নিবিড় পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন

“পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়, ১ম সংশোধন)” প্রকল্প

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

৩০ জুন, ২০২২

সূচিপত্র

অধ্যায়	বিষয়	পৃষ্ঠা নং
	নির্বাহীসার-সংক্ষেপ	i-ii
	ACRONMS AND ABBREVIATIONS	iii
	নিঘর্ন্ট	iv
প্রথম অধ্যায়	**প্রকল্পের বর্ণনা**	
১.১	প্রকল্পের পটভূমি	১
১.২	প্রকল্পের পরিচিতি	১
১.৩	প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য	২
১.৪	প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ	২
১.৫	প্রকল্পের বাস্তবায়ন কাল	২
১.৬	প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয়	২
১.৭	অঙ্গাভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা	৩
১.৮	অঙ্গাভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা	৪
১.৯	প্রকল্পেরক্রয়পরিকল্পনা	৭
১.১০	প্রকল্পের লজিক্যাল ফ্রেমওয়ার্ক/লগফ্রেম	১১
১.১১	প্রকল্পেরটেকসইপরিকল্পনা/ Exit Plan	১২
১.১২	সপ্তম-পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার সাথে প্রকল্পটি সাদৃশ্য বিদ্যমান	১২
১.১৩	মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও বাস্তবায়নকারীসংস্থারভিশন/মিশনঅর্জন	১২
দ্বিতীয় অধ্যায়	**সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা প্রণয়ন, নিবিড় পরিবীক্ষণ ও পরিচালনার পদ্ধতি**	
২.১	নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার কার্যপরিধি	১৩
২.২	নমুনার আকার ও পদ্ধতি নির্ধারণ	১৩
২.২.১	সমীক্ষার কর্মপদ্ধতি	১৪
২.২.২	প্রকল্প এলাকা নির্বাচন	১৪
২.৩	তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি	১৪
২.৩.১	গুণগত তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহপদ্ধতি	১৪
২.৩.২	ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (এফজিডি)	১৪
২.৩.৩	মূলতথ্য দাতাদের সাথে নিবিড় আলোচনা (কেআইআই)	১৫
২.৩.৪	নির্মাণ সাইট পরিদর্শন	১৬
২.৩.৫	নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পন্ন করার ধাপসমূহ	১৬
২.৩.৬	স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা	১৭
২.৩.৭	অংশীজনের সাথে নিবিড় পরিবীক্ষণের সমীক্ষা	১৭
২.৩.৮	সমীক্ষা ও উপাত্তের মাননিয়ন্ত্রণ	১৭
২.৩.৯	তথ্য ও উপাত্ত বিশ্লেষণ পরিকল্পনা	১৮
২.৩.১০	পরিকল্পনা অনুযায়ী তথ্য ও উপাত্ত বিশ্লেষণ	১৮
২.৩.১১	সংখ্যাগত তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণ	১৯
২.৩.১২	নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার তথ্যাদি পর্যালোচনা	১৮
২.৩.১৩	উন্নয়ন প্রকল্প/কার্যক্রমের জন্য ক্রয় পরিকল্পনা	১৯
২.৩.১৪	ক্রয় পরিকল্পনা	১৯
২.৩.১৫	নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা পদ্ধতি	২০
২.৩.১৬	তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ	২১
২.৩.১৭	প্রশ্ন পত্রের প্রাক-সার্ভে যাচাই	২১
২.৩.১৮	সাক্ষাৎকার গ্রহণ	২২
২.৩.১৯	প্রতিবেদন তৈরি এবং উপস্থাপন	২২
২.৩.২০	‘সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি’(SWOT)বিশ্লেষণ	২২
২.৩.২১	কর্মপরিকল্পনা	২৩
২.৩.২২	নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের সময়সূচি	২৪

তৃতীয় অধ্যায়	**ফলাফল পর্যালোচনা**	
৩.১	প্রকল্প বাস্তবায়ন কাল	২৫
৩.২	প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধিরকারণ সমূহ	২৭
৩.৩	নির্মাণাধীন ভবনের বিভিন্ন অঙ্গের বিশ্লেষণ	২৭
৩.৩.১	বেইজমেন্ট সহ ৮তলা অফিস ভবন	২৭
৩.৩.২	বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ	২৭
৩.৩.৩	বহিঃস্থ বিদ্যুতায়ন	২৮
৩.৩.৪	১০০০ কেজি ধারণ ক্ষমতা সম্পন্ন লিফট	২৮
৩.৩.৫	সোলার সিস্টেম	২৮
৩.৩.৬	শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ	২৮
৩.৩.৭	ল্যান্ড স্কেপিং	২৮
৩.৪	অনুমোদন ও সংশোধিত প্রকল্প ব্যয় হ্রাস/বৃদ্ধি	২৮
৩.৫	অর্থবছর ভিত্তিক বরাদ্দ ও ব্যয়ের অগ্রগতি	৩০
৩.৬	প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অগ্রগতি	৩১
৩.৭	প্রকল্পের ক্রয় প্যাকেজের পর্যলোচনা	৩৩
৩.৭.১	প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের পর্যালোচনা	৩৪
৩.৮	তিনটি ক্রয় প্যাকেজের পর্যালোচনা	৩৪
৩.৮.১	ক্রয় প্যাকেজ W-২ পর্যালোচনা	৩৪
৩.৮.২	ক্রয় প্যাকেজ W-২৩ পর্যালোচনা	৩৫
৩.৮.৩	ক্রয় প্যাকেজ W-২৪ পর্যালোচনা	৩৬
৩.৯	নির্মাণ সামগ্রীর গুণগতমান পর্যালোচনা	৩৭
৩.১০	প্রকল্পের লগফ্রেম বিশ্লেষণ	৩৯
৩.১১	প্রকল্পের উদ্দেশ্যঅর্জন	৩৯
৩.১২	প্রকল্প পরিচালক সংক্রান্ত তথ্য	৪০
৩.১৩	পিআইসি ও পিএসসি কমিটি সভার তথ্য	৪০
৩.১৪	প্রকল্পের উপর আইএমইডি'র মনিটরিং	৪১
৩.১৫	প্রকল্প সরেজমিনে পরিদর্শন প্রতিবেদন: প্রকল্প পরিদর্শন কিছু স্থিরচিত্র	৪১
৩.১৬	প্রকল্প এলাকার সাইট সরেজমিন পরিদর্শনের বর্ণনা নিম্নরুপ	৪২
৩.১৭	ফ্লোর এরিয়ার বিশ্লেষণ	৪৩
৩.১৮	এফজিডি আলোচনার প্রতিবেদন	৪৩
৩.১৯	অংশীজনের সাথে আলোচনা	৪৪
৩.২০	স্থানীয় পর্যায়ে মত বিনিময় কর্মশালার প্রতিবেদন	৪৫
৩.২১	অডিট রিপোর্ট পর্যালোচনা	৪৬
৩.২২	নকশা সংশোধন হওয়ায় যেসব বিষয় সম্পসারিত হয়েছে	৪৬
চতুর্থ অধ্যায়	**প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ**	
৪	প্রকল্পের 'সবলতা, দুর্বলতা, সুযোগ ও ঝুঁকি' (SWOT)বিশ্লেষণ	৪৭
৪.১	সবলতা (Strength)	৪৮
৪.২	দুর্বলতা (Weakness)	৪৯
৪.৩	সুযোগ (Opportunity)	৪৯
৪.৪	ঝুঁকি (Threat)	৪৯
৪.৫	পর্যালোচনা	৫০
৪.৬	প্রকল্পের Exit Plan	৫০
পঞ্চম অধ্যায়	**পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ**	
৫.১-৫.১১	পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ	৫১-৫২
ষষ্ঠ অধ্যায়	**উপসংহার ও সুপারিশ**	
৬.১	সুপারিশ সমূহ	৫৩
৬.২	উপসংহার	৫৩

সংযোজনী সমূহ:-

সংযুক্তি-১- প্রকল্পটি বাস্তবায়নের স্থিরচিত্র

সংযুক্তি-২- কেআইআই ও এফজিডিগাইড লাইন পরিচিতি ও গবেষণার বর্ণনা

নির্বাহী সার-সংক্ষেপ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় বাংলাদেশ সরকারের একটি গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়। বাংলাদেশ সরকারের বৈদেশিক নীতি প্রণয়ন এবং তা কার্যকর করা, বিদেশী রাষ্ট্র এবং আন্তর্জাতিক সংগঠনসমূহের সাথে কূটনৈতিক সম্পর্ক বজায় রাখা পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের প্রধান কাজ। বিদেশী রাষ্ট্রের গুরুত্বপূর্ণ অতিথিবৃন্দ, জাতিসংঘসহ বিভিন্ন সংগঠনে কূটনৈতিক ব্যক্তিবর্গের সাথে সভা, সেমিনার করার প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান ভবনে আন্তর্জাতিক মানের সুযোগ সুবিধা সম্পন্ন কনফারেন্স কক্ষের অপ্রতুলতা রয়েছে। তাছাড়া এনেক্স ভবন, কনস্যুলার ভবনসহ মন্ত্রণালয়ের প্রধান ভবনটি বেশ পুরাতন। অধিকন্তু কক্ষ সংকটের কারণে কর্মকর্তা ও কর্মচারিদের পর্যাপ্ত দাপ্তরিক স্থান সংকুলান করা কঠিন হয়ে পড়েছে। এ প্রেক্ষিতে **"পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়-১ম সংশোধন)** শীর্ষক প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে।

প্রকল্পটি ৬৩৫৫.৫৫ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে ০১ সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে ৩১ ডিসেম্বর ২০২০ মেয়াদে ১১/১০/২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পের মেয়াদ ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে আইএমইডি'র সম্মতিক্রমে পরিকল্পনা কমিশন কর্তৃক ৩১ ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়। সর্বশেষ প্রকল্পের আওতায় ভবনের ফ্লোর এরিয়া ৩ফুট বৃদ্ধি, অভ্যন্তরীণ রুম বিন্যাস পরিবর্তন, হল রুম ও কনফারেন্স রুমে এ্যাকুয়েস্টিক ওয়ার্ক অন্তর্ভুক্তকরণসহ বিভিন্ন কারণে প্রকল্পের ব্যয় ১৩৮৭.৪৯ লক্ষ টাকা (২১.৮৩%) বৃদ্ধিপূর্বক ৭৭৪২.৯৪ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয় নির্ধারণ করে ০১ সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে ৩০ জুন ২০২২ মেয়াদে প্রকল্পের প্রথম সংশোধনী অনুমোদিত হয়।

প্রকল্পে মূল উদ্দেশ্য হলো, বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ এবং আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ। প্রকল্পের আওতায় প্রধান প্রধান কার্যক্রমের মধ্যে রয়েছে ০১টি বেইজমেন্টসহ ০৮তলা অফিস ভবন নির্মাণ, বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের ব্যবস্থা, অগ্নিনির্বাপনের জন্য ভুগর্ভস্থ: জলাধার নির্মাণ, ৮০০ কেভিএ সাব-স্টেশন নির্মাণ, ৩০০ কেভিএ জেনারেটর স্থাপন, ১০০০ কেজি ধারণ ক্ষমতা সম্পন্ন ০২টি লিফট স্থাপন, ১৩ kwp সোলার সিস্টেম স্থাপন, শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা ইত্যাদি।

প্রকল্প প্রণয়ন, সংশোধন, অনুমোদন ও বাস্তবায়নে বিদ্যমান সমস্যা চিহ্নিত করে প্রকল্পের অগ্রগতি ত্বরান্বিত করার লক্ষ্যে যথাযথ সুপারিশ প্রদান এবং অর্জিত ফলাফল টেকসই করার নিমিত্ত প্রয়োজনীয় দিকনির্দেশনা প্রদানের উদ্দেশ্যে নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষাটি পরিচালনা করা হয়েছে। এরই ধারাবাহিকতায় প্রকল্প সংশ্লিষ্ট তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণ, সরেজমিনে পরিদর্শন, পণ্য ও কাজের গুণগতমান পর্যবেক্ষণ, প্রশ্নোত্তর জরিপ, কেআইআই এবং FGD কর্মশালা ইত্যাদির মাধ্যমে নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটি সম্পন্ন করা হয়েছে। উল্লেখ্য সুবিধাভোগীদের সাথে ৬টি Focus Group Descussion (FGD) এর মাধ্যমে এবং প্রকল্প বাস্তবায়নের সাথে জড়িত ব্যক্তি ও অংশীজনের সাথে ১৩টি Key Informant Interview (KII) এর মাধ্যমে প্রকল্পের গুণগত তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে এবং সেকেন্ডারি উৎস থেকে চেকলিস্টের মাধ্যমে প্রকল্পের আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতি, প্রকল্পের অনুকূলে বরাদ্দ ও ব্যয় এবং প্রকল্প ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

মে/২০২২ পর্যন্ত প্রকল্পের ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি ৬০৪৮.৪৯ লক্ষ টাকা (৭৪.১২%) এবং বাস্তব অগ্রগতি ১০০%। আসবাবপত্র স্থাপন করা ব্যতিত প্রকল্পের সকল কাজ সম্পন্ন হয়েছে। প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির মূল কারণ হলো সিকিউরিটি অফিস, অপেক্ষমাণ কক্ষ ও কনস্যুলার অফিস লে-আউটে থাকায় তা অপসারণ করে সাইট বুঝে পেতে প্রায় ৪ (চার) মাস বিলম্ব হয়। বিশ্বব্যাপী কোভিড-১৯ এর কারণে প্রকল্পের কাজ প্রায় ৬ (ছয়) মাস বন্ধ ছিল। বিবেচ্য ভবনের ফ্লোর এরিয়া চারদিকে ৩ ফুট এবং উচ্চতা ২৬ ফুট বৃদ্ধি, অভ্যন্তরীণ রুম এরেঞ্জমেন্ট পরিবর্তন করে রুমের সংখ্যা বৃদ্ধি, কনস্যুলার অফিস ও সিকিউরিটি অফিস নতুন করে নির্মাণ, হলরুম এবং কনফারেন্স রুমে একুয়েস্টিক ওয়ার্ক ডিপিপিতে অর্ন্তভুক্তকরণ, ৭ম ও ৮ম তলায় রিব

স্লাব স্থাপন, মাননীয় মন্ত্রী, মাননীয় প্রতিমন্ত্রী ও পররাষ্ট্র সচিব মহোদয়ের রুমে ইন্টেরিয়র ডেকোরেশন, ৮০০ কেজি এর বদলে ১০০০ কেজি এর ২টি লিফট সংযোজন ইত্যাদি কারণে প্রকল্পটি সংশোধিত হয়।

প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপিতে মোট ২৯ টি ক্রয় প্যাকেজের সংস্থান রয়েছে। পণ্যের তিনটি প্যাকেজের মধ্যে ২টি প্যাকেজে OTM এবং ১টি প্যাকেজে DPM পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে । উক্ত কাজের ২৬ টি প্যাকেজের মধ্যে ১টি প্যাকেজে DPM, ১টি প্যাকেজে LTM এবং ২৪টি প্যাকেজে OTM পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়েছে। ক্রয় দলিলাদি পর্যবেক্ষণ করে দেখা যায় প্রত্যেকটি ক্রয় প্রক্রিয়ায় মূল্যায়ন কমিটিতে মোট ৫ জন সদস্যের মধ্য থেকে মাত্র দুইজন সদস্য উপস্থিত ছিল। তাছাড়া অন্যান্য ক্ষেত্রে পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে।

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে জিওবি অর্থায়নে ৮তলা ভবনটি তৈরি করা হয়েছে। গণপূর্ত বিভাগের সার্বক্ষণিক তদারকিতে ভবনের নির্মাণ কাজ ড্রইং ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে। নির্মাণাধীন ভবনটি BNBC (Bangladesh National Building Code) অনুযায়ী ভূমিকম্প সহনীয় হিসেবে কাঠামোগত সক্ষমতা বৃদ্ধি করা হয়েছে। ভবনটি ঢাকা শহরের প্রাণকেন্দ্রে অবস্থিত হওয়ায় অধিক সংখ্যক বিদেশগামী সেবাগ্রহীতারা এখান থেকে সেবা পাবেন। পার্কিংএর সুব্যবস্থা এবং মানসম্পন্ন সভাকক্ষে অভ্যন্তরীণ ও বিদেশী অতিথিদের নিয়ে সভা অনুষ্ঠানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে। প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কার্যক্রমের গতিশীলতা বৃদ্ধি পাবে, অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভা কক্ষের স্বল্পতা দূর হবে এবং বহি:বিশ্বের কুটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল হবে।

প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণে দেখা যায় যে,পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে জিওবি অর্থায়নে ৮ তলা ভবনটি তৈরি করা হয়েছে। গণপূর্ত বিভাগের সার্বক্ষণিক তদারকিতে ভবনের নির্মাণ কাজ ড্রইং ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে। নির্মাণাধীন ভবনটি BNBC (Bangladesh National Building Code) অনুযায়ী ভূমিকম্প সহনীয় হিসেবে কাঠামোগত সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নির্মাণ করা হয়েছে। ভবনটি ঢাকা শহরের প্রাণকেন্দ্রে অবস্থিত হওয়ায় অধিক সংখ্যক সেবাগ্রহীতা এখান থেকে সেবা পাবে। গাড়ী পার্কিংএর সুব্যবস্থা এবং মানসম্পন্ন সভাকক্ষে অভ্যন্তরীণ ও বিদেশী অতিথিদের নিয়ে সভা অনুষ্ঠানের সুযোগ তৈরি হয়েছে। প্রকল্পের দুর্বল দিকের মধ্যে রয়েছে, বিলম্বে ডিজাইন অনুমোদিত হওয়া, ফাউন্ডেশন সম্পন্ন হওয়ার পর ভবনের উচ্চতা ও ফ্লোর এরিয়া বৃদ্ধি করে প্রকল্প সংশোধন করা উল্লেখযোগ্য। সুপারিশসমূহের মধ্যে রয়েছে ড্রয়িং ও ডিজাইন অনুসারে   ভবনের বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের ও ব্যবহারের সুযোগ রাখা, প্রকল্পের প্রকৃত উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য আসবাবপত্র অফিসে যথাসময়ে সরবরাহ ও স্থাপন করা এবং সেবাগ্রহীতাদের অফিসকক্ষ ও সভাকক্ষ যথাসময়ে ব্যবহার করার সুযোগ সৃষ্টি করা, প্রকল্পের আর্থিক শৃংখলার অবস্থা জানার জন্য অডিট সম্পন্ন করা, ভবন হস্তান্তরের পরবর্তী সময়ে এক্সিট প্ল্যান অনুসরণ করে গণপূর্ত অধিদপ্তরের নিজস্ব জনবলের দ্বারা ভবন রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় অর্থের বরাদ্দ নিশ্চিত করা।

বহির্বিশ্বে বাংলাদেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল করাসহ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা কর্মচারিদের পরিবেশ উন্নত করার লক্ষ্যে প্রকল্পটি অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ বিবেচনায় ভবনটি নিয়মিত ও যথাযথ রক্ষণাবেক্ষণের বিষয়টি সুনিশ্চিত করা প্রয়োজন। প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূর হবে; এতে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কার্যক্রমের গতিশীলতা বৃদ্ধি পাবে। এছাড়া আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষ নির্মাণের ফলে বহি:বিশ্বের কুটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল হবে মর্মে প্রতীয়মান হয়।

ACRONYMS AND ABBREVIATIONS

ADP	: Annual Development Plan
AE	: Assistant Engineer
BNBC	: Bangladesh National Building Code
BOQ	: Bill of Quantities
DPD	: Deputy Project Director
DPP	: Development Project Proposal
DOFP	: Delegation of Financial Power
e-GP	: Electronic Government Procurement
EE	: Executive Engineer
FGD	: Focus Group Discussion
GoB	: Government of Bangladesh
IMED	: Implementation Monitoring and Evaluation Division
KII	: Key Informant Interviews
M&E	: Monitoring and Evaluation
MoFA	: Ministry of Foreign Affairs
MTBF	: Mid Term Budgetary Framework
PD	: Project Director
PIC	: Project Implementation Committee
PIU	: Project Implementation Unit
PWD	: Public Works Department
PSC	: Project Steering Committee
PPA	: Public Procurement Act
PPR	: Public Procurement Rule
RDPP	: Revised Development Project Proposal
SDGs	: Sustainable Development Goals
SWOT	: Strength, Weakness, Opportunity, Threat
TEC	: Tender Evaluation Committee
TOR	: Terms of Reference

নির্ঘণ্ট (Glossary)

BNBC: বিএনবিসি হচ্ছে একটি ভবন নির্মাণের সময় নূন্যতম যে পরিমাণ মান নিয়ন্ত্রণের প্রয়োজন রয়েছে সে সম্পর্কে বিস্তারিত নির্দেশনা। বিল্ডিং নির্মাণ পরিকল্পনার অনুমতি পেতে সাধারণত বিল্ডিং কাউন্সিলের কাছ থেকে বিল্ডিংগুলোকে কোডের সাথে সঞ্জাতি রাখতে হয়। কোড বিল্ডিংয়ের মূল উদ্দেশ্য হল জনস্বাস্থ্য, সুরক্ষা এবং অন্যান্য কল্যাণ নিশ্চিত করা।

BOQ: এটি একটি ডকুমেন্ট যেখানে নির্মাণের ম্যাটেরিয়াল, পার্টস ও লেবার আইটেম আকারের দরসহ থাকে। উক্ত ডকুমেন্টে ঠিকাদারের মূল্য/দর আইটেম আকারে নির্ধারিত থাকে। অর্থ্যাৎ এটি নির্মাণ বা মেরামত চুক্তির শর্তাদি এবং বিশদ বিবরণসহ কোন ঠিকাদার যে কাজের জন্য দরপত্র দিচ্ছে তার মূল্য নির্ধারণের জন্য সমস্ত কাজকে আইটেমাইজ করে।

Digital Survey: ডিজিটাল বা ইলেকট্রনিক উপায় ব্যবহার করে বিন্দুর ত্রিমাত্রিক অবস্থান এবং তাদের মধ্যকার দূরত্ব ও কোণ নির্ধারণের কৌশল।

HT Feeder: হাইভোল্টেজ ফিডার। যা ১১কেভি/৩৩ কেভি বিদ্যুৎ সরবরাহ গ্রহণ করতে পারে এবং এর বর্হিগামী ফিডারের মাধ্যমে বিদ্যুৎ বিতরণ করতে পারে।

KWP: সোলার প্যানেলের আকার কিলোওয়াট পিক এ পরিমাপ করা হয়। KWP হচ্ছে স্ট্যান্ডার্ড ল্যাবরেটরি পরিক্ষার অধীন উৎপাদিত শক্তির পরিমাণ। যা বিস্তৃতভাবে সূর্যালোকের মত আলো দেয়।

KVA: কিলোভোল্ট অ্যাম্পিয়ার হচ্ছে ১০০ ভোল্ট অ্যাম্পিয়ার। বিশেষ করে পাওয়ার পরিমাপ করার জন্য কিলোভোল্ট অ্যাম্পিয়ার ব্যবহার করা হয়। অর্থ্যাৎ কোন সিস্টেমে ব্যবহৃত মোট শক্তিকে বুঝাবে।

LT Feeder: লো-ভোল্টেজ ফিডার ট্রান্সফরমার হতে পাওয়ার সাপ্লাই গ্রহণ করে বিতরণ করতে পারে।

PABX: Private Automatic Branch Exchange (PABX) হল একটি প্রাইভেট এন্টারপ্রাইজের মধ্যে একটি স্বয়ংক্রিয় টেলিফোন সুইচিং সিস্টেম। মূলত, এই ধরনের সিস্টেম-যাকে প্রাইভেট ব্রাঞ্চ এক্সচেঞ্জ (PABX) বলা হয়- একটি লাইভ অপারেটরের ব্যবহার প্রয়োজন।

USGPM: ইউএস গ্যালন পার মিনিট। ১ ইউএসজিপিএম =৩.৭৮৫৪ লিটার/মিনিট

প্রথম অধ্যায়

প্রকল্পের বর্ণনা

১.১ প্রকল্পের পটভূমি:

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় বাংলাদেশের একটি অতীব গুরুত্বপূর্ণ মন্ত্রণালয়। বিদেশি রাষ্ট্রসমূহ এবং বিভিন্ন আন্তর্জাতিক সংগঠনসমূহের সাথে কূটনৈতিক সম্পর্ক রক্ষণাবেক্ষণের গুরুদায়িত্ব এই মন্ত্রণালয়ের কার্যক্রমের উপর অনেকাংশে নির্ভর করে। প্রতিদিনই বিভিন্ন পর্যায়ের কূটনীতিক, রাষ্ট্রদূত ও পর্যটকগণের এ মন্ত্রণালয়ে আগমন ঘটে এবং দ্বিপাক্ষিক ও বহুপাক্ষিক অনেক বিষয় নিয়ে সভা ও সেমিনার অনুষ্ঠিত হয়। কিন্তু এই মন্ত্রণালয়ের প্রধান ভবনটি অতি পুরাতন। এছাড়া এ ভবনের পিছনে অবস্থিত এনেক্স ভবন ও কনস্যুলার ভবন দুটিও পুরাতন হওয়ায় BNBC (Bangladesh National Building Code) অনুযায়ী ভূমিকম্প সহনীয় হিসেবে ভবনটির কাঠামোগত সক্ষমতা বৃদ্ধি করা প্রয়োজন। বর্তমান পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় চত্বরে মোট ৪টি ভবন ৩.২৪ একর জমির উপর অবস্থিত।

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের সার্বিক কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার জন্য এবং বিভিন্ন কক্ষ ও সভাকক্ষের সংকট দূর করার লক্ষ্যে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কম্পাউন্ডে ১(এক)টি ৮(আট) তলা বিশিষ্ট ভবন এবং বিদ্যমান পুরাতন ভবনের সাথে ১ (এক)টি অত্যাধুনিক সুযোগ-সুবিধা সম্বলিত আন্তর্জাতিক মানের ২০(বিশ) তলা অফিস ভবন (বেইজমেন্টসহ) এনার্জি এফিসিয়েন্ট গ্রিন বিল্ডিং নির্মাণের সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হল। এ লক্ষ্যে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় কম্পাউন্ডে ১ম পর্যায়ে-১ম সংশোধন একটি ৮ (আট)তলা ও দ্বিতীয় পর্যায়ে ১টি ২০ (বিশ)তলা বিশিষ্ট ভবন নির্মাণের জন্য স্থাপত্য অধিদপ্তর কর্তৃক নকশা প্রণয়ন করা হয়।

এ মন্ত্রণালয়ের প্রধান ভবনটি পুরাতন কমিশনার ভবন হিসাবে পরিচিত। BNBC অনুযায়ী ভূমিকম্প সহনীয় হিসেবে ভবনটির কাঠামোগত সক্ষমতা যথাযথ নয়। ভবনটিকে ২০০৯ সালের নগর উন্নয়ন কমিটির প্রণীত তালিকায় ঐতিহ্যবাহী বিশেষ স্থাপনা হিসাবে সংরক্ষণের জন্য তালিকাভুক্ত করা হলেও ২০১৭ সালের হালনাগাদ তালিকা হতে এটি বাদ দেওয়া হয়। ফলে বর্তমানে ভবনটি সংরক্ষণের কোন বাধ্যবাধকতা নেই এবং সুউচ্চ অট্টালিকা নির্মাণের বিষয়ে বাংলাদেশ সিভিল এভিয়েশন অথরিটি হতে সর্বোচ্চ ২৮৩ ফিট উচ্চতার ভবন নির্মাণের আনুমোদন পাওয়া যায়। ভবনগুলোতে প্রয়োজনীয় সংখ্যক কক্ষের অভাবে স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক পর্যায়ের সভা, সেমিনার অয়োজন করতে সমস্যা হয়। অধিকন্তু কক্ষ সংকটের কারণে কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের পর্যাপ্ত দাপ্তরিক স্থান সংকুলান করা কঠিন হয়ে পড়েছে। এ প্রেক্ষিতে ১১/১০/২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেক সভায় **"পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (প্রথম পর্যায়)** শীর্ষক প্রকল্পটি ১ সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে ৩১ ডিসেম্বর ২০২০ মেয়াদে ৬৩.৫৫৫৫ কোটি টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে অনুমোদিত হয়।
স্থাপত্য অধিদপ্তর হতে প্রণীত প্রকল্পটির সাইট প্ল্যান, প্রস্তাবিত ভবনের নকশা এবং ডিপিপি অনুমোদনের পর ভবনের নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হয়েছে।

১.২ প্রকল্পের পরিচিতি:

ক	প্রকল্পের নাম	:	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায় , ১ম সংশোধন)
	উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/ বিভাগ	:	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়
	বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	গণপূর্ত অধিদপ্তর
	প্রকল্প এলাকা	:	সেগুনবাগিচা, ঢাকা বিভাগ, ঢাকা জেলা।

১.৩ প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য:

- বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ;
- আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ;

১.৪ প্রকল্পের প্রধান প্রধান কাজসমূহ:

- ১ টি ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৮তলা অফিস ভবন (১টি বেসমেন্টসহ) ৯৩৩৮ বঃমি
- বহি:স্থ পানি সরবরাহ (বৃষ্টির পানি সংরক্ষণ, ভূগর্ভস্থ জলাধার, ড্রেন)
- ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশন — ১ সেট
- ৩০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর — ১টি
- ১০০০ কেজি এর প্যাসেঞ্জার/বেড লিফট — ২টি
- সোলার সিস্টেম — 13kwp
- অগ্নি সনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা — ১৯৯২ টি
- শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ — ৩১৬টন
- ৫০০ বঃমি রাস্তা ও ফুটপাথ
- ৩৫০ মিঃ বাউন্ডারি ওয়াল
- ২৪ টি গাড়ি পার্কিং এর ব্যবস্থা
- নিচ তলায় ক্যাফেটেরিয়া, লাউঞ্জ, সিসিটিভি কক্ষ
- ২য় তলা থেকে ৬ষ্ঠ তলা পর্যন্ত অফিস, ১টি হল রুম
- ৭ম ও ৮ম তলায় ২টি হল রুম, ডেলিগেট রিসেপশন

১.৫ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল:

প্রকল্প বাস্তবায়ন সময়কালের মূল এবং সংশোধনসহ নিম্নের সারণিতে দেয়া হলো।

ডিপিপি’র ধরন	প্রকল্প শুরুর তারিখ	প্রকল্প সমাপ্তির তারিখ
মূল	সেপ্টেম্বর ২০১৮	ডিসেম্বর ২০২০
ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে মেয়াদ বৃদ্ধি	সেপ্টেম্বর ২০১৮	ডিসেম্বর ২০২১
সংশোধন (১ম)	সেপ্টেম্বর ২০১৮	জুন ২০২২

উৎস: প্রকল্পের আরডিপিপি অনুযায়ী

১.৬ প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় (হ্রাস/বৃদ্ধির) হার: (লক্ষ টাকায়)

	মূল অনুমোদিত প্রকল্প ব্যয়	সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় (১ম সংশোধন)	পার্থক্য (৩-২)	
			ব্যয় বৃদ্ধি	বৃদ্ধির শতকরা হার
১	২	৩	৪	৫
মোট	৬,৩৫৫.৫৫	৭৭৪২.৯৪	১৩৮৭.৩৯	২১.৮৩%
জিওবি	৬,৩৫৫.৫৫	৭৭৪২.৯৪	১৩৮৭.৩৯	২১.৮৩%
নিজস্ব অর্থ	-	-	-	-

উৎস: প্রকল্পের আরডিপিপি অনুযায়ী

১.৭ অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা: (লক্ষ টাকায়)

ক্র. নং	অঙ্গের বিবরণ	একক	পরিমান	প্রাক্কলিত মোট ব্যয়
	রাজস্ব			
১	মাটি পরীক্ষা ও ডিজিটাল সার্ভে	কাজ	১	৫.৯২
২	মান নিশ্চিতকরণ, কাঁচামালের নমুনা সংগ্রহ ও পরীক্ষা, ইত্যাদি	কাজ	১	৫.০০
৩	স্ট্যাশনারী, সীল, স্ট্যাম্প ইত্যাদি	কাজ	১	৫.০০
৪	কাঠামোগত নকশা	কাজ	১	৪.০০
৫	প্লাম্বিং নকশা	কাজ	১	২.০০
৬	বৈদুতিক নকশা (ফায়ার প্রটেকশন ও ডিটেকশেনের জন্য লে-আউট ডিজাইন সহ)	কাজ	১	১.০০
৭	আর্কিটেচোরাল নকশা ও ৩ডি মডেল	কাজ	১	১৫.০০
৮	টেন্ডার ডকুমেন্ট	কাজ	১	৩.০০
৯	বিজ্ঞাপন	কাজ	১	৪.০০
১০	সম্মানী (বিভিন্ন কমিটি সদস্যদের জন্য)	কাজ	১	৩.০০
১১	জ্বালানী (তৈল ও গ্যাস)	কাজ	১	৩.০০
১২	ওয়াসা চার্জ	কাজ	১	৫.০০
১৩	ডিপিডিসি এবং সিটি কর্পোরেশন চার্জ	কাজ	১	৭০.০০
	উপমোট (রাজস্ব)			**১২৫.৯২**
	মুলধন			
১৪	৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ	বঃমিঃ	৯৩৩৮	৪৮০০.৮৯
	বহিঃস্হ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ			
১৫	বৃষ্টির পানি সংরক্ষণ	সংখ্যা	১	৩৩.১২
১৬	ভূগর্ভস্থ জলাধার (অগ্নি নির্বাপণের জন্য)	সংখ্যা	১	৩৮.৫০
১৭	কমপাউন্ড, সুয়ারেজ ও অন্যান্য ড্রেইন	মিটার	৭০	৩.৪২
১৮	আনুষাঙ্গিক কাজ (ভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাবস্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়াল)	কাজ	১	১০৪.০৮
	বহিঃস্থ বিদ্যুতায়ন			
১৯	৫০০ কেভিএ সাব-স্টেশন যন্ত্রপাতি, এইচ টি ফিডার ক্যাবল ও আর এম ইউ, এলটি ফিডার ক্যাবল (সংশোধিত ৮০০ কেভিও)	কাজ	১	২৭৪.০০
২০	১৫০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর (সংশোধিত ৩০০ কেভিএ)	কাজ	১	৯১.০০
২১	লিফট-৮০০ কেজি ধারন ক্ষমতা সম্পন্ন (প্যাসেঞ্জার ও বেড)	সংখ্যা	২	১৮৫.০০
২২	পাম্প মটর সেট-সাবমার্জিবল স্ট্যান্ডবাই সহ	সংখ্যা	২	৩৫.৫০
২৩	লাইট, এল ই ডি ফিটিংস,	কাজ	১	৮৬.০০
২৪	সিসিটিভি সিস্টেম	কাজ	১	৫৯.০০
২৫	সোলার সিস্টেম (১৩) kwp	kwp	১৩	১৭.০০
২৬	অগ্নি শনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা	কাজ	১	৭২.০০
২৭	পিএবিএক্স, নেটওয়ার্কিং ব্যবস্থা	কাজ	১	১৩৩.০০
২৮	শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ (স্প্লিট/ ভি আর এফ)	টন	৩১৬	৪৪২.৪০
২৯	বজ্র নিরোধক ও বেইসমেন্টের জন্য কৃত্রিম	কাজ	১	৫৭.০০
৩০	কনফারেন্স সিস্টেম	কাজ	১	৭০.০০
৩১	এলইডি ডিসপ্লে	কাজ	১	৭০.০০
৩২	সাউন্ড সিস্টেম	কাজ	১	১৪৭.০০
৩৩	এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম (৫ সেট)	কাজ	১	৩০.০০
৩৪	সিকিউরিটি সিস্টেম (আর্চওয়ে মেটাল ডিটকটর)	কাজ	১	৭০.০০
৩৫	কার স্ক্যানার	কাজ	১	৭০.০০
৩৬	মেইন্টেনেন্স টুলস	সংখ্যা	৪	২০.০০
৩৭	অফিস আসবাবপত্র সরবরাহ	কাজ	১	৬২৮.১২
৩৮	ল্যান্ড স্ক্যাপিং	কাজ	১	২০.০০
৩৯	কম্পিউটার, ইউপিএস ও প্রিন্টার	সংখ্যা	৫	৫.০০
৪০	ডাবল কেবিন পিকআপ ১টি-গণপূর্ত অধিদপ্তরের জন্য	সংখ্যা	১	৫৫.০০
	উপমোট (মুলধন)			**৭৬১৭.০২**
	মোট (রাজস্ব ও মুলধন)			**৭৭৪২.৯৪**

১.৮ অঙ্গভিত্তিক বাস্তব ও আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা:(বছরভিত্তিক আর্থিক ও বাস্তব)

মন্ত্রণালয়/বিভাগ	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়
সংস্থা	গণপূর্ত অধিদপ্তর
প্রকল্প/কার্যক্রমের নাম ও কোর্ড নং	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (প্রথম পর্যায়)

	প্রকল্প ব্যয় লক্ষ টাকায়
নিজেস্ব অর্থ	০০.০০
জিওবি	৭৭৪২.৯৪

বর্ণনা	মোট আর্থিক ও বাস্তবায়ন পরিকল্পনা					বছর-১ (২০১৮-২০১৯ অর্থ বছর)			বছর-২ (২০১৯-২০২০ অর্থ বছর)			বছর-৩ (২০২০-২০২১ অর্থ বছর)			বছর-৪ (২০২১-২০২২ অর্থ বছর		
	একক	একক দর	পরিমাণ	মোট ব্যয়	ওজন (Weight)	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব: অঙ্গের শতকরা হার	বাস্তব: প্রকল্পের শতকরা হার	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব: অঙ্গের শতকরা হার	বাস্তব: প্রকল্পের শতকরা হার	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব: অঙ্গের শতকরা হার	বাস্তব: প্রকল্পের শতকরা হার	আর্থিক পরিমাণ	অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার
ক) রাজস্বঃ																	
মাটি পরীক্ষা ও ডিজিটাল সার্ভে	কাজ		১	৫.৯২	০.০৮	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৫.৯২	১০০.০০	০.০১
মান নিশ্চিতকরণ, কাঁচামালের নমুনা সংগ্রহ ও পরীক্ষা ইত্যাদি	কাজ		১	৫.০০	০.০৬	০.০০	০.০০	০.০০	৫.০০	১০০.০০	০.০১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
ষ্টেশনারী, সীল, স্ট্যাম্প ইত্যাদি	কাজ		১	৫.০০	০.০৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩.০০	৬০.০০	০.০০	২.০০	৪০.০০	০.০০
কাঠামোগত নকশা	কাজ		১	৪.০০	০.০৫	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩.০০	৭৫.০০	০.০০	১.০০	২৫.০০	০.০০
প্লাম্বিং নকশা	কাজ		১	২.০০	০.০৩	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১.০০	৫০.০০	০.০০	১.০০	৫০.০০	০.০০
বৈদুতিক নকশা (ফায়ার প্রটেকশন ও ডিটেকশেনের জন্য লে-আউট ডিজাইনসহ	কাজ		১	১.০০	০.০১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১.০০	১০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
আর্কিটেকচারাল নকশা ও ৩ডি মডেল	কাজ		১	১৫.০০	০.১৯	০.০০	০.০০	০.০০	২.৫০	১৬.০৭	০.০০	২.৫০	১৬.০৭	০.০০	১০.০০	৬৬.০৭	০.০১
টেন্ডার ডকুমেন্ট	কাজ		১	৩.০০	০.০৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২.০০	৬৬.০৭	০.০০	১.০০	৩৩.০৩	০.০০
বিজ্ঞাপন	কাজ		১	৪.০০	০.০৫	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৪.০০	১০০.০০	০.০১
সন্মানী (বিভিন্ন কমিটি সদস্যদের জন্য)	কাজ		১	৩.০০	০.০৪	০.০০	০.০০	০.০০	১.০০	৩৩.০৩	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২.০০	৬৬.০৭	০.০০

বর্ণনা	মোট আর্থিক ও বাস্তবায়ন পরিকল্পনা					বছর-১ (২০১৮-২০১৯ অর্থ বছর)			বছর-২ (২০১৯-২০২০ অর্থ বছর)			বছর-৩ (২০২০-২০২১ অর্থ বছর)			বছর-৪ (২০২১-২০২২ অর্থ বছর		
	একক	একক দর	পরিমাণ	মোট ব্যয়	ওজন (Weight)	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ		
							অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার
জ্বালানী (তৈল ও গ্যাস)	কাজ		১	৩.০০	০.০৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩.০০	১০০.০০	০.০০
ওয়াসা চার্জ	কাজ		১	৫.০০	০.০৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৫.০০	১০০.০০	০.০১
ডিপিডিসি এবং সিটি কর্পোরেশন চার্জ	কাজ		১	৭০.০০	০.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭০.০০	১০০.০০	০.০৯
উপ-মোট (রাজস্ব)=				**১২৫.৯২**	**১.৬৩**				**৮.৫০**		**০.০১**	**১২.৫০**		**০.০২**	**১০৪.৯২**		**১.০৪**
খ) মুলধনঃ																	
৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগসহ)	বঃমিঃ		৮০৪৮	৪৮০০.৮৯	৬২.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭১৮.৯৭	১৫.০০	৯.০৩	২১২৮.২৫	৪৪.০৩	২৭.০৫	১৯৫৩.৬৭	৪০.০৭	২৫.০২
বহিঃস্হ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ																	
বৃষ্টির পানি সংরক্ষণ	সংখ্যা		১	৩৩.১২	০.৪৩	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩৩.১২	১০০.০০	০.০৪
ভূগর্ভস্থ জলাধার (অগ্নি নির্বাপণের জন্য)	সংখ্যা		১	৩৮.৫০	০.৫০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩৮.৫০	১০০.০০	০.০৫
কমপাউন্ড, সুয়েইজ ও অন্যান্য ড্রেইন	মিটার		৭০	৩.৪২	০.০৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩.৪২	১০০.০০	০.০০
আনুষঙ্গিক কাজ (অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাব-স্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়াল)	কাজ		১	১০৪.০৮	১.৩৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১০৪.০৮	১০০.০০	১.০৩
বহিঃস্থ বিদ্যুতায়ন:																	
৫০০ কেভিএ সাব-স্টেশন যন্ত্রপাতি, এইচ টি ফিডার ক্যাবল ও	কাজ		১	২৭৪.০০	৩.৫৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২৭৪.০০	১০০.০০	৩.০৫

বর্ণনা	মোট আর্থিক ও বাস্তবায়ন পরিকল্পনা					বছর-১ (২০১৮-২০১৯ অর্থ বছর)			বছর-২ (২০১৯-২০২০ অর্থ বছর)			বছর-৩ (২০২০-২০২১ অর্থ বছর)			বছর-৪ (২০২১-২০২২ অর্থ বছর		
	একক	একক দর	পরিমাণ	মোট ব্যয়	ওজন (Weight)	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ		
							অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার
আর এম ইউ, এলটি ফিডার ক্যাবল (সংশোধিত ৮০০ কেভিএ)																	
১৫০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর (সংশোধিত ৩০০ কেভিএ)	কাজ		১	৯১.০০	১.১৮	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.-০০	০.০০	৯১.০০	১০০.০০	১.০২
লিফট-৮০০ কেজি ধারন ক্ষমতা সম্পন্ন (প্যাসেঞ্জার ও বেড)	সংখ্যা		২	১৮৫.০০	২.৩৯	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১৮৫.০০	১০০.০০	২.০৪
পাম্প মটর সেট-সাবমার্সিবল স্ট্যান্ডবাই সহ	সংখ্যা		২	৩৫.৫০	০.৪৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩৫.৫০	১০০.০০	০.০৫
লাইট, এল ই ডি ফিটিংস,	কাজ		১	৮৬.০০	১.১১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০/০০	৮৬.০০	১০০.০০	১.০১
সিসিটিভি সিস্টেম	কাজ		১	৫৯.০০	০.৭৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০/০০	৫৯.০০	১০০.০০	০.০৮
সোলার সিস্টেম (১৩) kwp	kwp		১৩	১৭.০০	০.২২	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০/০০	১৭.০০	১০০.০০	০.০২
অগ্নি শনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা	কাজ		১	৭২.০০	০.৯৩	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭২.০০	১০০.০০	০.০৯
পিএবিএক্স, নেটওয়ার্কিং ব্যবস্থা	কাজ		১	১৩৩.০০	১.৭২	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১৩৩.০০	১০০.০০	১.০৭
শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ (স্প্লিট/ ভি আর এফ)	টন		৩১৬	৪৪২.৪০	৫.৭১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৪৪২.৪০	১০০.০০	৫.০৭
বজ্র নিরোধক ও বেইসমেন্টের জন্য কৃত্রিম	কাজ		১	৫৭.০০	০.৭৪	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৫৭.০০	১০০.০০	০.০৭

বর্ণনা	মোট আর্থিক ও বাস্তবায়ন পরিকল্পনা					বছর-১ (২০১৮-২০১৯ অর্থ বছর)			বছর-২ (২০১৯-২০২০ অর্থ বছর)			বছর-৩ (২০২০-২০২১ অর্থ বছর)			বছর-৪ (২০২১-২০২২ অর্থ বছর		
	একক	একক দর	পরিমাণ	মোট ব্যয়	ওজন (Weight)	আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ	বাস্তব		আর্থিক পরিমাণ		
							অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার		অঙ্গের শতকরা হার	প্রকল্পের শতকরা হার
কনফারেন্স সিস্টেম	কাজ		১	৭০.০০	০.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭০.০০	১০০.০০	০.০৯
এলইডি ডিসপ্লে	কাজ		১	৭০.০০	০.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭০.০০	১০০.০০	০.০৯
সাউন্ড সিস্টেম	কাজ		১	১৪৭.০০	১.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	১৪৭.০০	১০০.০০	১.০৯
এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম (৫ সেট)	কাজ		১	৩০.০০	০.৩৯	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩০.০০	১০০.০	০.০৪
সিকিউরিটি সিস্টেম (আর্চওয়ে মেটাল ডিটেকটর,)	কাজ		১	৭০.০০	০.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭০.০০	১০০.০০	০.০৯
কার স্ক্যানার	কাজ		১	৭০.০০	০.৯০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭০.০০	১০০.০০	০.০৯
মেইন্টেনেন্স টুলস	কাজ		৪	২০.০০	০.২৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২০.০০	১০০.০	০.৩০
অফিস আসবারপত্র সরবরাহ	কাজ		১	৬২৮.১২	৮,১১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৬২৮.১২	১০০.০০	৮.০১
ল্যান্ড স্ক্যাপিং	কাজ		১	২০.০০	০.২৬	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	২০.০০	১০০.০০	০.০৩
কম্পিউটার, ইউপিএস ও প্রিন্টার	সংখ্যা		৫	৫.০০	০.০৬	০.০০	০.০০	০.০০	২.০০	৪০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৩.০০	৬০.০০	০.০০
ডাবল কেবিন পিকআপ ১টি-গণপূর্ত অধিদপ্তরের জন্য	সংখ্যা		১	৫৫.০০	০.৭১	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৫৫.০০	১০০.০০	০০৭
উপ-মোট (মুলধন)=				৭৬১৭.০২	৯৮.৩৭	০.০০	০.০০	০.০০	৭২০.৯৭	৯.০৫	৯.০৩	২১২৮.২৫	২৭.০৯	২৭.০৫	৪৭৬৭.৮০	৬২.০৬	৬০.০৯
মোট=				৭৭৪২.৯৪	১০০.০০	০.০০	০.০০	০.০০	৭২৯.৪৭	৯.০৪	৯.০৪	২১৪০.৭৫	২৭.০৬	২৭.০৬	৪৮৭২.৭০	৬২.০৯	৬২.০২
ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সি=				০.০০	০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০
প্রাইস কনটিনজেন্সি=				০.০০	০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০	০.০০		০.০০
সর্বমোট=				**৭৭৪২.৯৪**	**১০০.০০**	০.০০		০.০০	৭২৯.৪৭		৫০.০০	২১৪০.৭৫		**২৭.০৬**	**৪৮৭২.০৭**		**৬২.০২**

১.৯ প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা:

ডিপিপিতে বর্ণিত ক্রয়পরিকল্পনা অনুযায়ী প্রকল্পের জন্য ২৯টি প্যাকেজ রয়েছে, যার মধ্যে ৩টি পণ্য এবং পূর্ত কাজ ২৬টি । তা নিম্নে ছকের মাধ্যমে দেখান হলো:

মন্ত্রণালয়/বিভাগ	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়নকারী সংস্থা	গণপূর্ত অধিদপ্তর
প্রকল্পের নাম	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়, ১ম সংশোধন)

প্রকল্প ব্যয় (লক্ষ টাকায়)
মোট: ৭৭৪২.৯৪
জিওবি: ৭৭৪২.৯৪

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/ টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজে বর্ণনা	একক	পরিমাণ	ক্রয় পদ্ধতি এবং ধরন	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রাক্কলিত ব্যয়	সম্ভাব্য তারিখ		
	পণ্য							দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	চুক্তি অনুযায়ী সম্পাদনের শেষ তারিখ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
পণ্য (G-১)	লিফট-৮০০ কেজি ধারন ক্ষমতা সম্পন্ন (প্যাসেঞ্জার ও বেড, সংশোধিত ১০০০ কেজি)	সংখ্যা	২	ওটি এম	ডিওএফপি	জিওবি	১৮৫.০০	০১-১২-২০১৮	০১-০৩-২০১৯	০১-০৯-২০১৯
পণ্য (G-২)	কম্পিউটার, ইউপিএস ও প্রিন্টার	সংখ্যা	৫	ডিপিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৫.০০	০১-০৫-২০১৮	০৫-০৫-২০১৮	১০-০৫-২০১৮
পণ্য (G-৩)	অফিস আসবারপত্র সরবরাহ	সংখ্যা	১	ওটি এম	ডিওএফপি	জিওবি	৬২৮.১২	০১-১২-২০১৯	০১-০৩-২০২০	০১-০৯২০২০
ক্রয়কৃত পণ্যের মোট মূল্য=							৮১৮.১২			

সংশোধিত উন্নয়ন প্রকল্প/কার্যক্রমের জন্য মোট ক্রয় পরিকল্পনা

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/ টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজে বর্ণনা	একক	পরিমান	ক্রয় পদ্ধতি এবংধরন	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকা)	সম্ভাব্য তারিখ			
	পণ্য							প্রাক যোগ্যতা আহবান (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)	দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	চুক্তি অনুযায়ী সম্পাদনের শেষ তারিখ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
কাজ (W–১)	মাটি পরীক্ষা ও ডিজিটাল সার্ভে	থোক		এলটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৫.৯২	-	০১-০৯-২০১৮	১০-০৯-২০১৮	২৫-০৯-২০১৮
কাজ (W–২)	১টি ৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ, বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ, অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাব-স্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়ালসহ)	বর্গমিটার	৮০৪৭.৭৫	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৩,৫৩৩.০০	-	০১-১০-২০১৮	০১-০১-২০১৯	০১-০৮-২০২০
কাজ (W–৩)	অবশিষ্ট নির্মাণ কাজ (দরজার পাল্লা, টেম্পার্ড গ্লাস ডোর, গ্লাস পার্টিশন ওয়াল,	কাজ	১.০০	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	১,৪৪৭.০০	-	০১-০৮-২০২১	০১-০১-২০২১	০১-০৪-২০২২
কাজ (W–৪)	আরবরিকালচার	থোক		ওটিএম	ডিতিওএফপি	জিওবি	২০.০০	-	০১-০৫-২০২০	০১-০৮-২০২০	০১-১২-২০২২
কাজ (W–৫)	সিসিটিভি সিস্টেম	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএসপি	জিওবি	৫৯.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	৩০-০৩-২০২১
কাজ (W–৬)	সোলার সিস্টেম (১৩) kwp	kwp	১৩	ওটিএম	ডিওএসপি	জিওবি	১৭.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	৩০-০৩-২০২১
কাজ (W–৭)	৫০০ কেভিএ সাব-স্টেশন যন্ত্রপাতি, এইচ টি ফিডার ক্যাবল ও আর এম ইউ (সংশোধিত ৮০০ কেভিএ)	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	২১৫.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	৩০-০৩-২০২১

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/ টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজে বর্ণনা	একক	পরিমান	ক্রয় পদ্ধতি এবংধরন	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকা)	সম্ভাব্য তারিখ			
	পণ্য							প্রাক যোগ্যতা আহবান (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)	দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	চুক্তি অনুযায়ী সম্পাদনের শেষ তারিখ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
কাজ (W–৮)	ফিডার ক্যাবল (একটি ফিডার ক্যাবল, বাসবার কন্ট্রোল বার)	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৫৯.০০	-	৩১-১০-২০২১	২৬-১১-২০২০	৩০-০৬-২০২২
কাজ (W–৯)	সাউন্ড সিস্টেম ও স্টেইজ লাইট	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	১৪৭.০০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	৩০-০৩-২০২২
কাজ (W-১০)	এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম (৫ সেট)	কাজ	১	ওটিএম	ডিওিএফপি	জিওবি	৩০.০০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	৩০-০৩-২০২২
কাজ (W-১১)	সিকিউরিটি সিস্টেম (আর্চওয়ে মেটাল ডিটেকটর, হ্যান্ড হেল্ড মেটাল ডিটেকটর, ব্যাগেজ স্ক্যানার)	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭০.০০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	৩০-০৩-২০২২
কাজ (W-১২)	কার স্ক্যানার	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭০.০০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	৩০-০৩-২০২২
কাজ (W-১৩)	কনফারেন্স সিস্টেম	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭০.০০	-	০১-০৯-২০২১	১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২
কাজ (W-১৪)	কম্পিউটার নেটওয়ার্কিং এন্ড ওয়াইফাই সিস্টেম	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৬৩.০০	-	১৯-১১-২০২০	২৪-১২-২০২১	৩০-০৬-২০২২
কাজ (W-১৫)	পিএবিএক্স/ইন্টারকম/টেলিফোন সিস্টেম	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭০.০০	-	১৯-১১-২০২০	২৪-১২-২০২১	৩০-৬-২০২২
কাজ (W-১৬)	বজ্র নিরোধক ও বেইসমেন্টের জন্য কৃত্রিম ভেন্টিলেশন ব্যবস্থা	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৫৭.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	৩০-০৩-২০২১
কাজ (W-১৭)	পাম্প মটর সেট-সাবমার্জিবল পাম্প, সেন্ট্রিফিউগাল পাম্প	সংখ্যা	২	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	২৮.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	৩০-০৩-২০২১
কাজ (W-১৮)	সুয়ারেজ পাম্প মোটর সেট	সংখ্যা	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭.৫০	-	০১-০৯-২০২১	১-১০-০২১	৩০-৩-২০২২

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/ টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজে বর্ণনা	একক	পরিমান	ক্রয় পদ্ধতি এবংধরন	ক্রয় অনুমোদন কারী কর্তৃপক্ষ	অর্থের উৎস	প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকা)	সম্ভাব্য তারিখ			
	পণ্য							প্রাক যোগ্যতা আহবান (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)	দরপত্র আহবান	চুক্তি স্বাক্ষর	চুক্তি অনুযায়ী সম্পাদনের শেষ তারিখ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
কাজ (W-১৯)	কম্পাউন্ড সিকিউরিটি, গার্ডেন ও গেইট লাইটিং	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৩৭.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	২৫-০৩-২০২২
কাজ (W-২০)	স্পেশাল টাইপ এলইডি লাইট ফিটিংস ও কন্ট্রোল	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৪৯.০০	-	০১-০৯-২০২০	০১-১০-২০২০	২৫-০৩-২০২২
কাজ (W-২১)	এলইডি ডিসপ্লে	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএপপি	জিওবি	৭০.০০	-	০১-০৯-২০২১	১-১০-০২১	২৮-০৬-০২২
কাজ (W-২২)	অগ্নি শনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭২.০০	-	০১-০৯-২০২১	১-১০-০২১	২৮-০৬-০২২
কাজ (W-২৩)	শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ (স্প্লিট/ভি আর এফ)	টন	৩১৬	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৪৪২.৪০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	২৮-০৬-০২২
কাজ (W-২৪)	১৫০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর (সংশোধিত ৩০০ কেভিএ)	কাজ	১	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৯১.০০	-	০১-১২-২০১৮	০১-০৩-২০১৯	০১-০৯-২০১৯
কাজ (W-২৫)	মেইন্টেনেন্স টুলস ও রিমেইনিং ইলেক্ট্রো-মেকানিক্যাল ওয়ার্ক্স	সংখ্যা	৪	ওটিএম	ডিওএফপি	জিওবি	২০.০০	-	০১-০৯-২০২১	০১-১০-২০২১	২৮-০৬-২০২২
কাজ (W-২৬)	ডিপিডিসি এবং সিটি কর্পোরেশন চার্জ	কাজ	১	ডিপিএম	ডিওএফপি	জিওবি	৭০.০০	-	০১-০৯-২০২১	১-১০২০২১	২৮-৬-২০২২
পূর্ত কাজের মোট ক্রয়মূল্য							৬,৮১৯.৮২				

১.১০ প্রকল্পের লজিক্যাল ফ্রেমওয়ার্ক/লগ ফ্রেম (আরডিপিপি) অনুযায়ী:

<table>
<tr><th>সংক্ষিপ্ত বর্ণনা</th><th colspan="2">বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক</th><th>যাচাইয়ের মাধ্যমে</th><th>গুরুত্বপূর্ণ অনুমান</th></tr>
<tr><td>লক্ষ্য:
পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কার্যক্রমে গতিশীলতা বৃদ্ধি করা।</td><td colspan="2">পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মচারীদের সন্তোষ্টি এবং উন্নত সেবাপ্রাপ্তি নিশ্চিতকরণ।</td><td>পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়, গণপূর্ত অধিদপ্তর এবং স্থাপত্য অধিদপ্তরের রেকর্ড সমূহ।</td><td></td></tr>
<tr><td>উদ্দেশ্য:
১) বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ।
২) আধুনিক সুবিধাসম্বলিত, নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যাক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ।</td><td colspan="2">*আধুনিক পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণ নির্মিত করা
* পররাষ্ট্র ভবনের সুষ্ঠু এবং নির্বিঘ্ন ব্যবহার নিশ্চিতকরণ।</td><td>পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় এর রেকর্ডসমূহ।</td><td>সরকারের সিদ্ধান্ত অপরিবর্তিত থাকবে।</td></tr>
<tr><td>আউটপুট:
* ১টি ৮তলা অফিস ভবন (১টি বেসমেন্টসহ)
*ইলেক্ট্রো-মেকানিক্যাল সুযোগ-সুবিধা।</td><td colspan="2">জুন, ২০২২ এর মধ্যে নিম্নবর্ণিত কাজ সম্পাদন করা হবে।
১ টি ৮তলা ভিত বিশিষ্ট ৮ তলা অফিস ভবন (১টি বেসমেন্টসহ) ৯৩৩৮ বঃমি ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-ষ্টেশন ৩০০ কেভিএ জেনারেটর, ৫০০ বঃমি রাস্তা ও ফুটপাথ, ৩৫০ মিঃ বাউন্ডারি ওয়াল</td><td>পরিদর্শন প্রতিবেদন, কার্য সম্পাদন প্রতিবেদন।</td><td>ভবনসমূহ সরকারী কাজ ছাড়া অন্যকোন উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত হবে না ।</td></tr>
<tr><td>ইনপুট:</td><td colspan="2">প্রাক্কলিত মূল্য</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="11">১) ভবন নির্মাণ সামগ্রী
২) মেশিনারী ও যন্ত্রপাতি
৩) লোকবল
৪) ফান্ড
৫) ভূমি</td><td>কাজের নাম</td><td>মোট টাকা</td><td rowspan="11">- প্রকল্প পরিচালক অফিসের প্রতিবেদন ।
- পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় এর তথ্যাদি
-পিডব্লিউডি এর তথ্যাদি
-আইএমইডি’র পর্যবেক্ষণ প্রতিবেদন</td><td rowspan="11">-সময়মত অর্থ ছাড়।
- নির্মাণ সামগ্রীর মূল্য স্থিতিশীল।
- সময়মত কাজ এবং বস্তুসমূহের ক্রয়
- সময়মত লোকবল নিয়োগ।
- সময়মত অর্থ বরাদ্দ
- সময়মত বৈদ্যুতিক সংযোগ
-সময়মত ক্রয় পরিকল্পনা সম্পাদন
-যথাসময়ে পর্যাপ্ত জনবল নিযুক্তকরণ এবং -স্থিতিশীল প্রশাসনিক অবস্থা বিরাজ নিশ্চিতকরণ।</td></tr>
<tr><td>মাটি পরীক্ষা ও ডিজিটাল সার্ভে</td><td>৫.৯২</td></tr>
<tr><td>৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ সহ)</td><td>৪,৮০০.৮৯</td></tr>
<tr><td>বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ</td><td>৮০.০৩</td></tr>
<tr><td>বহিঃস্থ বিদ্যুতায়ন</td><td>১,৯৭৩.৯০</td></tr>
<tr><td>আনুষঙ্গিক কাজ</td><td>১৪৯.০৮</td></tr>
<tr><td>অন্যান্য প্রয়োজনীয় ব্যয়</td><td>৭৩৩.১২</td></tr>
<tr><td>মোট=</td><td>৭৭৪২.৯৪</td></tr>
<tr><td>ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সি=</td><td>০.০০</td></tr>
<tr><td>প্রাইস কনটিনজেন্সি=</td><td>০.০০</td></tr>
<tr><td>সর্বমোট=</td><td>৭৭৪২.৯৪</td></tr>
</table>

১.১১ প্রকল্পের Exit Plan:

প্রকল্প দলিল অনুযায়ী নির্মাণ সম্পন্ন হবার ৩ বছর পর যথাবিহিত নিয়ম-নীতি পরিপালনের পর নির্মিত ভবনসমূহ গণপূর্ত অধিদপ্তরের বহির্ভূক্ত হবে। অর্থ মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়ের রাজস্ব খাতে ভবনগুলোর রক্ষণাবেক্ষণ বাবদ অর্থ বরাদ্দের বিধান আবশ্যক। প্রয়োজনীয় বরাদ্দ প্রাপ্তির পর উক্ত ভবনসমূহের ভৌত অবকাঠামোর বাৎসরিক রক্ষণবেক্ষণ কাজ গণপূর্ত অধিদপ্তরের বিদ্যমান জনবল দ্বারা সম্পন্ন করা হবে। উল্লেখ্য, বাৎসরিক রক্ষণাবেক্ষণ খরচ প্রকল্প ব্যয়ের ২%, যা আনুমানিক ৯৭ লক্ষ টাকা।

১.১২ সপ্তম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার সাথে প্রকল্পটি সদৃশ্য বিদ্যমান:

সপ্তম-পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার কিছু সংখ্যক লক্ষ্য বিশেষত সরকারি চাকুরিজীবিদের স্বাস্থ্যকর জীবনযাত্রার পরিবেশ প্রদান করার মাধ্যমে সু-শাসন ও দক্ষ সেবা নিশ্চিতকরণ ও সমাজকল্যাণমূলক বৃদ্ধিকরণ এ অবকাঠামোর সাথে সরাসরি যুক্ত। প্রকল্পটি বাস্তবায়নকালীন সময় বিপুল সংখ্যক শ্রমিক সাময়িকভাবে নিযুক্ত করা হবে। এর ফলে কর্মসংস্থানের সৃষ্টি হবে এবং দারিদ্র্য বিমোচন হবে।

১.১৩ মন্ত্রণালয়/বিভাগ ও বাস্তবায়নকারী সংস্থার ভিশন/মিশন অর্জন:

প্রকল্পটির বাস্তবায়নের ফলে সরকারি কর্মকর্তাদের কাজের সুষ্ঠু পরিবেশ নিশ্চিত হবে এবং কাজ করার উৎসাহ বৃদ্ধি পাবে। জনবলের কর্মদক্ষতা বাড়বে। এছাড়া সরকারি জমির সুষ্ঠু ব্যবহার হবে। যা গৃহায়ণ ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়ের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ।

দ্বিতীয় অধ্যায়

সময়ভিত্তিক পরিকল্পনা প্রণয়ন, নিবিড় পরিবীক্ষণ ও পরিচালনার পদ্ধতি

২.১ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার কার্যপরিধি:

প্রকল্পের পটভূমি, উদ্দেশ্য, অনুমোদন অবস্থা, অর্থায়নের বিষয় ইত্যাদি সকল প্রযোজ্য তথ্য পর্যালোচনা;

২.১.১ প্রকল্পের অর্থবছর ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা, অর্থবছর ভিত্তিক বরাদ্দ, ছাড়, ব্যয় ও বিস্তারিত অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন (বাস্তব ও আর্থিক) অগ্রগতির তথ্য সংগ্রহ, সন্নিবেশ, বিশ্লেষণ, সারণি/লেখচিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন ও পর্যালোচনা;

২.১.২ প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনের অবস্থা পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;

২.১.৩ প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত/চলমান বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংগ্রহের (Procurement) ক্ষেত্রে বিদ্যমান আইন ও বিধিমালা (পিপিএ, পিপিআর) প্রতিপালন করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা (এক্ষেত্রে দরপত্র প্রক্রিয়াকরণ ও মূল্যায়ন পর্যালোচনা করা, প্রকল্প দলিল উল্লিখিত ক্রয় পরিকল্পনা প্রতিপালন করা হয়েছে/হচ্ছে কি না সে বিষয়ে পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ);

২.১.৪ প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগৃহীতব্য পণ্য, কার্য ও সেবা পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় জনবলসহ (টেকসই পরিকল্পনা) আনুষঙ্গিক বিষয় পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;

২.১.৫ প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত/সংগ্রহের প্রক্রিয়াধীন বিভিন্ন পণ্য, কার্য ও সেবা সংশ্লিষ্ট ক্রয়চুক্তিতে নির্ধারিত স্পেসিফিকেশন/BOQ/TOR, গুণগত মান, পরিমাণ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় পরিবীক্ষণ/যাচাইয়ের মাধ্যমে সংগ্রহ করা হয়েছে/হচ্ছে কি না সে বিষয়ে পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ (এক্ষেত্রে স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী গুণগতমান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে নির্মাণ কাজে ব্যবহৃত পণ্যের নমুনা সংগ্রহ ও পরীক্ষাগারে প্রয়োজনীয় যাচাই করা);

২.১.৬ প্রকল্প সমাপ্তির পর সৃষ্ট সুবিধাদি টেকসই (Sustainable) করার লক্ষ্যে মতামত প্রদান;

২.১.৭ প্রকল্পের উদ্দেশ্য, লক্ষ্য, প্রকল্পের কার্যক্রম, বাস্তবায়ন পরিকল্পনা, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা, ঝুঁকি, মেয়াদ, ব্যয় অর্জন ইত্যাদি বিষয় বিবেচনা করে একটি SWOT ANALYSIS;

২.১.৮ প্রকল্প ব্যবস্থাপনা: প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ, জনবল নিয়োগ, প্রকল্প ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা, প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা আয়োজন, কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন, সভা ও প্রতিবেদনের সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন, অগ্রগতির তথ্য প্রেরণ ইত্যাদি পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণ;

২.১.৯ প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নথিপত্র পর্যালোচনা ও মাঠপর্যায় হতে প্রাপ্ত তথ্য বিশ্লেষণের আলোকে সার্বিক পর্যালোচনা, পর্যবেক্ষণ ও প্রয়োজনীয় সুপারিশসহ একটি প্রতিবেদন প্রণয়ন করবে ও জাতীয় কর্মশালায় প্রতিবেদনটি উপস্থাপন করবে। জাতীয় কর্মশালায় প্রাপ্ত মতামত সন্নিবেশ করে চূড়ান্ত প্রতিবেদন প্রণয়ন করবে;

২.১.১০ আইএমইডি কর্তৃক নির্ধারিত অন্যান্য বিষয়াবলি।

২.২ নমুনা পদ্ধতি ও আকার নির্ধারণ:

বর্ণিত প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমটির তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহে প্রাইমারি ও সেকেন্ডারি উৎস হতে সংখ্যাগত ও গুণগত তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। সেকেন্ডারি তথ্য পর্যালোচনায় প্রকল্পের সংশোধিত ডিপিপি বিশদভাবে পর্যালোচনা করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় ক্রয় কার্যক্রম (দরপত্র আহবান, দরপত্র মূল্যায়ন, পত্রিকায় বিজ্ঞাপন, অনুমোদন প্রক্রিয়া, চুক্তি সম্পাদন ইত্যাদি) পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী পরীক্ষা করা হয়েছে। প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রার সাথে আর্থিক ও বাস্তব অগ্রগতি পরীক্ষা করা হয়েছে। প্রাইমারী তথ্য সংগ্রহের জন্য পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্বরে অবস্থিত প্রকল্পের সাইট

পরিদর্শন করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত যন্ত্রপাতি যেমন: লিফট, জেনারেটর, একুয়েটিক, ফিটিংস ইত্যাদি পরিদর্শন করা হয়েছে।

২.২.১ সমীক্ষার কর্মপদ্ধতি (Methodology)

প্রকল্পে যে কোন ধরণের সেবা গ্রহণ করেছেন এমন উপকারভোগীদের সাথে সমীক্ষা পরিচালনা করা হয়েছে। নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার উদ্দেশ্য পূরণের জন্য পরিমাণগত এবং গুণগত উভয় ধরণের তথ্য প্রাইমারি ও সেকেন্ডারি উৎস থেকে সংগ্রহ করা হয়েছে।

কাঠামোগত (Semi-Structured) প্রশ্নপত্রের মাধ্যমে প্রকল্পের সুবিধাভোগীদের সাথে সমীক্ষা করা হয়েছে। উপকারভোগীদের সাথে গুণগত উপাত্ত সংগ্রহের জন্য এফজিডি (FGD), মূল তথ্য প্রদানকারীদের সাক্ষাৎকার (KII) গ্রহণ এবং এছাড়া প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন নথিপত্র পর্যবেক্ষণ ও বিশ্লেষণ করে প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রম, বরাদ্দ এবং বরাদ্দের বিপরীতে ব্যয় ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে।

২.২.২ প্রকল্প এলাকা নির্বাচন:

তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহের জন্য স্থান নির্বাচনের ক্ষেত্রে এখানে ১০০% এলাকা নির্বাচন করা হয়েছে। কারণ, প্রকল্পে একটি মাত্র বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ করা হয়েছে, সুতরাং তথ্য ও উপাত্ত এবং সরেজমিন পরিদর্শন কার্যক্রম সম্পন্ন করার জন্য সংশ্লিষ্ট বহুতল অফিস ভবনকে এলাকা নির্বাচন করা হয়েছে।

২.৩ তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ পদ্ধতি:

২.৩.১ গুণগত তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি:

প্রকল্পের অগ্রগতি গভীরভাবে উপলব্ধির জন্য গুণগত তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণ করা হয়েছে। যে সকল পদ্ধতি অনুসরণ করে গুণগত তথ্য-উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে তা নিম্নরূপ:

- ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (FGD);
- মূল তথ্য প্রদানকারীদের সাক্ষাৎকার (KII);
- কেস স্টাডি;
- স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা;

২.৩.২ ফোকাস গ্রুপ আলোচনা (এফজিডি):

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়, গণপূর্ত অধিদপ্তর এবং প্রকল্প অফিসের সাথে এফজিডি পরিচালনা করা হয়েছে। যে সকল বিষয় নিয়ে আলোচনা করা হয়েছে তা হলো: বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হয়েছে কি না এবং আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কুটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ। প্রতিটি এফজিডিতে ৮-১০ জন সদস্য/উপকারভোগী অংশগ্রহণ করেছে। মোট এফজিডি ৪টি। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়-২, গণপূর্ত অধিদপ্তর-১ এবং প্রকল্প অফিস-১টি।

২.৩.৩ মূল তথ্যদাতাদের সাথে নিবিড় আলোচনা (কেআইআই):

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়) শীর্ষক প্রকল্প বাস্তবায়নে পূর্ণ বা আংশিক দায়িত্ব প্রাপ্ত কর্মকর্তা যেমন-প্রকল্প পরিচালক, পি ডি-১, ডিপিডি-১, অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌলশী, তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-২, ঢাকা, তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-১, ঢাকা, তত্ত্বাবধায়ক প্রকাশলী (ই/এম), গণপূর্ত অধিদপ্তর , ঢাকা, নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-৪, ঢাকা নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-২, ঢাকা, প্রমূখ ব্যক্তিবর্গের সাথে নিবিড় আলোচনার মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে। যে সকল বিষয় নিয়ে আলোচনা হয়েছে তা'হলো: প্রকল্প বাস্তাবায়ন কালে বাধাঁসমূহ, কিভাবে বাধাঁসমূহ দুর করা হয়েছে, সম্ভাব্য ঝুঁকি

এবং কিভাবে ঝুঁকি মোকাবিলা করা যায়, এই প্রকল্পের ফলে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উপর কি প্রভাব পড়বে তা বিশ্লেষণ করার জন্য সর্বমোট ১৩ টি কেআইআই করা হয়েছে।

২.৩.৪ নির্মাণ সাইট পরিদর্শন:

নির্মাণ কাজের ক্ষেত্রে যে বিষয় সমূহ দেখা হয়েছে তা নিম্নরুপ:

- টিকাদারদের সাথে চুক্তিপত্র
- চুক্তি অনুযায়ী কতজন জনবল থাকার কথা;
- অনুমোদিত নকশা-Architectural, Structural, Electrical, Plumbing, Mechanical, Firefighting.
- Soil Test Report, Dimensions of Building, Room, Beam, Column, Reinforcement, Slab, etc.
- Stock Registrar for Goods (Electrical Items, Furniture, Laboratory Instruments, Raw Materials, etc.)
- Test Reports on Materials (Prepared by Contractor): Brick, Aggregate, Cement, Sand, Reinforcement, Concrete, Mix Design of Concrete, Slump Test, etc

২.৩.৫ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পন্ন করার ধাপ সমূহ, করণীয় ও সম্ভাব্য প্রাপ্তি/ফলাফল

সর্বমোট ৯টি ধাপে সমীক্ষাটি সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রতিটি ধাপের করণীয়, তদানুযায়ী সমীক্ষা তথ্য সংগ্রহ পদ্ধতি ও নির্দেশক সংক্রান্ত সম্ভাব্য প্রাপ্তির একটি সারণি নিচে দেয়া হল:

সারণি ১০: নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পন্ন করার ধাপ সমূহ,

ধাপ (Step)	করণীয় (পদক্ষেপ ও কর্মকান্ড) (Action)	তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি (Method/Instrument)	সম্ভাব্য প্রাপ্তি/ফলাফল (Outcome)
ধাপ- ১: প্রকল্প সংশ্লিষ্ট দলিলাদি সংগ্রহ ও পর্যবেক্ষণ করা।	ক. প্রকল্পের ডিপিপি, আরডিপিপি, ক্রয় প্রক্রিয়া সংক্রান্ত নথিপত্র, সংশ্লিষ্ট নির্বাহী আদেশ, সার্কুলার, প্রতিবেদন ইত্যাদি সংগ্রহ ও পর্যালোচনা। খ. তথ্য সংগ্রহের কৌশল ও পরিকল্পনা প্রণয়ন।	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়) প্রকল্পের সাথে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের কর্মকর্তাগণের সঙ্গে আলোচনা ও তাদের সহায়তায় সংশ্লিষ্ট দলিল, প্রতিবেদন, প্রকাশনা সার্কুলার, ছবি, তালিকা ইত্যাদি সংগ্রহও অধ্যয়ন, যাচাই এবং বিশ্লেষণ করা।	▪ প্রকল্পের স্থান, লক্ষ্য, উদ্দেশ্য, বাজেট ও ব্যয়, অগ্রগতি, সফলতা, প্রতিবন্ধকতা সম্পর্কে ধারণা অর্জন; ▪ প্রকল্পের লক্ষ্য ভিত্তিক নির্দেশক/চলক সংক্রান্ত ধারণা লাভ; ▪ তথ্যদাতাগণের প্রকার সনাক্ত করণ ও যোগাযোগ কৌশল নির্ধারণ ইত্যাদি
ধাপ - ২: উপাত্ত সংগ্রহের জন্য প্রশ্নপত্র, চেকলিস্ট ও গাইডলাইন প্রণয়ন।	ক. Sampling Population এর ধরণ অনুসারে খসড়া প্রশ্নপত্র প্রণয়ন করা; খ. চেকলিস্ট ও গাইড লাইন প্রণয়ন করা;	▪ কাঠামোগত (Semi-Structured) প্রশ্নপত্র ▪ KII গাইডলাইন ▪ FGD guideline ▪ সরেজমিন পরিদর্শন গাইডলাইন;	• খসড়া প্রশ্নপত্র ও চেকলিস্ট এবং গাইডলাইন প্রণীত ও মাঠ পর্যায়ের যাচাই/পরীক্ষণ সমাপ্ত; • সমীক্ষার খসড়া প্রশ্নপত্র চূড়ান্তকরণ;
ধাপ - ৩: তথ্য সংগ্রহকারীদের নিয়োগ, প্রশিক্ষণ, খসড়া প্রশ্নপত্র প্রাক যাচাই ও প্রশ্নপত্র চূড়ান্তকরণ;	ক. ১০ জন তথ্য সংগ্রহকারী ও ২ জন সুপারভাইজার নিয়োগ খ. তথ্য সংগ্রহকারী ও সুপারভাইজারদের প্রশিক্ষণ গ. খসড়া প্রশ্নপত্র প্রাক যাচাই ঘ. প্রশ্নপত্র অনুমোদন ওচূড়ান্তকরণ	ক. প্রতিযোগিতামূলক পরীক্ষার মাধ্যমে; খ.উপস্থাপন, মুক্ত আলোচনা, প্রশ্নোত্তর পর্ব ও মক-টেস্ট গ. হাতে কলমে খসড়া প্রশ্নপত্র পূরণ ও ভুল-সমস্যা যাচাইকরণ	• মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহকারীগণের নিয়োগ ও বাস্তব প্রশিক্ষণ সম্পন্ন; • দক্ষ ডাটা সংগ্রহকারী ও সুপারভাইজার; • চূড়ান্ত প্রশ্নপত্র, চেকলিস্ট, গাইড লাইন

ধাপ (Step)	করণীয় (পদক্ষেপ ও কর্মকান্ড) (Action)	তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি (Method/Instrument)	সম্ভাব্য প্রাপ্তি/ফলাফল (Outcome)
ধাপ - ৪: প্রকল্প এলাকা থেকে মাঠ পর্যায়ের তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে	ক. প্রকল্প এলাকা সরেজমিনে পর্যবেক্ষণ, প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন যাচাই হয়েছে।	আরডিপিপিতে বর্ণিত মালামাল, সেবা সংক্রান্ত নির্দেশক সম্বলিত উন্মুক্ত সারণি বিশিষ্ট চেকলিস্ট ব্যবহার করে বাস্তব তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ করা;	• প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়নের চিত্র
	খ. আরডিপিপি অনুসারে মালামাল, কার্যাদি ও সেবা সংগ্রহের প্রক্রিয়ায় সরকারি ক্রয়নীতি-২০০৬, আইন (পিপিআর '২০০৮) এ বর্ণিত নিয়মাবলী মানা হয়েছে কিনা তা পরীক্ষা করা।	পিপিআর২০০৮-এ বর্ণিত নির্দেশক সম্বলিত চেকলিস্ট ব্যবহার করে সংশ্লিষ্ট দলিলাদি পরীক্ষা করা;	▪ ক্রয় বা সংগ্রহ সংক্রান্ত নিয়মাবলীর ব্যতয় (যদি থাকে) চিহ্নিত; ▪ ব্যত্যয়ের পরিমাণ ও কারণ নির্ধারিত; ▪ সংগ্রহ পদ্ধতির সমস্যা চিহ্নিত; ▪ ৩টি ক্রয় ফাইল দেখা হবে।
	গ. সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দায়িত্বে নিয়োজিত পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনা কর্মকর্তাগণের সঙ্গে নিবিড় আলোচনা	উন্মুক্ত সারণি বিশিষ্ট চেকলিস্ট ব্যবহার করে প্রকল্পের ভূমিকা ও কার্যকারিতা, সমস্যা, দুর্বলতা, সম্ভাবনা ইত্যাদি বিষয়ে আলোচনা করা হবে।	• বর্তমান পরিচালন ও অন্যান্য কার্যক্রমসহ সার্বিক সুবিধা সমূহ; • প্রকল্পের দুর্বল ও সবলদিক এবং সুযোগ ও ঝুঁকি ইত্যাদি চিহ্নিত;
	চ) প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণের সাথে KII বা নিবিড় আলোচনা: ▪ পি ডি -১ ▪ ডিপিপডি -১ ▪ অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌলশী, ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-২, ঢাকা ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-১, ঢাকা ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৗশলী (ই/এম), গণপূর্ত অধিদপ্তর, ঢাকা। ▪ নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-৪, ঢাকা ▪ নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-২, ঢাকা	KII গাইডলাইন ব্যবহার করা হবে।	• প্রকল্প বাস্তবায়ন সংক্রান্ত বিভিন্ন তথ্য ও অভিজ্ঞতা • স্টেকহোল্ডারদের কিভাবে সম্পৃক্ত করা হয়; • প্রকল্প কিভাবে নির্বাচন করা হয়; • ঝুঁকি হ্রাস হয়েছে কি না তার অবস্থা জানা
	FGD ▪ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা-২ ▪ গণপূর্ত অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-১ ▪ প্রকল্প অফিস-১	FGD গাইডলাইন	➢ বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে কি না? হ্যাঁ হলে কিভাবে হবে? ➢ আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য
	SWOT প্রকল্প অফিসে প্রকল্প কর্মকর্তাদের সাথে	SWOT গাইডলাইন	• প্রকল্পের সবলতা, দুর্বলতা, সুযোগ ও ঝুঁকি নিয়ে দলীয় আলোচনা করা
	প্রকল্প সাইট পরিদর্শন	চেকলিষ্ট	• ১০০% টি সাইট দেখা হবে
ধাপ - ৫: স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা আয়োজন।	প্রকল্প এলাকায় স্থানীয়, জনপ্রতিনিধি, প্রকল্প কর্মকর্তা, শিক্ষাবিদ, সেবাপ্রদানকারী সংস্থার প্রতিনিধি, সাংবাদিকদের নিয়ে ১টি	উপস্থাপন, প্রশ্নোত্তর পর্ব এবং উন্মুক্ত আলোচনা।	▪ বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ ▪ আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক

ধাপ (Step)	করণীয় (পদক্ষেপ ও কর্মকান্ড) (Action)	তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ পদ্ধতি (Method/Instrument)	সম্ভাব্য প্রাপ্তি/ফলাফল (Outcome)
	কর্মশালার আয়োজন করা।		একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ।
ধাপ ৭: উপাত্ত প্রক্রিয়াকরণ ও বিশ্লেষণ।	তথ্য/উপাত্ত, নিরীক্ষণ, কোডিং, এন্ট্রি, সংশোধন ও বিশ্লেষণ।	SPSS Version-20 ব্যবহার করে উপাত্ত বিশ্লেষণ করা হবে।	• পূর্ণাঙ্গ টেবুলেশনসহ প্রতিবেদনসহায়ক টেবিল, গ্রাফ ও গবেষণা ইত্যাদি লাভ।
ধাপ - ৮: খসড়া প্রতিবেদন	খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন।	বিশ্লেষণ টেবিল, ব্রেইনস্টর্মিং ও যৌথ আলোচনা।	• খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন।
ধাপ - ৯: জাতীয় সেমিনার আয়োজন	খসড়া প্রতিবেদন জাতীয় পর্যায়ে সেমিনারে উপস্থাপন করা।	খসড়া প্রতিবেদন সংক্ষিপ্ত আকারে পাওয়ার পয়েন্টে উপস্থাপন; প্রশ্নোত্তর ও আলোচনা পর্ব এবং মন্তব্য গ্রহণ।	• জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালায় মতামত গ্রহণ এবং তা প্রতিবেদনে অন্তর্ভুক্ত করণের মাধ্যমে চূড়ান্ত রিপোর্ট প্রণয়ন।

২.৩.৬ স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা:

প্রকল্প বাস্তবায়ন এলাকায় একটি স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালার আয়োজন করা হয়েছে। উক্ত কর্মশালার উদ্দেশ্য হলো-উক্ত এলাকার বিভিন্ন শ্রেণির স্টেকহোল্ডারদের সাথে মত বিনিময় করা, সংশ্লিষ্ট প্রকল্প সম্পর্কে তাদের অবহিত করা এবং ভবিষ্যৎ করণীয় সম্পর্কে মতামত গ্রহণ করা।

২.৩.৭ স্টেকহোল্ডারদের সাথে নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার কাজ:

ক্রঃ নং	তথ্যদাতারপ্রকার	তথ্যদাতারসংখ্যা	তথ্যসংগ্রহউপকরণ
২	প্রকল্পসংশ্লিষ্ট KII বা নিবিড় আলোচনা: ▪ পি ডি-১ ▪ ডিপিডি-১ ▪ অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌলশী-১ ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-২, ঢাকা-১ ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপূর্ত সার্কেল-১, ঢাকা-১ ▪ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৗশলী (ই/এম), গণপূর্ত অধিদপ্তর, ঢাকা-১ ▪ নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-৪, ঢাকা-১ ▪ নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-২, ঢাকা-১ ▪ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা-৫	১৩ জন	চেকলিস্টসহ KII
৩	▪ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা-২ ▪ গণপূর্ত অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-১ ▪ প্রকল্প অফিস-১	৮-১০জন (প্রতি এফজিডিতে) এফজিডি-৪	চেকলিস্টসহ এফজিডি
৪	মোট ক্রয় প্যাকেজের ১০টি মূল্যায়ন করা	১০০%	চেকলিষ্ট
৫	স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালার আয়োজন করা: প্রকল্প অফিসের প্রতিনিধি, স্থানীয় নির্বাচিত প্রতিনিধি, বিভিন্ন কমিটির সদস্য, শিক্ষাবিদ ও সংশ্লিষ্টবিভাগ এবং অন্যান্য স্টেকহোল্ডার-পাবলিক এবং প্রাইভেট, স্থানীয় জ্ঞানী ও সম্মানী ব্যক্তিবর্গ ইত্যাদি।	১টি	সমীক্ষার বিষয়বস্তু উপস্থাপনসহ মুক্ত আলোচনা
৬	জাতীয় পর্যায়ে কর্মশালার আয়োজন করা: আইএমইডি ও প্রকল্প কর্মকর্তাগণ এবং জাতীয় পর্যায়ের স্টেক হোল্ডারদের সমন্বয়ে।	১টি	চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন উপস্থাপন ও মতামত সংগ্রহ

২.৩.৮ সমীক্ষা ও উপাত্তের মান নিয়ন্ত্রণ:

মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহের সময় সুপারভাইজারগণ প্রতিটি প্রশ্নপত্র, গাইডলাইন ও চেকলিস্ট ঠিকমত পূরণ করা হয়েছে কিনা তা পরীক্ষা করে দেখেছেন। দৈবচয়নের মাধ্যমে ৫% প্রশ্নপত্র পূরণের পর পরই যাচাই করা হয়েছে। প্রশ্নপত্র পূরণে কোন প্রকার ভুল-ত্রুটি দেখা গেলে তা সমাধানের জন্য পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। এছাড়া, প্রতিটি প্রশ্নপত্রে আলাদা আইডি নম্বর প্রদান, কোডিং করা, তথ্য ও উপাত্ত কম্পিউটারে প্রবেশ করানো এবং তথ্য উপাত্ত যাচাই করা হয়েছে।

২.৩.৯ তথ্য ও উপাত্ত বিশ্লেষণ পদ্ধতি:

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষায় নির্দিষ্ট সংখ্যক নির্দেশক সমূহের সাথে সঙ্গতি রেখে প্রাপ্ত তথ্য এমনভাবে স্তর বিন্যাস করা হয়েছে যেন তথ্যের পরিসংখ্যানগত বিশ্লেষণ সঠিকভাবে সম্পন্ন হয়। প্রাপ্ত তথ্য সমূহ SPSS সফটওয়্যার ও MS Excel ডাটাবেস এর সাহায্যে এন্ট্রি করে যথাযথ পরিসংখ্যান পদ্ধতির মাধ্যমে তথ্য বিশ্লেষণ করা হয়েছে। এছাড়া যথাযথ Tabulation-এর সাহায্যে প্রক্রিয়াকৃত উপাত্ত ও ফলাফল সারণি, লেখচিত্র ও চার্ট আকারে উপস্থাপন এবং প্রতিবেদনের যথাস্থানে ব্যবহার করা হয়েছে।

২.৩.১০ পরিকল্পনা অনুযায়ী তথ্য ও উপাত্ত বিশ্লেষণ

সংগৃহীত প্রাথমিক তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণে এসপিএসএস সফটওয়্যার ব্যবহার করা হয়েছে।

২.৩.১১ সংখ্যাগত তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণ:

সংখ্যাগত তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণে প্রধানত ইউনি-ভ্যারিয়েট, বাই-ভ্যারিয়েট বিশ্লেষণ পদ্ধতি ব্যবহার করা হয়েছে। প্রতিটি ধাপে বিশেষ পরিসংখ্যান কৌশল ব্যবহার করে তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

২.৩.১২ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার তথ্যাদি পর্যালোচনা:

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা সম্পন্ন করার জন্য টার্মস অব রেফারেন্স এর শর্তসমূহ অনুসরণ করা হয়েছে। নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার ধারণা নিম্নের সারণিতে দেয়া হয়েছে।

বিভিন্ন দলিলাদি পর্যালোচনা	⇨	➢ সমীক্ষা টিমের সাথে মিটিং করা, দায়িত্ব বন্টন করা এবং কর্মপরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে; ➢ প্রকল্পের সংশ্লিষ্ট বিদ্যমান নথিপত্র যেমন: ডিপিপি, আরডিপিপি, বিভিন্ন প্রতিবেদন, ইত্যাদি সংগ্রহ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে; ➢ ক্রয় সংক্রান্ত নথিপত্র (পণ্য, কার্য) সংগ্রহ, পর্যবেক্ষণ ও পর্যালোচনা করা হয়েছে।
প্রস্তুতিমূলক কাজ	⇨	➢ নমুনার আকার নির্ধারণ করা হয়েছে; ➢ বিভিন্ন ধরণের প্রশ্নপত্র, চেকলিষ্ট এবং গাইডলাইন তৈরি করা হয়েছে; ➢ তথ্য সংগ্রহকারী, সুপারভাইজার, ডাটা এন্ট্রি অপারেটরদের নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। ➢ তথ্য সংগ্রহের জন্য টুলস/প্রশ্নপত্র Pre-test করা এবং এর আলোকে প্রশ্নপত্র চূড়ান্ত করা হয়েছে।
তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহ এবং মান নিয়ন্ত্রণ	⇨	➢ প্রকল্প বাস্তবায়ন এলাকা থেকে KII and FGD করা হয়েছে। ➢ সুপারভাইজারগণ মাঠ পর্যায়ে তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহকারীদের কাজ প্রতিদিন তদারকি করা হয়েছে। ➢ তথ্যের গুণগতমান বজায় রাখার জন্য প্রায় ৫% প্রশ্নপত্র পূরণের পর-পরই যাচাই করা হয়েছে। ➢ স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালার আয়োজন করা হয়েছে।

ডাটা ব্যবস্থাপনা	⇨	➢ মাঠ পর্যায়ে সংগৃহীত তথ্যে ভুল থাকলে তা সংশোধন করা হয়েছে। ➢ কোডিং ও কম্পিউটারে ধারণ এবং পরিসংখ্যানিক বিশ্লেষণ করা হয়েছে। ➢ প্রাপ্ত ফলাফল সারণি ও লেখচিত্র ইত্যাদি আকারে উপস্থাপন করাহয়েছে। ➢ প্রকল্পের সবলতা-দুর্বলতা-সুযোগ এবং ঝুঁকি ইত্যাদি বিশ্লেষণ করা হয়েছে।
প্রতিবেদন তৈরি এবং উপস্থাপন	⇨	➢ খসড়া প্রতিবেদন তৈরি করে আইএমইডি'র নিকট উপস্থাপন করা বিশ্লেষণ করা হয়েছে। ➢ খসড়া প্রতিবেদনের উপর যথাক্রমে টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সুপারিশের ভিত্তিতে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়নপূর্বক কর্মশালায় উপস্থাপন করা হয়েছে; ➢ কর্মশালা হতে প্রাপ্ত সুপারিশের আলোকে চূড়ান্ত প্রতিবেদন তৈরি ও উপস্থাপন করা হয়েছে; ➢ চূড়ান্ত প্রতিবেদন ইংরেজিতে অনুবাদ করা হয়েছে;

ডিপিপিতে বর্ণিত ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী প্রকল্পের পণ্য, কার্য ও সেবা ক্রয়ের/সংগ্রহের ক্ষেত্রে উন্মুক্ত দরপত্র পদ্ধতি

২.৩.১৩ উন্নয়ন প্রকল্প/কার্যক্রমের জন্য ক্রয় পরিকল্পনা

(OTM), এবং এনসিটি প্রক্রিয়ার উল্লেখ আছে। কিন্তু সমীক্ষা চলাকালে বিষয়টি যথাযথ ভাবে অনুসন্ধান করা হয়েছে। এখানে উল্লেখ্য, ক্রয় পরিকল্পনা পিপিএ-২০০৬ এবং পিপিআর-২০০৮ অনুসারে করা হয়েছে কি না তা'সমীক্ষা কালে যাচাই করা হয়েছে এবং সংশ্লিষ্ট ক্রয় সংক্রান্ত নথিপত্র পরীক্ষা করা হয়েছে। এ সংক্রান্ত একটি চেকলিস্ট প্রণয়ন করা হয়েছে যার সাহায্যে এই ক্রয় কার্যাবলী যাচাই করে প্রতিবেদনে সন্নিবেশ করা হয়েছে।

২.৩.১৪ ক্রয় পরিকল্পনা:

ক্রয় পরিকল্পনা মূল্যায়ন করার জন্য একেটি চেকলিষ্ট তৈরি করা হয়েছে (সিপিডি সরবরাহ করেছে)। এই চেকলিষ্ট অনুসরণ করে তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে। প্রকল্প অফিস থেকে ক্রয় পরিকল্পনা এবং অগ্রগতির প্রতিবেদন সংগ্রহ করে সকল প্যাকেজের ক্রয় কার্য সম্পন্ন করা হয়েছে। যার তালিকা তৈরি করে সেই তালিকা থেকে ১০ টি প্যাকেজের ক্রয় কার্যক্রম পর্যালোচনা করা হয়েছে । পর্যালোচনার সময় যে বিষয়সমূহ বিবেচনা করা হয়েছে তা হলো-

- ক্রয় পরিকল্পনা আছে কিনা,
- পত্রিকায় প্রকাশ করা হয়েছে কিনা, হ্যাঁ হলে, কোন কোন পত্রিকায় প্রকাশ করা হয়েছে,
- টেন্ডার জমার দেয়ার জন্য কতদিন সময় দেয়া হয়েছে,
- কতটি টেন্ডার বিক্রি হয়েছে এবং কতটি জমা পড়েছে,
- রেসপনসিও টেন্ডারের সংখ্যা,
- টেন্ডার মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা এবং বহিঃ সদস্য সংখ্যা,
- মূল্যায়ন সভার প্রতিবেদন,
- ব্যাংক গ্যারান্টি সঠিক কিনা, তা যাচাই করা হয়েছে কিনা,
- কত টাকার টেন্ডার চুক্তিবদ্ধ করা হয়েছে এবং
- চুক্তি পত্রে কাজ শুরু ও সমাপ্তির তারিখ উল্লেখ আছে কিনা ইত্যাদি ।

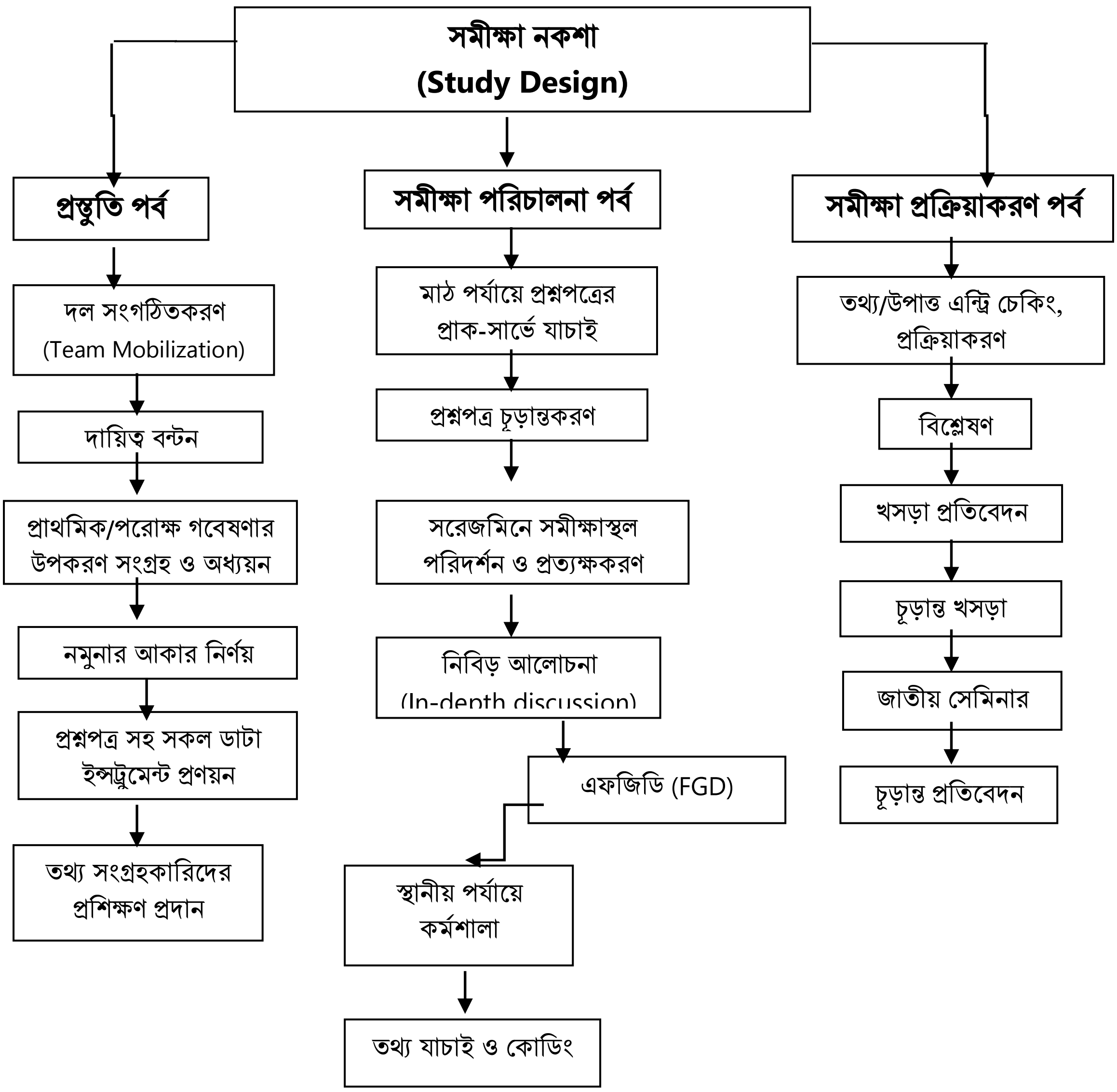
এই সকল তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহ করে বিশ্লেষণ করা এবং পি পি এ-২০০৬ এবং পিআরআর-২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে কিনা এবং দাতা সংস্থার নির্ধারিত নীতি অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা পর্যালোচনা করা।

২.৩.১৫ নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা পদ্ধতি

চলমান প্রকল্পটি মূল্যায়নের উদ্দেশ্যে পরিচালিত সমীক্ষায় পরোক্ষ গবেষণা বা ডেস্ক রিভিউ ছাড়াও মাঠপর্যায় হতে তথ্য সংগ্রহের জন্য দুই ধরনের পদ্ধতি অনুসরণ করা: (ক) সংখ্যাগত সমীক্ষা (খ) গুণগত সমীক্ষা। দলীয় আলোচনার গাইডলাইন অনুসরণ করে গুণগত তথ্য সংগ্রহের জন্য উপকারভোগীদের সাথে দলীয় আলোচনা এবং কেআইআই এর

গাইডলাইন অনুসরণ করে মূল তথ্যদাতাদের নিকট থেকে গুণগত তথ্য সংগ্রহ করে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের পণ্য ও কার্য ক্রয় পদ্ধতি ইত্যাদি বিষয়ে জানা এবং কেস স্টাডি সংগ্রহ করা হয়েছে। সংশ্লিষ্ট সমীক্ষাটি মোট তিনটি পর্বে সম্পন্ন করা হয়েছে। নিম্নে পর্ব তিনটি উল্লেখ করা হলো:

চিত্র-: সমীক্ষা নকশার চার্ট



২.৩.১৬ তথ্য সংগ্রহকারী নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ :

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহের জন্য তথ্য সংগ্রহকারীদের যে বিষয়সমূহ বিবেচনা করা হয়েছে : শিক্ষাগত যোগ্যতা, সমজাতীয় কাজের অভিজ্ঞতা, তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহে অভিজ্ঞতা, কেআইআই ও এফজিডি পরিচালনার ক্ষেত্রে অভিজ্ঞতা ইত্যাদি। মোট ৪ জন তথ্য সংগ্রহকারী (ছেলে-২ এবং মেয়ে-২ জন), ১ জন সুপারভাইজার, ১ জন কোডার ও ১ জন ডাটা ট্রান্সক্রিপশন নিয়োগ দেয়া হয়েছে। তথ্য সংগ্রহকারীদের ২ দিন হাতে কলমে প্রশিক্ষণ এবং অর্ধবেলা ফিল্ড প্রি-টেস্টিং করা হয়েছে। প্রশিক্ষণের সময় আইএমইডির প্রধান ও পরিচালক উপস্থিত থেকে প্রকল্পের বিভিন্ন দিক এবং নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার গুরুত্ব তুলে ধরেছেন। সুপারভাইজার ও KII ও FGD ফ্যাসিলিটেটরদের আরও অর্ধবেলা প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা হয়েছে।

২.৩.১৭ প্রশ্নপত্রের প্রাক-সার্ভে যাচাই:

তথ্য সংগ্রহকারীগণ সমজাতীয় তথ্য/উপাত্ত দ্বারা খসড়া প্রশ্নপত্র পূরণ করা হয়েছে। এক্ষেত্রে তাদের ভুল-ত্রুটি ঘটনাস্থলেই চিহ্নিত করে ত্রুটিমুক্তভাবে প্রশ্নপত্র পূরণের প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। এছাড়া ভুল এড়াতে বা মোকাবেলা করতে পরামর্শ প্রদান করা হয়েছে। পূরণকৃত প্রশ্নপত্রের আলোকে খসড়া প্রশ্নপত্রের ত্রুটি ও দুর্বলতা সংশোধন করে সংশোধিত প্রশ্নপত্রের সাহায্যে তথ্য/উপাত্ত সংগ্রহ করা হয়েছে।

২.৩.১৮ সাক্ষাৎকার গ্রহণ:

নির্ধারিত প্রশ্নপত্রের সাহায্যে উত্তরদাতাগণের সাক্ষাৎকার গ্রহণ করা হয়েছে। প্রকল্প এলাকা সরেজমিনে পরিদর্শন, নিবিড় আলোচনা, এফজিডি ইত্যাদি পরিচালনার জন্য চেকলিস্ট/গাইডলাইন অনুসরণ করা হয়েছে।

২.৩.১৯ প্রতিবেদন তৈরি এবং উপস্থাপন (Reporting):

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার টার্মস অফ রেফারেন্সে- এর শর্তানুযায়ী চারটি ধাপে প্রতিবেদন দাখিল করা হয়েছে। যেমন:-

- প্রারম্ভিক প্রতিবেদন (Inception Report)
- খসড়া প্রতিবেদন (Draft Report(
- চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন (Draft Final Report)
- চূড়ান্ত প্রতিবেদন (Final Report)

ক. প্রারম্ভিক প্রতিবেদন: নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষার প্রারম্ভিক প্রতিবেদন বাস্তবায়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী জমা দেয়া হয়েছে। টেকনিক্যাল কমিটির সুপারিশ ক্রমে স্টিয়ারিং কমিটির জন্য প্রারম্ভিক প্রতিবেদন জমা দেয়া হয়েছে ।

খ খসড়া প্রতিবেদন: তথ্য সংগ্রহ ও বিশ্লেষণের পর খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে। যে বিষয়সমূহ খসড়া প্রতিবেদনে অন্তভূক্ত করা হয়েছে: সারসংক্ষেপ, প্রকল্প বিবরণ, নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা পরিচালনা পদ্ধতি, প্রাপ্ত ফলাফল সমূহ ও সুপারিশ । খসড়া প্রতিবেদন টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সভার জন্য আইএমইডি-তে দাখিল করা হয়েছে।

গ. চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন: খসড়া প্রতিবেদনের উপর আইএমইডি-র টেকনিক্যাল কমিটি ও স্টিয়ারিং কমিটির সুপারিশ ও পরামর্শের আলোকে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে এবং তা'কর্মশালার উপস্থাপনের জন্য ২০ (বিশ) কপি আইএমইডি-তে দাখিল করা হয়েছে ।

ঘ. চূড়ান্ত প্রতিবেদন: জাতীয় সেমিনারে প্রাপ্ত মতামতের ভিত্তিতে প্রতিবেদন চূড়ান্তকরণ করে বাংলা ভাষায় ৪০ (চল্লিশ) কপি ও ইংরেজী ভাষায় ২০ (বিশ) কপি প্রধান, সেক্টর-১, আইএমইডি বরাবর দাখিল করা হয়েছে।

২.৩.২০ 'সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি' বিশ্লেষণ:

'সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি' বিশ্লেষণ একটি কৌশল ভিত্তিক আধুনিক পন্থা যা' প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষায় ব্যবহার করা হয়েছে। কোন প্রকল্পের সবলতা (Strength), দুর্বলতা (Weakness), সুযোগ (Opportunity) ও ঝুঁকি (Threat) চিহ্নিত করার মাধ্যমে বিশ্লেষণ প্রক্রিয়াকে যৌক্তিক করা হয় । এটি প্রকল্প মূল্যায়ন কে অধিকতর অর্থবহ করে তোলে এবং ভবিষ্যৎ প্রয়োজনীয় প্রায়োগিক পরামর্শ/দিকনির্দেশনা প্রদান এবং সঠিক সিদ্ধান্ত গ্রহণে সাহায্য করে । বর্তমান সমীক্ষার জন্য সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি' বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সবলতা (Strength)	সবলতা, প্রকল্পের অভ্যন্তরীণ ফ্যাক্টর। যে সকল বিষয় প্রকল্প বাস্তবায়নে সবল দিক হিসাবে কাজ করে, তেইলো- আরডিপিপি, প্রকল্পের অবস্থান, আর্থিক যোগান, পরিচালনা পর্ষদ, বাস্তবায়ন ও তদারকির ইতিবাচক দিকসমূহ, বিভিন্ন স্তরের কর্মকর্তাদের দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা ইত্যাদি বিশ্লেষণ করা হয়েছে।
দুর্বলতা (Weakness)	দুর্বলতা, প্রকল্পের অভ্যন্তরীণ ফ্যাক্টর। প্রকল্পের দুর্বল দিক যা কাঙ্খিত ফলাফল অর্জনে সীমাবদ্ধতা সৃষ্টি করে।সৃষ্টি কাজের দক্ষতার অভাব, সময়মত আর্থিক যোগান না থাকা, নিবিড় তদারকি করার মত কারিগরি দক্ষ লোকের অভাব এবং ক্রয় কার্যক্রম সময়মত করতে না পারা। প্রকল্পের নেতিবাচক দিক চিহ্নিত করে বিশ্লেষণ করা হয়েছে। প্রকল্পের দুর্বলতাকে চিহ্নিত করে কাজ করলে দুর্বলতা সবলতা হিসাবে পরিণত হয়।
সুযোগ (Opportunity)	সুযোগ, প্রকল্পের বাহিরের ফ্যাক্টর। প্রকল্পের সম্ভাবনাময় দিক/বিষয় উন্মোচন করার প্রচেষ্টা নেয়া হবে যা সঠিক ভাবে ব্যবহার, নিয়ন্ত্রণ বা চালনা করতে পারলে আরো বেশী সুবিধা বা উপকার পাওয়া যেতে পারে।
ঝুঁকি (Threat)	প্রকল্পের বাস্তবায়ন, পরিচালন বা বাহিরের কোন ফ্যাক্টর বা সমস্যা যা প্রকল্পের বাস্তবায়ন ও উদ্দেশ্য অর্জন ব্যহত অথবা প্রকল্পের জন্য সম্ভাব্য হুমকি সৃষ্টি করতে পারে-যা প্রকল্পের লক্ষ্য অর্জনে বাঁধা দেয়, এমন কিছু বিষয় থাকলে তা সুনির্দিষ্টভাবে নির্ণয় করা এবং মতামত প্রদান করা।

২.৩.২১ কর্মপরিকল্পনা:

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কাজটি চুক্তি সম্পাদনের পর হতে চূড়ান্ত প্রতিবেদন উপস্থাপন করা পর্যন্ত পরামর্শক নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনার ছক নিম্নের ছকে দেয়া হলো।

নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের সময়ভিত্তিক কর্মপরিকল্পনা ছক

#	বিষয় কার্যক্রমের সময় (মাস ভিত্তিক) ২০২২	কার্যক্রমের সময় (মাস ভিত্তিক) ২০২২															
		ফেব্রুয়ারি				মার্চ				এপ্রিল				মে			
১	সমীক্ষা পরিকল্পনা ও পরামর্শক দলের সদস্যদের মধ্যে দায়িত্ব বন্টন	■															
২	খসড়া প্রশ্নপত্র তৈরী ও ইনসেপশন রিপোর্ট প্রণয়ন		■														
৩	টেকনিক্যাল কমিটি কর্তৃক ইনসেপশন রিপোর্টের উপর সুপারিশ প্রদান			■													
৪	স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক ইনসেপশন রিপোর্ট অনুমোদন				■												
৫	তথ্য সংগ্রহকারি নিয়োগ ও প্রশিক্ষণ				■	■											
৬	সরেজমিন পর্যবেক্ষণ ও মাঠ পর্যায়ে উপাত্ত সংগ্রহ					■	■	■									
৭	উপাত্ত সংগ্রহ কার্যক্রমের তদারকি					■	■	■									
৮	KII & FGD পরিচালনা করা						■	■									
৯	স্থানীয় পর্যায়ে কর্মশালা পরিচালনা করা								■								
১০	সংগৃহীত উপাত্ত সম্পাদনা								■	■							
১১	ডাটা এন্ট্রি ও যাচাইকরণ								■	■	■						
১২	টেবুলেশন সম্পন্ন করা										■						
১৩	ডাটা বিশ্লেষণ করা										■	■					
১৪	টেকনিক্যাল কমিটিতে ১ম খসড়া প্রতিবেদন প্রণয়ন ও দাখিল												■				
১৫	খসড়া প্রতিবেদন টেকনিক্যাল কমিটি কর্তৃক												■	■			
১৬	স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক প্রথম খসড়া প্রতিবেদন অনুমোদন													■	■		
১৭	জাতীয় পর্যায়ের সেমিনারে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন উপস্থাপন ও মতামত সংগ্রহ													■	■		
১৮	সেমিনারের মতামতের ভিত্তিতে টেকনিক্যাল কমিটিতে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন দাখিল ও পর্যালোচনা														■	■	
১৯	চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন স্টিয়ারিং কমিটির মাধ্যমে অনুমোদন																■
২০	স্টিয়ারিং কমিটির মতামতের ভিত্তিতে খসড়া প্রতিবেদন চূড়ান্তকরণ ও প্রতিবেদন বাংলা ও ইংরেজিতে দাখিল																■

২.৩.২২ নিবিড় পরিবীক্ষণ কার্যক্রমের সময়সূচি :

ক্র: নং	কার্যাবলি	আনুমানিক সময়
ক	প্রারম্ভিক প্রতিবেদনের উপর টেকনিক্যাল কমিটির সভা	১ ফেব্রুয়ারী থেকে ১৫ ফেব্রুয়ারী ২০২২
খ	প্রারম্ভিক প্রতিবেদনের স্টিয়ারিং কমিটির সভার মাধ্যমে চূড়ান্তকরণ	১৬ ফেব্রুয়ারি থেকে ২৫ ফেব্রুয়ারি ২০২২
গ	তথ্য সংগ্রহকারীদের প্রশিক্ষণ, বাস্তব পর্যবেক্ষণ, মাঠ পর্যায়ে তথ্য সংগ্রহ ও কার্যক্রম পরিদর্শন, প্রকল্প এলাকায় সেমিনার আয়োজন	২৬ ফেব্রুয়ারি থেকে ১২ মার্চ ২০২২
ঘ	ডাটা কোডিং, ডাটা এন্ট্রি, ভেরিফিকেশন, ডাটা প্রসেসিং, ডাটা এনালাইসিস ও ১ম খসড়া প্রতিবেদন প্রস্তুত	১৩ মার্চ থেকে ৩০ মার্চ ২০২২
ঙ	টেকনিক্যাল কমিটি কর্তৃক ১ম খসড়া প্রতিবেদন পর্যালোচনা	২১ মার্চ থেকে ২৫ মার্চ ২০২২
চ	১ম খসড়া প্রতিবেদন স্টিয়ারিং কমিটির সভার মাধ্যমে চূড়ান্তকরণ	২৬ মার্চ থেকে ৩০ মার্চ ২০২২
ছ	জাতীয় পর্যায়ের কর্মশালার ১ম খসড়া প্রতিবেদন উপস্থাপন	১ এপ্রিল থেকে ১৫ এপ্রিল ২০২২
জ	সেমিনারের মতামতের ভিত্তিতে টেকনিক্যাল কমিটিতে চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন দাখিল ও পর্যালোচনা	১৬ এপ্রিল থেকে ২৫ এপ্রিল ২০২২
ঝ	চূড়ান্ত খসড়া প্রতিবেদন স্টিয়ারিং কমিটির সভার মাধ্যমে চূড়ান্তকরণ	২৬ এপ্রিল থেকে ৫মে ২০২২
ঞ	স্টিয়ারিং কমিটির মতামতের ভিত্তিতে খসড়া প্রতিবেদন চূড়ান্তকরণ ও চূড়ান্ত প্রতিবেদন দাখিল	৬ মে থেকে ৩০মে ২০২২

তৃতীয় অধ্যায়

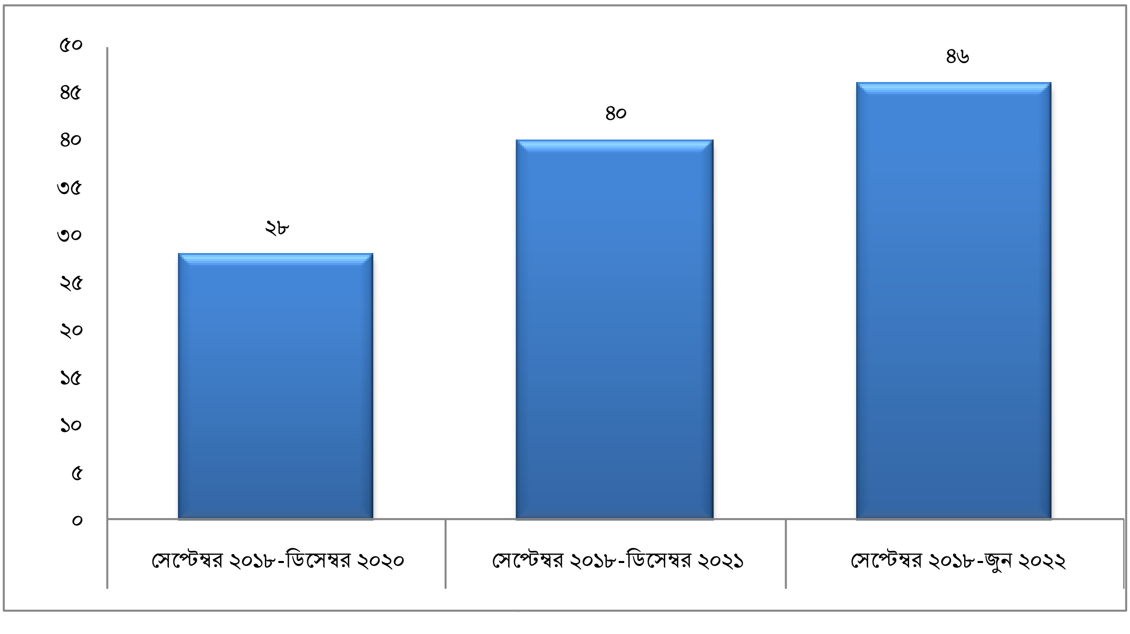
ফলাফল পর্যালোচনা

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষায় প্রকল্পের বিভিন্ন অংগসমূহের সামগ্রিক বাস্তবায়ন মূল্যায়নের পাশাপাশি বাস্তবায়ন প্রক্রিয়ার উপর বিভিন্ন উৎস থেকে সংগৃহীত তথ্য উপাত্ত বিশ্লেষণ করা হয়েছে। বিভিন্ন উৎস থেকে প্রাপ্ত তথ্যের বিশ্লেষণের ভিত্তিতে পর্যালোচনাসমূহ নিম্নে দেওয়া হলো:

৩.১ প্রকল্প বাস্তবায়নকাল:

বর্ণিত প্রকল্পটির মূল ডিপিপির মেয়াদ সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে ডিসেম্বর ২০২০ পর্যন্ত নির্ধারিত ছিল। পরবর্তীতে ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে আইএমইডি'র সম্মতিক্রমে পরিকল্পনা কমিশনের ভৌত অবকাঠামো বিভাগ কর্তৃক সেপ্টেম্বর ২০১৮ থেকে ডিসেম্বর ২০২১ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়। উল্লেখ্য, প্রকল্পের ১ম সংশোধনের সময় প্রকল্পের মেয়াদ সেপ্টেম্বর ২০১৮ থেকে জুন ২০২২ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়। প্রকল্পের মূলের সাথে তুলনা করলে প্রকল্প বাস্তবায়নকাল ১৮ মাস বেশী লেগেছে যা মূল ডিপিপির চেয়ে ৬৪.২৯% বেশী । প্রকল্পটি ১১/১০/২০১৮ তারিখে একনেক কর্তৃক অনুমোদিত হয় এবং ৩১/১০/২০১৮ তারিখে পরিকল্পনা বিভাগ কর্তৃক অনুমোদনপত্র জারি করা হয়। কিন্তু পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ১ মাস ২৩ দিন পর ২৩/১২/২০১৮ তারিখে প্রশাসনিক আদেশ জারী করে। তবে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ৩১/১০/২০১৮ তারিখে ভবন নির্মাণের কাজ শুরু করার জন্য গণপূর্ত অধিদপ্তরকে আনুষ্ঠানিক পত্র দেয়। গণপূর্ত অধিদপ্তর প্রায় ৪ মাস পর ২৬/২/২০১৯ তারিখে টেন্ডার আহবান করে। তাছাড়া, গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক ১৬/০৭/২০১৯ তারিখে ঠিকাদারের সাথে ক্রয় চুক্তি সম্পাদন করা হলেও ৪ মাস ১৪ দিন পর সাইট হস্তান্তর করা হয়। টেন্ডার আহবান এবং সাইট হস্তান্তরে অতিরিক্ত সময় ব্যয় হয়েছে। ঠিকাদারের সাথে ১৬/৭/২০১৯ তারিখে সম্পাদিত চুক্তি অনুযায়ী ঠিকাদার কর্তৃক ভবন হস্তান্তরের চূড়ান্ত সময় দেয়া হয় ০২/১২/২০২০ তারিখ। ৪ মাস ১৪ দিন পর ২৭/১১/২০২০ তারিখে সাইট হস্তান্তর করার ঠিকাদার কর্তৃক প্রণীত কর্মপরিকল্পনায় ভবন হস্তান্তরের সময় নির্ধারণ করে ০৮/০৫/২০২১ তারিখ। সংশোধিত কর্মপরিকল্পনা অনুযায়ী ভবন হস্তান্তরের চুড়ান্ত সময়সীমা নির্ধারণ করা হয়েছে ৩০/১২/২০২১ তারিখ। অর্থ্যাৎ মূল চুক্তির চেয়ে ১ বছর ২৮ দিন এবং সাইট হস্তান্তরে বিলম্বের সময় বাদ দিয়ে ঠিকাদার কর্তৃক প্রণীত কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত সময়সীমা (৮/৫/২০২১ তারিখ) হতে ৭ মাস ২২ দিন বেশী। এর মধ্যে কোভিড-১৯ এর কারণে ৩ মাস বাদ দিলেও আরো ৪ মাস ২২ দিন অতিরিক্ত সময় ব্যয় করা হয়েছে।

নিচে চিত্রের মাধ্যমে বাস্তবায়নকাল বিশ্লেষন করা হলো:



৩.২ প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধির কারণসমূহ :

- প্রকল্পটি গত ৩১/১০/২০১৮ ইং তারিখে অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে ১৬/০৭/২০১৯ ইং তারিখে ঠিকাদারের সাথে চুক্তি সম্পাদন হয়। কিন্তু সিকিউরিটি অফিস, অপেক্ষমাণ কক্ষ ও কনসুলার অফিস লে-আউটে পতিত থাকায় অপসারণ করে সাইট বুঝে পেতে প্রায় ৪ (চার) মাস বিলম্ব হয়।
- বিশ্বব্যাপী কোভিড-১৯ পরিস্থিতির প্রভাবে প্রকল্পের কাজ প্রায় ৬ (ছয়) মাস বন্ধ ছিল।
- প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধির কারণে অবশিষ্ট নির্মাণ কাজ নতুন দরপত্রের মাধ্যমে করার জন্য দরপত্র আহবান করে দরপত্র নিষ্পত্তি করতে অতিরিক্ত সময় প্রয়োজন হয়।

৩.৩ নির্মাণাধীন ভবনের বিভিন্ন অঙ্গের বিশ্লেষণ:

৩.২.১ বেইজমেন্টসহ ৮ তলা অফিস ভবন:

প্রকল্পের ডিপিপি'তে মোট ৯৩৩৮ বর্গমিটারে ৮ তলা অফিস ভবন নির্মাণের সংস্থান রয়েছে। মে অনুযায়ী ০৮ তলা অফিস ভবন নির্মাণ করা হয়েছে। ০৮ তলা ভবনের বেইজমেন্টে রয়েছে পাম্পরুম, লিফট লবি ও ২৪টি গাড়ী পার্কিংয়ের ব্যবস্থা। ভবনের নীচ তলায় রয়েছে কিচেন রুম, ক্যাফেটেরিয়া, অফিসার লাউঞ্জ, ওয়েটিং লাউঞ্জ, সিসি টিভি রুম, রক্ষণাবেক্ষণ রুম, স্টোর রুম। ভবনের ড্রইং ও ডিজাইন অনুযায়ী অফিসার লাউঞ্জের এরিয়া (২৫.৫ ফুট X ২৬.২৫ ফুট) ৬৬৯.৩৭ বর্গফুট পাওয়া গেছে।

ভবনের ১ম তলায় ড্রয়িং ও ডিজাইন অনুযায়ী ৬০ আসন বিশিষ্ট কনফারেন্স রুম, ১টি মহাপরিচালকের রুম, ১টি মহাপরিচালকের অফিস কক্ষ, ১টি এসি ট্যান্ট ফরেন সার্ভিস রুম, ০২টি পরিচালকের রুম, ০২টি ব্যক্তিগত কর্মকর্তার রুম, ০২টি ওয়েটিং লাউঞ্জ নির্মাণ করা হয়েছে।

ভবনের ২য় তলায় ০৩টি মহাপরিচালকের কক্ষ, ০৩টি মহাপরিচালকের অফিসকক্ষ, ১টি এসিট্যান্ট ফরেন সার্ভিস রুম, ০৩টি পরিচালকের রুম, ০৩টি উইং অফিস নির্মাণ করা হয়েছে। ২য় তলার নকশা ও ডিজাইন অনুযায়ী মহাপরিচালকের অফিস কক্ষের আয়তন (১০.০০ফুট X ১৮.৪ ফুট) ১৮৪.০০ বর্গফুট পাওয়া গেছে। এছাড়া ০৬টি কমন টয়লেট ও ০৪টি এটাস্ট টয়লেট ডিজাইন অনুযায়ী নির্মাণ করা হয়েছে।

৩য় তলায় সংস্থান মোতাবেক ০৩টি মহাপরিচালকের কক্ষ, মহাপরিচালকের অফিস কক্ষ, এএফএস কক্ষ ০১টি, ০৩টি পরিচালকের রুম, এএস রুম ০৩টি এবং উইং অফিস ০৩টি নির্মাণ করা হয়েছে। ড্রইং পর্যালোচনা দেখা যায় যে, মহাপরিচালকের প্রতিটি রুমের আয়তন (১৯.৬৬ ফুট X ১৯ফুট) ৩৭4.০০ বর্গফুট পাওয়া গেছে। তিন জন পরিচালকের রুমের প্রতিটির আয়তন (১১.৫ ফুট X ১৮.৩৩ফুট) ২১০ বর্গফুট পাওয়া গেছে। যা ড্রইং অনুযায়ী যথাযথ।

ভবনের ৫ম ও ৬ষ্ঠ তলায় প্রতিটিতে ০১টি মিনিস্টার রুম, মিনিস্টারের অফিস রুম, ডেলিগেট রিসিপসন, পিএস ও এপিএস রুম, মিটিং রুম নির্মাণ করা হয়েছে। রুম সমূহের আয়তন ড্রইং ও ডিজাইনের এরিয়া প্রাক্কলনের সাথে মিল পাওয়া গেছে।

৭ম তলায় ১৫০ আসন বিশিষ্ট হল রুম, ২৫ জনের ১টি মিটিং রুম নির্মাণ করা হয়েছে। ভবনের টপ ফ্লোরে রেস্ট রুম, স্টোর রুম, লিফট রুম, আরবরি কালচার, সোলার প্যানেল স্থাপন করা হয়েছে।

৩.৩.২ বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ

প্রকল্পের ডিপিপি'র সংস্থান অনুযায়ী বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের ব্যবস্থা, অগ্নি নির্বাপনের ব্যবস্থা, ড্রেন ও বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণের সংস্থান রয়েছে। এর মধ্যে অগ্নি নির্বাপনের জন্য ৫০০ ইউএস গ্যালন/মিনিট USGPM পাম্প স্থাপন করা হয়েছে। এছাড়া সংস্থান অনুযায়ী ড্রেন নির্মাণ করা হয়েছে। তবে বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের ব্যবস্থা নির্মাণ করা হয়নি।

প্রকল্পের সাইটে পর্যাপ্ত স্থান সংকুলান না হওয়ায় বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের ব্যবস্থা নির্মাণ করা হয়নি মর্মে প্রকল্প অফিস হতে জানা যায়।

৩.৩.৩ বহিঃস্থ বিদ্যুতায়ন

প্রকল্পের আরডিপিপি'তে ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশনের সংস্থান রয়েছে। এর মধ্যে ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশন নির্মাণ করা হয়েছে। এর মধ্যে ৬৪০ কিলোওয়াট বিদ্যুৎ পাওয়া যাবে। ভবনের মোট লোডের পরিমান ৫০০ ওয়াট (এসিতে ৪২০ ওয়াট, লিফট ৪০ ওয়াট ও লাইট ফ্যান অন্যান্যসহ ৪০ ওয়াট)। উক্ত সাবস্টেশনের মাধ্যমে ভবনের লোড যোগান দেয়া যাবে।

৩.৩.৪- ১০০০ কেজি ধারন ক্ষমতা সম্পন্ন লিফট (প্যাসেঞ্জার ও বেড)

প্রকল্পের মূল ডিপিপি'তে ৮০০ কেজি লিফটের সংস্থান ছিল। সংশোধিত ডিপিপি'তে ৮০০কেজি এর পরিবর্তে ১০০০ কেজি লিফটের সংস্থান রাখা হয়। সংস্থান মোতাবেক ১০০০ কেজির ০২টি লিফট স্থাপন করা হয়েছে। প্রতিটির ধারণ ক্ষমতা ১৩ জন। ক্রয় কার্যের স্পেশিফিকেশন অনুযায়ী জার্মানীর লিফট ক্রয় করা হয়েছে।

৩.৩.৫ সোলার সিস্টেম

প্রকল্পের ডিপিপিতে ১৩ kwp সোলার প্যানেল স্থাপনের সংস্থান রয়েছে। সংস্থান অনুযায়ী মোট ৪০টি প্যানেল স্থাপন করা হয়েছে। প্রতিটি প্যানেলের আয়তন ৬×৩ ফুট। প্যানেলসমূহ ২২ ডিগ্রী কোণে স্থাপন করা হয়েছে।

৩.৩.৬ শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ

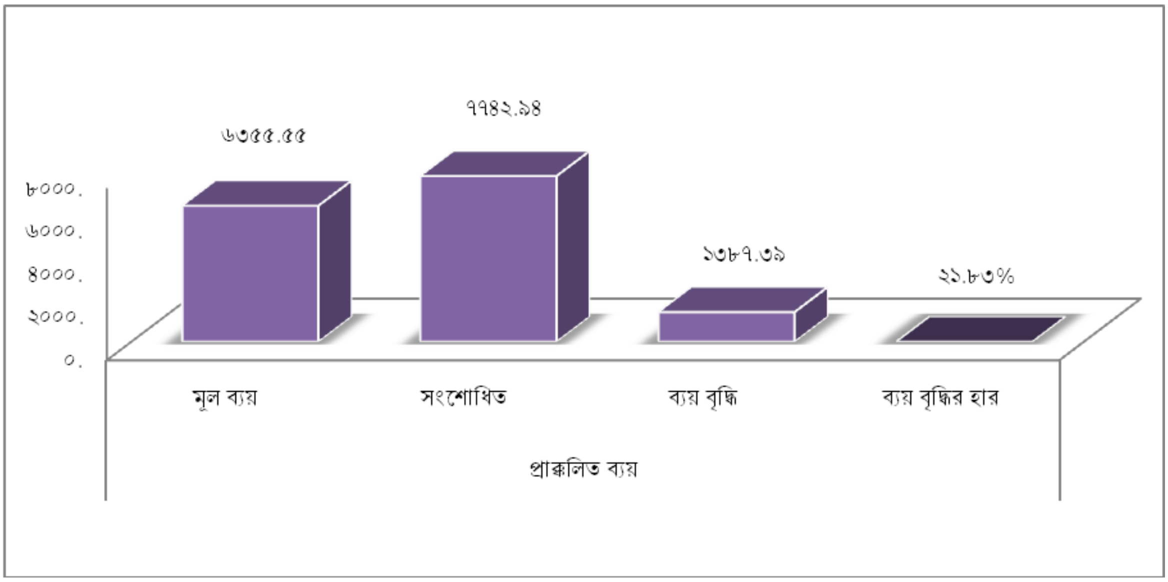
ডিপিপিতে ৩১৬ টন এসির সংস্থান রয়েছে। ডিপিপি অনুযায়ী ২০টি এসি যার মোট ক্যাপাসিটি ৩১৬ টন এবং ১টি আউটডোর ১৭.৫ টনের এসি স্থাপন করা হয়েছে।

৩.৩.৭ ল্যান্ড স্কেপিং

ল্যান্ড স্কেপিং এর আওতায় ভবনের ছাদে আরবারিকালচারের নান্দনিক গাছ লাগানো হয়েছে এবং ভবনের সম্মুখে দৃষ্টিনন্দন বাগান করা হয়েছে।

৩.৪ প্রকল্প অনুমোদন, সংশোধন, ব্যয় হ্রাস/বৃদ্ধি: (লক্ষ টাকায়)

প্রকল্পের মূল ডিপিপি অনুসারে প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় ৬৩৫৫.৫৫ লক্ষ টাকা। সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী ব্যয় ৭৭৪২.৯৪ লক্ষ টাকা। সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় বৃদ্ধির পরিমাণ ১৩৮৭.৩৯ লক্ষ টাকা অর্থাৎ ২১.৮৩%।



প্রকল্পের ফ্লোর এরিয়া বৃদ্ধি, অভ্যন্তরীণ কক্ষ বিন্যাস পরিবর্তনের ফলে কক্ষের সংখ্যা বৃদ্ধি, কনস্যুলার অফিস ও সিকিউরিটি অফিস নতুন করে নির্মাণ, লিফট ও সাব-স্টেশনের ক্যাপাসিটি সঠিক প্রাক্কলন নির্ধারণ ও মাননীয় মন্ত্রী, মাননীয় প্রতিমন্ত্রী ও সচিব মহোদয়ের কক্ষে ইন্টেরিয়র ডেকোরেশন নতুনভাবে অন্তর্ভুক্তকরনের ফলে প্রকল্পটির ব্যয় বৃদ্ধিপূর্বক সংশোধনের প্রয়োজন ছিল। প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধির কারণসমূহ নিম্নরূপ:

- ১ম এবং ২য় পিআইসি সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক ভবনের ফ্লোর এরিয়া চারদিকে ৩ ফুট এবং উচ্চতা ২৬ ফুট বৃদ্ধি করা হয়েছে।
- প্রথমে বেইজমেন্ট ফ্লোরের আয়তন ছিলো ১২০৬৭ বর্গফুট।পরবর্তীতে বেইজমেন্ট ফ্লোরের আয়তন বৃদ্ধি করে ১৩,৬৭৪ বর্গফুট করার ফলে বেইজমেন্ট ফ্লোরের আয়তন ১,৬০৭ বর্গফুট বৃদ্ধি পেয়েছে।
- পূর্বে ভবনের নিচ তলার আয়তন ছিলো ৯,৯১৬ বর্গফুট। পরবর্তীতে উক্ত তলার ফ্লোরের আয়তন ১৩,৫১৫ বর্গফুট করা হয়।
- অভ্যন্তরীণ কক্ষ বিন্যাস পরিবর্তন করে কক্ষের সংখ্যা বৃদ্ধি করা হয়েছে।
- কনস্যুলার অফিস ও সিকিউরিটি অফিস নতুন করে নির্মাণ করা হয়েছে।
- হলরুম এবং কনফারেন্স রুমে একুয়েস্টিক ওয়ার্ক করতে হয়েছে যা মূল ডিপিপিতে অন্তর্ভুক্ত ছিল না।
- ৭ম ও ৮ম তলায় নতুনভাবে রিব স্লাব স্থাপন করা হয়েছে।
- গুরুত্বপূর্ণ কর্মকর্তাদের রুমের ডেকোরেশন করতে হয়েছে যা মূল ডিপিপি’তে অর্ন্তভূক্ত ছিল না।
- বহিঃস্থ বিদ্যুৎ-এর কোর ফায়ারওয়াল ফর সার্ভার সিকিউরিটি, কনফারেন্স সিস্টেম, এলইডি ডিসপ্লে, হলরুম লাইটিং ও সাউন্ড সিস্টেম, এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম (৫ সেট), সিকিউরিটি সিস্টেম (আর্চওয়ে মেটাল ডিটেকটর, হ্যান্ড হেল্ড মেটাল ডিটেকটর, ব্যাগেজ স্ক্যানার), কার স্ক্যানার ইত্যাদি আইটেম সমূহ নতুন অন্তর্ভূক্ত হওয়ায় এই আইটেম সমূহে ৬৮৫ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে।
- এছাড়া ১৫০ কেভিএ জেনারেটর এর বদলে ৩০০ কেভিএ জেনারেটর সংযোজন করা হয়েছে।
- ৮০০ কেজি এর বদলে ১০০০ কেজি এর ২টি লিফট সংযোজন করা হয়েছে।
- ৫০০ কেভিএ এর বদলে ৮০০ কেভিএ সাব স্টেশন বসানোর ফলে ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ১৫৩.৩০ লক্ষ টাকা।

৩.৫ অর্থবছরভিত্তিক বরাদ্দ ও ব্যয়ের অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)

অর্থ বছর	ডিপিপি'র ধরণ	প্রাক্কলিত ব্যয়				এডিপি বরাদ্দ	অগ্রগতি
		জিওবি (বৈদেশিক মুদ্রা)	নিজস্ব অর্থ (বৈদেশিক মুদ্রা)	অন্যান্য	মোট		
বছর-১ (২০১৮-২০১৯)	১ম সংশোধন	০.০০	-	-	০.০০	-	-
	মূল ডিপিপি	১৬১.৮৭	-	-	১৬১.৮৭		
বছর-২ (২০১৯-২০২০)	১ম সংশোধন	**৭২৯.৪৭**	**-**	**-**	**৭২৯.৪৭**	**৭২৯.৪৭**	**৭২৯.৪৭**
	মূল ডিপিপি	৩১৪০.৯৮	-	-	৩১৪০.৯৮	-	-
বছর-৩ (২০২০-২০২১)	১ম সংশোধন	**২১৪০.৭৫**	**-**	**-**	**২১৪০.৭৫**	**২১৪০.৭৫**	**২১৪১.০০**
	মূল ডিপিপি	৩০৫২.৭০	-	-	৩০৫২.৭০	-	-
বছর-৪ (২০২১-২০২২)	১ম সংশোধন	**৪৮৭২.৭২**	**-**	**-**	**৪৮৭২.৭২**	**৪৮৭২.৭২**	**৩১৭৭.২৭**
	মূল ডিপিপি	০.০০	-	-	০.০০	-	-
মোট	১ম সংশোধন	**৭৭৪২.৯৪**	**-**	**-**	**৭৭৪২.৯৪**		**৬০৪৮.৪৯**
	মূল ডিপিপি	৬৩৫৫.৫৫			৬৩৫৫.৫৫		**-**

প্রকল্পের ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরে কোন অর্থ ছাড় হয়নি। ফলে কোন অগ্রগতি হয়নি। ২০১৯-২০২০ অর্থবছরে সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ৭২৯.৪৭ লক্ষ টাকার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৭২৯.৪৭ লক্ষ টাকা। অগ্রগতির হার ১০০%। আবার, ২০২০-২০২১ অর্থবছরে সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ২১৪০.৭৫ লক্ষ টাকার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ২১৪১.০০ লক্ষ টাকা। অগ্রগতির হার ১০০%। সর্বশেষ অর্থবছরে (মে ২০২২ পর্যন্ত) সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ৪৮৭২.৭২ লক্ষ টাকার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৩১৭৭.২৭ লক্ষ টাকা। অগ্রগতির হার ৬৫.২০%।

পূর্তকাজ সম্পন্ন হওয়ার পর ঠিকাদারের চুড়ান্ত বিল প্রদান করা হবে বিধায় ২০২১-২২ অর্থবছরে আর্থিক অগ্রগতি কম হয়েছে। সামগ্রিকভাবে মে ২০২২ পর্যন্ত প্রকল্পের ৭৭৪২.৯৪ লক্ষ টাকার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৬০৪৮.৪৯ লক্ষ টাকা। অগ্রগতির হার ৭৮.১২%।

৩.৬ প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক লক্ষ্যমাত্রা ও অগ্রগতি (লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	অঙ্গের বিবরণ	একক	আরডিপিপি’র লক্ষ্যমাত্রা		জুন/২০২১ পর্যন্ত অগ্রগতি		২০২১-২২ অর্থবছরে লক্ষ্যমাত্রা		২০২১-২২ অর্থবছরে অগ্রগতি		মোট ক্রমপুঞ্জিত ব্যয়
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	
	ক) রাজস্ব										
১	মাটি পরীক্ষা ও ডিজিটাল সার্ভে	কাজ	৫.৯২	১	-	-	৫.৫০	৯৩%	৫.৫০	৯৩%	৫.৫০
২	মান নিশ্চিতকরণ, কাঁচামালের নমুনা সংগ্রহ ও পরীক্ষা ইত্যাদি	কাজ	৫.০০	১	৫.০০	-	৫.০০	১০০%	৫.০০	১০০%	১০.০০
৩	স্ট্যাশনারী, সীল, স্ট্যাম্প ইত্যাদি	কাজ	৫.০০	১	৩.০০	৬০%	-	-	-	-	৩.০০
৪	কাঠামোগত নকশা	কাজ	৪.০০	১	৩.০০	-	-	-	-	-	৩.০০
৫	প্লাম্বিং নকশা	কাজ	২.০০	১	১.০০	-	-	-	-	-	১.০০
৬	বৈদুতিক নকশা (ফায়ার প্রটেকশন ও ডিটেকশেনের জন্য) লে-আউট ডিজাইন সহ	কাজ	১.০০	১	১.০০	-	-	-	-	-	১.০০
৭	আর্কিটেকচারাল নকশা ও ৩ ডি মডেল	কাজ	১৫.০০	১	৫.০০	-	-	-	-	-	৫.০০
৮	টেন্ডার ডকুমেন্ট	কাজ	৩.০০	১	২.০০	-	-	-	-	-	২.০০
৯	বিজ্ঞাপন	কাজ	৪.০০	১	-	-	-	-	-	-	
১০	সন্মানী (বিভিন্ন কমিটি সদস্যদের জন্য)	কাজ	৩.০০	১	১.০০	-	-	-	-	-	১.০০
১১	জ্বালানী (তৈল ও গ্যাস)	কাজ	৩.০০	১	-	-	-	-	-	-	৩.০০
১২	ওয়াসা চার্জ	কাজ	৫.০০	১	-	-	-	-		-	৫.০০
১৩	ডিপিডিসি এবং সিটি কর্পোরেশন চার্জ	কাজ	৭০.০০	১	-	-	৪.০০	-	৪.০০	-	৪.০০
	উপমোট		**১২৫.৯২**	**১**	**৮.৫০**	**-**	**১৪.৫০**		**১৪.৫০**	**-**	**২৩.০০**
	খ) মূলধন										
১৪	৮ তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ)	বঃমিঃ	৪৮০০.৮৯	৮০৪৮	২,৭১৯.৪৯	৬০%	৬৭৩.৯৮	৪০%	৬৭৩.৯৮	৪০%	৩৩৯৩.৪৭
১৫	বৃষ্টির পানি সংরক্ষণ	সংখ্যা	৩৩.১২	১							
১৬	ভূগর্ভস্থ জলাধার (অগ্নি নির্বাপণের জন্য)	সংখ্যা	৩৮.৫০	১							
১৭	কমপাউন্ড, সুয়েইজ ও অন্যান্য ড্রেইন	মিটার	৩.৪২	৭০							
১৮	আনুষঙ্গিক কাজ (আভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাবস্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়াল)	কাজ	১০৪.০৮	১							

ক্রমিক নং	অঙ্গের বিবরণ	একক	আরডিপিপি'র লক্ষ্যমাত্রা		জুন/২০২১ পর্যন্ত অগ্রগতি		২০২১-২২ অর্থবছরে লক্ষ্যমাত্রা		২০২১-২২ অর্থবছরে অগ্রগতি		মোট ক্রমপুঞ্জিত ব্যয়
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	
১৯	৫০০ কেভিএ সাব-স্টেশন যন্ত্রপাতি, এইচ টি ফিডার ক্যাবল ও আর এম ইউ, এলটি ফিডার ক্যাবল (সংশোধিত ৮০০ কেভিও)	কাজ	২৭৪.০০	১			৭১৮.৫২		৭১৮.৫২		৭১৮.৫২
২০	১৫০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর (সংশোধিত ৩০০ কেভিএ)	কাজ	৯১.০০	১							
২১	লিফট-৮০০ কেজি ধারণ ক্ষমতা সম্পন্ন (প্যাসেঞ্জার ও বেড)	সংখ্যা	১৮৫.০০	২							
২২	পাম্প মটর সেট-সাবমার্জিবল স্ট্যান্ডবাই সহ	সংখ্যা	৩৫.৫০	২							
২৩	লাইট, এল ই ডি ফিটিংস,	কাজ	৮৬.০০	১							
২৪	সিসিটিভি সিস্টেম	কাজ	৫৯.০০	১							
২৫	সোলার সিস্টেম (১৩) kwp	kwp	১৭.০০	১৩							
২৬	অগ্নি শনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা	কাজ	৭২.০০	১							
২৭	পিএবিএক্স, নেটওয়ার্কিং ব্যবস্থা	কাজ	১৩৩.০০	১							
২৮	শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ (স্প্লিট/ ভি আর এফ)	টন	৪৪২.৪০	৩১৬							
২৯	বজ্র নিরোধক ও বেইসমেন্টের জন্য কৃত্রিম	কাজ	৫৭.০০	১							
৩০	কনফারেন্স সিস্টেম	কাজ	৭০.০০	১							
৩১	এলইডি ডিসপ্লে	কাজ	৭০.০০	১							
৩২	সাউন্ড সিস্টেম	কাজ	১৪৭.০০	১							
৩৩	এক্সেস কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম (৫ সেট)	কাজ	৩০.০০	১							
৩৪	সিকিউরিটি সিস্টেম (আর্চওয়ে মেটালডিটেকটর)	কাজ	৭০.০০	১							
৩৫	কার স্ক্যানার	কাজ	৭০.০০	১							
৩৬	মেইন্টেনেন্স টুলস	সংখ্যা	২০.০০	৪							
৩৭	অফিস আসবাবপত্র সরবরাহ	কাজ	৬২৮.১২	১	-		-		-		
৩৮	ল্যান্ড স্ক্যাপিং	কাজ	২০.০০	১	-		-		-		
৩৯	কম্পিউটার, ইউপিএস ও প্রিন্টার	সংখ্যা	৫.০০	৫	২.০০		৩.০০		৩.০০		৫.০০
৪০	ডাবল কেবিন পিকআপ ১টি-গণপূর্ত অধিদপ্তরের জন্য	সংখ্যা	৫৫.০০	১	-		-		-		
	উপমোট		৭৬১৭.০২		২,৭২১.৪৯		১,৩৯৫.৫০		১,৩৯৫.৫০		৪১১৬.৯৯
	সর্বমোট		৭৭৪২.৯৪		২৮৭১,২২	৬০%	৩,১৭৭.২৭	৪০%	৩,১৭৭.২৭	৪০%	৬০৪৮.৪৯

প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক অগ্রগতি পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, রাজস্ব খাতে আরডিপিপি'র লক্ষ্যমাত্রা ১২৫.৯২ লক্ষ টাকার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ২৩.০০ লক্ষ টাকা । উল্লেখ্য রাজস্ব খাতে মান নিশ্চিতকরণ, কাঁচামালের নুমনা সংগ্রহ ও পরীক্ষা, ডিপিডিসি এবং সিটি কর্পোরেশন চার্জ খাতে প্রাক্কলনের তুলনায় কম খরচ হয়েছে। মূলধন খাতে ৮ তলা অফিস ভবন নির্মাণ, গর্ভস্থ জলাধার, আনুষঙ্গিক কাজ যেমন অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাবস্টেশন ভবন ও বাউন্ডারী ওয়াল সহ পূর্ত কাজে ৯৩৩৮.০০ লক্ষ টাকা সংস্থানের বিপরীতে মে ২০২২ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি ৩৩৯৩.৪৭ লক্ষ টাকা। কাজ সমাপ্তির পর ঠিকাদারের চূড়ান্ত বিল পরিশোধের করতে হবে বিধায় উক্ত অঙ্গে অগ্রগতি কম হয়েছে।

৩.৭ প্রকল্পের ক্রয় প্যাকেজের পর্যালোচনা:

সংশোধিত ডিপিপি অনুসারে প্রকল্পটির জন্য মোট ২৯টি ক্রয় প্যাকেজেরে সংস্থান রাখা হয়েছে। যার মধ্যে পণ্যে ৩টি, সিভিল কার্য ২৬টি । নিম্নে ১৩ টি প্যাকেজের বর্ণনা দেওয়া হলো:

(লক্ষ টাকা)

প্যাকেজ নং	বিবরণ	সম্ভাব্য তারিখ			প্রকৃত তারিখ		চুক্তি অনুযায়ী সম্পদনের তারিখ
		দরপত্র আহবান	প্রাক্কলিত মূল্য ও চুক্তি তারিখ	চুক্তি অনুযায়ী সম্পাদনের শেষ তারিখ	দরপত্র আহবান	চুক্তি মূল্য ও চুক্তির স্বাক্ষর	
W-২	অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশণ, বিদ্যুতায়ন স্যানিটেশন	১-১০-২০১৮	৩,৬৬৫.০০ ১-১-২০১৯	০১-০৮-২০২০	২৬-২-২০১৯	৩,৫৩২.৮৪ ১৬-৭-২০১৯	২-১২-২০২০
W-৯	সাউন্ড সিস্টেম এন্ড স্টেইজ লাইট	১-৯-২০২১	১,৪৭.০০ ১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২	২৫-৭-২০২১	১,৪৬.৭১ ২৮-১০-২০২১	২৮-৪-২০২২
W-১০	এক্সেল কন্ট্রোল এন্ড মনিটরিং সিস্টেম	১-৯-২০২১	৩০.০০ ১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২	৮-১১-২০২১	২৯.৩৫ ১৯-১-২০২২	১৯-১-২০২৩
W-১১	সিকিউরিটি সিস্টেম	১-৯-২০২১	৭০.০০ ১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২	২৬-১০-২০২১	৬৮.৮০ ১৯-১-২০২২	১৯-৪-২০২২
W-১২	কার স্ক্যানার	১-৯-২০২১	৬৯.৯৯ ১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২	২৪-১১-২০২১	৬৮.৮০ ৯-১-২০২২	৬-২-২০২৩
W-১৫	PABX/ ইন্টারকম	১৯-১১-২০২০	৬৯.৮৩ ২৪-১২-২০২১	৩০-৬-২০২২	১৮-৭-২০২১	৬৯.৪৮ ২৭-৭-২০২১	১-৪-২০২২
W-১৬	বজ্র নিরোধক	১-৯-২০২০	৫৭ .০০ ১-১০-২০২০	৩০-৩-২০২১	২৮-৮-২০২১	৫৬.০০ ১৬-১১-২০২০	১৬-১১-২০২২
W-১৮	সুয়ারেজ পাম্প মোটর সেট	১-৯-২০২১	৭.৫০ ১-১০-২০২১	৩০-৩-২০২২	৮-১১-২০২১	৪.৭০ ২৬-১২-২০২১	২৬-৬-২০২২
W-১৯	কম্পাউন্ড সিকিউরিটি, গার্ডেন ও গেইট লাইটিং	১-৯-২০২০	৩৭.০০ ১-১০-২০২০	২৫-৩-২০২২	২৬-১-২০২১	৩৬.৪১ ১০-৩-২০২১	১০-৬-২০২২
W-২০	স্পেশাল এলইডি লাইট ফিটিংস	১-৯-২০২০	৪৯.০০ ১-১০-২০২০	২৫-৩-২০২২	১৯-১০-২০২১	৪৮.৮৮	১৯-৪-২০২১
W-২১	এলইডি ডিসপ্লে	১-৯-২০২১	৭০.০০ ১-১০-২০২১	২৮-৬-২০২২	২৬-১০-২০২১	৬৯.৭৫ ২০-১-২০২২	৩০-৬-২০২২
W-২২	অগ্নি শনাক্তকরণ ও নির্বাপন ব্যবস্থা	১-৯-২০২১	৭২.০০ ১-১০-২০২১	২৮-৬-২০২২	১-২-২০২১	৭০.৫২ ১১-৫-২০২১	১১-৩-২০২২
W-২৪	জেনারেটর	১-১২-২০১৮	৯১.০০ ১-৩-২০১৯	১-৯-২০১৯	৩-৩-২০২১	৯০.৩০ ৩-৫-২০২১	৩-১১-২০২১

৩.৭.১ প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রম পর্যালোচনা

সংশোধিত ডিপিপি অনুসারে প্রকল্পের মোট ২৯টি ক্রয় প্যাকেজেরে সংস্থান রাখা হয়েছে। এদের মধ্যে ৩টি পণ্য ও ২৬টি কার্য প্যাকেজ বিদ্যমান রয়েছে। মে ২০২২ পর্যন্ত উক্ত প্রকল্পের সকল প্যাকেজসমূহের ক্রয়কার্য সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় ২৯টি ক্রয় প্যাকেজের মধ্যে ১৩টি ক্রয় প্যাকেজের কার্যক্রম পর্যালোচনা করা হয়। উক্ত প্যাকেজসমূহ ডিপিপি অনুযায়ী OTM অনুসরণ করা হয়েছে। প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনায় ক্রয় অনুমোদনকারী কর্তৃপক্ষ সুনির্দিষ্ট না করে শুধু ডিওএফপি উল্লেখ করা হয়েছে। এক্ষেত্রে অর্থ মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রণয়নকৃত উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/বিভাগীয় প্রধান/প্রকল্প পরিচালকগণের অর্পিত আর্থিক ক্ষমতা অনুযায়ী নির্দিষ্ট করা সমীচীন ছিল।তবে অনুমোদন ও মূল্যায়ন প্রক্রিয়ায় পাবলিক প্রকিউরমেন্ট আইন-২০০৬ ও পাবলিক প্রকিউরমেন্ট বিধিমালা-২০০৮ অনুযায়ী করা হয়েছে।

৩.৮ তিনটি (৩) ক্রয় প্যাকেজ পর্যালোচনা:

নিম্নে W-২, W-২৩ ও W-২৪ (৩টি) প্যাকেজের বিস্তারিত পর্যালোচনা দেয়া হল:

৩.৮.১ ক্রয় প্যাকেজের W-২ প্যাকেজ

(৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ, বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ, অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাব-স্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়ালসহ)

ক্রমিক নং	বিষয়	বর্ণনা
১	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম ও প্যাকেজ নং	প্যাকেজ নং- কাজ (W-২) ৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ, বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ, অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাব-স্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়ালসহ)
২	ক্রয় পদ্ধতি	OTM
৩	ক্রয় প্রক্রিয়ার ধরন	NCT-eGP
৪	দরপত্র বা প্রস্তাব প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৫	বিনির্দেশনা প্রস্তুতকরণে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৬	দরপত্র প্রকাশের মাধ্যম (জাতীয়/আন্তর্জাতিক) (বাংলা ও ইংরেজি পত্রিকার নামসহ তারিখ এবং ওয়েব সাইট'এর নাম)	১। পত্রিকার নামঃ (বাংলা) দৈনিক যুগান্তর তারিখ: ২৭/০২/২০১৯ ২। পত্রিকার নামঃ (বাংলা) দৈনিক আমার বার্তা । তারিখ: ২৭/০২/২০১৯ ২। পত্রিকার নামঃ (ইংরেজি)The Asian Age তারিখঃ ২৭/০২/২০১৯ ৩। সিপিটিইউ ওয়েব সাইট,(ই-জিপি) ও গণপূর্ত অধিদপ্তরের ওয়েবসাইটে তারিখঃ ২৬/০২/২০১৯
৭	দরপত্র বিক্রয় শুরু এবং শেষের তারিখ ও সময়	শুরু তারিখঃ ২৬/০২/২০১৯ দুপুরঃ ২.০০ ঘটিকা শেষ তারিখঃ ২৮/০৩/২০১৯ দুপুরঃ ১.০০ ঘটিকা
৮	বিক্রয়কৃত দরপত্রের সংখ্যা	১০টি
৯	প্রাপ্ত দরপত্রের সংখ্যা	৫টি
১০	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	তারিখঃ ২৮/০৩/২০১৯ সময়ঃ দুপুরঃ ৩.০০ ঘটিকা
১১	দরপত্র খোলার সময় উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১২	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	০১/০৪/২০১৯

১৩	মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা	৩ জন, বহি: সদস্য সংখ্যা ০১ জন
১৪	উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১৫	দরপত্রের জামানত জমা হয়েছিল কি না? (ব্যাংক পে-অর্ডার, চালান ইত্যাদি)	হ্যাঁ
১৬	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	৩ টি
১৭	নন-রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	১ টি
১৮	Notification of Award প্রদানের তারিখ	১৮/০৬/২০১৯
১৯	প্রস্তাবকৃত মূল্য (ডিপিপি/আরডিপিপি)	৩৬৬৫.০০ লক্ষ টাকা
২০	চুক্তি মূল্য	৩৫৩২.৮৪ লক্ষ টাকা
২১	কার্যাদেশ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের নাম	ন্যাশনাল ডেভেলপমেন্ট ইঞ্জিনিয়ার্স লিঃ
২২	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	১৬/০৭/২০১৯
২৩	ডিপিপি অনুযায়ী দরপত্র আহ্বানের তারিখ	০১/০৮/২০২০
২৪	চুক্তি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ	০২/১২/২০২০
২৫	প্রকৃত কাজ শেষ করার তারিখ	৩০/০৬/২০২২

ক্রয় প্যাকেজের W-২ প্যাকেজ ৮তলা অফিস ভবন (ফাউন্ডেশন, সুপার স্ট্রাকচার, অভ্যন্তরীণ পানি সরবরাহ এবং পয়ঃনিষ্কাশন, অভ্যন্তরীণ বিদ্যুতায়ন, গ্যাস সংযোগ, বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ, অভ্যন্তরীণ রাস্তা, সাব-স্টেশন ভবন, বাউন্ডারী ওয়ালসহ) বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ডিপিপিতে ক্রয়পরিকল্পনা অনুযায়ী দরপত্র আহবানের তারিখ ০১/০৮/২০২০, কিন্তু ক্রয়কারী কর্তৃক দরপত্র আহবান করা হয় ২৬/০২/২০১৯। ডিপিপি'তে মূল্য ছিল ৩৬৬৫.০০ লক্ষ টাকাএবং চুক্তি মূল্য ছিল ৩৫৩২.৮৪ লক্ষ টাকা।

এখানে উল্লেখ্য, তিনটি জাতীয় পত্রিকা ১) দৈনিক যুগান্তর, ২) দৈনিক আমার বার্তা ও ৩) The Asian Age এ বিজ্ঞপ্তি প্রকাশ করা হয়েছে এবং দরপত্র খোলার তারিখ ছিল ২৮/০৩/২০১৯, সময়ঃ দুপুরঃ ১.০০ ঘটিকা

দরপত্র খোলার সময় মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন। মূল্যায়ন কমিটিতে সদস্য সংখ্যা ৩ জন। এদের মধ্যে কোন বহি: সদস্য উপস্থিত ছিলেন না। চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ ১৬/০৭/২০১৯। চুক্তি অনুযায়ী কাজ সমাপ্ত করার তারিখ ০২/১২/২০২০। বর্তমানে প্রকল্পকাজ সমাপ্ত হয়েছে।

পর্যবেক্ষণ: পিপিআর-২০০৮ এবং পিপিএ-২০০৬ এর (৪০) বিধি অনুসারে দরপত্রটি কম পক্ষে তিনটি জাতীয় দৈনিক পত্রিকায় প্রকাশ করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটিতে মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন, তবে কোন বহিঃসদস্য উপস্থিত ছিলেন না। সর্বনিম্ন দরদাতা ন্যাশনাল ডেভেলপমেন্ট ইঞ্জিনিয়ার্স লিঃ কে কার্যাদেশ দেয়া হয়েছে। সকল প্রকার তথ্য ও উপাত্ত বিশ্লেষণ করে প্রতীয়মান হয় যে ক্রয় কার্য যথানিয়মে হয়েছে। এখানে কোন টাইম ওভাররান হয় নাই।

৩.৮.২ ক্রয় প্যাকেজের W-২৩ প্যাকেজ (শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ)

ক্রয় প্যাকেজের W-২৩ প্যাকেজ (শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ স্প্লিট/ ভিআরএফ ক্রয়)

ক্রমিক নং	বিষয়	বর্ণনা
১	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম ও প্যাকেজ নং	প্যাকেজ নং-কাজ (W-২৩) শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ (স্প্লিট/ভিআরএফ)
২	ক্রয় পদ্ধতি	OTM
৩	ক্রয় প্রক্রিয়ার ধরণ	(১) অন-লাইন (২) অফ-লাইন
৪	দরপত্র বা প্রস্তাব প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৫	বিনির্দেশনা প্রস্তুতকরণে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৬	দরপত্র প্রকাশের মাধ্যম (জাতীয়/আন্তর্জাতিক) (বাংলা ও ইংরেজি পত্রিকার নামসহ তারিখ এবং ওয়েব সাইট'এর নাম)	১।পত্রিকার নামঃ (বাংলা) ভোরের দর্পণ, তারিখ: ০২/১২/২০২০ ২।পত্রিকার নামঃ (ইংরেজি) Bangladesh Post তারিখঃ ১৪ সেপ্টেম্বর ২০২০ ৩। সিপিটিইউ ওয়েব সাইট, তারিখঃ ১৪ সেপ্টেম্বর ২০২০
৭	দরপত্র বিক্রয় শুরু এবং শেষের তারিখ ও সময়	শুরু ১৪ সেপ্টেম্বর ২০২০ শেষ তারিখঃ ১১ অক্টোবর ২০২০ সময়: ২৮ দিন
৮	বিক্রয়কৃত দরপত্রের সংখ্যা	৩টি
৯	প্রাপ্ত দরপত্রের সংখ্যা	২টি
১০	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	১১ অক্টোবর ২০২০ সময়ঃ ১১.৩০ মিঃ
১১	দরপত্র খোলার সময় উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১২	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	১৯ অক্টোবর ২০২০
১৩	মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা	৩ জন, বহিঃ সদস্য সংখ্যা ১ জন
১৪	উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১৫	দরপত্রের জামানত জমা হয়েছিল কি না? (ব্যাংক পে-অর্ডার, চালান ইত্যাদি)	হ্যাঁ
১৬	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	২ টি
১৭	নন-রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	০ টি
১৮	Notification of Award প্রদানের তারিখ	২৫ অক্টোবর ২০২০
১৯	প্রস্তাবকৃত মূল্য (ডিপিপি/আরডিপিপি)	৪৪২.৪০ লক্ষ টাকা
২০	চুক্তি মূল্য	৪৪১.৩৮৪ লক্ষ টাকা
২১	কার্যাদেশ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের নাম	M/S Shuvra Traders
২২	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	০৩ নভেম্বর ২০২০
২৩	ডিপিপি অনুযায়ী দরপত্র আহ্বানের তারিখ	০১-১২-২০১৮
২৪	চুক্তি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ	৩-১১-২০২১
২৫	প্রকৃত কাজ শেষ করার তারিখ	০৩-১১-২০২১

ক্রয় প্যাকেজের W-২৩ প্যাকেজ (শীতাতপ নিয়ন্ত্রণ) বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, আরডিপিপিতে দরপত্র আহবানের তারিখ ০১/১২/২০১৮। ক্রয়কারী কর্তৃক দরপত্র আহবান করা হয় ১৪/০৯/২০২০। দুটি জাতীয় পত্রিকা ভোরের দর্পণ এবং Bangladesh Post এ বিজ্ঞপ্তি প্রকাশ করা হয়েছিল। দরপত্র খোলার তারিখ ১১/১০/২০২০, সময় ১১.৩০মি:। দরপত্র খোলার সময় মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন। মূল্যায়ন কমিটিতে সদস্য সংখ্যা ৩ জন। এদের

মধ্যে কোন বহি: সদস্য উপস্থিত ছিলেন না। মোট ২ জন দরদাতা দরপত্র জমা দিয়েছেন এবং ২জনই রেসপনসিভ দরদাতা হয়েছেন। আরডিপিপি'তে মূল্য ছিল ৪৪২.০০ লক্ষ টাকা এবং প্রকৃত চুক্তি মুল্য ছিল ৩৯৪.৩৭ লক্ষ টাকা। চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ ৩/১১/২০২০ এবং চুক্তি অনুযায়ী কাজ সমাপ্ত করার তারিখ ৩/১১/২০২১। বর্তমানে প্রকল্পকাজ সমাপ্ত হয়েছে। এখানে কোন টাইম ওভাররান হয় নাই।

পর্যাবেক্ষণ: পাবলিক প্রক্রিউরমেন্ট আইন PPA-২০০৬ এর (৪০) বিধি অনুসারে অনুসারে দরপত্রটি কমপক্ষে দুটি বহুল প্রচারিত জাতীয় দৈনিক পত্রিকায় প্রকাশ করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যয়ন কমিটিতে মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন তবে কোন বহিঃসদস্য উপস্থিত ছিলেন না। সর্বনিম্ন দরদাতা মেসার্স শুভ্রা ট্রেডার্সকে কার্যাদেশ দেয়া হয়।

৩.৮.৩ ক্রয় প্যাকেজের W-২৪ প্যাকেজ (৩০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর ক্রয়)

ক্রমিক নং	বিষয়	বর্ণনা
১	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম ও প্যাকেজ নং	প্যাকেজ নং- কাজ (W-24) ১৫০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর (সংশোধিত ৩০০ কেভিএ)
২	ক্রয় পদ্ধতি	OTM
৩	ক্রয় প্রক্রিয়ার ধরণ	(১) অন-লাইন (২) অফ-লাইন
৪	দরপত্র বা প্রস্তাব প্রস্ততকরণের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৫	বিনির্দেশনা প্রস্তুতকরণে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ
৬	দরপত্র প্রকাশের মাধ্যম (জাতীয়/আন্তর্জাতিক) (বাংলা ও ইংরেজি পত্রিকার নামসহ তারিখ এবং ওয়েব সাইট'এর নাম)	১। পত্রিকার নামঃ (বাংলা) দৈনিক আমার সংবাদ। তারিখ: ১৫ মার্চ ২০২১ ২। পত্রিকার নামঃ (ইংরেজি)The New Age তারিখঃ ১৫ মার্চ ২০২১ ৩। সিপিটিইউ ওয়েব সাইট, তারিখঃ ০৩ মার্চ ২০২১
৭	দরপত্র বিক্রয় শুরু এবং শেষের তারিখ ও সময়	শুরু ০৩ মার্চ ২০২১ শেষ তারিখঃ ২২ মার্চ ২০২১
৮	বিক্রয়কৃত দরপত্রের সংখ্যা	২টি
৯	প্রাপ্ত দরপত্রের সংখ্যা	২টি
১০	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	তারিখঃ ২২ মার্চ ২০২১ সময়ঃ ১১.৩০ মিঃ
১১	দরপত্র খোলার সময় উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১২	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	২৬ এপ্রিল ২০২১
১৩	মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা	৩ জন, বহিঃ সদস্য সংখ্যা ১ জন
১৪	উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	২ জন
১৫	দরপত্রের জামানত জমা হয়েছিল কি না? (ব্যাংক পে-অর্ডার, চালান ইত্যাদি)	হ্যাঁ
১৬	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	২ টি
১৭	নন-রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	০ টি
১৮	Notification of Award প্রদানের তারিখ	২৬ এপ্রিল ২০২১
১৯	প্রস্তাবকৃত মূল্য (ডিপিপি/আরডিপিপি)	৯১.০০ লক্ষ টাকা
২০	চুক্তি মূল্য	৯০.৩০৭ লক্ষ টাকা
২১	কার্যাদেশ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের নাম	মেসার্স মা বাবা কনস্ট্রাকশন
২২	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ	০৩ মে ২০২১
২৩	ডিপিপি অনুযায়ী দরপত্র আহ্বানের তারিখ	০১-১২-২০১৮
২৪	চুক্তি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ	০২-১১-২০২১
২৫	প্রকৃত কাজ শেষ করার তারিখ	০২-১১-২০২১

ক্রয় প্যাকেজের W-২৪ প্যাকেজ (৩০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর ক্রয়) বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ডিপিপিতে ক্রয়পরিকল্পনা অনুযায়ী দরপত্র আহবানের তারিখ ০১/১২/২০১৮,কিন্তু ক্রয়কারী কর্তৃক দরপত্র আহবান করা হয় ০৩/০৩/২০২১। ডিপিপি'তে মূল্য ছিল ৯১.০০ লক্ষ টাকা এবং চুক্তি মূল্য ছিল ৯০.৩০৭ লক্ষ টাকা।

এখানে উল্লেখ্য, দুটি জাতীয় পত্রিকা ১) দৈনিক আমার সংবাদ ও ২) The New age এ বিজ্ঞপ্তি প্রকাশ করা হয়েছে এবং দরপত্র খোলার তারিখ ছিল ২২/০৩/২০২১, সময় ১১.৩০মি:।

দরপত্র খোলার সময় মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন। মূল্যায়ন কমিটিতে সদস্য সংখ্যা ৩ জন। এদের মধ্যে কোন বহি: সদস্য উপস্থিত ছিলেন না। চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ ০২/০৫/২০২১। চুক্তি অনুযায়ী কাজ সমাপ্ত করার তারিখ ৩/১১/২০২১। বর্তমানে প্রকল্পকাজ সমাপ্ত হয়েছে।

পর্যবেক্ষণ: পিপিআর-২০০৮ এবং পিপিএ-২০০৬ এর (৪০) বিধি অনুসারে দরপত্রটি কম পক্ষে দুটি জাতীয় দৈনিক পত্রিকায় প্রকাশ করা হয়েছে। দরপত্র মূল্যায়ন কমিটিতে মোট ২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন, তবে কোন বহিঃসদস্য উপস্থিত ছিলেন না। সর্বনিম্ন দরদাতা মেসার্স মা বাবা কনস্ট্রাকশনকে কার্যাদেশ দেয়া হয়েছে।

৩.৯ নির্মাণ সামগ্রীর গুণগতমান পর্যালোচনা:

নির্মাণ সামগ্রীর টেস্ট রিপোর্টের ফলাফল পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, বিম, কলাম, স্লাব, ফাউন্ডেশন, শেয়ার ওয়াল, সিড়ি ইত্যাদিসহ সকল পূর্ত কাজে উন্নত মানের নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহার করা হয়েছে।

নির্মাণ সামগ্রীর পরীক্ষার ফলাফল বর্ণনা:

১) ১০ মিলি রডের টেষ্ট :

ক্রমিক নং	নির্মাণ সামগ্রীর নাম	মালামাল ব্যবহারের স্থান	ব্রান্ড	প্রাপ্ত ফলাফল
১১	১০ মিলি রড	বিম, কলাম, স্লাব, ফাউন্ডেশন, শেয়ার ওয়াল, সিঁড়ি ইত্যাদি।	ELITE	ইউনিট ওয়েট .৬২৮
				এভারেজ ইল্ড স্ট্রেন্থ ৪৫৬ এমপিএ
				এভারেজ টেনসাইল স্ট্রেন্থ ৬৩৫ এমপিএ
				এভারেজ ইলংগেশন ১৯

২) ২৫ মিলি রডের টেষ্ট :

ক্রমিক নং	নির্মাণ সামগ্রীর নাম	মালামাল ব্যবহারের স্থান	ব্রান্ড	প্রাপ্ত ফলাফল
১০	২৫ মিলি রড	বিম, কলাম, স্লাব, ফাউন্ডেশন, শেয়ার ওয়াল, সিঁড়ি ইত্যাদি।	MAG NUM	ইউনিট ওয়েট ৩.৯৪৫
				এভারেজ ইল্ড স্ট্রেন্থ ৪৫৮ এমপিএ
				এভারেজ টেনসাইল স্ট্রেন্থ ৭৫৫ এমপিএ
				এভারেজ ইলংগেশন ২২

৩) সিমেন্ট ও সিলেন্ডার টেষ্ট :

ক্রমিক নং	নির্মাণ সামগ্রীর নাম	মালামাল ব্যবহারের স্থান	ব্রান্ড	প্রাপ্ত ফলাফল
১৮	সিমেন্ট	বিম, কলাম, স্লাব, ফাউন্ডেশন, শেয়ার ওয়াল, সিঁড়ি ইত্যাদি।	আনোয়ার (সেম-১)	কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ২৮১০ পিএসআই (৩দিন)
				কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ৩৫৫০ পিএসআই (৭দিন)
				কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ৫১৬০ পিএসআই (২৮দিন)
১৯	সিলিন্ডার	বিম, কলাম, স্লাব, ফাউন্ডেশন, শেয়ার ওয়াল, সিঁড়ি ইত্যাদি।	----	১৯ টি টেস্ট করা হয়েছে যাহার প্রতিটির মান সন্তোষজনক

পর্যালোচনা: প্রকল্পের ভৌতকাজে ব্যবহৃত উপকরণসমূহের বিভিন্ন প্রকার টেস্ট করা হয়েছে। এসকল টেস্টের মধ্যে রয়েছে ১০ মিলি রড ও ২৫মিলি রড এর টেস্ট করা হয়েছে। এ রডের যে ফলাফল পাওয়া গেছে তা হলো- ইউনিট ওয়েট .৬২৮, এভারেজ ইল্ড স্ট্রেন্থ ৪৫৬ এমপিএ, এভারেজ টেনসাইল স্ট্রেন্থ ৭৫৫ এমপিএ, এভারেজ ইলংগেশন ১৯ পাওয়া গেছে। সুতরাং বলা যায় টেস্টের মান সন্তোষজনক। অপরদিকে, সিমেন্ট টেস্ট করা হয়েছে এবং এর ফলাফল যথাক্রমে- কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ২৮১০ পিএসআই (৩দিন), কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ৩৫৫০ পিএসআই (৭দিন), কমপ্রেসিভ স্ট্রেন্থ টেস্ট ৫১৬০ পিএসআই (২৮দিন)। সুতরাং বলা যায় সিমেন্ট টেস্টের মান সন্তোষজনক।

৩.১০ প্রকল্পের লগফ্রেম বিশ্লেষণ:

প্রকল্পের লগফ্রেমে একটি মাত্র লক্ষ্যকে বিবেচনা করা হয়েছে এবং এই লক্ষ্যের বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক এ বলা হয়েছে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সন্তুষ্টি এবং উন্নত সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিতকরণ করা হবে তবে কোন সময়ের মধ্যে অর্জন হবে এবং কতটুকু অর্জন হবে সে বিষয়ে কোন পরিস্কার দিক নির্দেশনা নেই। অপরদিকে, উদ্দেশ্য পর্যায়ে মোট ২টি উদ্দেশ্যকে বিবেচনা করা হয়েছে যেমন-১) বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ, ২) আধুনিক সুবিধাসম্বলিত, নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যাক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ। উদ্দেশ্য পর্যয়ে ২টি উদ্দেশ্যকে বিবেচনা করা হলেও একটি মাত্র বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশকে বিবেচনা করা হয়েছে। এখানে একটি মাত্র যাচাই নির্দেশকে বিবেচনা করা হলে কোন উদ্দেশ্যের অগ্রগতি পরিমাপ করা হবে তা সমস্যা দেখা দিতে পারে। অপরদিকে কোন সময়ের মধ্যে অর্জন হবে এবং কতটুকু অর্জন হবে সে বিষয়ে কোন পরিস্কার দিক নির্দেশনা নেই।

আউটপুটে বিভিন্ন কম্পোনেন্ট যেমন: ল্যান্ড স্কেপিং, বহি:স্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহসহ অনুষাঙ্গিক কাজের উল্লেখ এবং এসব অঙ্গের বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক, যাচাইয়ের মাধ্যমের উল্লেখ নেই। এছাড়া প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রকল্পের উদ্দেশ্য পরিমাপ করার জন্য উদ্দেশ্যের বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক (OVI)-এ পরিমাণ (Q), গুণগতমান (Q) এবং সময় (T) এর উল্লেখ না করায় ডিপিপি'র লগফ্রেমটি স্বয়ংসম্পূর্ণ নয়। যা প্রকল্পের পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন প্রক্রিয়াকে শতভাগ সমর্থন করবে না।

৩.১১ প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন:

প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লগ ফ্রেমের আলোকে আউটপুট পর্যায়ের অর্জন অবস্থা পর্যালোচনা ও পর্যবেক্ষণসমূহ নিম্নের সারণিতে উল্লেখ করা হলো:

সংক্ষিপ্ত বিবরণ	বস্তুনিষ্ঠ যাচাই নির্দেশক	পর্যালোচনা
লক্ষ্য ১)পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কার্যক্রমের গতিশীলতা বৃদ্ধি করা	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের সন্তুষ্টি এবং উন্নত সেবা প্রাপ্তি নিশ্চিতকরণ	-
উদ্দেশ্য ১) বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ। ২) আধুনিক সুবিধাসম্বলিত, নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যাক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ।	আধুনিক পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণ পরারাষ্ট্র ভবনের সুষ্ঠু এবং নিবিঘ্ন ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	সরেজমিন পরিদর্শন ও ৬টি এফজিডি'র তথ্য বিশ্লেষণে প্রতীয়মান হয় যে, বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূর হবে এবং ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যাক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উজ্জ্বল হবে।
আউটপুট ১) ১টি ৮তলা অফিস ভবন (১টি বেসমেন্টসহ) ২) ইলেক্ট্রো-মেকানিক্যাল সুযোগ-সুবিধা।	জুন ২০২২ এর মধ্যে নিম্নবর্ণিত কাজ সম্পাদন করা হবে। ১) ১টি ৮ তলা ভিত বিশিষ্ট ৮ তলা অফিস ভবন (১টি বেসমেন্টসহ) ৯৩৩৮ বঃমি ২) ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশন ৩) ৩০০ কেভিএ জেনারেটর ৪) ৫০০ বঃমি রাস্তা ও ফুটপাত ৫) ৩৫০ মি বাউন্ডারি ওয়াল	সরেজমিন পরিদর্শনে দেখা যায় যে, এপ্রিল ২০২২ এর মধ্যে ৮তলা নির্মাণ কাজ ভবনের ১টি বেসমেন্টসহ কাজ সম্পন্ন করা হয়েছে। ৮০০ কেভিএ বৈদ্যুতিক সাব-স্টেশন স্থাপন করা হয়েছে এবং সার্ভিস লাইনের সাথে সংযোগ দেয়া হয়েছে। ৩০০ কেভিএ জেনারেটর স্থাপন করা হয়েছে। এছাড়া, আরসিসি রাস্তা ও ফুটপাত এবং বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণ করা হয়েছে। তবে এখনো ফার্নিচার বসানো হয়নি। ভবনটি মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক উদ্বোধনের অপেক্ষায় রয়েছে।

৩.১২ প্রকল্প পরিচালক সংক্রন্ত তথ্য:

ক্রমিক নং	প্রকল্প পরিচালকের নাম	মূল দপ্তর ও পদবী	দায়িত্ব কাল	দায়িত্বে ধরণ (নিয়মিত/অতিরিক্ত	একাধিক প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত কিনা	
					হ্যাঁ/না	সংখ্যা
১.০	জনাব সালাউদ্দিন নোমান চৌধুরী	মহাপরিচালক-প্রশাসন	০১/১১/২০১৮ হতে ২৭/০৯/২০২০	অতিরিক্ত	না	-
২.০	জনাব মেহেদী হাসান	মহাপরিচালক-প্রশাসন	২৮/০৯/২০২০ হতে অদ্যাবধি	অতিরিক্ত	না	-

প্রকল্প অফিসের তথ্য পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসেবে ০১/১১/২০১৮ হতে ২৭/০৯/২০২০ পর্যন্ত পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের মহাপরিচালক (প্রশাসন) জনাব সালাউদ্দিন নোমান চৌধুরী অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করেছেন। পরবর্তীতে বদলিজনিত কারণে জনাব মেহেদী হাসান, মহাপরিচালক (প্রশাসন) ২৮/০৯/২০২০ হতে অদ্যাবধি প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন করছেন। সরকারি খাতে উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়ন, প্রক্রিয়াকরণ, অনুমোদন ও সংশোধন পদ্ধতি সংক্রান্ত পরিপত্রের ১৬.৩৬ অনুচ্ছেদ অনুযায়ী ৫০.০০ কোটি বা তদুর্ধ্ব প্রকল্পের ক্ষেত্রে পূর্ণকালীন অভিজ্ঞ ও যোগ্য প্রকল্প পরিচালক নিয়োগের বিষয়ের উল্লেখ রয়েছে। এক্ষেত্রে বর্ণিত প্রকল্পের দুইজন প্রকল্প পরিচালকই ০১টি প্রকল্পের দায়িত্ব পালন করেছেন।

৩.১৩ পিআইসি এবং পিএসসি কমিটি সভার পর্যালোচনা :

পরিকল্পনা কমিশনের পরিপত্র এবং ডিপিপি'র প্রদত্ত বিধান অনুযায়ী দেখা যায় যে, প্রকল্প পরিচালনার জন্য প্রতি ৩ (তিন) মাস অন্তর পিআইসি ও পিএসসি সভা আয়োজনের বিধান রয়েছে। সে অনুযায়ী সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে ৩০শে জুন ২০২২ পর্যন্ত প্রকল্পের মেয়াদ তিন বছরের বেশী প্রায় ৪৪ মাস অতিবাহিত হয়েছে। এক্ষেত্রে প্রদত্ত পরিপত্র ও ডিপিপি অনুযায়ী প্রতি ৩ মাসে কম পক্ষে ১ (এক) টি পিআইসি ও পিএসসি সভা অনুষ্ঠিত হওয়ার নিয়ম থাকলেও প্রকৃত পক্ষে কি পরিমাণ সভার আয়োজন করা হয়েছে তা নিম্নের সারণির মাধ্যমে দেখানো হলো।

সভার নাম	সভা অনুষ্ঠানের বিধান		সভা অনুষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে এপ্রিল ২০২২ পর্যন্ত (৪৪ মাস)		সভা অনুষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা সেপ্টেম্বর ২০১৮ হতে এপ্রিল ২০২২ পর্যন্ত (৪৪ মাস)	
	পরিপত্র অনুযায়ী	ডিপিপি অনুযায়ী	পরিপত্র অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা (সভার সংখ্যা)	ডিপিপি অনুযায়ী (সভার সংখ্যা)	পরিপত্র অনুযায়ী সভা অনুষ্ঠানের সংখ্যা ও হার	ডিপিপি অনুযায়ী সভা অনুষ্ঠানের সংখ্যা ও হার
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
পিআইসি সভা	প্রতি ৩ মাসে ১ বার	প্রতি ৩ মাসে ১ বার	১৪	১৪	৭ (৫০%)	৭ (৫০%)
পিএসসি সভা	প্রতি ৩ মাসে ১বার	প্রতি ৩ মাসে ১ বার	১৪	১৪	২ (১৪.২৮%)	২ (১৪.২৮%)

উৎসঃ প্রকল্প অফিস

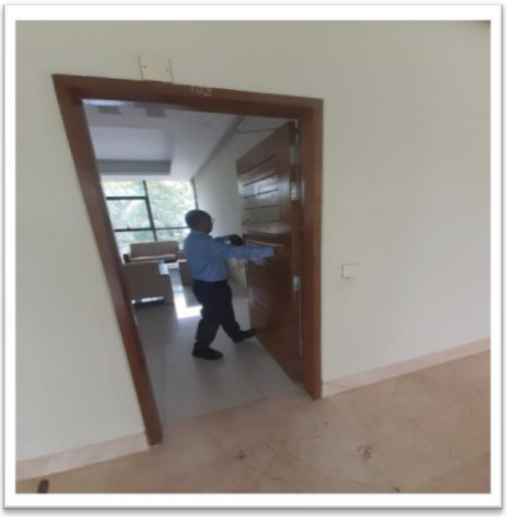
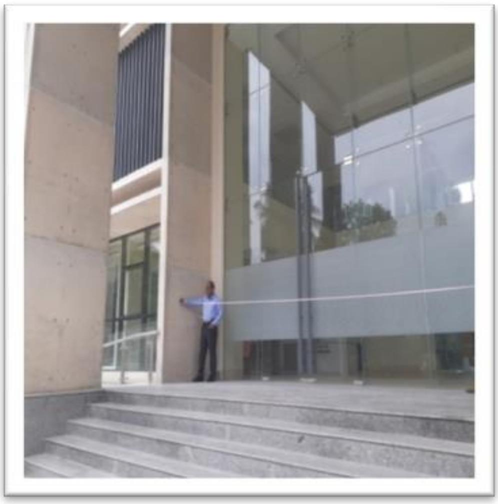
পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ও গণপূর্ত বিভাগের তত্ত্বাবধানে সমন্বয়ের সাথে ভবনের নির্মাণকাজ সম্পন্ন হয়েছে।

৩.১৪ প্রকল্পের ওপর আইএমইডি'র মনিটরিং:

আইএমইডি কর্তৃক গত ০৬ জানুয়ারি ২০২১ তারিখে "পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১ টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)" শীর্ষক প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিত মেয়াদ ১ (এক) বছর বৃদ্ধির প্রস্তাবের প্রেক্ষিতে পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনের সুপারিশ ও তার বাস্তবায়ন অগ্রগতি নিম্নরূপ:

ক্র নং	প্রতিবেদনের সুপারিশ	সুপারিশের বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১.০	ভবনটি নির্মাণের জন্য দরপত্র চুক্তির চেয়ে ৭ মাস ২২ দিন অতিরিক্ত সময়ের (সাইট হস্তান্তরজনিত বিলম্ব বাদে) উল্লেখ করে ঠিকাদারের সংশোধিত কর্মপরিকল্পনাটি গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক পরিক্ষা নিরীক্ষা করে দরপত্রের চুক্তির শর্ত অনুযায়ী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণপূর্বক একটি মতামত পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে আইএমইডিতে প্রেরণ করতে হবে;	সুপারিশ সমূহের বর্ণিত বিষয়ে গৃহীত ব্যবস্থা সম্পার্কিত কোন প্রতিবেদন আইএমইডি'তে পাওয়া যায়নি।
২.০	পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের প্রস্তাব পাওয়ার পর গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক টেন্ডার আহবানে প্রায় ৪ মাস এবং সাইট হস্তান্তরে ৪ মাস ১৪ দিন বিলম্বের সুনির্দিষ্ট কারণ সম্পর্কে আইএমইডিকে অবহিত করবে;	
৩.০	নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রাখতে হবে	
৪.০	বর্ধিত মেয়াদে প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	

৩.১৫ প্রকল্প সরেজমিনে পরিদর্শন প্রতিবেদন: প্রকল্প পরিদর্শনের কিছু স্থিরচিত্র:

	
চিত্র:-১ : প্রকল্পের লিফট পরিদর্শন এবং মান যাচাই	**চিত্র:-২** প্রকল্পে ব্যবহৃত সকল প্রকার দরজা-জানালার মান যাচাই।
	
চিত্র-৩ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নতুন ভবনে ব্যবহৃত শব্দরোধী গ্লাস ও গাটের ম্যাপ নেওয়া হচ্ছে।	**চিত্র:-4** ছাদ পরিদর্শনকালে ছাদের দৈর্ঘ্য ও প্রস্থ মাপা হচ্ছে।

৩.১৬ প্রকল্প এলাকার সাইট সরেজমিন পরিদর্শনের বর্ণনা নিম্নরুপ

- ভবনের বেইজমেন্ট থেকে আট তলা পর্যন্ত সম্পাদিত কাজ সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়, যা অনুমোদিত নকশা অনুযায়ী সঠিক পাওয়া গিয়েছে।
- প্রকল্পে ব্যবহৃত মার্বেলস্টোন, টাইলস, উইন্ডোগ্লাস, অন্যান্য নির্মাণ সামগ্রী Specification অনুযায়ী অত্যন্ত উন্নতমানের ও রুচিসম্মত মালামাল ব্যবহার করা হয়েছে।
- বাথরুমের ব্যবহৃত ফিটিংস Schedule অনুযায়ী উন্নত মানের ব্যবহার করা হয়েছে।

- লিফট, জেনারেটর, ওয়াটার পাম্পসহ অন্যান্য বৈদ্যুতিক সরঞ্জাম Specification অনুযায়ী উন্নতমানের ব্যবহার করা হয়েছে।
- ভবনের ভীম, কলাম, ফ্লোর, ওয়াল, ড্রইং ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে।
- হলরুম, মিটিং রুম, ওয়েটিং লঞ্চ মিনিস্টার রুমসহ অন্যান্য সকল কাজগুলো নকশা অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে এবং পর্যাপ্ত জানালা সংযোজন করা হয়েছে, ফলে যথেষ্ট আলো-বাতাস পাওয়া যাবে।
- ভবনে ব্যবহৃত সিঁড়ির কাজ ড্রইং ও নকশা অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে।
- সর্বোপরি বাস্তবায়িত ভবনটি দৃষ্টিনন্দন হয়েছে।
- ভবনে ব্যবহৃত মালামাল যেমন ব্রিক, সিমেন্ট, রেইনফর্সমেন্ট, পাথর, বালি ও কনক্রিট ইত্যাদি বাংলাদেশ প্রকৌশল বিশ্ববিদ্যালয় (বুয়েট) কর্তৃক পরীক্ষা করা হয়েছে এবং ফলাফল সন্তোষজনক পাওয়া গিয়েছে।
- স্টক রেজিস্টার ফর গুডস যথাযথভাবে লিপিবদ্ধ করা হয়েছে।
- মিনিস্টার রুম ও সচিব মহোদয়ের রুমের ইন্টেরিওর ডেকোরেশন করা হয়েছে যা অত্যন্ত মানসম্মত ও রুচিসম্মত হয়েছে এবং এর সাথে এটাচ ওয়াসরুম রয়েছে।

৩.১৭ ফ্লোর এরিয়ার বিশ্লেষণ :

ফ্লোর	এরিয়া	উচ্চতা
বেজমেন্ট	১৩৬৭৪ বর্গফুট	১০´ হতে ১৩´
গ্রাউন্ড ফ্লোর	১৩৫১৫ বর্গফুট	১২´
২য় তলা হতে ৭ম তলা	৮৯৬০ বর্গফুট প্রতি ফ্লোর	২য় হতে ৬ষ্ঠ তলা পর্যন্ত প্রতি ফ্লোর ১২´ ৭ম তলা ১৩´
৮ম তলা	৬৮৩৬ বর্গফুট	১৩´ হতে ১৬´
সর্বমোট	৮২৫৬৯ বর্গফুট	

৩.১৮ এফজিডি আলোচনার প্রতিবেদনঃ

নিবিড় পর্যবেক্ষণ সমীক্ষা দল কর্তৃক পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়, গণপূর্ত অধিদপ্তর এবং প্রকল্প অফিসের কর্মকর্তাবৃন্দের সাথে ৪টি এফজিডি/দলীয় আলোচনা সভা পরিচালিত হয়। দলীয় আলোচনায় অংশগ্রহণকারীদের দলীয় আলোচনার ফলাফল নিম্নে পর্যালোচনা করা হলো:

১। প্রকল্প বাস্তবায়ন সম্পন্ন হলে পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ভবনের অফিস কক্ষের এবং সভা কক্ষের স্বল্পতা আংশিকভাবে দূর হবে কারণ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কলেবর অনেক বড়। তাই প্রস্তাবিত আরেকটি ২০তলা ভবন নির্মিত হলে কক্ষের স্বল্পতা সম্পূর্ণ দূর হবে বলে মনে করেন।

২। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক রাষ্ট্রীয় অতিথি এবং গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নত হবে।

৩। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্বরে নির্মাণাধীন ভবনটি নির্মাণ করার ফলে অনেক উপকার হবে। যেমন-

- প্রাথমিকভাবে কয়েকটি দপ্তর নুতন ভবনে স্থানান্তর করে দাপ্তরিক কাজ মানসম্মত পরিবেশে সম্পাদন করা যাবে।
- নতুন ভবনে ৩টি মানসম্পন্ন সভাকক্ষ থাকবে যেখানে আভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক অতিথিদের সাথে সভা অনুষ্ঠান করা যাবে।
- আধুনিক সুবিধা সম্বলিত অফিস কক্ষ হবে।

- অফিস কর্মী ও সাধারণ উপকারভোগীদের বসার স্থান সংকুলান হবে।
- ভবনের চারপাশের পরিবেশ অনেক সুন্দর হবে।
- ভবনের ভিতরে যাতায়াত ব্যবস্থা প্রশস্ত হবে।
- ভবনে অগ্নির্বাপন যন্ত্র, শীততাপ নিয়ন্ত্রণ যন্ত্র, সোলার সিস্টেম, প্যাসেঞ্জার/বেড লিফট, জেনারেটর ইত্যাদি যন্ত্র ব্যবহার করতে অফিসকর্মীদের প্রশিক্ষণ দেয়া হবে। ফলে নূতন কর্মীদের নিয়োগ ও কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি পাবে।
- নির্মাণাধীন ভবনটি ভূমিকম্প সহনীয় হিসাবে ভবনটির কাঠামোগত সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে বলে জীবনের ঝুঁকি হ্রাস পাবে।

৪। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্বরে নির্মাণাধীন ভবনটি নির্মাণ করা না হলে যে সকল সমস্যা হত যেমন :

- অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূর হত না।
- আধুনিক ভবন পাওয়া যেত না।
- দাপ্তরিক কাজ সম্প্াদনের বিঘ্ন ঘটত।

৫. এখানে বিশেষ চাহিদা সম্পন্ন ব্যক্তিদের জন্য যাতায়াত ও সুযোগ সুবিধার ব্যবস্থা করা হয়েছে।

৬. সভাকক্ষে সাউন্ড সিস্টেম বা ইকো হচ্ছে কিনা তা পরিবীক্ষণ করা হয়েছে।

৭. প্রকল্প প্লানে যে রকম ডিজাইন ছিল সেইরকম ডিজাইন মতই বিল্ডিংটি সৌন্দর্যে নান্দনিক হয়েছে। নির্মিত ভবনটিতে ব্যবহৃত সামগ্রী মানসম্মত হয়েছে, কনফারেন্স কক্ষ ও অফিস কক্ষগুলি প্রশস্ত ও আলো বাতাস চলাচল সহজ হয়েছে, সকল ফিটিংস মান সম্মত হয়েছে, পেইন্টিং উজ্জ্বল ও রঙ্গিন হয়েছে, অফিস কক্ষ্যের আসন সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে।

৩.১৯ অংশীজনের সাথে আলোচনা:

ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ, গণপূর্ত অধিদপ্তর প্রতিনিধি ও পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে নিবিড় আলোচনার মাধ্যমে তথ্য সংগ্রহ করা হয়েছে এবং মোট ১৩টি কেআইআই বা নিবিড় সাক্ষাৎকার গ্রহণ করা হয়েছে। নিবিড় সাক্ষাৎকার থেকে প্রাপ্ত তথ্যগুলো নিম্নে সংক্ষেপে তুলে ধরা হলো:

- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নির্বাহী প্রকৌশলী জানান যে, প্রকল্পের সম্ভাব্যতা যাচাই করে এবং প্রকল্পের সম্ভাব্যতা যাচাই করে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পটির বাস্তবায়নের সিদ্ধান্ত গৃহীত ও বাস্তবায়িত হয়েছে।
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নির্বাহী প্রকৌশলী ও কর্মকর্তাদের থেকে জানা যায়, আরডিপিপি অনুসারে প্রকল্পের কর্ম-পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে এবং পরিকল্পনাটি যথাযথ কর্তৃপক্ষের অনুমোদনে নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হয়েছে।
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ বলেন, প্রকল্পের অর্থ-ছাড় কিংবা বিল প্রাপ্তিতে কোনো ধরণের সমস্যা এখন পর্যন্ত হয়নি। যথাসময়ে প্রকল্পের নির্মাণ কাজের বিল প্রদানের জন্য অর্থ-ছাড়করণ হয়েছে।
- প্রকল্পের মোট ২৯ টি প্যাকেজ রয়েছে। প্যাকেজগুলোর মধ্যে পণ্য ৩টি, পূর্ত কাজ ২৬ টি।
- প্রকল্পের অবকাঠামো নির্মাণ বিষয়ে কর্মকর্তাগণ বলেন, প্রকল্পের নকশা অনুসারে প্রকল্পের অবকাঠামো নির্মাণের সময় কিছু কিছু ক্ষেত্রে ডিজাইনের সংশোধন করা হয়েছে।
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ জানান যে, প্রকল্পের সফল বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে সংস্থা/মন্ত্রণালয়ের উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ এবং কার্যকর মনিটরিং কমিটি কর্তৃক গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করা হয়েছে। মনিটরিং রেজিস্টার যথাযথভাবে ব্যবহৃত হয়েছে এবং সঠিকভাবে প্রয়োজনীয় নির্দেশনাসমূহ লিপিবদ্ধ করা হয়েছে। পরবর্তীতে নির্দেশনা মোতাবেক সম্পাদক সমস্যা সমাধান করেছেন।
- প্রকৌশলীগণ জানান যে, নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রাখার জন্য মাটি পরীক্ষা, সিভিল টেস্ট, সিলিন্ডার টেস্ট, সিমেন্ট, পানি, রড, কংক্রিটের স্লিপ, পাথর, বালি এবং মিক্স ডিজাইন টেস্ট করা হয়েছে। সবগুলো উপকরণ সিলড অবস্থায় বুয়েটে পাঠিয়ে বুয়েট থেকে পরীক্ষা করা হয় এবং সন্তোষজনক ফলাফল প্রাপ্তিতে

সাপেক্ষ নির্মাণ সামগ্রি ব্যবহৃত হয় এবং নির্মাণকাজের গুণগত মান বজায় রাখার জন্য প্রকল্প সংশ্লিষ্ট প্রকৌশলী ও উর্দ্ধতন কর্তৃপক্ষের কর্মকর্তাগণ কর্তৃক নিয়মিত তদারকি করা হয়েছে।

- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট নির্বাহী প্রকৌশলী জানান, প্রকল্পের বর্তমান কাজের অগ্রগতি সন্তোষজনক। ভবনটিতে যে সকল নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহৃত হয়েছে যেমন- স্যানিটারি উপকরণ ও অন্যান্য উপকরণ তা মজবুত ও আধুনিক মানের হয়েছে।
- প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ জানান, পিপিআর-২০০৮ অনুযায়ী প্রকল্পের ফার্নিচার ক্রয় করা হয়েছে। তবে সকল প্রকল্পের ফার্নিচার স্থাপন করা হয়নি। কারণ কোভিড-১৯ এর প্রভাবে বিদেশের সাথে যোগাযোগ বন্ধ থাকায় প্রকল্পের যন্ত্রপাতি আমদানী করতে বিলম্ব হয়েছে। তবে প্রকল্পের অবশিষ্ট সময়ের মধ্যে বাস্তবায়নকারী প্রতিষ্ঠান বাকি ফার্নিচার ও যন্ত্রপাতি ক্রয় করে স্থাপন করতে পারবেন বলে মনে করেন।
- প্রকল্পের কার্যক্রম প্রকল্পের মূল মেয়াদে শেষ হয়নি। কারণ প্রকল্পের নকশা পরিবর্তন ও কোভিড-১৯ প্রভাবে কাজে বিলম্ব হয়েছে এবং প্রকল্পের মেয়াদকাল জুন ২০২২ পর্যন্ত বর্ধিত হয়েছে।

৩.২০ স্থানীয় পর্যায়ে মত বিনিময় কর্মশালার প্রতিবেদন:

২৮শে এপ্রিল, ২০২২ তারিখ বৃহস্পতিবার দুপুর ১.৩০ টায় **"পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১ টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায় সংশোধন)"** শীর্ষক প্রকল্পের পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমের স্থানীয় পর্যায়ে মত বিনিময় কর্মশালা পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কনফারেন্স কক্ষ-এ (এনেক্স ভবন, ৫ম তলা), ঢাকা তে অনুষ্ঠিত হয়। সভার সভাপতিত্ব করেন জনাব শাব্বির আহমদ চৌধুরী, সচিব (পশ্চিম), পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়। কর্মশালায় বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন জনাব এস.এম হামিদুল হক, প্রধান (অতিরিক্ত সচিব), আইএমইডি, জনাব মুহাম্মদ শাহাদাত হোসাইন, পরিচালক, আইএমইডি, জনাব মো: সাখাওয়াত হোসেন, উপপরিচালক, আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় এবং বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের প্রতিনিধি, প্রকৌশলী, প্রকল্প পরিচালক ও অন্যান্য কর্মকর্তাবৃন্দ। জনাব মো: আক্তার হোসেন-পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় সভা উপস্থাপন করেন এবং পরামর্শক প্রতিষ্ঠানের পক্ষে ইন্জিনিয়ার জনাব মো: আব্দুল ওহাব, টিম লীডার, "পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়সংশোধন)"শীর্ষক প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা কার্যক্রমের প্রতিবেদন সংক্ষেপে উপস্থাপন করেন।

সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে সভায় উপস্থিত সদস্যবৃন্দের মধ্যে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট বিভিন্ন বিষয়ে গঠনমূলক আলোচনা ও মতামত প্রকাশের ফলাফল নিম্নে পর্যালোচনা করা হলো:

- প্রকল্পটির প্রাক্কলিত ব্যয় ছিল ৬,৩৫৫.৫৫ লক্ষ টাকা এবং তা সংশোধিত হয়ে প্রকল্পটির প্রাক্কলিত ব্যয় হলো ৭৭৪২.৯৪ লক্ষ টাকা। প্রকল্পটি সম্পুর্ণ জিওবি অর্থায়নে বাস্তবায়ন হয়েছে। প্রকল্পটির প্রাক্কলিত ব্যয় বৃদ্ধির পরিমান ১৩৮৭.৩৯ লক্ষ টাকা।
- প্রকল্পটির মেয়াদ সেপ্টেম্বর ২০১৮ তারিখ শুরু হয়ে ডিসেম্বর ২০২০ মেয়াদে সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত হয়েছিল। প্রকল্প কাজে বিলম্ব হওয়ার কারণে তা সংশোধিত হয়ে মেয়াদ বৃদ্ধি করা হয়েছে-সেপ্টেম্বর ২০১৮ তারিখ থেকে জুন ২০২২ তারিখ পর্যন্ত।
- ক্রয় পলিসি অনুযায়ী প্রকল্পের ফার্নিচার ক্রয় করা হয়েছে। তবে কোভিড-১৯ এর কারণে যোগাযোগ বন্ধ থাকায় ক্রয়কৃত ফার্নিচার ও যন্ত্রপাতি বিদেশ থেকে আমদানী করতে দেরি হয়েছে। ফলে প্রকল্পের বাকি ফার্নিচার ও যন্ত্রপাতি স্থাপন করতে বিলম্ব হচ্ছে।
- ভবনটিতে যে সকল নির্মাণ সামগ্রী, স্যানিটারি উপকরণ এবংঅন্যান্য উপকরণ ব্যবহার করা হয়েছে তা মজবুত ও আধুনিক মানের ক্রয় ও স্থাপন করা হয়েছে।

কর্মশালায় প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাবৃন্দ

- সভায় প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তারা জানান, প্রকল্পের ডিপিপি/আরডিপিপি অনুসারে প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা ও কর্ম-পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে। প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা ও কর্ম-পরিকল্পনা যথাযথ কর্তৃপক্ষের অনুমোদন ক্রমে নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হয়েছে। তবে প্রয়োজনে ড্রইং কিছুটা সংশোধন করা হয়েছে এবং সংশোধিত ড্রইং অনুযায়ী কাজ সম্পন্ন হয়েছে।
- কর্মকর্তাগণ বলেন, প্রকল্পের বর্তমান কাজের ভৌত অগ্রগতি প্রায় ১০০%। অফিস ব্লক এর ফিনিশিং কাজ, ফ্লোর টাইলস, ভিতর ও বাহিরের ওয়ালের কাজগুলো শেষ হয়েছে।
- পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্বরে নির্মাণাধীন ভবনটি নির্মাণ করার ফলে অফিসকর্মী ও সাধারণ উপকারভোগীদের বসার সংকুলান হবে। পরিবেশ সুন্দর হবে। ভবনের ভিতরে প্রয়োজনীয় যাতায়াত ব্যবস্থা, বিশুদ্ধ পানি, শৌচাগারের/ওয়াশরুম এর বিশেষ ব্যবস্থা রাখা হয়েছে।
- নির্মাণাধীন ভবনটি BNBC (Bangladesh National Building Code) অনুযায়ী ভূমিকম্প সহনীয় হওয়ায় ভবনটির কাঠামোগত সক্ষমতা বৃদ্ধি পেয়েছে।
- পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্বরে নির্মাণাধীন ভবনটি আন্তর্জাতিক মানেরও সৌন্দর্যে নান্দনিক তৈরি করার জন্য আলো বাতাস চলাচলের সুব্যবস্থা রাখা হয়েছে, অফিস কক্ষ ও সভা কক্ষের আয়তন ও আসন সংখ্যা বৃদ্ধি করা হয়েছে, আধুনিক ফিটিংস, পেইন্টিং ও ইলেক্ট্রিক কাজ মানসম্মত হয়েছে।
- কাজের অগ্রগতি, সমস্যা সমাধান ও সমন্বয়ের প্রয়োজনে প্রকল্প কাজের মনিটরিং ও তদারকি নিয়মিত করা হয়।
- প্রকল্প কাজের ২৬টি প্যাকেজের সব কাজ প্রায় সম্পন্ন হয়েছে।
- প্রকল্পে সকল কাজে উন্নতমানের নির্মাণ সামগ্রী-ইট, বালু, রড, সিমেন্ট, সকল ফিটিংস, সেনিটারী, লাইটিং, পেইনেটিং গুণগত ও ব্যবহার করা হয়েছে।
- প্রকল্প কাজের ম্যাটারিয়ালস বা নির্মাণ সামগ্রী-যেমন ইট, বালু, রড, সিমেন্ট এর মান নিয়ন্ত্রণের জন্য বৈজ্ঞানিকভাবে বিশেষায়িত গবেষনাগারে পরীক্ষা করা হয়েছে।
- প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা ৪টি বিভাগে কার্য সম্পন্ন করেন। যেমন-Civil Work, Electric Work, Wood Work & Fittings & Senitation Work.
- যথাসময়ে টেন্ডার প্রোকিউরমেন্ট হয়েছে এবং পিপিএ-২০০৬ এবং পিপিআর-২০০৮ এর অনুসরণ করা হয়েছে।
- প্রকল্প বাস্তবায়নকালে প্রকল্পের ২বার বাহ্যিক নিরীক্ষা সম্পন্ন হয়েছে এবং কোন আপত্তি পাওয়া যায়নি।

৩.২১ অডিট রিপোর্ট পর্যালোচনাঃ

সমীক্ষা টীম কর্তৃক সংশ্লিষ্ট রিপোর্ট পর্যালোচনা করা হয়েছে। সমীক্ষায় দেখা যায় যে, প্রকল্পের আওতায় ২০১৮-২০১৯ এবং ২০১৯-২০২১ আর্থিক বছর পর্যন্ত ৩টি এক্সটারনাল অডিট হওয়ার কথা। এ যাবৎ ২০১৮-২০১৯ এবং ২০১৯-২০২০ আর্থিক বছর পর্যন্ত ২ টি এক্সটারনাল অডিট সম্পন্ন হয়েছে। তবে কোন আপত্তি পাওয়া যায়নি।

৩.২২ নকশা সংশোধন হওয়ায় যে সব বিষয় সম্প্রসারিত হয়েছে:

- ভবনের উচ্চতা ২৬ ফুট বৃদ্ধি পেয়েছে ।
- পানির পাম্পের ধারণ ক্ষমতা বৃদ্ধি করা হয়েছে।
- সকল মালামাল বুয়েট থেকে টেষ্ট করে মালামালের গুণগতমান ঠিক রেখেছে।
- ভবনের বাস্তবায়ন কাজ প্রায় ১০০% শেষ হয়েছে।
- মোটা কাঁচ দিয়ে সকল জানালা ও ভবনের সম্মুখভাগ স্থাপন করা হয়েছে। যেন তাপ ভিতরে যাওয়া আসা না করতে পারে।
- ভবনের সামনে প্রশস্ত রাস্তা তৈরি হয়েছে। ফলে যাতায়াত ব্যবস্থার উন্নয়ন হয়েছে।
- বেজমেন্টের আয়তন বৃদ্ধি পেয়েছে।

চতুর্থ অধ্যায়

প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ

৪. প্রকল্পের ‘সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি’ (SWOT) বিশ্লেষণ:

নিবিড় পরিবীক্ষণ সমীক্ষা চলাকালে প্রকল্পটির সফলতা (Strength), দুর্বলতা (Weakness), সুযোগ (Opportunity) ও ঝুঁকি (Threat) চিহ্নিত করা হয়েছে। প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ যুক্তিসঙ্গত প্রকল্প পরিকল্পনা এবং সঠিক সিদ্ধান্ত গ্রহণে সাহায্য করে। কোন প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে যে সকল সবলতা ছিল তা সম্পূর্ণ প্রয়োগ করা হয়েছে কিনা। অপরদিকে, প্রকল্পের যে সকল দুর্বলতা ছিল তা এড়িয়ে কীভাবে নির্বিঘ্নে প্রকল্পের গতি অব্যাহত রাখা যেত বা দুর্বলতাকে সবলতায় রুপান্তর করা যেত। এছাড়া, প্রকল্পের যে ঝুঁকি বিদ্যমান ছিল এই সকল ঝুঁকিকে কিভাবে কাজে লাগালে ঝুঁকি সমূহকে সুযোগে রুপান্তর করা যেত। এবিষয়গুলো নিয়ে ‘সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি’ SWOT বিশ্লেষণ করা হলো:

৪.১ সবলতা	৪.২ দুর্বলতা
৪.১.১ PWD কর্তৃক দক্ষ প্রকৌশলীর সমন্বয়ে কাজ বাস্তবায়িত ৪.১.২ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে ভবনটি নির্মাণ ৪.১.৩ প্রকল্প পরিচালকের নিবিড় মনিটরিং ৪.১.৪ গুণগত মানের নির্মাণ সামগ্রী ব্যবহার ৪.১.৫ সময়মত প্রয়োজনীয় অর্থবরাদ্দ প্রাপ্তি ৪.১.৬ নির্মাণকালীন সময়ে পর্যাপ্ত কর্মরত জনবল	৪.২.১ প্রকল্পটির সাইট হস্তান্তরে বিলম্ব। ৪.২.২ ডিপিপিতে বর্ণিত ভবনটির প্ল্যান পরিবর্তন করা; ৪.২.৩ ডিপিপিতে বর্ণিত ভবনটির বাস্তবায়ন কাল বৃদ্ধি ৪.২.৩ কোভিড-১৯ এর নির্মাণ কাজ চলমান রাখার জন্য পর্যাপ্ত ব্যবস্থা গ্রহণ না করা;
৪.৩ সুযোগসমূহ	**৪.৪ ঝুঁকিসমূহ**
৪.৩.১ ভবনটি নির্মাণের পর কর্মকর্তাদের অফিস কক্ষের সমস্যা সমাধান হবে এবং কাজের একটি সহায়ক পরিবেশ তৈরি হবে; ৪.৩.২ মিটিং ও কনফারেন্স রুম তৈরির ফলে বিভিন্ন দেশের অতিথিদের সাথে মনোরম পরিবেশে মিটিং ও কনফারেন্স করার সুযোগ সৃষ্টি হবে; ৪.৩.২ প্রকল্প অনুমোদন ও সংশোধন ও বাস্তবায়নে পরিকল্পন কমিশন ও আইএমইডি’র সার্বিক সহযোগিতা ৪.৩.৩ কর্মকর্তা, কর্মচারীদের সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি। ৪.৩.৪ আন্তজার্তিক মানের সভা, সেমিনার ে সংলাপ করার সৃষ্টি।	৪.৪.১ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ঢাকা শহরের কেন্দ্রস্থলে অবস্থিত হওয়ায় এবং পাশে বিভিন্ন ধরনের অফিস আদালত থাকায় অনেক সময় রাস্তায় ট্রাফিক জ্যাম বং চলাচলে সমস্যা। ৪.৪.২ কোভিড-১৯ পরিস্থিতির কারনে কাজে বিঘ্ন।

৪.১ সবলতা (Strength):

৪.১.১ PWD কর্তৃক দক্ষ প্রকৌশলীর সমন্বয়ে কাজ বাস্তবায়িত হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়নের সাথে যে সকল দক্ষ ও অভিজ্ঞ প্রকৌশলীগণ দায়িত্ব পালন করেছেন তা হলো: তত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, ঢাকা, গণপূর্ত সার্কেল-২, তত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, ঢাকা, গণপূর্ত প্রকল্প সার্কেল-১, নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-৪ এবং নির্বাহী প্রকৌশলী, ঢাকা গণপূর্ত বিভাগ-২;

৪.১.২ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট ভবনটি পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে তৈরি করা হয়েছে। ফলে ভূমি অধিগ্রহণের জন্য সময় বা অর্থের প্রয়োজন হয়নি। এক্ষেত্রে মন্ত্রণালয়ের পরিপত্র অনুসারে ভূমি অধিগ্রহণ করে ভবন তৈরি করা হয়েছে;

৪.১.৩ প্রকল্প পরিচালকের নিবিড় তত্ত্বাবধানে ভবনের কাজ বাস্তবায়ন হয়েছে। প্রকল্পটি পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে নির্মাণ করা হয়েছে বিধায় প্রকল্প পরিচালক খুব সহজেই প্রকল্পের বাস্তবায়ন কাজ তদারকি করেছেন এবং এর গুণগত মান পর্যবেক্ষণ করেছেন;

৪.১.৪ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ভৌতকাজে ব্যবহৃত উপকরণসমূহের গুণগত মান বজায় রাখা হয়েছে। ভৌতকাজে ব্যবহৃত উপকরণসমূহ যেমন-ইট, বালু, সিমেন্ট, খোয়া ইত্যাদি ল্যারেটরি টেস্ট করা হয়েছে। ল্যাবরেটরি টেস্টের রিপোর্টের মান সন্তোষজনক হওয়ার পরই উপকরণসমূহ ব্যবহার করার অনুমতি দেয়া হয়েছে।

৪.১.৬ সময়মত প্রয়োজনীয় অর্থবরাদ্দ পাওয়া গেছে। অর্থবছর ২০১৯-২০২০ এ সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ছিল ৭২৯.৪৭ লক্ষ টাকা এর বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৭২৯.৪৭ লক্ষ টাকা। আবার, ২০২০-২০২১ অর্থবছরে সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ছিল ২১৪০.৭৫ লক্ষ টাকা এর বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ২১৪১.০০ লক্ষ টাকা। সর্বশেষ অর্থবছরে (এপ্রিল ২০২২ পর্যন্ত) সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী বরাদ্দ ছিল ৪৮৭২.৭২ লক্ষ টাকা এর বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৩১৭৭.২৭ লক্ষ টাকা। অগ্রগতির হার ৬৫.২০%;

৪.২ দুর্বলতা (Weakness):

৪.২.১ প্রকল্পটি ৩১/১০/২০১৮ ইং তারিখে অনুমোদিত হয় এবং ১৬/০৭/২০১৯ ইং তারিখে ঠিকাদারের সাথে চুক্তি সম্পাদন হয়। কিন্তু সিকিউরিটি অফিস, অপেক্ষমাণ কক্ষ ও কনস্যুলার অফিস লে-আউটে পতিত থাকায় অপসারণ করে সাইট বুঝে পেতে প্রায় ৪ (চার) মাস বিলম্ব হয়। ফলে সাইট হস্তান্তরে বিলম্ব হয়েছে।

৪.২.২ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের ভবনটি নির্মাণের পর ভবনের ফ্লোর এরিয়া বৃদ্ধি ও ইন্টেরিয়র ডেকোরেশনের কারণে ভবনটির প্ল্যান পরিবর্তন করা হয়েছে। এর জন্য একদিকে যেমন সময় ব্যয় হয়েছে এবং অন্যদিকে খরচ বৃদ্ধি পেয়েছে;

৪.২.৩ প্রকল্প প্রস্তাবনা তৈরি করার সময় ঝুঁকি পর্যালোচনা করা সঠিক হয়নি এবং ঝুঁকি মোকাবিলা করার জন্য কোন দিক নির্দেশনা দেয়া হয়নি। ফলে কোভিড-১৯ এর সময় প্রকল্প কাজ বন্ধ ছিল, বিধায় প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি পেয়েছে বা বিলম্ব হয়েছে।

৪.৩ সুযোগ (Opportunity):

৪.৩.১ প্রকল্পের নকশা প্রণয়ন ও পরবর্তীতে সংশোধিত নকশা প্রণয়নে সময়মত স্থাপত্য অধিদপ্তরে সহযোগিতা পাওয়া গেছে।

৪.৩.২ পূর্তবিভাগের সার্বক্ষনিক তদারকিতে ভবনের নির্মাণ কাজ এবং ড্রইং ও স্পেসিফিকেশন সম্পন্ন হয়েছে। প্রকল্প সরেজমিনে পরিদর্শনকালে দেখা যায় যে, প্রকল্পের ডিজাইন ড্রইং অনুসারে ভবন নির্মাণ করা হয়েছে। এক্ষেত্রে কোন বিচ্যুতি হয়নি।

৪.৩.৩ প্রকল্পের মূল ডিপিপি অনুমোদন, মেয়াদবৃদ্ধি, সংশোধন ও বাস্তবায়নের বিভিন্ন পর্যায়ে পরিকল্পন কমিশন ও আইএমইডি'র সার্বিক সহযোগিতা পাওয়া গেছে;

৪.৩.৪ কর্মকর্তা, কর্মচারীদের সহায়ক পরিবেশ সৃষ্টি।

৪.৩.৫ আন্তজার্তিক মানের সভা, সেমিনার ে সংলাপ করার সৃষ্টি।

৪.৪ ঝুঁকি (Threat):

৪.৪.১ পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ঢাকা শহরের কেন্দ্রস্থলে অবস্থিত হওয়ায় এবং এর পাশে বিভিন্ন ধরনের অফিস আদালত থাকায় অনেক সময় রাস্তায় ট্রাফিক জ্যাম হয়ে থাকে যা সাধারণের চলাচলে সমস্যা হতে পারে;

৪.৪.২ কোভিড-১৯ পরিস্থিতির কারণে কাজে বিঘ্ন হতে পারে।

৪.৫ পর্যালোচনা: পর্যালোচনা: প্রকল্পের SWOT ‘সবলতা-দুর্বলতা, সুযোগ-ঝুঁকি’ এর বিশ্লেষণে দেখা যায় সবলতা এবং সুযোগ প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনে সহায়ক। কিন্তু দূর্বলতা এবং ঝুঁকি প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনে সহায়ক নয় বরং বাধাস্বরুপ। প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জনে এই বাঁধাসমূহকে শক্তিতে রুপান্তরিত করে প্রকল্পের সহায়ক হিসাবে ব্যবহার করা যায়। বিবেচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন পূর্ব, বাস্তবায়নকালীন এবং বাস্তবায়নের পর সবলদিক, দুর্বলদিক এবং সুযোগ ও ঝুঁকি পরিলক্ষিত হয়েছে। প্রকল্পের সবল দিকের মধ্যে PWD কর্তৃক দক্ষ প্রকৌশলীর সমন্বয়ে কাজ বাস্তবায়ন, , পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের নিজস্ব চত্বরে ভবনটি নির্মাণ এবং সময়মত অর্থবরাদ্দ প্রাপ্তি অন্যতম। প্রকল্পটি বাস্তবায়নকালে পূর্তবিভাগের তদারকিতে ভবনের নির্মাণ কাজ সম্পন্ন হয়েছে, স্থাপত্য অধিদপ্তরে নকশা প্রণয়ন ও সংশোধনে সহযোগিতা পাওয়া গেছে এবং প্রকল্প অনুমোদন ও সংশোধন ও বাস্তবায়নের বিভিন্ন পর্যায়ে পরিকল্পন কমিশন ও আইএমইডি’র সার্বিক সহযোগিতা পাওয়া গেছে। দুর্বলদিকের মধ্যে রয়েছে- ভবনটি প্ল্যান করার সময় ফ্লোর এরিয়া বৃদ্ধিও ভবনের উচ্চতা বৃদ্ধি করে ড্রইং ডিজাইন করা হলে প্রকল্পটি সংশোধনের প্রয়োজন হতো না। সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনার মাধ্যমে সকল দূর্বলতা এবং ঝুঁকিসমূহকে শক্তিতে রুপান্তরিত করতে হবে এবং প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন শতভাগ (১০০) সম্পন্ন করতে হবে।

৪.৬ Exit Plan:

ভবনটি নির্মাণ সম্পন্ন হওয়ার ০৩ বছর পর নির্মিত ভবনটি গণপূর্ত অধিদপ্তরের বহির্ভুক্ত হবে মর্মে প্রকল্পের ডিপিপিতে উল্লেখ রয়েছে। অত:পর ভবনের রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় অর্থ বরাদ্দ প্রয়োজন। যেহেতু এটি একটি সরকারি সম্পদ। এক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় বরাদ্দের সংস্থান রেখে গণপূর্ত অধিদপ্তরের ব্যবস্থাপনায় ভবনের রক্ষণাবেক্ষণ করা যেতে পারে।

বিশ্লেষণ: এখানে উল্লেখ্য যে, টেকসইকরণ পরিকল্পনার ক্ষেত্রে গণপূর্ত অধিদপ্তরের ব্যবস্থাপনায় ভবনটি রক্ষণাবেক্ষণ করা হবে। তবে গণপূর্ত অধিদপ্তর কিভাবে রক্ষণাবেক্ষণ করবে সে বিষয়ে স্পষ্টভাবে কিছু উল্লেখ করা হয়নি। যেমন- গণপূর্ত অধিদপ্তর নিজেরা রক্ষণাবেক্ষণ করবে নাকি আউটসোর্সিং এর মাধ্যমে রক্ষণাবেক্ষণ করা হবে। এছাড়া কত বছর পর্যন্ত গণপূর্ত অধিদপ্তর রক্ষণাবেক্ষণ করবে সে বিষয়ও কোন দিক নির্দেশনা নেই। আলোচ্য বিষয়সমূহ উল্লেখ থাকলে টেকসই পরিকল্পনাকে একটি সম্পূর্ণ টেকসই পরিকল্পনা বলা যেত।

পঞ্চম অধ্যায়

পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ

পর্যালোচনা হতে প্রাপ্ত সার্বিক পর্যবেক্ষণ:

৫.১ প্রকল্পটির প্রকৃত বাস্তবায়নকাল মূল ডিপিপির মেয়াদের চেয়ে ১৮ মাস বেশী লেগেছে যা মূল ডিপিপি'র ৬৪.২৯% বেশী। প্রকল্পের বাস্তবায়নকাল বৃদ্ধির মূল কারণ হচ্ছে সাইট হস্তান্তরে ০৪ মাস বিলম্ব, কোভিড-১৯ এর কারণে নির্মাণ কাজ বন্ধ থাকা এবং প্রকল্প সংশোধনের কারণে নতুন দরপত্র আহবান করে দরপত্র নিষ্পত্তি করতে অতিরিক্ত সময় প্রয়োজন হয়;

৫.২ মূল ডিপিপিতে প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় ছিল ৬৩৫৫.৫৫ লক্ষ টাকা। প্রকল্পের ব্যয় ১৩৮৭.৩৯ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি করে প্রাক্কলিত ব্যয় ৭৭৪২.৯৪ লক্ষ টাকা নির্ধারণ করে ১ম সংশোধন করা হয়। মূলের তুলনায় প্রকল্পের ব্যয় ২১.৮৩% বৃদ্ধি। ব্যয় বৃদ্ধির প্রধান কারণ হচ্ছে-ভবনের ফ্লোর এরিয়া চারদিকে ৩ ফুট এবং উচ্চতা ২৬ ফুট বৃদ্ধি,অভ্যন্তরীণ রুম এরেঞ্জমেন্ট পরিবর্তন করে রুমের সংখ্যা বৃদ্ধি করা, কনসুলার অফিস ও সিকিউরিটি অফিস নতুন করে নির্মাণ করে প্রতিস্থাপন করা, মন্ত্রী, প্রতিমন্ত্রী ও সচিব মহোদয়ের রুমে ইন্টেরিয়র ডেকোরেশন করতে হয়েছে যা ডিপিপি'তে অর্ন্তভূক্ত ছিল না, ৫০০ কেভিএ এর বদলে ৮০০ কেভিএ সাব স্টেশন স্থাপন করা।এতে প্রতীয়মান হয় যে, প্রকল্পটির প্রথম নকশা ও প্রাক্কলন প্রণয়নের সময় যথাযথ ভাবে পরীক্ষা নিরীক্ষা করা হয় নাই।

৫.৩ প্রকল্পের প্রতিটি প্যাকেজের ক্রয় কার্য সম্পন্ন করা হয়েছে এবং দরপত্র আহবান হতে চুক্তি অনুমোদন পর্যন্ত পিপিএ-২০০৬ এবং পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছে। তবে দরপত্র মূল্যায়ন কমিটিতে শুধু ০২ জন সদস্য উপস্থিত ছিলেন।

৫.৪ প্রকল্পের নির্মাণ কাজের অগ্রগতি ১০০%। তবে প্রকল্পের প্রকৃত উদ্দেশ্য এখনও অর্জন হয়নি। কারণ ভবনের নির্মাণ/পূর্ত বা ভৌত কাজ বাস্তবায়ন হয়েছে, কিন্তু আসবাবপত্র অফিসে স্থাপন করা হয়নি এবং ভবনটি হস্তান্তর হয়নি।

৫.৫ প্রকল্পটি সমাপ্তির পর্যায়ে। এর মধ্যে শুধু ০২ বার অডিট হয়েছে। কোন আপত্তি উত্থাপিত হয়নি।

৫.৬ ভবন হস্তান্তরের পরবর্তী সময়ে Exit plan অনুসরণ করে ভবনের রক্ষণাবেক্ষণ করা প্রয়োজন। এক্ষেত্রে পর্যাপ্ত বরাদ্দের সংস্থান রেখে গণপূর্ত অধিদপ্তরের নিজস্ব জনবল দ্বারা রক্ষণাবেক্ষণ করা যায়।

৫.৭ প্রকল্পে ব্যবহৃত মার্বেলস্টোন, টাইলস, উইন্ডোগ্লাস, অন্যান্য নির্মাণ সামগ্রী, বাথরুমের ব্যবহৃত ফিটিংস লিফট, জেনারেটর, ওয়াটার পাম্পসহ অন্যান্য বৈদ্যুতিক সরঞ্জাম ইত্যাদি Specification অনুযায়ী অত্যন্ত উন্নতমানের ও রুচিসম্মত মালামাল ব্যবহৃত হয়েছে মর্মে সরেজমিন পরিদর্শন, নথিপত্র ও ফোকাসগ্রুপ আলোচনা হতে জানা যায়।

৫.৮ ভবনটি সুন্দর ও নান্দনিক হয়েছে এবং আন্তর্জাতিক মানের হয়েছে বলে প্রতীয়মান হয়। বিশেষ চাহিদা সম্পন্ন ব্যক্তিদের চলাচলের জন্য র‌্যাম্পের ব্যবস্থা রাখা হয়েছে।

৫.৯ ভবনের পরিবেশ ও সৌন্দর্য্য বৃদ্ধির জন্য ভবনের চারিপাশে দৃষ্টিনন্দন বৃক্ষ রোপন করা হয়েছে। তবে ১৯/০৭/২০১৮ তারিখে প্রকল্পের পিইসি সভার সিদ্ধান্ত মোতাবেক দেশীয় ইতিহাস, ঐতিহ্য, সংস্কৃতিকে প্রাধান্য দিয়ে এবং পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় চত্বর ও এর আশেপাশের এলাকার স্থাপত্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে

নান্দনিক ও দৃষ্টিনন্দন ভবনের নকশা প্রণয়নের সুপারিশ থাকলেও ভবনে দেশীয় ইতিহাস, ঐতিহ্য, সংস্কৃতি'র বিশেষ কোন আয়োজন দেখা যায়নি;

৫.১০ ডিপিপির বহিঃস্থ স্যানিটেশন ও পানি সরবরাহ অঙ্গের সকল কাজ সম্পাদন করা হলেও বৃষ্টির পানি সংরক্ষনের কোন ব্যবস্থা রাখা হয়নি। ২২.১২.২০২০ তারিখে অনুষ্ঠিত একনেকের ১৯ তম সভায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক অনুশাসন অনুযায়ী ভু-গর্ভস্থ পানি ব্যবহারের পাশাপাশি বিকল্প হিসেবে বৃষ্টির পানি সংরক্ষণের বিষয়টি বিবেচনা করতে হবে।

৫.১১ প্রকল্পটি জুন ২০২২ এ সমাপ্ত হবে। সমাপ্ত প্রকল্পের আওতায় অর্জিত ফলাফল মূল্যায়ন ও সরকারী অর্থের স্বচ্ছতা নিশ্চিতের লক্ষ্যে প্রকল্পের পিসিআর প্রকল্প সমাপ্তির তিন মাসের মধ্যে আইএমইডি'তে প্রেরণ প্রয়োজন।

ষষ্ঠ অধ্যায়

উপসংহার ও সুপারিশ

সুপারিশসমূহ:

৬.১ মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অনুশাসন মোতাবেক ভবনের বৃষ্টির পানি সংরক্ষণ ও ব্যবহারের সুযোগ রাখতে হবে;

৬.২ ভবনের পূর্ণাঙ্গ ড্রয়িং ও ডিজাইন প্রণয়নের সময় যথাযথভাবে পরীক্ষা নিরীক্ষা পূর্বক বাস্তবতার নিরিখে প্রকল্প গ্রহণ করতে হবে;

৬.৩ প্রকল্পের প্রকৃত উদ্দেশ্য অর্জনের জন্য আসবাবপত্র অফিসে সরবরাহ যথাসময়ে হস্তান্তর করা এবং সুবিধাভোগীরা অফিসকক্ষ ও সভাকক্ষ যথাসময়ে ব্যবহার করার সুযোগ সৃষ্টি করা;

৬.৪ পরবর্তী পর্যায়ের প্রকল্প গ্রহণের সময় প্রকল্প অনুমোদনের পরপরই সাইট হস্তান্তরের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

৬.৫ ভবন হস্তান্তরের পর নির্মাণ সংক্রান্ত কোন ত্রুটি পরিলক্ষিত হলে তা defect Liability period –এর মধ্যে ঠিকাদার কর্তৃক মেরামত করতে হবে।

৬.৬ পাবলিক প্রক্রিউরমেন্ট বিধি (৮) ও তফসিল-২ অনুযায়ী দরপত্র মূল্যায়নে ০১ (এক) জন বহি:সদস্য সহ কমপক্ষে ০৫ জন সদস্যের উপস্থিতি নিশ্চিত করতে হবে;

৬.৭ প্রকল্পের আওতায় নির্মিত ভবন ও এর আশেপাশে নান্দনিকতা সৃষ্টির লক্ষ্যে দেশীয় ইতিহাস, ঐতিহ্য ও সংস্কৃতিকে প্রাধান্য দিতে হবে;

৬.৮ ভবন হস্তান্তরের পরবর্তী সময়ে Exit plan অনুসরণ করে গণপূর্ত অধিদপ্তরে নিজস্ব জনবলের দ্বারা ভবনটি রক্ষণাবেক্ষনের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা নিশ্চিত করতে হবে;

৬.৯ প্রকল্প সমাপ্তির ০৩ মাসের মধ্যে সমাপ্ত প্রকল্পের পিসিআর আইএমইডি'তে প্রেরণ নিশ্চিত করতে হবে।

৬.২ উপসংহার:

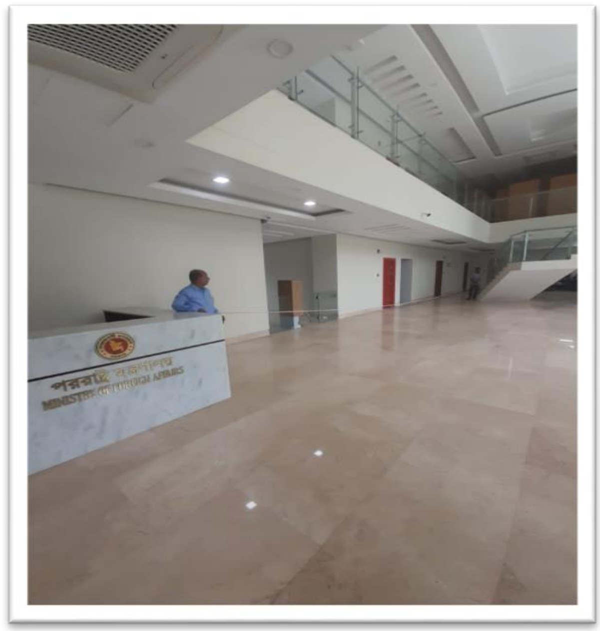
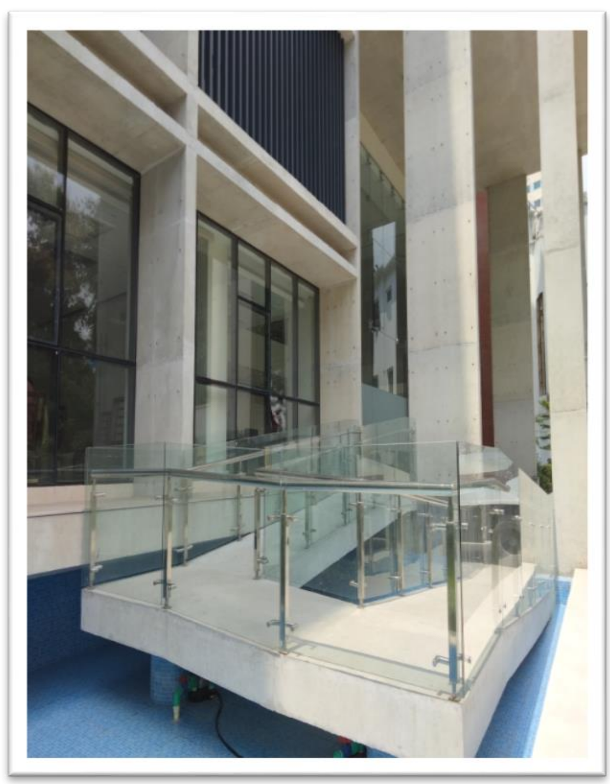
পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের দৈনন্দিন কার্যক্রমের ধারাবাহিকতায় প্রায় প্রতিদিনই পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় কোন না কোন দেশের বিভিন্ন পর্যায়ের কূটনীতিক ব্যক্তি, রাষ্ট্রদূত ও সরকারি কর্মকর্তাগণের আগমন ঘটে এবং দ্বিপাক্ষিক ও বহুপাক্ষিক বিষয়ে সভা-সেমিনার অনুষ্ঠিত হয়। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়, ১ম সংশোধন) প্রকল্পটি বাস্তবায়নের ফলে বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস এবং সভা কক্ষের স্বল্পতা আংশিকভাবে দূর হবে এবং বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক ব্যক্তিবর্গ, রাষ্ট্রীয় অতিথি এবং গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নত হবে।

সংযুক্তিসমূহ

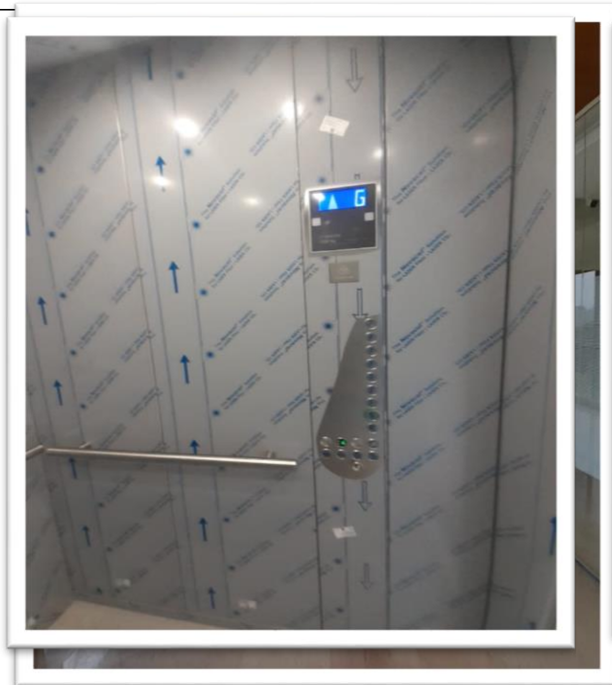
প্রকল্পের স্থির চিত্র -সংযুক্তি-১

সংযুক্তি-১

“পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়, ১ম সংশোধন) প্রকল্পটির বাস্তবায়নের স্থিরচিত্র”

	
নির্মিত ভবন	**অভ্যর্থনা কক্ষ**
	
সিড়িসহ বারান্দা	**ভবনের সম্মুখে র‌্যাম্প**

প্রকল্পটির বাস্তবায়নের স্থিরচিত্র

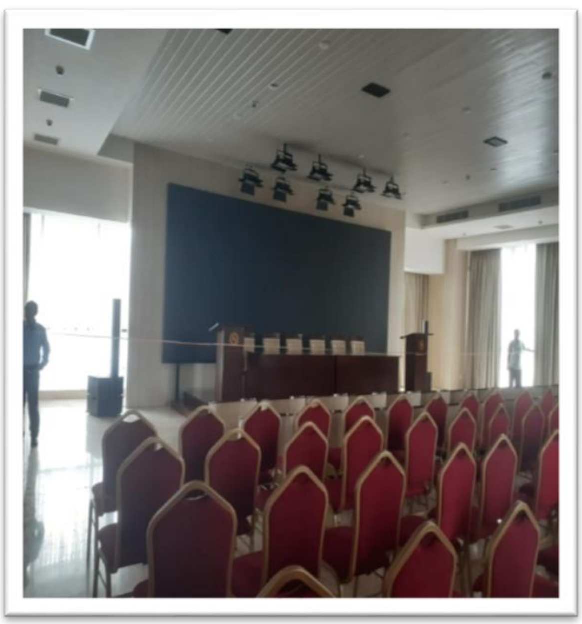


কাঠের Interior Design

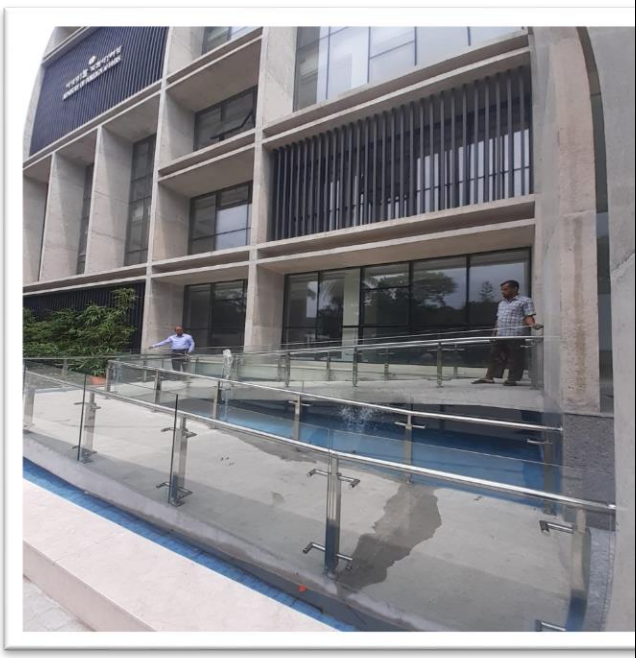
কাঠের দরজা

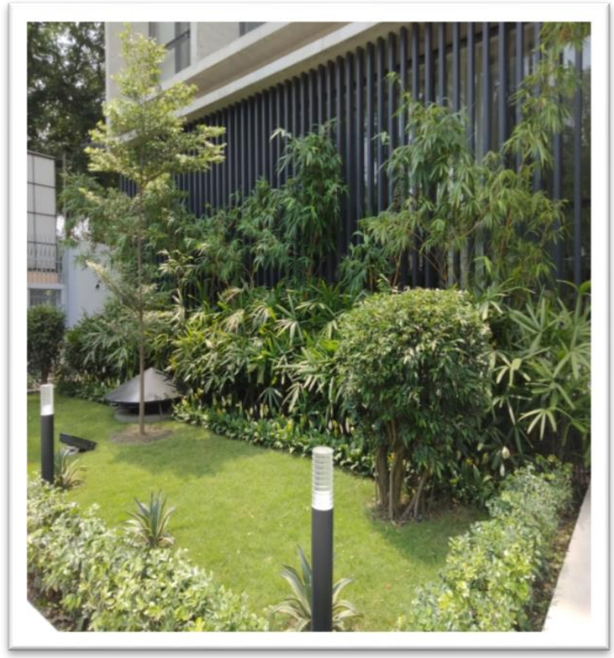
প্রকল্পটির বাস্তবায়নের স্থিরচিত্র

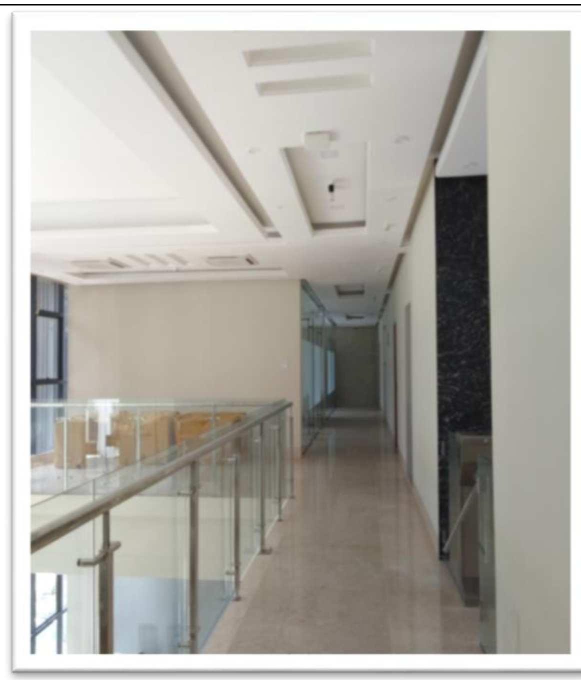
গেটের ভিতর ও বাহিরের ছবি



আসবাবপত্র

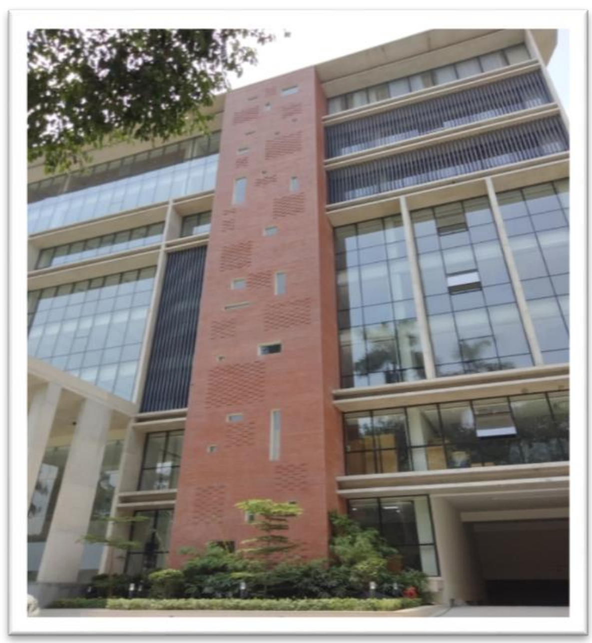






আসবাবপত্র

ভবনের সম্মুখভাগে রাস্তা ও বাগান



ভবনের সম্মুখ ভাগ

সংযুক্তি-২

১৯ মে ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিত স্টিয়ারিং কমিটির দ্বিতীয় সভার সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন

ক্রমিক নং	বিষয়	সভার সিদ্ধান্তসমূহ	সংশোধণ/বাস্তবায়ন	রেফারেন্স
১	ToR	পরামর্শকের ToR অনুযায়ী প্রকল্পের সর্বশেষ বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিশ্লেষণ করতে হবে।	ToR অনুযায়ী প্রকল্পের সর্বশেষ বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিশ্লেষণ করা হয়েছে।	দ্বিতীয় অধ্যায়ে ক্রমিক নং:২.২
২	কর্মপরিকল্পনা	প্রকল্পের লক্ষ্য, বর্তমান অবস্থান এবং ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনা বিশ্লেষণ করে সুপারিশ প্রদান করতে হবে।	প্রকল্পের লক্ষ্য, বর্তমান অবস্থান এবং ভবিষ্যৎ কর্মপরিকল্পনা বিশ্লেষণ করে সুপারিশ প্রদান করা হয়েছে।	তৃতীয় এবং ষষ্ঠ অধ্যায়
৩	SWOT	প্রকল্পের সবলতা, দুর্বলতা, সুযোগ ও ঝুঁকি (SWOT) সমূহের যথাযথ বিশ্লেষণ করতে হবে।	প্রকল্পের সবলতা, দুর্বলতা, সুযোগ ও ঝুঁকি (SWOT) সমূহের যথাযথ বিশ্লেষণ করা হয়েছে।	চতুর্থ অধ্যায়
৪	প্রাক্কলিত ব্যয়	বছরভিত্তিক প্রাক্কলিত ব্যয় টেবিল-এ উপস্থাপন করাসহ বরাদ্দ ও ব্যয় সঠিকভাবে হয়েছে কিনা এবং ক্রয় কার্যক্রম ডিপিপি ও পিপিআর অনুসরণ করে হচ্ছে কিনা তা পুঙ্খানুপুঙ্খ বিশ্লেষণ।	বছরভিত্তিক প্রাক্কলিত ব্যয়, বরাদ্দ ও ব্যয় সঠিকভাবে হয়েছে এবং ক্রয় কার্যক্রম ডিপিপি ও পিপিআর অনুসরণ করা হয়েছে তা পুঙ্খানুপুঙ্খ বিশ্লেষণ করা হয়েছে।	তৃতীয় অধ্যায় ক্রমিক নং:৩.৪
৫	Exit Plan	প্রতিবেদনে Exit Plan বিষয়ে সঠিক তথ্য সন্নিবেশ করতে হবে এবং প্রতিবেদনের সুপারিশসমূহ যথাযথভাবে উপস্থাপন করতে হবে।	প্রতিবেদনে Exit Plan বিষয়ে সঠিক তথ্য সন্নিবেশ করে প্রতিবেদনের সুপারিশসমূহ যথাযথভাবে উপস্থাপন করা হয়েছে।	পঞ্চম অধ্যায় ক্রমিক নং:৫.৬
৬	অডিট	প্রকল্পের অডিট-এর বিষয়ে বিস্তারিত বিবরণ উল্লেকসহ তা বিশ্লেষণ করতে হবে।	প্রকল্পের অডিট-এর বিষয়ে বিস্তারিত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।	তৃতীয় অধ্যায় ক্রমিক নং:৩.১৭
৭	প্রমিত বাংলা ও শুদ্ধ বানান	প্রতিবেদনে প্রমিত বাংলা ও শুদ্ধ বানান লিখতে হবে, বাক্য গঠন সঠিক হতে হবে।	প্রতিবেদনে প্রমিত বাংলা, শুদ্ধ বানান ও বাক্য গঠন সংশোধন করা হয়েছে।	
৮	প্রতিবেদনের সারাংশ	মূল প্রতিবেদনের সারাংশ (Abstract), নির্ঘন্ট, তথ্যপঞ্জি, সাক্ষাৎকার দাতাদের, শ্রেণীকরন ছক এবং সংখ্যা, রেফারেন্স, প্রাসঙ্গিক ছক ইত্যাদির অন্তর্ভূক্তি নিশ্চিত করতে হবে।	মূল প্রতিবেদনের সারাংশ (Abstract), নির্ঘন্ট, তথ্যপঞ্জি নির্বাহী সার-সংক্ষেপে বর্ণনা করা হয়েছে।	
৯	টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সুপারিশসমূহ	টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সুপারিশসমূহ যথাযথভাবে প্রতিপালন করে প্রতিটি অধ্যায় এবং অনুচ্ছেদসমূহ সুন্দরভাবে সাজাতে	টেকনিক্যাল ও স্টিয়ারিং কমিটির সুপারিশ অনুযায়ী প্রতিটি অধ্যায় এবং অনুচ্ছেদসমূহ সাজানো হয়েছে।	

		হবে।		
১০	Physically Verify	প্রকল্পের আওতায় নির্ধারিত ও বাস্তবায়নাধীন প্রত্যেকটি প্রধান প্রধান কার্যক্রম Physically Verify করে দেখতে হবে এবং এতে কোন বিরুপ অভিজ্ঞতা থাকলে প্রতিবেদনে তুলে ধরতে হবে।	প্রকল্পের আওতায় নির্ধারিত ও বাস্তবায়নাধীন প্রত্যেকটি প্রধান প্রধান কার্যক্রম Physically Verify করে ও বিশ্লেষন করে প্রতিবেদন তৈরি করা হয়েছে।	
১১	প্রতিবেদন সংশোধন	আগামী ২৬ মে ২০২২ এর মধ্যে প্রতিবেদনটি সংশোধন করে আইএমইডি'তে উপস্থাপন করতে হবে। এ লক্ষ্যে নির্ধারিত টাইমফ্রেম অনুযায়ী প্রতিটি ধাপ সম্পাদন করতে হবে।	২৬ মে ২০২২ এর মধ্যে প্রতিবেদনটি সংশোধন করে আইএমইডি'তে উপস্থাপন করা হয়েছে।	

প্রকল্পের স্থির চিত্র -সংযুক্তি-১

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার **সংযুক্তি-২**

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের কর্মকর্তাদের সাথে-প্রশ্নমালা

i. **উত্তরদাতার নাম:**

ii. **বর্তমান পদবি:**

iii. **বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ:**

iv. **ফোন নম্বর:**

১। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবন সম্পর্কে কিছু বলুন।

--

২। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ে বিদ্যমানভবনে আপনাদের কোন সমস্যা হয়েছে কী? হ্যাঁ ১, না ২

হ্যাঁ হলে কী কী সমস্যা হয়েছে?

৩। আপনি কি মনে করেন বিদ্যমানভবনে অফিস রুমের স্বল্পতা ছিল ?হ্যাঁ ১, না ২

যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন আপনার মনে হয় যে বিদ্যমান ভবনে অফিস রুমের স্বল্পতা ছিল?

৪। আপনি কি মনে করেন বিদ্যমান ভবনে আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা ছিল? হ্যাঁ ১, না ২

যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন আপনার মনে হয় যে বিদ্যমান ভবনে সভাকক্ষের স্বল্পতা ছিল?

৫। আপনি কি মনে কনের নতুন ভবন তৈরীর করার ফলে কাজের গতিশীলতা বৃদ্ধি পাবে? হ্যাঁ ১, না ২
যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন আপনার মনে হয়যেনতুন ভবন তৈরীর করার ফলে কাজের গতিশীলতা বৃদ্ধি পাবে।

৬। আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে? যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন আপনার মনে হয় যে অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে।

--

৭। আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে? যদি হ্যাঁ হয় তবে কেন আপনার মনে হয় যে অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে।

--

৮। আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিকদের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ হবে? যদি হ্যাঁ তবে কেন মনে হয় যে দেশের ভাবমুর্তি উন্নত হবে।

--

৯। আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে বহিঃবিশ্বের রাষ্ট্রীয় অতিথিদের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ হবে? যদি হ্যাঁ তবে কেন মনে হয় যে দেশের ভাবমুর্তি উন্নত হবে।

--

১০। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ হবে বলে আপনার মনে হয়?

--

১১। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবনটি নির্মাণ করার ফলে আপনাদের কী কী উপকার হবে বলে আপনি মনে করেন?

--

১২। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবনটি যদি নির্মাণ করা না হতো তা'হলে ভবিষ্যতে আপনাদের কী কী সমস্যা হতো বলে আপনি মনে করেন?

--

১৩। এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

সাক্ষাৎকার গহণকারীঃ

গাইডলাইনের প্রশ্নগুলো/বিষয়সমূহ পুনরায় পরীক্ষা করুন । কোন প্রশ্নের উত্তর বাদ গিয়ে থাকলে উত্তরদাতাকে আবারও জিজ্ঞাসা করুন এবং উত্তরসমূহ সঠিকভাবে এসেছে কিনা সে ব্যাপারে নিশ্চিত হোন । পরিশেষে সাক্ষাৎকার গ্রহণে মূল্যবান সময় দেয়ার জন্য উত্তরদাতাকে আবারও ধন্যবাদ জানান ।

সংযুক্তি-১

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ
পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)
পিডি/ডিপিডি সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

i. উত্তরদাতার নাম:

ii. বর্তমান পদবি:

iii. বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ:

iv. ফোন নম্বর:

১।প্রকল্প সম্পর্কে সংক্ষেপে কিছু বলুন?

২। বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজের অগ্রগতি হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণসমূহ কীকী?

৩।বাৎসরিক ক্রয় পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজের অগ্রগতি হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণসমূহ কীকী?

৪। প্রকল্পের PIC and Steering Committee meeting পরিপত্র অনুযায়ী হয় কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না
হ্যাঁ হলে এর সিদ্ধান্তসমূহ বাস্তবায়ন ও ফলোআপ হয় কিভাবে? (শুধু প্রকল্প পরিচালককে এই প্রশ্ন হবে)

৫। অনুমোদিত আরডিপিপি অনুসারে বছর ভিত্তিক সংস্থান অনুযায়ী বরাদ্দ পাওয়া যায় কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

ক. বরাদ্দ না পাওয়া গেলে তার কারণসমূহ কী কী?

৬। লগফ্রেম Time bound, input output relation, measureable indicator realistic কিনা?

৭। প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ

ক. সবলদিক ---

খ. দুর্বলদিক/---

গ. সুযোগ--

ঘ. ঝুঁকিসমূহ---

৮। আপনি কি মনে করেন এই প্রকল্পের ফলে বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে। ১. হ্যাঁ ২. না

৯। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ হবে বলে আপনার মনে হয়? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে কিভাবে ?

-

১০। এ প্রকল্পের কোন Exit plan তৈরী করা হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে এর সবল ও দুর্বল দিক আলোচনা করুন।

১১। প্রকল্পের কোন অডিট করা হয়েছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে কত বার করা হয়েছে ---------বার

ক। কোন অডিট আপত্তি আছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় কতটি আপত্তি আছে ------টি (অডিট রিপোর্ট সংগ্রহ করুন)

কতটি অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি করা হয়েছে ?

১২। প্রকল্পটি IMED এর PMIS যুক্ত হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে প্রতি মাসে আপডেট করা হয় কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

১৩। প্রকল্পটি বাস্তবায়নে কোন সমস্যা আছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হ্যাঁ হয় তবে প্রতি মাসে সমস্যা সমাধানে কোন পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয় কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

১৪। ভবনটি রক্ষনাবেক্ষন এর ব্যবস্থা সম্পর্কে কিছু বলুন?

-

১৫। এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

--

সাক্ষাৎকার গহণকারীঃ

গাইডলাইনের প্রশ্নগুলো/বিষয়সমূহ পুনরায় পরীক্ষা করুন। কোন প্রশ্নের উত্তর বাদ গিয়ে থাকলে উত্তরদাতাকে আবারও জিজ্ঞাসা করুন এবং উত্তরসমূহ সঠিকভাবে এসেছে কিনা সে ব্যাপারে নিশ্চিত হোন। পরিশেষে সাক্ষাৎকার গ্রহণে মূল্যবান সময় দেয়ার জন্য উত্তরদাতাকে আবারও ধন্যবাদ জানান।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার **সংযুক্তি-২**

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিসভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌলশী, গণপূর্ত অধিদপ্তর এর সাথে আলোচনার গাইডলাইন (কেআইআই)

i. **উত্তরদাতার নামঃ**

ii. **বর্তমান পদবি**

iii. **বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ:**

iv. **ফোন নম্বর:**

১. প্রকল্প সম্পর্কে কিছু বলুন।

--

--

২. প্রকল্পের সম্ভাব্যতা যাচাই (Feasibility study) করা হয়েছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে এ সম্ভাব্যতা যাচাইয়ে কোন দুর্বলতা ছিল কিনা?

৩। বাৎসরিক কর্মপরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজের অগ্রগতি হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণসমূহ কীকী?

৪। বাৎসরিক ক্রয় পরিকল্পনা তৈরি করা হয়েছে/হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

ক. পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজের অগ্রগতি হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ৩. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণসমূহ কীকী?

-

৫। নির্মাণ কাজের জন্য ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান নিয়োগের ক্ষেত্রে সরকারি ক্রয় আইন-২০০৬ এবং সরকারি ক্রয় বিধি-২০০৮ অনুসরণ করা হয় কিনা? হলে কিভাবে আপনারা পরিবীক্ষণ করেন?

৬। নির্মাণ কাজের জন্য নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠান তাদের চুক্তিপত্র এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করছে কিনা তা কিভাবে তদারকি করা হয়? পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করা হয়?

৭। নির্বাচিত দরদাতাদের ব্যাংক গ্যারান্টি ব্যাংক থেকে আসল/নকল যাচাই করা হয়েছে কি না? ১. হ্যাঁ ২. না

৮। প্রকল্পের SWOT বিশ্লেষণ

ক. সবলদিক ---

খ. দুর্বলদিক---

গ. সুযোগ---

ঘ. ঝুঁকিসমূহ---

৯। এই কমিটি প্রকল্পের ভৌতকাজ কিভাবে পরিদর্শন করে এবং প্রতিবেদন উপস্থাপন করে? --------------------------------------

----

--

১০। এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনার আরো কোন মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন?

১১। ভবনটি নান্দনিকতা সৃষ্টির ক্ষেত্রে কী কী ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে?

সাক্ষাৎকার গহণকারীঃ

গাইডলাইনের প্রশ্নগুলো/বিষয়সমূহ পুনরায় পরীক্ষা করুন। কোন প্রশ্নের উত্তর বাদ গিয়ে থাকলে উত্তরদাতাকে আবারও জিজ্ঞাসা করুন এবং উত্তরসমূহ সঠিকভাবে এসেছে কিনা সে ব্যাপারে নিশ্চিত হোন। পরিশেষে সাক্ষাৎকার গ্রহণে মূল্যবান সময় দেয়ার জন্য উত্তরদাতাকে আবারও ধন্যবাদ জানান।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার **সংযুক্তি-৩**

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সংশ্লিষ্ট গণপুর্ত সার্কেল (সিভিল, ই/এম, ঢাকা)কেআইআই (গাইডলাইন)

i. **উত্তরদাতার নাম:**

ii. **বর্তমান পদবি:**

iii. **বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ:**

iv. **ফোন নম্বর:**

১. প্রকল্প বাস্তবায়নে আপনার দায়িত্ব ও কর্তব্য সম্পর্কে কিছু বলুন;

----

২. পরিকল্পনা অনুযায়ী অগ্রগতি হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি না হয়, তবে পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ না হওয়ার কারণ কীকী?

----

৩. আপনি কি নিয়মিত প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করেন? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. নির্মাণ কাজ নকশা ও চুক্তি অনুযায়ী হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

গ. চুক্তি অনুযায়ী নির্মাণ কাজের উপকরণসমূহের ল্যাবটেস্ট করা হয় কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

গ. নির্মাণ কাজের গুণগত মান আপনি কিভাবে নিয়ন্ত্রণ করেন এবং এ ক্ষেত্রে আপনি কোন ধরণের টুলস ব্যবহার করেন?

----

৪. সাইট পরিদর্শন কালে সাইট বইতে আপনার পর্যবেক্ষণ লিখেছেন/লিখেন কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে পরিদর্শনের সুপারিশ সমূহ বাস্তবায়ন হয়েছে কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করেন?

----

৬. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন দুর্বল দিক আপনার মনে হয়েছে কী? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হাঁ হয় তবে দুর্বল দিকসমূহ --

৭. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তোরণ করা হয়েছে ?

----

৮. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন যা কাজে লাগালে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো বেশী গতিশীল হত?

----

৯. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনাদের আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন।

ধন্যবাদ দিয়ে শেষ করুন

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার **সংযুক্তি-৪**

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

নির্বাহী প্রকৌশলী , সংশ্লিষ্ট গণপুর্ত বিভাগ, (সিভিল, ই/এম,) ঢাকা।

কেআইআই (গাইডলাইন)

i. **উত্তরদাতার নাম :**
ii. **পদবি :**
iii. **বর্তমান পদে যোগদানের তারিখ:**
iv. **ফোন নম্বর:**

১. পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় চত্বরের ভিতরে নির্মানাধীন ভবন সম্পর্কে কিছু বলুন;

----

২. আপনি কি নিয়মিত প্রকল্প সাইট পরিদর্শন করেন? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. নির্মাণ কাজ নকশা ও চুক্তি অনুযায়ী হচ্ছে কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

গ. চুক্তি অনুযায়ী নির্মাণ কাজের উপকরণসমূহ টেষ্ট করা হয় কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

গ. নির্মাণ কাজের গুণগত মান সঠিক আছে কিনা তা আপনি কিভাবে যাচাই করেন এবং এর মান নিয়ন্ত্রণে আপনি কোন ধরণেরটুলস ব্যবহার করেন?

----

৩. সাইট পরিদর্শন কালে সাইট বইতে আপনার পর্যবেক্ষণ লিখেছেন/লিখেন কিনা? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হ্যাঁ হয়, তবে পরিদর্শনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়ন হয় কিনা তা কিভাবে ফলো-আপ করেন?

----

৪. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন দুর্বল দিক আপনার মনে হয়েছে কী? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হাঁ হয় তবে দুর্বল দিকসমূহ--

----

৫. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তোরণ/সমাধান করা হয়েছে?

----

৬. আপনি আপনার পরিদর্শনের Findings নিয়ে কারো সাথে share করেছেন কি? ১. হ্যাঁ ২. না

হ্যাঁ হলে, কার সাথে share করেছেন? --

৭. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন যা কাজে লাগালে প্রকল্পের কার্যক্রম আরো বেশী গতিশীল হত?

----

৮. এই প্রকল্প সম্পর্কে আপনাদের আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন।

ধন্যবাদ দিয়ে শেষ করুন

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার **সংযুক্তি-৫**

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের একজন প্রতিনিধি/ পরিকল্পনা শাখার সংশ্লিষ্ট ডেস্ক অফিসার।

এর সাথে কেআইআই এর গাইডলাইন

i. **উত্তরদাতার নাম :**
ii. **পদবি নাম :**
iii. **মোবাইল :**

১. পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় চত্বরের ভিতরে নির্মানাধীন ভবন সম্পর্কে কিছু বলুন;

----

২. আপনি কি মনে করেন প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিকল্পনা অনুযায়ী হচ্ছে? ১. হ্যাঁ ২. না

যদি হাঁ হয়তবে কেন?--

যদি না হয় তবে কন? --

----

৩. প্রকল্প সাইট পরিদর্শন কালে নির্মাণ কাজের কোন সবল ও দুর্বল দিক আপনার দৃষ্টিগোচর হয়েছে কি? ১. হ্যাঁ ২. না

ক. যদি হাঁ হয় তবে দুর্বল দিক--

খ. সবল দিক--

৪. যদি দুর্বলতা থাকে তবে তা কিভাবে উত্তোরণ করা যেত বলে আপনি মনে করেন?

----

৫. প্রকল্প বাস্তবায়নে কী কী সুযোগ ছিল বলে আপনি মনে করেন?

----

৬. এই প্রকল্প সর্ম্পকে আপনাদের আরো কিছু মূল্যবান মতামত থাকলে বলুন।

ধন্যবাদ দিয়ে শেষ করুন

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার সংযুক্তি-৬

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)

নিবিড় পরিবীক্ষণের জন্য এফজিডি গাইডলাইন

পরিচিতি ও গবেষণার উদ্দেশ্য বর্ণনা

আচ্ছালামু আলাইকুম/নমস্কার

আমি ---------------------------।"মন্ডল এন্টারপ্রাইজ" নামক একটি গবেষণা প্রতিষ্ঠান থেকে এসেছি। "মন্ডল এন্টারপ্রাইজ" বিভিন্ন সরকারি, বেসরকারি এবং আর্ন্তজাতিক প্রতিষ্ঠানের সাথে সমীক্ষা পরিচালনা করে আসছে। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয় ও গণপূর্ত অধিদপ্তরকর্তৃক বাস্তবায়িত **"পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে ১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)"** প্রকল্পটি বাংলাদেশ সরকারের আর্থিক সহায়তায় বাস্তবায়িত হচ্ছে। পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের অধীনে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এর পক্ষ থেকে বাস্তবায়নাধীন প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ এর জন্য আপনাদের কাছে সমীক্ষা/তথ্য সংগ্রহের জন্য এসেছি।

গোপনীয়তা এবং সম্মতি: আমরা এই সাক্ষাতকারে উক্ত প্রকল্পের বিভিন্ন ধরণের কার্যক্রম যেমন: বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষ ও আন্তর্জাতিক মানের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ; আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিক, রাষ্ট্রীয় অতিথি ও গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নীতকরণ। এছাড়া এ সকল কাজের ফলে মন্ত্রনালয়ের কাজের গতি বৃদ্ধি পাবে ইত্যাদি বিষয়ে কিছু জানতে চাইব।

আপনার প্রদত্ত তথ্য সম্পূর্ণ গোপন রাখা হবে এবং এই তথ্য সংশ্লিষ্ট সমীক্ষা ব্যতিত অন্য কোথা ও ব্যবহার করা হবে না। আপনার সাথে এই তথ্য সংগ্রহ করতে আনুমানিক ৩০ মি: সময় লাগবে। জরিপে অংশগ্রহণের জন্য আপনাকে কোন প্রকার জোর করা হবে না এবং আমরা আশা করছি আপনি স্বেচ্ছায় প্রশ্নোত্তর দিতে সম্মত হবেন কেননা এই বিষয়ে আপনার মতামত আমাদের কাছে খুবই গুরুত্বপূর্ণ। আপনি কোন উত্তর না দিতে চাইলে আমাদেরকে বলবেন আমরা পরবর্তী প্রশ্নে চলে যাব। এই জরিপে সহায়তা করার জন্য আপনাকে বিশেষ ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

আপনাদের কি এই সমীক্ষা সম্পর্কে কোন প্রশ্ন আছে? আমরা কি তাহলে শুরু করতে পারি?

হাজিরা সিট:

নাম	এনআইডি নং/মোবাইল নং	পেশা	প্রতিষ্ঠানের নাম	স্বাক্ষর

গাইডলাইন/নমুনা প্রশ্নপত্র

১। বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের অফিস কক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে বলে আপনাদের মনে হয়। কেন মনে হয় যে অফিসের স্বল্পতা দূর হবে।

২। বিদ্যমান পররাষ্ট্র ভবনের সভাকক্ষের স্বল্পতা দূরীকরণ হবে এল আপনাদের মনে হয়। কেন মনে হয় যে অফিসের স্বল্পতা দূর হবে।

৩। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে বহিঃবিশ্বের কূটনীতিকব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নত হবে।

৪। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে রাষ্ট্রীয় অতিথিদের সামনে দেশের ভাবমূর্তি উন্নত হবে।

৫। আধুনিক সুবিধা সম্বলিত নান্দনিক একটি পররাষ্ট্র ভবন নির্মাণের মাধ্যমে গণ্যমান্য ব্যক্তিবর্গের সামনে দেশের ভাবমূর্তি
উন্নত হবে।

৭। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবনটি নির্মাণ করার ফলে আপনাদের কী কী উপকার হবে বলে আপনি মনে করেন?

৮। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবনটি যদি নির্মাণ করা না হতো তা'হলে আপনাদের কী কী সমস্যা হতো বলে আপনি মনে করেন?

৯। পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের চত্তরে নির্মাণাধীন ভবনটি আন্তর্জাতিক মানের বলে আপনাদের কি মনে হয়? হলে কি কি সুবিধাসমূহ আছে?

১০। এই ভবনে অগ্নির্বাপন যন্ত্র ব্যবহার করে কি? এই যন্ত্র ব্যবহার করতে দক্ষ জনবল আছে কি?

১১। এই ভবনে সোলার পাওয়ার ব্যবহার করে কি? এই যন্ত্র ব্যবহার করতে দক্ষ জনবল আছে কি?

১২। এখানে ডিজাবেল্ডদের জন্য সুযোগ সুবিধা আছে কি ? হলে কি ধরনের সুযোগ সুবিধা আছে।

১৩। প্রকল্প সম্পর্কে আপনাদের আরো কোন মূল্যবান মতামত থকলে বলেন।

সংযুক্তি-৭

গণপ্রজাতন্ত্রীবাংলাদেশসরকার **সংযুক্তি-৫.৮**

পরিকল্পনামন্ত্রণালয়

বাস্তবায়নপরিবীক্ষণওমূল্যায়নবিভাগ

পররাষ্ট্র মন্ত্রণালয়ের বিদ্যমান চত্বরে১টি বহুতল অফিস ভবন নির্মাণ (১ম পর্যায়)প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ

সরকারিক্রয়সংক্রান্তনীতি-২০০৬,সরকারিক্রয়সংক্রান্তবিধি-২০০৮অনুযায়ীপণ্য/সেবাক্রয়সংক্রান্ততথ্যাবলি

(প্রতিটি প্যাকেজের জন্য আলাদা আলাদা চেক লিস্ট ব্যবহার করা হবে)

ক্রমিক নং	বিষয়	উত্তর/মন্তব্য লিখুন	
১	প্রকল্পের নাম		
৩	মন্ত্রণালয়/বিভাগ		
৩	বাস্তবায়নকারী সংস্থা		
৪	দরপত্র অনুযায়ী কাজের নাম ও লট/প্যাকেজ নং (ক্রমিক অনুসারে)		
৫	ক্রয় পদ্ধতি		
৬	ক্রয় প্রক্রিয়ার ধরন	(১) অন-লাইন (৩) অফ-লাইন	
৭	দরপত্র বা প্রস্তাব প্রস্তুতকরণের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ	
		না	
৮	বিনির্দেশনা প্রস্তুতকরণে পিপিআর ২০০৮ অনুসরণ করা হয়েছিল কিনা?	হ্যাঁ	
		না	
৯	দরপত্র প্রকাশের মাধ্যম (জাতীয়/আন্তর্জাতিক) **(বাংলা ও ইংরেজি পত্রিকার নামসহ তারিখ এবং ওয়েব সাইট'এর নাম)**	১।পত্রিকার নামঃ (বাংলা)-------------------------তারিখঃ-------------- ২।পত্রিকার নামঃ (ইংরেজি)--------------------- -তারিখঃ------------- ৩। সিপিটিইউ ওয়েব সাইট ------------------------তারিখঃ--------------	
১০	দরপত্র বিক্রয় শুরু এবং শেষের তারিখ ও সময়	শুরু---------------------------শেষ----------------------তারিখঃ----------- সময়ঃ -----------------	
১১	বিক্রয়কৃত দরপত্রের সংখ্যা	--------------------টি	
১৩	প্রাপ্ত দরপত্রের সংখ্যা	-------------------টি	
১৩	টিওএস তৈরির তারিখ		
১৪	দরপত্র খোলার তারিখ ও সময়	তারিখঃ---------------------- সময়ঃ ----------------------	
১৫	দরপত্র খোলার সময় উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	-------------------------------জন	
১৬	টিওএস কমিটির সদস্যবৃন্দের স্বাক্ষর আছে কি না?		
১৭	দরপত্র মূল্যায়ন কমিটির সভার তারিখ	/ /	
১৮	মূল্যায়ন কমিটির সদস্য সংখ্যা	-------------------------- জন, বহিঃ সদস্য সংখ্যা---------------জন	
১৯	উপস্থিত সদস্য সংখ্যা	-------------------------- জন, বহিঃ সদস্য সংখ্যা---------------জন	
৩০	দরপত্রের জামানত জমা হয়েছিল কি না? (ব্যাংক পে-অর্ডার, চালান ইত্যাদি)	হ্যাঁ	
		না	
৩১	রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	------------------ টি	
৩৩	নন-রেসপনসিভ দরপত্রের সংখ্যা	------------------ টি	

৩৩	মূল্যায়ন প্রতিবেদন অনুমোদনের তারিখ		
৩৪	Notification of Award প্রদানের তারিখ	--------------------------তারিখ	
৩৫	প্রস্তাবকৃত মূল্য (ডিপিপি/আরডিপিপি)	----------------------------টাকা	
৩৬	চুক্তি মূল্য	----------------------------টাকা	
৩৭	কার্যাদেশ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের নাম		
৩৮	চুক্তি স্বাক্ষরের তারিখ		
৩৯	ডিপিপি/আরডিপিপি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ		
৩০	কার্যাদেশ/চুক্তি অনুযায়ী কাজ শুরুর তারিখ		
৩১	চুক্তি অনুযায়ী কাজ শেষ করার তারিখ		
৩৩	প্রকৃত কাজ শেষের তারিখ		
৩৩	সময় বৃদ্ধি করা হয়েছে কি? হলে কতদিন বৃদ্ধ ; এবং বৃদ্ধির কারণ;		
৩৪	সরবরাহকৃত পণ্য/মালামালের ওয়ারেন্টি ছিল কি ?	হ্যাঁ	
		না	
৩৫	ক্রয়ের ক্ষেত্রে পিপিআর ২০০৮ এর কোন ব্যত্যয় হয়েছিল কি না ?	হ্যাঁ	
		না	
৩৬	যদি হয়ে থাকে তবে তার কারণ উল্লেখ করুণ		
৩৭	ক্রয় সংক্রান্ত রেকডপত্র সংরক্ষিত আছে কি না ?	হ্যাঁ	
		না	
৩৮	ক্রয়কৃত মালামাল রিসিভ পদ্ধতি		
৩৯	ক্রয় সংক্রান্ত কোন প্রকার অডিট হয়েছে কিনা?	হ্যাঁ	
		না	
৪০	হ্যাঁ হলে অডিট আপত্তি ছিল কিনা?	হ্যাঁ	
		না	
৪১	অডিট আপত্তি থাকলে কতটি আপত্তি ছিল এবং কতটি নিস্পত্তি হয়েছে?	আপত্তির সংখ্যা--------------টি নিস্পত্তির সংখ্যা-------------টি	
৪৩	অডিট আপত্তি নিস্পত্তি না হয়ে থাকলে তার কারণ?	--- ---	

তথ্য প্রদানকারী কর্মকর্তার নাম ও স্বাক্ষর তথ্য সংগ্রহকারী নাম ও স্বাক্ষর (সিলসহ)

MONDAL ENTERPRISE

মন্ডল এন্টারপ্রাইজ

বাড়ী নং-৮এ, ২৪ কাটাসুর, মোহাম্মাদপুর, ঢাকা-১২০৭