
	বাস্তব	Sep. 2020	Dec. 2020	Dec. 2021	

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
		ব্যতায়	8 months	8 months	08 Months
WD29	Sewerage line	ডিপিপি অনুযায়ী	Jun. 2020	Sep. 2020	Nov. 2021
	Sewerage Treatment Plant (STP)				
	Medical Waste Management Building				
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec. 2020	Nov. 2022
	ব্যতায়	2 months	3 months	1 year	
WD30	Arboriculture	ডিপিপি অনুযায়ী	Jun. 2020	Sep. 2020	Nov. 2021
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec. 2020	Nov. 2022
		ব্যতায়	2 months	3 months	1 year
WD31	Soil Test	ডিপিপি অনুযায়ী	Jun. 2017	Sep. 2017	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD32	Digital Survey	ডিপিপি অনুযায়ী	Jun. 2017	Sep. 2017	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD33	External Electrification Sub station-1 (1000 KVA substation) (For Academic Block & Medical College Hostel (Male & Female) & 300 KVA Sub-Station For Emergency Support)	ডিপিপি অনুযায়ী	Jan.2019	May.2019	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD34	300KVA Diesel Generator with ATS for Academic Block.	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2019	May. 2019	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD35	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Aug. 2019	Nov. 2019	Jun. 2020
		বাস্তব	Jan.2020	Mar.2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	5 months	5 months	6 months
WD36	Lightening Protection System (For 10 nos Building)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2019	May. 2019	Dec. 2019
		বাস্তব	*	*	Nov. 2022
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD37	Security/Compound Lighting	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2019	May. 2019	Jun. 2020
		বাস্তব	*	*	Jun. 2021
		ব্যতায়	*	*	1 year
WD38	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Dec. 2020
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec. 2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	6 months	6 months	1 year
WD39	RMU & Cabling System For Double Power Source for Sub station-1 (For Academic Block & Medical College Hostel)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
	Sub station-2 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system For Double Power Source) (For 1250, 1000, 800, 600 sft Residential Building, Staff Nurses Dormitory, Emergency Staff Dormitory Building (Female), Nursing College Academic Building & Hostel)				
	Sub station-3 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system For Double Power Source) (For Mosque, 1800, 1500, 1250 sft Residential Building, Principal Quarter, Emergency Staff Dormitory Building (Male), Internee Doctors Dormitory Building (Male & Female), Teaching Morgue, Laundry Building, STP, Incenerator, Gymnasium)				
	300 KVA Diesel Generator (For Sub station-2 & 3 Service area Lift with emergency security light with Connection cable and Over head Line				
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec.2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	6 months	6 months	6 Months
WD40	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable, Split/Window Type AC For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building & Nursing College Academic (Principle Room, Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec.2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	6 months	6 months	6 Months
WD41	Lightening Protection System (For Hospital & others Building) On Grid Solar Panel	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec.2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	6 months	6 months	6 Months
WD42	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
	Fire Extinguisher for various Building and whole compound				

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
		বাস্তব	Sep. 2020	Dec.2020	Dec. 2021
		ব্যতায়	6 months	6 months	6 Months
WD43	CCTV (NVR) System for whole Hospital compound	ডিপিপি অনুযায়ী	Sep. 2020	Jan. 2021	Dec. 2021
	PABX/Intercom System For Hospital/Medical College/Nursing College				
	Drinking water Purifying mini System & Hot Water supply System (Geysers) For the Whole Campus				
	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building				
	Sound System with Multimedia Projector & moving screen For Nursing college Academic Building & Medical Academic Building				
	ব্যতায়	--	--	--	
WD44	Sub station-4(2 nos 1500 KVA Transformer containing substation with RMU & cabling system)(For up to 6 storied Hospital Building) & 1 Nos 1000 KVA Transformer for Medical Equipments	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
	500 KVA Diesel Generator (For Hospital Building) with Connection cable & For Hospital General Load & Medical Equipments				
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 months
WD45	Supply and installation of 04 Nos 2000 KG 6 stop Passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
	Supply and installatio of 4 Nos 1600 KG 6 stop Bed Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital Building				
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months
WD46	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable (ICU, CCU, NDU Block)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
	Split/Window Type AC For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building & Nrsing College				

প্যাকেজ নং	কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	সূচক	নির্ধারিত তারিখ		
			দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
১	২	৩	৪	৫	৬
	Academic (Principle Room, Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)				
		বাস্তব	Mar. 2021	June 2021	Mar. 2022
		ব্যতায়	12 months	12 months	6 Months
WD47	Medcal Gas System & Distribution Line	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
		বাস্তব	Mar. 2021	June 2021	June 2022
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months
WD48	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Hospital Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
		বাস্তব	Mar. 2021	June 2021	June 2022
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months
WD49	Medical waste treatment system (microwave)	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
		বাস্তব	Mar. 2021	June 2021	June 2022
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months
WD50	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	ডিপিপি অনুযায়ী	Mar. 2020	Jun. 2020	Oct. 2021
	Force Ventilation				
	T & P Equipments For Emergency Maintance				
	Neon Poly Sign Board (Different Size) For Hospital Building & Other Buildings				
	বাস্তব	Mar. 2021	June 2021	June 2022	
	ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months	
WD51	Computer Networking System	ডিপিপি অনুযায়ী	Jun. 2020	Sep. 2020	Oct. 2021
		বাস্তব	Jun. 2021	Sep. 2021	June 2022
		ব্যতায়	12 months	12 months	9 Months

ডিপিপিতে 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)' শীর্ষক প্রকল্পের ক্রয় সংক্রান্ত নির্দেশনা ও পরিকল্পনা দেওয়া আছে। এই প্রকল্পের আওতায় কার্যক্রমের বছরভিত্তিক পরিকল্পনা উপরোক্ত সারণীতে (সারণী-৫.২) উপস্থাপন করা হয়েছে। সারণী পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রকল্পটিতে কার্যক্রমের আওতায় প্যাকেজ সংখ্যা ৫১টি। ডিপিপি মোতাবেক উভয় প্যাকেজেই মার্চ ২০১৭ থেকে জুলাই ২০২০ এর মধ্যে দরপত্র আহ্বানের জন্য নির্ধারিত। আরডিপিপি মোতাবেক কার্যসম্পন্ন ডিসেম্বর ২০২১ এর হওয়ার কথা থাকলেও ০২টি প্যাকেজ ছাড়া ৪৯টি প্যাকেজের ক্ষেত্রে সর্বনিম্ন ০৩ মাস এবং সর্বোচ্চ ১২ মাস পর্যন্ত অতিরিক্ত সময় নির্ধারণ করে চুক্তিস্বাক্ষর করা হয়েছে। নিচের সারণীতে (সারণী-৩.৫) প্যাকেজভিত্তিক অতিরিক্ত সময়ের তালিকা উপস্থাপন করা হলো।

সারণী-৩.৫: প্রাক্কলিত সময়ের চাইতে চুক্তি সম্পাদনে সময়ের ব্যত্যয়ের মাত্রা

বিলম্বের মাত্রা	প্যাকেজ সংখ্যা	নির্দিষ্ট প্যাকেজসমূহ
০০ মাস	০২টি	WD25, WD43
০৩ মাস	০৩টি	WD1, WD 20, WD 23
০৬ মাস	১২ টি	WD14, WD16, WD17, WD18, WD19, WD21, WD35, WD39, WD40, WD41, WD42, WD46
০৮ মাস	০১টি	WD27
০৯ মাস	১১টি	WD2, WD10, WD11, WD22, WD44, WD45, WD47, WD48, WD49, WD50, WD51
১১ মাস	০১ টি	WD24(a)
১২ মাস	২১টি	WD3, WD4, WD5, WD6, WD7, WD8, WD9, WD12, WD13, WD15, WD26, WD29, WD30, WD31, WD32, WD33, WD34, WD36, WD37, WD37, WD24(b)
মোট	৫১টি	

খ.(৩)। প্রকল্পের আওতায় কার্যক্রম প্যাকেজের মূল্য, প্রকৃত মূল্য ও বিচ্যুতির হার পর্যালোচনা

উক্ত নিবিড় সমীক্ষায় প্রাপ্ত তথ্যে দেখা যায় যে, ৫১টি কার্যক্রম প্যাকেজের মধ্যে কার্যাদেশ প্রদান করা হয়েছে ২৭ টির। অবশিষ্ট ২৪টির মধ্যে ২২টির জন্য দরপত্র এখনো আহবান করা হয়নি। এগুলো হলো প্যাকেজ নং WD23, WD24(b), WD27, WD28, WD29, WD30, WD31, WD32, WD38, WD39, WD40, WD41, WD42, WD43, WD44, WD45, WD46, WD47, WD48, WD49, WD50, WD51। দুইটি দরপত্র (WD15, WD20) Floated হয়েছে। প্যাকেজভিত্তিক মূল্য, প্রকৃত মূল্য ও বিচ্যুতির হার সংযোজনী-খ তে বিস্তারিত উল্লেখ করা হয়েছে।

অন্যদিকে কার্যাদেশ প্রদানকৃত ২৭টি কার্যে মোট ১৩টি ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক একক বা যৌথভাবে (Joint Venture) বাস্তবায়নধীন আছে। কার্যাদেশ প্রাপ্ত ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানগুলোর মধ্যে একই প্রতিষ্ঠান সর্বাধিক ০৮টি পর্যন্ত কার্যাদেশ পেয়েছে। কার্যাদেশ পাওয়া প্রতিষ্ঠানগুলোর কার্যাদেশের সংখ্যা নিম্নরূপ—

সারণী-৩.৬: একই ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানকে একাধিক কার্যাদেশ প্রদানের চিত্র

নং	ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের নাম	প্রাপ্ত কার্যাদেশ	সুনির্দিষ্ট প্যাকেজ	মন্তব্য
১	Toma Construction & Co. Limited	৮টি	WD6, WD7, WD8, WD12, WD16, WD17, WD19, WD25	একক ভাবে

নং	ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের নাম	প্রাপ্ত কার্যাদেশ	সুনির্দিষ্ট প্যাকেজ	মন্তব্য
২	Bhawal Construction	৫টি	WD1, WD2, WD5, WD9, WD10,	একক ২টি ও বা যৌথভাবে ৩টি
৩	Dhaly Construction Ltd.	২টি	WD4, WD11,	এককভাবে
৪	M/S Amanat Enterprise	২টি	WD 36, WD 37	এককভাবে
৫	M/S Kohinoor Enterprise	২টি	WD 14, WD 13	এককভাবে ১টি, যৌথভাবে ১টি
৬	NCL and MSM (JV)	২টি	WD 18, WD21	যৌথভাবে
৭	Mohammed Eunos & Brothers (Pvt.) Ltd.	১টি	WD 26	এককভাবে
৮	Horizon Techno Ltd.	১টি	WD 35	এককভাবে
৯	M/S Nayma Enterprise	১টি	WD 33	এককভাবে
১০ ১১	Mazumder Trading Corporation	১টি	WD 33	এককভাবে
১২	IB—DE (JV)	১টি	WD 22	এককভাবে
১৩	Rashid and Associated Ltd.	১টি	WD 24(a)	এককভাবে
	মোট	২৭টি		

এছাড়া সারণী- ৩.৬ অনুযায়ী দরপত্রকৃত সকল ক্রয় প্যাকেজের চুক্তিমূল্য ডিপিপি'র প্রাক্কলিত মূল্য থেকে ৬ থেকে ২৮% পর্যন্ত কম। তবে দরপত্রকৃত ২৭টি প্যাকেজের মধ্যে ৫টি প্যাকেজে ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য এবং চুক্তিমূল্য সমান। উক্ত ৫টি প্যাকেজের মধ্যে একই প্রতিষ্ঠান Toma Construction and Company ৩টি প্যাকেজে (প্যাকেজ নং WD16, WD17 এবং WD 19) ডিপিপি মূল্যের সমান চুক্তিমূল্যে কাজ পেয়েছে। এছাড়া NCL and MSM (JV) প্যাকেজ নং WD 21 এবং Rashid Associated প্যাকেজ নং WD 24(a) তে ডিপিপি মূল্যের সমান চুক্তিমূল্যে কাজ পেয়েছে। Open Tender Method পদ্ধতিতে একই ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের পক্ষে একাধিক কাজ ডিপিপি মূল্যের সমান হওয়া কাকতালীয় এবং অস্বাভাবিক।

খ.(৪)। কেস স্টাডি (প্রকল্পের ক্রয় সংক্রান্ত বাস্তবায়ন পর্যালোচনা)

দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম: Construction of Academic Building (6 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc

- মন্ত্রণালয়/ বিভাগ: স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ, স্বাস্থ্য পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

- বাস্তবায়নকারী সংস্থা: স্বাস্থ্য সেবা বিভাগ ও জামালপুর গণপূর্ত বিভাগ
- দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম: Construction of Academic Building (6 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc
- বাজটে অনুযায়ী বরাদ্দের পরিমাণ: ৫৩৭২.৩৯ লক্ষ টাকা
- দরপত্র প্রকাশিত পত্রিকাসমূহের নাম ও তারিখ:
 - ১। বাংলাদেশ প্রতিদিন, তারিখ: ১৭-১২-২০১৬, সংশোধনী: ৩১-১২-২০১৬
 - ২। দি ডেইলি স্টার, তারিখ: ১৫-১২-২০১৬, সংশোধনী: ৩১-১২-২০১৬
 - ৩। পল্লী কণ্ঠ প্রতিদিন, তারিখ: ১৩-১২-২০১৬
- দরপত্র সিপিটিইউ-এর ওয়েব সাইটে দেওয়া হয়েছিল কি না: হ্যাঁ।
- সিপিটিইউ-এর ওয়েব সাইটে প্রকাশিত হওয়ার তারিখ: ০১-০১-২০১৭।
- দরপত্র সিপিটিইউ-এর ওয়েব সাইটে প্রকাশিত না হয়ে থাকলে তার কারণ: প্রযোজ্য নয়।
- দরপত্র বিক্রয়ের প্রথম তারিখ: ০১-০১-২০১৭
- দরপত্র বিক্রয়ের শেষ তারিখ ও সময়: ১১-০১-২০১৭
- দরপত্র গ্রহণের শেষ তারিখ ও সময়: ১২ জানুয়ারি ২০১৭, দুপুর ১২ ঘটিকা।
- দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়: ১২ জানুয়ারি ২০১৭, বিকাল: ০৩ ঘটিকা।
- দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির মোট সদস্য সংখ্যা (দরপত্র মূল্যায়ন কমিটি গঠন সম্পর্কিত তথ্য সংযুক্ত):
- প্রতিবেদন অনুমোদনের তারিখ: ২১ শে জুন ২০১৭
- চূড়ান্ত নির্বাচিত দরদাতার নাম: GBB Ltd—Bhawal Construction (BC) JV
- Notification of award প্রদানের তারিখ: ০৬ই জুলাই ২০১৭
- NOA এর সম্মতি প্রদানের তারিখ: ২৭ শে জুলাই ২০১৭
- চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ: ০১ জুলাই ২০১৭
- মোট চুক্তিমূল্য: ৪৫৪৮৭৯৪৮৮.৬৬
- দাপ্তরিক প্রাক্কলিত মূল্য: ৫৪৯২৯২২১৯.০০
- কার্যাদেশ প্রদানের তারিখ: ০৬ ই জুলাই ২০১৭
- কাজ শুরু করার তারিখ: ০১ আগস্ট ২০১৭
- কাজ সম্পন্ন করার তারিখ: ০১. আগস্ট ২০১৯
- কাজ সমাপ্তির প্রকৃত তারিখ: ৩০ সেপ্টেম্বর ২০২১
- সময় বৃদ্ধি হয়ে থাকলে, কতদিন বৃদ্ধি করা হয়েছে (কতদিন এবং কোন তারিখ): ১ বছর ২ মাস (০১/০৮/২০১৯ তারিখ হতে ৩০/০৯/২০২০ পর্যন্ত)
- সময় বৃদ্ধির কারণ: সাইটের অনুপযুক্ততা, অতিবন্যা, বৃষ্টি, নকশা পেতে বিলম্ব ইত্যাদি।
- বর্ধিত সময় অনুযায়ী কাজ সমাপ্তির তারিখ: ৩০/০৯/২০২০
- শুরু হতে দাবীকৃত ও প্রদানকৃত বিল সম্পর্কিত তথ্য:

তারিখ	দাবীকৃত বিল (লক্ষ টাকায়)	তারিখ	প্রদানকৃত বিল (লক্ষ টাকায়)
২৭.১১.২০১৮	৬৪.০০	২৭.১১.২০১৮	৬২.০০
১১.১২.২০১৮	১৮২.০০	১১.১২.২০১৮	১৭৫
১১.১২.২০১৮	৩১৫.০০	১১.১২.২০১৮	৩১২.০০

তারিখ	দাবীকৃত বিল (লক্ষ টাকায়)	তারিখ	প্রদানকৃত বিল (লক্ষ টাকায়)
২৮.০২.২০১৯	১৫২.০০	২৮.০২.২০১৯	১৫০.০০
২৫.০৩.২০১৯	৪১০.০০	২৫.০৩.২০১৯	৪০০.০০
০১.০৪.২০১৯	৭২.০০	০১.০৪.২০১৯	৭০.০০
১৮.০৪.২০১৯	৩৫.০০	১৮.০৪.২০১৯	৩০.০০
২২.০৫.২০১৯	৭৫.০০	২২.০৫.২০১৯	৭০.০০
২৮.০৫.২০১৯	৩১০.০০	২৮.০৫.২০১৯	৩০০.০০
২৯.০৫.২০২৯	৩৫.০০	২৯.০৫.২০২৯	৩০.০০
৩০.০৬.২০১৯	৩৬০.০০	৩০.০৬.২০১৯	৩৫০.০০
মোট:	২০১০.০০	--	১৯৪৯.০০

স্টাডিকৃত কেসের সার্বিক বিশ্লেষণ:

পর্যালোচনার সর্বাগ্রে উল্লেখ্য যে, আলোচ্য প্রকল্পটির সার্বিক ডকুমেন্টেশন প্রক্রিয়া উন্নয়নযোগ্য। দৈব চয়নের ভিত্তিতে নির্বাচিত প্যাকেজ নং WD1 এর উপর কেস স্টাডিটি করতে গিয়ে জানা যায়, উক্ত প্যাকেজটি (নির্মাণ কাজ) বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান জামালপুর গণপূর্ত বিভাগে প্যাকেজ সংক্রান্ত সব তথ্য সংরক্ষিত নেই। উক্ত প্যাকেজের ক্রয় প্রক্রিয়ায় ‘মোট দরপত্রের সংখ্যা ও নাম’ সম্পর্কিত তথ্য ছাড়াও গুরুত্বপূর্ণ অনেক তথ্য প্রতিষ্ঠানটিতে (জামালপুর গণপূর্ত বিভাগ) পাওয়া যায়নি। মূল্যায়ন কার্যক্রম উক্ত প্রতিষ্ঠানে (জামালপুর গণপূর্ত বিভাগ) হয়নি বিধায় এসব তথ্য নেই বলে উল্লেখ করা হয়। কিন্তু বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান হিসাবে যে কোনো প্যাকেজের যাবতীয় তথ্য সংরক্ষণ করা বাঞ্ছনীয়।

এছাড়া উক্ত প্যাকেজটি বাস্তবায়নে মূল প্রাক্কলিত সময়ের চাইতে ১ বছর ২ মাস বেশি সময় ব্যয় হবে। এর কারণ হিসাবে সাইটের অনুপযুক্ততা, অতিবন্যা, বৃষ্টি, নকশা পেতে বিলম্ব ইত্যাদি বিষয়গুলোকে দায়ী করা হয়। প্রকৃতপক্ষে যে কোনো প্রকল্প গ্রহণের ক্ষেত্রে এসব প্রাকৃতিক ঘটনাবলীতে বিবেচনা করেই সময় প্রাক্কলন করা হয়ে থাকে। নিয়মিত প্রাকৃতিক ঘটনা ছাড়াও অনাজ্ঞিত ও আকস্মিক ভাবে সৃষ্ট প্রতিকূল পরিস্থিতিকে মোবাবিলা করে নির্ধারিত সময়ের মধ্যেই প্রকল্প সমাপ্ত করার লক্ষ্যে Critical Path Method (CPM) গ্রহণ করা হয়ে থাকে। উক্ত প্যাকেজ বাস্তবায়নে ১ বছর ২ মাসের বিলম্ব নির্দেশ করে যে, এই প্রকল্প বাস্তবায়নে Critical Path Method (CPM) যথাযথভাবে অনুসরণ করা হয়নি।

সবশেষে দাবীকৃত ও প্রদানকৃত বিল সম্পর্কিত তথ্যে দেখা যায় যে— ১১/১২/২০১৮ খ্রি. তারিখে ২টি বিল দাবী করা হয়। যার পরিমাণ যথাক্রমে ১৮২.০০ এবং ৩১৫.০০ লক্ষ টাকা। দাবীকৃত টাকার বিপরীতে একই তারিখে যথাক্রমে ১৭৫.০০ এবং ৩১২.০০ লক্ষ টাকা প্রদান করা হয়। এক্ষেত্রে একই তারিখে দুটি বিল দাবী না করে একটি বিলে সমপরিমাণ অর্থ দাবী করা যেতো।

খ.(৫)। প্রকল্পের ভৌত নির্মাণ কাজের বাস্তবায়ন পর্যালোচনা

খ.(৫).১। প্রকল্পের চলমান নির্মাণ/পূর্ত কাজের অগ্রগতি

আলোচ্য প্রকল্পের আওতায় উল্লেখযোগ্য নির্মাণ কাজগুলো হলো— মেডিকেল কলেজ একাডেমিক ভবন, হোস্টেল ভবন, হাসপাতাল ভবন, ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন, ডক্টরস আবাসিক ভবন, নার্সেস আবাসিক ভবন, জরুরি বিভাগ স্টাফস আবাসিক ভবন, মরচুয়ারি/শব-সংরক্ষণাগার ভবন, নার্সিং কলেজ একাডেমিক ভবন, নার্সিং কলেজ হোস্টেল ভবন, মসজিদ ভবন ইত্যাদি। নিচে কার্যাদেশ প্রদানকৃত নির্মাণ কাজের সর্বশেষ অগ্রগতি নিচে তুলে ধরা হলো। এক্ষেত্রে উল্লেখ্য যে— সরেজমিন পর্যবেক্ষণ এবং প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে ফিজিক্যাল প্রোগ্রেসের শতকরা হার উল্লেখ করা হয়েছে।

মেডিকেল কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ



আরডিপিপি মোতাবেক ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা মেডিকেল কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ করা হবে যার মোট আয়তন ১৩৭১১.৭৮ বর্গমিটার। উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করার কথা। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৫৩৭২.৩৯ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৮৩.২১% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৭%।

৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা হোস্টেল দুইটি ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা হোস্টেল দুইটি ভবন নির্মাণ করা হবে যার একটি পুরুষ শিক্ষার্থীদের জন্য অন্যটি নারী শিক্ষার্থীদের জন্য। উভয় হোস্টেল ভবনের মোট আয়তন ৮৪৫৭.৭৬ বর্গমিটার। উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করার কথা। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৫০৭.১৭ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৯৫.৫৯% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৯%।



১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ করা হবে। এই ভবনের মোট আয়তন ৫৬৩৯৯.৫১ বর্গমিটার। উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২২ ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করার জন্য দরপত্র প্রস্তুত করা হয়েছে। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৭১০০.৯৫ লক্ষ টাকা। এই নির্মাণ প্যাকেজে আর্থিক অগ্রগতি ০০% এবং ভৌত অগ্রগতি ০০%। এছাড়াও উল্লেখ্য যে, এই প্রকল্পটি ডিসেম্বর ২০২১ সালের মধ্যে শেষ করার ব্যাপারে একনেকে সিদ্ধান্ত অনুমোদিত হলেও দরপত্রে ডিসেম্বর ২০২০ পর্যন্ত সময় প্রদান করা হয়েছে। যা একনেকের সিদ্ধান্তের ব্যত্যয়।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (পুরুষ) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (পুরুষ) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ করা হবে। এই ভবনের মোট আয়তন ১১৭৪.৯৪ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৪১১.৪৭ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৮১.৮৭% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৫%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (মহিলা) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (পুরুষ) ইন্টার্নি ডক্টরস ডরমিটারি ভবন নির্মাণ করা হবে। এই ভবনের মোট আয়তন ১১৭৪.৯৪ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৪১১.৬৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৭৭.১৬% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৮%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (মহিলা) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ



আরডিপিপি মোতাবেক ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (মহিলা) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। উভয় হোস্টেল ভবনের মোট আয়তন ২৫৩৮.১৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে

৭২৬.৬৯ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৭৩.৭১% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৮%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (পুরুষ) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা একক (পুরুষ) ডক্টরস আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট আয়তন ২৫৩৮.১৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৭২৭.২৯ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৭৭.৫৯% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৮%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা স্টাফ নার্সেস আবাসিক ভবন নির্মাণ



আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৪ তলা স্টাফ নার্সেস আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ১৪১২.০৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৪০২.৩৬ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৮৫.১২% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৯%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা এমারজেন্সি স্টাফ ডরমেটরি (মহিলা) ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা এমারজেন্সি স্টাফ (মহিলা) ডরমেটরি ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৭৪৩.২৩ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৪৫.৩১ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৭৬.৭৬% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৮৫%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা জরুরি বিভাগ স্টাফ (পুরুষ) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা এমারজেন্সি স্টাফ (পুরুষ) ডরমেটরি ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৭৪৩.২৩ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৪৫.৩৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৬২.০৯% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৭০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।



৪ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা মরচুয়ারি/শব-সংরক্ষণাগার ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৪ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা মরচুয়ারি/শব-সংরক্ষণাগার ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৬০৫.৭২ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২০৮.৭৪ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৫১% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৭০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ একাডেমিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৬৩৩১.১৪ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ১৯১৩.৬৫ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি

নিশ্চিত হয়েছে ৫৮.৫০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৮০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ হোস্টেল ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা নার্সিং কলেজ হোস্টেল ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৫১৮০.০৪ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ১৫৭৫.৩৫ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৯৮.৯৫% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৯%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

২ তলা ভিত বিশিষ্ট মসজিদ ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ২ তলা ভিত বিশিষ্ট মসজিদ ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৪৭১.৯২ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ১৮১.২৭ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ৯৮.৯৫% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৯৯%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।



বিদ্যুৎ সাব-স্টেশন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক একটি বিদ্যুৎ সাব স্টেশন নির্মাণ করা হবে। এই স্টেশনের মোট আয়তন হবে ১৮১৭.১৬ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৬৫৮.৬৬ লক্ষ টাকা। এই নির্মাণ প্যাকেজে আর্থিক অগ্রগতি ০০% এবং ভৌত অগ্রগতি ০০%। এছাড়াও উল্লেখ্য যে, এই প্রকল্পটি ডিসেম্বর ২০২১ সালের মধ্যে শেষ করার ব্যাপারে একনেকে সিদ্ধান্ত অনুমোদিত হলেও দরপত্র ডিসেম্বর ২০২০ পর্যন্ত সময় প্রদান করা হয়েছে। যা একনেকের সিদ্ধান্তের ব্যত্যয়।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ২৩৮০.৫৩ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৬৮২.৪৫ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ২৫.৬৪% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৭০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১২৫০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১২৫০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ১৭৮০.২৩ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৪৯৩২ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ১১.১৫% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৪০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।



৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১০০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৩ তলা (১০০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ১৩৮৬.৪৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৫৫১.২২ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত

হয়েছে ১৪.৪% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ২০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৮০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ২৪১৯.১৬ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৫৭৫.৫৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ০০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৪০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৬০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা (৬০০ বর্গফুট) আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ১৬৭৪.৬৭ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৬২২.৭৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ০০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৪০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন

আরডিপিপি মোতাবেক পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৫৭৫.৯৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ১০২.৩৭ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ১৯.৫৪% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৫৫%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন

আরডিপিপি মোতাবেক পরিচালক ও অধ্যক্ষের আবাসিক ভবন নির্মাণ করা হচ্ছে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ১০৩৩.৪৪ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৩৬.৩৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ১৯.৫৪% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ৫৫%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

২ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা জিমনেসিয়াম নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ২ তলা ভিত বিশিষ্ট ২ তলা জিমনেসিয়াম নির্মাণ করা হবে। এই ভবনের মোট মোট আয়তন ৫৭৫.৯৮ বর্গমিটার। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ২৭৪.১৮ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি ০০ % এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি ০০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২০ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

বহিঃস্থ পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক বহিরাগত পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ করার কথা। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৫১৪.১১ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ০০.০০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ০০.০০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

গভীর নলকূপ স্থাপন

আরডিপিপি মোতাবেক গভীর নলকূপ নির্মাণ করার কথা। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৪৮০ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ০০.০০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ১০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের জুন মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

ওয়াল বাউন্ডারিসহ অভ্যন্তরীণ চলাচল সড়ক নির্মাণ

আরডিপিপি মোতাবেক ওয়াল বাউন্ডারিসহ অভ্যন্তরীণ চলাচল সড়ক নির্মাণ করার কথা। এ কাজের জন্য মোট বরাদ্দ রয়েছে ৩৩২.৯৬ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ আর্থিক অগ্রগতি নিশ্চিত হয়েছে ০০.০০% এবং ভৌত অবকাঠামো নির্মাণের অগ্রগতি হয়েছে ১০%। চুক্তি মোতাবেক উক্ত নির্মাণ প্যাকেজটি ২০২১ সালের ডিসেম্বর মাসের মধ্যে শেষ করতে হবে।

শুরু হয়নি নয় এমন নির্মাণ কাজের বর্তমান অবস্থা

নির্মাণ কাজের ২৭টি প্যাকেজের মধ্যে ৫টি প্যাকেজ (প্যাকেজ নং-WD3: ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD4: ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD15: বিদ্যুৎ সাব স্টেশন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD20: ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট আবাসিক ভবন (৬০০ বর্গ ফুট) নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD24(a): বহিরাগত পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ এর কার্যক্রম এখনো শুরু হয়নি, অর্থাৎ চলমান নয়। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে জানা যায়, কাজগুলোর প্রাক্কলন প্রস্তুত চলমান। খুব শীঘ্রই দরপত্র আহবান করা হবে।

চলমান নির্মাণ কাজের নকশা প্রণয়নের বর্তমান অবস্থা

প্রকল্পের মোট ব্যয়ের উল্লেখযোগ্য ব্যয় নির্মাণ কাজে বরাদ্দ বিধায় এই প্রকল্পটিকে নির্মাণ প্রধান প্রকল্প হিসাবে বিবেচনা করা হচ্ছে। নির্মাণ কাজের অগ্রগতির উপর প্রকল্পের সামগ্রিক অগ্রগতি বহুলাংশে নির্ভর করে। প্রকল্প কার্যালয়ের তথ্য মোতাবেক নির্মাণ কাজের নকশা প্রণয়ন ৮০% সমাপ্ত হয়েছে ২০% চলমান। অর্থাৎ নির্মাণ প্রধান প্রকল্প হওয়া সত্ত্বেও আলোচ্য প্রকল্পটির ২০% কাজের স্থাপত্য নকশা ও স্ট্রাকচারাল ডিজাইন এখনো নিশ্চিত হয়নি।

ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের সাথে একাধিক চুক্তি ও কার্যক্রম বাস্তবায়নে ঠিকাদারের গাফিলতি

প্রতিটি নির্মাণ কার্য পরিচালনার জন্য ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের ন্যূনতম একজন ম্যানেজার (স্নাতক, সিভিল), এক/একাধিক প্রকৌশলী (স্নাতক, সিভিল), এবং এক/একাধিক প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল/ ইলেকট্রিক্যাল/ মেকানিক্যাল) থাকার সংস্থান রয়েছে। কিন্তু প্রকল্প এলাকায় ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের পক্ষে মাত্র একজন প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল) কে উপস্থিত পাওয়া গেছে। চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক মাত্র একজন একজন ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলী দিয়ে একাধিক নির্মাণ কার্য পরিচালিত হচ্ছে। উপযুক্ত প্রকৌশলীর তত্ত্বাবধানে নির্মাণ কার্যক্রম পরিচালিত না হলে নির্মাণ কাজের গুণগতমান সঠিক না হবার আশংকা থাকে।

বিভিন্ন নির্মাণ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিটি নির্মাণ কার্য পরিচালনার জন্য ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের ন্যূনতম একজন ম্যানেজার (স্নাতক, সিভিল), এক/একাধিক প্রকৌশলী (স্নাতক, সিভিল), এবং এক/একাধিক প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল/ ইলেকট্রিক্যাল/ মেকানিক্যাল) থাকার সংস্থান রয়েছে। কিন্তু প্রকল্প এলাকায় ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের পক্ষে মাত্র একজন প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল) কে উপস্থিত পাওয়া গেছে। চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক মাত্র একজন একজন ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলী দিয়ে একাধিক নির্মাণ কার্য পরিচালিত হচ্ছে। চুক্তির শর্তানুযায়ী প্রয়োজনীয় সংখ্যক স্নাতক ও ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলীর তত্ত্বাবধানে নির্মাণ কার্য পরিচালিত হচ্ছে না।

(গ) প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা ও পর্যবেক্ষণ

বাংলাদেশের দরিদ্র জনগোষ্ঠীকে স্বল্প মূল্যে আধুনিক চিকিৎসা সেবা প্রদান, চিকিৎসা বিজ্ঞান বিষয়ক শিক্ষার ও সেবার জন্য অবকাঠামো স্থাপন, মেডিকেল শিক্ষার চাহিদা মেটানো, জামালপুর জেলার পার্শ্ববর্তী জেলার জনসাধারণের জন্য আধুনিক এবং সশস্ত্রী চিকিৎসা সুবিধা প্রদান, শিশু এবং মাতৃমৃত্যুর হার হ্রাস নিশ্চিত করা, ডাক্তার, নার্স, প্রযুক্তিবিদ এবং অন্যান্য পেশার মানুষের জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ তৈরি করার উদ্দেশ্যে 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)' শীর্ষক প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়। প্রকল্পটির এ পর্যন্ত বাস্তবায়নের মাধ্যমে প্রকল্পের উদ্দেশ্যসমূহ কতটুকু অর্জিত হয়েছে তার সংক্ষিপ্ত পর্যালোচনা নিম্নে প্রদান করা হলো:

সারণী-৩.৭: প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা

নং	প্রকল্পের উদ্দেশ্য	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন ও বাস্তবতা
১	চিকিৎসা শিক্ষার ভৌত অবকাঠামো প্রতিষ্ঠা করা।	চিকিৎসা শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে ইতোমধ্যে প্রকল্পের আওতায় একাডেমিক ভবন, ছাত্র, ছাত্রী শিক্ষকদের আবাসনের অবকাঠামো নির্মাণ চলমান রয়েছে। এছাড়া হাতে কলমে শিক্ষাদানের জন্য হাসপাতালের অবকাঠামো নির্মাণ কাজ শুরু প্রক্রিয়াধীন রয়েছে। চিকিৎসা শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ভৌত অবকাঠামো সৃষ্টির লক্ষ্যে ৪৫% অগ্রগতি সাধিত হয়েছে।
২	আরও নতুন ডাক্তার তৈরির মাধ্যমে ডাক্তার-জনসংখ্যার অনুপাত হ্রাস করা।	২০১৪-২০১৫ শিক্ষা বর্ষ হতে এমবিবিএস কোর্স শুরু হয়েছে এবং ২০১৯ সাল পর্যন্ত প্রায় ৩০০ ছাত্র ছাত্রী ভর্তি হয়েছে।
৩	চিকিৎসা শিক্ষার চাহিদা পূরণ করা।	২০১৪-২০১৫ শিক্ষা বর্ষ হতে এমবিবিএস কোর্স শুরু হয়েছে এবং ২০১৯ সাল পর্যন্ত প্রায় ৩০০ ছাত্র ছাত্রী ভর্তি হয়েছে। এই মেডিকেল কলেজটির ১৩টি বিভাগ/অনুষদ রয়েছে। যথা: ১. এনাটমি ২. ফিজিওলজি ৩. বায়োকেমিস্ট্রি ৪. কমিউনিটি মেডিসিন ৫. ফরেনসিক মেডিসিন ৬. প্যাথলজি ৭. মাইক্রোবায়োলজি ৮. ফার্মাকোলজি ৯. মেডিসিন ১০. কার্ডিওলজি ১১. শিশু বিভাগ ১২. গাইনী ও অবস ১৩. সার্জারী। প্রতিবছর ৬৫ জন ভর্তি হয়ে থাকে।
৪	জামালপুর ও আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা।	প্রকল্পের পূর্ণাঙ্গ বাস্তবায়ন শেষে পরিপূর্ণ ভাবে চালু হলে শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ জামালপুর আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা সম্ভব হবে।
৫	বিশেষ সেবা প্রদানের মাধ্যমে সশস্ত্রী ব্যয়ে স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করা।	প্রকল্পের পূর্ণাঙ্গ বাস্তবায়ন শেষে পরিপূর্ণ ভাবে চালু হলে শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল থেকে বিশেষ সেবা প্রদানের মাধ্যমে সশস্ত্রী ব্যয়ে স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করা সম্ভব হবে।
৬	জনগণের জন্য কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।	ইতোমধ্যে শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজের জন্য বিভিন্ন পর্যায়ের মঞ্জুরিকৃত পদ সৃষ্টি করা হয়েছে। স্বাস্থ্য ক্যাডার থেকে মেডিকেল শিক্ষার জন্য প্রয়োজনীয় শিক্ষক পদায়ন

নং	প্রকল্পের উদ্দেশ্য	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন ও বাস্তবতা
		করা হয়েছে। এসকল পদসমূহ সৃষ্টির ফলে কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। ভবিষ্যতে আরো কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হবে।

সারণী-৩.৮: প্রকল্পের Logframe এর আলোকে Output অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা

নং	Logframe এর আলোকে Output	প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন ও বাস্তবতা
১	Medical educational facilities will be expanded.	চিকিৎসা শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ভৌত অবকাঠামো সৃষ্টির লক্ষ্যে ৪৫% অগ্রগতি সাধিত হয়েছে।
২	Doctor will be available for treatment of general patients.	২০১৪-২০১৫ শিক্ষা বর্ষ হতে এমবিবিএস কোর্স শুরু হয়েছে। প্রতি বছর ৬৫ জন মেধাবী শিক্ষার্থী এমবিবিএস কোর্সে ভর্তি হয়ে থাকে। অদ্যবধি ৩২৫ ছাত্র ছাত্রী ভর্তি হয়েছে। তারমধ্যে ৬৫জন এমবিবিএস কোর্স সমাপ্ত করে ইন্টার্নী ডাক্তার হিসাবে 'জামালপুর ২৫০ শয্যা হাসপাতালে ভর্তিকৃত সাধারণ রোগীদের চিকিৎসা সেবা প্রদান করছেন।
৩	Treatment facility will be available at the door step of the common people.	জামালপুর জেলা এবং পাশ্ববর্তী জেলাগুলোর অধিবাসীদের আধুনিক ও উন্নত চিকিৎসার জন্য ময়মনসিংহ মেডিকেল কলেজ হাসপাতাল অথবা ঢাকায় যেতে হয়। দূরত্বের কারণে মুমূর্ষ রোগীকে ঢাকা/ময়মনসিংহে নেয়া বেশিরভাগ সময় কঠিন হয়ে পড়ে। আলোচ্য প্রকল্পটি পূর্ণাঙ্গ বাস্তবায়ন শেষে পরিপূর্ণ ভাবে চালু হলে জামালপুর আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে দোড়গোয়ায় আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা সম্ভব হবে। হাসপাতাল নির্মাণ কাজের অগ্রগতি ৩% সাধিত হয়েছে।
৪	People will get the service in the country at an affordable cost.	প্রকল্পের পূর্ণাঙ্গ বাস্তবায়ন শেষে পরিপূর্ণ ভাবে চালু হলে শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল থেকে বিশেষ সেবা প্রদানের মাধ্যমে সাশ্রয়ী ব্যয়ে স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করা সম্ভব হবে। হাসপাতাল নির্মাণ কাজের অগ্রগতি ৩% সাধিত হয়েছে।

(ঘ) প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ও জনবল

এই প্রকল্পটির বাস্তবায়নকারী সংস্থা হলো স্বাস্থ্য অধিদপ্তর। স্বাস্থ্য অধিদপ্তরের মহাপরিচালকের সাথে সামগ্রিক নির্দেশনা ও তত্ত্বাবধানে প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। তবে সাধারণত একজন প্রকল্প পরিচালক এর অধীনে প্রকল্পের দৈনন্দিন কার্যাবলী বাস্তবায়ন হয়ে থাকে। অদ্যবধি ০৩ জন কর্মকর্তা প্রকল্প পরিচালক হিসাবে দায়িত্ব পালন করেছেন। প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় ৯৫০৫০.৬৩ লক্ষ টাকা। এছাড়া এই টাকার উল্লেখযোগ্য পরিমাণ অংশ (২৮০০ লক্ষ টাকা) ভারতীয় ঋণ সহায়তা Line of Credit (LoC) থেকে সংগৃহীত। কাজেই অধিকতর দক্ষতার সাথে প্রকল্প পরিচালনার স্বার্থে প্রকল্পের শুরু থেকে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক থাকা আবশ্যিক। কিন্তু এই প্রকল্পের বেশিরভাগ সময় জুড়ে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকের বিরপীতে অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করতে দেখা গেছে।

সারণী ৩.৯: প্রকল্প পরিচালকের নাম ও দায়িত্বকাল

প্রকল্প পরিচালকের নাম	মূল দপ্তর ও পদবি	দায়িত্বকাল	দায়িত্বের ধরন
-----------------------	------------------	-------------	----------------

		শুরুর তারিখ	সমাপ্তির তারিখ	
অধ্যাপক ডাঃ আব্দুল ওয়াকিল	অধ্যক্ষ, শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর	২৯/১২/২০১৪	১১/১১/২০১৯	অতিরিক্ত দায়িত্ব
ডাঃ সত্যকাম চক্রবর্তী	শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প; প্রকল্প পরিচালক	১২/১১/২০১৯	১১/০১/২০২০	নিয়মিত
প্রফেসর ডাঃ ইকবাল সালেহ	অধ্যক্ষ, শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর	১২/০১/২০২০	২৯/০১/২০২০	অতিরিক্ত দায়িত্ব
ডাঃ মোঃ মোশায়ের-উল-ইসলাম	শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প; প্রকল্প পরিচালক	৩০/০১/২০২০	চলমান	নিয়মিত

পর্যালোচনা: আলোচ্য প্রকল্পের শুরু থেকেই নিয়মিত/পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকের অনুপস্থিত লক্ষণীয়। মেডিকেল কলেজ হাসপাতালের অধ্যক্ষ অধ্যাপক ডাঃ আব্দুল ওয়াকিল ৪ বছর ১০ মাস ১৩ দিন অতিরিক্ত দায়িত্ব হিসেবে প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্ব পালন করেছেন।

তার মেয়াদ পূর্তির পর মাত্র ১ মাস ২৯ দিন নিয়মিত/পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্ব পালন করেন ডাঃ সত্যকাম চক্রবর্তী। অতঃপর পুনরায় অতিরিক্ত দায়িত্ব হিসেবে প্রকল্প পরিচালনার দায়িত্ব পালন করেন শেখা হাসিনা মেডিকেল কলেজ এবং অধ্যক্ষ জনাব প্রফেসর ডাঃ ইকবাল সালেহ। তাঁর ১৭ দিনের অতিরিক্ত দায়িত্ব পালনের মধ্যেই নিয়মিত/পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব গ্রহণ করেন ডাঃ মোঃ মোশায়ের-উল-ইসলাম।

এখানে বিশেষভাবে উল্লেখ্য যে, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান প্রধান হিসাবে নতুন মেডিকেল কলেজে অধ্যক্ষের দায়িত্ব পালনের পাশাপাশি নির্মাণ প্রধান বড় একটি প্রকল্পের দায়িত্ব পালন করা যে কারো পক্ষেই দূরহ। এছাড়া নির্মাণ কাজের সম্যক টেকনিক্যাল অভিজ্ঞতা না থাকায় অতিরিক্ত দায়িত্ব পালনের ক্ষেত্রেও নানা সমস্যা সৃষ্টি হয়েছিল।

অন্যদিকে প্রকল্পের নির্মাণ কাজের দায়িত্বে রয়েছে গণপূর্ত অধিদপ্তর। প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর থেকে বরাদ্দকৃত অর্থে গণপূর্ত অধিদপ্তর প্রকল্প বাস্তবায়ন করে থাকেন। মাঠ পর্যায়ে প্রকল্পের কার্যক্রম বিশেষ করে নির্মাণ কাজ সংশ্লিষ্ট জামালপুর জেলার নির্বাহী প্রকৌশলী এবং তার অধিনে সহকারী প্রকৌশলী এবং উপ-সহকারী প্রকৌশলীর সার্বিক তদারকির মাধ্যমে বাস্তবায়িত হচ্ছে। ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ কাজের অগ্রগতি, হাসপাতালের যন্ত্রপাতি ক্রয় ও জনবলের পদ সৃজন সাপেক্ষে জনবল নিয়োগ

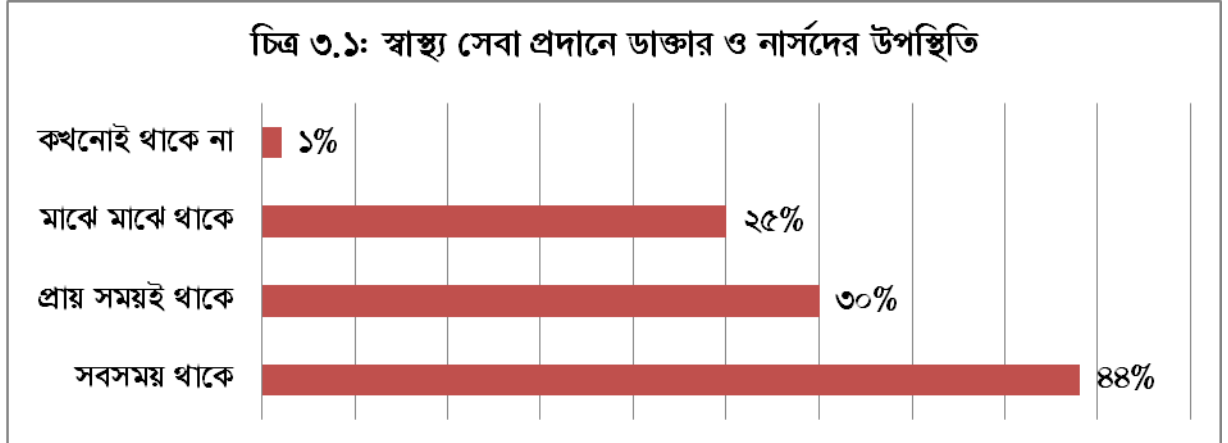
এবং প্রকল্পের বাস্তবায়ন সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার স্বার্থে স্বাস্থ্য সেবা অধিদপ্তরের সচিবের নেতৃত্বে একটি স্টিয়ারিং কমিটি এবং স্বাস্থ্য অধিদপ্তরের মহাপরিচালকের নেতৃত্বে একটি প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটি (পিআইসি) রয়েছে। কিন্তু দরপত্র আহ্বান থেকে শুরু করে প্রকল্প পরিচালনার দৈনন্দিন প্রশাসনিক কাজে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ না দেওয়ার কারণে প্রকল্প ব্যবস্থাপনা সার্বিকভাবে ব্যাহত হয়েছে। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে প্রাপ্ত তথ্য মোতাবেক আরডিপিপি মোতাবেক নির্ধারিত জনবলের ৯৫%ই প্রক্রিয়াধীন। প্রকল্পের সংশোধিত প্রাক্কলিত সময়সীমার মধ্যে জনবল নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন হবে। তবে মেডিকেল কলেজের জন্য নির্ধারিত জনবলের ৩৮% নিয়োগ নিশ্চিত করা হয়েছে।

(ঘ) সমীক্ষায় প্রাপ্ত তথ্যের বিশ্লেষণ

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন প্রকল্পের আওতায় হাসপাতাল নির্মাণ কাজ শুরু না হওয়ায় অস্থায়ী ভাবে ২৫০ শয্যা জামালপুর জেনারেল হাসপাতালে ক্লাস নেয়া হচ্ছে। ক্লিনিক্যাল এবং ব্যবহারিক পরীক্ষা জন্য পরীক্ষাগার হিসাবেও এই হাসপাতালটি ব্যবহৃত হচ্ছে। সঙ্গতকারণে এই নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য ডিজাইনকৃত সমীক্ষাটি ‘জামালপুর জেনারেল হাসপাতালে’ শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ এর চলমান কার্যক্রমকে কেন্দ্র করে পরিচালিত হয়েছে। সমীক্ষাটিকে স্বাস্থ্য সেবা গ্রহীতা, স্বাস্থ্যসেবা প্রদানকারী (নার্স, টেকনিশিয়ান) এবং চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষার্থীরা আন্তর্ভুক্ত ছিলেন। সমীক্ষার ফলাফল নিম্নরূপ-

ঘ.১) স্বাস্থ্যসেবা গ্রহীতাদের মত

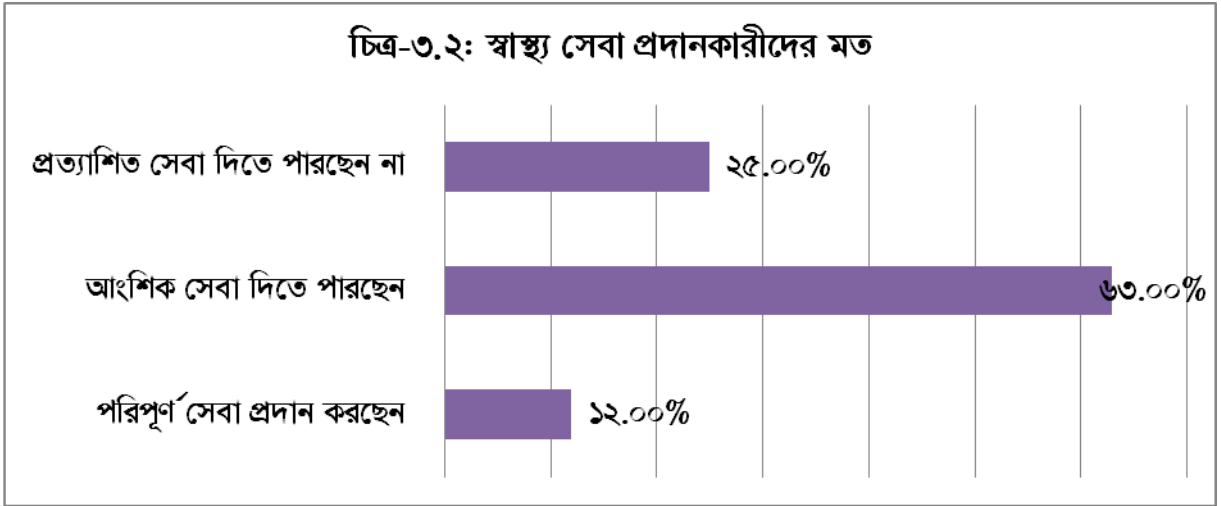
সমীক্ষায় অংশগ্রহণকারীদের মধ্যে সেবাগ্রহীতাদের ৪৪% উত্তরদাতাদের মতে স্বাস্থ্য সেবা প্রদানে ডাক্তার ও নার্সদের উপস্থিতি সবসময় থাকে, ৩০% উত্তরদাতাদের মতে স্বাস্থ্য সেবা প্রদানে ডাক্তার ও নার্সদের উপস্থিতি প্রায় সময়ই থাকে; ২৫% উত্তরদাতাদের মতে স্বাস্থ্য সেবা প্রদানে ডাক্তার ও নার্সদের উপস্থিতি মাঝে মাঝে থাকে; ১% উত্তরদাতাদের মতে স্বাস্থ্য সেবা



প্রদানে ডাক্তার ও নার্সদের উপস্থিতি কখনোই থাকে না।

ঘ. (২)। স্বাস্থ্য সেবা প্রদানকারীদের মত

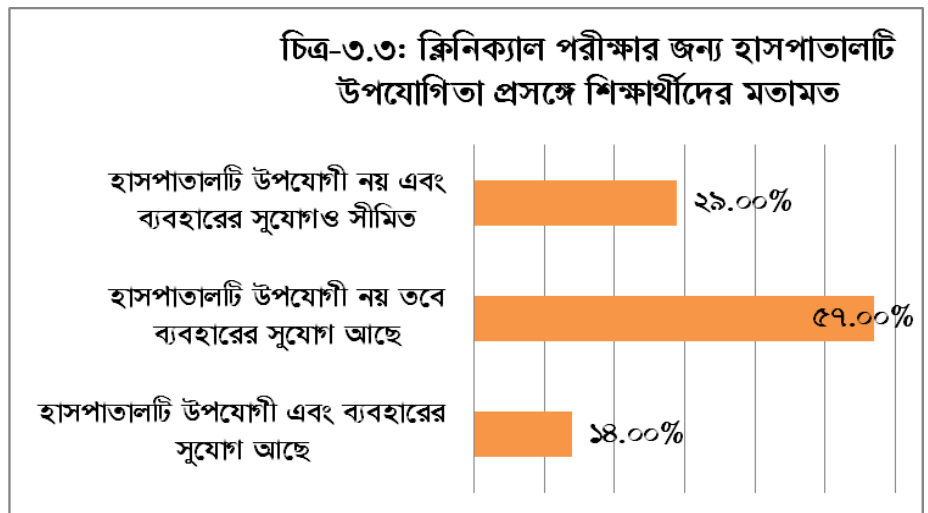
শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ স্থাপন, জামালপুর (প্রথম সংশোধিত) প্রকল্প' নির্মাণ/স্থাপনের কাজ জুলাই ২০১৬ তারিখে শুরু হয়েছে। কিন্তু প্রয়োজনীয় অবকাঠামো গড়ে না ওঠায়, '২৫০ শয্যা জামালপুর জেনারেল হাসপাতাল'-টি মেডিকেল কলেজের শিক্ষার্থীদের ব্যবহারিক ক্লাস পরিচালিত হয়। এতে কর্মরত নার্স, আয়া, টেকনিশিয়ানদের উপর কোনো প্রভাব পড়ছে কিনা, এ বিষয়ে সমীক্ষায় অংশগ্রহণকারীগণ নিজেদের অভিজ্ঞতা ব্যক্ত করেন। সমীক্ষা অংশগ্রহণকারীদের মধ্যে ১২% মনে করেন তারা পরিপূর্ণ সন্তুষ্টির সাথে সেবা দিতে পারছেন। ৬৩% মতামত প্রদানকারী আংশিক সন্তুষ্টির সাথে সেবা দিতে পারছেন এবং ২৫% মতামত প্রদানকারী মনে করেন তারা কোনোমতেই প্রত্যাশিত সাথে



সেবা দিতে পারছেন না।

ঘ. (৩)। চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষার্থীদের মত

সমীক্ষায় অংশগ্রহণকারী চিকিৎসা শিক্ষার শিক্ষার্থীদের মধ্যে ১৪% শিক্ষার্থী মনে করেন শিক্ষার্থীদের ক্লিনিক্যাল শিক্ষার জন্য হাসপাতালটি উপযোগী এবং ব্যবহারের সুযোগ আছে। ৫৭% শিক্ষার্থী মনে করেন শিক্ষার্থীদের ক্লিনিক্যাল শিক্ষার জন্য হাসপাতালটি উপযোগী নয় তবে ব্যবহারের সুযোগ আছে। ২৯% শিক্ষার্থী মনে করেন শিক্ষার্থীদের ক্লিনিক্যাল শিক্ষার জন্য হাসপাতালটি উপযোগী নয় এবং ব্যবহারের সুযোগও সীমিত।



(৬) পূর্ববর্তী সময়ে সম্পাদিত পরিবীক্ষণ (Monitoring)/ পরিদর্শন- এর সুপারিশ এবং প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভার সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন পর্যবেক্ষণ

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ [পূর্ব নাম: জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ] শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ (In depth Monitoring) এর অংশ হিসাবে— পূর্ববর্তী সময়ে সম্পাদিত পরিবীক্ষণ (Monitoring)- এর সুপারিশ এবং প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির সভার সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন পর্যবেক্ষণ করা হয়েছে। এতে, আইএমইডি’র পরিদর্শন- এর সুপারিশ এবং পিইসি সভার সিদ্ধান্তগুলো বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান তথা গণপূর্ত বিভাগ, জামালপুরসহ সংশ্লিষ্ট অন্যান্য প্রতিষ্ঠান কর্তৃক বাস্তবায়নের প্রতিফলন পাওয়া যায়। নিচে আইএমইডি’র পরিদর্শন- এর সুপারিশ ও পিইসি সভার সিদ্ধান্তগুলো এবং বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠানে উদ্যোগ তালিকা আকারে উল্লেখ করা হলো—

সারণী ৩.১০: পরিবীক্ষণের উল্লেখযোগ্য সুপারিশ এবং প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভার সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন

পরিবীক্ষণের সুপারিশ/ প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভার সিদ্ধান্ত	গৃহিত ব্যবস্থা
একনেক সভায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক প্রদত্ত Direction এর ভিত্তিতে জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল নির্মাণের ক্ষেত্রে Information Mapping করতে হবে।	জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল নির্মাণের ক্ষেত্রে Information Mapping করা হয়েছে।
ডিডিপি’র ভবন নির্মাণের Abstract of cost-এ আলাদাভাবে প্রাক্কলিত cost of Architectural drawing & Propotion of estimate খাতে প্রাক্কলিত ব্যয় ডিপিপি থেকে বাদ দিতে হবে।	ডিপিপি থেকে বাদ দেয়া হয়েছে।
মেডিকেল কলেজের প্রিন্সিপাল ও হাসপাতাল পরিচালকের জন্য আলাদা ভবন নির্মাণ না করে একই ভবনে আলাদা ফ্লোরে আদের আবাসনের ব্যবস্থা করতে হবে।	মেডিকেল কলেজের প্রিন্সিপাল ও হাসপাতাল পরিচালকের জন্য একই ভবনে আলাদা ফ্লোরে আদের আবাসনের ব্যবস্থা করা হয়েছে।
প্রকল্পের Procurement Plan সংশোধন পূর্বক Update করে আরডিপিপিতে সংশোধন করতে হবে।	প্রকল্পের Procurement Plan সংশোধন পূর্বক Update করে আরডিপিপিতে সংশোধন করা হয়েছে।
প্রকল্পের আওতায় নির্মাণ ব্যয় যৌক্তিক পর্যায়ে নির্ধারণ করে আরডিপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করতে হবে।	প্রকল্পের আওতায় নির্মাণ ব্যয় যৌক্তিক যৌক্তি পর্যায়ে নির্ধারণ করে আরডিপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।
সাইট অর্ডার বইয়ে বিভিন্ন নির্দেশনা প্রদান এবং নির্দেশনাসমূহ ঠিকাদার কর্তৃক প্রতিপালন হওয়ার বিষয়টি নিয়মিত লিপিবদ্ধ করতে হবে।	সাইট অর্ডার বইয়ে বিভিন্ন নির্দেশনা প্রদান এবং নির্দেশনাসমূহ ঠিকাদার কর্তৃক প্রতিপালন হওয়ার বিষয়টি নিয়মিত লিপিবদ্ধ করা হচ্ছে।
আইএমইডি’র Project Management Infromation System (PMIS) এ প্রকল্পের রেজিস্ট্রেশন নিশ্চিত করে ৭ দিনের মধ্যে তথ্য অন্তর্ভুক্ত করতে হবে।	আইএমইডি’র Project Management Infromation System (PMIS) এ প্রকল্পের রেজিস্ট্রেশন নিশ্চিত করে ৭ দিনের মধ্যে তথ্য অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।
নার্সিং কলেজের জন্য হোস্টেল ভন নির্মাণ কার্যক্রমে চুক্তির ব্যত্যয়	বড় আকৃতির পাথর ব্যবহার করায় উক্ত

পরিবীক্ষণের সুপারিশ/ প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভার সিদ্ধান্ত	গৃহিত ব্যবস্থা
ঘটিয়ে বড় আকৃতির পাথর ব্যবহার করায় উক্ত ঠিকাদারের বিরুদ্ধে বিধি মোতাবেক ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	ঠিকাদারের কাছে ব্যাখ্যা জানতে চাওয়া হয়েছে এবং পরবর্তীতে সঠিক সাইজের পাথর ব্যবহার নিশ্চিত করা হয়েছে।

চতুর্থ অধ্যায়

প্রকল্পের সবল ও দুর্বল দিক পর্যালোচনা

(ক) সবল দিক

- নির্ধারিত সময়ের মধ্যে 'শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)' শীর্ষক প্রকল্পটির বাস্তবায়ন সমাপ্ত না হওয়ার আশংকা থেকে গত ২০/০১/২০২০ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় প্রকল্পটির ১ম সংশোধিত আরডিপিপি অনুমোদিত হয়। যা প্রকল্প বাস্তবায়নে আন্তরিকতা ও দায়িত্বশীলতার পরিচায়ক;
- একইসাথে মেডিকেল কলেজ, হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ স্থাপন প্রকল্প এলাকা এবং পার্শ্ববর্তী জেলাসমূহ, কুড়িগ্রাম, গাইবান্ধা, টাঙ্গাইল এলাকার জনস্বাস্থ্যের উপর ইতিবাচক প্রভাব রাখবে। জনস্বাস্থ্য সেবা সহজলভ্য হবে;
- প্রকল্পটি বাস্তবায়নের মধ্য দিয়ে অধিকসংখ্যক ডাক্তার, নার্স, প্যাথোলজিস্ট, আয়া, বয় এর কর্ম সৃজনের সুযোগ সৃষ্টি হবে;
- তরুণ তরুনীদের মেডিকেল শিক্ষা এবং নার্সিং শিক্ষা গ্রহণের সুযোগ সৃষ্টি হবে। যা জনস্বাস্থ্য সেবায় দক্ষ মানব সম্পদ গঠন করবে। এই জনবল দেশের জনস্বাস্থ্য সেবায় নিয়োজিত থাকার পাশাপাশি আন্তর্জাতিক পর্যায়ে অবদান রাখতে পারবে। যা দেশের সুনাম ও বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনে সহায়ক হবে;
- সাধারণ ও দরিদ্র মানুষের দোড় গোড়ায় উন্নত চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত হবে।

(খ) দুর্বল দিক

- প্রকল্পের আওতায় ০৫ টি পণ্য ক্রয় এবং ৫১টি কার্যক্রম সংক্রান্ত কার্যক্রমগুলোর মধ্যে প্রকল্প মেয়াদে ৫টি পণ্যক্রয় প্যাকেজের ক্রয় প্রক্রিয়া এখনো শুরু হয়নি, কার্যক্রম প্যাকেজের ৪৭.০৫% (২৪টি)'র ক্রয় প্রক্রিয়া এখনো শুরু হয়নি।
- ভারতীয় ক্রেডিট লাইনের আওতায় ২৮০০ লক্ষ টাকা ভারতীয় ঋণ সহায়তা পাওয়া যাবে, যা স্বাস্থ্য খাতের মতো গুরুত্বপূর্ণ খাতে ব্যয় হবে। অথচ ঋণ অর্থের বাস্তবায়ন পদ্ধতিগত জটিলতার কারণে জিওবি খাতের কাজগুলো সমাপ্তির পথে থাকলেও এলওসি'র আওতাভুক্ত কাজগুলো এখনো শুরু করাই সম্ভব হয়নি।
- প্রকল্পের পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক অধিকাংশ সময় না থাকা।
- প্রকল্পের জন্য নির্ধারিত ভবনসমূহের প্রয়োজনীয় নকশা প্রণয়নে নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের (গণপূর্ত অধিদপ্তর) অধিক কালক্ষেপন হচ্ছে।
- অধিকাংশভবনে সাটারিং-এর জন্য চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে স্ট্রিকের পরিবর্তে বাঁশ ব্যবহার করা হচ্ছে। এতে দুর্ঘটনার ঝুঁকি বৃদ্ধি পায়, তাছাড়া চুক্তির স্পষ্ট ব্যত্যয়।
- চুক্তি অনুযায়ী সাইট অফিসের সংস্থান থাকলেও অধিকাংশ ক্ষেত্রে চুক্তির সাথে সামঞ্জস্য না রেখে সাইট অফিস নির্মাণ করা হয়েছে।

- অবকাঠামো নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের নিরাপত্তার জন্য হেলমেট, জুতা, হ্যান্ড গ্লাভস, চশমা ইত্যাদির ন্যূনতম ব্যবস্থা ছিল না। বহুতল ভবনের নির্মাণে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক শ্রমিকদের ইস্যুরেপ্স (গুপ বীমা) থাকার বিধান থাকলেও তা করা হয়নি।
- গুণগত মান (প্রয়োজনে ল্যাব টেস্টিং এর ফলাফলের মাধ্যমে যাচাইকৃত) সম্পাদিত কাজ ব্যবহৃত পণ্য/উপকরণ প্রকল্পের আওতায় চলমান নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত কাজে ব্যবহৃত বিভিন্ন পণ্য/উপকরণের ল্যাব টেস্টিং এর প্রতিবেদন প্রকল্পে সাইটে সংরক্ষণ করতে দেখা যায়। তবে প্রত্যেকটি ব্যাচ/চালান/লটের নির্মাণ উপকরণের ল্যাব টেস্ট রিপোর্ট পাওয়া যায়নি।
- প্রকল্পের বিভিন্ন সাইট অর্ডার বই সংরক্ষণ করা হলেও তাতে উপ-সহকারী প্রকৌশলী ও উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী বিভিন্ন নির্দেশ নিয়মিত লিপিবদ্ধ করা হয়নি।
- প্রকল্পটির ২০% কাজের স্থাপত্য নকশা ও স্ট্রাকচারাল ডিজাইন এখনো নিশ্চিত হয়নি।
- চুক্তির শর্তানুযায়ী প্রয়োজনীয় সংখ্যক স্নাতক ও ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলীর তত্ত্বাবধানে নির্মাণ কার্যক্রম পরিচালনা না করার ফলে অবকাঠামোর নির্মাণ মান আশাব্যঞ্জক হবে না।
- অনুমোদিত মেয়াদ কালের মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন অনিশ্চিত হয়ে পড়েছে। ফলে ব্যয়বৃদ্ধির আশংকা দেখা দিয়েছে।
- মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতালের প্রয়োজনীয় পদ সৃষ্টি এবং নিয়োগে বিলম্ব হলে, প্রশাসনিক কার্যক্রম, স্বাস্থ্য সেবা কার্যক্রম ব্যাহত হবে। যা প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনে অন্তরায় হতে পারে।
- হাসপাতাল নির্মাণ কাজ বিলম্বিত হওয়ায় ৫০ শয্যার জেনারেল হাসপাতালে মেডিকেল শিক্ষার্থীদের ক্লিনিক্যাল ব্যবহারিক ক্লাশ হচ্ছে। যা নানা ভাবে কাঙ্ক্ষিত মাত্রার চাইতে কম মান সম্পন্ন। এতে শিক্ষার্থীকে শিক্ষার ব্যাঘাত ঘটছে যা পরিপূর্ণ চিকিৎসক হওয়ার আশংকা সৃষ্টি করেছে।
- ঠিকাদারের সাথে চুক্তি অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মধ্যে অবকাঠামো নির্মাণ কাজ সম্পন্ন না হলে, প্রকল্পের অর্থায়নে জটিলতা সহ সামগ্রিক বাস্তবায়ন বিলম্বিত হবে।
- প্রকল্পে Critical path Method অনুসরণ করা হচ্ছে না ফলে প্রকল্প আরো বিলম্বিত হওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে।
- ইন্ডিয়ান লাইন অব ক্রেডিট-২ এর আওতায় বাস্তবায়িত প্রকল্পের প্রয়োজনীয় মালামাল দেশটি থেকে নেওয়ার যে শর্ত রয়েছে, তাতে প্রতিযোগিতা নিশ্চিত না করা হলে পণ্যের ক্রয় মূল্য এবং অন্যান্য ফি আন্তর্জাতিক বাজার থেকে বেশি হওয়ার আশংকা রয়েছে।
- যথাযথমানের শিখন সুযোগ সুবিধা নিশ্চিত করা না গেলে শিক্ষার মান বিঘ্নিত হতে পারে, যা এ কলেজ থেকে এমবিবিএস ডিগ্রী অর্জনকারী গ্রাজুয়েটদের মানকে প্রশ্নবিদ্ধ করবে। প্রকারান্তরে যা কিনা এই মেডিকেল কলেজের উপর নির্ভরযোগ্যতা হ্রাস করবে।

- চলমান বৈশ্বিক করোনা মহামারী কারণে কাজ বন্ধ থাকায় প্রকল্পের মেয়াদ আরো এক বছর বাড়ানোর প্রয়োজন পড়তে পারে বলে আগাম ধারণা করছেন সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ। এটি সত্যি ঘটলে প্রকল্প ব্যয় বৃদ্ধির সম্ভাবনা রয়েছে। LOC তহবিলের প্রকল্প ব্যয় পুনঃপুনঃ বৃদ্ধি হলে সার্বিক ভাবে নেতিবাচক প্রভাব ফেলবে।

(গ) সৃষ্ট সুযোগ

- প্রকল্পটি সফলভাবে বাস্তবায়িত হলে জামালপুর জেলাসহ পাশ্চাত্তী জেলারগুলোর সুবিধাবঞ্চিত জনসাধারণ আধুনিক ও সামগ্রী স্বাস্থ্য সেবার আওতায় নিয়ে আসা সম্ভব হবে।
- অধিক সংখ্যক ডাক্তার, নার্স ও প্রযুক্তিবিদ এবং অন্যান্য পেশার মানুষের কর্মসংস্থান সৃষ্টি হবে। যা দেশের ক্রমবর্ধমান জনসংখ্যার সাথে চিকিৎসক ও চিকিৎসা সেবা গ্রহণকারী জনগণের অনুপাতে সামঞ্জস্য রাখতে ইতিবাচক ভূমিকা রাখবে।
- ২০১৪-২০১৫ শিক্ষা বর্ষ হতে এমবিবিএস কোর্স শুরু হয়েছে এবং ২০১৯ সাল পর্যন্ত প্রায় ৩২৫ জন ছাত্র ছাত্রী ভর্তি হয়েছে। যা দেশের বর্তমান ডাক্তার ও রোগীর অনুপাতের সামঞ্জস্য রাখতে সহায়ত ভূমিকা রাখবে।
- প্রকল্পটি সফলভাবে বাস্তবায়িত হলে জামালপুর জেলাসহ পাশ্চাত্তী জেলারগুলোতে মাতৃ ও শিশু মৃত্যুর হার হ্রাস করতে সহায়ক ভূমিকা রাখবে।

(ঘ) সম্ভাব্য Exit Plan

- সরকারি হাসপাতালসমূহে প্রয়োজনীয় জনবলের সংকট অধিকাংশ হাসপাতালের সেবা কার্যক্রমকে ব্যাহত করছে। তাই প্রকল্পের আওতায় নির্মিতব্য হাসপাতালটিতে নিরবিচ্ছিন্ন মান-সম্পন্ন স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ডাক্তার, নার্স, প্যারামেডিকস, মেডিকেল টেকনোলজিস্ট ইত্যাদি কারিগরি জ্ঞানসম্পন্ন এবং ওয়ার্ডবয়, ক্লিনারসহ বিভিন্ন সহায়ক (Non-skilled) জনবলের পদ সৃষ্টি করে পদায়ন নিশ্চিত করতে হবে।
- দরিদ্র জনগোষ্ঠীর স্বাস্থ্য সেবা নিশ্চিত জরুরী ঔষধপত্র ও বিভিন্ন ধরনের রোগ নির্ণয় পরীক্ষা বিনামূল্যে প্রদানের পাশাপাশি সমাজের অপেক্ষাকৃত বিত্তবানদের নিকট থেকে বিভিন্ন ধরনের সহযোগিতা গ্রহণের লক্ষ্যে স্থানীয় স্বাস্থ্য সেবা কমিটিকে কার্যকর করার জন্য যুৎসই পছন্দ গ্রহণ করতে হবে; এক্ষেত্রে যশোর টোগাছা মডেলের অভিজ্ঞতা গ্রহণ করা যেতে পারে;
- স্বাস্থ্য অধিদপ্তর কর্তৃক প্রচলনকৃত Asset Management System- মেডিকেল কলেজ হাসপাতালটি একবারে শুরু থেকে ব্যবহার করা গেলে অপ্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতির ভবিষ্যত ক্রয় বন্ধ করে Needbased ক্রয় পরিকল্পনা ও বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা যাবে;
- প্রকল্পের আওতায় নির্মিত অবকাঠামো রক্ষণাবেক্ষণ ও সংস্কারের জন্য কলেজ ও হাসপাতাল কর্তৃপক্ষ এবং গণপূর্ত অধিদপ্তরের জামালপুর সার্কেলের সমন্বয়ে একটি কমিটি গঠন করে সময়ে সময়ে স্থাপনাসমূহ পর্যালোচনা করে প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণ করা যেতে পারে;
- প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর রাজস্ব বাজেটের আওতায় পরিচালনা ও বাস্তবায়নের জন্য একটি SOP (Standard Operating Procedure) প্রণয়ন করে তা সংশ্লিষ্ট সকলকে প্রদান করা যেতে পারে। এ বিষয়টি স্বাস্থ্য অধিদপ্তর কেন্দ্রীয়ভাবে বিবেচনা করতে পারে;
- চিকিৎসক, স্বাস্থ্য প্রযুক্তিবিদ ও সহায়ক পদের জনবলের জন্য সময়ে সময়ে Motivational কার্যক্রমের ব্যবস্থা করতে হবে;
- বর্ণিত Exit Plan প্রকল্প কর্তৃপক্ষ ও স্বাস্থ্য অধিদপ্তর পর্যালোচনা করে ব্যবস্থা গ্রহণ করতে পারে।

পঞ্চম অধ্যায়

পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ

(ক) প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি সংক্রান্ত পর্যবেক্ষণ

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পের অনুমোদিত মূল ডিপিপিতে প্রকল্পের মেয়াদ ছিল ৩০ জুন ২০১৯ মাস পর্যন্ত এবং মোট প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারিত ছিল ৭১৬৬১.৪৯ লক্ষ টাকা। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন করতে না পারার প্রেক্ষিতে গত ২০/০১/২০২০ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় প্রকল্পটির ১ম সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় ৯৫০.৫০৬৩ কোটি টাকা এবং মেয়াদ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত অনুমোদিত হয়। অর্থাৎ ২ বছর ৬ মাস সময় বৃদ্ধি করা হয়েছে।

এই সময় বৃদ্ধির কারণ হিসাবে গত ১০/০৪/২০১৮ তারিখে ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ প্রকল্পের উপর প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভায় প্রকল্প পরিচালক নিম্নলিখিত যুক্তিগুলো উপস্থাপন করেন—

- ভারতীয় LoC ঋণ সহায়তার শর্তানুযায়ী আন্তর্জাতিক দরপত্র আহ্বান করা হয়। ভারতীয় ঋণের শর্তানুযায়ী ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ করার জন্য যোগ্যতা নির্ধারণ করা হয়। এতে দরপত্র আহ্বানের পূর্বে বিভিন্ন পর্যায়ে দরপত্র আহ্বানের পর ভারতীয় কর্তৃপক্ষের অনুরোধ মোট ৫ বার সংশোধনী প্রদান করতে হয়েছে। ফলে দরপত্র আহ্বানের পর দরপত্র গ্রহণে বিলম্ব হয়েছে।
- ফলে গণপূর্ত অধিদপ্তরের রোট সিডিউল পরিবর্তনের ফলে নির্মাণ ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। মূল ডিপিপি গণপূর্ত অধিদপ্তরের সিডিউল ২০১৪ অনুযায়ী প্রস্তুত করা হয়েছিল। সংশোধিত ডিপিপি রোট সিডিউল ২০১৮ মোতাবেক প্রস্তুত করা হয়েছে। এছাড়া যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জামাদির মূল্য বৃদ্ধির কারণে প্রকল্পের সার্বিক ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে।
- ২০১৭ সালে প্রকল্পটির নাম ‘জামালপুর মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর’ পরিবর্তন করে ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর’ করা হয়। তাই বাস্তবতার নিরিখে প্রকল্পের নাম সংশোধন করা প্রয়োজন।
- দরপত্র আহ্বান করা হয়ে তিনটি ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করে। গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক ২০১৪ সালের ‘সিডিউল অব রেইটস’ এর ভিত্তিতে প্রণয়নকৃত প্রাক্কলনের ভিত্তিতে আহ্বানকৃত দরপত্রে সর্বনিম্ন রেসপন্সিভ ঠিকাদার ২৮% উর্ধ্বদর দাখিল করেন। পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী আন্তর্জাতিক দরপত্র প্রক্রিয়ায় দরপত্র মূল্যের উর্ধ্বসীমা/নিম্নসীমা নেই। ফলে বর্ধিত মূল্য রাজস্ব খাত থেকে সংস্থানের প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়।
- প্রকল্পটির সিডি-ভ্যাট খাতে কোনো অর্থ বরাদ্দ না থাকায় ভারতীয় LoC-II এর আওতায় প্রস্তাবিত নির্মাণ সামগ্রী ক্রয়ে জটিলতা সৃষ্টি হয়েছিল। পরবর্তীতে সিডি-ভ্যাট খাত অঙ্গভুক্ত করা আবশ্যিক।
- মূল ডিপিপিতে সীমানা প্রাচীর ছিল না। কিন্তু বাস্তবতার নিরিখে সীমানা প্রাচীর আবশ্যিক হওয়ায় এর জন্য অর্থ অঙ্গভুক্ত করা প্রয়োজন।

উপর্যুক্ত আলোচনায় প্রথম/মূল ডিপিপি’র দুর্বলতা স্পষ্ট হয়েছে। আর ডিপিপি’র দুর্বলতার কারণেই প্রথম প্রাক্কলিত ব্যয়ের চাইতে ২৪.১৬% বেশি ব্যয় বরাদ্দ দিয়ে প্রথম সংশোধনী করতে হবে (অনুমোদিত মূল ডিপিপিতে মোট প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারিত ছিল ৭১৬৬১.৪৯ লক্ষ টাকা, আরডিপিপি অনুযায়ী এই প্রকল্পের বর্তমান প্রাক্কলিত ব্যয় ৯৫০৫০.৬৩ পুনঃনির্ধারণ করা হয়)।

সময়গত ব্যত্যয়ের প্রভাবে প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক ব্যয়ের তুলনা নিচের সারণীতে তুলে ধরা হলো—(খ) সময় বৃদ্ধির কারণ ও সময় বৃদ্ধির ফলে সৃষ্ট প্রভাব পর্যালোচনা

খ.(১)। ভারতীয় LoC অর্থ সহায়তা সংক্রান্ত জটিলতা পর্যবেক্ষণ

‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর স্থাপন (প্রথম সংশোধিত)’ শীর্ষক প্রকল্পটি জিওবি এবং ইন্ডিয়ান লাইন অব ক্রেডিট এর অর্থায়নে বাস্তবায়িত হচ্ছে। অন্যান্য ঋণ বা উন্নয়ন তহবিলের চাইতে Line of Credit (LoC) তহবিল স্বতন্ত্র বৈশিষ্ট্য রয়েছে। এগুলো হলো-

- **পরিবর্তনীয় সুদের হার:** কেন্দ্রীয় ব্যাংকের নির্দেশিকা অনুসারে মুদ্রানীতিতে পরিবর্তনের সাথে সাথে Line of Credit (LoC) সুদের হারও পরিবর্তিত হয়। এই ওঠানামা করা সুদের হার ঋণগ্রহীতার উপর অতিরিক্ত দায় সৃষ্টি করে।
- **অনির্ধারিত অর্থ প্রদান (Unpredictable Payment):** নির্ধারিত সময়ের আগে বা পরে ঋণ উত্তোলন করলে অর্থাৎ ঋণ গ্রহণের ধারাবাহিকতার ব্যত্যয় ঘটলে, ঋণদাতা কর্তৃক নির্ধারিত পরিমাণের চাইতে অতিরিক্ত অর্থ পরিশোধের দাবি আসে।
- **চার্জ ফি (Charges Fees):** ঋণদানকারী সংস্থা মাসিক সার্ভিস চার্জ এবং সংস্থাপন (establishment) ফি হিসাবে প্রভৃতি ফি প্রদান করতে হয়। তাই নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প শেষ করতে না পারলে অতিরিক্ত চার্জ বহন করতে হয়।
- **অপরিকল্পিত ব্যয় (Impulse Spending):** Line of Credit (LoC) এক ধরনের প্রণোদনা, কাজেই এই অর্থ থেকে অপ্রয়োজনীয় ব্যয় হলে, তার যুক্তিসঙ্গত ব্যাখ্যা প্রয়োজন হয়। তা না হলে যে কোনো সময় ঋণচুক্তি বাতিলসহ ভবিষ্যতে ঋণ সম্ভাবনা হ্রাস পায়।

আলোচ্য ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল, জামালপুর এবং জামালপুর নার্সিং কলেজ (প্রথম সংশোধিত)’ প্রকল্পের ক্ষেত্রে ভারতীয় Line of Credit (LoC) অর্থ সহায়তার আওতায় নির্মাণ কাজগুলো বাস্তবায়নে যেসব অনাকাঙ্ক্ষিত পরিস্থিতির সম্মুখীন হতে হয়েছে সেগুলো হলো—

- (i) ঋণের শর্তানুযায়ী আন্তর্জাতিক দরপত্র আহ্বান করা হয়। ভারতীয় ঋণের শর্তানুযায়ী ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণ করার জন্য যোগ্যতা নির্ধারণ করা হয়। এতে দরপত্র আহ্বানের পূর্বে বিভিন্ন পর্যায়ে দরপত্র আহ্বানের পর ভারতীয় কর্তৃপক্ষের অনুরোধ মোট ৫ বার সংশোধনী প্রদান করতে হয়েছে। ফলে দরপত্র আহ্বানের পর দরপত্র গ্রহণে প্রায় তিন (৩) মাস বিলম্ব হয়েছে।
- (ii) দরপত্র আহ্বান করা হয়ে তিনটি ভারতীয় ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান অংশগ্রহণ করে। গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক ২০১৪ সালের ‘সিডিউল অব রেইটস’ এর ভিত্তিতে প্রণয়নকৃত প্রাক্কলনের ভিত্তিতে আহ্বানকৃত দরপত্রে সর্বনিম্ন রেসপন্সিভ ঠিকাদার ২৮% উর্ধ্বদর দাখিল করেন। পিপিআর ২০০৮ অনুযায়ী আন্তর্জাতিক দরপত্র প্রক্রিয়ায় দরপত্র মূল্যের উর্ধ্বসীমা/নিম্নসীমা নেই। ফলে বর্ধিত মূল্য রাজস্ব খাত থেকে সংস্থানের প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়। এতে ডিপিপি সংশোধন আবশ্যিক হয়ে পড়ে। ফলে ডিপিপি সংশোধন হওয়ার আগে কাজ শুরু করা সম্ভব হয়নি।
- (iii) এছাড়া প্রকল্পটির সিডি-ভ্যাট খাতে কোনো অর্থ বরাদ্দ না থাকায় ভারতীয় LoC-II এর আওতায় প্রস্তাবিত নির্মাণ সামগ্রী ক্রয়ে জটিলতা সৃষ্টি হয়েছিল। পরবর্তীতে সিডি-ভ্যাট খাত অঙ্গভুক্ত করতে হয়েছে। যা ডিপিপি সংশোধনীর মাধ্যমে নিশ্চিত করা হয়েছে। ফলে ডিপিপি সংশোধন হওয়ার আগে কাজ শুরু করা সম্ভব হয়নি।

(iv) LoC এর অর্থায়নে নির্ধারিত কার্যক্রমসমূহ বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে বিভিন্ন সময়ে উন্নয়ন সহযোগী সংস্থার অনুমতি গ্রহণ করে বাস্তবায়ন করতে হয়, ফলে অতিরিক্ত সময় প্রয়োজন হয়। তাই প্রকল্প মেয়াদে LoC-II এর অর্থায়নে নির্ধারিত কার্যক্রমসমূহ বাস্তবায়নের জন্য উন্নয়ন সহযোগীসহ একটি যৌথ সময়াবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা থাকা সমীচীন, যা এই প্রকল্পটির ক্ষেত্রে গ্রহণ করা হয়নি। ফলে LoC অর্থ বাস্তবায়নে উদ্যোগী সংস্থা ও বাস্তবায়নকারী যতই আন্তরিক ও সচেষ্ট থাকুক না কেন, ভারতীয় কর্তৃপক্ষের সহযোগিতা না পাওয়ায় নির্ধারিত সময়ে লক্ষ্যমাত্র মোতাবেক কাজ সমাপ্ত করা সম্ভব হয়নি।

(v) বাস্তবায়কারী সংস্থা গণপূর্ত বিভাগ, জামালপুর LoC অর্থ বাস্তবায়নে অনভিজ্ঞ। এছাড়া নির্বাহী প্রকৌশলীর বদলী LoC বাস্তবায়ন প্রক্রিয়াকে বিঘ্নিত করেছে।

(গ) প্রকল্প কার্যক্রমে অন্যান্য পর্যবেক্ষণ

প্রকল্পের ডিপিপি পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, মোট প্রাক্কলিত ব্যয়ের ৬৭.৫২% (৬৪১৭৬.৫১ লক্ষ টাকা) নির্মাণ বাবদ, ২৭.২২% (২৫৮৭৪.১২ লক্ষ টাকা) যন্ত্রপাতি ও আসবাবপত্র বাবদ এবং ৫.২৬% (৫০০০ লক্ষ টাকা) ভূমিক্রয়/অধিগ্রহণ বাবদ নির্ধারিত হয়েছে। এ বিবেচনায় প্রকল্পটি নির্মাণ প্রধান প্রকল্প। প্রকল্পের শুরু থেকে জুন ২০১৯ পর্যন্ত যে সকল নির্মাণ কাজের টেন্ডার করা হয়েছে (চলমান কাজ) সেগুলোর বাস্তবায়ন অগ্রগতি সম্পর্কিত তথ্যাদি (আর্থিক ও ভৌত), বাস্তব অগ্রগতি কতটুকু অর্জিত হয়েছে, সময়মত কাজ শেষ হয়েছে কিনা, নির্মাণ সংক্রান্ত অন্যান্য আবশ্যিক শর্তাবলী পূরণ করা হয়েছে কি না ইত্যাদি তথ্য এখানে উল্লেখ করা হয়েছে।

গ.(১)। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প সম্পন্ন করণে অনিশ্চয়তা

প্রকল্প বাস্তবায়নের সার্বিক অগ্রগতি বিবেচনা করে প্রকল্পের মেয়াদ আরো এক বছর বাড়ানোর প্রয়োজন পড়তে পারে বলে আগাম ধারণা করছেন সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ। এটি সত্যি ঘটলে প্রকল্প ব্যয় বৃদ্ধির সম্ভাবনা রয়েছে। LOC তহবিলের প্রকল্প ব্যয় পুনঃপুনঃ বৃদ্ধি হলে সার্বিক ভাবে নেতিবাচক প্রভাব ফেলবে। নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প সমাপ্তির জন্য প্রয়োজনে নির্মাণ কাজে অধিক জনবল নিয়োগ করার জন্য ঠিকাদারগণকে পরামর্শ দেয়া যেতে পারে।

গ.(২)। নির্মাণ সংক্রান্ত প্যাকেজে প্রকল্প মেয়াদ থেকে বেশি সময় নির্ধারণ

নির্মাণ কাজের ২৭টি প্যাকেজের মধ্যে ৫টি প্যাকেজ (প্যাকেজ নং-WD3: ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD4: ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD15: বিদ্যুৎ সাব স্টেশন নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD20: ৬ তলা ভিত বিশিষ্ট আবাসিক ভবন (৬০০ বর্গ ফুট) নির্মাণ; প্যাকেজ নং-WD24(a): বহিরাগত পানি সরবরাহ সিস্টেম নির্মাণ এর কার্যক্রম এখনো শুরু হয়নি, অর্থাৎ চলমান নয়। প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে জানা যায়, কাজগুলোর প্রাক্কলন প্রস্তুত চলমান। খুব শীঘ্রই দরপত্র আহবান করা হবে।

প্রস্তুতকৃত প্রাক্কলনে দেয়া যায়, এসব প্যাকেজের কাজ শেষ করার জন্য সময় নির্ধারণ করা হয়েছে ২০২২ সাল পর্যন্ত। যা প্রথম সংশোধিত প্রকল্প দলিল এবং একনেক সভার সিদ্ধান্তের ব্যত্যয়। এ ধরনের ব্যত্যয় যাতে ভবিষ্যতে না ঘটে সে বিষয়ে সকলকে সতর্ক থাকতে হবে।

গ.(৩)। সিপিএম এর ব্যবহার

প্রকল্পের অনুমোদিত মেয়াদকালের মধ্যে সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা প্রণয়ন করে প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়ন নিশ্চিত করার জন্য Critical Path Method প্রকল্প ব্যবস্থাপনার একটি গুরুত্বপূর্ণ দিক। কিন্তু আলোচ্য প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে বর্তমানে সিপিএম ব্যবহার করা হচ্ছে না। আর্থিক বরাদ্দ, সময় এবং কাজের গুরুত্ব নির্ধারণ পূর্বক সামগ্রিকভাবে সমন্বয় করে এ প্রকল্পের সুষ্ঠু বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পের সব প্যাকেজে সিপিএম অনুসরণ করা উচিত ছিল। কিন্তু তা না করায় প্রকল্পের মেয়াদ বাড়তে

হয়েছে। এখন থেকে Work breakdown structure ও CPM এর Time Frame এর যথাযথ অনুসরণের বিষয়টির দিকে লক্ষ্য রাখতে হবে।

গ.(৪)। কার্যক্রম বাস্তবায়নে ঠিকাদারের সক্রিয়তা

নির্মাণ কাজ যথাসময়ে সম্পন্ন করার ক্ষেত্রে নির্মাণ প্রতিষ্ঠান তথা ঠিকাদার গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে থাকে। আলোচ্য প্রকল্পটির ২৭টি নির্মাণ প্যাকেজের মধ্যে ২২টি প্যাকেজের কাজ শুরু হয়ে চলমান রয়েছে। যে সকল কারণে নির্মাণ কাজ বিলম্বিত হয়, তার মধ্যে উল্লেখযোগ্য হলো ঠিকাদারদের গাফিলতি। গণপূর্ত অধিদপ্তরের দায়িত্বপ্রাপ্তগণ মনে করেন, ঠিকাদারের গাফিলতির কারণে চলমান নির্মাণ কাজ বিলম্বিত হচ্ছে এবং পরবর্তী কাজগুলোও নির্ধারিত সময়ে শেষ হওয়ার বিষয়ে সুনিশ্চিত হওয়া যাচ্ছে না।

গ.(৫)। ঠিকাদান কর্তৃক প্রয়োজনীয় জনবল নিয়োগ না করা

বিভিন্ন নির্মাণ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিটি নির্মাণ কার্য পরিচালনার জন্য ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের ন্যূনতম একজন ম্যানেজার (স্নাতক, সিভিল), এক/একাধিক প্রকেশলী (স্নাতক, সিভিল), এবং এক/একাধিক প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল/ ইলেকট্রিক্যাল/ মেকানিক্যাল) থাকার সংস্থান রয়েছে। কিন্তু প্রকল্প এলাকায় ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানের পক্ষে মাত্র একজন প্রকৌশলী (ডিপ্লোমা, সিভিল) কে উপস্থিত পাওয়া গেছে। চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক মাত্র একজন একজন ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলী দিয়ে একাধিক নির্মাণ কার্য পরিচালিত হচ্ছে। চুক্তির শর্তানুযায়ী প্রয়োজনীয় সংখ্যক স্নাতক ও ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলীর তত্ত্বাবধানে নির্মাণ কার্য পরিচালিত হচ্ছে না।

গ.(৬)। ভবন নির্মাণে বাঁশ ও কাঠের সাটারিং ব্যবহার করা

অধিকাংশভাবে সাটারিং-এর জন্য চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে স্টিরের পরিবর্তে বাঁশ ব্যবহার করা হয়েছে বলে জানা গেছে। এতে দুর্ঘটনার ঝুঁকি বৃদ্ধি পায়, তাছাড়া এটি ক্রয় চুক্তির স্পষ্ট ব্যত্যয়।

গ.(৭)। কাঠামোগত ব্যত্যয়

প্রকল্প এলাকায় নির্মাণাধীন মসজিদের ১ম ও ২য় তলায় ১টি করে মোট ২টি মেহরাব তৈরি করা হয়েছে। ১টি মসজিদের কেবল ১টি মেহরাব থাকতে পারে। ২টি মেহরাব তৈরি করার কারণ সম্পর্কে গণপূর্ত প্রতিনিধি জানান, স্থাপত্য নকশা অনুযায়ী ২টি মেহরাব নির্মাণ করা হয়েছে। নির্মাণ কার্য পরিচালনাকালে স্থাপত্য অধিদপ্তরের মতামত গ্রহণ করে বিষয়টি সংশোধন করার সুযোগ ছিল, যা করা হয়নি।

গ.(৮)। সাইট অফিস নির্মাণ না করা

প্রকল্প এলাকায় পরিদর্শন কালে দেয়া যায় যে, কেবলমাত্র মেডিকেল কলেজের একাডেমিক ভবনের জন্য চুক্তির সাথে আংশিক সামঞ্জস্য রেখে মধ্যম মানের সাইট অফিস নির্মাণ করা হয়েছে। অন্যান্য সকল ক্ষেত্রে চুক্তি অনুযায়ী সাইট অফিসের সংস্থান থাকলেও অধিকাংশ ক্ষেত্রে চুক্তির সাথে সামঞ্জস্য না রেখে সাইট অফিস নির্মাণ করা হয়েছে। চুক্তি অনুযায়ী সাইট অফিসের আসবাবপত্র ও সরঞ্জাম কোনো সাইট অফিসেই পরিলক্ষিত হয়নি।

গ.(৯)। ভবন নির্মাণে জননিরাপত্তা ব্যবস্থার ঘাটতি

সাব কন্ট্রাক্টরের মাধ্যমে পরিচালিত নির্মাণ কাজে নিয়োজিত স্থানীয় ঠিকাদার নিরাপত্তা বিধানে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ না করে অদক্ষ শ্রমিক নিয়োগ করে সনাতন পদ্ধতিতে নির্মাণ কাজ পরিচালিত করছে। অবকাঠামে নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের নিরাপত্তার জন্য হেলমেট, জুতা, হ্যান্ড গ্লাভস, চশমা ইত্যাদির ন্যূনতম ব্যবস্থা ছিল না। বহুতল ভবনের নির্মাণে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক শ্রমিকদের ইন্স্যুরেন্স (গ্রুপ বীমা) থাকার বিধান থাকলেও তা করা হয়নি বলে জানা যায়। এছাড়া নির্মাণ এলাকায়

আগত লোকজনের জন্য বাহ্যিক নিরাপত্তার মানসম্মত ব্যবস্থা করা হয়নি। ফলে উপর থেকে নির্মাণ সামগ্রী নিচে পড়ে সাধারণ মানুষসহ শ্রমিকেরা হতাহত হওয়ার আশংকা আছে।

গ.(১০)। প্রকল্পের নির্মাণ সামগ্রীর গুণগতমান যাচাই

সাধারণত নির্মাণ সামগ্রীর গুণগত মান (প্রয়োজনে ল্যাব টেস্টিং এর ফলাফলের মাধ্যমে যাচাইকৃত) সম্পাদিত কাজ ব্যবহৃত পণ্য/উপকরণ প্রকল্পের আওতায় চলমান নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত কাজে ব্যবহৃত বিভিন্ন পণ্য/উপকরণের ল্যাব টেস্টিং এর প্রতিবেদন প্রকল্পে সাইটে সংরক্ষণ করতে দেখা যায়। তবে প্রত্যেকটি ব্যাচ/চালান/লটের নির্মাণ উপকরণের ল্যাব টেস্ট রিপোর্ট পাওয়া যায়নি। তবে নিম্নের সারণী মোতাবেক নির্মাণ সামগ্রীর ল্যাব টেস্টের জন্য নমুনা পাঠানো হয়েছে।

সারণী-৫.১.: নির্মাণ কাজের গুণগতমান নির্ণয়ের পরীক্ষাধীন (ল্যাব টেস্ট) কাজের অগ্রগতি

ক্রম	টেস্টের নমুনা	টেস্টের নাম	ল্যাবরেটরির নাম
১.	নির্মাণ কাজের পাইল	<ul style="list-style-type: none"> • Load test; • Integrity test. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা
২.	নির্মাণ কাজের কলাম, বীম ও ছাদ	<ul style="list-style-type: none"> • Comprehensive strength of concrete; • Tensile strength MS bar. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা
৩.	ব্রিক	<ul style="list-style-type: none"> • Brick crushing strength; • Brick size and shape; • Water absorption test of brick. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা
৪.	এগ্রিগেট	<ul style="list-style-type: none"> • Sieve analysis; • Aggregate crushing value; • Aggregate absorption and specific gravity. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা
৫.	সিমেন্ট	<ul style="list-style-type: none"> • Cement initial setting time; • Cement final setting time; • Briquette test. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা
৬.	রড	<ul style="list-style-type: none"> • Unit weight, diameter, tensile strength (yield and ultimate) and elongation test. 	বাংলাদেশ বিল্ডিং রিসার্চ ইন্সটিটিউট, দারুস সালাম, ঢাকা

গ.(১১)। সাইট অর্ডার বইয়ে ভোত কাজের নির্দেশনা লিপিবদ্ধ না করা

প্রকল্পের বিভিন্ন সাইট অর্ডার বই সংরক্ষণ করা হলেও তাতে উপ-সহকারী প্রকৌশলী ও উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী বিভিন্ন নির্দেশনায় নিয়মিত লিপিবদ্ধ করা হয়নি। বর্তমানে নির্বাহী প্রকৌশলী যোগদানের পর সাইট অর্ডার বইয়ে বিভিন্ন নির্দেশনায় নিয়মিত সংরক্ষণ করার বিষয়ে গুরুত্ব আরোপ করেছেন বলে জানানো হয়।

গ.(১২)। স্থাপত্য নকশা ও স্ট্রাকচারাল ডিজাইন প্রণয়নে বিলম্ব

প্রকল্পের মোট ব্যয়ের উল্লেখযোগ্য ব্যয় নির্মাণ কাজে বরাদ্দ বিধায় এই প্রকল্পটিকে নির্মাণ প্রধান প্রকল্প হিসাবে বিবেচনা করা হচ্ছে। নির্মাণ কাজের অগ্রগতির উপর প্রকল্পের সামগ্রিক অগ্রগতি বহুলাংশে নির্ভর করে। প্রকল্পটির ২০% কাজের স্থাপত্য নকশা ও স্ট্রাকচারাল ডিজাইন এখনো নিশ্চিত হয়নি।

গ.(১৩)। মেডিকেল কলেজের একাডেমিক কার্যক্রম সংক্রান্ত জটিলতা

২০১৪ সালে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের প্রধানমন্ত্রী জননেত্রী শেখ হাসিনা স্বাস্থ্যসেবা ব্যবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে ৬ টি নতুন মেডিকেল কলেজের অনুমোদন দেন। তার মধ্যে এটি অন্যতম জামালপুর মেডিকেল কলেজ নামে কার্যক্রম শুরু হলেও ২০১৭ সাথে এর নামকরণ করা হয় শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ, জামালপুর। এই মেডিকেল কলেজটির ১৩টি বিভাগ/অনুষদ রয়েছে। যথা: ১. এনাটমি ২. ফিজিওলজি ৩. বায়োকেমিস্ট্রি ৪. কমিউনিটি মেডিসিন ৫. ফরেনসিক মেডিসিন ৬. প্যাথলজি ৭. মাইক্রোবায়োলজি ৮. ফার্মাকোলজি ৯. মেডিসিন ১০. কার্ডিওলজি ১১. শিশু বিভাগ ১২. গাইনী ও অবস ১৩. সার্জারী। ২০১৪ সাল থেকে এই কলেজে এমবিবিএস ভর্তি শুরু এবং ক্লাস চালু হলেও এখনো স্থায়ী ক্যাম্পাসের নির্মাণ কাজ চলায় অস্থায়ী ভাবে ২৫০ শয্যা জামালপুর জেনারেল হাসপাতালে ক্লাস নেয়া হচ্ছে। এই মেডিকেল কলেজে প্রতিবছর ৬৫ জন শিক্ষার্থীকে ভর্তি করা হয়ে থাকে, ফলে প্রতিবছর অতিরিক্ত ক্লাশরুম, ল্যাব, লাইব্রেরির প্রয়োজন হয়। অবকাঠামোগত সীমাবদ্ধতার কারণে একাডেমিক কার্যক্রম বিঘ্নিত হচ্ছে। এছাড়া শিক্ষার্থীদের আবাসন, শিক্ষকগণের আবাসন ইত্যাদি সমস্যা একাডেমিক কার্যক্রমকে প্রভাবিত করছে।

গ.(১৪)। স্বাস্থ্য খাতে ভারতীয় ঋণ সহায়তার ব্যবহার

পরিবীক্ষণকৃত প্রকল্পের কয়েকটি কার্যক্রম LOC (Indian Line of Credit) - এর আওতায় বাস্তবায়নের জন্য নির্ধারিত রয়েছে। হাসপাতাল ভবনের দরপত্র আহ্বানের পূর্বে বিভিন্ন পর্যায়ে LOC (Indian Line of Credit) - এর শর্তানুযায়ী ভারতীয় কর্তৃপক্ষের অনুমোদন গ্রহণ করে গত ১৩/০৯/২০১৮ তারিখে দরপত্র আহ্বান করা হয়। দরপত্র ১৩/০৯/২০১৮ তারিখে আহ্বানের পর ভারতীয় কর্তৃপক্ষের অনুরোধে ২০/০৯/২০১৮, ৪/১০/২০১৮, ২২/১০/২০১৮, ১৮/১১/২০১৮ ও ৩/১২/২০১৮ তারিখে অর্থাৎ মোট ৫ বার সংশোধনী প্রদান করা হয়। এটি টেন্ডার প্রক্রিয়াকে ৩ (মাস) বিলম্বিত করেছে। LOC (Indian Line of Credit) - এর অর্থায়নে নির্ধারিত কার্যক্রমসমূহ বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে বিভিন্ন সময়ে উন্নয়ন সহযোগী সংস্থার অনুমোদনগ্রহণ করে বাস্তবায়ন করতে হয় বিধায় অতিরিক্ত সময় প্রয়োজন হয়। তাই প্রকল্প মেয়াদে LOC (Indian Line of Credit)- এর অর্থায়নে নির্ধারিত কার্যক্রমসমূহ বাস্তবায়নের জন্য উন্নয়ন সহযোগীসহ একটি যৌথ সমঝাবদ্ধ কর্মপরিকল্পনা থাকা সমীচীন। এছাড়া প্রাকৃতিক বৈরী পরিবেশ ছাড়াও অনাকাঙ্ক্ষিত কোনো পরিস্থিতিতে প্রকল্প কাজ বাধাগ্রস্ত হতে পারে এমন ঝুঁকিগুলো চিহ্নিত করার পাশাপাশি Critical Path Method (CPM) প্রণয়ন প্রণয়ন ও তা অনুসরণ করা উচিত, যাতে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত হয়।

গ.(১৫)। জনবল নিয়োগে যথাসময়ে পদ সৃষ্টি, নিয়োগ ও পদায়ন সমস্যা

নিয়মিত প্রকল্প পরিচালক নিয়োগসহ প্রকল্পের জন্য অনুমোদিত অন্যান্য জনবল নিয়োগে প্রকল্পের শুরু থেকে কম তৎপরতা ছিল বলে জানা যায়। প্রকল্পের নির্ধারিত জনবল নিয়োগ না দেয়ায় প্রকল্পের পণ্য ক্রয়, প্রশিক্ষণ কার্যপরিচালনা ইত্যাদি কার্যক্রম ব্যাহত হওয়ার এবং প্রকল্প বাস্তবায়ন দীর্ঘায়িত হওয়ার আশঙ্কা রয়েছে। তবে ৩০/০১/২০২০ তারিখে নিয়মিত প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ দানের পর থেকে যথাসময়ে পদ সৃষ্টি, নিয়োগ ও পদায়ন কার্যক্রম গতিশীল হয়েছে।

গ.(১৬)। আরডিপিপি মেয়াদে প্রকল্প বাস্তবায়ন না হওয়ার আশংকা

প্রকল্প বাস্তবায়নের বর্তমান অগ্রগতি এবং কিচ্ছ কিছু কাজ এখনো শুরু করা সম্ভব হয়নি বিধায় প্রকল্পের মেয়াদ আরো এক বছর বাড়ানোর প্রয়োজন পড়তে পারে বলে আগাম ধারণা করছেন সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ। এক্ষেত্রে বিশেষভাবে উল্লেখ্য যে, প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় থেকে প্রাপ্ত তথ্য অনুযায়ী কিছু কিছু কাজ যেমন- ১০ তলা ভিত বিশিষ্ট ৬ তলা হাসপাতাল ভবন (আয়তন ৫৬৩৯৯.৫১ বর্গমিটার) টির নির্মাণ কাজ ২০২১ সালের মধ্যে শেষ করার ব্যাপারে একনেকে সিদ্ধান্ত অনুমোদিত হলেও প্রস্তুতকৃত দরপত্রে ডিসেম্বর ২০২২ পর্যন্ত সময় প্রদান করা হয়েছে।

নির্বাহী প্রকৌশলী, গণপূর্ত বিভাগ জামালপুর এর কার্যালয় থেকে প্রাপ্ত তথ্য অনুযায়ী এছাড়া কার্যক্রম প্যাকেজের প্যাকেজ নং: WD29, WD44, WD47, WD48, WD49, WD50, এবং WD51 গুলো নির্মাণ সম্পন্নতার তারিখ ২০২২ সালকে নির্ধারণ করে দরপত্র চুক্তি স্বাক্ষর করা হয়েছে।

এধরনের সময় বৃদ্ধি LOC তহবিলের প্রকল্প ব্যয় পুনঃপুনঃ বৃদ্ধি হলে সার্বিক ভাবে নেতিবাচক প্রভাব ফেলবে। এছাড়া এই উদ্যোগ একনেকের সিদ্ধান্ত অনুযায়ী প্রকল্পটি ২০২১ সালে সমাপ্ত হওয়ার সিদ্ধান্তের ব্যত্যয়।

সর্বোপরি প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি পেলে তা সরাসরি প্রকল্প ব্যয়কে প্রভাবিত করে, প্রকল্প ব্যয় বেড়ে যায়। যেহেতু সংশোধিত ডিপিপিতে প্রকল্পের মেয়াদ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত নির্ধারণ করা সত্বেয় এলওসি সহায়তার কাজগুলো এখনো শুরু হয়নি, সেহেতু এই সংশোধিত ডিপিপিতে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে কাজ শেষ হওয়ার কোনো সম্ভাবনাই নেই। আর তা হলে প্রকল্প ব্যয় বাড়বে, যা ভারতীয় ঋণ সহায়তায় সম্পন্ন করা সম্ভব না হলে জিওবি অর্থ বরাদ্দের প্রয়োজন দেখা দিতে পারে।

ষষ্ঠ অধ্যায়

উপসংহার ও সুপারিশ

(ক) উপসংহার

স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় কর্তৃক বাস্তবায়নের জন্য ‘শেখ হাসিনা মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ, জামালপুর (প্রথম সংশোধনী)’ প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে। জনসাধারণের দোরগোড়ায় উন্নত স্বাস্থ্য সেবা প্রদানের লক্ষ্যে প্রকল্পের আওতায় মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল এবং নার্সিং কলেজ নির্মাণের কাজ চলমান রয়েছে। চিকিৎসা শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ভৌত অবকাঠামো সৃষ্টির লক্ষ্যে ৪৫% অগ্রগতি সাধিত হয়েছে। ২০১৪-২০১৫ শিক্ষা বর্ষ হতে এমবিবিএস কোর্স শুরু হয়েছে। প্রতি বছর ৬৫ জন মেধাবী শিক্ষার্থী এমবিবিএস কোর্সে ভর্তি হয়ে থাকে। অদ্যবধি ৩২৫ ছাত্র ছাত্রী ভর্তি হয়েছে। তারমধ্যে ৬৫জন এমবিবিএস কোর্স সমাপ্ত করে ইন্টার্নী ডাক্তার হিসাবে ‘জামালপুর ২৫০ শয্যা হাসপাতালে ভর্তিকৃত সাধারণ রোগীদের চিকিৎসা সেবা প্রদান করছেন।

জামালপুর জেলা এবং পাশ্চাত্তী জেলাগুলোর অধিবাসীদের আধুনিক ও উন্নত চিকিৎসার জন্য ময়মনসিংহ মেডিকেল কলেজ হাসপাতাল অথবা ঢাকায় যেতে হয়। দূরত্বের কারণে মুমূর্ষ রোগীকে ঢাকা/ময়মনসিংহে নেয়া বেশিরভাগ সময় কঠিন হয়ে পড়ে। আলোচ্য প্রকল্পটি পূর্ণাঙ্গ বাস্তবায়ন শেষে পরিপূর্ণ ভাবে চালু হলে জামালপুর আশেপাশের জেলাসমূহের জনগণকে দোড়গোড়ায় আধুনিক চিকিৎসা সুবিধা প্রদান করা সম্ভব হবে।

প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য, কার্যক্রম ও সেবা সংশ্লিষ্ট ক্রয় চুক্তিতে নির্ধারিত স্পেসিফিকেশন, গুণগতমান এবং পরিমাণ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় পরিবীক্ষণ/যাচাইয়ের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে বা হচ্ছে কিনা সে বিষয়ে পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা; প্রকল্প বাস্তবায়ন সম্পর্কিত বিভিন্ন সমস্যা যেমন— ভারতীয় LoC সহায়তার অর্থায়নে বিলম্ব, প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ও সময় বৃদ্ধি ইত্যাদি বিষয়াদি কারণসহ বিশ্লেষণ, পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদনে উল্লেখ করা হয়েছে।

(খ) সুপারিশসমূহ

- ১। ০৫ টি পণ্য ক্রয় এবং ৫১টি কার্যক্রম সংক্রান্ত কার্যক্রমগুলোর মধ্যে প্রকল্প মেয়াদে শেষ করার নিমিত্তে প্রয়োজনীয় সকল কাজের বিস্তারিত Work Breakdown Structure এবং CPM প্রণয়ন করে তদানুযায়ী প্রকল্প বাস্তবায়ন করতে হবে;
- ২। অবশিষ্ট ৫টি নির্মাণ কাজের প্যাকেজসমূহ যেন একই ঠিকাদার না পায়, সেজন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা যেমন, দরপত্রের শর্তে এ ব্যাপারে উল্লেখ করা যেতে পারে;
- ৩। যথাসময়ে নির্মাণ কাজ সম্পন্ন করতে ব্যর্থ হলে চুক্তির শর্ত অনুযায়ী ঠিকাদারের বিরুদ্ধে ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে;
- ৪। প্রকল্পের জন্য নির্ধারিত ভবনসমূহের প্রয়োজনীয় নকশা প্রণয়নে নির্মাণ প্রতিষ্ঠান (গণপূর্ত অধিদপ্তর) কে সক্রিয় হতে হবে। তবে সীমিত জনবল নিয়ে সরকারের স্থাপত্য অধিদপ্তরকে সহায়তা প্রদানে ভবিষ্যতে স্থাপত্য অধিদপ্তর এর পাশাপাশি কোনো বিশ্ববিদ্যালয় বা সমধর্মী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক স্থাপত্য নকশা প্রণয়নের দায়িত্ব দেওয়া যেতে পারে, যাতে নকশার বিলম্বের কারণে বাকি কাজ বিলম্বিত না হয়;
- ৫। অবশিষ্ট নির্মাণ কাজে যাতে সাটারিং-এর জন্য চুক্তির ব্যত্যয় ঘটিয়ে স্ট্রির পরিবর্তে বাঁশ ব্যবহার করে দুর্ঘটনার ঝুঁকি বৃদ্ধি পায়, সে ব্যাপারে মনিটরিং বাড়তে হবে;

- ৬। চুক্তি অনুযায়ী সাইট অফিসের সংস্থান থাকলেও অধিকাংশ ক্ষেত্রে চুক্তির সাথে সামঞ্জস্য না রেখে সাইট অফিস নির্মাণ করা হয়েছে। যে কাজগুলো এখনো শুরু হয়নি সেগুলোর বেলায় সাব চুক্তি অনুযায়ী সাইট অফিসের সংস্থান করতে কঠোর ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে;
- ৭। নির্মাণ বিধি/আইন মোতাবেক কাঠামো নির্মাণ কাজে নিয়োজিত শ্রমিকদের নিরাপত্তার জন্য হেলমেট, জুতা, হ্যান্ড গ্লাভস, চশমা ইত্যাদির এবং বহুতল ভবনের নির্মাণে ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান কর্তৃক শ্রমিকদের ইস্যুরেন্স (গ্রুপ বীমা) থাকার বিধান ঠিকাদার কর্তৃক নিশ্চিত করবে হবে;
- ৮। গুণগত মান (প্রয়োজনে ল্যাব টেস্টিং এর ফলাফলের মাধ্যমে যাচাইকৃত) সম্পাদিত কাজ ব্যবহৃত পণ্য/উপকরণ প্রকল্পের আওতায় চলমান নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত কাজে ব্যবহৃত বিভিন্ন পণ্য/উপকরণের ল্যাব টেস্টিং এর প্রতিবেদন প্রকল্পে সাইটে সংরক্ষণ করতে হবে;
- ৯। প্রকল্পের বিভিন্ন সাইট অর্ডার বই সংরক্ষণ করা এবং তাতে উপ-সহকারী প্রকৌশলী ও উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী বিভিন্ন নির্দেশ নিয়মিত লিপিবদ্ধ নিশ্চিত করতে হবে;
- ১০। চুক্তির শর্তানুযায়ী প্রয়োজনীয় সংখ্যক স্নাতক ও ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী প্রকৌশলীর তত্ত্বাবধানে নির্মাণ কার্যক্রম পরিচালনা নিশ্চিত করতে হবে;
- ১১। প্রকল্পের বাকি সময়ে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক থাকা নিশ্চিত করতে হবে;
- ১২। মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতালের প্রয়োজনীয় পদ সৃষ্টি এবং নিয়োগ নিশ্চিত করে প্রশাসনিক কার্যক্রম, স্বাস্থ্য সেবা কার্যক্রম গতিশীল রাখতে হবে;
- ১৩। এমবিবিএস অধ্যয়নরতদের ক্লিনিক্যাল ব্যবহারিক ক্লাশ উপযুক্ত পরিবেশে নিশ্চিত করার স্বার্থে হাসপাতাল নির্মাণ কাজ দ্রুত শেষ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে;
- ১৪। প্রকল্পে Critical path Method অনুসরণ করে বিলম্বিত সময়ের কাজগুলো বিকল্প কৌশলে মানসম্মতভাবে নিশ্চিত করতে হবে;
- ১৫। ইন্ডিয়ান লাইন অব ক্রেডিট-২ এর আওতায় বাস্তবায়িত প্রকল্পের প্রয়োজনীয় মালামাল দেশটি থেকে নেওয়ার যে শর্ত রয়েছে, তাতে প্রতিযোগিতা নিশ্চিত করে পণ্যের ক্রয় মূল্য এবং অন্যান্য ফি আন্তর্জাতিক বাজার থেকে বেশি হওয়ার আশংকা দূর করতে হবে;
- ১৬। প্রকল্পের মেয়াদের চাইতে এক বছর বর্ধিত সময় পর্যন্ত হাসপাতাল নির্মাণের দরপত্র আহবানের প্রস্তুতি গ্রহণ করা হয়েছে। এটি ঘটলে ঘটলে প্রকল্প ব্যয় বৃদ্ধিসহ LOC তহবিলের প্রকল্প ব্যয় পুনঃপুনঃ বৃদ্ধি হলে সার্বিক ভাবে নেতিবাচক প্রভাব ফেলবে। কাজেই বন্ধ সময়ের ক্ষতি পূরণের জন্য কাজ শুরু হলে জনবল বৃদ্ধি করে নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করতে হবে; এবং
- ১৭। প্রকল্পটির Sustainability নিশ্চিত করতে প্রতিবেদনে বর্ণিত Exit Plan পর্যালোচনা পূর্বক একটি টেকসই Exit Plan তৈরি করে এখন থেকে সে মোতাবেক কার্যক্রম পরিচালনা করতে হবে।

সংযোজনী-ক

সারণী : প্রকল্পের কার্যক্রম প্যাকেজের বিবরণ

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
WD1	Construction of Academic Building (6 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	13711.78	5372.39	OTM	MOH & PW	GOB	Not Reqd	Mar. 2017	Jul. 2017	Jun. 2020
WD2	Construction of Student Hostel Building (Male and Female) (4 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	8457.76	2507.17	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2017	Jul. 2017	Dec. 2019
WD3	Construction of Hospital Building having Single Basement (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal	Sqm	56399.51	27100.95	OTM	CCGP	LOC+GOB	Not Reqd	Sep. 2018	Oct. 2019	Dec. 2021

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	electrification, Compound drain, Gas connection etc.										
WD4	Construction of Hospital Building (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	1174.94	411.47	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2017	Dec. 2017	Dec. 2019
WD5	Construction of Internee Doctors Dormitory (Male) (3 storied Bldg. (6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	1174.94	411.68	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2017	Jan. 2018	Dec. 2019
WD6	Construction of single Doctors Accommodation (Female) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal	Sqm	2538.18	726.69	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct, 2017	Jan. 2019	Dec. 2019

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.										
WD7	Construction of Single Doctors Accommodation (male) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	2538.18	727.29	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2017	Jan. 2020	Dec. 2019
WD8	Construction of Staff Nurses Dormitory (4 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	1412.08	402.36	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2017	Mar. 2018	Dec. 2019

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
WD9	Construction of Emergency Staff Dormitory (Female) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	743.23	245.31	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Nov. 2017	Mar. 2018	Dec. 2019
WD10	Construction of Emergency Staff Dormitory (Male) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	Sqm	743.23	245.38	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Nov. 2017	Mar. 2018	Mar. 2020
WD11	Construction of Teaching Morgue (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification,	Sqm	605.72	208.74	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Nov. 2017	Apr. 2018	Mar. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Compound drain, Gas connection etc.										
WD12	Construction of Nursing College (Academic Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	6331.14	1913.65	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Dec. 2017	Jun. 2018	Jun. 2020
WD13	Construction of Nursing College (Hostel Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	5180.04	1575.35	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Dec. 2017	Feb. 2018	Jun. 2020
WD14	Construction of Mosque (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	471.92	181.27	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Nov. 2017	Jan. 2018	Dec. 2019
WD15	Construction of Electric Sub-station Bldg. (2 storied Bldg.	Sqm	1817.16	658.66	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2020	Apr. 2020	Dec. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহ্বান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. 2 Nos. Bldg.										
WD16	Construction of Residential Accommodation Building (1800 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	2380.53	682.45	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2019	Mar. 2019	Jun. 2020
WD17	Construction of Residential Accommodation Building (1250 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. (1 Nos)	Sqm	1780.23	493.2	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2019	Mar. 2019	Jun. 2020
WD18	Construction of Residential Accommodation Building (1000 sft) (3 storied Bldg. with	Sqm	1386.48	551.22	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	May. 2019	Aug. 2019	Dec. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.										
WD19	Construction of Residential Accommodation Building (800 sft) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	2419.16	575.58	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2019	Mar. 2019	Dec. 2020
WD20	Construction of Residential Accommodation Building (600 sft.) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	1674.67	622.78	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2020	Apr. 2020	Jun. 2021
WD21	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied	Sqm	575.98	102.37	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2017	Jan. 2018	Jun. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.										
WD22	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	1033.44	236.38	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Oct. 2018	Dec. 2018	Mar. 2020
WD23	Construction of Gymnasium (2 storied Bldg. with 2 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	Sqm	759.94	274.18	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2020	Apr. 2020	Jun.2021
WD24 (a)	Construction of 02 Nos. 50,000 Gallon Capacity Underground Water Reservoir (UGWR) With Pump House, External Water Supply Pipe line, Supplying & Installation of 2 nos (200 MM x 400 mm)	Job	1.00	514.11	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2019	Jul. 2019	Jul. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Deep Tube Well). (For Buildings other than Hospital Building)										
WD24 (b)	Construction of 1 Nos 50000 Gallon Under Ground Water Reservoir For Fire Fighting, 1 Nos Deep Tube Well (200x400 mm) 2 Nos 80 HP Submersible Pump Motor Set, 4 Nos 50 HP Centrifugal Pump Motor Set with Stand By with Control box and connection cable & Pipe Hospital Building	Job	1.00	480	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan. 2020	Apr. 2020	Dec. 2020
WD25	Site Improvement	Cum	203145.94	441.15	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Dec. 2017	Apr. 2018	Jun. 2021
WD26	R. C. C Boundary Wall (Three side)	Rm	1066.75	332.96	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Nov. 2017	Jan. 2018	Jun. 2020
WD27	Internal Road (RCC)	Sqm	20308.44	1925.27	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Feb. 2020	May. 2020	May. 2021
	Master drain	Sft	16400.00								
	Pond (1 Nos with 2 Nos RCC Ghatla & Walk Way)	Nos	1.00								
	Garden & Garden fenching (Arboriculture in/c.)	Acre	2.00								

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Apporving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Site Improvement (Remaining)	Cum	50838.26								
	R.C.C Boundary Wall(Front side) & Main Gate	Rm	402.32								
	Barbed Wire FencIng & Front Wall Electric Lighting	Rm	1066.75								
	Segregation Wall	Rm	1508.69								
WD28	Link Corridor	Nos	1.00	695.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Feb. 2020	May. 2020	May. 2021
	Shahid Minar	Nos	1.00								
	Mural	Job	1.00								
	External Gas Connection	Building	24.00								
WD29	Sewarage line	Rm	3000.00	910.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jun. 2020	Sep. 2020	Nov. 2021
	Sewarage Treatment Plant (STP)	Nos	1								
	Medical Waste Management Building	Nos	1								
WD30	Arboriculture	Job	1	50.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jun. 2020	Sep. 2020	Nov. 2021
WD31	Soil Test	Job	1	60.50	OTM/LTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jun. 2017	Sep. 2017	Jun. 2020
WD32	Digital Survey	Job	1	5.00	OTM/LTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jun. 2017	Sep. 2017	Jun. 2020
	Exernal Electrification										
WD33	Sub station-1 (1000 KVA substation) (For Academic Block & Medical College Hostel (Male & Female) & 300	Nos	1	141.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jan.2019	May.2019	Jun. 2020

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	KVA Sub-Station For Emergency Support										
WD34	300KVA Diesel Generator with ATS for Academic Block.	Nos	1	100.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2019	May. 2019	Jun. 2020
WD35	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	Nos	2	220.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Aug. 2019	Nov. 2019	Jun. 2020
WD36	Lightening Protection System (For 10 nos Building)	Job	10	35.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2019	May. 2019	Dec. 2019
WD37	Security/Compound Lighting	Job	1	100.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2019	May. 2019	Jun. 2020
WD38	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	Nos	2	220.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Dec. 2020
WD39	RMU & Cabling System For Double Power Source for Sub station-1 (For Academic Block & Medical College Hostel)	Nos	1	780.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
	Sub station-2 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system	Nos	1								

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Apporving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	For Double Power Source) (For 1250, 1000, 800, 600 sft Residential Building, Staff Nurses Dormitory, Emergency Staff Dormitory Building (Female), Nursing College Academic Buiding & Hostel)										
	Sub station-3 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system For Double Power Source) (For Mosque, 1800, 1500, 1250 sft Residential Building, Principal Quarter, Emergency Staff Dormitory Building (Male), Internee Doctors Dormitory Building (Male & Female), Teaching Morgue, Laundry Building, STP, Incenerator, Gymnasium)	Nos	1								
	300 KVA Diesel Generator (For Sub station-2 & 3 Service area Lift with emergency security light with Connection	Nos	2								

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	cable and Over head Line										
WD40	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable	Ton	130	525.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
	Split/Window Type AC For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building & Nursing College Academic (Principle Room, Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)	Ton	280								
WD41	Lightening Protection System (For Hospital & others Building)	Jobs	15	250.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
	On Grid Solar Panel	Kwp	100								
WD42	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	Job	2	170.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Jun. 2021
	Fire Extinguisher for various Building and whole compound	Job	1								

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
WD43	CCTV (NVR) System for whole Hospital compound	Job	1	235.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Sep. 2020	Jan. 2021	Dec. 2021
	PABX/Intercom System For Hospital/Medical College/Nursing College	Nos	3								
	Drinking water Purifying mini System & Hot Water supply System (Geyser) For the Whole Campus	Nos	40								
	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	Nos	2								
	Sound System with Multimedia Projector & moving screen For Nursing college Academic Building & Medical Academic Building	Nos	2								
WD44	Sub station-4(2 nos 1500 KVA Transformer containing substation with RMU & cabling system)(For up to 6 storied Hospital Building) & 1 Nos 1000 KVA Transformer	Nos	1	950.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	for Medical Equipments										
	500 KVA Diesel Generator (For Hospital Building) with Connection cable & For Hospital General Load & Medical Equipments	Nos	3								
WD45	Supply and installation of 04 Nos 2000 KG 6 stop Passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital	Nos	4	900.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
	Supply and installatio of 4 Nos 1600 KG 6 stop Bed Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital Building	Nos	4								
WD46	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable (ICU, CCU, NDU Block)	Ton	100	790.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
	Split/Window Type AC For Medical Academic Buiding & Nursing College Academic Building & Nrsing College Academic (Principle Room,	Ton	500								

প্যাকেজ নং (Package No.)	প্যাকেজের বিবরণ (Description of Procurement Package as per RDPP WORKS)	একক (Unit)	পরিমাণ (Quantity)	আনুমানিক খরচ (লক্ষ টাকায়) Estd Cost (In Lakh Taka)	কার্যপদ্ধতি (Procurement Method & (Type)	চুক্তি অনুমোদন কর্তৃপক্ষ (contract Approving Authority)	তহবিলের উৎস (Source of Fund)	Indicative Dates			চুক্তি সম্পন্ন (Completion of Contract)
								Invitation for prequal	দরপত্র আহবান (Invitation for Tender)	চুক্তি স্বাক্ষর (Signing of Contract)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)										
WD47	Medcal Gas System & Distribution Line	Job	1	600.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
WD48	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Hospital Building	Job	1	300.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
WD49	Medical waste treatment system (microwave)	Nos	1	6000.00	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Sep. 2021
WD50	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	Nos	1	130.000	OTM	PWD	GOB	Not Reqd	Mar. 2020	Jun. 2020	Oct. 2021
	Force Ventilation	Nos	1								
	T & P Equipments For Emergency Maintance	Nos	1								
	Neon Poly Sign Board (Different Size) For Hospital Building & Other Buildings	Job	1								
WD51	Computer Networking System	Job	1	90.000	OTM/LTM	PWD	GOB	Not Reqd	Jun. 2020	Sep. 2020	Oct. 2021

(সূত্র: আরডিপিপি)

সংযোজনী-খ

সারণী ৩.৭: ডিপিপি অনুযায়ী প্যাকেজের মূল্য, প্রকৃত মূল্য ও বিচ্যুতির হার পর্যালোচনা

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
WD1	Construction of Academic Building (6 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	GBB Ltd- Bhawal Construction (BC) JV	5372.39	4548.79	15.33%
WD2	Construction of Student Hostel Building (Male and Female) (4 storied Bldg. with 8 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	GBB Ltd- Bhawal Construction (BC) JV	2507.17	2080.85	14.00%
WD3	Construction of Hospital Building having Single Basement (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	LOC+GOB	Evaluation is going on	27100.95	--	--
WD4	Construction of Hospital Building (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	Dhaly Construction Ltd.	411.47	374.06	9.091%
WD5	Construction of Internee Doctors Dormitory (Male) (3 storied Bldg. (6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection	OTM	GOB	M/S Bhawal Construction— Infratech	411.68	374.26	9.08%

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	etc.			Construction Company —M/S Niaz Traders—JV			
WD6	Construction of single Doctors Accommodation (Female) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd.	726.69	656.6	9.65%
WD7	Construction of Single Doctors Accommodation (male) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd	727.29	657.15	9.64%
WD8	Construction of Staff Nurses Dormitory (4 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary Wall, Internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd	402.36	370.06	8.023%
WD9	Construction of Emergency Staff Dormitory (Female) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	M/S Bhawal Construction	245.31	221.68	9.63
WD10	Construction of Emergency Staff Dormitory (Male) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas	OTM	GOB	M/S Bhawal Construction	245.38	221.77	9.62%

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	connection etc.						
WD11	Construction of Teaching Morgue (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, Boundary wall, internal electrification, Compound drain, Gas connection etc.	OTM	GOB	Dhaly Construction Ltd.	208.74	193.28	7.41%
WD12	Construction of Nursing College (Academic Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd.	1913.65	1773.29	7.33%
WD13	Construction of Nursing College (Hostel Building) (6 storied Bldg. with 10 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	M/S Kohinoor Enterprise—Orient Trading & Builders—M/S Nayma Enterprise—JV	1575.35	1423.9	9.61
WD14	Construction of Mosque (2 storied Bldg. with 4 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	M/S Kohinoor Enterprise	181.27	139.47	23.06%
WD15	Construction of Electric Sub-station Bldg. (2 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. 2 Nos. Bldg.	OTM	GOB	Tender Floated	658.66	Tender Floated

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্ছৃতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
WD16	Construction of Residential Accommodation Building (1800 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd.	682.45	842.45	00%
WD17	Construction of Residential Accommodation Building (1250 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc. (1 Nos)	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd	493.2	493.2	00%
WD18	Construction of Residential Accommodation Building (1000 sft) (3 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	NCL and MSM (JV)	551.22	391.62	28.95
WD19	Construction of Residential Accommodation Building (800 sft) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd	575.58	575.58	00%
WD20	Construction of Residential Accommodation Building (600 sft.) (6 storied Bldg. with 6 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	Tender Floated	622.78	Tender Floated	---
WD21	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	NCL and MSM (JV)	102.37	102.37	00%
WD22	Construction of Director & Principal's Residence (6 storied Bldg. with 3 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply,	OTM	GOB	IB—DE (JV)	236.38	214.89	9.09%

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিদ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	internal electrification, Compound drain etc.						
WD23	Construction of Gymnasium (2 storied Bldg. with 2 storied foundation) including internal sanitary & External Water Supply, internal electrification, Compound drain etc.	OTM	GOB	Tender yet not called	274.18	---	---
WD24 (a)	Construction of 02 Nos. 50,000 Gallon Capacity Underground Water Reservoir (UGWR) With Pump House, External Water Supply Pipe line, Supplying & Installation of 2 nos (200 MM x 400 mm) Deep Tube Well). (For Buildings other than Hospital Building)	OTM	GOB	Rashid and Associated Ltd.	514.11	514.11	00%
WD24 (b)	Construction of 1 Nos 50000 Gallon Under Ground Water Reservoir For Fire Fighting, 1 Nos Deep Tube Well (200x400 mm) 2 Nos 80 HP Submersible Pump Motor Set, 4 Nos 50 HP Centrifugal Pump Motor Set with Stand By with Control box and connection cable & Pipe Hospital Building	OTM	GOB	Tender yet not called	480	---	---
WD25	Site Improvement	OTM	GOB	Toma Construction & Company Ltd.	441.15	412.47	6.50%
WD26	R. C. C Boundary Wall (Three side)	OTM	GOB	M/S Eunus & Brother Pvt. Ltd.	332.96	222.53	33.05%
WD27	Internal Road (RCC)	OTM	GOB	Tender yet not called	1925.27	---	---
	Master drain						
	Pond (1 Nos with 2 Nos RCC Ghatla & Walk Way)						

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	Garden & Garden fencing (Arboriculture in/c.)						
	Site Improvement (Remaining)						
	R.C.C Boundary Wall(Front side) & Main Gate						
	Barbed Wire Fencing & Front Wall Electric Lighting						
	Segregation Wall						
WD28	Link Corridor	OTM	GOB	Tender yet not called	695.00		---
	Shahid Minar						
	Mural						
	External Gas Connection						
WD29	Sewerage line	OTM	GOB	Tender yet not called	910.00		---
	Sewerage Treatment Plant (STP)						
	Medical Waste Management Building						
WD30	Arboriculture	OTM	GOB	Tender yet not called	50.00		---
WD31	Soil Test	OTM/LTM	GOB	Tender yet not called	60.50		---
WD32	Digital Survey	OTM/LTM	GOB	Tender yet not called	5.00		---

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
WD33	External Electrification: Sub station-1 (1000 KVA substation) (For Academic Block & Medical College Hostel (Male & Female) & 300 KVA Sub-Station For Emergency Support	OTM	GOB	M/S Nayma Enterprise	141.00	107.5	23.76%
WD34	300KVA Diesel Generator with ATS for Academic Block.	OTM	GOB	Mazumder Trading Corporation	100.00	8972	10.28%
WD35	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	OTM	GOB	Horizon Techno Ltd.	220.00	202.95	7.75%
WD36	Lightening Protection System (For 10 nos Building)	OTM	GOB	M/S Amanat Enterprise	35.00	31.5	10%
WD37	Security/Compound Lighting	OTM	GOB	M/S Amanat Enterprise	100.00	88.99	10%
WD38	Supply and installation of 1600 KG 6 stop passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Academic Building	OTM	GOB	Tender yet not called	220.00	---	---
WD39	RMU & Cabling System For Double Power Source for Sub station-1 (For Academic Block & Medical College Hostel)	OTM	GOB	Tender yet not called	780.00	--	--
	Sub station-2 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system For Double Power Source) (For 1250, 1000, 800, 600 sft Residential Building, Staff Nurses Dormitory, Emergency Staff Dormitory Building (Female), Nursing College Academic Building & Hostel)						

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	Sub station-3 (1000 KVA substation) with RMU & over head LT Line & cabling system For Double Power Source) (For Mosque, 1800, 1500, 1250 sft Residential Building, Principal Quarter, Emergency Staff Dormitory Building (Male), Internee Doctors Dormitory Building (Male & Female), Teaching Morgue, Laundry Building, STP, Incenerator, Gymnasium)						
	300 KVA Diesel Generator (For Sub station-2 & 3 Service area Lift with emergency security light with Connection cable and Over head Line						
WD40	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable	OTM	GOB	Tender yet not called	525.00	--	--
	Split/Window Type AC For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building & Nursing College Academic (Principle Room, Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)						
WD41	Lightening Protection System (For Hospital & others Building)	OTM	GOB	Tender yet not called	250.00	---	---
	On Grid Solar Panel						
WD42	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	OTM	GOB	Tender yet not called	170.00	---	---
	Fire Extinguisher for various Building and whole compound						
WD43	CCTV (NVR) System for whole Hospital compound	OTM	GOB	Tender yet not	235.00	---	---

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	PABX/Intercom System For Hospital/Medical College/Nursing College			called			
	Drinking water Purifying mini System & Hot Water supply System (Geysers) For the Whole Campus						
	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building						
	Sound System with Multimedia Projector & moving screen For Nursing college Academic Building & Medical Academic Building						
WD44	Sub station-4(2 nos 1500 KVA Transformer containing substation with RMU & cabling system)(For up to 6 storied Hospital Building) & 1 Nos 1000 KVA Transformer for Medical Equipments	OTM	GOB	Tender yet not called	950.00	---	---
	500 KVA Diesel Generator (For Hospital Building) with Connection cable & For Hospital General Load & Medical Equipments						
WD45	Supply and installation of 04 Nos 2000 KG 6 stop Passenger Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital	OTM	GOB	Tender yet not called	900.00	---	---
	Supply and installatio of 4 Nos 1600 KG 6 stop Bed Lift with AVR, ARD & Cabling for Hospital Building						
WD46	Split Ducted Type AC For Medical Academic Building & Nursing Academic with Connection cable (ICU, CCU, NDU Block)	OTM	GOB	Tender yet not called	790.00	---	---

প্যাকেজ নং	প্যাকেজের বিবরণ	ক্রয় পদ্ধতি	তহবিলের উৎস	ঠিকাদারের নাম	ডিপিপি অনুযায়ী মূল্য (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত চুক্তি মূল্য	বিচ্যুতি হার (%)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
	Split/Window Type AC For Medical Academic Buiding & Nursing College Academic Building & Nrsing College Academic (Principle Room, Professors Room, Library, Various Lab, Bank ETC)						
WD47	Medcal Gas System & Distribution Line	OTM	GOB	Tender yet not called	600.00	---	---
WD48	Fire Ditection & Protection System with Addressing System & Fire Extinguisher for Hospital Building	OTM	GOB	Tender yet not called	300.00	---	---
WD49	Medical waste treatment system (microwave)	OTM	GOB	Tender yet not called	6000.00	---	---
WD50	Conference System with sound system For Medical Academic Building & Nursing College Academic Building	OTM	GOB	Tender yet not called	130.000	---	---
	Force Ventilation						
	T & P Equipments For Emergency Maintance						
	Neon Poly Sign Board (Different Size) For Hospital Building & Other Buildings						
WD51	Computer Networking System	OTM/LTM	GOB	---	90.000	---	---

সংযোজনী-গ

সারণী ৫.১: মূল ডিপিপি এবং প্রস্তাবিত ১ম সংশোধিত ডিপিপি'র মধ্যে প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা

(লক্ষ টাকায়)

ইকোনমিক কোড	ইকোনমিক কোডের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	মূল অনুমোদিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	পার্থক্য				
				মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়			
					জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য	
১	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	১৮	১৯	২০	২১	
(ক) রাজস্ব																				
বেতন ভাতাদি	অফিসারের বেতন	জন	২	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	জন	২	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	জন	২	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	
	কর্মচারীদের বেতন	জন	৪	২২.০৪	২২.০৪	০.০০	০.০০	জন	৪	২২.০৪	২২.০৪	০.০০	০.০০	জন	৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	
	উৎসব ভাতা	টাকা	৪	২৬.১৯	২৬.১৯	০.০০	০.০০	টাকা	৪	২৬.১৯	২৬.১৯	০.০০	০.০০	টাকা	৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	
সরবরাহ সেবা	ভ্রমণ ভাতা	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৭.০০	৭.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৩.০০	৩.০০	০.০০	০.০০	
	কন্টিনজেন্সি	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৬০.০০	৬০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৬০.০০	৬০.০০	০.০০	০.০০	
	কাষ্টম শুল্ক/ভ্যাট	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১৫০০.০০	১৫০০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২০০.০০	২০০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১৩০০.০০	১৩০০.০০	০.০০	০.০০	
	ডাক	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	০.৫০	০.৫০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১.৫০	১.৫০	০.০০	০.০০	
	টেলিফোন	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৪.০০	৪.০০	০.০০	০.০০	
	টেলিগ্রাম/ফ্যাক্স/ ইন্টারনেট/সার্ভার	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৯.০০	৯.০০	০.০০	০.০০	
	রেজিস্ট্রেশন ফি	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.৫০	১.৫০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৩.৫০	৩.৫০	০.০০	০.০০	
	পানি	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.৫০	০.৫০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.৫০	১.৫০	০.০০	০.০০	
	বিদ্যুৎ	ইউনিট	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	ইউনিট	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	ইউনিট	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	
	গ্যাস ও জ্বালানী	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	৫০.০০	৫০.০০	০.০০	০.০০	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	৪৫.০০	৪৫.০০	০.০০	০.০০	
	পেট্রোল ও লুব্রিকেন্ট	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	৫০.০০	৫০.০০	০.০০	০.০০	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	১৫.০০	১৫.০০	০.০০	০.০০	সিসি	প্রয়োজন অনুসারে	৩৫.০০	৩৫.০০	০.০০	০.০০	
	মুদ্রণ ও প্রকাশনা	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	

সারণী ৫.১: মূল ডিপিপি এবং প্রস্তাবিত ১ম সংশোধিত ডিপিপি'র মধ্যে প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা

(লক্ষ টাকায়)

ইকোনমিক কোড	ইকোনমিক কোডের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	মূল অনুমোদিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	পার্থক্য			
				মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়		
					জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য
১	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	১৮	১৯	২০	২১
															অনুসারে				
	স্টেশনারি সীল ও স্ট্যাম্প	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-৫.০০	-৫.০০	০.০০	০.০০
	বইপত্র ও সাময়িকী	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০
	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-১০.০০	-১০.০০	০.০০	০.০০
	ট্রেনিং এন্ড ফেলোসিপ	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	২০০.০০	০.০০	২০০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	২০০.০০	০.০০	২০০.০০	০.০০
	আপায়ন ব্যয়	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-১০.০০	-১০.০০	০.০০	০.০০
	শ্রমিক মজুরি	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-৫.০০	-৫.০০	০.০০	০.০০
	রাসায়নিক দ্রব্যাদি ক্রয়	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২৫.০০	২৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-২৫.০০	-২৫.০০	০.০০	০.০০
	চিকিৎসা ও শৈল্য চিকিৎসা	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২৪.৮০	২৪.৮০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-২৪.৮০	-২৪.৮০	০.০০	০.০০
	সম্মানী ভাতা/ফি/পারিশ্রমিক	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১০.০০	১০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২০.০০	২০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-১০.০০	-১০.০০	০.০০	০.০০
	কম্পিউটার সামগ্রী	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	হায়ারিং চার্জ	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫০.০০	৫০.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	২০.০০	২০.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৩০.০০	৩০.০০	০.০০	০.০০
	মধ্যবর্তী জরীপ/ডিজিটাল সার্ভে	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	৮.০০	৮.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	-৩.০০	-৩.০০	০.০০	০.০০
	টেস্টিং ফি (মাটি ও মেটেরিয়ালস)	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৭০.৫০	৭০.৫০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	-৭০.৫০	-৭০.৫০	০.০০	০.০০
মেরামত ও সংরক্ষণ	মোটর যানবাহন	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৫.০০	৫.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	৩.০০	৩.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০
	আসবাবপত্র	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০

সারণী ৫.১: মূল ডিপিপি এবং প্রস্তাবিত ১ম সংশোধিত ডিপিপি'র মধ্যে প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা

(লক্ষ টাকায়)

ইকোনমিক কোড	ইকোনমিক কোডের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	মূল অনুমোদিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি				একক	পরিমাণ	পার্থক্য			
				মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়					মোট	ব্যয়		
					জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য				জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য
১	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	১৮	১৯	২০	২১
															অনুসারে				
	কম্পিউটার ও অফিস সরঞ্জাম	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০
	অন্যান্য মেরামত ও সংরক্ষণ	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০	টাকা	প্রয়োজন অনুসারে	১.০০	১.০০	০.০০	০.০০
উপ-মোট রাজস্ব		--	--	২০৪৮.২৩	১৮৪৮.২৩	২০০.০০	০.০০	--	--	৫০৪.০৩	৫০৪.০৩	০.০০	০.০০	--	--	-২৫৪৪.২০	-১৩৪৪.২০	-২০০.০০	০.০০
খ) মূলধন		--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
সম্পদ ও পূর্তকাজ	মোটরযান	সংখ্যা	তালিকা অনুসারে	৭৫.০০	০.০০	৭৫.০০	০.০০	সংখ্যা	তালিকা অনুসারে	৭৫.০০	০.০০	৭৫.০০	০.০০	সংখ্যা	তালিকা অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম	সংখ্যা	তালিকা	১৪৯৫৯.১৭	৬৪১৭.৫৭	৮৫৪১.৬০	০.০০	সংখ্যা	তালিকা	১৭৫১৬.৫৭	১৪৯১১.৫৫	২৫৯৭.০২	০.০০	সংখ্যা	তালিকা	২৫৫৭.৪০	৮৫০১.৯৮	৫৯৪৪.৫৮	০.০০
	কম্পিউটার এন্ড এক্সেসরিজ (লাইব্রেরী)	সংখ্যা	অনুসারে	২২.০০	২২.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	অনুসারে	২২.০০	২২.০০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	অনুসারে	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
	আসবাবপত্র	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১৬৩৩.৫০	১৬৩৩.৫০	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	১১৫৪.৮৭	১৪৫৪.৮৭	০.০০	০.০০	সংখ্যা	প্রয়োজন অনুসারে	-৪৭৮.৬৩	৪৭৮.৬৩	০.০০	০.০০
	ভূমি অধিগ্রহণ	একর	তালিকা অনুসারে	৫৮৪৩.৪৫	৫৮৪৩.৪৫	০.০০	০.০০	একর	তালিকা অনুসারে	৫০০০.০০	৫০০০.০০	০.০০	০.০০	একর	০.০০	-৮৪৩.৪৫	৮৪৩.৪৫	০.০০	০.০০
	আবাসিক ভবনসমূহ	বর্গ	তালিকা অনুসারে	৪৫৬৭২.০১	২৬৪৮৮.৬১	১৯১৮৩.৪০	০.০০	বর্গ	তালিকা অনুসারে	৪৬৬১৪.৩৭	২১২৮৬.৩৯	২৫৩২৭.৯৮	০.০০	বর্গ	৮৭২৬০.০০	৯৪২.৩৬	৫২০২.২২	৬১৪৪.৫৮	০.০০
	অনাবাসিক ভবনসমূহ(৩/৪ ডি এ্যানমিশেন বাবদ)	মিটার	৩৪.৬৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	বর্গ মিটার	৩২১১০১.০০	২১৫৮৪.৯৩	২১৫৮৪.৯৩	০.০০	০.০০	বর্গ মিটার	৩২১১০২.০০	২১৫৮৪.৯৩	২১৫৮৪.৯৩	০.০০	০.০০
	উপ-মোট মূলধন:	মূল্যসহ বর্গ	৮১০৪২.২৮	৬৮২০৫.১৩	৪০৪০৫.১৩	২৭৮০০.০০	০.০০	০	০	৯১৯৬৭.৭৩	৬৩৯৬৭.৭৩	২৮০০০.০০	০.০০	০	০	২৩৭৬২.৬০	২৩৫৬২.৬০	২০০.০০	০.০০
উপ-মোট রাজস্ব+মূলধন:	০	৩২১১০২.০৭	৭০২৫৩.৩৬	৪২২৫৩.৩৬	২৮০০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৯২৪৭১.৭৬	৬৪৪৭১.৭৬	২৮০০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২২২১৮.৪০	২২২১৮.৪০	০.০০	০.০০	
(গ) ফিজিক্যাল কনটেনজেন্সি (২%)	০	০	০	৭০২.৫৭	৭০২.৫৭	০.০০	০.০০	০	০	১২৮৯.৪৪	১২৮৯.৪৪	০.০০	০.০০	০	০	৫৮৬.৮৭	৫৮৬.৮৭	০.০০	
প্রাইস কনটেনজেন্সী	০	০	০	৭০২.৫৭	৭০২.৫৭	০.০০	০.০০	০	০	১২৮৯.৪৪	১২৮৯.৪৪	০.০০	০.০০	০	০	৫৮৬.৮৭	৫৮৬.৮৭	০.০০	

সারণী ৫.১: মূল ডিপিপি এবং প্রস্তাবিত ১ম সংশোধিত ডিপিপি'র মধ্যে প্রাক্কলিত ব্যয়ের তুলনা

(লক্ষ টাকায়)

ইকোনমিক কোড	ইকোনমিক কোডের বর্ণনা	একক	পরিমাণ	মূল অনুমোদিত ডিপিপি			একক	পরিমাণ	প্রস্তাবিত সংশোধিত ডিপিপি			একক	পরিমাণ	পার্থক্য					
				মোট	ব্যয়				মোট	ব্যয়				মোট	ব্যয়				
					জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)				অন্যান্য	জিওবি				প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য	জিওবি	প্র: সা: (ডিপিএ)	অন্যান্য
১	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	১৮	১৯	২০	২১
	(২%)																		
	সর্বমোট (ক+খ+গ+ঘ)	০	০	৭১৬৫৮.৫০	৪৩৬৫৮.৫০	২৮০০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৯৫০৫০.৬৪	৬৭০৫০.৬৪	২৮০০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২৩৩৯২.১৪	২৩৩৯২.১৪	০.০০	০.০০

সংযুক্তি:

১১/০৬/২০২০ খ্রি. তারিখে অনুষ্ঠিত কর্মশালায় প্রতিবেদনের বিভিন্ন বিষয়ের উপর প্রদত্ত সিদ্ধান্তসমূহের বাস্তবায়ন

ক্রমিক নং	সভার সিদ্ধান্তসমূহ	গৃহীত পদক্ষেপ	পৃষ্ঠা নম্বর
(ক)	১.১ ক্রশ রেফারেন্সের জন্য পদতত্ত পৃষ্ঠা নম্বর সঠিকভাবে প্রতিবেদনে সন্নিবেশ করতে হবে;	ক্রশ রেফারেন্সের জন্য পদতত্ত পৃষ্ঠা নম্বর সঠিকভাবে প্রতিবেদনে সন্নিবেশ করা হয়েছে।	১০০-১০১
	১.২ নির্বাহী সার-সংক্ষেপে সম্পূর্ণ প্রতিবেদনের প্রতিচ্ছবি হিসেবে প্রণয়ন করতে হবে;	সম্পূর্ণ প্রতিবেদনের প্রতিচ্ছবি হিসেবে নির্বাহী সার-সংক্ষেপে পুনঃ প্রণয়ন করা হয়েছে।	vi-vii
	১.৩ প্রকল্পটি মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্প হিসাবে বিশেষ গুরুত্বের সাথে উল্লেখ করে তার স্বপক্ষে প্রয়োজনীয় দলিলপত্র সংযুক্ত করতে হবে;	প্রকল্পটি মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুত প্রকল্প হিসাবে বিশেষ গুরুত্বের সাথে উল্লেখ করে তার স্বপক্ষে প্রয়োজনীয় দলিলপত্র সংযুক্ত করা হয়েছে।	৯৯
	১.৪ প্রতিবেদনের মূল অংশে সারণীর পর্যালোচনা এবং সংযোজনী অংশে সারণীসমূহ উপস্থাপন করতে হবে;	প্রতিবেদনের মূল অংশে সারণীর পর্যালোচনা এবং সংযোজনী অংশে (সংযোজনী-ক, খ এবং গ তে) সারণীসমূহ উপস্থাপন করা হয়েছে।	৬৯-৯৮
(খ)	২.১ প্রতিবেদনে সকল সুপারিশ বোধগম্য করে উপস্থাপন করতে হবে;	প্রতিবেদনে সকল সুপারিশ বোধগম্য করে উপস্থাপন করা হয়েছে।	৬৭-৬৮
	২.২ প্রতিবেদনে নির্মাণ কাজের গুণগত মান সম্পর্কে তথ্য উপস্থাপন করতে হবে;	২ প্রতিবেদনে নির্মাণ কাজের গুণগত মান সম্পর্কে তথ্য উপস্থাপন করা হয়েছে।	৬৪
(গ)	৩.১. প্রতিবেদনে উল্লেখিত জিমেনেশিয়াম অংগের ভৌত অগ্রগতির তথ্যে বিদ্যমান ত্রুটি সংশোধনসহ অন্য অংগসমূহের আর্থিক ও ভৌত অগ্রগতির তথ্য-উপাত্তের ত্রুটি (যদি থাকে) সংশোধন করে প্রতিবেদনে প্রতিফলন করতে হবে;	প্রতিবেদনে উল্লেখিত জিমেনেশিয়াম অংগের ভৌত অগ্রগতির তথ্যে বিদ্যমান ত্রুটি সংশোধনসহ অন্য অংগসমূহের আর্থিক ও ভৌত অগ্রগতির তথ্য-উপাত্তের ত্রুটি (যদি থাকে) সংশোধন করে প্রতিবেদনে প্রতিফলন করা হয়েছে।	৪৮

ক্রমিক নং	সভার সিদ্ধান্তসমূহ	গৃহীত পদক্ষেপ	পৃষ্ঠা নম্বর
(ঘ)	৪.১ একই ঠিকাদার একাধিক কাজ পাওয়ার বিষয়টি পিপিআর ২০০৮ এর আলোকে পর্যালোচনা করতে হবে;	একই ঠিকাদার একাধিক কাজ পাওয়ার বিষয়টি পিপিআর ২০০৮ এর আলোকে পর্যালোচনা করা হয়েছে।	৪২
	৪.২ দাপ্তরিক পরিভাষায় সুপারিশসমূহ উপস্থাপন করতে হবে;	দাপ্তরিক পরিভাষায় সুপারিশসমূহ উপস্থাপন করা হয়েছে।	সমগ্র প্রতিবেদন
(ঙ)	৫.১ ভারতীয় নমণীয় ঋণের মাধ্যমে হাসপাতাল ভবন নির্মাণ কাজের দরপত্র প্রক্রিয়াকরণ সংক্রান্ত প্রয়োজনীয় তথ্য-উপাত্ত সন্নিবেশ করতে হবে;	ভারতীয় নমণীয় ঋণের মাধ্যমে হাসপাতাল ভবন নির্মাণ কাজের দরপত্র প্রক্রিয়াকরণ সংক্রান্ত প্রয়োজনীয় তথ্য-উপাত্ত সন্নিবেশ করা হয়েছে।	৬০-৬১
	৫.২ প্রতিবেদনে পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের পর্যবেক্ষণের পাশাপাশি বর্ণিত উক্ত পর্যবেক্ষণের পাশাপাশি বর্ণিত উক্ত পর্যবেক্ষণের বিষয়ে গণপূর্ত অধিদপ্তরের মতামত প্রতিফলিত করতে হবে;	প্রতিবেদনে পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের পর্যবেক্ষণের পাশাপাশি বর্ণিত উক্ত পর্যবেক্ষণের পাশাপাশি বর্ণিত উক্ত পর্যবেক্ষণের বিষয়ে গণপূর্ত অধিদপ্তর থেকে প্রাপ্ত মতামতের প্রতিফলিত নিশ্চিত করা হয়েছে।	সমগ্র প্রতিবেদন
(চ)	৬.১ প্রতিবেদনে ক্রয় সংক্রান্ত শব্দ সঠিকভাবে প্রয়োগ, মূল্যায়ন কমিটির সদস্যদের নাম উল্লেখ পরিহার এবং ক্রয় কার্যক্রম সংক্রান্ত পর্যালোচনা পিপিএ ২০০৬ এবং পিপিআর ২০০৮ এর আলোকে উপস্থাপন করতে হবে;	প্রতিবেদনে ক্রয় সংক্রান্ত শব্দ সঠিকভাবে প্রয়োগ, মূল্যায়ন কমিটির সদস্যদের নাম উল্লেখ পরিহার এবং ক্রয় কার্যক্রম সংক্রান্ত পর্যালোচনা পিপিএ ২০০৬ এবং পিপিআর ২০০৮ এর আলোকে উপস্থাপন করা হয়েছে।	৩৩-৪৪
(ছ)	৭.১ পর্যাপ্ত দালিলিক প্রমাণ থাকা সাপেক্ষে সাব-কন্ট্রাক্ট প্রদান করার দালিলিক প্রমাণ থাকা সাপেক্ষে এ ধরনের মন্তব্য করা সমীচীন হবে;	পর্যাপ্ত দালিলিক প্রমাণ না থাকায় সাব-কন্ট্রাক্ট প্রদান করার বিষয়টি প্রতিবেদন থেকে বাদ দেওয়া হয়েছে।	--
(জ)	৮.১ সীমিত জনবল নিয়ে সরকারের স্থাপত্য অধিদপ্তরকে সহায়তা প্রদানে ভবিষ্যতে স্থাপত্য অধিদপ্তর এর পাশাপাশি কোনো বিশ্ববিদ্যালয় বা সমধর্মী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক স্থাপত্য নকশা প্রণয়নের বিষয় বিবেচনা করা সংক্রান্ত সুপারিশ প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করা যেতে পারে;	সীমিত জনবল নিয়ে সরকারের স্থাপত্য অধিদপ্তরকে সহায়তা প্রদানে ভবিষ্যতে স্থাপত্য অধিদপ্তর এর পাশাপাশি কোনো বিশ্ববিদ্যালয় বা সমধর্মী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক স্থাপত্য নকশা প্রণয়নের বিষয় বিবেচনা করা সংক্রান্ত সুপারিশ প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করা হয়েছে।	৬৭
(ঝ)	৯.১ প্রকল্পের পিআইসি ও পিএসসি-তে গৃহীত সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন সম্পর্কিত তথ্য প্রতিবেদনে উপস্থাপন করতে হবে;	প্রকল্পের পিআইসি ও পিএসসি-তে গৃহীত সিদ্ধান্তের বাস্তবায়ন সম্পর্কিত তথ্য প্রতিবেদনে উপস্থাপন করা হয়েছে।	৫৪
(ঞ)	১০.১ কর্মশালায় উল্লিখিত সুপারিশের আলোকে প্রতিবেদনের তথ্যাদি সংশোধন এবং প্রয়োজনীয় তথ্যাদি সংযোজনে বিষয়টি নিশ্চিত করতে হবে;	কর্মশালায় উল্লিখিত সুপারিশের আলোকে প্রতিবেদনের তথ্যাদি সংশোধন এবং প্রয়োজনীয় তথ্যাদি সংযোজনে বিষয়টি নিশ্চিত করা হয়েছে।	সমগ্র প্রতিবেদন