



২০১২-১৩ অর্থ বছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিভুক্ত
সমাপ্ত প্রকল্পসমূহের মূল্যায়ন প্রতিবেদন

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি)
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

২০১২-১৩ অর্থ বছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচিভুক্ত ২০১টি
সমাপ্ত প্রকল্প এর

মূল্যায়ন প্রতিবেদন

মুখবন্ধ

মধ্যম আয়ের দেশে উন্নীত হওয়ার লক্ষ্যে বিভিন্ন স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা যেমন: রূপকল্প-২০২১, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা (২০১০-২০২১) এবং পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনার আলোকে প্রতিবছর বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি) প্রণয়ন করা হয়। এডিপির সুষ্ঠু বাস্তবায়নের মাধ্যমে সামষ্টিক অর্থনৈতিক তথা খাতভিত্তিক বিভিন্ন লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যসমূহ যেমন: গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন, কৃষিক্ষেত্রে উন্নয়নের মাধ্যমে খাদ্যে স্বয়ম্ভরতা অর্জন, সবার জন্য স্বাস্থ্য সেবা ও শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন, বিদ্যুৎ ও জ্বালানীর সরবরাহ বৃদ্ধি, ডিজিটাল তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিষয়ক কর্মসূচির প্রসার, স্যানিটেশন ও নিরাপদ পানি সরবরাহ, নারীর ক্ষমতায়ন, অধিক কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি, স্থানীয় সরকার শক্তিশালীকরণ ইত্যাদি অর্জন করা হচ্ছে। ফলে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করে দেশের সামষ্টিক স্থিতিশীলতা ও ঈশ্বিত অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জিত হচ্ছে।

বাংলাদেশ সরকার কর্তৃক গৃহীত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি)'র সফল বাস্তবায়ন বাংলাদেশের উন্নয়নের ধারাবাহিকতা রক্ষায় গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখে। বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) প্রতিবছর এডিপি বাস্তবায়ন অগ্রগতি পর্যালোচনা ও প্রতিবেদন প্রণয়ন করছে। এডিপি বাস্তবায়ন পর্যালোচনার অংশ হিসেবে প্রতিবছর কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ চলমান প্রকল্পের নিবিড় পরিবীক্ষণ ও সমাপ্ত প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন করা হয়। এছাড়া প্রতি অর্থবছর সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন সম্পাদন করাও এডিপি পর্যালোচনার অংশ।

প্রতিবছর আইএমইডি সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়ন প্রতিবেদনের সংকলন প্রকাশ করে থাকে। ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪২টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক মোট ২০১টি প্রকল্প সমাপ্ত ঘোষিত হয়। তন্মধ্যে ১৯৯টি প্রকল্প পরিদর্শনপূর্বক সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়ন (Terminal Evaluation) প্রতিবেদন প্রণয়ন করে এ সংকলনটি প্রকাশের উদ্যোগ নেয়া হয়েছে। PCR না পাওয়ায় দু'টি প্রকল্পের Terminal Evaluation প্রতিবেদনের পরিবর্তে প্রকল্প ২টির সংক্ষিপ্ত-সার এ সংকলনে সন্নিবেশিত হয়েছে। উল্লেখ্য, ইতোমধ্যে Terminal Evaluation-সমূহ আলাদাভাবে সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার নিকট প্রেরণ করা হয়েছে। এ সংকলনে একটি নির্বাহী সার-সংক্ষেপ (Executive Summary) অন্তর্ভুক্ত করে উল্লিখিত অংশে এডিপি'র ১৬ সেক্টরভিত্তিক ও মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক পর্যালোচনা করা হয়েছে। নির্বাহী সার-সংক্ষেপে এডিপি'র আওতায় পরিচালিত সামগ্রিক উন্নয়ন কার্যক্রম সম্পর্কে পর্যালোচনা এবং প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন বিভিন্ন সমস্যা চিহ্নিত করে তদপ্রেক্ষিতে সুপারিশ সন্নিবেশিত রয়েছে। সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা কর্তৃক উক্ত সুপারিশের আলোকে যথাযথ ব্যবস্থা গ্রহণ করা হলে ভবিষ্যতে প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন বাংলাদেশের সামগ্রিক উন্নয়নে আরও ইতিবাচক ভূমিকা রাখতে পারে।

প্রসঙ্গত, উল্লেখ্য, প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পরবর্তী ০৩ (তিন) মাসের মধ্যে Project Completion Report (PCR) প্রণয়ন করে আইএমইডি'তে প্রেরণের নির্দেশনা রয়েছে। প্রতিটি প্রকল্পের PCR পর্যালোচনা এবং প্রকল্প অফিস ও প্রকল্প এলাকা হতে প্রাপ্ত বিভিন্ন তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণপূর্বক প্রকল্পের Terminal Evaluation প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়। যথাসময়ে Terminal Evaluation প্রতিবেদন প্রণয়ন PCR প্রাপ্তির উপর নির্ভরশীল। তাই নির্ধারিত সময়ের মধ্যে PCR আইএমইডি'তে প্রেরণের বিষয়ে সংশ্লিষ্ট সকলকে আরও যত্নশীল হওয়ার আহবান জানাচ্ছি।

সরকার কর্তৃক উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণকালে এ সংকলনটি তথ্য ভান্ডার হিসেবে ব্যবহৃত হতে পারে। এছাড়া, বিভিন্ন সরকারী-বেসরকারী উন্নয়ন, শিক্ষা ও গবেষণাধর্মী প্রতিষ্ঠান এবং ব্যক্তিবর্গ কর্তৃক গবেষণার 'সেকেন্ডারী তথ্য' উৎস হিসেবেও ব্যবহৃত হতে পারে। সর্বোপরি, এ সংকলনটি ভবিষ্যতে প্রকল্প প্রণয়নকারী কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বিভিন্ন প্রকল্প প্রণয়ন ও প্রাক্কলন নির্ধারণে সহায়ক ভূমিকা রাখতে পারে।

সকল মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীদের নিরলস পরিশ্রম ও আন্তরিক সহযোগিতায় এবং এ বিভাগে কর্মরত আমার সহকর্মীদের ঐকান্তিক প্রচেষ্টায় এ সংকলনটি প্রকাশ করা সম্ভব হয়েছে। আমি সংশ্লিষ্ট সকলকে আন্তরিক ধন্যবাদ ও কৃতজ্ঞতা জানাচ্ছি। ভবিষ্যতেও এই প্রচেষ্টা অব্যাহত থাকবে বলে প্রত্যাশা করছি।

তারিখ: ১০ পৌষ ১৪২২ বঙ্গাব্দ
২৪ ডিসেম্বর ২০১৫ খ্রিস্টাব্দ

১২/১২/১৫
মোঃ শহীদ উল্লা খন্দকার
সচিব

২০১২-১৩ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের নির্বাহী সার-সংক্ষেপ

সূচনা:

সরকার কর্তৃক গৃহীত পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনা ও প্রেক্ষিত পরিকল্পনাসহ সকল উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়নের অন্যতম পদ্ধতি হচ্ছে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী (এডিপি) বাস্তবায়ন। এডিপি-এর সুষ্ঠু বাস্তবায়নের উপরে অনেকাংশেই নির্ভর করে বাংলাদেশের অর্থনৈতিক ও সামাজিক উন্নয়নের ধারা। পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়ের অধীন বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) সরকার কর্তৃক গৃহীত এ সকল উন্নয়ন প্রকল্পের বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন করে থাকে। এ সকল প্রকল্প পর্যালোচনার মধ্যে প্রত্যেক অর্থ বছরে সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন অন্যতম। সরকার কর্তৃক গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ তাদের ঈশ্বরিত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনে কতটুকু সফল হয়েছে তার একটি ধারণা সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন থেকে পাওয়া যায়। এছাড়াও সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়নের সময় বাস্তবায়নকালীন সময়ের সমস্যা সমূহের পর্যালোচনা ভবিষ্যত প্রকল্প প্রণয়ন এবং গ্রহণে সহায়তা করে থাকে। বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) নিয়মিতভাবেই প্রতিটি অর্থবছরের সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়ন করে থাকে। এরই ধারাবাহিকতায় ২০১২-১৩ অর্থ বছরের সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনটি প্রণয়ন করা হয়েছে।

সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়নের উদ্দেশ্য:

- সমাপ্ত প্রকল্পসমূহ যে উদ্দেশ্য ও লক্ষ্য নিয়ে গ্রহণ করা হয়েছিল তার কতটুকু অর্জিত হয়েছে তার একটি সম্যক ধারণা লাভ করা;
- প্রকল্পসমূহের মূল ও সংশোধিত বরাদ্দ এবং প্রাক্কলিত ব্যয়-এর একটি তুলনামূলক আলোচনা তুলে ধরা;
- প্রকল্পসমূহের সার্বিক আর্থিক এবং বাস্তব অগ্রগতির অংগভিত্তিক পর্যালোচনার মাধ্যমে প্রতিটি প্রকল্পের সার্বিক বাস্তবায়ন তুলে ধরা;
- সরেজমিন পরিদর্শনসহ অন্যান্য তথ্যের ভিত্তিতে প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সমস্যা সমূহ চিহ্নিত করা যাতে করে ভবিষ্যতে অনুরূপ প্রকল্প গ্রহণকালীন সময়ে এ সমস্যা দূর করা যায়; এবং
- প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সময়ের সমস্যা সমূহ দূরীকরণার্থে প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রণয়ন যাতে করে ভবিষ্যতে পুনরাবৃত্তি রোধ করা সম্ভব হয়।

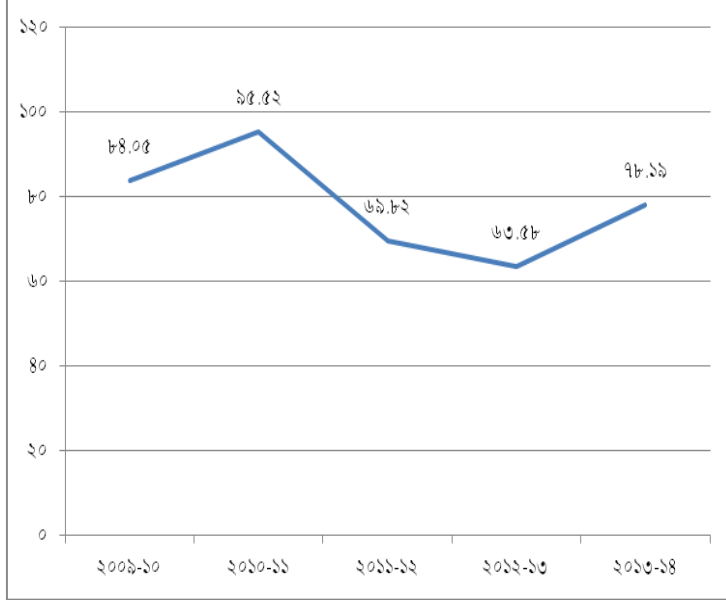
সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়ন পদ্ধতি:

সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়ন প্রতিবেদন আইএমইডি-এর একটি অন্যতম নিয়মিত প্রকাশনা। সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়নের সময়ে যে সকল যুগোপযোগী মূল্যায়ন পদ্ধতি অনুসরণ করা হয়ে থাকে তা নিম্নরূপ:

- বাস্তব অগ্রগতি ও তথ্য সংগ্রহের জন্য মাঠপর্যায়ে নিয়মিত সরেজমিন পরিদর্শন;
- সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত প্রকল্প সমাপ্তি প্রতিবেদন (PCR) পর্যালোচনা;
- মন্ত্রণালয় ভিত্তিক এডিপিভুক্ত প্রকল্প পর্যালোচনা সভায় যোগদান এবং কার্যবিবরণী পর্যালোচনা;
- প্রকল্প বাস্তবায়নের সংগে সংশ্লিষ্ট সকল অংশিদার (stakeholders)-দের (যেমন: পরিকল্পনা কমিশন, অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ, অর্থ বিভাগ, প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা এবং উদ্যোগী মন্ত্রণালয়) সংগে পর্যালোচনা এবং মত বিনিময়;
- সংশ্লিষ্ট প্রকল্প সংক্রান্ত এসপিইসি, স্টিয়ারিং কমিটি এবং প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন কমিটি (পিইসি) ইত্যাদি গুরুত্বপূর্ণ কমিটি কর্তৃক আয়োজিত প্রকল্প পর্যালোচনা সভায় অংশগ্রহণ;
- সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের ডিপিপি/টিপিপি পর্যালোচনা;
- আরএডিপি পর্যালোচনা; এবং
- প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা।

বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতাভুক্ত নির্ধারিত সমাপ্ত প্রকল্পের বাস্তবায়ন:

প্রতি অর্থবছরে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর আওতায় বিভিন্ন মেয়াদে বিনিয়োগ, কারিগরী সহায়তা প্রকল্প সমূহ গ্রহণ করা হয়ে থাকে। এর মধ্যে অধিকাংশই চলতি প্রকল্প এবং বেশ কিছু প্রকল্প নতুন প্রকল্প হিসাবে অর্ন্তভুক্ত করা হয়। এছাড়াও প্রতি অর্থবছরে বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর অর্ন্তভুক্ত কিছু প্রকল্প সমাপ্ত হয়। নিম্নের চিত্রের মাধ্যমে গত পাঁচ অর্থবছরের নির্ধারিত সমাপ্ত প্রকল্পের বাস্তবায়ন সাফল্য প্রকাশ করা হলো:



পার্শ্ববর্তী চিত্র ১ এ গত ২০০৯-১০ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত নির্ধারিত প্রকল্পের সমাপ্তির হারের একটি চিত্র তুলে ধরা হয়েছে। নির্ধারিত প্রকল্পের সমাপ্তির হার ২০০৯-১০ এর তুলনায় ২০১০-১১ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে। ২০১২-১৩ অর্থবছর পর্যন্ত নির্ধারিত প্রকল্পের সমাপ্তির হার হ্রাস পেয়েছে। তবে, ২০১৩-১৪ অর্থবছরে তা উর্ধ্বমুখী হয়েছে। গত পাঁচ অর্থবছরের নির্ধারিত প্রকল্পের সমাপ্তির হার ৭৮ শতাংশের বেশী রয়েছে।

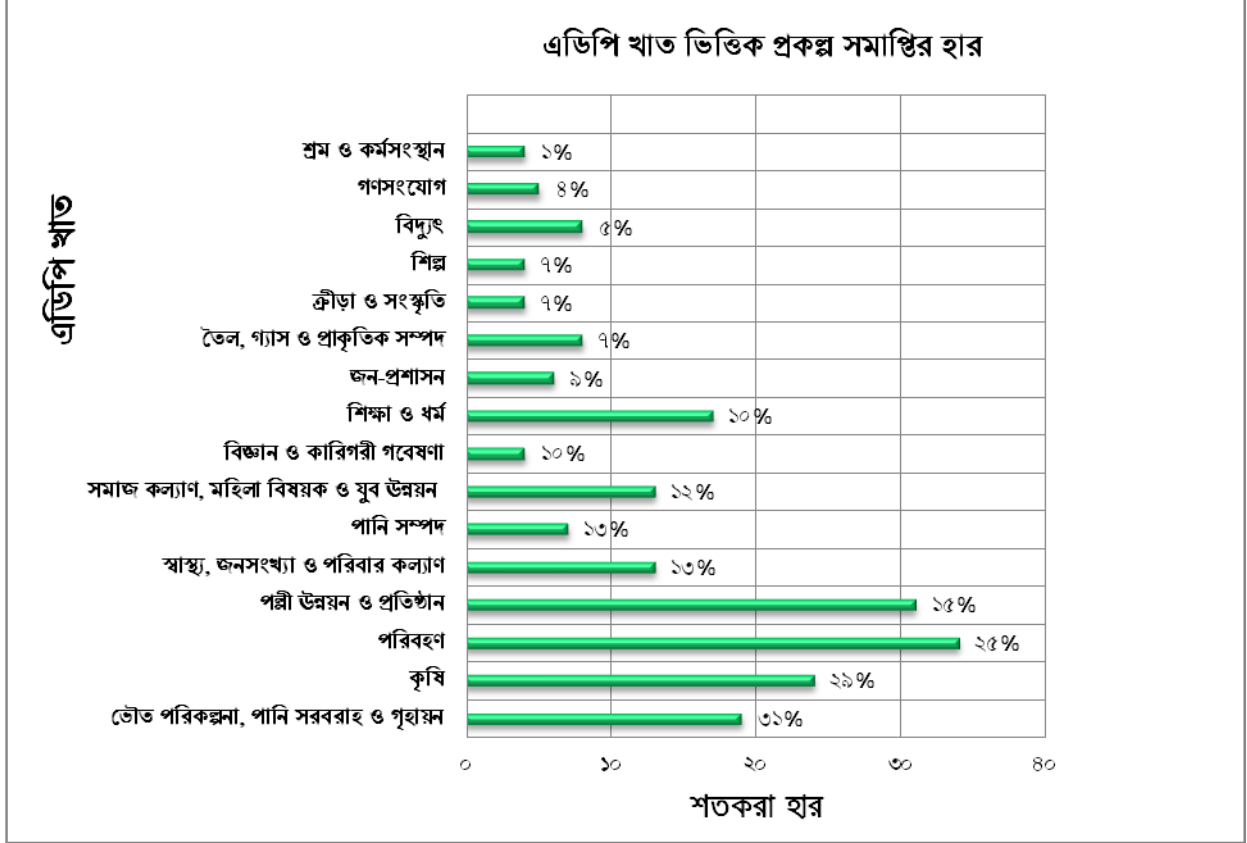
চিত্র ১: সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত প্রকল্পের বাস্তবায়নের হার

২০১২-১৩ অর্থবছরের সমাপ্ত ঘোষিত প্রকল্পসমূহ:

২০১২-১৩ অর্থবছরের সংশোধিত বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে ৫৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতায় মোট ১৩২৮টি উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়েছিল। শ্রেণীবিন্যাস অনুযায়ী এগুলোর মধ্যে ১১০৮ টি বিনিয়োগ প্রকল্প, ১৫৯ টি কারিগরী সহায়তা প্রকল্প এবং ৫২টি জাপানী ঋণ মওকুফ সহায়তা তহবিল প্রকল্প ও ৯টি উন্নয়ন সহায়তা খাত। এডিপিভুক্ত ১৩২৮টি প্রকল্পের মধ্যে ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগের আওতায় মোট ২০১টি প্রকল্প সমাপ্ত হয়েছে।

বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর খাতভিত্তিক সমাপ্ত প্রকল্পের অগ্রগতি:

সরকারের উন্নয়ন পরিকল্পনা এবং লক্ষ্যসমূহ বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর অর্ন্তভুক্ত ১৭টি খাতের আওতায় সরকারের বিভিন্ন মন্ত্রণালয়/বিভাগের মাধ্যমে গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্পের মাধ্যমে বাস্তবায়িত হয়ে থাকে। প্রতি অর্থবছরে বিভিন্ন মেয়াদে এ সকল প্রকল্প সমাপ্ত হয়। এ বছর বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর অর্ন্তভুক্ত ১৭টি খাতের আওতায় প্রায় ৫৫টি মন্ত্রণালয়/বিভাগ-এর অধীনে ২০১টি প্রকল্প/কর্মসূচী সমাপ্ত হয়। ২০১২-১৩ অর্থবছরের সমাপ্ত প্রকল্পসমূহ উক্ত অর্থবছরের মোট এডিপি প্রকল্পের প্রায় ১৫%।



চিত্র ২: সমাপ্তির জন্য নির্ধারিত প্রকল্পের বাস্তবায়নের হার (এডিপি সেক্টর অনুযায়ী)

প্রকল্প বাস্তবায়নে সমস্যা ও সুপারিশসমূহ:

সমস্যা	সুপারিশ
কৃষি (ফসল, খাদ্য, বন, মৎস্য, প্রাণিসম্পদ. সেচ) সেক্টর:	
১. আইসিএম ক্লাবসমূহের মধ্যে ১৫%-২০% ক্লাবের রেজিস্ট্রেশন থাকলেও বাকিগুলোর রেজিস্ট্রেশন নেই। সমবায় অধিদপ্তর/সমাজসেবা অধিদপ্তরের শর্তাবলী মেনে ক্লাবসমূহ রেজিস্ট্রেশন পেতে আগ্রহী নয়। ক্লাবসমূহের রেজিস্ট্রেশন করা না হলে অদূর ভবিষ্যতে এগুলোর কার্যক্রম স্থবির হয়ে যেতে পারে, ফলে প্রকল্পের উদ্দেশ্য ব্যাহত হবে।	১. প্রকল্পের আওতায় কৃষক ক্লাবসমূহের নিবন্ধন প্রক্রিয়া সহজভাবে সম্পন্ন করার উদ্দেশ্যে কৃষি মন্ত্রণালয় সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের সাথে যোগাযোগ স্থাপন পূর্বক সমবায় অধিদপ্তর/সমাজসেবা অধিদপ্তরের শর্তাবলী সহজীকরণে উদ্যোগ গ্রহণ করতে পারে।
২. বিভিন্ন প্রকল্প আওতায় কৃষকদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম জোরদার করা।	২. কৃষকদের বিভিন্ন সময়ে বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণ দেয়া হয়ে থাকে। তাই চলমান প্রকল্পসমূহের আওতায় কৃষক প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে দ্বৈততা পরিহার করতে হবে এবং সকল প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের ডাটাবেজ তৈরী করতে হবে।
৩. বাস্তবায়নকারী সংস্থা/প্রকল্প কর্তৃক প্রকল্প আরো নিয়মিতভাবে মনিটরিং ও সুপারভিশন করা।	৩. বাস্তবায়নকারী সংস্থা/প্রকল্প কর্তৃক প্রকল্প আরো নিয়মিতভাবে মনিটরিং ও সুপারভিশন করা প্রয়োজন।
৪. ন্যাড়া পাহাড় বনায়ন কাজে যথাযথ পরিচর্যার অভাব পরিলক্ষিত হয়েছে।রোপনকৃত বিভিন্ন বয়সের চারা গুলোতে উইডিং/ আগাছা বাছাই, দো-ডালা কাটা, ডাল পালা ছাটাই, এর অভাবে গাছের বৃদ্ধি বাধাগ্রস্ত হচ্ছে।	৪. রোপনকৃত বিভিন্ন বয়সের চারা গুলোতে আগাছা বাছাই, ডাল পালা ছাটাসহ নিয়মিত পরিচর্যার বিষয়ে মন্ত্রণালয় বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে নির্দেশনা দিতে পারে।
৫. প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন ও বাস্তবায়নোত্তর পর্যায়ে স্থানীয় বন বিভাগের মনিটরিং এর অভাব রয়েছে। সংশ্লিষ্ট বিট	৫. বন বিভাগের মনিটরিং ব্যবস্থা জোরদার করে স্থানীয় উপকারভোগীদের সাথে বাগান রক্ষণাবেক্ষণের বিষয়ে

সমস্যা	সুপারিশ
<p>অফিসার ও স্থানীয় উপকারভোগীদের মধ্যে বাগান রক্ষনাবেক্ষণের বিষয়ে নিয়মিত সভা অনুষ্ঠিত হয় না। ফলে উপকারভোগীদের মাঝে বাগানের উপর মালিকানা তৈরি হচ্ছে না।</p> <p>৬. স্থানীয় সুবিধাভোগীদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হলেও তাদের কোন ডাটা বেইজ তৈরী হয়নি। ফলে সংস্থার প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে অংশগ্রহণকারীর নাম, জাতীয় পরিচয়পত্র ও মোবাইল নং ইত্যাদি তথ্য সংশ্লিষ্ট ডাটা বেইজ না থাকায় এর সত্যতা যাচাই করা যায়নি।</p> <p>৭. এক্সটার্নাল অডিট সম্পন্ন না হওয়া।</p> <p>৮. বাউন্ডারী ওয়াল না থাকায় মূল জায়গা বেদখল হওয়ার সম্ভবনা আছে।</p> <p>৯. ল্যাবরেটরীতে কর্মরত জনবলের পদনোতি কম থাকায় প্রশিক্ষণ দিয়ে তৈরী করার পর তারা অন্যত্র চলে যায়।</p>	<p>নিয়মিত সভা আয়োজন করা যেতে পারে। স্বাক্ষরিত চুক্তিপত্র উপকারভোগীদের মাঝে দ্রুত বিতরণ করা যেতে পারে।</p> <p>৬. প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত প্রশিক্ষণ কার্যক্রমে ডাটা বেইজ (নাম, পিতার নাম, ঠিকানা, জাতীয় পরিচয়পত্র নং, মোবাইল নং ও ছবিসহ) সংশ্লিষ্ট সংস্থার website এ সংযোজন করতে হবে।</p> <p>৭. এক্সটার্নাল অডিট সম্পন্ন করে আইএমইডিকে অবহিত করা।</p> <p>৮. ভূমি উন্নয়ন ও বাউন্ডারী ওয়াল নির্মাণ করা প্রয়োজন।</p> <p>৯. ল্যাবরেটরীতে কর্মরত জনবলকে প্রশিক্ষণ দিয়ে তৈরী করার পর তারা যেন একটা নির্দিষ্ট সময় অন্ততঃ ৫ (পাঁচ) বছর ল্যাবে কাজ করেন তা নিশ্চিত করা এবং পর্যায়ক্রমিকভাবে জনবল তৈরী করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা সমীচীন হবে।</p>
পল্লী উন্নয়ন ও পল্লী প্রতিষ্ঠান সেক্টর:	
<p>১. জরিপ অধিদপ্তরের দুই লক্ষ চার হাজার মৌজা ম্যাপের মধ্যে ৮৯,০০০ সীট এখনো ডাটা বেইজে অন্তর্ভুক্ত হয়নি।</p> <p>২. পিসিআর এ অডিট সংক্রান্ত কোন তথ্য উল্লেখ করা হয়নি।</p> <p>৩. অনুমোদিত সংস্থান হতে ডিপিরি'র কিছু কিছু খাতের পরিমাণ ও ব্যয় হ্রাস বৃদ্ধি করা।</p> <p>৪. সড়ক নির্মাণের ক্ষেত্রে পর্যাপ্ত সফট সোল্ডার এবং যথাযথ স্লোপ মেইনটেইন না করায় সদ্য নির্মিত সড়কসমূহ ক্ষতিগ্রস্ত হওয়া।</p> <p>৫. নির্ধারিত সময়ের মধ্যে জমি অধিগ্রহণ প্রক্রিয়া সম্পন্ন করতে না পারায় প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধি।</p> <p>৬. নির্মাণ কাজের গুণগতমান নিশ্চিত না করায় সদ্য নির্মিত সড়কে বিটুমিনাস স্তর উঠে যাওয়া, গর্ত হওয়াসহ বিভিন্ন ধরনের Undulation-এর কারণে সড়কসমূহে স্বাভাবিক যানচলাচলে বাধাগ্রস্ত হওয়া।</p> <p>৭. সিটি কর্পোরেশন এলাকায় ড্রেন/ফুটপাথ, স্যুয়ারেজ লাইন ইত্যাদি কাজের ক্ষেত্রে যথাযথ মনিটরিং না হওয়ায় নির্মাণ কাজ শেষ হতে না হতেই অনেকক্ষেত্রেই সদ্য নির্মিত অবকাঠামো ব্যবহার অনুপযোগী হয়ে যাওয়া।</p> <p>৮. ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক পরিবর্তনের কারণে প্রকল্প বাস্তবায়নে সমস্যা সৃষ্টি হওয়া।</p>	<p>১. অবশিষ্ট মৌজা সমূহ দ্রুত ডাটা বেইজে অন্তর্ভুক্ত করতে হবে।</p> <p>২. প্রকল্পের অডিট সম্পন্ন করার জন্য ভূমি মন্ত্রণালয় জরুরীভিত্তিতে ব্যবস্থা গ্রহণ করবে।</p> <p>৩. অনুমোদিত ডিপিরি'র খাত ভিত্তিক সংস্থান মোতাবেক প্রকল্প বাস্তবায়নে উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগকে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।</p> <p>৪. সড়ক নির্মাণের ক্ষেত্রে পর্যাপ্ত সফট সোল্ডার এবং যথাযথ স্লোপ মেইনটেইন এর বিষয়টি নিশ্চিত করতে স্থানীয় সরকার বিভাগ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করতে পারে।</p> <p>৫. প্রকল্পের কার্যক্রম যথাসময়ে সম্পাদনের লক্ষ্যে জমি অধিগ্রহণ প্রক্রিয়া দ্রুত সম্পন্ন করার বিষয়ে স্থানীয় সরকার বিভাগ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করতে পারে।</p> <p>৬. নির্মাণ কাজের গুণগতমান নিশ্চিত স্থানীয় সরকার বিভাগ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করবে।</p> <p>৭. সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক গৃহীত প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে নির্মাণ কাজের গুণগতমান নিশ্চিত স্থানীয় সরকার বিভাগ প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করবে।</p> <p>৮. প্রকল্প পরিচালকের বদলীর ক্ষেত্রে মন্ত্রী পরিষদ বিভাগের ১৬-০২-২০১০ তারিখের ৪৭ নম্বর প্রজ্ঞাপন মূলে গঠিত কমিটির সুপারিশ গ্রহণ করা নিশ্চিত করতে হবে।</p>
পানি সম্পদ	
<p>১. প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব (Time Over-run) ভূমি অধিগ্রহণে সমস্যা, পরামর্শক নিয়োগে সমস্যা, বন্যাজনিত কারণে, বাস্তবায়ন মেয়াদ বৃদ্ধি।</p> <p>২. তিস্তার যে স্থানে ডেজিং-এর প্রস্তাব করা হয়েছিল তা টেকসই হয়নি। যমুনা, পদ্মা, তিস্তা ইত্যাদি বড় নদী বিক্ষিপ্তভাবে ডেজিং করে কোন সুফল পাওয়া যায় না। ডেজিং-এর সুফল</p>	<p>১. প্রকল্পটির আওতায় মুক্তিগঞ্জ অংশের অসমাপ্ত কাজের বিষয়টি পরীক্ষাপূর্বক এ জন্য দায়ী/জড়িত ব্যক্তিদের বিষয়ে শাস্তিমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে। অধিকন্তু, অসমাপ্ত কাজের বিলের বিষয়টি মন্ত্রণালয় কর্তৃক খতিয়ে দেখা যেতে পারে।</p> <p>২. যথাযথ পরিকল্পনা এবং মাঠ পর্যায়ের প্রকৃত</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>পেতে ক্যাপিটাল ডেজিং প্রয়োজন। বড় নদীগুলোতে বিক্ষিপ্ত ডেজিং করা হলে অর্থের অপচয়।</p> <p>৩. আলোচ্য পাইলট প্রকল্পের আওতায় Institute of (IWM)Water Modeling এর দ্বারা একটি ইঞ্জিনিয়ারিং সার্ভে এবং Centre for Environmental & Geographic Information Services (CEGIS) এর দ্বারা সামাজিক ও পরিবশেগত প্রভাব সার্ভে করা হয়। এসব সার্ভের বিষয়ে প্রকল্প পরিচালকের দপ্তর হতে কোন ক্রয় প্রক্রিয়া গ্রহণ ছাড়াই বাংলাদেশ পানি উন্নয়ন বোর্ডের ঢাকাস্থ কেন্দ্রীয় কার্যালয় হতে সরাসরি IWM ও CEGIS দায়িত্ব দেয়া হয়। প্রকল্প পরিচালক এসব কাজের বিল পরিশোধ করেছে মাত্র। কোন উন্নয়ন প্রকল্পের অর্থ এভাবে ব্যয় করা সরকারের প্রচলিত ক্রয় আইন/বিধিমালা'র সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ নয় বলে প্রতীয়মান। বিষয়টি মন্ত্রণালয় কর্তৃক খতিয়ে দেখা আবশ্যিক।</p> <p>৪. প্রকল্পটি বাস্তবায়নের পর বন্দরের অভ্যন্তরে দোকানপাট, কারখানা ও অন্যান্য অবকাঠামো বৃদ্ধি পাওয়ায় কিছুটা পানি নিষ্কাশন ব্যবস্থায় সমস্যা দেখা দিয়েছে। আলোচ্য প্রকল্পের আওতায় ১ নং প্যাকেজের Slope এ ময়লা, আবর্জনা ও ছাই ফেলা হচ্ছে, বিধায় প্রকল্পের সৌন্দর্য নষ্ট হচ্ছে। ভৈরব বন্দরটি খুবই ঘন বসতিপূর্ণ এবং আমদানী ও রপ্তানী প্রতিনিয়ত বৃদ্ধি পাওয়ায় বড় ধরনের Landing Platform নির্মাণ প্রয়োজন।</p> <p>৫. ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক বদলীর কারণে প্রকল্পের কাজের মানের উপর নেতিবাচক প্রভাব রেখেছে। প্রকল্পের আওতায় নির্মিত বাঘগুজরায় রাবার ড্যাম এবং সংশ্লিষ্ট অবকাঠামো নির্মাণে বিলম্বের কারণে প্রকল্পের বাস্তবায়নকাল অধিকহারে বিলম্ব হয়। বাঘগুজরায় ফুট ব্রীজের ফিনিসিং কাজ এবং পাম্প হাউজের নির্মাণ কাজের মান সন্তোষজনক হয়নি। প্রকল্পের প্রধান অংশ দু'টির ডিজাইন প্রস্তুত না করে অনুমোদন প্রক্রিয়াকরণ করায় প্রকল্প বাস্তবায়নে জটিলতা সৃষ্টি হয়।</p>	<p>প্রয়োজনীয়তার ভিত্তিতে ও ক্ষেত্র বিশেষে স্তাব্যতার সমীক্ষার আলোকে প্রকল্প গ্রহণের পদক্ষেপ গ্রহণ করা বাঞ্ছনীয়।</p> <p>৩. আলোচ্য পাইলট প্রকল্পের আওতায় Institute of (IWM)Water Modeling এর দ্বারা একটি ইঞ্জিনিয়ারিং সার্ভে এবং Centre for Environmental & Geographic Information Services (CEGIS) এর দ্বারা সামাজিক ও পরিবশেগত প্রভাব সার্ভে করা হয়। এসব সার্ভের সুপারিশের ভিত্তিতে প্রকল্প এলাকার জলাবদ্ধতা দূরীকরণে টেকসই ব্যবস্থা গ্রহণের লক্ষ্যে বাংলাদেশ পানি উন্নয়ন বোর্ড কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করতে পারে।</p> <p>৪. ভৈরব বন্দরকে আধুনিক বন্দরে রূপান্তর করার নিমিত্তে Landing Station ও ডেন নির্মাণ প্রস্তুতবসহ ২য় ফেজ হিসেবে একটি প্রকল্প গ্রহণ করা যেতে পারে। প্রকল্পটির বাস্তবায়নোত্তর পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ পানি উন্নয়ন বোর্ড কর্তৃক সম্পাদন করা যেতে পারে। প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত গাড়ী সরকারি নিয়মানুযায়ী পরিবহণ পূলে হস্তান্তর করা যেতে পারে।</p> <p>৫. ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক বদলীর বিষয়টি পরিহার করতে হবে। ভবিষ্যতে কোন প্রকল্পে পরিচালকের বদলীর প্রয়োজনীয়তা দেখা দিলে প্রকল্প পরিচালক বদলী সংক্রান্ত কমিটির সুপারিশ/অনুমোদন ক্রমে বদলী করতে হবে; বাঘগুজরায় নির্মিত রাবার ড্যাম ও সংশ্লিষ্ট অবকাঠামো নির্মাণে চুক্তি বহির্ভূত মাত্রারিক্ত বিলম্ব করায় ঠিকাদারের নিকট থেকে লিকুইডেটেড ডেমেজ আদায় করতে হবে। তাছাড়া বাঘগুজরায় নির্মিত ড্যাম সংশ্লিষ্ট পাম্প হাউজটি প্রতিস্থাপনের ব্যবস্থা নেয়া যেতে পারে।</p>
<p>শিল্প</p>	
<p>১. প্রকল্পের অনুমোদিত ডিপিপিতে অর্থ বিভাগের জনবলের ধরন ও সংখ্যা নির্ধারণ-সম্পর্কিত কমিটি'র সুপারিশ অন্তর্ভুক্ত নেই। উক্ত কমিটির সুপারিশ ব্যতিরেকে প্রকল্পটি প্রক্রিয়াকরণ করা হয়েছে, যা পরিকল্পনা শৃংখলার ব্যত্যয় বলে প্রতীয়মান হয়।</p> <p>২. সুগার মিলের কর্মপরিবেশ অত্যন্ত অপরিচ্ছন্ন ও নোংরা অবস্থায় পাওয়া যায়। কর্মকর্তাগণ জানান মিলটির রক্ষণাবেক্ষণ কাজ চলতে থাকায় পরিবেশ নোংরা হয়ে গেছে। এ অবস্থার শীগ্রই উন্নতি হবে বলে তিনি অবহিত করেন।</p> <p>৩. প্রকল্পে বৈদেশিক অনুদানের অর্থের স্বল্পতার কারণে এবং প্রকল্পের গ্রান্ট ক্লোজিং তারিখ বৃদ্ধিতে উন্নয়ন সহযোগীর</p>	<p>১. প্রকল্পের অনুমোদিত ডিপিপিতে অর্থ বিভাগের জনবলের ধরন ও সংখ্যা নির্ধারণ সম্পর্কিত কমিটির সুপারিশ অন্তর্ভুক্ত নেই। উক্ত কমিটির সুপারিশ ব্যতিরেকে প্রকল্পটি প্রক্রিয়াকরণ করা হয়েছে, যা পরিকল্পনা শৃংখলার ব্যত্যয় বলে প্রতীয়মান হয়। এ বিষয়ে শিল্প মন্ত্রণালয় এবং পরিকল্পনা কমিশন ব্যাখ্যা প্রদান করবে।</p> <p>২. সুগার মিলের অত্যন্ত অপরিচ্ছন্ন ও নোংরা কর্মপরিবেশ উন্নত করার আশু পদক্ষেপ গ্রহণ করতে হবে।</p> <p>৩. প্রকল্প হতে বাদ পড়া গুরুত্বপূর্ণ ও প্রয়োজনীয় প্যাকেজসমূহ উন্নয়ন সহযোগীর অনুদানে সত্বর বাস্তবায়নের জন্য মন্ত্রণালয় প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে অর্থনৈতিক সম্পর্ক বিভাগ ও উন্নয়ন সহযোগীর</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>অসম্মতির কারণে মূল টিপিপিতে অন্তর্ভুক্ত পাঁচটি প্যাকেজ বাদ দিতে হয়।</p> <p>৪. এডিবি'র সাথে ঋণচুক্তি কার্যকর হতে বিলম্ব হওয়া ও প্রকল্পের বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও নির্বাহী সংস্থা নির্ধারণে বিলম্ব হওয়ার কারণে প্রাথমিকভাবে প্রকল্পের বাস্তবায়ন পিছিয়ে পড়ে।</p> <p>৫. প্রকল্পের আরডিপিপি'র অনুমোদন প্রক্রিয়ায় এবং প্রকল্প পরিচালক নিয়োগে বিলম্ব হয়েছে।</p>	<p>সাথে সার্বক্ষণিক যোগাযোগ রক্ষা করতে হবে।</p> <p>৪. ভবিষ্যতে কোন প্রকল্পের বাস্তবায়নে বিলম্ব পরিহারের জন্য উন্নয়ন সহযোগীর সাথে যথাসময়ে ঋণচুক্তি কার্যকর করা এবং ডিপিপি অনুমোদনের সময়ই প্রকল্পের নির্বাহী সংস্থা ও বাস্তবায়নকারী সংস্থা চূড়ান্ত করার জন্য সংশ্লিষ্ট সকলকে সচেতন হতে হবে।</p> <p>৫. ভবিষ্যতে কোন প্রকল্পের ডিপিপি, আরডিপিপি'র অনুমোদন প্রক্রিয়া যথাসম্ভব দ্রুততম সময়ের মধ্যে প্রক্রিয়াকরণ এবং প্রকল্পের বাস্তবায়নকারী সংস্থা চূড়ান্তকরণে ও প্রকল্প পরিচালক নিয়োগে অহেতুক বিলম্ব পরিহারের জন্য সংশ্লিষ্ট সকলের আরো সচেতন হওয়া প্রয়োজন।</p>
বিদ্যুৎ	
<p>১. প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ও বাস্তবায়নে অত্যধিক বিলম্ব।</p> <p>২. কাজের গুণগতমান সংক্রান্ত।</p> <p>৩. সাহায্যপুষ্টি প্রকল্প সংক্রান্ত।</p> <p>৪. প্রকল্পের যানবাহন সংক্রান্ত।</p> <p>৫. প্রকল্প পরিচালক সংক্রান্ত।</p> <p>৬. পিসিআর প্রেরণে বিলম্ব।</p> <p>৭. প্রকল্পটির আওতায় সোলার পাওয়ার প্ল্যান্টটি স্থাপনের পর জুলাই '২০১২ মাস থেকে নিরবচ্ছিন্নভাবে বিদ্যুৎ উৎপাদন করে আসছে যা সরাসরি ন্যাশনাল গ্রীডে সংযোজিত হচ্ছে। পরিদর্শকালে পাওয়ার প্ল্যান্টটি পরিদর্শন করা হয় এবং প্রকল্প সমাপ্তির পর প্ল্যান্টটির রক্ষণাবেক্ষণের দায়িত্ব গণপূর্ত অধিদপ্তরের কাছে অর্পণ করা হয়েছে মর্মে জানা যায়। পরিদর্শনকালে প্ল্যান্টটিতে আবর্জনা ও শুকনো পাতা, ইত্যাদি জমে থাকতে দেখা গেছে যা অভিপ্রেত নয়। এর ফলে সূর্যের আলো থেকে সৌরশক্তি আহরণ কিছুটা হলেও ব্যাহত হচ্ছে মর্মে প্রকল্পসূত্রে জানা গেছে।</p> <p>৮. প্রকল্প সমাপ্তির ৬ মাস পরেও সিভিল অডিট ডিভিশন কর্তৃক পরিচালিত অডিট প্রতিবেদন প্রকল্প কার্যালয়ে প্রেরণ করা হয়নি মর্মে জানা গেছে, যা কাম্য নয়।</p>	<p>১. প্রকল্প প্রণয়নের ক্ষেত্রে বাস্তবসম্মতভাবে ব্যয় ও সময় নির্ধারণ এবং বাস্তবায়ন পর্যায়ে তা অনুসরণ করা প্রয়োজন।</p> <p>২. কাজের গুণগতমান নিশ্চিত করতে ভবিষ্যতে পিপিআর যথাযথভাবে অনুসরণপূর্বক দক্ষ জনবল এবং প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি সমন্বিত ঠিকাদার নিয়োগ করা প্রয়োজন। প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত কাজ বিশেষ করে নিম্নমানের পূর্ত কাজের জন্য তদারকির দায়িত্বে নিয়োজিত সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর বিরুদ্ধে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা আবশ্যিক।</p> <p>৩. সাহায্যপুষ্টি প্রকল্পের ক্ষেত্রে উন্নয়ন সহযোগী দেশ/প্রতিষ্ঠান থেকে দ্রুত সঠিক সময়ে অর্থ প্রাপ্তির বিষয়টি নিশ্চিত করার জন্য সংশ্লিষ্ট সংস্থা ও মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা আবশ্যিক।</p> <p>৪. বিদ্যমান সরকারি নিয়ম অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত যানবাহন সরকারি পরিবহন পুঁজে জমা দেয়ার ব্যবস্থা গ্রহণ করা আবশ্যিক।</p> <p>৫. প্রকল্প সূষ্ঠু বাস্তবায়ন নিশ্চিতকল্পে ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক বদলি বা পরিবর্তন না করে বিদ্যমান নিয়ম অনুযায়ী প্রকল্প পরিচালক নিয়োগে সচেতন থাকার প্রয়োজন আছে। বিভিন্ন সংস্থার আওতায় বাস্তবায়নধীন ও ভবিষ্যতে প্রকল্পের জন্য সরকারী নির্দেশনা অনুযায়ী পূর্ণকালীন ও যোগ্য প্রকল্প পরিচালক নিয়োগের বিষয়টি উদ্যোগী বিভাগ হতে নিশ্চিত করা প্রয়োজন।</p> <p>৬. প্রকল্প সমাপ্তি ঘোষণার পর পরই পিসিআর প্রণয়ন করে আইএমইডিতে প্রেরণ নিশ্চিত করা আবশ্যিক।</p> <p>৭. ক্রমবর্ধমান বিদ্যুৎ চাহিদার পরিপ্রেক্ষিতে গতানুগতিক উপায়ে বিদ্যুৎ উৎপাদনের পাশাপাশি সৌর শক্তির মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদনের উদ্দেশ্যে সোলার পাওয়ার প্ল্যান্ট স্থাপন নি:সন্দেহে একটি ভাল এবং পরিবেশবান্ধব উদ্যোগ। সুতরাং এর যথাযথ রক্ষণাবেক্ষণের বিষয়ে সংশ্লিষ্ট সকলকে অধিকতর তৎপর ও মনোযোগী হতে</p>

সমস্যা	সুপারিশ
	<p>হবে। জাতীয় সংসদ সচিবালয় বিষয়টি গণপূর্ত বিভাগকে অবহিত করে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের নির্দেশনা দেবে।</p> <p>৮. সিভিল অডিট ডিভিশন কর্তৃক পরিচালিত অডিট প্রতিবেদন যথাশীঘ্র প্রাপ্তির জন্য সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষ ব্যবস্থা গ্রহণ করবে।</p>
তৈল, গ্যাস ও প্রাকৃতিক সম্পদ	
<p>১. বিভিন্ন সময়ে দেশী ও বিদেশী প্রতিষ্ঠান কর্তৃক সার্ভের মাধ্যমে চিহ্নিত সম্ভাবনাময় কাপাসিয়া স্ট্রাকচারে তেল/গ্যাস আবিষ্কারের প্রচেষ্টা সফল না হওয়ার পেছনে কারিগরি ও অন্যান্য কারণ/দিকসমূহ অনুসন্ধান/গবেষণা করে দেখা প্রয়োজন।</p> <p>২. সেমুতাং গ্যাস ফিল্ড হতে প্রতিদিন ২০ মিলিয়ন কিউবিক ফিট (এমএমসিএফডি) হারে গ্যাস সরবরাহের প্রক্ষেপন করা হলেও এ গ্যাস ফিল্ডের উৎপাদন কমে যাওয়ায় ১টি মাত্র কূপ (৫নং কূপ) হতে ২০১১ সালে সর্বোচ্চ ১০-১২ এমএমসিএফডি হারে চট্টগ্রামে গ্যাস সরবরাহ করা হয়। বর্তমানে ঐ কূপ সহ এ ফিল্ডের অপর কূপ (৬ নং কূপ) এর সম্মিলিত উৎপাদন ৬ এমএমসিএফডি এ হ্রাস পেয়েছে। এছাড়া বঙ্গোপসাগরের সাংগু গ্যাস ফিল্ডে উৎপাদন বন্ধ রয়েছে।</p>	<p>১. জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ/পেট্রোবাংলা/বাপেক্স কাপাসিয়া স্ট্রাকচারে তেল/গ্যাস আবিষ্কারের প্রচেষ্টা সফল না হওয়ার পেছনে কারিগরি ও অন্যান্য কারণ/দিকসমূহ অনুসন্ধান/গবেষণা করে দেখতে পারে।</p> <p>২. চট্টগ্রামে তথা সমগ্র বাংলাদেশে গ্যাসের সরবরাহ বৃদ্ধির লক্ষ্যে Offshore-এ গ্যাস কূপ খননের বিষয়টি অগ্রাধিকার ভিত্তিতে বাস্তবায়নের উদ্যোগ নিতে হবে।</p>
পরিবহণ	
<p>১. যথাযথ সমীক্ষা ছাড়া প্রকল্প গ্রহণ ও ব্যয় প্রাক্কলন করা।</p> <p>২. ঘন ঘন প্রকল্প পরিচালক পরিবর্তন ও পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক না থাকা।</p> <p>৩. প্রকল্পভিত্তিক ক্রয় কার্যক্রম/ঠিকাদার নিয়োগ প্রক্রিয়া সম্পন্ন না করে আর্থিক বছরভিত্তিক ছোট ছোট প্যাকেজে ঠিকাদার নিয়োগ করার প্রবনতা।</p> <p>৪. ভূমি অধিগ্রহণে জটিলতা।</p> <p>৫. অনুমোদিত ডিপিপি'র তুলনায় অধিক সময় ও ব্যয়ে প্রকল্প সমাপ্ত করা</p> <p>৬. টঙ্গী এলাকায় নৌ-পথে কয়েকটি লো-হাইটের সড়ক ব্রীজ এবং রেলওয়ে ব্রীজ আছে। ব্রীজগুলো প্রতিস্থাপনের জন্য সরকারের নির্দেশনা থাকার পরেও তা প্রতিস্থাপনের তেমন কোন উদ্যোগ নেয়া হচ্ছে না বলে জানা যায়। ফলে শুধুমাত্র কার্গো চলাচল করতে পারলেও ছোট আকারের একতলা লঞ্চ ব্যতিত অন্য কোন লঞ্চ চলাচল করতে পারে না। প্রকল্পের আওতায় খননকৃত ঢাকার অভ্যন্তরের খালগুলোর মধ্যে রামপুরা খালটি খুবই গুরুত্বপূর্ণ। পরিদর্শনকালে লক্ষ্য করা যায় খালটিতে প্রচুর নৌ-যান চলাচল করছে। কিন্তু হাতির ঝিল প্রকল্পের মাধ্যমে ঢাকার সুয়ারেজ সরাসরি রামপুরা খালে চলে আসায় খালটির পানির মান প্রচণ্ড ভাবে দূষিত হচ্ছে।</p> <p>৭. নিয়মিত ষ্টিয়ারিং কমিটি ও পিআইএসি'র সভা অনুষ্ঠিত না হওয়ার ফলে স্বচ্ছতার ব্যাপারে প্রশ্ন থেকে যায়। মংলা বন্দর কর্তৃপক্ষের কারিগরী কর্মকর্তাদের পরিকল্পনা, প্রকিউরমেন্ট পদ্ধতির উপর প্রশিক্ষণের অভাব রয়েছে মর্মে পরিলক্ষিত হয়।</p>	<p>১. প্রকল্প গ্রহণকালে পর্যাপ্ত সমীক্ষা ও বাস্তবভিত্তিক ব্যয় প্রাক্কলনপূর্বক প্রকল্প প্রস্তাব প্রণয়ন করতে হবে।</p> <p>২. প্রতিটি প্রকল্পের বিপরীতে একজন পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ করতে হবে এবং প্রকল্প সমাপ্ত না হওয়া পর্যন্ত যথাসম্ভব প্রকল্প পরিচালককে বদলী করা যাবেনা। প্রয়োজনে ছোট ছোট প্রকল্পের ক্ষেত্রে অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী/তত্ত্বাবধায় প্রকৌশলীর পরিবর্তে নির্বাহী প্রকৌশলী পদমর্যাদার কর্মকর্তাকে প্রকল্প পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রদান করা যেতে পারে।</p> <p>৩. প্রকল্প অনুমোদনের অনধিক ৬ মাসের মধ্যে প্রকল্পের বিপরীতে যথাসম্ভব সকল ঠিকাদার নিয়োগ/ক্রয় কার্যক্রম সম্পন্ন করতে হবে।</p> <p>৪. একনেক/সরকারের সর্বোচ্চ ফোরামে অনুমোদিত প্রকল্পের ক্ষেত্রে ভূমি অধিগ্রহণ প্রক্রিয়া আরও যুগোপযোগী ও সরলীকরণ করার উদ্যোগ গ্রহণ করা যেতে পারে।</p> <p>৫. অনুমোদিত ডিপিপি'র কর্ম পরিকল্পনা অনুযায়ী এডিপি বরাদ্দ এবং কার্যাদেশ প্রদান করতে হবে।</p> <p>৬. ঢাকার চারপাশের নদীগুলোর দূষণরোধকল্পে ব্যবস্থা নেয়া প্রয়োজন। নদীগুলোর আশে পাশের শিল্প কারখানা বিশেষ করে তেজগাঁও এলাকা, বিসিক এলাকা ও টঙ্গীর সকল প্রকার শিল্প কারখানার বর্জ্য শোধনের ব্যবস্থা নেয়া জরুরী। এ ব্যাপারে ব্যবস্থা নেয়ার জন্য পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয় এবং শিল্প মন্ত্রণালয়কে অনুরোধ করা হলো। হাতির ঝিল এলাকার বর্জ্য পরিশোধনের ব্যবস্থা নেয়া</p>

সমস্যা	সুপারিশ
	<p>হলে রামপুরা খালের পানি প্রচন্ডভাবে নষ্ট হওয়া থেকে রক্ষা পাবে এবং ঢাকার এ গুরুত্বপূর্ণ খালটি নৌ-চলাচলের উপযোগী থাকবে।</p> <p>৭. প্রকল্প বাস্তবায়নে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে ভবিষ্যতে নিয়মিত স্টিয়ারিং কমিটি ও পিআইসি সভা অনুষ্ঠান করা প্রয়োজন। মংলা বন্দর কর্তৃপক্ষের কারিগরী কর্মকর্তাদের জন্য পরিকল্পনা ও প্রকিউরমেন্ট বিষয়ে প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা প্রয়োজন।</p>
ভৌত পরিকল্পনা, পানি সরবরাহ ও গৃহায়ণ	
<p>১. প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ও বাস্তবায়নে অত্যধিক বিলম্ব।</p> <p>২. কাজের গুণগতমান সংক্রান্ত।</p> <p>৩. পিসিআর প্রেরণে বিলম্ব।</p> <p>৪. ভূমি অধিগ্রহণে বিলম্ব।</p> <p>৫. ছাড়কৃত অর্থের অব্যয়িত অর্থ সরকারী কোষাগারে জমা সংক্রান্ত কোন তথ্যাদি আইএমইডিতে প্রেরণ করা হয়নি;</p> <p>৬. সমাপ্ত প্রকল্পটির পিসিআর পর্যালোচনান্তে দেখা যায়, প্রকল্পটির কোন External এবং Internal Audit সম্পন্ন করা হয়নি।</p> <p>৭. নাফ নদীর অপর তীরে মায়ানমার অঞ্চলে কোথাও কোথাও কীটা তারের বেড়া দেওয়া আছে যা বাংলাদেশ অংশে নেই। সে কারণে মাদক চোরাচালানকারীরা মাদক পাচারে সুযোগ পাচ্ছে।</p>	<p>১. প্রকল্প প্রণয়নের ক্ষেত্রে বাস্তবসম্মতভাবে ব্যয় ও সময় নির্ধারণ এবং বাস্তবায়ন পর্যায়ে তা অনুসরণ করা প্রয়োজন।</p> <p>২. কাজের গুণগতমান নিশ্চিত করতে ভবিষ্যতে পিসিআর যথাযথভাবে অনুসরণপূর্বক দক্ষ জনবল এবং প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি সমন্বিত ঠিকাদার নিয়োগ করা প্রয়োজন। প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত কাজ বিশেষ করে নিম্নমানের পূর্ত কাজের জন্য তদারকির দায়িত্বে নিয়োজিত সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীর বিরুদ্ধে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা আবশ্যিক।</p> <p>৩. প্রকল্প সমাপ্তি ঘোষণার পর পরই পিসিআর প্রণয়ন করে আইএমইডিতে প্রেরণ নিশ্চিত করা আবশ্যিক।</p> <p>৪. প্রকল্প গ্রহণের পূর্বে ভূমি অধিগ্রহণের বিষয়টি পূর্ব থেকে নিশ্চিত করা আবশ্যিক।</p> <p>৫. ছাড়কৃত অর্থের অব্যয়িত অংশ সরকারী কোষাগারে জমা সংক্রান্ত তথ্যাদি অবশ্যই আইএমইডিতে প্রেরণ করতে হবে;</p> <p>৬. প্রকল্পটির External এবং Internal Audit সম্পন্ন করে তার ছায়ালিপি আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে।</p> <p>৭. সীমান্ত চোরাচালান প্রতিরোধে আরোও কার্যকর পদক্ষেপসহ প্রকল্প গ্রহণের উদ্যোগ নেয়া যেতে পারে।</p>
শিক্ষা ও ধর্ম	
<p>১. “রেজিস্টার্ড বেসরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় উন্নয়ন-৩য় পর্যায়” শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় অনেক প্রাথমিক বিদ্যালয় ভবনের বিভিন্ন স্থানে হেয়ার ক্র্যাক সৃষ্টি হয়েছে। বীমের সাথে আরসিসি সংযোগ না হওয়ার ফলে ফাটল দেখা গিয়েছে;</p> <p>২. “রিচিং আউট অব স্কুল চিলডেন-রক্ষ (চতুর্থ সংশোধিত)” শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় স্থাপিত আনন্দ স্কুল অব্যাহত রাখার লক্ষ্যে অপেক্ষাকৃত কম বয়সী শিশুদের ভর্তি করিয়ে তাদেরকে উচ্চতর শ্রেণীতে পাঠ দেয়া হচ্ছে শিক্ষার্থীর কিছু সংখ্যক আইডি প্রোফাইলের সাথে শিক্ষার্থীদের কোন মিল খুঁজে পাওয়া যায়নি। নতুন করে যে সকল শিক্ষার্থীদের রিপ্লেসমেন্ট করা হয়, তাদের তথ্য হালনাগাদ করা হয়নি;</p>	<p>১. প্রাথমিক বিদ্যালয়ের নির্মাণ কাজ সন্তোষজনক পরিলক্ষিত হয়নি ; যা কাম্য নয়। ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রকল্প বাস্তবায়নে নির্মাণ কাজের গুণগত মান বজায় রাখার বিষয়ে সতর্ক থাকা বাঞ্ছনীয়। উল্লিখিত ত্রুটিসমূহ সংশোধনের জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা প্রাথমিক শিক্ষা অধিদপ্তর কর্তৃক তাদের রাজস্ব বাজেটের আওতায় নিতে হবে;</p> <p>২. প্রকল্পের ক্ষেত্রে অপেক্ষাকৃত কম বয়সী শিশুকে ভর্তি করানোর বিষয়টি রোধ করার জন্য উপজেলা শিক্ষা অফিসার নিয়মিত মনিটরিং করবেন এবং অভিভাবকগণের সাথে এ বিষয়ে আলোচনা করবেন। আইডি প্রোফাইল হালনাগাদপূর্বক যে সকল শিক্ষার্থীদের</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>৩. প্রকল্পের আওতায় স্থাপিত বিদ্যালয় ভবনের নির্মাণ নকশায় ত্রুটি পরিলক্ষিত হয়েছে। ত্রুটিপূর্ণ নকশার কারণে অনেক স্থান অব্যবহৃত অবস্থায় রয়েছে। উক্ত স্থানটিতে আরো অতিরিক্ত অনেকগুলো শ্রেণীকক্ষ নির্মাণ করা সম্ভব হত বলে প্রতীয়মান হয়।</p> <p>৪. রক্ষণাবেক্ষণ খাতে প্রয়োজনীয় বরাদ্দ না থাকায় ভবনের ছোটখাটো ত্রুটি সংস্কারে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা সম্ভব হচ্ছে না। ফলে ছোট খাট সমস্যা যেমন- প্রতিবছর লবণাক্ততা প্রতিরোধের জন্য রং না করা এবং স্টেনলেস স্টীল ট্রিটমেন্ট না করার ফলে এগুলো ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে;</p> <p>৫. প্রকল্পের বাস্তবায়ন সমাপ্তির অব্যবহিত পূর্বে আন্তঃখাত সমন্বয় করার বিষয়টি ভাল অনুশীলন নয়। এতে মনে হতে পারে সমন্বয়কৃত অর্থের ব্যয় পূর্বাঙ্কেই সম্পাদন করার পরে এ সমন্বয় অনুমোদন করা হয়েছে, এটি একটি গুরুতর সমস্যা।</p> <p>৬. প্রকল্পটি Relevancy, Effectiveness, efficiency, impact, sustainability এ পাঁচটি Criteria-তে মূল্যায়ন করা হয়েছে, যার মধ্যে প্রকল্পটি Relevancy ব্যতীত অন্য কোন Criteria-তে উত্তীর্ণ হতে পারেনি,</p> <p>৭. পিপিআর-২০০৮ এর ধারা-১৬ অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্পের জন্য ক্রয় পরিকল্পনা প্রণয়ন বাধ্যতামূলক হলেও বর্ণিত প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা পাওয়া যায়নি।</p>	<p>রিপ্লেসমেন্ট করা হয়, তাদের তথ্য হালনাগাদ করারবিষয়ে প্রকল্প কর্তৃপক্ষ প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করবে;</p> <p>৩. প্রকল্পের স্পেস ম্যানেজমেন্ট যথাযথভাবে নিশ্চিত করার লক্ষ্যে ভবিষ্যতে এরূপ কোন প্রকল্পের নকশা প্রণয়নের পূর্বে ব্যবহারকারী এবং সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে নক্সা অনুমোদন করার উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে। এ বিষয়ে সেনাসদরের পূর্ত পরিদপ্তর প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করবে।</p> <p>৪. প্রতিবছর রক্ষণাবেক্ষণ খাতে প্রয়োজনীয় অর্থ বরাদ্দ রাখতে হবে। যাতে করে লবণাক্ততা থেকে ভবনটিকে রক্ষার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা যায়;</p> <p>৫. ভবিষ্যতে কোন প্রকল্প বাস্তবায়নের একেবারে শেষপর্যায়ে এসে আন্তঃখাত সমন্বয়ের বিষয়টি বিবেচনা সমীচীন নয়। প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় ভবিষ্যতে এ বিষয়ে সমায়ানুগ পদক্ষেপ নিবে;</p> <p>৬. প্রকল্পের আওতায় ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে তৈরিকৃত ডাটাবেইজ সম্পর্কিত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। কাজেই এ ধরনের ডাটাবেইজ আদৌ তৈরি করা হয়েছে কি-না বা তৈরি করা হয়ে থাকলে এটি যে উদ্দেশ্যে তৈরি করা হয়েছে, সে উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত হচ্ছে কি-না সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় তা খতিয়ে দেখে আইএমইডি'কে অবহিত করবে।</p> <p>৭. প্রকল্পটির বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা প্রণয়ন না করায় আইনের ব্যত্যয় হয়েছে। ভবিষ্যতে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের আওতায় বাস্তবায়নধীন অন্যান্য প্রকল্পের ক্রয় পরিকল্পনা (সম্ভাব্য বাজেট প্রাপ্তির বিষয়টি বিবেচনায় নিয়ে) প্রণয়ন প্রত্যেক অর্থবছরের শুরুতেই সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে নিশ্চিত করতে হবে।</p>
ক্রীড়া ও সংস্কৃতি	
<p>১. সুষ্ঠুভাবে ক্লাব নির্বাচন করা হয়নি। অধিকাংশ স্থানেই এনজিও প্রতিষ্ঠান নির্বাচন করা হয়েছে। ফলে কাঙ্ক্ষিত ফলাফল অর্জন করা সম্ভব হচ্ছে না।</p> <p>২. সরবরাহকৃত কম্পিউটার দিয়ে অফিসের নিজস্ব কাজ পরিচালনা করা হচ্ছে। বেকার যুবদের কম্পিউটার প্রশিক্ষণ বা প্র্যাক্টিস করার কাজটি কম হচ্ছে।</p> <p>৩. ক্লাব কর্তৃক প্রশিক্ষণ প্রদানের পর বিতরণকৃত সার্টিফিকেটের গ্রহণযোগ্যতা পাচ্ছে না। ফলে তাদের মাধ্যমে প্রশিক্ষণে আগ্রহী যুবদের সংখ্যাও বৃদ্ধি পাচ্ছেনা।</p> <p>৪. প্রকল্প অনুমোদন হওয়ার প্রায় দুই বছর পর কার্যক্রম শুরু হওয়ায় প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত ফলাফল পেতে বিলম্ব হয়েছে।</p> <p>৫. প্রকল্প নির্ধারিত সময়ে শুরু না হওয়ায় সিওয়াইপি'র প্রতিশ্রুত অর্থ (প্রকল্প সাহায্য) পাওয়া যায়নি।</p>	<p>১. ভবিষ্যতে এ জাতীয় প্রকল্প গ্রহণকালে স্থানীয় প্রশাসন ও যুব উন্নয়ন অধিদপ্তরের সুপারিশের ভিত্তিতে প্রকৃত ক্লাব নির্বাচন করতে হবে।</p> <p>২. সরবরাহকৃত কম্পিউটারটির যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকল্পে যুব উন্নয়ন কর্মকর্তাদের নিবিড় তদারকীর প্রয়োজন।</p> <p>৩. ক্লাব তার প্রশিক্ষণার্থীদের মধ্যে সার্টিফিকেট বিতরণকালে যুব উন্নয়নের সম্পূর্ণতায় যৌথভাবে তা করতে পারে কিনা সে বিষয়টি বিবেচনায় রাখা যেতে পারে।</p> <p>৪. ভবিষ্যতে এ জাতীয় প্রকল্প গ্রহণ করা হলে তা বাস্তবায়নে অযথা বিলম্ব পরিহার করা প্রয়োজন।</p> <p>৫. কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি এবং দেশের দারিদ্র হ্রাসে ভূমিকা রাখার জন্য এই জাতীয় কার্যক্রম অব্যাহত রাখা যেতে পারে।</p>

সমস্যা	সুপারিশ
স্বাস্থ্য, পুষ্টি, জনসংখ্যা ও পরিবারকল্যাণ	
<p>১. পরিদর্শনের সময় বিভিন্ন ভবনে কতিপয় সমস্যা পরিলক্ষিত হয়েছে, যেমন- (ক) রেডিওলজী বিভাগের এম.আর.আই কন্ট্রোল রুমে ডাক লাইন দিয়ে পানি পড়ে; (খ) প্যাথলজী বিভাগের ২০৪ এবং ২০৫ নং রুমের বাথরুমের পানির লাইনের পানি রুমে প্রবেশ করে; (গ) বায়োকেমিস্ট্রি বিভাগে ২০৬ নং রুমের ফলস সিলিং এর উপরে বাথরুমের পানির লাইনের পানি পড়ে; (ঘ) ব্লাড ব্যাংকের ২০৯, ২১০ নং রুমের এ/সি এবং বাথরুমের লাইনের পানি পড়ে; (ঙ) ৫০৭ নং ওয়ার্ডের দেয়ালে লোনা ধরে ঝরে পড়ছে; (চ) সকল ওয়ার্ডের দুইপাশের বাথরুমের দেয়াল ভেজা থাকায় দেয়াল নষ্ট হয়ে যাচ্ছে; (ছ) এসেনসিয়াল এবং স্টাফ ডরমেটরীতে বাথরুমের কল, বেসিন এবং দরজা নষ্ট; এবং (জ) নার্স ডরমেটরী ভবনটির বাইরের ওয়ালে নীচ থেকে উপর পর্যন্ত ফাটল ধরেছে। গণপূর্ত বিভাগ প্রতিনিধি হাসপাতাল ভবন হস্তান্তরের পূর্বে এসব প্রয়োজনীয় মেরামত সম্পন্ন নিশ্চিত করবেন মর্মে জানিয়েছেন।</p> <p>২. এ প্রকল্পের সর্বশেষ সংশোধিত অনুমোদিত ব্যয় ২৩১৭১.৬৩ লক্ষ টাকা এবং সর্বমোট ব্যয় হয়েছে ২৩০৯০.৭৬ লক্ষ টাকা। পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায়- প্রকল্পের অধীনে মোট ছাড়কৃত জিওবি টাকার পরিমাণ ২৪৬৭৬.২৪ লক্ষ টাকা। জিওবি খাতে ছাড়কৃত অর্থ ব্যয়ের পর ১৫৮৫.৪৮ লক্ষ টাকা অব্যয়িত ছিল। ছাড়কৃত অব্যয়িত অর্থ প্রকল্প পরিচালক বছরওয়ারী প্রধান হিসাব রক্ষণ কর্মকর্তা বরাবর পত্রের মাধ্যমে সমর্পণ করেছেন। অর্থ মন্ত্রণালয়ের অর্থ বিভাগ কর্তৃক উন্নয়ন প্রকল্পসমূহের অর্থ অবমুক্তি ও ব্যবহার নির্দেশিকা (১৩ নভেম্বর, ২০১২) অনুযায়ী উন্নয়ন বাজেটের অব্যয়িত অর্থ সমর্পণের ক্ষেত্রে প্রকল্পের অব্যয়িত সমুদয় অর্থ জিও জারীর ক্ষমতা প্রাপ্ত কর্মকর্তা সি.এ.ও বরাবরে আদেশ জারীর মাধ্যমে সমর্পণের বিধান থাকলেও এ প্রকল্পটির ক্ষেত্রে তা প্রতিপালন করা হয়নি মর্মে প্রতীয়মান হয়।</p> <p>৩. দরিদ্র রোগীকে স্বল্পমূল্যে চিকিৎসা সেবা প্রদানের বিষয়ে কোন সুনির্দিষ্ট গাইড লাইন প্রণয়ন করা হয়নি।</p>	<p>১. নির্মিত ভবনগুলো পরিদর্শনের সময় নির্মাণ কাজের চিহ্নিত ত্রুটিসমূহ অতি দ্রুত মেরামত/রক্ষণাবেক্ষণ প্রয়োজন;</p> <p>২. প্রকল্পের মেয়াদকালে বছরওয়ারী অব্যয়িত অর্থ (সর্বমোট ১৫৮৫.৪৮ লক্ষ টাকা) যথানিয়মে সরকারি কোষাগারে জমা না হয়ে থাকলে, তা সরকারি কোষাগারে জমাদান অথবা বার্ষিক রিকনসিলিয়েশন সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় নিশ্চিত করবে এবং আইএমইডিকে অবহিত করবে।</p> <p>৩. হাসপাতাল কর্তৃপক্ষ হাসপাতালের উদ্দেশ্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে দাতব্য কার্যক্রম অব্যাহত রাখতে সচেষ্ট থাকবে। অধিকন্তু পাবলিক-প্রাইভেট পার্টনারশিপ প্রকল্পের আওতায় স্থাপিত হাসপাতালসমূহ কর্তৃক স্বল্পমূল্যে/বিনামূল্যে দাতব্য চিকিৎসা সেবা প্রদান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে সমাজকল্যাণ মন্ত্রণালয় কর্তৃক একটি সমন্বিত নীতিমালা প্রণয়নসহ মনিটরিং কার্যক্রম জোরদার করতে হবে।</p>
গণসংযোগ	
<p>১. আইএমইডি'র ২৯/০৩/২০০৬ তারিখের আইএমইডি/সমন্বয়-৩/৬(৩)/২০০৪/১৬২ নং পরিপত্রের ১৩ নং অনুচ্ছেদ অনুযায়ী কোন উন্নয়ন প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর সাড়ে তিন মাসের মধ্যে পিসিআর প্রেরণের নির্দেশনা থাকলেও কয়েকটি প্রকল্পের পিসিআর অনেক বিলম্বে পাওয়া যায়, যা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এত দেরিতে পিসিআর প্রেরণ যে কোন প্রকল্প সঠিকভাবে মূল্যায়নের অন্তরায়।</p> <p>২. এ প্রকল্প বাস্তবায়নকালে অর্থাৎ ৭ অর্থ বছরে মোট ৮ জন প্রকল্প পরিচালক নিয়োজিত ছিলেন। প্রকল্প পরিচালক বার বার পরিবর্তনের ফলে এ প্রকল্পের বাস্তবায়ন কিছুটা বাধাগ্রস্ত</p>	<p>১. বিলম্বে পিসিআর প্রেরণ মোটেই কাম্য নয়। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে ভবিষ্যতে যথাসময়ে পিসিআর প্রেরণ নিশ্চিত করতে হবে।</p> <p>২. ভবিষ্যতে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় কর্তৃক উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রকল্প পরিচালক নিয়োগ ও বদলীর ক্ষেত্রে যথাক্রমে পরিকল্পনা কমিশনের এনইসি-একনেক ও সমন্বয় অনুবিভাগের ০৮ নভেম্বর, ২০০৯ তারিখের পবি/এনইসি-৩/২০০৭-২০০৮/২৫৯ নং পরিপত্র এবং মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ১৬ ফেব্রুয়ারি, ২০১০ তারিখের মপবি/কঃবিঃশাঃ/মসক-৬/২০০৪/৩২ নং প্রজ্ঞাপন</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>হয় এবং প্রকল্পটির বাস্তবায়ন দীর্ঘায়িত হয়।</p> <p>৩. প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত যন্ত্রপাতিগুলো প্রকল্পে নিয়োগকৃত জনবল (যারা পরবর্তীতে রাজস্ব খাতে স্থানান্তর হয়েছে) দ্বারা পরিচালনা করা হচ্ছে এবং পুরাতন চলচ্চিত্রগুলো ডিজিটালে রূপান্তর করা হচ্ছে। উল্লেখ্য, সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যন্ত্রপাতিগুলোর পরিচালন পদ্ধতি সম্পর্কে প্রকল্পের লোকবলকে প্রশিক্ষণ প্রদান করেছে। কিন্তু যন্ত্রপাতিগুলো সংস্কার বা মেরামত সম্পর্কে প্রকল্পের লোকবলের সুস্পষ্ট ধারণা না থাকায় মূল্যবান যন্ত্রপাতিগুলো সঠিকভাবে রক্ষণাবেক্ষণে অনিশ্চয়তা রয়েছে।</p>	<p>অনুসরণ করতে হবে;</p> <p>৩. প্রকল্পের আওতায় চলচ্চিত্র ও অন্যান্য আর্কাইভাল বস্তু সংরক্ষণের জন্য সংগৃহীত মূল্যবান আধুনিক যন্ত্রপাতিগুলো সঠিকভাবে পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণের সুবিধার্থে পৃথক কক্ষে স্থাপন করা সমীচীন হবে;</p>
সমাজকল্যাণ, মহিলা বিষয়ক ও যুব উন্নয়ন	
<p>১. আইএমইডি'র ২৯/০৩/২০০৬ তারিখের আইএমইডি/সমস্বয়-৩/৬(৩)/২০০৪/১৬২ নং পরিপত্রের ১৩ নং অনুচ্ছেদ অনুযায়ী কোন উন্নয়ন প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর সাড়ে তিন মাসের মধ্যে পিসিআর প্রেরণের নির্দেশনা থাকলেও কয়েকটি প্রকল্পের পিসিআর বিলম্বে পাওয়া যায়, যা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এত দেরিতে পিসিআর প্রেরণ যে কোন প্রকল্প সঠিকভাবে মূল্যায়নের অন্তরায়।</p> <p>২. প্রকল্পটি জুন, ২০১৩ এ সমাপ্ত হলেও ০২/১২/২০১৪ তারিখে প্রকল্পটির সমাপ্তি মূল্যায়নের জন্য প্রকল্প এলাকা পরিদর্শনের সময় দেখা যায় যে, প্রকল্পের নির্মাণ কাজের অন্তর্ভুক্ত কাজগুলো এখনও সম্পন্ন হয়নি। যেমন- যন্ত্রপাতিগুলো এখনো স্থাপন করা হয়নি; সেন্ট্রাল এসি চালু করা হয়নি; পাম্প মটর স্থাপন করা হয়নি; ফলস্ সিলিং, ফ্লোর ম্যাট ও টাইলস্ স্থাপন করা সম্পন্ন হয়নি; সাউন্ড সিস্টেম চালু করা সম্ভব হয়নি।</p> <p>৩. পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রকল্পের আওতায় সহিংসতার শিকার নারীদেরকে নিয়ে একটি ডাটাবেইজ গঠন করা বাবদ ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। তবে প্রকল্প পরিচালক এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ এ সম্পর্কিত কোন তথ্য দিতে সক্ষম হননি। এছাড়াও সিলেট জেলা পরিদর্শনের সময় এ রকম ডাটাবেইজের কোন তথ্য পাওয়া যায়নি এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তারা এ বিষয়ে কিছু জানেন না মর্মে জানিয়েছেন।</p> <p>৪. সরবরাহকৃত কম্পিউটার দিয়ে অফিসের নিজস্ব কাজ পরিচালনা করা হচ্ছে। বেকার যুবদের কম্পিউটার প্রশিক্ষণ বা প্র্যাক্টিস করার কাজটি কম হচ্ছে।</p> <p>৫. প্রকল্প অনুমোদন হওয়ার প্রায় দুই বছর পর কার্যক্রম শুরু হওয়ায় প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত ফলাফল পেতে বিলম্ব হয়েছে।</p>	<p>১. বিলম্বে পিসিআর প্রেরণ মোটেই কাম্য নয়। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে ভবিষ্যতে যথাসময়ে পিসিআর প্রেরণ নিশ্চিত করতে হবে।</p> <p>২. প্রকল্পের নির্মাণ কাজ অতি দ্রুত সম্পন্ন করে প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত সকল যন্ত্রপাতি স্থাপন করে লিভার ট্রান্সপ্ল্যান্টেশন ইউনিটটি দ্রুত চালু করার উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে।</p> <p>৩. প্রকল্পের আওতায় ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে তৈরিকৃত ডাটাবেইজ সম্পর্কিত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। কাজেই এ ধরনের ডাটাবেইজ আদৌ তৈরি করা হয়েছে কি-না বা তৈরি করা হয়ে থাকলে এটি যে উদ্দেশ্যে তৈরি করা হয়েছে, সে উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত হচ্ছে কি-না সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় তা খতিয়ে দেখে আইএমইডি'কে অবহিত করবে।</p> <p>৪. সরবরাহকৃত কম্পিউটারটির যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকল্পে যুব উন্নয়ন কর্মকর্তাদের নিবিড় তদারকীর প্রয়োজন।</p> <p>৫. ভবিষ্যতে এ জাতীয় প্রকল্প গ্রহণ করা হলে তা বাস্তবায়নে অযথা বিলম্ব পরিহার করা প্রয়োজন।</p>
জনপ্রশাসন	
<p>১. সকল ভবনে যথাযথ তদারকির অভাবে সমুদয় এসি স্থাপনের অব্যবস্থাপনার জন্য ভবনের সৌন্দর্যহানিসহ সিভিল কাজের ত্রুটি দৃশ্যমান হয়েছে। এটি নিরাপত্তার দিক থেকেও ঝুঁকিপূর্ণ।</p> <p>২. প্রশিক্ষণ ভবনের বাথরুম এবং অফিস ব্লকের কক্ষগুলিতে দৃশ্যমান ফাটল সৃষ্টি হয়েছে।</p>	<p>১. সমুদয় এসি স্থাপনের অব্যবস্থাপনাজনিত ত্রুটি দ্রুত সংশোধন করে ভবনসমূহের সৌন্দর্য ফিরিয়ে আনতে হবে এবং নিরাপত্তা নিশ্চিত করতে হবে।</p> <p>২. প্রশিক্ষণ ভবনের বাথরুম এবং অফিস ব্লকের কক্ষগুলিতে দৃশ্যমান ফাটল দ্রুত মেরামত করতে হবে।</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>৩. ই-ফাইল ব্যবস্থা পুরোপুরি ব্যবহার না হওয়ায় এ প্রকল্পের সার্বিক সাফল্য পাওয়া যাচ্ছে না।</p> <p>৪. মাঠ পর্যায়ে ক্যাপাসিটি বিল্ডিং না হওয়ায় স্থাপিত সফটওয়্যারের ব্যবহারও সম্প্রসারণ করা যাচ্ছে না।</p> <p>৫. কইকার সাথে চুক্তি পর্যায়ে অস্পষ্টতা থাকায় প্রোগ্রামের সোর্স কোড ব্যবহার করতে না পারায় মন্ত্রণালয়ের বর্তমান চাহিদা পূরণে সফটওয়্যার কাষ্টমাইজ করা সমস্যা হচ্ছে।</p> <p>৬. প্রকল্প সমাপ্তির দীর্ঘদিন পরেও অডিট আপত্তিসমূহের নিষ্পত্তি প্রক্রিয়াধীন, যা সমীচীন নয়।</p> <p>৭. প্রকল্পের ক্রয় কার্যক্রম পর্যালোচনান্তে দেখা যায় যে, Proposal Opening Committee (POC) এবং Proposal Evaluation Committee (PEC) ৮ জন সদস্য নিয়ে গঠন করা হয়েছিল যা PPR-08 এর পরিপন্থী। PPR-08 অনুযায়ী ৩ (তিন) সদস্য বিশিষ্ট POC এবং সর্বোচ্চ ৭ (সাত) সদস্য বিশিষ্ট PEC গঠন করার নিয়ম রয়েছে। এছাড়া, আলোচ্য প্রকল্পে একটি কমিটিই POC ও PEC এর দায়িত্ব পালন করছে-এটিও PPR-08 এর নিয়ম বহির্ভূত।</p>	<p>৩. ডিসি ও বিভাগীয় কমিশনারের অফিসের সাথে জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের মধ্যে ই-ফাইল ব্যবস্থা পুরোপুরি চালু করা যেতে পারে।</p> <p>৪. মাঠ পর্যায়ে আইসিটি ডেভেলপমেন্টের জন্য ডিসি ও বিভাগীয় কমিশন অফিসের ক্যাপাসিটি বিল্ডিং করা যেতে পারে।</p> <p>৫. কইকার সাথে প্রোগ্রামের সোর্স কোড ব্যবহার করার বিষয়ে উদ্যোগ নেয়া যেতে পারে।</p> <p>৬. প্রকল্পে উত্থাপিত অডিট আপত্তিসমূহের নিষ্পত্তি যথাশীঘ্র করার লক্ষ্যে ব্যবস্থা গ্রহণ করা অত্যাবশ্যক।</p> <p>৭. এ ধরনের গুরুত্বপূর্ণ এবং Policy-oriented প্রকল্পের আওতায় গৃহীত কার্যাবলী যাতে অসম্পন্ন না থাকে এ ব্যাপারে ভবিষ্যতে প্রকল্প বাস্তবায়নকালে সজাগ দৃষ্টি রাখা বাঞ্ছনীয়।</p>
বিজ্ঞান, তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি	
<p>১. প্রকল্প বাস্তবায়নে বিলম্ব (Time Over-run)</p> <p>২. প্রকল্পের cost over run;</p> <p>৩. অধিকাংশ ক্ষেত্রে প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত যন্ত্রপাতি যথাযথভাবে সংরক্ষণ করা হয় না।</p> <p>৪. প্রকল্পের অডিট আপত্তিসমূহ যথাসময়ে নিষ্পন্ন করা হয় না;</p> <p>৫. প্রকল্পের সমাপ্ত প্রতিবেদন যথাসময়ে IMED তে প্রেরণ না করার ফলে প্রকল্পের মূল্যায়ন যথা সময়ে সম্পন্ন করা সম্ভব হয় না।</p> <p>৬. প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত গাড়ী সরকারী পরিবহন পুলে জমা না দেয়া।</p>	<p>১. চলতি এবং ভবিষ্যতে গৃহীতব্য প্রকল্পসমূহের বাস্তবায়ন যথাসময়ে সম্পন্ন করার লক্ষ্যে প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা ও মন্ত্রণালয়কে আরো সচেতন হতে হবে।</p> <p>২. প্রকল্প প্রণয়নকালে এমনভাবে পরিকল্পনা করতে হবে যাতে প্রকল্পের cost over run না হয়;</p> <p>৩. সংগৃহীত যন্ত্রপাতিসমূহের সুষ্ঠু রক্ষণাবেক্ষণের নিমিত্ত সেগুলো সংস্থার টিওইভুক্ত করে রাজস্ব বাজেটে বাৎসরিক পর্যাপ্ত বরাদ্দ রাখা প্রয়োজন;</p> <p>৪. অধিক স্বচ্ছতার স্বার্থে প্রকল্পটির অডিট আপত্তিসমূহ দ্রুত নিষ্পত্তি করতে হবে;</p> <p>৫. প্রকল্পের সমাপ্তি প্রতিবেদন প্রকল্প সমাপ্তির ৩ মাসের মধ্যে আইএমইডি-তে প্রেরণের বিষয়ে মন্ত্রণালয়কে আরো সচেতন হতে হবে।</p> <p>৬. প্রকল্পের আওতায় সংগৃহীত গাড়ী প্রকল্প সমাপ্তির পর সরকারী পরিবহন পুলে জমা দিতে হবে অথবা প্রয়োজনের তাগিদে সেটি ব্যবহারের জন্য জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়ের অনুমতি নিতে হবে।</p>
শ্রম ও কর্মসংস্থান	
<p>১. প্রাপ্ত পিসিআর এর সার্ভে/ স্টাডি ও সান্ডি খাতে যথাক্রমে ৫০.২২ ও ১৩.১৬ লক্ষ টাকা বরাদ্দের বিপরীতে যথাক্রমে ৫০.৫২ ও ১৩.৬৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। এ দুটি খাতে বরাদ্দের চেয়ে বেশী ব্যয় করা হয়েছে। এক্ষেত্রে আন্তঃখাত সমন্বয় করার বিধান থাকলেও, ডিপিইসির সভা আহবান ও এর সুপারিশের মাধ্যমে আন্তঃখাত সমন্বয় করা হয়েছে বলে প্রতীয়মান হচ্ছে না।</p> <p>২. পরিদর্শনের সময় মূল্যায়নের জন্য জরুরী প্রকল্প সংক্রান্ত তথ্য</p>	<p>১. পিসিআর এর প্রাপ্ত তথ্য হতে জানা যায় যে, সার্ভে/স্টাডি ও সান্ডি খাতে বরাদ্দের চেয়ে বেশী ব্যয় করা হয়েছে। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় এ বিষয়ে সংস্থার কাছে প্রয়োজনীয় ব্যাখ্যা চাইবে এবং আন্তঃখাত সমন্বয় করার বিষয়ে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছিল কিনা- এ বিষয়ে মন্ত্রণালয় আইএমইডিকে সুনির্দিষ্ট তথ্য প্রদান করবে।</p> <p>২. ভবিষ্যতে উন্নয়ন সংস্থার সাথে যৌথভাবে বাস্তবায়িতব্য প্রকল্পে মনিটরিং এবং প্রকল্প সংক্রান্ত অগ্রগতিসহ বিভিন্ন</p>

সমস্যা	সুপারিশ
<p>(যেমন; অতিরিক্ত ব্যয়, বিস্তারিত ট্রেনিং কার্যক্রম ইত্যাদি) ঠিকমতো পাওয়া যায়নি। প্রকল্প সংশ্লিষ্টদের (বিশেষ করে আইএলও) কাছ থেকে প্রয়োজনীয় ও সময়মতো ফিডব্যাক পাওয়া যায়নি। ফলে মূল্যায়ন কাজে বিঘ্ন ঘটেছে।</p> <p>৩. প্রকল্পের সমাপ্তি প্রতিবেদন (পিসিআর)-এ অনুমোদিত টিপিপি সংস্থানকৃত অংগের ব্যয় উল্লেখ না করে টিপিপি বহির্ভূত কতিপয় অংগের ব্যয়ের অসামঞ্জস্যতা লক্ষ্য করা যায়; যা পরিকল্পনা ও আর্থিক শৃংখলা পরিপন্থী।</p>	<p>তথ্য আইএমইডিকে সময়মতো প্রদানের জন্য মন্ত্রণালয় প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবে।</p> <p>৩. অনুমোদিত টিপিপি'র বহির্ভূত অংগে ব্যয় করা সম্পূর্ণ নিয়ম-নীতি পরিপন্থী। প্রকল্পের অনুমোদিত টিপিপি বহির্ভূত অংগে ব্যয়ের বিষয়টি সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় খতিয়ে দেখে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবে এবং গৃহীত ব্যবস্থা সম্পর্কে পরিকল্পনা কমিশন ও আইএমইডি'কে অবহিত করবে।</p>

উপসংহার:

গত ২০১২-১৩ অর্থবছরের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীতে গৃহীত মোট প্রকল্প সংখ্যার (১৩২৮টি প্রকল্প) শতকরা প্রায় ১৫ ভাগ অর্জিত হয়েছে সমাপ্ত প্রকল্পের মাধ্যমে। অতএব, এসকল সমাপ্ত প্রকল্পের যথাযথ বাস্তবায়ন এবং উদ্দেশ্য অর্জনের উপর সমগ্র বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচী তথা সরকার কর্তৃক গৃহীত সকল উন্নয়ন কর্মকান্ডের সাফল্য অনেকাংশে নির্ভর করছে। এছাড়াও সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের পরিপ্রেক্ষিতে ভবিষ্যতে গৃহীতব্য সমমানের এবং সমপর্যায়ের প্রকল্প প্রণয়নকালীন সময়ে গুরুত্বপূর্ণ তথ্য সরবরাহ করতে পারবে। সর্বোপরি, সমাপ্ত প্রকল্প মূল্যায়ন প্রতিবেদন এই সারসংক্ষেপটি এডিপি সেক্টর অনুযায়ী হওয়ায় বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচীর একটি সামষ্টিক চিত্র পাওয়া যাবে।

সূচিপত্র

২০১২-২০১৩ অর্থ বছরের এডিপিভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদন

	পৃষ্ঠা নং
১) আইন ও বিচার বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১-২
১. দেশের ২০টি জেলায় জেলা রেজিস্ট্রি ও ৬৩টি উপজেলায় সাব-রেজিস্ট্রার অফিস নির্মাণ (১ম পর্যায়) (সংশোধিত)	৩-৮
২. এডেসিং ভায়ালেন্স এগেইনস্ট উমেন থ্রু আইওএম	৯-১২
২) কৃষি মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১৩-১৩
৩. বৃহত্তর রংপুর জেলায় কৃষি ও গ্রামীণ উন্নয়ন প্রকল্প (ডিএই অঙ্গ)	১৪-১৮
৪. এগ্রিকালচার সেক্টর প্রোগ্রাম সাপোর্ট-২য় পর্যায় (কৃষি সম্প্রসারণ অংশ)	১৯-২৩
৫. সমন্বিত বালাই ব্যবস্থাপনা (আইপিএম) ২য় পর্যায়	২৪-২৮
৬. ইমারজেন্সী সাপোর্ট ফর ইমিডিয়েট রিহেবিলাইটেশন অব মোস্ট ভালনারেবল ইন ফাইভ উপজেলাস অব দ্যা সাতক্ষীরা ডিস্ট্রিক্ট অব সাউদার্ন বাংলাদেশ	২৯-৩১
৭. স্ট্রেন্‌দেনিং মার্শরুম ডেভেলপমেন্ট	৩২-৩৮
৮. কৃষি বীজ উন্নয়ন ও বর্ধিতকরণ (২য় পর্যায়)	৩৯-৪৭
৯. সেচ এলাকা উন্নয়ন ও প্রশিক্ষণ প্রকল্প (২য় পর্যায়)	৪৮-৫২
১০. সেচ এলাকা বর্ধিতকরণ ও উন্নয়ন	৫৩-৫৭
১১. ধানের জাত রক্ষণাবেক্ষণ ও ব্রীডার বীজ উৎপাদন জোরদারকরণ	৫৮-৬২
১২. বায়োটেকনোলজি রিসার্চ ফেসিলিটিজ ডেভেলপমেন্ট (বিআরএফডি) এ্যাট বিআরআরআই	৬৩-৬৬
১৩. স্ট্রেন্‌দেনিং এন্ড ক্যাপাসিটি বিল্ডিং অব বায়োটেকনোলজি ল্যাবরেটরী ইন ব্রি	৬৭-৭০
১৪. বিএআরআই -এর তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি এবং বায়োকেমিট্রিক্যাল সুবিধা জোরদারকরণ	৭১-৭৬
১৫. কৃষি উন্নয়নের জন্য কমিউনিটি রেডিওর মাধ্যমে পল্লী যোগাযোগ সেবা বৃদ্ধিকরণ (সংশোধিত)	৭৭-৮১
৩) গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৮২-৮২
১৬. খুলনা-যশোর রোড সিটি বাইপাস রোডের মধ্যে দুটি সংযোগ সড়ক নির্মাণ	৮৩-৯৪
১৭. প্রাকৃতিক দুর্যোগে সহনীয় ব্যয় স্বাশ্রয়ী স্থাপনা নির্মাণে গবেষণা ও উদ্ভুদ্ধকরণ (সংশোধিত)	৯৫-১০৩
১৮. ইঞ্জিনিয়ারিং স্টাফ কলেজ, বাংলাদেশ (২য় পর্যায়)	১০৪-১১৮
৪) জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১১৯-১১৯
১৯. কক্সবাজারে বিয়াম ফাউন্ডেশনের আঞ্চলিক কেন্দ্র স্থাপনসহ বিয়াম ফাউন্ডেশনের প্রধান কার্যালয়ের অসমাপ্ত কাজ সমাপ্তকরণ	১২০-১২৯
২০. আইসিটি ডেভেলপমেন্ট ইন দি মিনিস্ট্রি অব পাবলিক এ্যাডমিনিস্ট্রেশন	১৩০-১৩২
৫) জাতীয় সংসদ সচিবালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১৩৩-১৩৩
২১. সোলার পাওয়ার সিস্টেমস ইন বাংলাদেশ পার্লামেন্ট	১৩৪-১৩৮

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
৬) জ্বালানী ও খনিজ সম্পদ বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১৩৯-১৪১
২২. টিএ প্রজেক্ট ফর ইনস্টিটিউশনাল ডেভেলপমেন্ট অব বাংলাদেশ এনার্জি রেগুলেটরী কমিশন	১৪২-১৪৬
২৩. চাঁদপুর ১৫০ মেঃ ওঃ ক্ষমতাসম্পন্ন তাপ বিদ্যুৎ কেন্দ্রে গ্যাস সরবরাহ প্রকল্প (সংশোধিত)	১৪৭-১৫৩
২৪. এক্সপ্লোরেশন এন্ড প্রোডাকশন ক্যাপাসিটি বিল্ডিং অব বাপেক্স	১৫৪-১৬৪
২৫. কাপাসিয়া তেল/গ্যাস অনুসন্ধান কুপ খনন	১৬৫-১৭০
২৬. সেমুতাং গ্যাস ক্ষেত্র উন্নয়ন প্রকল্প	১৭১-১৭৪
২৭. শ্রীকাইল তৈল/গ্যাস অনুসন্ধান কুপ খনন (কুপ নং-২)	১৭৫-১৭৯
২৮. আপগ্রেডেশন অব ডাটা সেন্টার অব বাপেক্স (২য় সংশোধিত)	১৮০-১৮৪
২৯. রশিদপুর গ্যাস ফিল্ডে দৈনিক ৩*১২৫০ ব্যারেল ক্ষমতাসম্পন্ন একটি কনভেনসেন্ট ফ্রাকশনেশন প্ল্যান্ট স্থাপন	১৮৫-১৮৮
৭) তথ্য মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১৮৯-১৯০
৩০. বাংলাদেশ বেতারের বিভিন্ন কেন্দ্রের যন্ত্রসামগ্রী সমীকরণ, আধুনিকায়ন, প্রতিস্থাপন ও সম্প্রসারণ (১ম পর্যায়)	১৯১-১৯৫
৩১. বাংলাদেশ বেতারের দেশব্যাপী এফএম সম্প্রচার নেটওয়ার্ক প্রবর্তন (১ম পর্যায়)	১৯৬-২০০
৩২. বাংলাদেশ টেলিভিশনের ঢাকা টেলিভিশন কেন্দ্রের সম্প্রসারিত ভবনের স্টুডিও যন্ত্রপাতি স্থাপন	২০১-২০৪
৩৩. চলচ্চিত্র সংরক্ষণ ব্যবস্থার উন্নয়ন, ডিজিটাল পদ্ধতিতে সনাতন চলচ্চিত্র সংরক্ষণ ও বাংলাদেশ ফিল্ম আর্কাইভের কার্যক্রম পুনরুদ্ধারকরণ	২০৫-২১০
৩৪. জয়েন্ট প্রোগ্রাম টু এড্বেস ভায়োলেপ্স এগেইন্টস উইমেন	২১১-২১৪
৮) তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২১৫-২১৬
৩৫. সাপোর্ট টু হাইটেক পার্ক অথোরিটি টু এন্টারপ্রাইজ হাইটেক পার্ক এ্যাট কালিয়াকৈর, গাজীপুর	২১৭-২২০
৯) দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২২১-২২১
৩৬. পাবর্ত্য চট্টগ্রামে গ্রামীণ রাস্তায় ছোট ছোট (১২ মিঃ দৈর্ঘ্য পর্যন্ত) সেতু/কালভার্ট নির্মাণ নির্মাণ	২২২-২২৮
১০) ধর্ম বিষয়ক মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২২৯-২৩০
৩৭. ইসলামিক ফাউন্ডেশনের কার্যক্রম ডিজিটালে রূপান্তর ও ডিজিটাল আর্কাইভ স্থাপন প্রকল্প	২৩১-২৪১
৩৮. নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে ধর্মীয় নেতাদের সম্পৃক্তকরণ প্রকল্প	২৪২-২৪৫
১১) নৌ-পরিবহণ মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২৪৬-২৪৮
৩৯. বেনাপোল স্থল বন্দরের আধুনিকীকরণ (১ম পর্যায়) (২য় সংশোধিত)	২৪৯-২৫৪
৪০. ঢাকা শহরের চারিদিকে বৃত্তাকার নৌ-পথ চালুকরণ (২য় পর্যায়)	২৫৫-২৬২
৪১. উদ্ধারকারী জলযান সংগ্রহ (১ম সংশোধিত)	২৬৩-২৬৮
৪২. নোয়াপাড়া, ভৈরব-আশুগঞ্জ ও বরগুনায় নদী বন্দর স্থাপন	২৬৯-২৭৪
৪৩. চট্টগ্রাম বন্দর ট্রেড ফ্যাসিলিটেশন (চট্টগ্রাম বন্দর কর্তৃপক্ষ)	২৭৫-২৮০
৪৪. নেভিগেশনাল এইডস্ টু মংলা পোর্ট	২৮১-২৮৫

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
৪৫. মংলা বন্দরের জন্য একটি কাটার সাকশন ডেজার, পাইলট ও ডেসপাস বোট সংগ্রহ	২৮৬-২৯১
১২) পরিসংখ্যান ও তথ্য ব্যবস্থাপনা বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২৯২-২৯২
৪৬. ক্যাপাসিটি বিল্ডিং অব বিবিএস (ফেজ-২): এ্যাকশন প্ল্যান ফর ন্যাশনাল স্ট্রেক্টেজি ফর দি ডেভেলপমেন্ট অব স্ট্যাটিসটিক্স (এনএসডিএস) প্রিপারেশন প্রকল্প	২৯৩-২৯৮
১৩) পরিকল্পনা বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	২৯৯-৩০০
৪৭. এ্যাসিসটেন্ট টু এসআইসিটি ফর স্ট্রেন্গেনিং প্ল্যানিং ডিভিশন, ইআরডি, আইএমইডি থু আইসিটি শীর্ষক কারিগরি সহায়তা প্রকল্প	৩০১-৩০৬
৪৮. প্রোগ্রাম সাপোর্ট ইউনিট, পরিকল্পনা কমিশন (২য় সংশোধিত) প্রকল্প	৩০৭-৩১৫
১৪) পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৩১৬-৩১৬
৪৯. চট্টগ্রাম উত্তর বন বিভাগ এলাকার ন্যাড়া পাহাড় বনায়ন (২য় পর্যায়) (১ম সংশোধিত)	৩১৭-৩২২
৫০. বৃহত্তর রাজশাহী ও কুষ্টিয়া জেলায় বনায়নের মাধ্যমে জীব-বৈচিত্র্য সংরক্ষণ ও দারিদ্র্য বিমোচন (১ম সংশোধিত)	৩২৩-৩৩১
৫১. ইন্টিগ্রেটেড প্রোটেক্টেড এরিয়া কো-ম্যানেজমেন্ট (আইপ্যাক)-নিসর্গ	৩৩২-৩৪১
১৫) পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৩৪২-৩৪৩
৫২. উত্তরাঞ্চলের হত দরিদ্রদের কর্মসংস্থান নিশ্চিতকরণ প্রকল্প (সংশোধিত)	৩৪৪-৩৫০
১৬) প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৩৫১-৩৫২
৫৩. নৌবাহিনী স্কুল ও কলেজের একাডেমিক ভবন নির্মাণ, মংলা, বাগেরহাট	৩৫৩-৩৫৮
৫৪. ইনফ্রাস্ট্রাকচার ডেভেলপমেন্ট অব ইন্টার সার্ভিসেস সিলেকশন বোর্ড (আই.এস.এস.বি) (সংশোধিত)	৩৫৯-৩৬৬
৫৫. সিরাজ-খালেদা মেমোরিয়াল ক্যান্টনমেন্ট বোর্ড জেনারেল হাসপাতাল সম্প্রসারণ	৩৬৭-৩৭৩
১৭) পানিসম্পদ মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৩৭৪-৩৭৫
৫৬. সেকেন্ডারী টাউন্স ইন্টিগ্রেটেড ফ্লাড প্রটেকশন প্রজেক্ট (ফেজ-২), কুষ্টিয়া, রাজশাহী, গাইবান্ধা, জামালপুর, ময়মনসিংহ, মানিকগঞ্জ, মুন্সীগঞ্জ, বি.বাড়ীয়া ও সুনামগঞ্জ শহর (বাপাউবো অংশ)	৩৭৬-৩৮০
৫৭. তিস্তা ব্যারেজ হতে চন্ডিয়ারী পর্যন্ত তিস্তা নদীর বামতীর সংরক্ষণ প্রকল্প	৩৮১-৩৮৫
৫৮. খুলনা জেলার ভুতিয়ার বিল এবং বর্গীল সলিমপুর কোলাবাসুখালী বন্যা নিয়ন্ত্রণ ও নিষ্কাশন প্রকল্প	৩৮৬-৩৯০
৫৯. ভৈরব বন্দর সংরক্ষণ প্রকল্প	৩৯১-৩৯৬
৬০. মাতামুহুরী সেচ প্রকল্প (২য় পর্যায়)	৩৯৭-৪০২
১৮) প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৪০৩-৪০৪
৬১. রেজিস্টার্ড বেসরকারী প্রাথমিক বিদ্যালয় উন্নয়ন প্রকল্প (৩য় পর্যায়)	৪০৫-৪১৭
৬২. রিচিং আউট অব স্কুল চিলড্রেন প্রকল্প	৪১৮-৪৩২
৬৩. চায়না সহায়তাপুষ্ট ২টি গ্রামীণ মডেল সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় নির্মাণ	৪৩৩-৪৪০
১৯) প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৪৪১-৪৪২

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
৬৪. ইউএন-জিওবি জয়েন্ট প্রোগ্রাম টু এড্বেস ভায়োলেন্স এগেইনিস্ট ওমেন	৪৪৩-৪৫০
৬৫. নেটওয়ার্কস ফর প্রিভেনশন এন্ড প্রোটেকশন অব ওমেন মাইগ্রান্ট ওয়ার্কারস ফ্রম ভায়োলেন্স	৪৫১-৪৫৫
৬৬. ইকনোমিক এম্পাওয়ারমেন্ট অব ওমেন মাইগ্রান্ট ওয়ার্কারস ফ্রম বাংলাদেশ	৪৫৬-৪৬১
২০) বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৪৬২-৪৬২
৬৭. ডেভেলপিং বিজনেস সার্ভিসেস মার্কেটস ইন বাংলাদেশ (ফেজ-২)	৪৬৩-৪৭৮
২১) বেসামরিক বিমান পরিবহণ ও পর্যটন মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৪৭৯-৪৭৯
৬৮. চাঁপাইনবাবগঞ্জ, কিশোরগঞ্জ, রাজশাহী এবং রংপুর এর পর্যটন সুবিধাদির উন্নয়ন	৪৮০-৪৮৪
২২) বিদ্যুৎ বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৪৮৫-৪৮৫
৬৯. ঘোড়াশাল তাপ বিদ্যুৎ কেন্দ্রের ১নং ও ২নং ইউনিট পুনর্বাসন ও আধুনিকীকরণ (সংশোধিত)	৪৮৬-৪৯১
৭০. চাদপুর ১৫০ মে:ও: কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ ও সংশ্লিষ্ট সঞ্চালন ব্যবস্থা গড়ে তোলা (সংশোধিত)	৪৯২-৪৯৯
৭১. সিদ্ধিরগঞ্জ ২*১২০ মেঃওঃ পিকিং পাওয়ার প্লান্ট নির্মাণ প্রকল্প (২য় সংশোধিত)	৫০০-৫০৪
৭২. বিবিয়ানা-কুমিল্লা (উত্তর) ২৩০ কেভি সঞ্চালন লাইন	৫০৫-৫১১
৭৩. সৌর বিদ্যুৎ চালিত সেচ পাম্প ও সোলার হোম সিস্টেম	৫১২-৫১৫
৭৪. স্ট্রেংদেনিং ডেসকোস ইলেকট্রিক ডিস্ট্রিবিউশন নেটওয়ার্ক (সংশোধিত)	৫১৬-৫২২
৭৫. আপগ্রেডিং এন্ড এক্সপান্ডিং ডিস্ট্রিবিউশন সিস্টেম ইন গুলশান সার্কেল (সংশোধিত)	৫২৩-৫৩০
৭৬. সেক্টর এসেসমেন্ট অন পাওয়ার সিস্টেম ইফিসিয়েন্সি ইমপ্রুভমেন্ট প্রজেক্ট-২	৫৩১-৫৩৩
২৩) বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৫৩৪-৫৩৫
৭৭. এনহ্যান্সমেন্ট অব রিসার্চ ফ্যাসিটিলাইটি অব এনআইবি	৫৩৬-৫৪৮
৭৮. ইনস্টিটিউট অব ন্যাশনাল এনালাইটিক্যাল রিসার্চ এন্ড সার্ভিস স্থাপন	৫৪৯-৫৬৩
৭৯. জয়পুরহাট ইনস্টিটিউট অব মাইনারিং মিনারোলজি এন্ড মেটালার্জি শক্তিশালীকরণ	৫৬৪-৫৭৩
২৪) ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৫৭৪-৫৭৪
৮০. ইম্প্রুভমেন্ট অব ক্যাপিটাল মার্কেটস গভার্ন্যান্স প্রজেক্ট	৫৭৫-৫৮০
৮১. সেন্ট্রাল ব্যাংক স্ট্রেংদেনিং প্রজেক্ট	৫৮১-৫৯০
২৫) ভূমি মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৫৯১-৫৯১
৮২. ক্যাপাসিটি ডেভেলপমেন্ট অব দ্যা ডিপার্টমেন্ট অব ল্যান্ড রেকর্ডস এন্ড সার্ভেস এন্ড মর্ডার্নাইজেশন অব ক্যাডাস্ট্রাল মেপস স্ট্রিং, প্রিজারভেশন এন্ড রিট্রাইভাল সিস্টেম প্রকল্প	৫৯২-৫৯৫
৮৩. ঢাকা মহানগরীর ছিন্নমূল বস্তিসী ও নিম্নবিত্তদেরকে ঢাকায় সরকারি জমিতে বহতল বিশিষ্ট ভবনে পুনর্বাসন প্রকল্প	৫৯৬-৬০৩
২৬) মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৬০৪-৬০৪
৮৪. আঞ্চলিক মৎস্য ও পশুসম্পদ উন্নয়ন প্রকল্প (বরিশাল অঞ্চ) (১ম সংশোধিত)	৬০৫-৬১২
৮৫. ব্রুড ব্যাংক স্থাপন প্রকল্প (২য় পর্যায়)	৬১৩-৬২২
৮৬. আঞ্চলিক মৎস্য ও পশুসম্পদ উন্নয়ন প্রকল্প (নোয়াখালী অঞ্চ)	৬২৩-৬৩৪

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
৮৭. ব্রীড আপগ্রেডেশন থ্রু প্রজেনি টেস্ট (২য় পর্যায়)	৬৩৫-৬৪৫
৮৮. এভিয়ান ইনফ্লুয়েঞ্জা প্রিপিয়ার্ডনেস এন্ড রেসপন্স প্রকল্প (২য় সংশোধিত)	৬৪৬-৬৫৩
৮৯. বিনাইদহ সরকারী ডেটেরিনারী কলেজ স্থাপন প্রকল্প (২য় সংশোধিত)	৬৫৪-৬৬০
৯০. পাবনা জেলার সুজানগর উপজেলার গাজনার বিলের সংযোগ নদীখনন সেচ সুবিধা এবং মৎস্য চাষ প্রকল্প	৬৬১-৬৬৫
৯১. বাগেরহাট জেলায় চিংড়ি গবেষণা কেন্দ্র স্থাপন	৬৬৬-৬৭৪
২৭) মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৬৭৫-৬৭৬
৯২. ক্যাপাসিটি বিল্ডিং ফর মনিটরিং চাইল্ড রাইটস্	৬৭৭-৬৮২
৯৩. নারী ও পুরুষের মধ্যে সমতার উন্নয়ন এবং নারীর ক্ষমতায়ন	৬৮৩-৬৯০
৯৪. ট্রেনিং ফর ডিজএডভানটেজড ওমেন অন রেডিমেড গার্মেন্টস এ্যাট শহীদ শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব ওমেন ট্রেনিং একাডেমী, জিরানী, গাজীপুর	৬৯১-৬৯৭
৯৫. জেলা ভিত্তিক মহিলা কম্পিউটার প্রশিক্ষণ (২য় পর্যায়)	৬৯৮-৭০৫
২৮) মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭০৬-৭০৬
৯৬. প্রিপারিটরী একটিভিটিজ টু ডেভেলপ এন্ড ইমপ্লিমেন্ট ইনেবলিং ওপেন গভর্নমেন্ট প্রজেক্ট (ইওজিপি)	৭০৭-৭১০
২৯) মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭১১-৭১১
৯৭. মুক্তিযুদ্ধকালীন উল্লেখযোগ্য সম্মুখ সময়ের স্থানগুলোর সংরক্ষণ সংশোধিত	৭১২-৭২৪
৩০) যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭২৫-৭২৫
৯৮. কমনওয়েলথ ইয়ুথ প্রোগ্রাম টেকনোলজি এম্পাওয়ারমেন্ট সেন্টার (সি.ওয়াই.পি.টি.ই.সি) অন হইলস্ ফর ডিসেনফ্রাঙ্কাইড রুরাল ইয়াং পিপল ফর বাংলাদেশ	৭২৬-৭৩০
৯৯. যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর ও বেসরকারী স্বেচ্ছাসেবী যুব সংগঠনের মধ্যে কর্মসূচিভিত্তিক নেটওয়ার্কিং জোরদারকরণ	৭৩১-৭৩৬
৩১) রেলপথ মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭৩৭-৭৩৭
১০০. বাংলাদেশ রেলওয়ের রাজশাহী-রোহনপুর বর্ডার এবং আমনুরা-চাঁপাইনবানগঞ্জ সেকশনসমূহ পুনর্বাসন	৭৩৮-৭৪৩
১০১. বাংলাদেশ রেলওয়ের লালমনিরহাট-বুড়িমারী সেকশনের পুনর্বাসন	৭৪৪-৭৪৮
১০২. বাংলাদেশ রেলওয়ের গৌরীপুর-জারিয়া বাজাইল এবং শ্যামগঞ্জ-মোহনগঞ্জ সেকশনের পুনর্বাসন	৭৪৯-৭৫৩
১০৩. বাংলাদেশ রেলওয়ের পূবাঞ্চলের ফৌজদারহাট-সিজিপিওয়াই এসআরডি-চট্টগ্রাম সেকশনের পুনর্বাসন	৭৫৪-৭৫৯
৩২) লেজিসলেটিভ ও সংসদ বিষয়ক বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭৬০-৭৬০
১০৪. পলিসি এ্যাডভোকেসি এন্ড লেজিসলেটিভ রিফর্ম প্রজেক্ট	৭৬১-৭৬৫
১০৫. ইমপ্লিমেন্টেশন অব সিইডিএ ডব্লিও ফর রিভিউচিং ভায়োলেন্স এ্যাগেইনস্ট উইমেন	৭৬৬-৭৬৯
৩৩) শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭৭০-৭৭০

	১০৬. প্রোমোটিং জেন্ডার ইকুয়ালিটি এন্ড প্রিভেনটিং ভায়োলেন্স এগেইনস্ট উইমেন এ্যাট ওয়ার্কপ্লেস	পৃষ্ঠা নং ৭৭১-৭৭৪
৩৪) শিক্ষা মন্ত্রণালয়		
	মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৭৭৫-৭৭৬
	১০৭. অবকাঠামো সংস্কারসহ ২৪তম এশীয় প্রশান্তমহাসাগরীয় আঞ্চলিক স্কাউট সম্মেলন	৭৭৭-৭৮৬
	১০৮. ঢাকা রেসিডেন্সিয়াল মডেল কলেজ ও রাজউক উত্তরা মডেল কলেজ উন্নয়ন	৭৮৭-৭৯৪
	১০৯. এনহান্সমেন্ট অব আইসিটি ট্রেনিং ইন বাংলাদেশ-কোরিয় আইসিটি ট্রেনিং সেন্টার ফর এডুকেশন (বিকেআইসিটিই) ব্যানবেইস এন্ড স্ট্রেনেইং এডুকেশনাল ম্যানেজমেন্ট নেটওয়ার্ক অব মিনিস্ট্রি অব এডুকেশন	৭৯৫-৮০০
	১১০. বাংলাদেশ ইউনিভার্সিটি অব প্রফেশনালস	৮০১-৮০৬
	১১১. শাহজালাল বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়ের ছাত্রী হল নির্মাণ	৮০৭-৮১০
	১১২. জাহাঙ্গীরনগর বিশ্ববিদ্যালয়ের বিশেষ উন্নয়ন	৮১১-৮১৪
	১১৩. বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়ের বিশেষ উন্নয়ন	৮১৫-৮২১
	১১৪. ১০টি স্নাতকোত্তর কলেজে আইসিটি কোর্স প্রবর্তন	৮২২-৮২৬
	১১৫. চট্টগ্রাম বিশ্ববিদ্যালয়ের রসায়ন বিভাগের ল্যাবরেটরী সুবিধাদি আধুনিকীকরণ	৮২৭-৮৩০
	১১৬. কনজারভেশন অব ব্ল্যাক বেঙ্গল গোট এ্যাট দি পোটেনসিয়াল জেনেটিক রিসোর্স ইন বাংলাদেশ, বাকুবি	৮৩১-৮৩৭
	১১৭. ফরমুলেশন অব বায়ো-পেস্টিসাইডস ইন কন্ট্রোলিং ফোমপসিস ফ্রন্ট রোট, ফুট/কলার রোট এন্ড ফুট বোরার অব এগপ্ল্যান্ট, বাকুবি	৮৩৮-৮৪১
	১১৮. স্টাডিজ অন দি ডিগ্রেশন অফ আপল্যান্ড ওয়াটার শেড ইন বাংলাদেশ	৮৪২-৮৪৮
	১১৯. ইন ভিট্রো রিজেনারেশন অব অর্কিডস ফর কমার্সিয়াল প্রোডাকশন এন্ড কনজারভেশন অব এনডেনজার্ড স্পিসিস, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ	৮৪৯-৮৫৫
	১২০. স্মল স্কেল টেকনিক্যাল এসিস্ট্যান্স ফর পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপ ইন হায়ার এডুকেশন	৮৫৬-৮৫৬
	১২১. বাংলাদেশ কারিগরি শিক্ষা বোর্ড (২য় ব্লক) নির্মাণ	৮৫৭-৮৬২
৩৫) শিল্প মন্ত্রণালয়		
	মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৮৬৩-৮৬৫
	১২২. ফার্টিফিকেশন অব এডিবল ওয়েল ইন বাংলাদেশ	৮৬৬-৮৭১
	১২৩. বেনারসী পল্লী উন্নয়ন, রংপুর	৮৭২-৮৮০
	১২৪. বিএমআর অব ফরিদপুর সুগার মিলস লিমিটেড	৮৮১-৮৮৩
	১২৫. ইস্টাবলিশমেন্ট অব এন অরগানিক বায়ো-ফার্টিলাইজার প্ল্যান্ট ফরম প্রেস-মাদ এ্যাট কেব্রুস সুগার মিল	৮৮৪-৮৯৬
৩৬) সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়		
	মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৮৯৭-৮৯৯
	১২৬. এতিম ও প্রতিবন্ধী ছেলেমেয়েদের জন্য ৬টি বিভাগে ৬টি কারিগরি প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন	৯০০-৯০৯
	১২৭. শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মেমোরিয়াল বিশেষায়িত হাসপাতাল এন্ড নার্সিং কলেজ নির্মাণ (১ম পর্যায়)	৯১০-৯১৬
	১২৮. সাপোর্ট সার্ভিসেস প্রোগ্রাম ফর সোসালি ডিজএডভান্টেইজড ওমেন এন্ড গার্লস	৯১৭-৯২৪
	১২৯. সাপোর্ট সার্ভিসেস ফর ভালনারেবল গ্রুপ	৯২৫-৯৩২
	১৩০. এ্যাস্টাবলিশিং অফ ডিবিকেপি কমিউনিটি হসপিটাল এন্ড ভোকেশনার ট্রেনিং সেন্টার ফর ভালনারেবল স্নাম ডুয়েলার্স	৯৩৩-৯৩৭
	১৩১. এ্যাস্টাবলিশমেন্ট অব লিভার ট্রান্সপ্লান্টেশন ইউনিট ইন বাংলাদেশ ডায়াবেটিক এ্যাসেসিয়েশন (বিএডিএস)	৯৩৮-৯৪৪

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
১৩২. এমপ্লিমেন্টেশন অফ ইউএন কনভেনশন অন দ্যা রাইটস অফ পারসনস উইথ ডিজ্যাবিলিটিস (ইউএনসিআরপিডি)	৯৪৫-৯৪৯
৩৭) স্বরাষ্ট্র মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৯৫০-৯৫৩
১৩৩. দেশের গুরুত্বপূর্ণ ৪৬ টি উপজেলা সদরে ফায়ার সার্ভিস ও সিভিল ডিফেন্স স্টেশন স্থাপন	৯৫৪-৯৬২
১৩৪. কনস্ট্রাকশন অব ন্যাশনাল ক্রাইম কন্ট্রোল এন্ড অপারেশন মনিটরিং বিল্ডিং	৯৬৩-৯৬৮
১৩৫. প্রকিউরমেন্ট অব মডার্ন ইকুপমেন্ট এন্ড ফেসিলিটিজ ফর বর্ডার গার্ড বাংলাদেশ	৯৬৯-৯৭৪
১৩৬. সৌর শক্তির মাধ্যমে ১৬৫ বিওপি বিদ্যুৎতায়ন	৯৭৫-৯৭৮
৩৮) সড়ক বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	৯৭৯-৯৭৯
১৩৭. চট্টগ্রাম-কাপ্তাই সড়কে সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ	৯৮০-৯৮৪
১৩৮. জেলা সড়ক উন্নয়ন (চট্টগ্রাম জোন)	৯৮৫-৯৯০
১৩৯. বহুদূরত্ব থেকে ৩য় কর্ণফুলী সেতুর এ্যাপ্রোচ পর্যন্ত সড়ক চার লেনে উন্নীতকরণ	৯৯১-৯৯৬
১৪০. চট্টগ্রাম বন্দর ট্রেড ফ্যাসিলিটেশন (সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর)	৯৯৭-১০০০
১৪১. খাগড়াছড়ি-রাংগামাটি-বান্দরবান সড়ক উন্নয়ন (খাগড়াছড়ি-মহলছড়ি-খাগড়া অংশ, সড়ক ও জনপথ (সংশোধিত অননুমোদিত)	১০০১-১০০৭
১৪২. বাংলাদেশ-মায়ানমার সংযোগ সড়ক প্রকল্পের ডিজাইন ফেজের স্টাডি ও ডিজাইন	১০০৮-১০১১
১৪৩. সড়ক নেটওয়ার্ক উন্নয়ন ও রক্ষণাবেক্ষণ প্রকল্প-২ (সওজ অংশ)	১০১২-১০২০
১৪৪. মানিকগঞ্জ সড়ক বিভাগাধীন গোলড়া-সাতুরিয়া সড়কের বিভিন্ন কিলোমিটারে ৬টি সেতু নির্মাণ	১০২১-১০২৫
১৪৫. সিলেট-জকিগঞ্জ (চরখাই-জকিগঞ্জ) সড়ক উন্নয়ন	১০২৬-১০৩৭
১৪৬. জেলা সড়ক উন্নয়ন (সিলেট জোন)	১০৩৮-১০৪৭
১৪৭. সিলেট-সালুটিকর-কোম্পানীগঞ্জ-ভোলাগঞ্জ সড়কের ১০টি সেতু নির্মাণ	১০৪৮-১০৫১
১৪৮. ফেনী-নোয়াখালী জাতীয় মহাসড়কের চৌমুহনী বাজার অংশ ৪ লেনে উন্নীতকরণ	১০৫২-১০৫৬
১৪৯. কুমিল্লা-বুড়িচং-ব্রাহ্মণপাড়া-মিরপুর সড়কের ৩য় কিঃ মিঃ-এ পিসি গার্ডার সেতু (পালপাড়া সেতু) নির্মাণ	১০৫৭-১০৬০
১৫০. জেলা সড়ক উন্নয়ন (রংপুর জোন)	১০৬১-১০৬৬
১৫১. সাদুল্লাপুর-নবাবগঞ্জ সড়কের ২৭ কিঃ মিঃ এ (কৌচদহ ঘাটে) করতোয়া নদীর উপর প্রি-স্ট্রেসড গার্ডার সেতু নির্মাণ	১০৬৭-১০৭০
১৫২. রংপুর-বদরগঞ্জ-পার্বতীপুর সড়ক প্রশস্তকরণ ও শক্তিশালীকরণ	১০৭১-১০৭৫
১৫৩. পাবনা শহরের বিদ্যমান সড়কের পেভমেন্ট প্রশস্তকরণ ও মিডিয়ান নির্মাণ (বাস টার্মিনাল থেকে ঘাসপাড়া)	১০৭৬-১০৭৯
১৫৪. আতাইকুলা-সুজানগর সড়ক প্রশস্তকরণ ও উন্নয়ন (সেতু নির্মাণসহ) প্রকল্প	১০৮০-১০৮৪
১৫৫. শেরপুর-ধুনট-কাজীপুর-সিরাজগঞ্জ সড়কের ৯ম কিমিতে বখুয়াবাড়ীতে পিসি গার্ডার সেতু নির্মাণ	১০৮৫-১০৮৮
১৫৬. টেকনিক্যাল এসিস্টেন্স ফর রোড সেফটি ইমপ্রুভমেন্ট প্রোগ্রামস	১০৮৯-১০৯৩
১৫৭. টাংগাইল-এলাসিন নামক স্থানে ধলেশ্বরী নদীর উপর সেতু নির্মাণ	১০৯৪-১০৯৯
১৫৮. কিশোরগঞ্জ-নিকলী সড়ক উন্নয়ন (মোহরকোনা সংযোগসহ)	১১০০-১১০৬
১৫৯. ময়মনসিংহ শহর বাইপাস সড়কের অবশিষ্ট কাজ সমাপ্তকরণ	১১০৭-১১১০
১৬০. ১.০২৫ কিঃমিঃ দৈর্ঘ্য বিশিষ্ট দৌলতদিয়া ফেরীঘাট এ্যাপ্রোচ সড়ক নির্মাণ এবং দৌলতদিয়া-ফরিদপুর-মাগুরা-ঝিনাইদহ-যশোর-খুলনা মহাসড়কের প্রথম ২.৫০ কিঃমিঃ সড়কংশ ২ লেন হতে ৪ লেনে উন্নীতকরণ	১১১১-১১১৪
১৬১. ফরিদপুর শহরস্থ সওজ অধিদপ্তরের সড়ক উন্নয়ন	১১১৫-১১১৯
১৬২. গোপালগঞ্জ জেলার ১৬টি সড়ক উন্নয়ন প্রকল্প	১১২০-১১২৪

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
১৬৩. মিরপুর বিমান বন্দর সড়কের ফ্লাইওভার এবং বনামী রেল ক্রসিং এ ওভারপাস নির্মাণ	১১২৫-১১৩২
১৬৪. বিদ্যমান মেঘনা সেতু ও গোমতি সেতু পুনর্বাসন প্রকল্প	১১৩৩-১১৩৯
৩৯) সরকারি কর্ম কমিশন	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১১৪০-১১৪০
১৬৫. ঢাকার শেরে বাংলা নগরস্থ আগারগাঁওয়ে বাংলাদেশ সরকারী কর্মকমিশন সচিবালয়ের কমপ্লেক্স নির্মাণ (২য় পর্ব)	১১৪১-১১৪৯
৪০) সংস্কৃতি বিষয়ক মন্ত্রণালয়	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১১৫০-১১৫১
১৬৬. লালবাগ কেল্লার সংস্কার সংরক্ষণ ও লাইট এন্ড সাউন্ড শো চালুকরণ এবং মহাস্থানগড় ও তৎসংলগ্ন প্রাচীন কীর্তির সংস্কার ও সংরক্ষণ	১১৫২-১১৫৭
১৬৭. ডেভেলপমেন্ট সাপোর্ট টু নন-গভঃ লাইব্রেরিজ	১১৫৮-১১৬৩
১৬৮. ট্রেনিং এন্ড ক্যাপাসিটি বিল্ডিং ফর লংটার্ম ম্যানেজমেন্ট এন্ড বেস্ট প্রাকটিস কনজারভেশন ফর দি প্রিজারভেশন অফ কালচারাল হেরিটেজ সাইটস এন্ড ওয়াল্ড হেরিটেজ প্রোপারটিজ ইন বাংলাদেশ (ইউনেস্কো সহায়তা)	১১৬৪-১১৬৯
৪১) স্থানীয় সরকার বিভাগ	
মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ	১১৭০-১১৭১
১৬৯. স্যানিটেশন, স্বাস্থ্য, শিক্ষা এবং পানি সরবরাহ প্রকল্প	১১৭২-১১৭৬
১৭০. জাতীয় স্যানিটেশন প্রকল্প (২য় পর্যায়)	১১৭৭-১১৮১
১৭১. বাংলাদেশের দক্ষিণ পশ্চিমাঞ্চলে গ্রামীণ পানি সরবরাহ প্রকল্প	১১৮২-১১৮৬
১৭২. অঞ্চল-৬ এর অধীন ৪২ নং ওয়ার্ডের অবকাঠামো উন্নয়ন এবং মোহাম্মদপুর এর আদাবর এলাকায় রাস্তা, নর্দমা ও ফুটপাথ উন্নয়ন	১১৮৭-১১৯২
১৭৩. সায়েদাবাদ পানি শোধনাগার প্রকল্প	১১৯৩-১২০০
১৭৪. দ্বিতীয় গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়ন (আরআইআইপি-২) (বিশেষ সংশোধিত)	১২০১-১২১২
১৭৫. রুরাল এমপ্লয়মেন্ট এন্ড রোড মেটেনেন্স প্রোগ্রাম (আরইআরএমপি)	১২১৩-১২১৭
১৭৬. ইউনিয়ন সড়ক ও অন্যান্য অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প (বৃহত্তর বগুড়া, রাজশাহী ও পাবনা জেলা) (১ম সংশোধিত)	১২১৮-১২২১
১৭৭. ইউনিয়ন সড়ক ও অন্যান্য অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্পঃ বৃহত্তর কুমিল্লা জেলা (কুমিল্লা, চাঁদপুর ও বি.বাড়ীয়া জেলা) (১ম সংশোধিত)	১২২২-১২২৭
১৭৮. পল্লী অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্পঃ পার্বত্য চট্টগ্রাম	১২২৮-১২৩৭
১৭৯. সেতু/কালভার্টের এ্যাপ্রোচ রোড উন্নয়ন (১ম সংশোধিত)	১২৩৮-১২৪৪
১৮০. নাটোর জেলার সিংড়া-বারুহাস-তারাস (সিংড়া অংশ) সড়ক অবকাঠামো উন্নয়ন	১২৪৫-১২৪৯
১৮১. চাঁপাইনবাবগঞ্জ-নওগা ভায়া বটতলী জিসি-গাবতলী জিসি (চেইং০০-৭০১০ মিঃ) সড়ক উন্নয়ন	১২৫০-১২৫৫
১৮২. ভোলা বাসস্ট্যান্ড-লাহারহাট সংযোগ সড়ক উন্নয়নের জন্য সম্ভাব্যতা যাচাই ও বিস্তারিত নক্সা প্রণয়ন সংক্রান্ত	১২৫৬-১২৫৮
১৮৩. ফিজিবিলিটি স্টাডি এন টার্ম অব হাইড্রোলজিক্যাল এন্ড মরফোলজিক্যাল স্টাডি, ইকোনমিক এ্যানালাইসিস, এনভায়রনমেন্টাল ইম্প্যাক্ট এ্যাসেসমেন্ট (ইআইএ) ইনক্লুডিং ট্রিপোগ্রাফিক্যাল সার্ভে এন্ড ডিজাইন অব ইমপারটেন্ট ৫ (ফাইভ) নং লার্জ ব্রিজ ইন নড়াইল, গাইবান্ধা, চিটাগাং এন্ড মাগুরা ডিসট্রিক্ট	১২৫৯-১২৬১
১৮৪. ফিজিবিলিটি স্টাডি ইন টার্ম অব হাইড্রোলজিক্যাল এন্ড মরফোলজিক্যাল স্টাডি, ইকোনমিক এ্যানালাইসিস এন্ড এনভায়রনমেন্টাল ইম্প্যাক্ট এ্যাসেসমেন্ট (ইআইএ) ইনক্লুডিং ট্রিপোগ্রাফিক্যাল সার্ভে এন্ড ডিজাইন অব ইমপারটেন্ট ৫ (ফাইভ) লার্জ ব্রিজ ইন জামালপুর ডিসট্রিক্ট	১২৬২-১২৬৪

	<u>পৃষ্ঠা নং</u>
১৮৫. ফিজিবিলিটি স্টাডি ইন টার্ম অব হাইড্রোলজিক্যাল এন্ড মরফোলজিক্যাল স্টাডি, ইকোনমিক এ্যানালাইসিস এন্ড এনভায়রনমেন্টাল ইম্প্যাক্ট এ্যাসেসমেন্ট (ইআইএ) ইনক্লুডিং ট্রপোগ্রাফিক্যাল সার্ভে এন্ড ডিজাইন অব ইমপারটেন্ট ৫ (ফাইভ) লার্জ ব্রিজেস ইন নেত্রকোণা ডিসট্রিক্ট	১২৬৫-১২৬৭
১৮৬. ফিজিবিলিটি স্টাডি ইন টার্ম অব হাইড্রোলজিক্যাল এন্ড মরফোলজিক্যাল স্টাডি, ইকোনমিক এ্যানালাইসিস এন্ড এনভায়রনমেন্টাল ইম্প্যাক্ট এ্যাসেসমেন্ট (ইআইএ) ইনক্লুডিং ট্রপোগ্রাফিক্যাল সার্ভে এন্ড ডিজাইন অব ইমপারটেন্ট ৩ (থ্রি) লার্জ ব্রিজেস নওগা এন্ড মানিকগঞ্জ ডিসট্রিক্ট	১২৬৮-১২৭০
১৮৭. রংপুর বিভাগের অন্তর্গত ৬টি নদীর উপর দীর্ঘ সেতু নির্মাণের উদ্দেশ্যে সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রকল্প	১২৭১-১২৭৩
১৮৮. বৃহত্তর সিলেট জেলার কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ ফিডার সড়ক ও সেতু নির্মাণ	১২৭৪-১২৮১
১৮৯. টেকনিক্যাল এ্যাসিসটেন্স ফর এক্সটেন্ডেড মিউনিসিপাল ক্যাপাসিটি বিল্ডিং প্রোগ্রাম এন্ড প্রিপারেশন এন্ড মিউনিসিপ্যাল সার্ভিসেস প্রজেক্ট-২	১২৮২-১২৮৬
১৯০. জলবায়ু পরিবর্তনের ফলে উপকূলীয় শহরের পানি সরবরাহ, ড্রেনেজ ও সানিটেশন ব্যবস্থায় দুর্যোগ সহন ক্ষমতা বৃদ্ধিকরণ	১২৮৭-১২৯০
১৯১. চর অঞ্চলে বাজার অবকাঠামো উন্নয়ন প্রকল্প	১২৯১-১২৯৭
১৯২. সেকেন্ডারী টাউন্স ইন্টিগ্রেটেড ফ্লাড প্রটেকশন প্রজেক্ট (ফেজ-২) রাজশাহী, খুলনা, ঢাকা, সিলেট ও চট্টগ্রাম	১২৯৮-১৩০৫
১৯৩. সলাটিয়া বাজার-হাজিগঞ্জ বাজার-দেওয়ানগঞ্জ বাজার সড়কে পুরাতন ব্রুকপুত্র নদীর উপর সেতু নির্মাণ	১৩০৬-১৩১০
১৯৪. বাণিজ্যিক রাজধানী চট্টগ্রামের অবকাঠামো উন্নয়ন এবং পরিবেশ ও পয়ঃনিষ্কাশন ব্যবস্থার উন্নয়ন (১ম সংশোধিত)	১৩১০-১৩১৩
১৯৫. গার্ভেজ কালেকশন, ডিসপোজাল এন্ড ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্ট	১৩১৪-১৩১৭
১৯৬. চট্টগ্রাম ওয়াসার জরুরী পানি সরবরাহ প্রকল্প	১৩১৮-১৩২২
১৯৭. খুলনা সিটি কর্পোরেশনের অবকাঠামোগত সুযোগ সুবিধার উন্নয়ন	১৩২৩-১৩২৬
১৯৮. ইনস্টলেশন অব লাইট ইমিটিং ডায়েট (এলইডি) স্ট্রীট লাইটিং সিস্টেম ফর রিডিউসিং অব এনার্জি কনজাম্পশন	১৩২৭-১৩৩০
১৯৯. রাজশাহী সিটি কর্পোরেশন এলাকায় ভৌত অবকাঠামো ড্রেনেজ ও পানি সরবরাহ ব্যবহার উন্নয়ন	১৩৩১-১৩৩৯

৪২) স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

মন্ত্রণালয়/বিভাগভিত্তিক সার-সংক্ষেপ

২০০. ন্যাশনাল ইনস্টিটিউট অব নিউরো সায়েন্সেস স্থাপন (সংশোধিত)	১৩৪০-১৩৪১
২০১. ইএনটি এন্ড হেড নেক ক্যান্সার হাসপাতাল ও প্রতিষ্ঠান স্থাপন	১৩৪২-১৩৪৮
	১৩৪৯-১৩৫২