প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়ের আওতায় ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের এডিপিভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের ওপর সারসংক্ষেপ

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/ বিভাগের নাম	মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সমাপ্ত প্রকল্পের ধরন			মূল সময় ও ব্যয়ের তুলনায়				
			বিনি য়োগ প্রকল্পের সংখ্যা	কারিগরি প্রকল্পের সংখা	জেডিসিএফ ভুক্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় ও ব্যয় উভয়ই অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন সর্বোচ্চ	ব্যয় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যয় অতিক্রান্ত শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন সর্বোচ্চ
১।	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়	০৫ টি	০৫ টি	-	-	১টি	১টি	৬০%	৩টি	১৮.৬৮% ১৩৬.০৮%

১। সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা ০৫টি

২। সমাপ্তকৃত প্রকল্পের প্রকৃত ব্যয় ও মোয়াদকালঃ

প্রকল্পের নাম	প্রকৃত ব্যয় (লক্ষ টাকা)	প্রকৃত বাস্তবায়নকাল
সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন।	৩০০৮.৯৯	জুলাই ২০১৬ হতে জুন ২০১৯
ঢাকা সিএমএইচ এ ক্যান্সার সেন্টার নির্মাণ	১১৬৩০.৫৯	জুলাই ২০১৬ হতে জুন ২০১৯
Establishment of English Version Cantt. Public School & College under at Sheed Salahuddin Cantt. Ghatail, Tangail.	২৪১২.৭	জানুয়ারি ২০১৫ হতে ডিসেম্বর ২০১৮
আলীকদম সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন	২৩৬৯.৭৫	জুলাই ২০১৬ হতে জুন ২০১৯
মিলিটারী ফার্ম আধুনিকায়ন	১২২৬৪.১৬	জুলাই ২০১৩ হতে জুন ২০১৯

৩। সমাপ্ত প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধির কারণঃ

প্রকল্পের নাম	ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধির কারণ
সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন।	প্রকল্প এলাকা নিচু ও হাওড় এলাকা হওয়ায় পাইলের দৈর্ঘ্য ও সংখ্যা বৃদ্ধি এছাড়া ভবনের প্রিন্থ এরিয়া বৃদ্ধি পাওয়ায় ব্যয় বৃদ্ধি পায়।
ঢাকা সিএমএইচ এ ক্যান্সার সেন্টার নির্মাণ	ভবনের আয়তন বৃদ্ধি পাওয়ায় এবং চিকিৎসা সরঞ্জামাদির প্রাক্কলিত ব্যয়ের চেয়ে বাজার দর বেশী থাকায় ব্যয় বৃদ্ধি পায়
Establishment of English Version Cantt. Public School & College under at Sheed Salahuddin Cantt. Ghatail, Tangail.	বিভিন্ন অঙ্গে কাজের পরিমাণ ও ব্যয় বৃদ্ধি এবং ডিজাইনের পরিবর্তনের কারণে সংশোধন করা হয়
আলীকদম সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন	-
মিলিটারী ফার্ম আধুনিকায়ন	-

৪। সমাপ্তকৃত প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রধান প্রধান সমস্যা ও সুপারিশঃ

সমস্যাসমূহ	সুপারিশসমূহ
প্রকল্প সংশোধনের ফলে মূল কার্যক্রম বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটে ও অর্থের অপচয় হয়।	প্রকল্প সংশোধন পরিহার করা বাঞ্চনীয়।
প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে সুনির্দিষ্ট গাইডলাইন ডিপিপি-তে উল্লেখ করা হয়নি।	প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে সুনির্দিষ্ট এক্সিট প্ল্যান থাকতে হবে।

সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন-(১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের **সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন**

(সমাপ্ত: জুন, ২০১৯)

১। **প্রকল্পের নাম** : সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন- (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্প|

২। **বাস্তবায়নকারী সংস্থা** : সেনাসদর, ইইনসি'র শাখা, পূর্ত পরিদপ্তর, ঢাকা সেনানিবাস ।

৩। **প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়** : গণ-প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ।

৪। **প্রকল্প এলাকা** : সিলেট সেনানিবাস (সিলেট সদর/শাহপরান থানা) ।

৫। প্রাক্কলিত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	**ঃ**	**মোট**	**টাকা**	**প্রকল্প সাহায্য**	**ব্যয় হ্রাস / বৃদ্ধির %)**
৫.১) মূল	ঃ	২৪৯৩.০০	২৪৯৩.০০		
৫.২) ১ম সংশোধিত অনুমোদিত	ঃ	৩১১২.৬৯	৩১১২.৬৯		২৪.৮৫৭% উর্ধ্বে
৫.৪) প্রকৃত ব্যয়	ঃ	৩০০৮.৯৯০৬২	৩০০৮.৯৯০৬২		

৬। বাস্তবায়নকাল	**ঃ**	**আরম্ভ**	**সমাপ্তি**
৬.১) মূল অনুমোদিত	ঃ	জুলাই ২০১৬	জুন ২০১৯
৬.২) ১ম সংশোধিত অনুমোদিত	ঃ	জুলাই ২০১৬	জুন ২০১৯
৬.৩) ২য় সংশোধিত অনুমোদিত	ঃ	-	-

০৭. **প্রকল্প অর্থায়ন** : **জিওবি**

৮। **সাধারণ পর্যবেক্ষণ :**

৮.১ **প্রকল্পের পটভূমিঃ** সিলেট সেনানিবাস এবং পার্শ্ববর্তী এলাকার ছেলেমেয়েদের উন্নত পরিবেশে যুগোপযোগী শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি । সরকারী পরিকল্পনা অনুযায়ী সবার জন্য শিক্ষা নিশ্চিত করণে বিশেষকরে মানসম্মত শিক্ষা প্রদানে সেনাবাহিনী কর্তৃক বিভিন্ন সেনা স্থাপনা সমূহে প্রতিষ্ঠিত ও পরিচালিত বিদ্যালয় সমূহ অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ ভুমিকা পালন করছে। সে প্রেক্ষিতে, সিলেটে নবপ্রতিষ্ঠিত সেনানিবাসে একটি বিদ্যালয় প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে সেনাসদস্যদের সন্তানসহ আশেপাশে এলাকার সকল শিক্ষার্থীর শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করাই ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ প্রতিষ্ঠার প্রধান লক্ষ্য । স্কুলটি প্রতিষ্ঠার ফলে সেনানিবাস এলাকা এবং এর সন্নিকটস্থ শহর ও শহরতলী এবং গ্রামের শিক্ষার্থীরা অপেক্ষাকৃত উন্নত পরিবেশে মান সম্মত শিক্ষার সুযোগ পাবে । বৃহত্তর সিলেটের জনসংখ্যা প্রায় ৯৯ লক্ষ, যার মধ্যে স্বাক্ষরতার হার প্রায় ৩৯.১৬% (বিবিএস-২০১১) । এ হার বৃদ্ধিতে প্রস্তাবিত স্কুলটি যুগোপযোগী শিক্ষা প্রদানের ক্ষেত্রে অবদান রাখবে । নতুনভাবে স্থাপিত ১৭ পদাতিক ডিভিশনের জন্য সেনানিবাস এলাকার কাছাকাছি তেমন উল্লেখযোগ্য কোন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান নেই । এ সেনানিবাসটি সিলেট শহর থেকে প্রায় ৫/৬ কিমি দূরে অবস্থিত। উল্লেখিত স্কুলটিতে সেনানিবাসসহ সেনানিবাসের আশেপাশের এলাকা যেমন- বিয়ানিবাজার, গোলাপগঞ্জ, কানাইঘাট, দক্ষিণ সুরমা এবং সিলেট সদর এলাকার শিক্ষার্থীদের যুগোপযোগী শিক্ষার পথ সুগম হবে ।

৮.২। **প্রকল্পের উদ্দেশ্য:** প্রকল্পটির মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে- সিলেট ক্যান্টনমেন্ট এবং পাশ্ববর্তী এলাকার ছেলে-মেয়েদের জন্য উন্নত পরিবেশ যুগোপযোগী শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি।

৮.৩। **অনুমোদন পর্যায় :** সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন- (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পটি ২৪৯৩.০০ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে জুলাই, ২০১৬ হতে জুন, ২০১৯ পর্যন্ত ০৭.১১.২০১৬ তারিখে অনুমোদিত হয়।

৮.৪। **১ম সংশোধনী :** পরবর্তীতে কিছু কম্পোনেন্টের ব্যয় বৃদ্ধি পাওয়ায় একই মেয়াদে ৬১৯.৬৯ লক্ষ টাকা ব্যয় বৃদ্ধি করে ৩১১২.৬৯ লক্ষ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক ১৮.০৬.২০১৯ তারিখে ১ম সংশোধন অনুমোদন করা হয়।

৯। **প্রকল্পের মূল কার্যক্রম:**

- সাইট ডেভেলপমেন্ট;
- একাডেমিক ভবন নির্মাণ;
- অভ্যন্তরীণ রাস্তা নির্মাণ;
- ড্রেনসহ অন্যান্য ভৌত অবকাঠামো স্থাপন।

১০। **প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়নঃ (লক্ষ টাকায়)**

কোড নং	ডিপিপি অনুযায়ী কাজের আইটেম	একক	লক্ষ্য (পিপি অনুযায়ী)		প্রকৃত বাস্তবায়ন		বাস্তবায়ন না হওয়ার কারণ (±)
			আর্থিক	বাস্তব (সংখ্যা)	আর্থিক	বাস্তব (সংখ্যা)	
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)
ক. রাজস্ব ব্যয়ঃ							
সরবরাহ ও সেবাঃ							
৪৮২৮	ষ্টেশনারী, সীলস ও ষ্ট্যাম্পস	থোক	৪.২৫	থোক	৪.২৫	থোক	
৪৮৩৩	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	থোক	২.০০	থোক	১.২২	থোক	
৪৮৭৪	কনসালটেন্সী	থোক	১০.০০	থোক	১০.০০	থোক	
৪৮৮৩	সম্মানী ভাতা/ফি/পারিশ্রমিক	থোক	৫.০০	থোক	৪.৩১৯৪	থোক	
	টেষ্টিং ফি (বোর হোল)	বোরহোল	১.০০	১০	১.০০	১০	
	লোড টেষ্ট	সংখ্যা	১.৫০	০১	১.৫০	০১	
মোট রাজস্ব ব্যয়		-	**২৩.৭৫**		**২২.২৮৯৪**	থোক	
৬৮০০	**খ. মূলধন ব্যয়ঃ**						
৬৮১৫	কম্পিউটার ও অন্যান্য যন্ত্রাংশ	সংখ্যা	৫.০০	০৭	৫.০০	০৭	
৬৮২১	আসবাবপত্র	সংখ্যা	২০.০০	৩৭১	১৯.৪৯২৬	৩৭১	
৬৮৫১	বিল্ডিং এবং স্ট্রাকচার (অন্যান্য)	বর্গ মি:	২৯৬৫.৮৮	৮৫৫৮.৫০	২৮৬৯.৪৩১৩৯	৮৫৫৮.৫০	
	ফায়ার ফাইটিং	থোক	০.৫৬	থোক	০.৫৬	থোক	
	ভূমি উন্নয়ন	ঘন মি:	৫০.০০	৭১৪২.৮৬	৫০.০০	৭২৯৯.৪২	
	ড্রেন	মিটার	১২.০০	২৪৫.৮৫	৮.৮০	২৪৫.৮৫	
	বাহ্যিক পানি সরবরাহ	থোক	১০.০০	থোক	৯.৫১৭২৩	থোক	
	বাহ্যিক বিদ্যুৎ সরবরাহ	থোক	২০.০০	থোক	১৮.৫০	থোক	
	অন্যান্য (সিউয়ারেজ)	থোক	৫.৫০	থোক	৫.৫০	থোক	
	মোট মূলধন ব্যয়	-	**৩০৮৮.৯৪**		**২৯৮৬.৮০১২২**		-
	সর্বমোট ব্যয় (ক+খ)	-	**৩১১২.৬৯**	**-**	**৩০০৮.৯৯০৬২**		-
	মোট প্রকল্প ব্যয়	-	**৩১১২.৬৯**	**-**	**৩০০৮.৯৯০৬২**		-

১১.০ উপরিউল্লিখিত বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রকল্পের সর্বমোট প্রাক্কলিত ব্যয় ছিল ৩১১২.৬৯ লক্ষ টাকা এর মধ্যে ক্রমপুঞ্জিত ব্যয় ৩,০০৮.৯৯ লক্ষ টাকা যা মোট প্রকল্প ব্যয়ের ৯৬.৩৬% শতাংশ এবং বাস্তব অগ্রগতি ১০০%। অবশিষ্ট ১০৪.০৯ লক্ষ টাকা সরকারী ট্রেজারী চালান নং ০১৬১৯ তাং ৩০-৬-২০১৯ইং বাংলাদেশ ব্যাংক সিলেটে ফেরত/জমা করা হয়েছে ।

১২। **প্রকল্পের অনুকূলে বছর ভিত্তিক এডিপি বরাদ্দ এবং অগ্রগতিঃ**

(লক্ষ টাকায়)

অর্থ বছর	সংশোধিত বরাদ্দ ও লক্ষ্য				টাকা অবমুক্ত	ব্যয় ও বাস্তব অগ্রগতি			
	মোট	টাকা	পিএ	বাস্তব %		মোট	টাকা	পিএ	বাস্তব %
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)
২০১৬-১৭	১০১৬.০০	১০১৬.০০	-	৩২.৬৪%	১০১৬.০০	১০১৬.০০	১০১৬.০০	-	৩২.৬৪%
২০১৭-১৮	৮০০.০০	৮০০.০০	-	২৫.৭০%	৮০০.০০	৮০০.০০	৮০০.০০	-	২৫.৭০%
২০১৮-১৯	১২৯৬.৬৯	১২৯৬.৬৯	-	৪১.৬৬%	১২৯৭.০০	১১৯২.৯৯০৬২	১১৯২.৯৯০৬২	-	৪১.৬৬%
সর্বমোট	৩১১২.৬৯	৩১১২.৬৯	-		৩১১৩.০০	৩০০৮.৯৯০৬২	৩০০৮.৯৯০৬২	-	

১৩। (ক) **ডিপিপি/টিএপিপিতে মোট প্যাকেজ সংখ্যাঃ ১৫ টি**

(খ) **পণ্য :**

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা	চুক্তির তারিখ ও চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	কাজ সমাপ্তির তারিখ		বাস্তবায়নে বিলম্ব হলে তার কারণ
			চুক্তি অনুযায়ী	প্রকৃত	
জিডি-১	স্টেশনারী	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ৪.২৫ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৭	ফেব্রুয়ারি ২০১৭	কর্ম-পরিকল্পনা অনুযায়ী সকল কার্য সম্পন্ন হয়েছে।
জিডি-২	বিজ্ঞাপন	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ২.০০ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৭	ফেব্রুয়ারি ২০১৭	
জিডি-৪	টেস্টিং ফি (সয়েল ও লোড টেষ্ট)	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ২.৫০ লক্ষ	এপ্রিল ২০১৭	এপ্রিল ২০১৭	
জিডি-৫	কম্পিউটার ও সরঞ্জাম	অক্টোবর ২০১৮ ৫.০০ লক্ষ	নভেম্বর ২০১৮	নভেম্বর ২০১৮	
জিডি-৬	আসবাবপত্র সরবরাহ	মার্চ ২০১৯ ২০.০০ লক্ষ	মার্চ ২০১৯	মার্চ ২০১৯	
জিডি-৭	ফায়ার ফাইটিং সিষ্টেম	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ০.৫৬ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	
	পণ্যের মোট মূল্য	**৩৪.৩১ লক্ষ**			

কার্য :

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা	চুক্তির তারিখ ও চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	কাজ সমাপ্তির তারিখ		বাস্তবায়নে বিলম্ব হলে তার কারণ
			চুক্তি অনুযায়ী	প্রকৃত	
ডব্লিউডি-১	ভূমি উন্নয়ন	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ৫০.০০ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	কর্ম-পরিকল্পনা অনুযায়ী সকল কার্য সম্পন্ন হয়েছে।
ডব্লিউডি-২	একাডেমিক ভবন (৮ তলার ভিতসহ ২ তলা নির্মাণ	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ২৬৪৪.৭৩ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	
ডব্লিউডি-২.১	একাডেমিক ভবন (৮ তলার ভিতসহ ২ তলা নির্মাণ (পার্শ্ব সম্প্রসারণ)	মে ২০১৯ ৩২১.১৫ লক্ষ	জুন ২০১৯	জুন ২০১৯	
ডব্লিউডি-৩	ড্রেন	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ১২.০০ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	
ডব্লিউডি-৪	বাহ্যিক পানি সরবরাহ	জানুয়ারি ২০১৮ ১০.০০ লক্ষ	জুলাই ২০১৮	জুলাই ২০১৮	
ডব্লিউডি-৫	বাহ্যিক বিদ্যুৎ সরবরাহ	জানুয়ারি ২০১৮	জুলাই ২০১৮	জুলাই ২০১৮	

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা	চুক্তির তারিখ ও চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	কাজ সমাপ্তির তারিখ		বাস্তবায়নে বিলম্ব হলে তার কারণ
			চুক্তি অনুযায়ী	প্রকৃত	
		২০.০০ লক্ষ			
ডব্লিউডি-৬	সিউয়েজ এবং সিউয়ারেজ ডিসপোজাল	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ৫.৫০ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	
পূর্ত কাজের মোট ক্রয় মূল্য=		**৩০৬৩.৩৮ লক্ষ**			

সেবা :

প্যাকেজ নং	ডিপিপি/টিপিপি অনুযায়ী ক্রয়ের জন্য প্যাকেজের বর্ণনা	চুক্তির তারিখ ও চুক্তি মূল্য (লক্ষ টাকা)	কাজ সমাপ্তির তারিখ		বাস্তবায়নে বিলম্ব হলে তার কারণ
			চুক্তি অনুযায়ী	প্রকৃত	
এসডি-১	প্রকল্পের জন্য ড্রইং, ডিজাইন সুপারভিশন ইত্যাদি কাজের পরামর্শক নিয়োগ	ফেব্রুয়ারি ২০১৭ ১০.০০ লক্ষ	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	ফেব্রুয়ারি ২০১৯	কর্ম-পরিকল্পনা অনুযায়ী সকল কার্য সম্পন্ন হয়েছে।
পূর্ত কাজের মোট ক্রয় মূল্য=		**১০.০০ লক্ষ**			

১৪। প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্যঃ

ক্রঃ/নং	**প্রকল্প পরিচালকের নাম**	**পদবী**	**পূর্ণকালীন/ খন্ডকালীন**	**সময়কাল**
০১।	মোঃ বেলাল হোসেন পাটোয়ারী	লে: কর্নেল	খন্ড কালীন	০৭-১১-২০১৬ থেকে ২৩-১০-২০১৭
০২।	মোঃ সাইফুজ্জামান	লে: কর্নেল	খন্ড কালীন (প্রজেক্ট সম্পন্ন হওয়া পর্যন্ত)	২৪-১০-২০১৭ থেকে ৩০-৬-২০১৯

১৫। প্রকল্পের উদ্দেশ্যের বিপরীতে অর্জন ঃ

ডিপিপি অনুযায়ী উদ্দেশ্য	**বাস্তব অর্জন**
ক। সরকার ঘোষিত ৭ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার আওতায় **"রূপকল্প-২০২১"**এর আলোকে শিক্ষা খাতে সর্বোচ্চ অগ্রাধিকারের ভিত্তিতে এ প্রকল্পটি জাতীয় পর্যায়ে যুগোপযোগী এবং উন্নতমানের শিক্ষা ব্যবস্থার সৃষ্টি করবে।	সরকার ঘোষিত ৭ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার আওতায় **"রূপকল্প-২০২১"** এর আলোকে শিক্ষা খাতে সর্বোচ্চ অগ্রাধিকারের ভিত্তিতে এ প্রকল্পটি জাতীয় পর্যায়ে যুগোপযোগী এবং উন্নতমানের শিক্ষা ব্যবস্থার সৃষ্টির লক্ষ্যে কার্যক্রম এগিয়ে যাচ্ছে।
খ। প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে বিদ্যালয়টিতে প্রায় ১৭০০ জন শিক্ষার্থী শিক্ষার সুযোগ পাবে। উল্লেখ্য যে, সেনানিবাসের আশে পাশের এলাকায় প্রায় ১১০০ জন শিক্ষার্থী এবং সেনাসদস্যগণের সন্তান এমন ৬০০ জন শিক্ষার্থী এ প্রতিষ্ঠানে শিক্ষার সুযোগ পাবে। স্থানীয় শিক্ষার্থী ও সেনানিবাসের শিক্ষার্থীর অনুপাত ১১:৬ ।	২০১৯ শিক্ষা বর্ষে স্কুল শাখায় ৫৮০জন শিক্ষার্থী নিয়ে ক্লাশ শুরু করা হয়। আগামী ২০২০ শিক্ষা বর্ষে কলেজ শাখায় আরো ৪৭০ জনসহ মোট ১০৫০ জন শিক্ষার্থী নিয়ে পুরোদমে কার্যক্রম শুরু হবে।

১৬। **প্রকল্পের কাজ অসমাপ্ত থাকলে তার কারণঃ** ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় কোন অংগের কাজ অসমাপ্ত নেই।

১৭। **মূল্যায়ন পদ্ধতিঃ** প্রকল্পটির সমাপ্ত মুল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়নে নিম্নোক্ত বিষয়/পদ্ধতি বিবেচনা করা হয়েছে:

- প্রকল্পের ডিপিপি পর্যালোচনা;
- পরিদর্শন প্রতিবেদন
- পিসিআর তথ্য পর্যালোচনা;

- কাজের বাস্তব অগ্রগতি যাচাই এবং তথ্য সংগ্রহের জন্য সরেজমিনে পরিদর্শন এবং
- প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা।

১৮. মনিটরিং: প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ও আইএমইডি কর্তৃক মাসিক সভার মাধ্যমে প্রকল্পের অগ্রগতি মনিটরিং করা হয়েছে। তাছাড়া প্রকল্পের পিআইসি ও স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক প্রকল্পের অগ্রগতি মনিটরিং করা হয়েছে।

১৯. প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সময়ে পরিদর্শনঃ আইএমইডি এবং প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়ের উর্ধ্বতন কর্মকর্তাগণ সময়ে সময়ে মাঠ পর্যায়ে ভ্রমণপূর্বক প্রকল্পের কার্যক্রম সরজমিনে পরিদর্শন করেন।

২০. **মূল্যায়ন ধারাঃ** মূল্যায়ন প্রতিবেদনটি প্রণয়নে নিম্নোক্ত ধারা অনুসরণ করা হয়েছে।

২০.১ টেকনিক্যাল ও ওয়ার্কিং কমিটি গঠনপূর্বক একাধিক সভায় প্রকল্পের কার্যক্রম ও অগ্রগতি উপস্থাপন ও পর্যালোচনা করা হয়েছে।

২০.২ প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়ের মাসিক সমন্বয় সভায় নিয়মিতভাবে প্রকল্পের আর্থিক ও বাস্তব কার্যক্রম এবং অগ্রগতি উপস্থাপন করা হয়েছে।

২১.০ প্রকল্প পরিদর্শন ও বাস্তবায়ন অবস্থা পর্যালোচনাঃ গত ২৭.১১.২০১৯ তারিখে প্রকল্পের এলাকা কার্যালয় পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনকালে প্রকল্প পরিচালক ও সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্মকর্তাগণ প্রকল্পের বাস্তববায়ন অগ্রগতি সংক্রান্ত প্রয়োজনীয় তথ্য দিয়ে সহায়তা করেন। প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি সংক্রান্ত তথ্য নিম্নরুপঃ

২১.১ গত ২৭.১১.২০১৯ তারিখে এ বিভাগের পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৮ এর পরিচালক কর্তৃক আলোচ্য প্রকল্পের এলাকা পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনকালে প্রকল্প পরিচালকসহ প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্মকর্তা উপস্থিত ছিলেন। পরিদর্শনকালে দেখা যায় যে, প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অনুযায়ী সকল সকল কার্য সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্পের মূল কার্যক্রম হলো বিদ্যালয় একাডেমিক ভবন নির্মাণ। প্রকল্পের আওতায় ৮ তলা ফাউন্ডেশনে ২য় তলা বিশিষ্ট ৬৬১১.৫৭ বঃ মিঃ আয়তনের বিদ্যালয় ভবনের নির্মাণ করা হয়েছে। সরজমিনে পরিদর্শনে গিয়ে দেখা যায় একাডেমিক ভবনের সম্পূর্ণ কাজ নির্ধারিত সময়ের মধ্যেই সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান, অনুমোদিত ডিজাইন অনুসরণ করে ভবন নির্মাণ করা হয়েছে। ভবনের কাজের গুণগত মান ভাল এবং ভবনটি দৃষ্টি নন্দন পরিলক্ষিত হয়েছে । এছাড়া ভবন ছাড়াও অভ্যন্তরীন রাস্তা ও ড্রেন নির্মান কাজ সুসম্পন্ন হয়েছে। একাডেমিক ভবন নির্মাণের কাজে নিয়োজিত ঠিকাদার প্রতিষ্ঠানকে চুক্তি অনুযায়ী বিল পরিশোধ করা হয়েছে মর্মে ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি মারফত জানা গেছে। শুধুমাত্র ভবন রক্ষণাবেক্ষণের জন্য এক বছর বাবদ যে বরাদ্দ আছে তা রক্ষণাবেক্ষণ মেয়াদ শেষ হলে পরিশোধ করা হবে।

২১.২ প্রকল্পে ব্যবহৃত সকল পণ্য, কার্য ও সেবা যেমনঃ কম্পিউটার, ল্যাপটপ, ফটোকপিয়ার ইত্যাদি ডিপিপি'র সংস্থান অনুযায়ী সুষ্ঠুভাবে ও পিপিআর-২০০৮ অনুসরণ পূর্বক সম্পন্ন করা হয়েছে। প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক আর্থিক ও বাস্তব কার্যক্রম যথাসময়ে সম্পন্ন করা হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। তাছাড়া, অন্যান্য সকল কাজ সুষ্ঠুভাবে সম্পাদন করা হয়েছে।

২১.৩ ২০১৯ শিক্ষা বর্ষে স্কুল শাখায় ৫৮০জন শিক্ষার্থী নিয়ে বিদ্যালয়ে ক্লাশ শুরু করা হয় । আগামী ২০২০ শিক্ষা বর্ষে কলেজ শাখায় আরো ৪৭০ জনসহ মোট ১০৫০ জন শিক্ষার্থী নিয়ে পুরোদমে কার্যক্রম শুরু হবে বলে কলেজের অধ্যক্ষ মারফত জানা

গেছে। তিনি আরো জানান যে,ভবনটি ৮ তলা ফাউন্ডেশনে তৈরী, তাই উর্ধ্বমূখী আরো দুটি ফ্লোর সম্প্রসারণ করা হলে শিক্ষার্থীদের ক্লাশরুম ও ব্যবহারিক ল্যাব এর চাহিদা পূরণ হবে ।

চিত্র: "সিলেট সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন- (১ম সংশোধিত)" শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্প গত ২৭.১১.২০১৯ তারিখে আইএমইডি'র পরিচালক পরিদর্শন করেন ।

২২.০ <u>প্রকল্পের বাস্তবায়ন সমস্যা পর্যালোচনাঃ</u>

২২.১ প্রকল্পটি সংশোধনের মাধ্যমে মেয়াদকাল ঠিক রেখে প্রাক্কলিত ব্যয় ২,৪৯৩.০০ লক্ষ টাকা থেকে বৃদ্ধি করে ৩,১১২.৬৯ অর্থাৎ ৬১৯.৬৯ লক্ষ টাকা বৃদ্ধি করা হয়েছে। প্রকল্প সংশোধনের ফলে মূল কার্যক্রম বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটে ও অর্থের অপচয় হয়।

২২.২ প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সময়ে পর পর দুইজন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেন। ফলে প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি সময়মতো সঠিকভাবে এগিয়ে নেওয়া সম্ভব হয়নি মর্মে প্রতীয়মান হয়।

২২.৩ প্রকল্পটির ২০১৭-১৮ এবং ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের অডিট কার্যক্রম এখনও সম্পন্ন হয়নি মর্মে জানা গেছে।

২৩.০ <u>সুপারিশঃ</u>

২৩.১ প্রকল্প সংশোধনের ধারা পরিহার করা বাঞ্ছনীয়; ভবিষ্যতে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় এ ব্যাপারে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবে;

২৩.২ প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সময়ে পর পর দুইজন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেন। ফলে প্রকল্পের বাস্তবায়ন অগ্রগতি সময়মতো সঠিকভাবে এগিয়ে নেওয়া সম্ভব হয়নি। ভবিষ্যতে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে এবং প্রকল্প বাস্তবায়ন নির্বিঘ্ন ও ফলপ্রসূ করার লক্ষ্যে ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক বদলী পরিহার করতে হবে; এ বিষয়ে বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় থেকে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে;

২৩.৩ শিক্ষার্থীদের সুবিধার্থে ভবনটির উর্ধ্বমূখী আরো দুটি ফ্লোর সম্প্রসারণ করা হলে শিক্ষার্থীদের ক্লাশরুম ও ব্যবহারিক ল্যাব এর চাহিদা পূরণ হবে । শিক্ষার্থীদের বিষয়টি বিবেচনায় নিয়ে ভবনটি উর্ধ্বমূখী সম্প্রসারনের ব্যাপারে প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ করবে;

২৩.৪ প্রকল্পের উদ্দেশ্য অনুযায়ী স্থানীয় শিক্ষার্থী ও সেনানিবাসের শিক্ষার্থীর ভর্তির ক্ষেত্রে ভর্তির অনুপাত বজায় রাখার বিষয়ে কর্তৃপক্ষ সুদৃষ্টি রাখবে;

২৩.৫ চুক্তি অনুযায়ী ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক ভবন রক্ষণাবেক্ষণের জন্য এক বছরের জন্য যে বরাদ্দ আছে বিদ্যালয় কর্তৃপক্ষ ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান হতে তার যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত করতে সজাগ থাকবে। এ ব্যাপারে বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক মনিটরিং কার্যক্রম অব্যাহত রাখবে;

২৩.৬ প্রকল্পের ২০১৭-১৮ এবং ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের অডিট সম্পাদনপূর্বক আইএমইডিতে অবহিত করতে হবে;

২৩.৭ অনুচ্ছেদ ২৩.১-২৩.৬ এ বর্ণিত বিষয়ে গৃহীতব্য ব্যবস্থাদি সম্পর্কে আগামী ১ (এক) মাসের মধ্যে আইএমইডি'কে অবহিত করতে হবে।

ঢাকা সিএমএইচ এ ক্যান্সার সেন্টার নির্মাণ (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতেবেদন

(সমাপ্ত: জুন ২০১৯)

১.০। প্রকল্পের নাম : ঢাকা সিএমএইচ এ ক্যান্সার সেন্টার নির্মাণ (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্প।

২.০। প্রশাসনিক মন্ত্রণালয় : **প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়**

৩.০। বাস্তবায়নকারী সংস্থা : **সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর (ডিজিএমএস)**

৪.০। প্রকল্পের অবস্থান : **ঢাকা।**

৫.০ প্রকল্পের বাস্তবায়ন কাল ও ব্যয়:

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		**প্রকৃত ব্যয়**	**পরিকল্পিত বাস্তবায়ন কাল**		**প্রকৃত বাস্তবায়ন কাল**	**অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রকল্প ব্যয়ের %)**	**অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবাযন কালের%)**
মূল	**সর্বশেষ সংশোধিত**	**মোট টাকা**	**মূল**	**সর্বশেষ সংশোধিত**			
মোট টাকা	**মোট টাকা**						
১	**২**	**৩**	**৪**	**৫**	**৬**	**৭**	**৮**
৯৮০৬.০০ ৯৮০৬.০০	**১১৬৩৮.০০ ১১৬৩৮.০০**	**১১৬৩০.৫৯ ১১৬৩০.৫৯**	**জুলাই, ২০১৬ হতে জুন, ২০১৯**	**জুলাই, ২০১৬ হতে জুন, ২০১৯**	**জুলাই, ২০১৬ হতে জুন, ২০১৯**	**১৮.৬৮%**	**--**

মূল প্রকল্পটি গত ১৫/০৭/২০১৬ তারিখে ৯৮.০৬ কোটি টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে বাস্তবায়নের নিমিত্ত অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে কাজের পরিধি বৃদ্ধি পাওয়াই বাস্তবায়নকার অপরিবর্তিত রেখে ১৮.৬৮% ব্যয় বৃদ্ধি করে ১১৬ কোটি টাকা ব্যয়ে গত ০১/০৮/২০১৮ তারিখে মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদন করা হয়।

৬.০। <u>প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন: (প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় হতে প্রাপ্ত প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন (পিসিআর) এর ভিত্তিতে):</u>

ক্র: নং	অনুমোদিত ডিপিপি/আরডিপিপি অনুযায়ী অংগের নাম	একক	সংখ্যা	অনুমোদিত অন্তঃখাত সমন্বয় অনুযায়ী লক্ষমাত্রা		জুন, ২০১৯ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
				আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক (%)	বাস্তব (%)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮
	(ক) রাজস্ব ব্যয়						
১.	স্টেশনারী	থোক	থোক	থোক	৮.০০	৮.০০ ১০০%	১০০%
২.	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	থোক	থোক	থোক	৪.৫০	**৪.৫০ ১০০%**	**১০০%**
৩.	প্রশিক্ষণ	থোক	থোক	থোক	৩০.০০	**৩০.০০ ১০০%**	**১০০%**
৪.	পরামর্শক	থোক	থোক	থোক	৪৫.০০	**৪৫.০০ ১০০%**	**১০০%**
৫.	সম্মানী	থোক	থোক	থোক	১৪.৫০	**১৪.৫০ ১০০%**	১০০%
৬.	টেস্টিং ফি	থোক	থোক	থোক	৪.০০	**৪.০০ ১০০%**	১০০%
	উপ-মোট (রাজস্ব ব্যয়)	থোক	থোক	থোক	১০৬.০০		

	(খ) মূলধন ব্যয়ঃ	থোক	থোক	থোক			
৭	যন্ত্রপাতি ও অন্যান্য সরঞ্জাম (মেডিকেল যন্ত্রপাতি ও বৈদ্যুতিক যন্ত্রপাতি)	থোক	থোক	থোক	৫৯১৫.৫২	**৫৯১৪.৫২ ১০০%**	**১০০%**
৮	আসবাবপত্র	থোক	থোক	থোক	২৯৯.৮৬	**২৯৯.৮৬ ১০০%**	**১০০%**
৯	ভূমি উন্নয়ন	ঘঃমিঃ	১১৩৫.০০	১১৩৫.০০	৫.০০	**৫.০০ ১০০%**	**১০০%**
১০	অন্যান্য ভবন ও অবকাঠামো ক্যান্সার সেন্টার (১৪ তলা ভিত সহ ৪ তলা) নির্মাণ	বঃমিঃ	৯০৪৮.৮২	৯০৪৮.৮২	৪৬৫১.৯৮	**৪৬৫১.৯৮ ১০০%**	**১০০%**
	সাব-স্টেশন (৩ তলা ভিত সহ ২ তলা)ম নির্মাণ	বঃমিঃ	৮৮২.০০	৮৮২.০০	২৫৫.২৯	**২৫৫.২৯ ১০০%**	**১০০%**
১১	রাস্তা/হার্ডস্ট্যান্ডিং	থোক	থোক	থোক	২৮.২৯	**২৮.২৯ ১০০%**	**১০০%**
১২	ড্রেন	থোক	থোক	থোক	১৬.০০	**১৬.০০ ১০০%**	**১০০%**
১৩	বাহ্যিক পানি সরবরাহ	থোক	থোক	থোক	১১.৯২	**১১.৯২ ১০০%**	**১০০%**
১৪	টেলিযোগাযোগ	থোক	থোক	থোক	৪.৯৮	**৪.৯৮ ১০০%**	**১০০%**
১৫	বাহ্যিক বিদ্যুৎ সরবরাহ	থোক	থোক	থোক	১৭৪.০০	**১৭৪.০০ ১০০%**	**১০০%**
১৬	গ্যাস সরবরাহ	থোক	থোক	থোক	৫.০০	**৫.০০ ১০০%**	**১০০%**
১৭	অন্যান্য (সুয়েজ ডিসপোজাল ও বিদ্যামান উপযোগ অপরারণ এবং মেডিকেল গ্যাস)	থোক	থোক	থোক	১৬৪.১৬	**১৬৪.১৬ ১০০%**	**১০০%**
১৮	প্রশিক্ষণ	থোক	থোক	থোক	০.০০	**০.০০ ১০০%**	**১০০%**
	উপ-মোট (মূলধন ব্যয়):				১১৫৩২.০০	-	১০০%
	(গ) ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সি				০০	-	
	(ঘ) প্রাইস কনটিনজেন্সি				০০	-	
	সর্বমোট (ক+খ+গ)				১১৬৩৮.০০	**১১৬৩০.৫৯**	-

৬.১ কাজ অসমাপ্ত থাকলে তার কারণ: PCR পর্যালোচনা এবং সরজমিন পরিদর্শন করে দেখা যায়, প্রকল্পের আওতায় কোন কাজ বাকি নেই।

৭.০। সাধারণ পর্যবেক্ষণঃ

৭.১। প্রকল্পের পটভূমিঃ

সম্মিলিত সামরিক হাসপাতাল (সিএমএইচ), ঢাকায় সামরিক বাহিনীতে কর্মরত সামরিক ও বেসামরিক সদস্য ও তাদের পরিবারের সদস্যদের চিকিৎসা সেবা প্রদান করা হয়। এছাড়া, রাষ্ট্র ও সরকারের প্রধান, মন্ত্রী পরিষদের সদস্যবৃন্দ, বৈদেশিক মিশনে কর্মরত বিদেশীগণ এবং উচ্চপদস্থ বেসামরিক কর্মকর্তাদেরকে এ হাসপাতালে চিকিৎসা সেবা প্রদান করা হয়ে থাকে। এছাড়া, বিভিন্ন দুর্ঘটনা এবং জাতীয় দুর্যোগের সময় আক্রান্ত সাধারণ নাগরিকদেরও এ হাসপাতালে চিকিৎসা সেবা প্রদান করা হয়।

৭.২ বিশ্বের অন্যান্য দেশের মত বাংলাদেশেও বিভিন্ন ক্যান্সার রোগে আক্রান্ত হয়ে মারাত্মক প্রাণহানি ঘটছে। সম্মিলিত সামরিক হাসপাতালে ক্যান্সার রোগে চিকিৎসা সেবা প্রদানের পর্যাপ্ত সুবিধা নেই। ক্যান্সার রোগের চিকিৎসা একটি দীর্ঘ মেয়াদী প্রক্রিয়া পর্যাপ্ত অবকাঠামো, যন্ত্রপাতি এবং অন্যান্য সুযোগ সুবিধার অভাবে ক্যান্সার চিকিৎসা ব্যবস্থাপনা মারাত্মক ক্ষতিগ্রস্থ হচ্ছে। সার্জারী, কেমোথেরাপি এবং অন্যান্য চিকিৎসা সেবা এ হাসপাতালে চলমান থাকলেও তা প্রয়োজনের তুলনায় অপ্রতুল।

৭.৩ দেশে ক্যান্সার রোগের উন্নত চিকিৎসা সেবা প্রদানের পর্যাপ্ত প্রতিষ্ঠানের অভাবে অনেক মানুষ বিদেশে যেয়ে চিকিৎসা সেবা গ্রহণ করছে। ফলে দেশ প্রচুর পরিমাণে বৈদেশিক মুদ্রা হারাচ্ছে। অন্যদিকে ক্যান্সার রোগীর পরিবার বিদেশে ব্যয়বহুর চিকিৎসা সেবা গ্রহনের কারণে সর্বস্বান্ত হচ্ছে। প্রস্তাবিত হাসপাতালে সামরিক বাহিনীর সদস্য ও তাদের পরিবারের সদস্য ছাড়াও বেসামরিক জনগণকেও সুলভ মূল্যে ক্যান্সার রোগের চিকিৎসা প্রদান করা হবে। ফলে বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় করা সম্ভব হবে বরে মনে হয়। এ বিবেচনায় ক্যান্সার রোগের উন্নত চিকিৎসা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে 'ঢাকা সিএমএইচ এ ক্যান্সার সেন্টার নির্মাণ' শীর্ষক প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে।

৭.৪ প্রকল্পের উদ্দেশ্যঃ

ক) সম্মিলিত সামরিক হাসপাতার (সিএমএইচ), ঢাকায় একটি বিশ্বমানের স্বয়ংসম্পূর্ণ ক্যান্সার সেন্টার স্থাপন করা;
খ) দেশেই ক্যান্সার রোগের উন্নত চিকিৎসা সেবা প্রদান নিশ্চিত করে বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় করা; এবং
গ) বিভিন্ন বাহিনীর সদস্য ও তাদের পরিবারের বাইরেও সাধারণ জনগণকে সুলখ মূল্যে চিকিৎসা সেবা প্রদান করা।

৭.৫। **প্রকল্পটির মূল কার্যক্রম:** প্রকল্পটির মূল কার্যক্রম হলো-প্রকল্পের আওতায় একটি আধুনিক সুযোগ সুবিধা সম্বলিত ৪ তলা হাসপাতাল ভবন (১৪ তলা ভিত বিশিষ্ট) নির্মাণ এবং স্বাস্থ্য সেবার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে বিভিন্ন ধরনের মেডিক্যাল ও ইলেকট্রিক্যাল যন্ত্রপাতি এবং আসবাবপত্র সংগ্রহ ইত্যাদি।

৭.৬। অনুমোদন ও সংশোধন : আলোচ্য প্রকল্পটি বিবেচনার জন্য গত ১৫-০৭-২০১৬ তারিখে পরিকল্পনা কমিশনের আর্থ-সামাজিক অবকাঠামো বিভাগে প্রকল্প মূল্যায়ন কমিটির (পিইসি) সভা অনুষ্ঠিত হয়। পিইসি সভার সিদ্ধান্তের আলোকে পুনগঠিত ডিপিপিতে প্রতিফলনপূর্বক প্রকল্পটি মোট ৯৮০৬.০০ লক্ষ টাকা (সম্পূর্ণ জিওবি) প্রাক্কলিত ব্যয়ে জুলাই, ২০১৬ হতে জুন, ২০১৯ মেয়াদে বাস্তবায়নের নিমিত্ত গত ২৫-১০-২০১৬ তারিখে একনেক কর্তৃক অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে ডিপিপি সংশোধনপূর্বক ১১৬.৩৮ কোটি টাকাক ব্যয়ে বাস্তবায়নকাল ঠিক রেখে গত ০১ আগষ্ট ২০১৮ তারিখে মাননীয় মন্ত্রী, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত হয়।

৭.৭। প্রকল্প পরিচালক: প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্প মেয়াদে নিম্নবর্ণিত কর্মকর্তা প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্বে নিয়োজিত ছিলেন:

প্রকল্প পরিচালক-এর আইডি নং	মূল দপ্তর ও পদবি	দায়িত্বকাল	দায়িত্বের ধরণ (নিয়মিত/অতিরিক্ত)	একাধিক প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব প্রাপ্ত কিনা	
				হ্যাঁ/না	প্রকল্প সংখ্যা
জনাব মো: ইউনুসুর রহমান	ব্রিগেডিয়ার জেনারেল	শুরু থেকে ১৪ ফেব্রুয়ারি ২০১৯ পর্যন্ত	নিয়মিত	না	--
মোঃ নাজমুর হক	কর্ণেল	ফেব্রুয়ারি থেকে বর্তমান	নিয়মিত	না	--

৭.৮ মূল্যায়ন পদ্ধতি (Methodology): মূল্যায়ন প্রতিবেদনটি প্রণয়নে নিম্নোক্ত পদ্ধতি (Methodology) অনুসরণ করা হয়েছেঃ

(ক) মনিটরিং রিপোর্ট ও বিভিন্ন সভায় প্রকাশিত প্রতিবেদন পর্যালে
(খ) মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআর পর্যালোচনা;
(গ) PEC, Steering Committee, PIC সহ বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ সভার কার্যবিবরণী পর্যালোচনা;
(ঘ) কাজের মান ও বাস্তব অগ্রগতি যাচাই ও তথ্য সংগ্রহের জন্য সরেজমিনে পরিদর্শন;
(ঙ) প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা;

৮.০ প্রকল্পের বছর ভিত্তিক বরাদ্দ ও লক্ষ্যমাত্রা, অবমুক্তি ও ব্যয়:
৮.১ আর্থিক অগ্রগতিঃ

(লক্ষ টাকায়)

আর্থিক বৎসর	সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ	অবমুক্ত	প্রকল্প মেয়াদে (জুন, ২০১৮ পর্যন্ত) আর্থিক অগ্রগতি
২০১৬-১৭	৩০০০.০০	৩০০০.০০	৩০০০.০০ (২৫.৭৯%)
২০১৭-১৮	৫০০০.০০	৫০০০.০০	৫০০০.০০ (৪২.৯৯%)
২০১৮-১৯	৩৬৩৮.০০	৩৬৩৮.০০	৩৬৩০.৫৯৩৮ (৩১.২২%)
মোট			১১৬৩০.৫৯

১২.০ পর্যবেক্ষণ:
১২.১ ১৪ তলা ভিতে ৪ তলা পর্যন্ত আনুষঙ্গিক কাজসহ ক্যান্সার সেন্টার নির্মান কাজ ইতোমধ্যে সম্পন্ন হয়েছে।

১২.২ ২ সরেজমিনে পরিদর্শনকালে দেখা যায়, ক্যান্সার সেন্টারটিতে বিভিন্ন ধরনের অত্যাধুনিক যন্ত্রপাতি স্থাপন করা হয়েছে তার মধ্যে উল্লেখযোগ্য হচ্ছে PET CT Simulator, Dissymmetry Devices, HDR Brach therapy, Immobilization Devices ইত্যাদি। এই সব যন্ত্রপাতি পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের জন্য সিএমএইচ ক্যান্সার সেন্টার কর্তৃপক্ষের স্থায়ী পরিকল্পনা প্রয়োজন।

১৩.০ **মতামত/সুপারিশ:**

১৩.১ ক্যান্সার সেন্টারটি পরিচালনার নিমিত্ত অনুমোদিত জনবর দ্রুত পদায়নের ব্যবস্থা করতে হবে;

১৩.২ বিদেশ থেকে সংগৃহীত উচ্চমানের যন্ত্রপাতির সঠিক পরিচালনা এবং রক্ষণাবেক্ষণের নিমিত্ত ক্যান্সার সেন্টার কর্তৃপক্ষের দ্রুত সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনা করতে হবে;

১৩.৩ ক্যান্সার রোগের চিকিৎসাটি একটি ব্যয়বহুর চিকিৎসা। উন্নয়ন প্রকল্পের আওতায় সিএমএইচ ক্যান্সার সেন্টারে যে সব সেবা প্রদান করা হয় তার পর্যান্ত প্রচারনার ব্যবস্থা করতে হবে;

১৩.৪ সামরিক জনগণের পাশাপাশি বে-সামরিক জনগণের আনুপাতিক হারে সেবা প্রাপ্তির সুবিধা বৃদ্ধি করে অধিক সংখ্যক বেসামরিক জনগণের চিকিৎসা সেবা প্রাপ্তির নিমিত্তে এই হাসপাতালের অবকাঠামোগত, যান্ত্রিক ও অন্যান্য সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধি করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন;

১৩.৫ প্রকল্পের আওতায় দেখা যায়, PET CT Simulator, Dissymmetry Devices, HDR Brach therapy, Immobilization Devices ইত্যাদি যন্ত্রপাতির গাযে কোন প্রকল্পের আওতায তা মার্কিং করে লিখে রাখতে হবে;

১৩.৬ প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন ২০১৬-১৭ অর্থবছর থেকে শুরু করে ২০১৮-১৯ অর্থবছর পর্যন্ত সময়ে কোন External এবং Internal Audit সম্পন্ন হয়নি। সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর দ্রুত Audit নিস্পন্ন করার উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।

এস্টাবলিশমেন্ট অব ইংলিশ ভার্সন ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ আন্ডার ন্যাশনাল কারিকুলাম এাট শহীদ সালাউদ্দিন ক্যান্টনমেন্ট, ঘাটাইল, টাঙ্গাইল (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের **সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন**

(সমাপ্ত: ডিসেম্বর, ২০১৮)

০১	**প্রকল্পের নাম**	:	**এস্টাবলিশমেন্ট অব ইংলিশ ভার্সন ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ আন্ডার ন্যাশনাল কারিকুলাম এাট শহীদ সালাউদ্দিন ক্যান্টনমেন্ট, ঘাটাইল, টাঙ্গাইল (১ম সংশোধিত)**
০২	**প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়/ বিভাগ**	:	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়
০৩	**বাস্তবায়নকারী সংস্থা**	:	সেনাসদর, জিএস শাখা, শিক্ষা পরিদপ্তর এবং সেনাসদর, ইইনসি শাখা, পরিচালক শিক্ষা পরিদপ্তর, ঢাকা ক্যান্টনমেন্ট।

০৪. প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয় :

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয়	অনুমোদিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল ডিপিপি'র চেয়ে %)	অতিক্রান্ত সময় (মূল ডিপিপি'র চেয়ে %)
মূল	১ম সংশোধিত		মূল	সর্বশেষ মেয়াদকাল			
১	২	৩	৫	৬	৮	৯	১০
১০২২.০০	২৪৫০.০০	২৪১২.৭	জানুয়ারি'২০১ হতে জুন ২০১৭	জানুয়ারি'২০১৫ হতে ডিসেম্বর ২০১৮	জানুয়ারি'২০১৫ হতে ডিসেম্বর ২০১৮	১৩৯০.৭৫ ১৩৬.০৮%	৬০%

০৫. প্রকল্পের পটভূমি :

সবার জন্য শিক্ষা-এ লক্ষ্য পূরণে সরকার বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন করছে। টাঙ্গাইল জেলার ঘাটাইল উপজেলায় শিক্ষার্থীদের পক্ষে মান সম্পন্ন দূরের স্কুলসমূহে যাতায়াত করে পড়ালেখা করা অত্যান্ত কষ্টসাধ্য। এছাড়া এ এলাকায় মাধ্যমিক পর্যায়ে ইংরেজী মাধ্যমে শিক্ষা কার্যক্রমের মানসম্পন্ন কোন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান নেই। শহীদ সালাউদ্দিন সেনানিবাসে ১৯৯৫ সালে ঘাটাইল ইন্টারন্যাশনাল স্কুল প্রতিষ্ঠা করা হয়। স্কুলটি জাতীয় শিক্ষা কার্যক্রমের আওতায় ৬ষ্ঠ শ্রেণী পর্যন্ত ইংরেজী মাধ্যমে শিক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। যুগোপযোগী জাতীয় শিক্ষাক্রমের আওতায় ইংরেজী মাধ্যমে শিক্ষা প্রদান করে শহীদ সালাহউদ্দিন সেনানিবাস ও আশে পাশের ছাত্র/ছাত্রীদেরকে ইংরেজী শিক্ষায় দীক্ষিত করার মাধ্যমে সুনাগরিক হিসাবে গড়ে তোলার উদ্দেশ্যে প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি স্থাপিত হলে সেনানিবাস এলাকাসহ এর আশে পাশের সামরিক-বেসামরিক কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সন্তান এবং সাধারণ শিক্ষার্থীসহ প্রায় ২০০০ জন ছাত্র/ছাত্রীর জন্য যুগোপযোগী শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি হবে। এ লক্ষ্যে ১০২২.০০ টাকা প্রাক্কলিত ব্যয়ে জানুয়ারি ২০১৫ হতে জুন ২০১৭ মেয়াদে প্রকল্পটি গত ০২.০৩.২০১৫ তারিখে অনুমোদিত হয়। এর পর প্রকল্পটি একবার সংশোধন করা হয়।

০৬.প্রকল্প এলাকা:

বিভাগ	জেলা	উপজেলা
ঢাকা	টাঙ্গাইল	ঘাটাইল

০৭. প্রকল্পের উদ্দেশ্য :

প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যাবলি হচ্ছে-

(১) এনসিটিবি'র অধীন দ্বাদশ শ্রেণী পর্যন্ত ইংরেজি ভার্সণে মানসম্মত শিক্ষা প্রদান;

(২) শিক্ষার্থীদের ইংরেজি মান উন্নত করতে ৫ম শ্রেণী হতে ন্যাশনাল কারিকুলাম চালু করা।

০৮. প্রকল্পের প্রধান কার্যসমূহ :

- ✓ সাইট উন্নয়ন -৩৩৩৩.৩৫ ঘনমিটার
- ✓ একাডেমিক ভবন ও অন্যান্য কাঠামো নির্মাণ -৮০৪৯.৩৭ বর্গমিটার
- ✓ ড্রেন নির্মাণ -৩৯৮.১৮ মিটার
- ✓ রাস্তা নির্মাণ -১০মিটার
- ✓ বহিঃস্থ পানি সরবরাহ -৫২০ মিটার
- ✓ গ্যাস সরবরাহ -৩৫০মিটার
- ✓ বৈদ্যুতিক যন্ত্রপাতি ও বহি:স্থ বিদ্যুৎ সরবারহ - ০১টি ২০০ কেভিএ ও ১টি ১০০ কেভিএ জেনারেটর

০৯. প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক বাস্তবায়ন :

প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় থেকে প্রেরিত পিসিআর অনুসারে প্রকল্পটির সর্বশেষ মোট অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয় ২৪৫০.০০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ক্রমপুঞ্জিতভূত আর্থিক অগ্রগতি ২৪১২.৭৫ লক্ষ টাকা, যা প্রকল্প ব্যয়ের ৯৮.৪৮%। ভৌত অগ্রগতি ১০০%। প্রকল্পের অঙ্গভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়ন সংক্রান্ত তথ্য নিম্নে প্রদর্শন করা হলো:

(লক্ষ টাকায়)

ক্রম	অঙ্গের নাম	একক	ডিপিপি অনুসারে লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(ক) রাজস্ব ব্যয়ঃ						
১	স্টেশনারি	থোক	২.৫০	থোক	২.৫০	থোক
২	বিজ্ঞাপন	থোক	১.৫০	থোক	১.৫০	থোক
৩	কনসালটেন্সি	থোক	৬.০০	থোক	৬.০০	থোক
৪	সম্মানী ভাতা	থোক	৬.১০	থোক	৬.১০	থোক
৫	টেস্টিং ফি	২০টি	১.৫০		১.৫০	
		মোট রাজস্ব ব্যয়ঃ=	**১৭.৬০**		**১৭.৬০**	

(খ) মূলধন ব্যয়ঃ						
৬	কম্পিউটার উইথ এক্সেসরিজ	১০টি	৪.০০		৪.০০	
৭	আসবাবপত্র সরবরাহ	থোক	৬০.০০	থোক	৬০.০০	থোক
৮	সাইট ডেভেলাপমেন্ট	ঘনঃমিঃ	২৫.০০	৩৩৩৩.৩৫	২৫.০০	৩৩৩৩.৩৫
৯	একাডেমিক ভবনসহ অন্যান্য স্থাপনা	বঃ মিঃ	২২১৫.৪৪	৮০৪৯.৩৭	২২১৫.৪৪	৮০৪৯.৩৭
১০	সংযোগ সড়ক	বঃ মিঃ	১০.০০	২৮৫.৭১	১০.০০	২৮৫.৭১
১১	ড্রেন	বঃ মিঃ	২১.৯০	৩৯৮.১৮	২১.৯০	৩৯৮.১৮
১২	বাহ্যিক পানি সরবরাহ	মিটার	১২.৫০	৫২০.০০	১২.৫০	৫২০.০০
১৩	বৈদ্যুতিক ইক্যুইপমেন্ট ও বাহ্যিক বিদ্যুৎ সরবরাহ	১টি ২০০ কেভিএ ট্রান্সফরমার, ১টি ১০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর ও ৬ মিটার কেবল	৫০.০০	১টি ২০০ কেভিএ ট্রান্সফরমার, ১টি ১০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর ও ৬ মিটার কেবল	৫০.০০	১টি ২০০ কেভিএ ট্রান্সফরমার, ১টি ১০০ কেভিএ ডিজেল জেনারেটর ও ৬ মিটার কেবল
১৪	গ্যাস সরবরাহ	মিটার	৪.৫০	৩৫০.০০	-	৩৫০.০০
১৫	অন্যান্য স্থাপনা (স্যুয়ারেজ ডিসপোজাল)	থোক	২০.০০	থোক	২০.০০	থোক
		মোট মূলধন ব্যয়=				
(গ)	ফিজিক্যাল কন্টিনজেন্সি	১% এর কম	৪.০৬	-	-	
(ঘ)	প্রাইস কন্টিনজেন্সি	১% এর কম	৫.০০	-	-	
সর্বমোট ব্যয় (রাজস্ব+মূলধন) (ক+খ+গ+ঘ)=			**২৪৫০.০০**	**-**	**২৪১২.৭৫৩৭৩**	

১০. প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য :

ক্রম:	প্রকল্প পরিচালকের নাম ও পদবী	মেয়াদকাল	দায়িত্বের ধরণ
১	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম খান, লে. কর্ণেল	০১-০১-২০১৬ হতে ০৯-০২-২০১৬	অতিরিক্ত
২	জনাব মোঃ জিয়াউল হক খালেদ,লে. কর্ণেল	০৯-০২-২০১৬ হতে ২৮-০৮-২০১৭	অতিরিক্ত

ক্রম:	প্রকল্প পরিচালকের নাম ও পদবী	মেয়াদকাল	দায়িত্বের ধরণ
৩	জনাব আবু মুসা মোঃ শরিফুল ইসলাম,লে. কর্ণেল	২৮-০৮-২০১৭ হতে ১২-০৪-২০১৮	অতিরিক্ত
৪	জনাব মোঃ মোশারফ হোসেন, লে. কর্ণেল	১২-০৪-২০১৮ হতে ৩১-১২-২০১৮	অতিরিক্ত

১১. **ক্রয় সংক্রান্ত তথ্য :** ক্রয় সংক্রান্ত নথি পরিদর্শনের সময় না থাকায় তা পর্যালোচনা করা সম্ভব হয়নি। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্তকর্তা জানান যে, নথি সমূহ ইএনসি শাখার রক্ষিত রয়েছে।

১২. **সংশোধিত অনুমোদিত ডিপিপি-তে সংস্থান, এডিপি বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয় সংক্রান্ত তথ্য:**

প্রকল্পের পিসিআর ও সংস্থা কর্তৃক সরবরাহকৃত তথ্য অনুযায়ী আলোচ্য প্রকল্পের অনুকূলে বছরওয়ারী অর্থ বরাদ্দ, অবমুক্তি এবং ব্যয় নিম্নরূপ:

(লক্ষ টাকায়)

অর্থবছর	ডিপিপি অনুযায়ী সংস্থান	এডিপি বরাদ্দ	অবমুক্তি	অগ্রগতি
১	২	৩	৪	৫
২০১৪-১৫	০.০০	০.০০	০.০০	০.০০
২০১৫-১৬	৫০০.০০	৫০০.০০	৫০০.০০	৫০০.০০
২০১৬-১৭	৫১২.৯৪	৫১২.৯৪	৩৯২.০০	৩৯২.০০
২০১৭-১৮	১৪৩৭.০৬	১৪৩৭.০৬	৮০০.০০	৮০০.০০
২০১৮-১৯	-	-	৭৪৪.৪৪	৭২০.৭৫
মোট	২৪৫০.০০	২৪৫০.০০	২৪৩৬.৪৪	১৪১২.৭৫

ডিপিপি'র সংস্থান ও এডিপি'র বরাদ্দ অনুযায়ী অর্থ পাওয়া গেছে। নথিপত্র পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রকল্পের অনুকুলে অবমুক্তকৃত টাকার পরিমান ২৪৩৬.৪৪ লক্ষ টাকা। ব্যয়িত অর্থের পরিমান ১৪১২.৭৫ লক্ষ টাকা। অবশিষ্ট ২৩.৬৯ লক্ষ টাকা ট্রেজারী চালান নং ০২ তারিখ ০৮.০৫.২০১৯ সোনালী ব্যাংক ঘাটাইল, টাঙ্গাইল শাখার মাধ্যমে সরকারী কোষাগারে জমা প্রদান করা হয়েছে ।

১৩. **প্রকল্পের অনুমোদন সংশোধন ও মেয়াদবৃদ্ধি:**

(লক্ষ টাকায়)

অনুমোদনের পর্যায়	বাস্তবায়নকাল	অনুমোদিত ব্যয়
মূল অনুমোদিত	জানুয়ারি'২০১৫ হতে জুন ২০১৭	১০২২.০০
১ম সংশোধন	জানুয়ারি'২০১৫ হতে ডিসেম্বর ২০১৮	২৪৫০.০০

১৩.১ সংশোধনের কারণ:

প্রকল্পটি জানুয়ারি ২০১৫ হতে জুন ২০১৭ মেয়াদে ১০২২.০০ লক্ষ টাকা অনুমোদিত ব্যয়ে বাস্তবায়নের জন্য বিগত ০২.০৩.২০১৫ তারিখে অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে মূল ডিপিপি'র প্রাক্কলন সঠিক না হওয়ায় বিভিন্ন অঙ্গের কাজের পরিমাণ ও ব্যয় অত্যাধিক বৃদ্ধি পায়। বিশেষ করে ভবন/স্থাপনা নির্মাণ খাতে ভবনের সংখ্যা ও ডিজাইন পরবির্তন এবং কাজের পরিমাণ ও ব্যয় এবং ইউনিট ব্যয় বৃদ্ধির কারণে প্রকল্পের ১ম সংশোধন করা হয়।

১৪. কাজ অসম্পূর্ণ থাকলে তার কারণ :

পিসিআর-এ প্রাপ্ত তথ্য ও প্রকল্প সংশ্লিষ্ট তথ্য অনুযায়ী কোন অঙ্গের কাজ অসম্পূর্ণ নেই মর্মে জানা যায়।

১৫. প্রকল্প ব্যবস্থাপনা:

প্রকল্পটি সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়নের জন্য ডিপিপিতে বিভিন্ন ক্যাটাগরির ২৮ জন কর্মকর্তা ও স্টাফের সংস্থান ছিল। ঘাটাইল জিই (আর্মি) তত্ত্বাবধানের উক্ত ক্যাটাগরীর কর্মকতা ও স্টাফের সমন্বয়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হয়।

১৬. প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন :

প্রকল্পের উদ্দেশ্য	অর্জন	**আইএমইডি'র পর্যবেক্ষণ**
১) এনসিটিবি'র নিয়ম অনুযায়ী দ্বাদশ শ্রেণী পর্যন্ত ইংলিশ ভার্সনে শিক্ষা প্রদান।	পিসিআরে বর্ণিত তথ্য অনুযায়ী প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জিত হয়েছে মর্মে উল্লেখ রয়েছে।	প্রকল্পের পিসিআরে কিভাবে লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হয়েছে তা সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করা হয়নি। তবে সরেজমিন পরিদর্শনে দেখা যায় যে, চলতি বছরে এসএসসি পর্যন্ত স্কুলে ৪৪৯ জন শিক্ষার্থী ভর্তি রয়েছে। স্কুলে অধ্যক্ষের সাথে আলাপকালে জানা যায় যে, বিদ্যমান অবকাঠামোতে স্কুলে মোট ৫০০ জন শিক্ষার্থীর সংস্থান করা যাবে। এ বছরে দ্বাদশ শ্রেণীর অনুমোদন পেলে উক্ত শ্রেণীর শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে। অর্থ্যাৎ দ্বাদশ শ্রেণীর কার্যক্রম পরিচালনা করা হলে প্রকল্পের উদ্দেশ্য শতভাগ অর্জিত হবে।
২) শিক্ষার্থীদের ইংরেজি মান উন্নত করতে ৫ম শ্রেণী হতে ন্যাশনাল কারিকুলাম চালু করা।		

১৭. অডিট সংক্রান্ত:

প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআরে ইন্টারনাল ও এক্সটারনাল অডিট প্রযোজ্য নয় মর্মে উল্লেখ রয়েছে যা সঠিক নয়। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান যে, প্রকল্পের অডিট সম্পন্ন হয়েছে। তবে এ সংক্রান্ত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি।

১৮.০ প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে বর্তমান অবস্থা:

মূল ডিপিপিতে প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে সুনির্দিষ্ট কোন গাইডলাইন উল্লেখ করা হয়নি। শুধুমাত্র রক্ষণাবেক্ষণের জন্য বার্ষিক অপারেটিং অনুমানের ভিত্তিতে ২৮.৭২ লক্ষ টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে। স্কুলের অধ্যক্ষ জানান যে, নির্মিত স্কুল ভবনের কিছু স্থানে ফাটল সৃষ্টি হয়েছে। পর্যাপ্ত রক্ষণাবেক্ষণের টাকা না থাকায় তা মেরামত করা যাচ্ছ না।

১৯.০ প্রকল্প পরিদর্শন:

প্রকল্পের কার্যক্রম জানুয়ারি ২০১৫ হতে শুরু হয়ে ডিসেম্বর ২০১৮ তে মাসে সমাপ্ত হয়। সামপ্ত প্রকল্পের পিসিআর আইএমডি'র পরিচালক (উপসচিব) জনাব নিশাত জাহান কর্তৃক ২২.০৩.২০২৩ তারিখে প্রকল্পের বিভিন্ন কার্যক্রম

সরেজমিন পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনকালে ঘাটাইল জিই (আর্মি) মেজর, স্কুলের প্রিন্সিপাল, ভাইস প্রিন্সিপাল ও অন্যান্য সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা উপস্থিত ছিলেন। প্রকল্পের আওতায় পরিদর্শিত কার্যক্রমের বিবরণ নিম্নরূপ:

১৯.১ একাডেমিক ভবন ও এডমিন ভবন:

প্রকল্পের আওতায় নির্মিত একাডেমিক ভবন ও এডমিন ভবন সরেজমিন পরিবীক্ষণে দেখা যায় যে, ০৪ তলা ভিতে দোতলা একাডেমিক ভবন এবং তিন তলা ভিতে দোতলা এডমিন ভবন নির্মাণ করা হয়েছে। স্কুলের মাস্টার প্ল্যান অনুযায়ী ভবন নির্মাণ করা হয়েছে। তবে মাস্টার প্ল্যানের অডিটোরিয়াম, শহীদ মিনার, দুটি বাস্কেট বল গ্রাউন্ড প্রকল্প অন্তর্ভুক্ত ছিল না। ভবন দুটির ড্রয়িং ও ডিজাইন যাচাইকালে দেখা যায় যে, এডমিন ভবনের দোতলার জোন-এ ৩টি ক্লাশ রুম, প্রিন্সিপালে অফিস কক্ষ ১টি ও ১টি মিনি কনফারেন্স রয়েছে। ডিজাইন অনুযায়ী তা নির্মাণ করা হয়েছে। ক্লাশ রুমের দৈর্ঘ্য ও প্রস্থ পরিমাণ করে ডিজাইন অনুযায়ী পাওয়া গেছে। জোন-বি এ ৪টি ক্লাশ রুম, ৩টি টয়লেটের সংস্থানের বিপরীতে তা নির্মাণ করা হয়। জোন-সি এ ২টি ক্লাশ রুম, ১টি কম্পিউটার ল্যাব, ১টি সাইন্স ল্যাব, ১টি আর্ট/ক্রাফট এক্সিবিশন এর বিপরীতে ডিজাইন অনুযায়ী নির্মাণ করা হয়েছে। উক্ত জোনসহ ভবনের কিছু অংশে খালি স্থান (Void) পড়ে আছে। ডিজাইন পরীক্ষা করে দেখা যায় যে, উক্ত স্থান Internal Green Area হিসেবে খালি রাখা হয়েছে। বাস্তবে এর কোন ব্যবহার বা প্রভাব চোখে পড়েনি। উক্ত খালি স্থান (Void) আরোক কিছু স্থানে দেখা গেছে। যা ডিজাইনের ত্রুটি মর্মে পরিলক্ষিত হয়েছে। এছাড়া, জোন-সি এর নবম শ্রেণীর কক্ষে ওয়ালের কর্ণারে ফাটল দেখা গেছে এবং বেশ কিছু অংশে ড্যাম্প দেখা গেছে। জোন-ডি এ ডিজাইন অনুযায়ী স্টাফ রুম, ফিজিক্স ল্যাব ও টয়লেট নির্মাণ করা হয়েছে। উক্ত জোনের পশ্চিম অংশে কোন ওয়াল না থাকায় বৃষ্টির পানি ভবনের ভিতরে প্রবেশ করে।

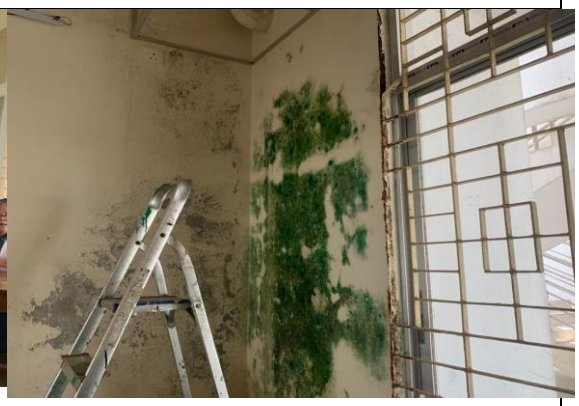
গ্রাউন্ড ফ্লোরের জোন-এ তে ডিজাইন অনুযায়ী হিসাব শাখা, এডমিশন অফিস, রিসিপশন, টিচার লাউন্জ, সেমিনার হল, ৩টি ক্লাশ রুম ও টয়লেট নির্মাণ করা হয়েছে। উক্ত জোনের দক্ষিন অংশে ভবন ও ফ্লোরের মাঝে ফাটল দেখা গেছে। যা ভবনের স্থায়িত্বের জন্য ঝুকি হতে পারে। জোন-বি এ ৩টি ক্লাশ রুম, ৩টি টয়লেট ও ১টি ইনডোর গেইমের জন্য রুম নির্মাণ করা হয়েছে। জোন-সি এ ডিজাইন অনুযায়ী বোটানিক্যাল ল্যাব, লেকচার গ্যালারী, ২টি নামাজ কক্ষ, কমন স্পেস ২টি, ১টি ইনডোর কক্ষ নির্মাণ করা হয়েছে। ইনডোর কক্ষটি বর্তমানে মুজিব কর্ণার হিসাবে ব্যবহার করা হচ্ছে। জোন-ডি এ ১টি ইলেকট্রো মেকানিক্যাল কক্ষ, ১টি টয়লেট, ২টি বায়োলজিক্যাল ল্যাব নির্মাণ করা হয়েছে।

১৯.২ এপ্রোচ রোড, ড্রেন ও ওয়াটার সাপ্লাই: প্রকল্পের ডিপিপি'র সংস্থান মোতাবেক ২৮৫.৭১ বর্গমিটার এপ্রোচ সড়ক, ৩৯৮.১৮ মিটার ড্রেন ও ৫২০ মিটার এক্সটারনাল ওয়াটার সাপ্লায়ের ব্যবস্থা নির্মাণ করা হয়েছে।

১৯.৩ এক্সটারনাল ইলেকট্রিক সাপ্লাই: ডিপিপি'র সংস্থান অনুযায়ী ২০০ কেভিএ এর ট্রান্সফরমার বিশিষ্ট এক্সটারনাল ইলেকট্রিক সাপ্লাই সংযোগ করা হয়েছে। এছাড়া, ১১০ কেভিএ এর জেনারেটর ইনসটল করা হয়েছে। তবে উক্ত জেনারেটর শুরু হতে আজ পর্যন্ত চালু করা হয়নি। প্রয়োজন ছাড়া এ ধরনের অঙ্গের সংস্থান রাখা সরকারি অর্থের অপচয়।

২০.০ পরিদর্শনের স্থির চিত্র ও বর্ণনা:

চিত্র: ভবনের দেয়ালে ক্র্যাক।	চিত্র: ভবনের মাঝে Void/ খালি স্থান।

চিত্র: ক্লাস রুমের ভিতরে কর্ণারে ফাটল।	চিত্র: ভবনের একপাশে খোলা অংশ।
	
চিত্র: স্কুলের শ্রেণি কক্ষ।	চিত্র: ভবনের দেয়ালে শেওলা ও ড্যাম্প।
চিত্র: ভবনের একপাশে ফাটল।	চিত্র: অব্যবহৃত জেনারেটর।

২১.০ পর্যবেক্ষণ:

২১.১ প্রকল্পের সর্বশেষ মোট অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয় ২৪৫০.০০ লক্ষ টাকা এবং ক্রমপুঞ্জিতভূত আর্থিক অগ্রগতি ২৪১২.৭৫ লক্ষ টাকা, যা অনুমোদিত ব্যয়ের ৯৮.৪৭%। প্রকল্পের মূল ডিপিপিতে প্রাক্কলিত ব্যয় ১০২২.০০ লক্ষ টাকা এবং মেয়াদ জানুয়ারি, ২০১৫ হতে জুন ২০১৭ হলেও প্রকল্পটি একবার সংশোধন করা হয়। ফলে টাইম ওভার রান ৬০% এবং কস্ট ওভার রান হয়েছে ১৩৬.০৮%।

২১.২ মূল ডিপিপি'র প্রাক্কলন সঠিক না হওয়ায় বিভিন্ন অঙ্গের কাজের পরিমাণ ও ব্যয় অত্যাধিক বৃদ্ধি পায়। বিশেষ করে ভবন/স্থাপনা নির্মাণ খাতে ভবনের সংখ্যা ও ডিজাইন পরবির্তন এবং কাজের পরিমাণ ও ব্যয় এবং ইউনিট ব্যয় বৃদ্ধির

কারণে প্রকল্পের ১ম সংশোধন করা হয়। অর্থ্যাৎ সঠিকভাবে পরিকল্পনা ও প্রাক্কলন ছাড়া প্রকল্পের ডিপিপি প্রণয়ন হয়েছে। ফলে প্রকল্পের টাইম ওভার রান ও কস্ট ওভার রান হয়েছে।

২১.৩ প্রকল্পের অনুকুলে অবমুক্তকৃত টাকার পরিমাণ ২৪৩৬.৪৪ লক্ষ টাকা। ব্যয়িত অর্থের পরিমান ১৪১২.৭৫ লক্ষ টাকা। অবশিষ্ট ২৩.৬৯ লক্ষ টাকা ট্রেজারী চালান নং ০২ তারিখ ০৮.০৫.২০১৯ সোনালী ব্যাংক ঘাটাইল, টাঙ্গাইল শাখার মাধ্যমে সরকারী কোষাগারে জমা প্রদান করা হয়েছে মর্মে পিসিআরে উল্লেখ রয়েছে। তবে এ সংক্রান্ত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি।

২১.৪ মূল ডিপিপিতে প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে সুনির্দিষ্ট কোন গাইডলাইন উল্লেখ করা হয়নি। শুধুমাত্র রক্ষণাবেক্ষণের জন্য বার্ষিক অপারেটিং অনুমানের ভিত্তিতে ২৮.৭২ লক্ষ টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে। স্কুলের অধ্যক্ষ জানান যে, নির্মিত স্কুল ভবনের কিছু স্থানে ফাটল সৃষ্টি হয়েছে। পর্যাপ্ত রক্ষণাবেক্ষণের টাকা না থাকায় তা মেরামত করা যাচ্ছ না।

২১.৫ জোন-সি সহ ভবনের বেশ কিছু অংশে খালি স্থান (Void) পড়ে আছে। ডিজাইন পরীক্ষা করে দেখা যায় যে, উক্ত স্থান Internal Green Area হিসেবে খালি রাখা হয়েছে। বাস্তবে এর কোন ব্যবহার বা প্রভাব চোখে পড়েনি। যা ডিজাইনের ত্রূটি মর্মে পরিলক্ষিত হয়েছে।

২১.৬ জোন-সি এর নবম শ্রেণীর কক্ষে ওয়ালের কর্ণারে ফাটল দেখা গেছে এবং বেশ কিছু অংশে ড্যাম্প দেখা গেছে। জোন-ডি পশ্চিম অংশে কোন ওয়াল না থাকায় বৃষ্টির পানি ভবনের ভিতরে প্রবেশ করে।

২১.৭ গ্রাউন্ড ফ্লোরের জোন-এ দক্ষিণ অংশে ভবন ও ফ্লোরের মাঝে ফাটল দেখা গেছে। যা ভবনের স্থায়িত্বের জন্য ঝুঁকি হতে পারে।

২১.৮ ১১০ কেভিএ এর জেনারেটর ইনসটল করা হয়েছে। তবে উক্ত জেনারেটর শুরু হতে আজ পর্যন্ত চালু করা হয়নি। প্রয়োজন ছাড়া এ ধরনের অঙ্গের সংস্থান রাখা সরকারি অর্থের অপচয় মর্মে প্রতীয়মান হয়।

২১.৯ প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআরে ইন্টারনাল ও এক্সটারনাল অডিট প্রযোজ্য নয় মর্মে উল্লেখ রয়েছে। যা সঠিক নয়। প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান যে, প্রকল্পের অডিট সম্পন্ন হয়েছে। তবে এ সংক্রান্ত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি।

২২.০ **মতামত/সুপারিশ:**

২২.১ কস্ট ওভার রান ও টাইম ওভার রান পরিহারের লক্ষ্যে বাস্তবতার প্রেক্ষিতে ভৌত অঙ্গের প্রাক্কলনপূর্বক সঠিক পরিকল্পনার মাধ্যমে প্রকল্প প্রণয়ন করার জন্য উদ্যোগী মন্ত্রণালয় ও বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে পরামর্শ দেয়া হল;

২২.২ প্রকল্পের অনুকূলে অব্যয়িত ২৩.৬৯ লক্ষ টাকা ট্রেজারি চালান আইএমইডতি প্রেরণ করতে হবে;

২২.৩ ভবিষ্যতে প্রকল্পের ফলাফল টেকসইকরণে সুনির্দিষ্ট এক্সিট প্ল্যান থাকতে হবে;

২২.৪ স্কুল ভবনে ১ম ফ্লোরে জোন-সি সহ ভবনের বেশ কিছু অংশের ডিজাইনে খালি স্থান (Void) থাকার কারণ উদ্যোগী মন্ত্রণালয় খতিয়ে দেখতে পারে;

২২.৫ এত অল্প সময়ে ভবনের জোন-সি এর নবম শ্রেণীর কক্ষে ওয়ালের কর্ণারে ফাটল, বেশ কিছু অংশে ড্যাম্প ও জোন-ডি পশ্চিম অংশে কোন ওয়াল না থাকা এবং গ্রাউন্ড ফ্লোরের জোন-এ দক্ষিণ অংশে ভবন ও ফ্লোরের মাঝে ফাটলের কারণ বিস্তারিত আইএমইডি-কে অবহিত করতে হবে;

২২.৬ প্রকল্পের আওতায় জেনারেটরটি অব্যবহৃত অবস্থায় ফেলে না রেখে এটিকে উপযোগী স্থানে ব্যবহার করতে হবে;

২২.৭ প্রতিবেদনের সুপারিশের আলোকে প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় যথোপযুক্ত ব্যবস্থা গ্রহণ করবে এবং প্রতিবেদনের সুপারিশের আলোকে গৃহীত ব্যবস্থা সম্পর্কে আইএমইডিকে আগামী ৩০.০৪.২০২৩ তারিখের মধ্যে অবহিত করতে হবে।

আলীকদম সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন (১ম সংশোধিত) শীর্ষক প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন
(সমাপ্ত: জুন ২০১৯)

১।	**(ক) প্রকল্প পরিদর্শনকারী কর্মকর্তা**	:	মো: মইনউদ্দিন খন্দকার, উপপরিচালক (সিনিয়র সহকারী সচিব), পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৮, আইএমইডি
২।	**(ক) উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/ বিভাগ**	:	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়
	(খ) বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	সেনাসদর, ইইনসির শাখা, পূর্তপরিদপ্তর, ঢাকা সেনানিবাস।
৩।	**প্রকল্পের অর্থায়ন:**	:	সরকারি অনুদান-এডিপি (বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি)
৪।	**প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও প্রাক্কলিত ব্যয়**	:	জুলাই ২০১৬- জুন ২০১৯ (৩ বছর); প্রাক্কলিত ব্যয়- ২৭ কোটি ২২ লক্ষ;
৫।	**প্রকল্প সংক্রান্ত সংক্ষিপ্ত তথ্য**	:	

(ক) প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত পটভূমি:

বান্দরবান জেলার আলীকদম যথেষ্ট পুরোনো ক্যান্টনমেন্ট হলেও শিক্ষার তেমন সুযোগ-সুবিধা নেই। তছাড়া পাহাড়ি বিচ্ছিন্ন এলাকা হওয়ায় সেখানে অন্যান্য সুবিধাদিও খুবই সীমীত। সেনানিবাস এলাকার কাছাকাছি তেমন উল্লেখযোগ্য কোন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান নেই।

মানসম্মত শিক্ষা প্রদানে সেনাবাহিনী কর্তৃক বিভিন্ন সেনা স্থাপনাসমূহে প্রতিষ্ঠিত ও পরিচালিত বিদ্যালয়সমূহ অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করছে। প্রস্তাবিত স্কুলটিতে সেনানিবাসসহ সেনানিবাসের আশে-পাশের এলাকার শিক্ষাথীরা অপেক্ষাকৃত উন্নত পরিবেশে মান সম্পন্ন ও যুগোপযোগী শিক্ষার সুযোগ পাবে। প্রকল্পটি খুবই বিচ্ছিন্ন এলাকায় প্রস্তাব করা হয়েছে এবং উক্ত এলাকায় ক্ষুদ্র নৃ-গোষ্ঠী ও বাঙ্গালিদের মধ্যে যথেষ্ট মৈত্রীর সম্পর্ক রয়েছে বিধায় সেখানে বিদ্যালয়টি স্থাপন করলে ঐ এলাকার সার্বিক আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে অবদান রাখবে বিবেচনায় আলোচ্য প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়।

(খ) প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য: আলীকদম সেনানিবাস এবং পাশ্ববর্তী এলাকার ছেলে-মেয়েদের জন্য উন্নত পরিবেশে যুগোপযোগী শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করা।

(ঘ) প্রকল্প এলাকা: আলীকদম উপজেলা, বান্দরবান জেলা, চট্টগ্রাম বিভাগ

(গ) প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম:

- ভূমি উন্নয়ন (১১,৩১৩.০০ ঘন মিটার);
- ৪ তলা ভিতসহ ৪ তলা একাডেমিক ভবন (৮০০৪.০০ বর্গ মিটার);
- পরামর্শক ব্যয় নির্বাহ;
- পুস্তক ও সাময়িকী ক্রয় (১৪৩৩ টি);
- ৪৩৯৫ টি আসবাবপত্র ক্রয় ইত্যাদি:
- কম্পিউটার ও অন্যান্য সরঞ্জামাদি ক্রয়;
- গবেষণাগার যন্ত্রপাতি;
- রাস্তা/হার্ডস্ট্যান্ডিং নির্মাণ (৯০০.০০ বর্গ মিটার);
- ড্রেন নির্মাণ (১৪০ মিটার);
- বাহ্যিক পানি, বিদ্যুৎ সরবরাহ এবং ফায়ার ফাইটিং যন্ত্র স্থাপন;
- স্যুয়েজ ডিসপোজাল ও সেপটিক ট্যাঙ্ক নির্মাণ;

(ঘ) প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ সংশোধন সংক্রান্ত তথ্য:

(লক্ষ টাকা)

বিষয়	অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয়				বাস্তবায়নকাল	অনুমোদনের তারিখ	পরিবর্তন (+/-)	
	মোট	জিওবি	প্র:সা:	অন্যান্য			ব্যয় (%)	মেয়াদ (%)
মূল	২৪৩৩.০০	২৪৩৩.০০	-	-	জুলাই ২০১৬ হতে জুন ২০১৯	০৭ নভেম্বর ২০১৬	-	-
১ম সংশোধিত	২৪৩৩.০০	২৪৩৩.০০	-	-	জুলাই ২০১৬ হতে জুন ২০১৯	২৭ জুন ২০১৯	-	-

(ঙ) প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য:

প্রকল্প পরিচালক-এর নাম		মূল দপ্তর ও পদবি	দায়িত্বকাল	দায়িত্বের ধরণ (নিয়মিত/অতিরিক্ত)	একাধিক প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত কিনা	
					হ্যাঁ/না	প্রকল্প সংখ্যা
০১	বিএ-৬১৭০ লেঃ কর্ণেল মোহাম্মদ মাহবুবুর রহমান, পিএসসি	১৮ ই বেঙ্গল, আলীকদম সেনানিবাস	১৮-০২-২০১৭ থেকে ২৭-০৩-২০১৮	অতিরিক্ত	না	-
০২	বিএ-৬৪৪৮ লেঃ কর্ণেল মোঃ সাইফ শামীম, পিএসসি	১৮ ই বেঙ্গল, আলীকদম সেনানিবাস	৩০-০৩-২০১৮	অতিরিক্ত	না	-

প্রকল্পের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত অগ্রগতি

৬। **অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন অগ্রগতি:**

(লক্ষ টাকায়)

ক্র: নং	অনুমোদিত ডিপিপি অনুযায়ী অংগের নাম	একক	ডিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা				প্রকৃত অগ্রগতি			
			বাস্তব	আর্থিক			বাস্তব	আর্থিক		
				জিওবি	সংস্থা	মোট		জিওবি	সংস্থা	মোট
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)	(১০)	(১১)
(ক) রাজস্ব ব্যয়:										
১.	৪৮২৮(৩২৫৫১০৪) ষ্টেশনারী	লট	১.০০	১.০০	-	১.০০	১.০০	১.০০	-	১.০০
২.	৪৮৩৩(৩২১১১২৫) বিজ্ঞাপন	লট	৩.০০	৩.০০	-	৩.০০	৩.০০	৩.০০	-	৩.০০
৩.	৪৮৭৪(৩২৫৭১০১) কনসালটেন্সী	জন মাস	৯.০০	৯.০০	-	৯.০০	৯.০০	৯.০০	-	৯.০০
৪.	৪৮৮৩(৩১১১৩৩২) সম্মানী ভাতা	মাস	৫.০০	৫.০০	-	৫.০০	৫.০০	৫.০০	-	৫.০০
৫.	৪৮৮৫(৩২২১১০৫) টেষ্টিং ফি (সয়েল ও লোড টেষ্ট)	বোর	২.৫০	২.৫০	-	২.৫০	২.৫০	২.৫০	-	২.৫০
৬.	৬৬১৩(৩২১১১২৭) বইপত্র ও সাময়িকি	লট	২.০০	২.০০	-	২.০০	২.০০	২.০০	-	২.০০
৭.	৬৬১৫(৩২৫৮১০৫) ল্যাবরেটরি যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম	লট	১২.০০	১২.০০	-	১২.০০	১২.০০	১২.০০	-	১২.০০
	উপ-মোট (রাজস্ব ব্যয়):		**৩৪.৫০**	**৩৪.৫০**	**-**	**৩৪.৫০**	**৩৪.৫০**	**৩৪.৫০**	**-**	**৩৪.৫০**
(খ) মুলধন খাত:										
৮.	৬৮১৫ কম্পিউটার এবং আনুর্ষগিক	থোক	২.০০	২.০০	-	২.০০	২.০০	২.০০	-	২.০০
৯.	৬৮২১ আসবাবপত্র সরবরাহ	সংখ্যা	১৩৪.৯৭	১৩৪.৯৭	-	১৩৪.৯৭	১৩৪.৯৭	১৩৪.৯৭	-	১৩৪.৯৭
১০.	৬৮৫৩ ফায়ার ফাইটিং সিস্টেম	থোক	১.০০	১.০০	-	১.০০	১.০০	১.০০	-	১.০০
১১.	৭০০১ ভূমি উন্নয়ন	ঘঃ মিঃ	৯০.৮৫	৯০.৮৫	-	৯০.৮৫	৯০.৮৫	৯০.৮৫	-	৯০.৮৫
১২.	৭০১৬ অনাবাসিক ভবন একাডেমিক ভবন (৪ তলার ভিতসহ ৪ তলা) নির্মাণ	বঃ মিঃ	১৯৭০.৪০	১৯৭০.৪০	-	১৯৭০.৪০	১৯৪৫.৫৬৯৬৮	১৯৪৫.৫৬৯৬৮	-	১৯৪৫.৫৬৯৬৮
১৩.	৭০২১ সড়ক ও মহাসড়ক	বঃ মিঃ	৫৬.৪৮	৫৬.৪৮	-	৫৬.৪৮	৫৬.৪৮	৫৬.৪৮	-	৫৬.৪৮
১৪.	৭০৪১ নিকাশ কাঠামো	মিঃ	৯.১১	৯.১১	-	৯.১১	৯.১১	৯.১১	-	৯.১১
১৫.	৭০৪৬ স্বাস্থ্য পরিচর্যা ও পানি সরবরাহ	থোক	৩০.২৮	৩০.২৮	-	৩০.২৮	৩০.২৮	৩০.২৮	-	৩০.২৮

১৬.	৭০৫৬ বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি	থোক	৬৫.০০	৬৫.০০	-	৬৫.০০	৬৫.০০	৬৫.০০	-	৬৫.০০
উপ-মোট (মুলধন ব্যয়):			**২৩৬০.০৯**	**২৩৬০.০৯**	**-**	**২৩৬০.০৯**	**২৩৩৫.২৫৯৬৮**	**২৩৩৫.২৫৯৬৮**	**-**	**২৩৩৫.২৫৯৬৮**
(গ) ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সি			১৮.০৩	১৮.০৩	-	১৮.০৩	-	-	-	-
(ঘ) প্রাইস কনটিনজেন্সি			২০.৩৮	২০.৩৮	-	২০.৩৮	-	-	-	-
সর্বমোট (ক+খ+গ+ঘ):			**২৪৩৩.০০**	**২৪৩৩.০০**	**-**	**২৪৩৩.০০**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**-**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**

অব্যয়িত অর্থ: সংশোধিত মোট বরাদ্দ ছিলো ২৪৩৩.০০ লক্ষ টাকা। এর মধ্যে বরাদ্দ প্রদান করা হয়েছে ২৩৯৪.৫৯ লক্ষ টাকা এবং প্রকৃত খরচ হয়েছে ২৩৬৯.৭৬ লক্ষ টাকা। অব্যয়িত (২৩৯৪.৫৯- ২৩৬৯.৭৬)=২৪.৮৩ লক্ষ টাকা সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডে চালান নং টি-২, তারিখ: ৩০ জুন ২০১৯ সোনালী ব্যাংক লিমিটেড, বান্দরবান শাখা, বান্দরবানের মাধ্যমে সরকারি কোষাগারে জমা প্রদান করা হয়েছে।

তথ্যসূত্র: পিসিআর

৭। বছরভিত্তিক আরডিপিপি'র সংস্থানের বিপরীতে সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ ও অর্থ ব্যয় সংক্রান্ত তথ্যাদি:

(লক্ষ টাকায়)

অর্থবছর	ডিপিপি অনুযায়ী আর্থিক সংস্থান (জিওবি অর্থ)			সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ			অবমুক্তি (জিওবি)	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ	মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ		মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
২০১৬-২০১৭	৮৩৯.৪০	৮৩৯.৪০	-	১১০৪.০০	১১০৪.০০	-	-	১১০৪.০০	১১০৪.০০	-
২০১৭-২০১৮	৮৬৮.৭৫	৮৬৮.৭৫	-	৮০০.০০	৮০০.০০	-	-	৮০০.০০	৮০০.০০	-
২০১৮-২০১৯	৭২৪.৭৬	৭২৪.৭৬	-	৪৬৫.৭৫৯৬৮	৪৬৫.৭৫৯৬৮	-	-	৪৬৫.৭৫৯৬৮	৪৬৫.৭৫৯৬৮	-
মোট:	**২৪৩৩.০০**	**২৪৩৩.০০**	**-**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**-**	**-**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**২৩৬৯.৭৫৯৬৮**	**-**

তথ্যসূত্র: পিসিআর

৮। প্রকল্পর সংশোধন/ব্যয়/মেয়াদ বৃদ্ধির প্রেক্ষাপট: আলোচ্য প্রকল্পটি মোট ২৪৩৩.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে জুলাই ২০১৬ থেকে জুন ২০১৯ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য গত তারিখে অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পটি ১ম সংশোধনীর মাধ্যমে আন্তঃঅঙ্গ সমন্বয় করা হয়। প্রকল্পটির ১ম সংশোধনী ২৭ জুন ২০১৯ অনুমোদিত হয়।

৯। কাজ অসমাপ্ত থাকলে তার কারণ: প্রকল্পের কোন কাজ অসমাপ্ত নেই।

১০। স্টিয়ারিং/পিআইসি/পিএমসি/এডিপি রিভিউ সভা সংক্রান্ত:

সভার নাম	প্রকল্প বাস্তবায়নকাল পর্যন্ত মোট লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত অর্জন
	পরিপত্র অনুযায়ী	ডিপিপি অনুযায়ী	
প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটির সভা (PIC)	১১ টি	১১ টি	০৭ টি
প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা (PSC)	১১ টি	১১ টি	০৩ টি
প্রকল্প পরিবীক্ষণ কমিটির সভা (PMC)	১১ টি	১১ টি	০৫ টি
এডিপি রিভিউ সভা (ADP)	৩৬ টি	৩৬ টি	৩৬ টি

১১। প্রকল্পের প্রধান প্রধান ক্রয় (পণ্য, কার্য ও সেবা) সংক্রান্ত তথ্য: পরিদর্শনকালে উপস্থাপিত ডকুমেন্টস পর্যালোচনায় প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের সঠিক চিত্র পাওয়া যায়নি। সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান প্রকল্পটি সমাপ্ত হওয়ার দীর্ঘ সময় অতিবাহিত হওয়ায় প্রকল্পকালীন কোন কর্মকর্তা বর্তমানে এখানে নেই। তাছাড়া ইইনসি/গ্যারিসন ইঞ্জিনিয়ার অফিসে কিছু ডকুমেন্ট পাওয়া যেতে পারে। ফলে প্রকল্পের ক্রয় সংক্রান্ত সার্বিক কার্যক্রম সম্পর্কে সঠিক ধারনা পাওয়া যায়নি। ডিপিপি'তে অনুমোদিত মোট প্যাকেজ সংখ্যা: ০৩ (তিন) টি পণ্য, ০৯ (নয়)) টি কার্য এবং ০১ (এক) টি সেবা। পিসিআরে বর্ণিত তথ্য অনুযায়ী প্রকল্পের প্রধান প্রধান ক্রয়সমূহ নিম্নরুপ-

ক্রয়ের বর্ণনা (পন্য/কার্য/সেবা) BID অনুসারে ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান	টেন্ডার/ BID/প্রস্তাবমূল্য (টাকায়)		টেন্ডার/ BID/প্রস্তাব		কার্য/সেবা সমাপ্তির এবং পন্যসরবরাহের তারিখ	
	ডিপিপি অনুযায়ী	চুক্তিমূল্য (মূল/সংশোধিত)	দরপত্র আহ্বানের তারিখ	চুক্তিস্বাক্ষর/এলসি উন্মুক্তকরণতারিখ	চুক্তি অনুযায়ী	বাস্তব
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
EinC/03 of 2016-2017 Appoinment of consultant for preparation of drawing/design. Priced Bill of Quantities with specification for "Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment" M/S Advance Engineering	০.০৯	৯,০০,০০০.০০	১৯.০২.২০১৭	১৯.০২.২০১৭	৩০.০৬.২০১৯	৩০.০৬.২০১৯
EinC/61 of 2016-2017 Construction of Academic Building (4 storey with 4 storeyed foundation) with ancillary works for "Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment" M/S Taher Borthers Ltd.	২৪.৩৩	২১,০৫,৫২,১৪২.৭২	১০.১২.২০১৬	০৮.০১.২০১৭	১৪.০২.২০১৭ ১৩.০৮.২০১৮ ১৩.০৪.২০১৯ (সংশোধিত)	১৩.০৪.২০১৯
EinC/55 of 2017-2018 Provision of external water supply line including ancillaryworksfor "Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment" M/S Wasta Enterprise	০.৩৫	৩৪,৬০,৫০০.০০	১২.১২.২০১৭	২৫.১২.২০১৭	১৮.০১.২০১৮ ১৭.০৪.২০১৮ ১৭.০৭.২০১৮ (সংশোধিত)	১৭.০৭.২০১৮
EinC/56 of 2017-2018 Provision of external electric supply line with Sub-Station building for "Establishment of Cant. Public School and College at	০.৬৫	৫৯,১০,০০০.০০	১৫.১২.২০১৭	৩০.১২.২০১৭	১৫.০১.২০১৮ ১৪.০৪.২০১৮ ১৪.০৭.২০১৮ (সংশোধিত)	১৪.০৭.২০১৮

AlikadamCantonoment” M/S Hasan Brothers						
EinC/73 of 2017-2018 Manufacture and supply of furniture for “Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment” M/S Wood King	১.৩৫	১,৩৪,৯৭,০০০.০০	১৪.১২.২০১৭	০৮.০১.২০১৮	০৭.০২.২০১৮ ০৬.০৮.২০১৮	০৬.০৮.২০১৮
AGE/BB/43 of 2016-2017 Soil test for construction of Academic Building (4 storey with 4 storeyed foundation) with ancillary worksfor “Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment” M/S AL-Madina Traders	০.০১	১,০০,০০০.০০	০৯.০৫.২০১৭	২২.০৫.২০১৭	২৩.০৫.২০১৭ ২১.০৬.২০১৭	২১.০৬.২০১৭
AGE/BB/60 of 2017-2018 Supply of computers with accessoriesfor “Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment” M/S Iqra Enterprise	০.০২	২,০০,০০০.০০	১৩.০৫.২০১৮	২৪.০৫.২০১৮	২৪.০৫.২০১৮ ০২.০৬.২০১৮	০২.০৬.২০১৮
CCA/05 of 2018-2019 Purchase of laboratory instruments and purchase of books for “Establishment of Cant. Public School and College at AlikadamCantonoment” M/S SSAsociates	০.১৪	১৪,০০,০০০.০০	২১.০৯.২০১৮	০৪.১০.২০১৮	০৭.১০.২০১৮ ৩০.০৫.২০১৯	০৬.১০.২০১৯

সূত্র: পিসিআর

১২। অডিট আপত্তি সংক্রান্ত: প্রকল্প অফিস থেকে সরবরাহকৃত তথ্য মতে দেখা যায় প্রকল্পে মোট ৩টি অডিট আপত্তি উত্থাপিত হয় যাতে জড়িত টাকার পরিমাণ যথাক্রমে ১,১২,৩৮৯/- টাকা, ৮,৫৯,৪০৭/- টাকা এবং ৯,৬৪,৫২৫/- টাকা। আপত্তিগুলির বিষয়ে জবাব প্রেরণ করা হয়েছে মর্মে অবহিত করা হয়। কিন্তু আপত্তিগুলির বিষয়ে প্রমাণক হিসেবে অডিট রিপোর্টের কপি উপস্থাপন করতে পারেন নি এবং আপত্তির

প্রেক্ষিতে প্রেরিত জবাবের বিষয়ে কোন ফলো-আপ পাওয়া যায় নি। ফলে অডিত আপত্তি বিষয়ক তথ্যের ঘাটতি থাকায় এ বিষয়ে চুড়ান্ত মতামত প্রদান করা প্রদান করা যাচ্ছে না। বিস্তারিত অডীট আপত্তির তথ্য নিম্নরুপ-

ক্র: নং	আপত্তির বিবরণ	জড়িত অর্থের পরিমাণ	নিষ্পত্তি সংক্রান্ত
১।	কাস্ট-ইন-সিটু পাইলে ১৬ এমএম ডায়া এবং ১০ এমএম রডের ব্যবহারে নকশার অতিরিক্ত মাপের বিল ঠিকাদারকে পরিশোধ করায় সরকারের আর্থিক ক্ষতি ১,১২,৩৮৯/- (এক লক্ষ এগার হাজার তিনশত উননব্বই) টাকা। চুক্তিপত্র নং ইইনসি/৬১ অব ২০১৬-২০১৭ সিবিআই নং-১২, তারিখ-৩০/০৬/২০১৯, মেসার্স তাহের ব্রাদার্স	১,১২,৩৮৯/-	আপত্তির জবাবে জানানো যাচ্ছে যে, ১৬ এমএম ডায়া বারের Lapping Length নকশা নং-Ec/৯৪০/২০১৭ অনুযায়ী প্রদান করা হয়েছে। Lapping কাজের Outer Spiral bar এর Lapping এর সংখ্যা সঠিকভাবেই প্রদান করা হয়েছে। এমবি নং-৬২৪ পৃষ্ঠা নং-৩ এ Spiral bar এর মোট লম্বা ১৫১.৪১ মিটার মাপ পরিমাপ করা হয়েছে। বাজারে সর্বোচ্চ ১২.০০ মি. লম্বা রড পাওয়া যায়। সে হিসেবে ১৫১.৪১/১২ = ১২.৬২ Nos অর্থাৎ ১৩ টি লেপিং প্রদান করা হয়েছে। এ ক্ষেত্রে অতিরিক্ত কোন পরিমাপ করা হয়নি। অতএব, আপত্তিটি নিষ্পত্তি করার জন্য অনুরোধ করা হলো।
২।	ঠিকাচুক্তির শর্ত মোতাবেক চুক্তির অধিনে বীমা না করায় ৩৪,১০,৩৪৭/- বীমা প্রিমিয়ামের ওপর ভ্যাট বাবদ সরকারের রাজস্ব ক্ষতি ৮,৫৯,৪০৭/- (আট লক্ষ উনষাট হাজার চারশত সাত) টাকা। চুক্তিপত্র নং-ইইনসি/৬১ অব ২০১৬-২০১৭, সিবিআই নং-১২, তারিখ-৩০/০৬/২০১৯, মেসার্স তাহের ব্রাদার্স	৮,৫৯,৪০৭/-	আপত্তির জবাবে জানানো যাচ্ছে যে, চুক্তির অধীনে বীমা করার বিষয়টি সামরিক বাহিনীর কাজে এখনও প্রচলিত না হওয়ায় বীমা করা হয়নি। কাজটি যেহেতু বর্তমানে ১০০% সম্পন্ন হয়েছে সেহেতু এ পর্যায়ে বীমা করার সুযোগ নেই। তাছাড়া উক্ত কাজে কোন প্রকার দূর্ঘটনাও সংঘঠিত হয়নি। ভবিষ্যতে এ ধরনের কাজে পিপিআর অনুযায়ী ব্যবস্থা নেয়া হবে। অতএব আপত্তিটি নিষ্পত্তি করার জন্য অনুরোধ করা হলো।
৩।	আরসিসি (১:১.৫:৩) কাষ্ট-ইন-সিটু পাইলিং তৈরীর মূল্য ঘনমিটারে পরিশোধ করা হলেও পাইপক্যাপ ভঙ্গার মূল্য সংখ্যা হিসেবে অস্বাভাবিক উচ্চ দরে পরিশোধ করায় সরকারের আর্থিক ক্ষতি ৯,৬৪,৫২৫/- (নয় লক্ষ চৌষট্টি হাজার পাঁচশত পঁচিশ) টাকা। চুক্তিপত্র নং-ইইনসি/৬১ অব ২০১৬-২০১৭, সিবিআই নং-১২ তারিখ ৩০/০৬/২০১৯ খ্রিঃ, মেসার্স তাহের ব্রাদার্স	৯,৬৪,৫২৫/-	নিরীক্ষা মন্তব্যর জবাবে জানানো যাচ্ছে যে, সাধারণ ডেমোলিশন কাজ এবং পাইল হেড ব্রেকিং কাজ একই ধরনের কাজ না হওয়ায় এমইএস সিডিউল অব রেইট এ পাইল হেড ব্রেকিং এর জন্য আলাদা আলাদা আইটেম অন্তর্ভূক্ত করে দর নির্ধারণ করা আছে। যাহার সিডিউল আইটেম ৩-৮৫। চুক্তিপত্রে আলাদা আইটেম হিসেবে দরপ্রদান পূর্বক চুক্তিপত্র সম্পন্ন হয়েছে। চুক্তিপত্রের প্রদত্ত রেইট অনুযায়ী ঠিকাদারের দায় পরিশোধ

ক্র: নং	আপত্তির বিবরণ	জড়িত অর্থের পরিমাণ	নিষ্পত্তি সংক্রান্ত
			করা হয়েছে। এক্ষেত্রে ঠিকাদারকে অতিরিক্ত অর্থ পরিশোধ করা হয়নি। অতএব, আপত্তিটি নিষ্পত্তি করার জন্য অনুরোধ করা হলো।

সূত্র: পিসিআর

১৩। **মূল্যায়ন পদ্ধতি (Methodology):** মূল্যায়ন প্রতিবেদনটি প্রণয়নে নিম্নোক্ত পদ্ধতি (Methodology) অনুসরণ করা হয়েছে:

(ক) মনিটরিং রিপোর্ট ও বিভিন্ন সভায় প্রকাশিত প্রতিবেদন পর্যালোচনা;

(খ) PEC, Steering Committee, PIC সহ বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ সভার কার্যবিবরণী পর্যালোচনা;

(গ) মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআর পর্যালোচনা;

(ঘ) কাজের মান ও বাস্তব অগ্রগতি যাচাই ও তথ্য সংগ্রহের জন্য সরেজমিনে পরিদর্শন;

(ঙ) প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা;

১৪। পরিদর্শনের আলোকে বিশ্লেষণ ও পর্যবেক্ষণ:

- অঙ্গভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়ন ডিপিপি'র সংস্থান প্রতিপালন: প্রতিপালিত হয়েছে।
- পণ্য, কার্য ও সেবা ক্রয় প্রচলিত আইন/বিধি অনুসরণ: আইন ও বিধি অনুসরণ করা হয়েছে। আর্থিক ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে ০৩ (তিন)টি অডিট আপত্তি উত্থাপিত হয়েছে। উক্ত তিনটি অডিটের ব্রডশিট জবাব অডিট দপ্তরে প্রেরণ করা হয়েছে মর্মে জানা যায়।
- গুণগতমান (প্রয়োজনে ল্যাব-টেস্টিং-এর ফলাফলের মাধ্যমে যাচাইকৃত):
- সম্পাদিত কাজ: সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত হয়েছে।
- ব্যবহৃত পণ্য/ উপকরণ: ড্রইং ও ডিজাইন মোতাবেক প্রয়োজনীয় মালামাল (ইট, বালু, সিমেন্ট, রড, কংক্রিট, টিনশিট ইত্যাদি)।
- সাইট বই পর্যালোচনা (ভৌত কাজের ক্ষেত্রে): মাপবহি সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- বাস্তবায়নকালে উদ্ভুত নতুন ঝুঁকি/ বাস্তবায়ন সমস্যা (যদি থাকে): এটি একটি সমাপ্ত প্রকল্প।

১৫। সার্বিক পর্যবেক্ষণ:

১৫.১ ভূমি উন্নয়ন সম্পর্কিত: পিসিআর পর্যবেক্ষণ করে দেখা যায় যে, ডিপিপি'র ১ম সংশোধনীতে উল্লেখিত ১১, ৩১৩ ঘণমিটার অর্থাৎ সম্পূর্ণ ভূমি উন্নয়নের কাজ সমাপ্ত করা হয়েছে মর্মে দেখা যায় যাতে খরচ করা হয়েছে বরাদ্দকৃত ৯০.৮৫ লক্ষ টাকা। যদিও মাটি ভরাটের পরিমাণ নির্ণয়ের জন্য প্রি-এস্টিমেট করা হয়নি বিধায় মাটির ভরাটের পরবর্তী হিসাব সঠিকভাবে পরিমাপ করা সম্ভবপর হয়নি। তাহাড়া প্রকল্প পরিদর্শন করে দেখা যায় যে, ভূমি উন্নয়নের পুর্ব পরিকল্পনা যথাযথ ছিলো না। কেননা প্রতিষ্ঠানের সামনের বিশাল অংশ (মূল গেইটে প্রবেশের বাম পাশে) এখনো উঁচু-নিঁচু অবস্থায় রয়েছে।

১৫.২ ভৌত স্থাপনাসমূহ নির্মাণ: প্রকল্পের নির্মিত একাডেমিক ভবন (৪ তলা ভিতসহ ৪ তলা ভবন) সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়। ৮০০৪ বর্গমিটার ভবনটি আরডিপিপিতে নির্ধারিত ব্যয় ১৯৭০.৪০ লক্ষ টাকা হলেও ১৯৪৫.৫৭ লক্ষ টাকার মধ্যেই নির্মাণ সম্পন্ন করা হয়েছে। সিমেন্টের মূল্য কম হওয়ার কারণে প্রায় ২৫.০০ লক্ষ টাকা কম ব্যয় হয়েছে। বিদ্যালয় ভবনে বিভিন্ন রুমের পরিমাপ সঠিক পাওয়া যায়। শ্রেণিকক্ষ, ল্যাবরেটরি, ওয়াশরুম, হলরুম, কম্পিউটার ল্যাবসহ সকল রুম ডিজাইন ও স্পেসিফিকেশন অনুযায়ী সম্পন্ন হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। তবে বিভিন্ন স্থানে বহিঃস্থ ওয়ালের টাইলস খসে পড়েছে মর্মে পরিলক্ষিত হয়। তাছাড়া কিছু কিছু স্থানে ওয়ালে ছোট ছোট ক্র্যাক পরিলক্ষিত হয়। পর্যাপ্ত কিউরিংয়ের অভাবে এটা হয়ে থাকতে

পারে। নির্মাণ কাজে ব্যভৃত বিভিন্ন পণ্য (ইট, বালি, সিমেন্ট, রড, কংক্রিট ইত্যাদি) ব্যবহার করার পূর্বে টেস্ট করা হয়েছে মর্মে সংশ্লিষ্ট উপসহকারী প্রকৌশলী জানান। প্রকল্পের অন্যান্য নির্মাণ কাজ যেমন রোড/হার্ডষ্ট্যান্ডিং, ড্রেন নির্মাণ, বাহ্যিক পানি ও বিদ্যুৎ সরবরাহ, স্যুয়েজ ডিসপোজাল ও সেপ্টিক ট্যাঙ্ক ইত্যাদি কাজের মান সন্তোষজনক মর্মে প্রতীয়মান হয়। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানটিতে সুরক্ষিত সীমানা প্রাচীর নেই।

১৫.৩ ল্যাবরেটরি যন্ত্রপাতী, বই, আসবাবপত্র, ফায়ার ইক্যুইপমেন্ট: পরিদর্শনকালে দেখা যায় যে, বিভিন্ন ল্যাবরেটরি যন্ত্রপাতীর প্রকার ও পরিমাণ ডিপিপির বর্ণনা মোতাবেক সঠিক রয়েছে। **তবে** সাধারণ এবং গবেষণাগারের আসবাবপত্র বেঁকে যাওয়া ও রঙ উঠে যাওয়া সহ নানবিধ অসামঞ্জস্যতা দেখা যায়।

১২.৪ প্রকল্পের উদ্দেশ্যর অর্জন সম্পর্কিত:

	পরিকল্পিত উদ্দেশ্য		অর্জিত ফলাফল
(ক)	সেনাবাহিনী কর্তৃক মানসম্মত শিক্ষা প্রদান করা।	(ক)	আপাত দৃষ্টিতে সফলতা অর্জন হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। মানসম্মত শিক্ষার কোন সংজ্ঞা কিংবা কোন শিক্ষার সাপেক্ষে মানসম্মত এসকল তথ্য প্রকল্প দলিলের উল্লেখ করা নেই বিধায় উদ্দেশ্য সুনির্দিষ্টভাবে সফল হয়েছে বলার সুযোগ তৈরি হয়নি।
(খ)	সেনা সদস্যদের সন্তান সহ আশে পাশের এলাকার সকল শিক্ষার্থীর শিক্ষার সুযোগ সৃষ্টি করা।	(খ)	উদ্দেশ্য সফল হয়েছে।
(গ)	আলীকদম সেনানিবাস প্রত্যন্ত পাহাড়ি অঞ্চলে অবস্থিত। সেনানিবাস এলাকার কাছাকাছি তেমন উল্লেখযোগ্য কোন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান নাই বিধায় আশে পাশের এলাকার প্রায় ১৮০০ জন শিক্ষার্থীর শিক্ষা গ্রহণের সুযোগ সৃষ্টি হবে।	(গ)	কাঙ্খিত উদ্দেশ্য কিছুটা সফল হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। প্রায় ৪ বছর অতিক্রম করলেও বর্তমানে (২০২২ সালে) শিক্ষার্থীর সংখ্যা মাত্র ৩৩১ জন যা কাঙ্খিত শিক্ষার্থীর মাত্র ১৮%।
(ঘ)	বান্দরবান জেলার স্বাক্ষরতার হার বৃদ্ধি।	(ঘ)	বিদ্যালয় এলাকার স্কুলটি এ হার বৃদ্ধিতে যথেষ্ট অবদান রাখবে মর্মে প্রতীয়মান হয়। কেননা বর্তমানে সামরিক-বেসামরিক পরিবারের শিক্ষার্থীর অনুপাত প্রায় ২২:৭৮। তবে যথাযথভাবে মূল্যায়ন করতে হলে এ সম্পর্কিত সুনির্দিষ্ট বেইজলাইন ডাটার প্রয়োজন ছিলো। প্রকল্প দলিলে কেবল বান্দরবান জেলার স্বাক্ষরতার হার দেয়া রয়েছে। ফলে শিক্ষার হার বৃদ্ধি পেলেও আলোচ্য প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলেই তা বৃদ্ধি পেয়েছে বা পাচ্ছে সেটা সুনির্দিষ্টভাবে বলা সুযোগ নেই।

১৫.৪.১ পুরোপুরি অর্জিত না হলে এর কারণ: সাধারণভাবে কাঙ্খিত উদ্দেশ্য কিছুটা সফল হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। তবে প্রায় ৪ বছর অতিক্রম করলেও বর্তমানে (২০২২ সালে) শিক্ষার্থীর সংখ্যা মাত্র ৩৩১ জন যা কাঙ্খিত শিক্ষার্থীর মাত্র ১৮%। তবে সামরিক পরিবারের শিক্ষার্থীর তুলনায় বেসামরিক পরিবারের শিক্ষার্থীর সংখ্যা ক্রমাগত বৃদ্ধির (বর্তমানে ২২:৭৮) ফলে বিদ্যালয়টির ভবিষ্যতে আশেপাশের এলাকার শিক্ষার হার বৃদ্ধিতে ভালো ভূমিকা রাখতে পারবে বলে প্রতীয়মান হয়। বিদ্যালয়ের কোন আবাসিক ভবন না থাকায় দূরবর্তী এলাকা থেকে শিক্ষার্থীরা ভর্তি হচ্ছে না মর্মে প্রতীয়মান হয়। ফলে শিক্ষার্থীর সংখ্যা প্রকল্প দলিলে উল্লেখিত কাঙ্ক্ষিত পর্যায়ে নিয়ে আসা যাচ্ছে না। তাছাড়া প্রকল্পের লগ ফ্রেমে মানসম্মত শিক্ষা, শিক্ষার হারের বেইজলাইন ডাটা না থাকায় প্রকল্পের উদ্দেশ্য পুরোপুরি অর্জন হয়েছে কিনা তার পরিমাপ যথাযথভাবে করা সম্ভব হচ্ছে না।

১৫.৫ প্রকল্পের ফলাফল স্থায়িত্বকরণ (Sustainability Plan):

১৫.৫.১ ডিপিপি'র প্রভিশন: প্রতিষ্ঠানের গভর্নিং বডি পর্যাপ্ত শিক্ষক ও স্টাফ নিয়োগের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটি সচল রাখার চেষ্টা করছে এবং নিজস্ব উদ্যোগে প্রতিষ্ঠানের বিভিন্ন কার্যক্রম সম্পন্ন করছে। অর্থাৎ প্রকল্পটি সমাপ্ত হওয়ার পরে প্রতিষ্ঠানটি আত্মনির্ভরশীল হচ্ছে।

১৫.৫.২ বর্তমান অবস্থা ও সমস্যা: আলোচ্য প্রকল্পের আওতায় নির্মিত আলীকদম ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজের একাডেমিক ভবনে নিয়মিত শিক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। তত্ত্বীয় ও ব্যবহারিক শিক্ষার জন্য পৃথক শ্রেণিকক্ষ ছাড়াও লাইব্রেরি, শিক্ষক ও কর্মচারীগণের জন্য কক্ষ, টয়লেটসহ সামনে খোলা মাঠ রয়েছে। ২০১৮ সালে চালু হওয়ার পর থেকে নিয়মিত নার্সারি থেকে শুরু করে একাদশ শ্রেণিতে ভর্তি ও পরীক্ষা চলছে। ২০১৮ সাল থেকে নিয়মিত পিএসসি, জেএসসি পরীক্ষায় অংশগ্রহণ করে যাচ্ছে। তাছাড়া ২০২১ সাল থেকে এসএসসি পরীক্ষায়ও অংশগহণ করছে। শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর হাজিরা স্বাভাবিক, ক্লাসের পরিমাণ, শিক্ষার্থীদের সফলতা ইত্যাদি বিবেচনায় প্রতিষ্ঠানটির কার্যকলাপ মোটের উপর সন্তোষজনক প্রতীয়মান হলেও প্রকল্পে বর্ণিত কাঙ্ক্ষিত পরিমান শিক্ষার্থী (২০০০ জন) পরিমাণের সাথে এখনো অনেক ব্যবধান রয়েছে। ২০২২ সালে মোট শিক্ষার্থীর সংখ্যা ৩৩১ জন্য যা ডিপিপিতে উল্লেখিত শিক্ষার্থীর মাত্র ১৮.০০%। বর্তমানে প্রতিষ্ঠানটিতে ০১ জন অধ্যক্ষ এবং ১৯ জন শিক্ষকসহ মোট ৩০ জন লোকবল রয়েছে।

টেবিল ১: শিক্ষার্থী ভর্তির তথ্য (নার্সারি থেকে দ্বাদশ)

শিক্ষার্থীর সংখ্যা	**সন**					**মোট**
	২০১৮	**২০১৯**	**২০২০**	**২০২১**	**২০২২**	
সামরিক পরিবার	২৩	৪০	৪০	৩৫	৭৪	২১২
বেসামরিক পরিবার	১৯৭	২১৫	২১৫	১৬৮	২৫৭	১০৫২
মোট	**২২০**	**২৫৫**	**২৫৫**	**২০৩**	**৩৩১**	**১২৬৪**

টেবিল ২: পাবলিক পরীক্ষার তথ্য (নার্সারি থেকে দ্বাদশ)

পরীক্ষার সন	**পিইসি**	**জেএসসি**	**এসএসসি**	**এইচএসসি**	**মোট পরীক্ষার্থী**	**জিপিএ ৫.০০**	**মোট পাশের হার (%)**
২০১৮	২১	৩৩	-	-	৫৪	১০	১০০%
২০১৯	১৯	৫৫	-	-	৭৪	২১	১০০%
২০২০	২৫	৩৬	-	-	৬১	-	১০০%
২০২১	-	-	৩৯	-	৩৯	০৩	৯৭.৪৪%
মোট	**৬৫**	**১২৪**	**৩৯**	**-**	**২২৮**	**৩৪**	**৯৯.৫৬%**

টেবিল ৩: শিক্ষক ও অন্যান্য জনবল

প্রভাষক	**সহকারী শিক্ষক**	**অফিস সুপার**	**অফিস সহকারী কাম কম্পিউটার অপারেটর**	**পিয়ন**	**আয়া**	**নিরাপত্তাকর্মী**
০৬	১৩	০১	০২	**০১**	**০৪**	**০২**

বিদ্যালয়ের কোন আবাসিক ভবন না থাকায় দূরবর্তী এলাকা থেকে শিক্ষার্থীরা ভর্তি হচ্ছে না মর্মে প্রতীয়মান হয়। ফলে শিক্ষার্থীর সংখ্যা প্রকল্প দলিলে উল্লেখিত কাঙ্ক্ষিত পর্যায়ে নিয়ে আসা যাচ্ছে না।

১৫.৬ নিজস্ব উদ্যোগে করা কিছু ব্যতিক্রমী উদ্ভাবনী কার্যক্রম:

বিভিন্ন পরিদর্শনের সুপারিশ এবং বাস্তবতা বিবেচনায় প্রতিষ্ঠান তার নিজস্ব আর্থিক ব্যবস্থাপনায় শিশু পার্ক, শেখ রাসেল দেয়ালিকা, বৃক্ষরোপণ কার্যক্রম, সংযোগ সড়ক নির্মাণ, পানির ফিল্টার স্থাপন সম্পন্ন করেছে যা প্রসংশার দাবী রাখে এবং প্রতিষ্ঠানটির কিছুটা সক্ষমতার পরিচয় বহন করে।

শিশু পার্ক		শেখ রাসেল দেয়ালিকা
বৃক্ষরোপণ কার্যক্রম	সংযোগ সড়ক নির্মাণ	পানির ফিল্টার স্থাপন

১৫.৭ অন্যান্য পর্যালোচনা: আইএমইডি ০৪ ফরমেটের বিভিন্ন টেবিলে (অডিট সংক্রান্ত ও ক্রয় সম্পর্কিত) কিছু কিছু কলাম শুন্য রাখা হয়েছে। তাছাড়া পরিদর্শনকালে দায়িত্বরত অফিসারগন তাৎক্ষণিকভাবে এ সংক্রান্ত তথ্য পরিদর্শনকারীর নিকট উপস্থাপন করতে পারেন নি। ফলে মূল্যায়ন প্রতিবেদন তৈরিতে বিলম্ব হয়। এ বিষয়ে সংশ্লিষ্ট এসডিই জানান যে, প্রকল্পের এ সংক্রান্ত মূল ফাইল গ্যারিসন ইঞ্জিনিয়ারিং শাখা, বান্দরবানে সংরক্ষিত থাকে। এক্ষেত্রে পরিদর্শনকারীর ট্যুর প্রোগ্রমে উল্লেখ থাকা সত্ত্বেও সংশ্লিষ্ট ফাইলসমূহ পরিদর্শনস্থলে নিয়ে না আসা কাঙ্ক্ষিত নয়। তাছাড়া দাখিলকৃত পিসিআরে প্রকল্প পরিদর্শনের সুনির্দিষ্ট তথ্য নেই। মন্ত্রণালয়/বিভাগ, ইইনসি'র শাখা, আইএমইডি কর্তৃক একাধিকবার পরিদর্শন করা হয়েছে উল্লেখ করা হলেও কর্মকর্তার নাম, পদবি, পরিদর্শনের তারিখ, প্রাপ্ত সমস্যা, সুপারিশসমূহ এবং তৎপ্রেক্ষিতে গৃহীত ব্যবস্থাসমূহ উল্লেখ করা হয়নি।

১৬। প্রকল্প পরিদর্শনের স্থির/ভিডিও চিত্র ও বর্ণনা:

আলীকদম সেনানিবাসে ক্যান্টনমেন্ট পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ স্থাপন (১ম সংশোধিত) শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পের একাডেমিক ভবন, হলরুম, ক্লাসরুম, গবেষণাগার, কম্পিউটার ল্যাবসহ অন্যান্য স্থাপনা পরিদর্শনের চিত্র	

১৭। মতামত/সুপারিশ

১৭.১ মাটি ভরাট/সাইট ডেভেলপমেন্টের কাজ যথাযথভাবে পরিমাপের লক্ষ্যে পরবর্তী প্রকল্প গ্রহণের ক্ষেত্রে মাটি ভরাটের প্রি-এস্টিমেট করে তার বিস্তারিত বর্ণনা ডিপিপিতে সংযুক্ত থাকা দরকার। পরবর্তীতে প্রকল্প প্রণয়নের ক্ষেত্রে আবশ্যিকভাবে তা সংযুক্ত করতে হবে;

১৭.২ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানটিতে সুরক্ষিত সীমানা প্রাচীর নির্মাণসহ একাডেমিক ভবনে দৃশ্যমান কিছু ক্র্যাক, টাইলস খসে পরা রোধে, আসবাবপত্র সংস্কার/মেরামতের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান কর্তৃপক্ষ তার নিজস্ব তহবিল থেকে ব্যবস্থা গ্রহণ পারে;

১৭.৩ প্রকল্পের লগফ্রেমে প্রকল্পের এক্টিভিটিসমূহের ডেফিনিশন, বিভিন্ন তথ্য-উপাত্তের বেইজলাইন ডাটা যথাযথভাবে থাকা বাঞ্ছনীয়। পরবর্তী যে কোন প্রকল্প গ্রহণের ক্ষেত্রে এ বিষয়সমূহ আবশ্যিকভাবে লক্ষ্য রাখার জন্য বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে খেয়াল রাখতে হবে।

১৭.৪ শিক্ষার্থীর সংখ্যা কাঙ্খিত মাত্রায় বৃদ্ধির জন্য নিজ উদ্যোগে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের আবাসিক ভবন নির্মাণ করা যায় কিনা সে বিষয়ে প্রতিষ্ঠান কর্তৃপক্ষকে উদ্যোগী হতে হবে। তাছাড়া ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রকল্প গ্রহণের পূর্বেই পরিপত্র অনুযায়ী প্রকল্পের সম্ভাবতা সমীক্ষা যাচাই করতে হবে।

১৭.৫ পরবর্তী প্রকল্প সমূহের ক্ষেত্রে আইএমইডি ০৪ ফরমেটের বিভিন্ন টেবিল (অডিট সংক্রান্ত ও ক্রয় সম্পর্কিত) যথাযথভাবে পূরণ করে প্রেরণ করতে হবে। পরিদর্শনকালে প্রকল্পের বাস্তবায়োনের সাথে সম্পর্কিত নথিসমূহ পরিদর্শনস্থলে উপস্থাপন কিংবা নথিসমূহের একটি প্রত্যায়িত ছায়ালিপি প্রকল্প সাইটে সংরক্ষণ করার জন্য নির্দেশনা প্রদানের জন্য মন্ত্রণালয়কে অনুরোধ করা হলো;

১৭.৬ অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির প্রমাণকসমূহ দ্রুত আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে;

১৭.৭ প্রতিষ্ঠানটির উন্নয়ন এবং গুণগত মান ও সার্বিক পরিবেশ উন্নয়নে কর্তৃপক্ষে নিজস্ব উদ্যোগগুলি অব্যাহত রাখা যেতে পারে;

১৭.৮ উল্লিখিত সুপারিশসমূহের উপড় গৃহীত পদক্ষেপ সম্পর্কে বাস্তাবয়নকারী সংস্থা প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক আইএমইডি'কে আগামী ৩১ অক্টোবর ২০২৩ তারিখের মধ্যে অবহিত করতে হবে।

মিলিটারি ফার্ম আধুনিকায়ন (২য় সংশোধিত) প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন

(সমাপ্ত: জুন, ২০১৯)

১।	**(ক) প্রকল্প পরিদর্শনকারী কর্মকর্তা**	:	মো: মইনউদ্দিন খন্দকার, উপপরিচালক (সিনিয়র সহকারী সচিব), পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-৮, আইএমইডি
	(গ) প্রকল্প এলাকা এবং পরিদর্শণকৃত স্থান	:	**প্রকল্প এলাকা:** সাভার, ঢাকা; ঈশ্বরদী, পাবনা; লালমনিরহাট সদর, লালমনিরহাট এবং যশোর সদর, যশোর। **পরিদর্শণকৃত স্থান :** মিলিটারি ফার্ম, সাভার, ঢাকা
২।	**(ক) উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/ বিভাগ**	:	প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়
	(খ) বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	কিউএমজি'র শাখা, আরভিএন্ডএফ পরিদপ্তর ও ইইনসি'র শাখা, পূর্ত অধিদপ্তর, সেনা সদর, ঢাকা সেনানিবাস।
৩।	**প্রকল্পের অর্থায়ন:**	:	সরকারি অনুদান-এডিপি (বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি)
৪।	**প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও প্রাক্কলিত ব্যয়**	:	জুলাই ২০১৩-জুন ২০১৯ (৬ বছর); প্রাক্কলিত ব্যয়- ১২৮ কোটি ৯৭ লক্ষ
৫।	**প্রকল্প সংক্রান্ত সংক্ষিপ্ত তথ্য**	:	

(ক) প্রকল্পের সংক্ষিপ্ত পটভূমি:

বিগত ১৯৭৩ সালে মিলিটারি ফার্ম প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে বাংলাদেশ সেনাবাহিনীতে RV & FC এর যাত্রা শুরু হয়। বর্তমানে প্রায় ৮০,০০০ সেনাসদস্য ও ৪২,০০০ প্রতিরক্ষা বাহিনীর পরিবারের মধ্যে দুগ্ধ সরবরাহ করা হচ্ছে। অধিকন্তু সামরিক হাসপাতালসমূহে বাটার ও বাংলাদেশ সেনাবাহিনীর বিভিন্ন পদবির ব্যক্তিবর্গের মধ্যে ঘি সরবরাহ করা হচ্ছে। গত তিন দশকে RV & FC কোরের কর্ম্পরিধি বহুলাংশে বৃদ্ধি পেয়েছে। তথাপি কোরের উদ্দেশ্য বিশেষ করে সশস্ত্র বাহিনীর সদস্যদের মধ্যে স্বাস্থ্যসম্মত পাস্তুরিত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি উৎপাদন ও সরবরাহের কার্যক্রম পুরোপুরি বাস্তবায়ন করা সম্ভব হয়নি।

বর্তমান প্রায়োগিক যুগে দুগ্ধ খামারের আধুনিকায়ন খুবই জরুরী। RV & FC কোরের বরাদ্দকৃত সীমিত বাজেট হতে দুগ্ধ খামারের আধুনিক যন্ত্রপাতি ক্রয় করা সম্ভব নয়। কেন্দ্রীয় দুগ্ধ এবং গবাদি প্রজনন কেন্দ্র ও বাংলাদেশ প্রাণিসম্পদ গবেষণা প্রতিষ্ঠান, সাভার-এর সহায়তায় মিলিটারি ফার্মসমূহে উন্নত জাতের গাভী সংযোজনের মাধ্যমে বৈজ্ঞানিক ও আধুনিক পদ্ধতিতে গবাদিপ্রাণির ব্যবস্থাপনা ও দুগ্ধ উৎপাদনে বিশেষ ভূমিকা পালন করবে। উল্লেখ্য যে, বাংলাদেশের প্রত্যন্ত অঞ্চল হতে ভেজালমুক্ত দুগ্ধ সংগ্রহ করে বাংলাদেশ সেনাবাহিনীতে দুগ্ধ সরবরাহ করা হলে ব্যয় বৃদ্ধি পাবে যা মিলিটারি ফার্মসমূহের জন্য লাভজনক হবে না। এ প্রেক্ষাপটে মিলিটারি ফার্ম আধুনিকায়ন প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য গ্রহণ করা হয়।

(খ) প্রকল্পের সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য: সকল মিলিটারি ফার্মসমূহের তাঁজা তরল দুধের উৎপাদন দৈনিক ৩২,০০০ লিটারে উন্নীত করা।

(ঘ) প্রকল্প এলাকা: সাভার, ঢাকা; ঈশ্বরদী, পাবনা; লালমনিরহাট সদর, লালমনিরহাট এবং যশোর সদর, যশোর।

(গ) প্রকল্পের প্রধান প্রধান কার্যক্রম:

- প্রকল্পের আওতায় ৪টি মিলিটারি খামারে ৯০০টি দুধেল গাভী ও বকনা ক্রয়;
- গাভী ও বকনার খাদ্য ক্রয়;
- ডেইরি প্লান্ট স্থাপন;
- ডেইরি প্লান্ট ভবন, ক্যাটেল শেড, ড্রেন, রাস্তা, গো-খাদ্য স্টোর, গভীর নলকূপ ও জমিতে আন্ডারগ্রাউন্ড সেচ ড্রেন নির্মাণ;
- ট্রাক্টর, মিল্ক বাউজার, রেফ্রিজারেটেড মিল্ক ভ্যান/ট্রাক, মোলাসেস বাউজার ও ল্যাব. ইক্যুইমেন্ট ক্রয়;
- ওয়েইং ব্রিজ, মিল্কিং পার্লার মেশিনারিজ এবং ওয়াটার ট্রিটমেন্ট প্লান্ট ক্রয়পূর্বক স্থাপন;
- স্যুয়ারেজ ট্যাংকার ভ্যান, ফরেজ হারভেস্টার, এসকেভেটর/ব্যাকহো লোডার এবং মেডিক্যাল ইক্যুইপমেন্ট ক্রয় এবং
- মিল্ক পার্লার শেড নির্মাণ।

(ঘ) প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ সংশোধন সংক্রান্ত তথ্য:

(লক্ষ টাকা)

বিষয়	অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয়				বাস্তবায়নকাল	পরিবর্তন (+/-)	
	মোট	জিওবি	প্র:সা:	অন্যান্য		ব্যয় (%)	মেয়াদ (%)
মূল	৮৩৬৪.১২	৮৩৬৪.১২	-	-	০১ জুলাই ২০১৩ হতে ৩০ জুন ২০১৬	-	-
১ম সংশোধিত	১১৩৬৪.০০	১১৩৬৪.০০	-	-	০১ জুলাই ২০১৩ হতে ৩০ জুন ২০১৮	(+) ৩৫.৮৭%	(+) ৬৬.৬৭%
২য় সংশোধিত	১২৮৯৭.০০	১২৮৯৭.০০	-	-	০১ জুলাই ২০১৩ হতে ৩০ জুন ২০১১৯	(+) ৫৪.১৯%	(+) ১০০.০০%

(ঙ) প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য:

					হ্যাঁ/না	প্রকল্প সংখ্যা
০১	বিএ-২৪৯৩ কর্নেল মো: সাইফুল্লাহ আনসারী	RV & FC কর্নেল	০১ ডিসেম্বর ২০১৩-০৩ মে ২০১৪	অতিরিক্ত	না	-
০২	বিএ-২৪৯৩ ব্রিগেডিয়ার জেনারেল মো: সাইফুল্লাহ আনসারী	RV & FC ব্রিগেডিয়ার জেনারেল	০৪ মে ২০১৪-৩১ ডিসেম্বর ২০১৭	অতিরিক্ত	না	
০৩	বিএ-৩৩১১ ব্রিগেডিয়ার জেনারেল বিএম আব্দুল হান্নান	RV & FC ব্রিগেডিয়ার জেনারেল	০১ জানুয়ারি ২০১৮-১১ জুলাই ২০১৮	অতিরিক্ত	না	
০৪	বিএ-৩৪৭৫ কর্নেল নাজির আহমেদ	RV & FC কর্নেল	১২ জুলাই ২০১৮-২৬ ফেব্রুয়ারি ২০১৯	অতিরিক্ত	না	
০৫	বিএ-৪৪০৯ কর্নেল একেএম গোলাম মোস্তফা	RV & FC কর্নেল	০৪ মার্চ ২০১৯-৩০ জুন ২০১৯	অতিরিক্ত	না	-

প্রকল্পের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত অগ্রগতি

৬। **অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন অগ্রগতি:**

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	অনুমোদিত ডিপিপি অনুযায়ী অংগের নাম	একক	সংশোধিত (২য়) ডিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা				প্রকৃত অগ্রগতি			
			বাস্তব	আর্থিক			বাস্তব	আর্থিক		
				জিওবি	সংস্থা	মোট		জিওবি	সংস্থা	মোট
১	৪৭৯৪ (৩১১১৩১২) সেল ফোন বিল	মাস	৭২	০.৯	০	০.৯	৭২	০.৬৭৭৫৮	০	০.৬৭৭৫৮
২	৪৮১৬ (৩২১১১২০) টেলিফোন বিল	মাস	৭২	১.৬	০	১.৬	৭২	১.৩৩৩৬২	০	১.৩৩৩৬২
৩	৪৮২৩ (৩২৪৩১০১) জ্বালানী	থোক	থোক	২৫.৬	০	২৫.৬	থোক	২৫.৬	০	২৫.৬
৪	৪৮২৪ (৩২২১১০৮) বীমা/ব্যাংক চার্জ	থোক	থোক	৩৭.৫	০	৩৭.৫	থোক	৩২.২২৯২৩	০	৩২.২২৯২৩
৫	৪৮২৬ (৩২২১১১০) কমিশন/সুদ	থোক	থোক	২৫	০	২৫		০	০	০
৬	৪৮২৭ (৩২৫৫১০৪) মুদ্রণ ও প্রকাশনা	থোক	থোক	৩	০	৩		০	০	০
৭	৪৮২৮ (৩২৫৫১০৪) ষ্টেশনারী	থোক	থোক	২০	০	২০	থোক	১৯.৪৪৭	০	১৯.৪৪৭
৮	৪৮৩৩ (৩২১১১২৫) বিজ্ঞাপন	থোক	থোক	২৫	০	২৫	থোক	২২.০১৩৩৬	০	২২.০১৩৩৬
৯	৪৮৪০ (৩২৩১২০১) ট্রেনিং এন্ড সাব-টেকনিক্যাল	জন	২৬০	৬.৭৬	০	৬.৭৬	২৬০	৫.৯৮	০	৫.৯৮
১০	৪৮৫১ (৩২১১১০৯) অনিয়মিত শ্রমিক	জন-মাস	২৪০০ জন/৩৬মাস	৩৬৩.৩৭	০	৩৬৩.৩৭	২৪০০ জন/৩৬মাস	৩৬২.৭১৬	০	৩৬২.৭১৬
১১	৪৮৬৪ (৩২৫১১০৬) প্রাণি খাদ্য ক্রয়	থোক	থোক	৭৯২.৫৪	০	৭৯২.৫৪	২৮৯৫.৬ মে.টন	৭৯২.৫৩৯৫	০	৭৯২.৫৩৯৫
১২	৪৮৬৭ (৩২৫১১০১) প্রাণি ক্রয়	সংখ্যা (টি)	৯০০	২১৬০	০	২১৬০	৮৪৫	১৯৬৩.২৫৬৮৭	০	১৯৬৩.২৫৬৮৭
১৩	৪৮৬৮ (৩২৫২১০৫) মেডিক্যাল ইক্যুইপমেন্ট	থোক	থোক	৪৪	০	৪৪	থোক	৪৪.০০৪	০	৪৪.০০৪
১৪	৪৮৮৩ (৩১১১৩৩২) সম্মানী ভাতা	থোক	থোক	১৬	০	১৬	থোক	১৩.৭৪৯৪	০	১৩.৭৪৯৪
১৫	৪৮৮৩ (৩১১১৩৩২) মধ্যবর্তী মূলায়ন	থোক	থোক	৬	০	৬	থোক	৫.৮৬	০	৫.৮৬
১৬	৪৮৮৫ (৩২২১১০৫) সয়েল টেস্ট/টেষ্টিং ফি	থোক	থোক	৪.৯৪	০	৪.৯৪	থোক	৪.৯৩৫	০	৪.৯৩৫
	৪৮৯৯ (৩২৫৬১০১) বিবিধ খরচ	থোক	থোক	১০	০	১০	থোক	২.০০৫	০	২.০০৫
১৭	৪৮৯৯ (৩২৫৬১০১) ল্যাবরেটরি ইক্যুইপমেন্ট	থোক	থোক	৩.৪৪	০	৩.৪৪	থোক	৩.৪৪	০	৩.৪৪
			উপ-মোট (রাজস্ব ব্যয়):	**৩৫৪৫.৬৫**	**০**	**৩৫৪৫.৬৫**		**৩২৯৯.৭৮৬৬**	**০**	**৩২৯৯.৭৮৬৬**
১৯	৬৮০৭ (৪১১২১০১) মিল্ক ট্রান্সপোর্টার/বাউজার	সংখ্যা (টি)	৪	১৫৪	০	১৫৪	৪	১৫৪	০	১৫৪
২০	৬৮০৭ (৪১১২১০১) মোলাসেস বাউজার	সংখ্যা (টি)	২	১২০	০	১২০	২	১২০	০	১২০
২১	৬৮০৭ (৪১১২১০১) ট্রাক্টর (এক্সেসরিজসহ)	সংখ্যা (টি)	২২	৪০০	০	৪০০	২২	৩৯৬	০	৩৯৬

২২	৬৮০৭ (৪১১২১০১) স্যুয়ারেজ ট্যাংকার ভ্যান	সংখ্যা (টি)	৪	২৪০	০	২৪০	৪	২৩৯.৭	০	২৩৯.৭
২৩	৬৮০৭ (৪১১২১০১) ফরেজ হার্ভেস্টার	সংখ্যা (টি)	৪	১৮০	০	১৮০	৪	১৮০	০	১৮০
২৪	৬৮০৭ (৪১১২১০১) ব্যাকহো লোডার/এসকাভেটর	সংখ্যা (টি)	৪	১৫১.২	০	১৫১.২	৪	১৫১.২	০	১৫১.২
২৫	৬৮০৭ (৪১১২১০১) রেফ্রিজেরেটেড মিল্কভ্যান	সংখ্যা (টি)	৪	২৮০	০	২৮০	৪	২৮০	০	২৮০
২৬	৬৮১৩ (৪১১২০০৫) ফ্রিজার রুম	সংখ্যা (টি)	৩	১৩৬,০৫	০	০	৩	১৩৬.০৫	০	১৩৬.০৫
২৭	৬৮১৩ (৪১১২০০৫) ডেইরি প্ল্যান্ট (১০,০০০ লি. ক্ষমতাসম্পন্ন)	সংখ্যা (টি)	১	১৩৫০	০	১৩৫০	১	১৩৪৩.৭৮০৬২	০	১৩৪৩.৭৮০৬২
২৮	৬৮১৩ (৪১১২০০৫) মিল্কিং পার্লার যন্ত্রপাতী	সংখ্যা (টি)	৪	৮৫০	০	৮৫০	৪	৮৩৯.৫৮৪৮	০	৮৩৯.৫৮৪৮
২৯	৬৮১৩ (৪১১২০০৫) ওয়েইং ব্রিজ	সংখ্যা (টি)	৪	৭৬	০	৭৬	৪	৭৬	০	৭৬
৩০	৬৮১৩ (৪১১২০০৫) ওয়াটার ট্রিটমেন্ট প্লান্ট	সংখ্যা (টি)	১	৯৯.৯	০	৯৯.৯	১	৯৯.৯	০	৯৯.৯
৩১	৭০০১ (৪১১১২০১) ভূমি উন্নয়ন	থোক	থোক	৮.২৩	০	৮.২৩	থোক	৮.২৩	০	৮.২৩
৩২	৭০১৬ (৪১১১২০১) অন্যান্য ভবন ও নির্মাণ	থোক	থোক	৩৯১৬.০৮	০	৩৯১৬.০৮	থোক	৩৮৩০.৭৫৬	০	৩৮৩০.৭৫৬
৩৩	৭০২১ (৪১১১৩০২) রাস্তা নির্মাণ	থোক	থোক	৩১০.৮৩	০	৩১০.৮৩	থোক	৩১০.৮৩	০	৩১০.৮৩
৩৪	৭০৪১ (৪১১১৩০৭) ড্রেন (সার্ফেস এন্ড আন্ডারগ্রাউন্ড)	থোক	থোক	২০০.৩৮	০	২০০.৩৮	থোক	২০০.৩৮	০	২০০.৩৮
৩৫	৭০৪৬(৪১১১৩০৯) বহিঃস্থ পানি সরবরাহ	থোক	থোক	৩৮১.৯৬	০	৩৮১.৯৬	থোক	৩৮১.৭৯৪	০	৩৮১.৭৯৪
৩৬	৭০৫৬(৪১১২৩০৩) বহিঃস্থ বিদ্যুৎ সরবরাহ	থোক	থোক	২১৬.১৭	০	২১৬.১৭	থোক	২১৬.১৭	০	২১৬.১৭
৩৭	৭৯০১ (৩৮২১১০৪) কাস্টমস/ভ্যাট	থোক		২০০	০	২০০		০	০	০
			উপ-মোট (মুলধন ব্যয়):	**৯২৭০.৮১**	**০**	**৯২৭০.৮১**		**৮৯৬৪.৩৭৫৪**	**০**	**৮৯৬৪.৩৭৫৪**
	(গ) প্রাইস কনটিনজেন্সি			৩৫	০	৩৫		০	০	০
	(ঘ) ফিজিক্যাল কনটিনজেন্সি			৪৫.৫৪	০	৪৫.৫৪		০	০	০
			সর্বমোট (ক+খ+গ+ঘ):	**১২৮৯৭.০০**	**০.০০**	**১২৮৯৭.০০**	**০.০০**	**১২২৬৪.১৬**	**০.০০**	**১২২৬৪.১৬**

তথ্যসূত্র: পিসিআর

৭। বছরভিত্তিক আরডিপিপি'র সংস্থানের বিপরীতে সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ ও অর্থ ব্যয় সংক্রান্ত তথ্যাদি:

(লক্ষ টাকায়)

অর্থবছর	সংশোধিত (২য়) ডিপিপি অনুযায়ী আর্থিক সংস্থান (জিওবি অর্থ)			সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ			ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ	মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ	মোট	টাকা	প্রত্যাশী সংস্থার অর্থ
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৯	১০	১১
২০১৩-১৪	৯৯.৯৭	৯৯.৯৭	০.০০	১০০.০০	১০০.০০	০.০০	৯৯.৯৭	৯৯.৯৭	০.০০
২০১৪-১৫	৩৪৯৩.২০	৩৪৯৩.২০	০.০০	৩৫০০.০০	৩৫০০.০০	০.০০	৩৪৯৩.২৫	৩৪৯৩.২৫	০.০০
২০১৫-১৬	১৩৮১.০৮	১৩৮১.০৮	০.০০	১৩৮১.০০	১৩৮১.০০	০.০০	১৩৮১.০০	১৩৮১.০০	০.০০
২০১৬-২০১৭	৩০৮৩.৪১	৩০৮৩.৪১	০.০০	৩০৯৫.০০	৩০৯৫.০০	০.০০	৩০৮৩.৪৩	৩০৮৩.৪৩	০.০০
২০১৭-২০১৮	১৭৫৪.৬১	১৭৫৪.৬১	০.০০	১৮৫৫.০০	১৮৫৫.০০	০.০০	১৭৫৪.৬১	১৭৫৪.৬১	০.০০
২০১৮-২০১৯	৩০৮৪.৭৩	৩০৮৪.৭৩	০.০০	২৮০৪.০০	২৮০৪.০০	০.০০	২৪৫১.৯০	২৪৫১.৯০	০.০০
মোট:	**১২৮৯৭.০০**	**১২৮৯৭.০০**	**০.০০**	**১২৭৩৫.০০**	**১২৭৩৫.০০**	**০.০০**	**১২২৬৪.১৬**	**১২২৬৪.১৬**	**০.০০**

তথ্যসূত্র: পিসিআর

৮। প্রকল্পর সংশোধন/ব্যয়/মেয়াদ বৃদ্ধির প্রেক্ষাপট: আলোচ্য প্রকল্পটি মোট ৮৩৬৪.১২ লক্ষ টাকা ব্যয়ে জুলাই ২০১৩ থেকে জুন ২০১৬ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পটি ১ম সংশোধনীর মাধ্যমে জুলাই ২০১৩ থেকে জুন ২০১৮ মেয়াদে (৩৫.৮৭% বৃদ্ধি) প্রাক্কলন মোট ১১৩৬৪.০০ লক্ষ (৬৬.৬৭% বৃদ্ধি) টাকা নির্ধারণ করা হয়। পরবর্তীতে ৩০ আগস্ট ২০১৮ তারিখে প্রকল্পটি ২য় সংশোধনীর মাধ্যমে জুলাই ২০১৩ থেকে জুন ২০১৯ মেয়াদে (৫৪.১৯% বৃদ্ধি) প্রাক্কলন মোট ১১৩৬৪.০০ লক্ষ (১০০.০০% বৃদ্ধি) টাকা অনুমোদন করা হয়।

প্রকল্পর সংশোধনের যৌক্তিকতাসমূহ:

- ডিপিপিতে ফরেন এক্সচেঞ্জ অন্তর্ভুক্তকরণের প্রভিশন রাখা হয়নি। কিন্তু ৭ কোটি টাকার মিল্কিং পার্লার মেশিনারিজ এবং ১৮ কোটি টাকার ডেইরি প্লান্ট মেশিনারিজ ক্রয়ের জন্যে ডিপিপি সংশোধন করে মোট ২৫ কোটি টাকার ফরেন এক্সচেঞ্জের সংস্থান রাখার জন্য প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।
- ডিপিপি'তে নতুন ৩ টি মেটারনিটি শেড, মিল্ক পার্লার শেড এবং অতিরিক্ত ২ টি গরুর শেড, ১ টি গো-খাদ্য গুদাম নির্মানের সংস্থান রাখতে প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।
- মিলিটারি ফার্মসমূহকে আধুনিকায়নের লক্ষ্যে ডিপিপি'তে নতুন যন্ত্রপাতী যেমন হারভেস্টার, এক্সকেভেটর, স্যুয়ারেজ ট্যাংকার ভ্যান, মিল্ক ট্রান্সপোর্টার, ওয়ে ব্রিজ ইত্যাদি যুক্ত করা হয়েছে। মূলত ফার্মের ম্যানুয়াল পদ্ধতির পরিবর্তে যান্ত্রিক ম্যানেজমেন্টের লক্ষ্যেই উপর্যুক্ত যন্ত্রপাতীসমূহ যুক্ত করার প্রয়োজন পড়েছিলো।
- ওভারহেড ইলেকট্রিক লাইনের প্রয়োজন দেখা দিয়েছিলো। তাছাড়া মার্কেটে ইলেকট্রিক সাপ্লাই কস্ট এবং অতিরিক্ত আভ্যন্তরীন রাস্তার পরিমান বেড়ে যাওয়ায় প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।
- সাব-টেকনিক্যাল স্টাফদের প্রশিক্ষণ (প্রাণির পুষ্টি, প্রজনন ব্যবস্থাপনা, প্রাথমিক চিকিৎসা, খামার ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি) কার্যক্রম অন্তর্ভুক্ত করায় প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।
- ডেইরি প্লান্ট স্থাপনের লক্ষ্যে যে পরিমান অর্থ বরাদ্দ রাখা হয়েছিলো তা দ্বারা টেন্ডার আহ্বান করে উপযুক্ত টেন্ডারার পাওয়া যায়নি। ডেইরি প্লান্ট স্থাপন করার লক্ষ্যে প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।
- নির্মাণ সামগ্রির দাম মিলিটারি ইনগজিনিয়ারিং সার্ভিস (এমইএস)-২০১২ এর রেট শিডিউলের চেয়ে বেড়ে যাওয়ায় প্রকল্প সংশোধন করতে হয়েছে।

প্রকল্পের উদ্দেশ্য অনুযায়ী ডিপিপি প্রণয়ন করা হয়নি মর্মে প্রতীয়মান হয়। কেননা একটি আধুনিক ফার্মের জন্য যে সকল অবকাঠামো, ল্যাবরেটরি, মেশিনারিজ দরকার তা খুব সহজেই জানা যায়। প্রকল্পের ডিপিপি প্রণয়নের সময় মনোযগী হলে প্রকল্পটির সংশোধনী কিংবা মেয়াদ বৃদ্ধির প্রয়োজন হতো না মর্মে প্রতীয়মান হয়।

৯। কাজ অসমাপ্ত থাকলে তার কারণ: প্রকল্পের কোন কাজ অসমাপ্ত নেই।

১০. স্টিয়ারিং/পিআইসি/পিএমসি/এডিপি রিভিউ সভা সংক্রান্ত:

সভার নাম	প্রকল্প বাস্তবায়নকাল পর্যন্ত মোট লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত অর্জন
	পরিপত্র অনুযায়ী	ডিপিপি অনুযায়ী	
প্রকল্প বাস্তবায়ন কমিটির সভা (PIC)	২৪ টি	২৪ টি	১৫ টি
প্রকল্প স্টিয়ারিং কমিটির সভা (PSC)	২৪ টি	২৪ টি	১৫ টি
এডিপি রিভিউ সভা (ADP)	৭২ টি	৭২ টি	৭২ টি

১১। মূল্যায়ন পদ্ধতি (Methodology): মূল্যায়ন প্রতিবেদনটি প্রণয়নে নিম্নোক্ত পদ্ধতি (Methodology) অনুসরণ করা হয়েছে:

(ক) মনিটরিং রিপোর্ট ও বিভিন্ন সভায় প্রকাশিত প্রতিবেদন পর্যালোচনা;

(খ) PEC, Steering Committee, PIC সহ বিভিন্ন গুরুত্বপূর্ণ সভার কার্যবিবরণী পর্যালোচনা;

(গ) মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআর পর্যালোচনা;

(ঘ) কাজের মান ও বাস্তব অগ্রগতি যাচাই ও তথ্য সংগ্রহের জন্য সরেজমিনে পরিদর্শন;

(ঙ) প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা;

১২। পরিদর্শনের আলোকে বিশ্লেষণ ও পর্যবেক্ষণ:

- অঙ্গভিত্তিক কার্যক্রম বাস্তবায়ন ডিপিপি'র সংস্থান প্রতিপালন: প্রতিপালিত হয়েছে।
- গুণগতমান (প্রয়োজনে ল্যাব-টেস্টিং-এর ফলাফলের মাধ্যমে যাচাইকৃত)।
- সম্পাদিত কাজ: সংশোধিত ডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত হয়েছে।
- ব্যবহৃত পণ্য/ উপকরণ: ড্রইং ও ডিজাইন মোতাবেক প্রয়োজনীয় মালামাল (ইট, বালু, সিমেন্ট, রড, কংক্রিট, টিনশিট ইত্যাদি)।
- সাভার মিলিটারি ফার্ম:
  - প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত মোট ৮৪৫ টি গরুর মধ্যে ২২১ টি গরু (১৯৩ টি গাভী এবং ২৭ টি বকনা) সরবরাহ করা হয়েছে
  - মোট ৭ টি ক্যাটল শেড (কাউ শেড-৪ টি, হেইফার শেড-১টি , কাফ শেড-১টি, মেটারনিট শেড-১টি), ১ টি মিল্কিং পার্লার শেড এবং ১ টি ফিড স্টোর নির্মাণ করা হয়েছে।
  - ১০ টি ট্রাক্টরের মধ্যে ৩ টি সাভারে সরবরাহ করা হয়েছে
  - ০১ টি মিল্ক বাউজার , ০১ টি মোলাসেস বাউজার, ০৬ টি ট্রাক্টর, ০১ টি স্যুয়ারেজ ট্যাংকার ভ্যান, ০১ টি ফরেজ হারভেস্টার, ০১ টি ব্যাকহো লোডার, ০১ টি রেফ্রিজারেটেড মিল্কভ্যান, ০১ টি ফ্রিজার রুম, ০১ টি মিল্ক পার্লার মেশিনারিজ, ০১ টি ওয়ে ব্রিজ ক্রয় করা হয়েছে।
  - দৈনিক ৭,৫৫০ লিটার দুধ উৎপদনপূর্বক ১৫,১০০ টি প্যাকেটে (৫০০ মি.লি. প্যাকেট) প্যাকেটজাত করা হয়
  - দুগ্ধ প্রক্রিয়াজাতকরণ, পাস্তুরাইজেশন এবং প্যাকেজিং কার্যক্রম পরিদর্শন করা হয় এবং আধুনিক পদ্ধতিতে স্বাস্থ্যসম্মত উপায়ে অত্যানুকূল তাপমাত্রার দুধ প্যাকেটজাত করা হয় মর্মে পরিলক্ষিত হয়।
- বাস্তবায়নকালে উদ্ভুত নতুন ঝুঁকি/ বাস্তবায়ন সমস্যা (যদি থাকে): এটি একটি সমাপ্ত প্রকল্প।

১৩। প্রকল্পের প্রধান প্রধান ক্রয় (পণ্য, কার্য ও সেবা) সংক্রান্ত তথ্য: পরিদর্শনকালে উপস্থাপিত ডকুমেন্টস পর্যালোচনায় প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রমের সঠিক চিত্র পাওয়া যায়নি। সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান প্রকল্পটি সমাপ্ত হওয়ার দীর্ঘ সময় অতিবাহিত হওয়ায় প্রকল্পকালীন কোন কর্মকর্তা বর্তমানে এখানে নেই। তাছাড়া প্রকল্প অফিস (হেডকোয়ার্টারে) কিছু ডকুমেন্ট পাওয়া যেতে পারে। ফলে প্রকল্পের ক্রয় সংক্রান্ত সার্বিক কার্যক্রম সম্পর্কে সঠিক ধারনা পাওয়া যায়নি। পিসিআরে বর্ণিত তথ্য অনুযায়ী প্রকল্পের প্রধান প্রধান ক্রয়সমূহ নিম্নরুপ-

ক্রয়ের বর্ণনা (পন্য/কার্য/সেবা) BID অনুসারে ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠান	টেন্ডার/ BID/প্রস্তাব মূল্য (কোটি টাকায়)		টেন্ডার/ BID/প্রস্তাব		কার্য/সেবা সমাপ্তির এবং পন্য সরবরাহের তারিখ	
	ডিপিপি অনুযায়ী	চুক্তিমূল্য (মূল/সংশোধিত)	দরপত্র আহ্বানের তারিখ	চুক্তি স্বাক্ষর/এলসি উম্মুক্তকরণ তারিখ	চুক্তি অনুযায়ী	বাস্তব
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
Purchase of 1200 M. Ton Cattle Feed	৩.১৫৩৮	৩.১৫৩৮	০৭.০২.২০১৫	০১.০৪.২০১৫	১৫.০৬.২০১৫	১৫.০৬.২০১৫
Purchase of 01 set Dairy Plant (10,00 Litre Capacity)	১৩.৫০	১৩.৪৩৭৮	০৩.০৯.২০১৬	০৮.০২.২০১৭	০৬.১০.২০১৭	১৩.০২.২০১৮
Purchase of 02 set Milking Parlour Machineries	৩.৬০	৩.৬০	১৩.০২.২০১৭	১১.০৫.২০১৭	০৬.০১.২০১৮	০৩.০৪.২০১৮
Purchase of 04 Nos. Refrigerated Milk Van	২.৮০	২.৮০	২৬.০৯.২০১৭	১৯.১১.২০১৭	১৯.০৩.২০১৮	১৫.০৫.২০১৮
Purchase of 02 set Milking Parlour Machineries	৪.৯০	৪.৭৯২৮	১০.০৮.২০১৮	২২.১১.২০১৮	২১.০৫.২০১৯	১০.০৪.২০১৯
Construction of 2 X Cattle Shed (1 X Heifer Shed, 1 X Calf Shed) & 1 X Feed Store incl. ancillary works for Savar Military Farm.	১২.৫৯৯৮	২.৬৮৯৯৪	১৫.০১.২০১৪	২০.০২.২০১৪	১৩.০৩.২০১৪	১৩.০৩.২০১৪
Construction of 2 X Cattle Shed (Cow Shed) incl. ancillary works for Savar Military Farm.	১২.৫৯৯৮	২.৯৩৩৫	১৫.০১.২০১৪	২০.০২.২০১৪	১৩.০৩.২০১৪	১৩.০৩.২০১৪
Construction of 2 X Cattle Shed (Cow Shed) incl. ancillary works for Ishwardi Military Farm.	৯.৪৬৮৩	২.৮৪৩১৫	০৬.০৪.২০১৪	২৬.০৪.২০১৪	২০.১১.২০১৬	২০.১১.২০১৬
Construction of 2 X Cattle Shed (1 X Heifer Shed & 1 X Calf Shed) incl. ancillary works for Ishwardi Military Farm.	৯.৪৬৮৩	২.৬৩৫৮৩	১৩.০৪.২০১৪	২৭.০৪.২০১৪	২০.১১.২০১৬	২০.১১.২০১৬
Construction of 2 X Cattle Shed (Cow Shed) incl. ancillary works for Lalmonirhat Military Farm.	৭.৩২৮৯	২.৬৯৩২	২৬.০১.২০১৪	০৭.০৪.২০১৪	২২.০২.২০১৭	২২.০২.২০১৭
Construction of 2 X Cattle Shed (1 X Cow Shed & 1 X Heifer Shed) incl. ancillary works for Lalmonirhat Military Farm.	৭.৩২৮৯	২.৫১৪৮	২৬.০১.২০১৪	০৯.০৪.২০১৪	২৮.০৯.২০১৬	২৮.০৯.২০১৬
Construction of 3 X Cattle Shed (1 X Cow Shed , 1 X Heifer Shed & 1 X Calf Shed) incl. ancillary works for Jashore Military Farm.	৪.১১৮৫৭	৩.৪৮৫১৬	১৫.০১.২০১৪	১৯.০৩.২০১৪	৩০.০৬.২০১৬	৩০.০৬.২০১৬
Construction of Dairy Plant Building incl. . ancillary works for Jashore Military Farm.	২.৮৫৩৫	২.৮২৮০৬	২২.০৫.২০১৪	১৪.০৭.২০১৪	০২.১২.২০১৬	০২.১২.২০১৬

সূত্র: পিসিআর

১৪। প্রকল্পের দাপ্তরিক মনিটরিং সংক্রান্ত পর্যালোচনা: পরিদর্শনকালে দেখা যায় সংশ্লিষ্ট মন্ত্রনালয় ও সংস্থা, পরিকল্পনা কমিশনের কর্মকর্তাবৃন্দ এবং আইএমইডির কর্মকর্তাগণ প্রকল্প বাস্তবায়নের বিভিন্ন পর্যায়ে প্রকল্পটি পরিদর্শন করেন। এর মধ্যে প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়ের সিনিয়র সহকারী প্রধান ১৩.১২.২০১৫, ২৭.০৩.২০১৬, ০৬.০৯.২০১৬ তারিখে, আইএমইডির সহকারী পরিচালক এবং মহাপরিচালক যথাক্রমে ১৪.০৩.২০১৬ এবং ২৩.১০.২০১৭ তারিখে প্রকল্পটি সরেজমিনে মনিটরিং/পরিদর্শন করেন। মনিটরিং প্রতিবেদনের সুপারিশগুলি বাস্তবায়িত হয়েছে মর্মে দেখা যায়।

১৫। অডিট আপত্তি সংক্রান্ত: প্রকল্পটির অডিট আপত্তির বিষয়ে উপস্থিত কর্মকর্তাগণ কিছু অবগত করতে পারেন নি। পরিদর্শনস্থলে অডিট সংক্রান্ত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। কর্মকর্তাগণ জানান এ সংক্রান্ত সকল কাগজপত্র প্রকল্প অফিসে (হেডকোয়ার্টারে) রক্ষিত রয়েছে। হেডোকোয়ার্টারের প্রকল্প অফিস পরিদর্শন করা সম্ভব হয়নি বিধায় অডিট সম্পর্কে বিস্তারিত জানা যায় নি।

১৬। প্রকল্পের উদ্দেশ্যর অর্জন সম্পর্কিত:

	পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জিত ফলাফল (পিসিআর মোতাবেক)	ফলাফল বিশ্লেষণ
(ক)	তাঁজা তরল দুধের উৎপাদন বৃদ্ধি করা এবং তরল দুগ্ধ, ঘি, ক্রীম, বাটার ইত্যাদি দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের মাঝে বিতরণ করা।	তাঁজা তরল দুধের উৎপাদন প্রতিদিন ১৩,০০০ লিটার থেকে ৩২,০০০ লিটারে উন্নীত হয়েছে।	উদ্দেশ্য সফল হয়েছে।
(খ)	অতিরিক্ত তাঁজা তরল দুধ ও দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি সেনানিবাসের পার্শ্ববর্তী এলাকা সাভার, ঈশ্বরদী, লালমনিরহাট ও যশোর জেলায় বিক্রির মাধ্যমে স্থানীয় বেসামরিক জনগণের পুষ্টির চাহিদা নিশ্চিত করা।	-	অতিরিক্ত তাঁজা তরল দুধ ও দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি উৎপাদনের মাধ্যমে সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের পুষ্টি চাহিদা অনেকটা নিশ্চিত করা গেলেও প্রকল্প এলাকার পার্শ্ববর্তী স্থানীয় বেসামরিক জনগণকে এর আওতায় আনাই সম্ভব হয়নি। তাই স্থানীয় বেসামরিক জনগণের পুষ্টির চাহিদা নিশ্চিত করা যায়নি।
(গ)	নিলামের মাধ্যমে ষাঁড় বাছুর, বকনা এবং গাভী স্থানীয় জনসাধারণের নিকট বিক্রয় করা।	সার্বিকভাবে জাত উন্নয়ন হয়েছে এবং গরুর সংখ্যা বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক ষাঁড় বাছুর, বকনা এবং গাভী নিলাম করা হচ্ছে।	উদ্দেশ্য সফল হয়েছে।
(ঘ)	তরল দুধের উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে খাদ্যের নিরাপত্তা বৃদ্ধি এবং স্বাস্থ্য ঝুঁকি কমানো, পুষ্টির চাহিদা পূরণ এবং বিদেশ হতে গুড়োদুধ আমদানী বন্ধকরতঃ প্রচুর পরিমান বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয় করা।	তাঁজা তরল দুধের উৎপাদন প্রতিদিন ১৩,০০০ লিটার থেকে ৩২,০০০ লিটারে উন্নীত হয়েছে।	তরল দুধের উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের খাদ্যের নিরাপত্তা বৃদ্ধি এবং স্বাস্থ্য ঝুঁকি কমানো, পুষ্টির চাহিদা পূরণের উদ্দেশ্য অনেকটা পূরণ হয়েছে মর্মে প্রতীয়মান হয়। তাই এ প্রকল্পের মাধ্যমে সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের জন্য বিদেশ হতে গুড়োদুধ আমদানী করার প্রয়োজন হয়নি এবং এর ফলে কিছুটা বৈদেশিক মুদার সাশ্রয় হয়েছে বলা যেতে পারে। তবে, দেশের দুগ্ধ আমদানীর সামগ্রিক পরিস্থিতিতে এর প্রভাব লক্ষনীয় নয়।

(ঙ)	দেশের দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আয়, পুষ্টির চাহিদা পূরণ এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টি করা।	কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে সমাজের দারিদ্রতা হ্রাস পেয়েছে।	এই উদ্দ্যেশ্য যথাযথভাবে মূল্যায়ন করতে হলে দরিদ্র জনগোষ্ঠীর আয়, পুষ্টির চাহিদা এবং কর্মসংস্থান সম্পর্কিত সুনির্দিষ্ট বেইজলাইন ডাটার প্রয়োজন ছিলো। প্রকল্প দলিলে এ সংক্রান্ত তথ্য সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ না থাকায় এই উদ্দেশ্য অর্জিত হয়েছে সেটা সুনির্দিষ্টভাবে বলার সুযোগ নেই।
(চ)	কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে সমাজ হতে দারিদ্রতা বিমোচনে সহায়তা করা।		

১৭। প্রকল্পের ফলাফল স্থায়িত্বকরণ (Sustainability Plan): প্রকল্প বাস্তবায়ন শেষে অত্র প্রকল্পের মাধ্যমে ক্রয়কৃত গবাদি প্রানী/যানবাহন/অন্যান্য যন্ত্রপাতী ও নির্মিত স্তাহপনাসমূহ সংশ্লিষ্ট মিলিটারি ফার্মসমূহের অধীনে ন্যস্থপূর্বক ব্যবহার ও রক্ষণাবেক্ষণ এবং মিলিটারিফার্মসমূহের সাঙ্গাগঠনিক কাঠামোতে অন্তর্ভুক্ত করা হবে মর্মে ডিপিপি'তে প্রভিশন রয়েছে।

১৮। সার্বিক পর্যবেক্ষণ:

১৮.১ কাউশেডের ওয়াটার ট্রাফগুলি প্রয়োজনের তুলনায় অনেক উঁচুতে থাকায় বাচ্চা গরুদের পানি খেতে অসুবিধা হচ্ছে মর্মে দেখা যায়।

১৮.২ কাউশেডগুলিতে ডেইরি ফ্যানের পরিবর্তে সিলিং ফ্যান লাগানো হয়েছে। ফলে পর্যাপ্ত ও প্রয়োজনীয় বায়ুপ্রবাহ নিশ্চিত হচ্ছে বলে প্রতীয়মান হচ্ছে না। তাছাড়া, কাউশেডে কিছু অচল ফ্যান পরিলক্ষিত হয়েছে।

১৮.৩ ০২ (দুইটি) শেডের চালায় ইতোমধ্যেই মরিচা পড়ে ক্ষতিগ্রস্থ হয়েছে। ফলে বৃষ্টির পানি শেডের অভ্যন্তরে প্রবেশ করে প্রাণিগুলির স্বাভাবিক পরিবেশ নষ্ট করছে।

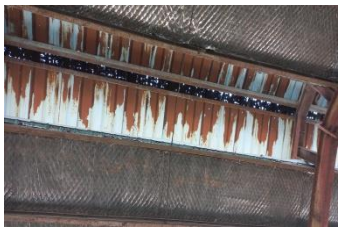
১৮.৪ পরিদর্শনকালে দায়িত্বরত অফিসারগন তাৎক্ষণিকভাবে ক্রয় এবং অডিট সংক্রান্ত তথ্য পরিদর্শনকারীর নিকট উপস্থাপন করতে পারেন নি। এ প্রসঙ্গে জানা যায় যে, প্রকল্পের এ সংক্রান্ত মূল ফাইল প্রকল্প অফিসে (হেডকোয়ার্টারে) সংরক্ষিত থাকে। এক্ষেত্রে পরিদর্শনকারীর ট্যুর প্রোগ্রমে উল্লেখ থাকা সত্ত্বেও সংশ্লিষ্ট ফাইলসমূহ পরিদর্শনস্থলে না রাখার ফলে ক্রয় এবং অডিট সংক্রান্ত তথ্যগুলি যাচাই করা সম্ভব হয়নি।

১৮.৫ সংশোধিত মোট বরাদ্দ ছিলো ১২৭৬০.৯৪ লক্ষ টাকা। এর মধ্যে বরাদ্দ প্রদান করা হয়েছে ১২৭৩৫.০০ লক্ষ টাকা এবং প্রকৃত খরচ হয়েছে ১২২৬৪.১৬ লক্ষ টাকা। অব্যয়িত ৪৭০.৮৪ লক্ষ টাকা সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডে জমা প্রদান করা হয়েছে কিনা তা জানা যায়নি।

১৮.৬ মিলিটারি ফার্ম সাভারের অবকাঠামোগত উন্নয়নের তুলনায় ফার্মের ল্যাবরেটরি সুযোগ-সুবিধা ততো উন্নয়ন হয়নি মর্মে পরিলক্ষিত হয়। মূলত ডিপিপিতে এ সংক্রান্ত প্রয়োজনীয় আধুনিক ইক্যুইপমেন্টের সংস্থান না রাখাতে ল্যাবরেটরির মানোন্নয়ন সম্ভব হয়নি।

১৮.৭ প্রকল্পের একটি গুরুত্বপূর্ণ উদ্দ্যেশ্য থাকা সত্ত্বেও অতিরিক্ত তাঁজা তরল দুধ ও দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি উৎপাদনের মাধ্যমে সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের পুষ্টি চাহিদা অনেকটা নিশ্চিত করা গেলেও প্রকল্প এলাকার পার্শ্ববর্তী স্থানীয় বেসামরিক জনগণকে এর আওতায় আনাই সম্ভব হয়নি। ফলে স্থানীয় বেসামরিক জনগণের পুষ্টির চাহিদা নিশ্চিত করা যায়নি।

১৯। প্রকল্প পরিদর্শনের স্থির/ভিডিও চিত্র ও বর্ণনা:



সাভার মিলিটারি ফার্মে প্রকল্পের আওতায় নির্মিত বিভিন্ন স্থাপনা পরিদর্শনের চিত্র

২০। মতামত/সুপারিশ:

২০.১ কাউশেডের ওয়াটার ট্রাফগুলি প্রয়োজনমাফিক উচচতায় পুনঃস্থাপনের বিষয়ে সেনাবাহিনীর কিউএমজি'র শাখা/আরভিএন্ডএফ পরিদপ্তর /ইইনসি'র শাখা প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে পারে (১৮.১);

২০,২ কাউশেডগুলিতে ডেইরি ফ্যান প্রতিস্থাপন করা যায় কিনা তা বিবেচনা করা যেতে পারে। যদি একান্তই সম্ভব না হয় তাহলে সরু স্ট্যান্ডের পরিবর্তে মোটা স্টান্ড/পাইপ ব্বহার করতে হবে। এছাড়া কাউশেডের অচল ফ্যানগুলি সচল করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে। এ বিষয়ে সেনাবাহিনীর কিউএমজি'র শাখা/আরভিএন্ডএফ পরিদপ্তর /ইইনসি'র শাখা প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে পারে (১৮.২);

২০.৩ বৃষ্টির পানি শেডের অভ্যন্তরে প্রবেশ করে প্রাণিগুলির স্বাভাবিক পরিবেশ যাতে নষ্ট করতে না পারে সে লক্ষ্যে মরিচা পড়া শেডগুলির সংস্কার কিংবা মেরামতে সেনাবাহিনীর কিউএমজি'র শাখা/আরভিএন্ডএফ পরিদপ্তর /ইইনসি'র শাখা প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে পারে (১৮.৩);

২০.৪ পরিদর্শনকালে প্রকল্পের বাস্তবায়নের সাথে সম্পর্কিত (ক্রয়, অডিট ইত্যাদি) নথিসমূহ পরিদর্শনস্থলে উপস্থাপন কিংবা নথিসমূহের একটি প্রত্যায়িত ছায়ালিপি প্রকল্প সাইটে সংরক্ষণ করার জন্য বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে নির্দেশনা প্রদানের জন্য মন্ত্রণালয়কে অনুরোধ করা হলো (১৮.৪);

২০.৫ অব্যয়িত ৪৭০.৮৪ লক্ষ টাকা সংশ্লিষ্ট অর্থনৈতিক কোডের মাধ্যমে সরকারি কোষাগারে জমা প্রদান করা হয়েছে কিনা এ বিষয়ে আইএমইডি-কে অবহিত করতে হবে (১৮.৫);

২০.৬ মিলিটারি ফার্মগুলিতে অবকাঠামোগত উন্নয়নের পাশাপাশি ল্যাবরেটরি সুযোগ-সুবিধা উন্নত করার বিষয়ে সেনাবাহিনীর কিউএমজি'র শাখা/আরভিএন্ডএফ পরিদপ্তর /ইইনসি'র শাখা উদ্যোগ গ্রহণ করতে পারে (১৮.৬);

২০.৭ অতিরিক্ত তাঁজা তরল দুধ ও দুগ্ধজাত দ্রব্যাদি উৎপাদনের মাধ্যমে সেনাবাহিনী ও প্রতিরক্ষা খাত হতে বেতনভুক্ত কর্মকর্তা-কর্মচারিদের পুষ্টি চাহিদা পূরণের পাশাপাশি প্রকল্প এলাকার পার্শ্ববর্তী স্থানীয় বেসামরিক জনগণের পুষ্টির চাহিদা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় পরিকল্পনা গ্রহণ করা যেতে পারে (১৮.৭);

২০.৮ অডিট সম্পাদন কিংবা আপত্তি বা আপত্তি নিষ্পত্তি সংক্রান্ত হালনাগাদ তথ্য আইএমইডি'কে অবহিত করতে হবে;

উল্লিখিত সুপারিশসমূহের উপড় গৃহীত পদক্ষেপ সম্পর্কে আইএমইডি'কে আগামী ০৫ নভেম্বর ২০২৩ এর মধ্যে অবহিত করতে হবে।