

বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগের আওতায় ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের এডিপিভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের
মূল্যায়ন প্রতিবেদনের ওপর সার সংক্ষপ

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়/ বিভাগের নাম	মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সমাপ্ত প্রকল্পের ধরন			মূল সময় ও ব্যয়ের তুলনায়				
			বিনি যোগ প্রকল্পে র সংখ্যা	কারিগ রি প্রকল্পে র সংখ্যা	জেডিসিএ ফ ভুক্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় ও ব্যয় উভয়ই অতিক্রা ন্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন সর্বোচ্চ	ব্যয় অতিক্রা ন্তপ্রকল্পে র সংখ্যা	ব্যয় অতিক্রান্ত শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন সর্বোচ্চ
১।	বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ	০১ টি	০১ টি	-	--	০১ টি	১টি	১ বছর (৫০%)	-	-

১। সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা ০১টি

২। সমাপ্তকৃত প্রকল্পের প্রকৃত ব্যয় ও মেয়াদকালঃ

প্রকল্পের নাম	প্রকৃত ব্যয় (লক্ষ টাকা)	প্রকৃত বাস্তবায়নকাল
Enhancing Institutional Capacity of IMED (EICI) (1 st Revised) শীর্ষক প্রকল্প।	৩৩৫.০৩ ২৯.০৩ ৩০৬.০০	০১.১১.২০১৫ থেকে ৩১.১০.২০১৮ পর্যন্ত।

৩। সমাপ্ত প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধির কারণঃ

-	-
---	---

৪। সমাপ্তকৃত প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রধান প্রধান সমস্যা ও সুপারিশঃ

সমস্যাসমূহ	সুপারিশসমূহ
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে মালয়েশিয়ার National Audit Acaedmy -তে RBME -এর অংশ হিসেবে Technical/performance Audit বিষয়ের ওপর প্রশিক্ষণের জন্য ২৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান হয়েছে তাছাড়া ৬ জন কর্মকর্তাকে ১০ দিন মেয়াদে নেদারল্যান্ডে Monitoring Evaluation and Learning at MDF Training & Consultancy বিষয়ে প্রশিক্ষণ সম্পন্ন প্রদান করা হয়েছে। Turin, Italy তে অবস্থিত International Training Centre ৮ (আট) জন কর্মকর্তাকে ১২ দিন মেয়াদে “Monitoring and Evaluation of Development Projects and Programmes” বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।	মালয়েশিয়ার National Audit Acaedmy -তে RBME -এর অংশ হিসেবে Technical/performance Audit বিষয়ের ওপর প্রশিক্ষণের জন্য ২৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান হয়েছে তাছাড়া ৬ জন কর্মকর্তাকে ১০ দিন মেয়াদে নেদারল্যান্ডে Monitoring Evaluation and Learning at MDF Training & Consultancy বিষয়ে প্রশিক্ষণ সম্পন্ন প্রদান করা হয়েছে। Turin, Italy তে অবস্থিত International Training Centre ৮ (আট) জন কর্মকর্তাকে ১২ দিন মেয়াদে “Monitoring and Evaluation of Development Projects and Programmes” বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। RBME, Logframe এবং Technical/ Performance Audit এর উপর অনুষ্ঠিত প্রশিক্ষণে প্রাপ্ত প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে প্রয়োগ

সমস্যাসমূহ	সুপারিশসমূহ
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে স্থানীয় প্রশিক্ষণ, TOT প্রশিক্ষণসহ RBME Training for demonstration of developed materials বিষয়ে ১৯১ জন, Technical Audit/ Performance বিষয়ে ১৬২ জন এবং RBME & Logical Framework বিষয়ে ১৭৭ জনসহ মোট স্থানীয় ৫৩০ জন কর্মকর্তাকে স্থানীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে মর্মে PCR এ উল্লেখ রয়েছে।	ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে স্থানীয় প্রশিক্ষণ, TOT প্রশিক্ষণসহ RBME Training for demonstration of developed materials বিষয়ে ১৯১ জন, Technical Audit/ Performance বিষয়ে ১৬২ জন এবং RBME & Logical Framework বিষয়ে ১৭৭ জনসহ মোট স্থানীয় ৫৩০ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণ অংশগ্রহণ করেছেন। এ সকল প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তাগণের বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়। তাদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে প্রয়োগ করতে হবে।
এ প্রকল্পের মাধ্যমে যে সব লজিস্টিক সুবিধা তৈরী হয়েছে তার যথাযথ ব্যবহার এবং সংরক্ষণের বিষয়টি গুরুত্বসহ বিবেচনা করতে হবে। ক্রয়কৃত আসবাবপত্র ও যন্ত্রপাতির তালিকা সংরক্ষণপূর্বক সম্পদ রেজিস্টারভুক্ত করতে হবে। প্রকল্পের মাধ্যমে সংগৃহীত কম্পিউটার/ফটোকপিয়ার মেশিনসহ যাবতীয় যন্ত্রপাতি রাজস্ব বাজেটে স্থানান্তরের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।	এ প্রকল্পের মাধ্যমে যে সব লজিস্টিক সুবিধা তৈরী হয়েছে তার যথাযথ ব্যবহার এবং সংরক্ষণের বিষয়টি গুরুত্বসহ বিবেচনা করতে হবে। ক্রয়কৃত আসবাবপত্র ও যন্ত্রপাতির তালিকা সংরক্ষণপূর্বক সম্পদ রেজিস্টারভুক্ত করতে হবে। প্রকল্পের মাধ্যমে সংগৃহীত কম্পিউটার/ফটোকপিয়ার মেশিনসহ যাবতীয় যন্ত্রপাতি রাজস্ব বাজেটে স্থানান্তরের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
সংশোধিত অনুমোদিত টিএপিপিতে ১ জন প্রকল্প পরিচালক, ১ জন উপ প্রকল্প পরিচালক, ১জন সহকারী প্রকল্প পরিচালক এবং সহায়ক কর্মচারীর মধ্যে ১ জন একাউন্টেন্ট , ১জন অফিস সহকারী- কাম কম্পিউটার অপারেটর এবং ১ জন অফিস সহায়কসহ ০৬ জন সংখ্যক জনবলের নিয়োগের সংস্থান থাকলেও সহায়ক পদগুলো পূরণ করা হয়নি। প্রকল্পের শুরু থেকে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল না থাকায় প্রকল্প বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটেছে।	প্রকল্পের শুরু থেকে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল না থাকায় প্রকল্প বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটেছে। প্রকল্পের শুরু থেকে একজন পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল নিয়োগের ব্যবস্থা গ্রহণের ব্যাপারে প্রকল্প পরিচালকগণকে আন্তরিক হওয়া প্রয়োজন ছিল। ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রশিক্ষণধর্মী প্রকল্পে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক এবং সহায়ক কর্মকর্তা/ কর্মচারী নিয়োগ নিশ্চিত করতে হবে।
আইএমইডি'র প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা, যা উন্নয়ন প্রকল্পের কাজিত ফলাফলের প্রভাব পরিমাপ/নির্ণয়ে Result Based Monitoring and Evaluation (RBME) বিশেষ সহায়ক ভূমিকা রয়েছে। প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষণ লব্ধ জ্ঞানের মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ এবং প্রকল্প মূল্যায়নের জন্য বেশকিছু কৌশলগত জ্ঞান আহরণের মাধ্যমে বিশেষ করে Log fram -এর বিস্তারিত ব্যাখ্যা তাদের কে পরবর্তী প্রকল্প গ্রহণ , বাস্তবায়ন এবং প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদানে সহায়ক হবে। আলোচ্য প্রকল্পের মাধ্যমে প্রশিক্ষণার্থীদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়।	আলোচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন মেয়াদে ০৩ জন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেছেন। প্রশিক্ষণধর্মী এ ধরনের প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক ঘনঘন বদলি এবং অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করায় প্রকল্পটির স্বাভাবিক কার্যক্রম বাধাগ্রস্ত হয়েছে। ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রকল্পে পূর্ণকালীন প্রকল্প নিয়োগসহ প্রকল্প পরিচালক যেন ঘনঘন বদলি না হয় সেদিকে সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষকে সজাগ দৃষ্টি রাখতে হবে।
আলোচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন মেয়াদে ০৩ জন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেন। প্রশিক্ষণধর্মী এ এ ধরনের প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক ঘনঘন বদলি এবং অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করায় প্রকল্পটির স্বাভাবিক কার্যক্রম বাধাগ্রস্ত হয়েছে।	প্রকল্পের বিদ্যমান অনিস্পন্ন অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির নিমিত্ত কার্যকর উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে। সমাপ্ত প্রকল্পের আওতায় যে সব সেবা চলমান রয়েছে তার ধারাবাহিকতা রক্ষা এবং টেকসই করার প্রয়োজনীয় উদ্যোগ প্রকল্প গ্রহণকারী সংস্থা কর্তৃক গ্রহণ করতে হবে।

Enhancing Institutional Capacity of IMED (EICI) (1st Revised)

শীর্ষক প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন

(সমাপ্তঃ অক্টোবর, ২০১৮)

- ১.০ প্রকল্পের নাম : Enhancing Institutional Capacity of IMED (EICI) (1st Revised)।
- ২.০ প্রশাসনিক মন্ত্রণালয়/বিভাগ : বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
- ৩.০ বাস্তবায়নকারী সংস্থা : বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি), পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
- ৪.০ প্রকল্প এলাকা : আইএমইডি, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা

৫। প্রকল্প ব্যয় ও বাস্তবায়নকালঃ

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয়	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রকল্প ব্যয়ের%)	অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের%)
মূল	১ম সংশোধিত		মূল	১ম সংশোধিত			
মোট টাকা প্রকল্প সাহায্য	মোট টাকা প্রকল্প সাহায্য	মোট টাকা প্রকল্প সাহায্য					
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮
৪৭৪.০০	৪৩৩.২০	৩৩৫.০৩	০১-১১.২০১৫ থেকে	০১.১১.২০১৫ থেকে	৩১.১০.২০১৮	-	১ বছর (৫০%)
৭৯.০০	৩৮.২০	২৯.০৩					
৩৯৫.০০	৩৯৫.০০	৩০৬.০০	৩১.১০.২০১৭	৩১.১০.২০১৮			

০৬। প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন PCR এ প্রদত্ত তথ্যের ভিত্তিতে)

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	১ম সংশোধিত টিএপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন	
			বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক
১	২	৩	৪	৫	৬	৭
১.	প্রকল্প ভাতা	সংখ্যা	৩ জন	০.৬৯	১০০%	০.৬৯
২.	দায়িত্বভার ভাতা	সংখ্যা	৩ জন	৪.১০	১০০%	৩.৯২
৩.	যানবাহন ভাড়া	থোক	টি	৫.০০	-	-
৪.	স্টেশনারী ক্রয়	থোক	থোক	২.৭৪	৯৯.৬৩%	২.৭৩
৫.	স্থানীয় ও বৈদেশিক প্রশিক্ষণ	থোক	থোক	১৬০.০০	৮৮.৭%	১৪২.০০
৬.	আপ্যায়ন ব্যয়	থোক	থোক	২.২৬	৫৫%	১.২৫
৭.	পরামর্শক (প্রতিষ্ঠান)	৩ জন	থোক	২৩৫.০০	৭০%	১৬৪.০০
৮.	কম্পিউটার সরঞ্জাম	থোক	থোক	৩.০৫	৩৪%	১.০৫
৯.	সম্মানী	থোক	থোক	০.৪০	-	--
১০	কমিটি মিটিং সম্মানী (TEC)			০.০২	১০০%	০.০২
১১	অন্যান্য ব্যয়	থোক	থোক	১.৭২	৭১%	১.২২
১২	কম্পিউটার এক্সেসরিজ	থোক		১০.৫২	১০০%	১০.৪৮
১৩	ফটোকপিয়ার	সংখ্যা	২টি	৩.০০	১০০%	২.৯৯
১৪	আসবাবপত্র	থোক		৪.৭০	১০০%	৪.৬৮
	সর্বমোটঃ		--	৪৩৩.২০		৩৩৫.০৩

০৭। **কাজ অসমাপ্ত থাকলে তার কারণঃ** প্রকল্পের PCR পর্যালোচনায় দেখা যায়, কারিগরি সহায়তা প্রকল্পটির আওতায় উল্লেখযোগ্য কোন কাজ অসমাপ্ত নেই।

০৮। **সাধারণ পর্যবেক্ষণ :**

প্রকল্পের পটভূমি : আইএমইডি'র প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা, যা উন্নয়ন প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত ফলাফলের প্রভাব পরিমাপ/নির্ণয়ে Result Based Monitoring and Evaluation (RBME) বিশেষ সহায়ক ভূমিকা রয়েছে। প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষণ লব্ধ জনের মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ এবং প্রকল্প মূল্যায়নের জন্য বেশকিছু কৌশলগত জ্ঞান আহরণের মাধ্যমে বিশেষ করে Log frame –এর বিস্তারিত ব্যাখ্যা তাদের কে পরবর্তী প্রকল্প গ্রহণ , বাস্তবায়ন এবং প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদানে সহায়ক হবে। এ উদ্দেশ্যকে সামনে রেখে Asian Development Bank (ADB) এর সহায়তায় বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ কর্তৃক Enhancing Institutional Capacity of IMED (EICI) প্রকল্পটি নভেম্বর/২০১৫ হতে অক্টোবর,২০১৭ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য ৪৭৪.০০ লক্ষ টাকা (জিওবি ৭৯.০০ লক্ষ টাকা এবং প্রকল্প সাহায্য ৩৯৫.০০ লক্ষ টাকা) ব্যয়ে প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে-যা গত ২৫.১১.২০১৫ তারিখে মাননীয় পরিকল্পনামন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পের প্রশিক্ষণ / ওয়ার্কসপ, প্রশিক্ষণ ও পরামর্শক বিভিন্ন অঙ্গের ব্যয় হাস/বৃদ্ধি , প্রকল্প জনবলের বেতন ভাতা খাতে ব্যয় না হওয়া জিওবি অর্থ হাস, প্রকল্পের বিভিন্ন অঙ্গের মধ্যে আন্তঃখাত সমন্বয়ের উদ্দেশ্যে প্রকল্পটি ১ম সংশোধিত প্রকল্পের প্রাক্কলিত ব্যয় ৪৩৩.২০ লক্ষ টাকা (জিওবি অংশ ৩৮.২০ লক্ষ টাকা এবং প্রকল্প সাহায্য ৩৯৫.০০ লক্ষ) ব্যয়ে ০১ নভেম্বর,২০১৫ হতে ৩১ অক্টোবর,২০১৮ মেয়াদে বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

০৯। **প্রকল্পের উদ্দেশ্যঃ** Result Based Monitoring and Evaluation (RBME) বিষয়ে আইএমইডির প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা, যা উন্নয়ন প্রকল্প / কর্মসূচীর কাঙ্ক্ষিত ফলাফলের প্রভাব পরিমাণ/নির্ণয়ে সহায়ক ভূমিকা পালন করবে। তাছাড়া নির্বাচিত প্রকল্পের RBME পাইলটিং , টেকনিক্যাল অডিটিং (Technical Auditing), লজিক্যাল ফ্রেমওয়ার্ক, আইটি বিষয়ে বিভিন্ন প্রশিক্ষণ এবং ডাটা বেইজ আধুনিকায়নের মাধ্যমে আইএমইডিকে সক্ষমতা বৃদ্ধি করা।

১০। **প্রকল্পের বছর ভিত্তিক বরাদ্দ, লক্ষ্যমাত্রা, অবমুক্তি ও ব্যয়ঃ**

(লক্ষ টাকায়)

অর্থবছর	১ম সংশোধিত টিএপিপি সংস্থান			সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ			অর্থ ব্যয়			বাস্তব অগ্রগতি
	মোট	টাকা	প্রকল্প সাঃ	মোট	টাকা	প্রকল্প সাঃ	মোট	টাকা	প্রকল্প সাহায্য	
২০১৫-১৬	৮.৭৮	৮.৭৮	-	৪০.০০	১০.০০	৩০.০০	৮.৭৮	৮.৭৮	-	
২০১৬-১৭	২২৯.০৪	৩.৫৮	২২৫.৪৬	২২৬.০০	৬.০০	২২০.০০	২২৩.৫৬	৩.৫৬	২২০.০০	
২০১৭-১৮	৬০.৩৭	০.৮৩	৫৯.৫৪	৫২.০০	১২.০০	৪০.০০	৪০.৮৩	০.৮৩	৪০.০০	
২০১৮-১৯	১৩৫.০০	২৫.০০	১১০.০০	৮০.০০	২০.০০	৬০.০০	৬১.৮৬	১৫.৮৬	৪৬.০০	
মোটঃ	৪৩৩.২০	৩৮.২০	৩৯৫.০০	৩৯৮.০০	৪৮.০০	৩৫০.০০	৩৩৫.০৩	২৯.০৩	৩০৬.০০	৮০%
							(৮৪%)			

১১। **প্রকল্পের সার্বিক অগ্রগতিঃ** প্রকল্পটি সংশোধিত প্রাক্কলিত ব্যয় ৪৩৩.২০ লক্ষ টাকা (জিওবি ৪৮.০০ লক্ষ এবং প্রকল্প সাহায্য ৩৫০.০০ লক্ষ টাকা)। প্রকল্প পরিচালক এর দপ্তর হতে প্রাপ্ত PCR প্রতিবেদন হতে দেখা যায়, নভেম্বর, ২০১৫ হতে অক্টোবর, ২০১৮ পর্যন্ত প্রকল্পের অনুকূলে সংশোধিত এডিপিতে বরাদ্দ ছিল মোট ৩৯৮.০০ লক্ষ টাকা (জিওবি ৪৮.০০ লক্ষ টাকা এবং প্রকল্প সাহায্য ৩৫০.০০ লক্ষ টাকা)। অক্টোবর,২০১৮ পর্যন্ত মোট ব্যয় ৩৩৫.০৩ লক্ষ টাকা (জিওবি ২৯.০৩ লক্ষ টাকা এবং প্রকল্প সাহায্য ৩০৬.০০ লক্ষ টাকা)। অক্টোবর,২০১৮ পর্যন্ত প্রকল্পের ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি ৩৩৫.০৩ লক্ষ টাকা, যা সংশোধিত এডিপি বরাদ্দের ৮৪% এবং বাস্তব অগ্রগতি ৮০%।

১২। প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য (পর্যায়ক্রমে প্রকল্প শুরু হতে শেষ পর্যন্ত):

প্রকল্প পরিচালকের নাম	পদবী ও মূল দপ্তর	দায়িত্বকাল		দায়িত্বের ধরণ (নিয়মিত/অতিরিক্ত)	একাধিক প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্বপ্রাপ্ত কিনা	
		যোগদানের তারিখ	বদলির তারিখ		হ্যাঁ /না	প্রকল্প সংখ্যা
জনাব মোঃ মোশাররফ হোসেন	পরিচালক (যুগ্মপ্রধান) আইএমইডি	২১.১২.২০১৫	৩১/১১/২০১৬	অতিরিক্ত দায়িত্ব	না	-
জনাব মোঃ সিদ্দিকুর রহমান	মহাপরিচালক আইএমইডি	০১.১২.২০১৬	১৫.০৪.২০১৭	অতিরিক্ত দায়িত্ব	না	-
জনাব আবদুল্লাহ আল মামুন	পরিচালক (উপপ্রধান) আইএমইডি	১৬.০৪.২০১৭	৩১.১০.২০১৮	অতিরিক্ত দায়িত্ব	না	-

১৩। প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জনঃ

Objectives as per TA PP	Actual achievement
<p>The objective of the Project is to mainstream Results-Based Monitoring and Evaluation (RBME) in the country's development planning, by improving IMED's capacity in results-based monitoring of projects/ programs.</p> <p>To achieve this objective capacity building activities i.e. local and foreign training for officials of IMED and other Ministry /department was included in the TAPP.</p> <p>Consultancy services procured by ADB was included. Consultants are to help conduct RBME piloting of 2 Projects from 2 sectors. (Transportation and Education sector) Also, consultants prepared training materials for training as well as help prepare Trainers who can train officials in subjects like RBME. Logical framework and Technical Audit, etc.</p>	<p>3m (three) Consultants were employed by ADB for a short duration. They prepared training materials and conducted training of RBME, Technical Audit Logical framework, etc. 7 local trainings and 4 foreign trainings was conducted from the project .</p> <p>Piloting of 2 projects for RBME could not be done due to some constraints like, ADB's consultant engagement delay in the Project. So a portion of TA grant remain unutilized . However, 10 trines were selected and given TOT training who can train officials in RBME , Logical Framework and Technical Audit, etc, in future.</p>

- ১৪। **মনিটরিং :**
(ক) **মন্ত্রণালয়/ বিভাগঃ** ২৬/১২/২০১৬ তারিখে অনুষ্ঠিত পিআইসি সভা এবং ২২/০২/২০১৭ তারিখে আইএমই বিভাগের সচিব মহোদয়ের সভাপতিত্বে **Project Steering Committee** সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। উল্লিখিত সভার সিদ্ধান্তে আলোকে প্রকল্প পরিচালিত হয়েছে।
- (খ) **আইএমই : বিভাগঃ** আইএমই বিভাগের সেক্টর কর্তৃক গত এপ্রিল/২০১৮ তারিখে প্রকল্পটি পরিদর্শনপূর্বক পরিদর্শন প্রতিবেদন দাখিল করেছে।
- ১৫। **অডিটঃ**
১৫.১ **অভ্যন্তরীণ অডিটঃ** পরিদর্শনের সময় পর্যন্ত কোন অভ্যন্তরীণ অডিট সম্পন্ন করা হয়নি।

১৫.২ **এক্সটার্নাল অডিটঃ**

FAPAD কর্তৃক External Audit সম্পন্ন হয়েছে – যা নিম্নরূপ

Period of Audit	Date of submission of Audit Report	Major findings/ objection	Whether objections resolved or not.
1	2	3	3
FY 2015-16	Audit was don. No report was submitted by FAPAD	-	-
FY 2016-17	31.12.2017	Project expenditure TK. 545622 was less shown in the financial statement. Excess expenditure was incurred for additional charge accounting to TK 41660 beyond entitlement.	Reply sent to FAPAD for necessary action.
FY 2017-18	Audit completed. Audit report is yet to submitted by FAPAD.	-	-

FAPAD কর্তৃক সম্পাদিত Audit এর উপরিলিখিত কলাম -৩ যথাযথ অনুসরণ করতে হবে।

১৬। **প্রকল্প পরিদর্শনঃ**

আলোচ্য প্রকল্পটি আইএমইডি প্রতিনিধি কর্তৃক গত ১৮.০৪.২০১৯ তারিখ প্রকল্প অফিস, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা পরিদর্শন করা হয়েছে। পরিদর্শনকালে প্রকল্প পরিচালক প্রয়োজনীয় তথ্যাদি দিয়ে সহযোগিতা করেন। প্রকল্পটির সার্বিক পর্যবেক্ষণ নিম্নে প্রদান করা হলো :

- ১৬.১। **প্রকল্পের জনবলঃ** অনুমোদিত টিএপিপিতে ০৬ সংখ্যক জনবলের সংস্থান ছিল। তন্মধ্যে ১ জন প্রকল্প পরিচালক, ১ জন উপ প্রকল্প পরিচালক, ১জন সহকারী প্রকল্প পরিচালক। যার অতিরিক্ত দায়িত্ব হিসেবে জিওবি থেকে প্রেরণে নিয়োগপ্রাপ্ত হয়ে দায়িত্ব পালন করেছেন। তাছাড়া ১ জন একাউন্টেন্ট, ১জন অফিস সহকারী- কাম কম্পিউটার অপারেটর এবং ১ জন অফিস সহায়ক নিয়োগের সংস্থান থাকলেও সহায়ক পদগুলো পূরণ করা হয়নি। আলোচ্য প্রকল্পের সংশোধিত অনুমোদিত টিপিপিতে ১জন প্রকল্প পরিচালক, ১ জন উপ-প্রকল্প পরিচালক, ১ জন সহকারী

প্রকল্প পরিচালক এর প্রকল্প ভাতা এবং দায়িত্ব ভাতা বাবদ ৪.৬৯ লক্ষ সংস্থান ছিল যার বিপরীতে ব্যয় হয়েছে ৪.৬১ লক্ষ টাকা।

১৬.২। **প্রশিক্ষণ :**

(ক) **বৈদেশিক প্রশিক্ষণঃ** প্রকল্পের অনুমোদিত সংশোধিত টিপিপিতে RBME ওপর প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত ও নির্বাচিত বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে ASEAN ভুক্ত দেশ মালয়েশিয়ার National Audit Academy –তে RBME –এর অংশ হিসেবে Technical/performance Audit বিষয়ের ওপর প্রশিক্ষণের জন্য ADB কর্তৃক নির্ধারণ করা হয় এবং পৃথক ২টি ব্যাচে ২৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। তাছাড়া ৬ জন কর্মকর্তা ১০ দিন মেয়াদে নেদারল্যান্ডে Monitoring Evaluation and Learning at MDF Training & Consultancy বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। Turin, Italy তে অবস্থিত International Training Centre –এ ৮ (আট) জন কর্মকর্তাকে ১২ দিন মেয়াদে “Monitoring and Evaluation of Development Projects and Programmes” বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। অর্থাৎ ৩৯ জন কর্মকর্তাকে বৈদেশিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এ সকল বৈদেশিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তাগণের বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়।

(খ) **স্থানীয় ও প্রশিক্ষণঃ** প্রকল্পের অনুমোদিত সংশোধিত টিপিপিতে RBME ওপর প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত ও নির্বাচিত বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে স্থানীয় প্রশিক্ষণ TOT প্রশিক্ষণসহ RBME Training for demonstration of developed materials বিষয়ে ১৯১ জন, Technical Audit/Performance ১৬২ জন এবং RBME & Logical Framework বিষয়ে ১৭৭ জন কর্মকর্তাকে স্থানীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। অর্থাৎ ৫৩০ জন কর্মকর্তাকে স্থানীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এ সকল প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তাগণের বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনার প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়। এ সকল স্থানীয় ও বৈদেশিক প্রশিক্ষণ খাতে সংশোধিত টিপিপিতে ধার্যকৃত ১৬০.০০ লক্ষ টাকার মধ্যে ব্যয় হয়েছে ১৪২.০০ লক্ষ টাকা। এখাতে আর্থিক অগ্রগতি ৮৮.৭৫%।

১৬.৩। **পরামর্শক সেবাঃ** স্থানীয় ও বৈদেশিক প্রশিক্ষণ এবং ওয়ার্কসপ, সেমিনার গাইডলাইন/ম্যানুয়েল প্রণয়ন এবং প্রশিক্ষণ কাজে ২ (দুই) জন আন্তর্জাতিক পরামর্শক নিয়োগ করা হয়। একজন RBME Piloting Specialist (Selected by ADB) যার মেয়াদ ছিল ১১.৭.২০১৬ হতে ৩০.১১.২০১৬ পর্যন্ত অপর জন Technical Audit Specialist (Selected by ADB) যার মেয়াদ ছিল ০১.০৭.২০১৬ হতে ৩০.১১.২০১৬ পর্যন্ত। এবং ১ জন লোকাল পরামর্শক Pfojct Logical Framework expert (Selected by ADB) নিয়োগ করা হয় যার মেয়াদ ছিল ১২.০৭.২০১৬ হতে ৩১.০৩.২০১৭ পর্যন্ত। প্রকল্পের সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী অনুযায়ী আন্তর্জাতিক ও স্থানীয় পরামর্শক সেবা খাতে ২৩৫.০০ লক্ষ টাকা সংস্থান ছিল। প্রাপ্ত PCR এ দেখা যায় এখাতে ব্যয় হয়েছে ১৬৪.০০। পরবর্তীতে ADB কর্তৃক পুনরায় পরামর্শক নিয়োগের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়। তবে প্রকল্পের বর্ধিত সময়ে দাতা সংস্থা কর্তৃক পরামর্শক নিয়োগ না করায় এখাতে অর্থ পুরোপুরি ব্যয় করা সম্ভবপর হয়নি মর্মে প্রকল্প পরিচালক জানিয়েছেন।

১৬.৪. **কম্পিউটার এক্সেসরিজ, ফটোকপিয়ার মেশিন এবং আসবাবপত্র :** প্রকল্প পরিচালনা কাজে ব্যবহারের জন্য কম্পিউটার ৪টি, ইউপিএস-০৬টি, কালার লেজার প্রিন্টার -০১টি, লেজার প্রিন্টার, ০৪টি, ক্যানার-০৪টি, ল্যাপটপ- ০২টি, ফটোকপিয়ার মেশিন -০২টি, অফিস টেবিল-০৪টি, অফিস সোফেস -০১টি, ভিজিটর চেয়ার-০৬টি, ফাইল কেবিনেট (ছোট)-০২টি, এক্সিকিউটিভ চেয়ার -০১টি ফাইল র্যাক-০২টি এবং আলমিরা-০২টি ক্রয়ের জন্য সংশোধিত টিপিপিতে মোট ১৮.২২ লক্ষ টাকার সংস্থান ছিল উল্লেখিত আসবাবপত্র ক্রয় করা হয়েছে মর্মে PCR এ উল্লেখ আছে এবং এখাতে ব্যয় দেখানো হয়েছে ১৮.০৫ লক্ষ টাকা যা উল্লেখিত খাতসমূহে বরাদ্দের ৯৯.৬১%।

১৭। **উদ্দেশ্য অর্জিত না হলে উহার কারণঃ** প্রকল্পের উদ্দেশ্য পুরোপুরি অর্জিত হয়েছে মর্মে পিসিআর –এ উল্লেখ করা হয়েছে।

১৮। সার্বিক পর্যবেক্ষণঃ

- বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে মালয়েশিয়ার National Audit Academy –তে RBME –এর অংশ হিসেবে Technical/performance Audit বিষয়ের ওপর প্রশিক্ষণের জন্য ২৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান হয়েছে তাছাড়া ৬ জন কর্মকর্তাকে ১০ দিন মেয়াদে নেদারল্যান্ডে Monitoring Evaluation and Learning at MDF Training & Consultancy বিষয়ে প্রশিক্ষণ সম্পন্ন প্রদান করা হয়েছে। Turin, Italy তে অবস্থিত International Training Centre ৮ (আট) জন কর্মকর্তাকে ১২ দিন মেয়াদে “Monitoring and Evaluation of Development Projects and Programmes” বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।
- বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট কয়েকটি মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার কর্মকর্তাগণের জন্য ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে স্থানীয় প্রশিক্ষণ, TOT প্রশিক্ষণসহ RBME Training for demonstration of developed materials বিষয়ে ১৯১ জন, Technical Audit/Performance বিষয়ে ১৬২ জন এবং RBME & Logical Framework বিষয়ে ১৭৭ জনসহ মোট স্থানীয় ৫৩০ জন কর্মকর্তাকে স্থানীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে মর্মে PCR এ উল্লেখ রয়েছে।
- এ প্রকল্পের মাধ্যমে যে সব লজিস্টিক সুবিধা তৈরী হয়েছে তার যথাযথ ব্যবহার এবং সংরক্ষণের বিষয়টি গুরুত্বসহ বিবেচনা করতে হবে। ক্রয়কৃত আসবাবপত্র ও যন্ত্রপাতির তালিকা সংরক্ষণপূর্বক সম্পদ রেজিস্টারভুক্ত করতে হবে। প্রকল্পের মাধ্যমে সংগৃহীত কম্পিউটার/ফটোকপিয়ার মেশিনসহ যাবতীয় যন্ত্রপাতি রাজস্ব বাজেটে স্থানান্তরের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- সংশোধিত অনুমোদিত টিএপিপিতে ১ জন প্রকল্প পরিচালক, ১ জন উপ প্রকল্প পরিচালক, ১জন সহকারী প্রকল্প পরিচালক এবং সহায়ক কর্মচারীর মধ্যে ১ জন একাউন্টেন্ট, ১জন অফিস সহকারী- কাম কম্পিউটার অপারেটর এবং ১ জন অফিস সহায়কসহ ০৬ জন সংখ্যক জনবলের নিয়োগের সংস্থান থাকলেও সহায়ক পদগুলো পূরণ করা হয়নি। প্রকল্পের শুরু থেকে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল না থাকায় প্রকল্প বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটেছে।
- আইএমইডি’র প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা, যা উন্নয়ন প্রকল্পের কাঙ্ক্ষিত ফলাফলের প্রভাব পরিমাপ/নির্ণয়ে Result Based Monitoring and Evaluation (RBME) বিশেষ সহায়ক ভূমিকা রয়েছে। প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষণ লব্ধ জ্ঞানের মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ এবং প্রকল্প মূল্যায়নের জন্য বেশকিছু কৌশলগত জ্ঞান আহরণের মাধ্যমে বিশেষ করে Log frame –এর বিস্তারিত ব্যাখ্যা তাদের কে পরবর্তী প্রকল্প গ্রহণ , বাস্তবায়ন এবং প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদানে সহায়ক হবে। আলোচ্য প্রকল্পের মাধ্যমে প্রশিক্ষণার্থীদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়।
- আলোচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন মেয়াদে ০৩ জন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেন। প্রশিক্ষণধর্মী এ এ ধরনের প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক ঘনঘন বদলি এবং অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করায় প্রকল্পটির স্বাভাবিক কার্যক্রম বাধাগ্রস্ত হয়েছে।

১৯। মতামত/সুপারিশঃ

- ১৯.১ মালয়েশিয়ার National Audit Academy –তে RBME –এর অংশ হিসেবে Technical/performance Audit বিষয়ের ওপর প্রশিক্ষণের জন্য ২৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান হয়েছে তাছাড়া ৬ জন কর্মকর্তাকে ১০ দিন মেয়াদে নেদারল্যান্ডে Monitoring Evaluation and Learning at MDF Training & Consultancy বিষয়ে প্রশিক্ষণ সম্পন্ন প্রদান করা হয়েছে। Turin, Italy তে অবস্থিত International Training Centre ৮ (আট) জন কর্মকর্তাকে ১২ দিন মেয়াদে “Monitoring and Evaluation of Development Projects and Programmes” বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। RBME, Logframe এবং Technical/ Performance Audit এর উপর অনুষ্ঠিত প্রশিক্ষণে প্রাপ্ত প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে প্রয়োগ করতে হবে।
- ১৯.২ ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ে স্থানীয় প্রশিক্ষণ, TOT প্রশিক্ষণসহ RBME Training for demonstration of developed materials বিষয়ে ১৯১ জন, Technical Audit/Performance বিষয়ে ১৬২ জন এবং RBME & Logical Framework বিষয়ে ১৭৭ জনসহ মোট স্থানীয়

৫৩০ জন কর্মকর্তা প্রশিক্ষণ অংশগ্রহণ করেছেন। এ সকল প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তাগণের বাংলাদেশের উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ফলাফল ভিত্তিক পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিষয়ক সক্ষমতা বৃদ্ধি পাবে মর্মে আশা করা যায়। তাদের প্রশিক্ষণলব্ধ জ্ঞান উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে প্রয়োগ করতে হবে।

- ১৯.৩। এ প্রকল্পের মাধ্যমে যে সব লজিস্টিক সুবিধা তৈরী হয়েছে তার যথাযথ ব্যবহার এবং সংরক্ষণের বিষয়টি গুরুত্বসহ বিবেচনা করতে হবে। ক্রয়কৃত আসবাবপত্র ও যন্ত্রপাতির তালিকা সংরক্ষণপূর্বক সম্পদ রেজিস্টারভুক্ত করতে হবে। প্রকল্পের মাধ্যমে সংগৃহীত কম্পিউটার/ফটোকপিয়ার মেশিনসহ যাবতীয় যন্ত্রপাতি রাজস্ব বাজেটে স্থানান্তরের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- ১৯.৪। প্রকল্পের শুরু থেকে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল না থাকায় প্রকল্প বাস্তবায়নে বিঘ্ন ঘটেছে। প্রকল্পের শুরু থেকে একজন পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালকসহ সহায়ক জনবল নিয়োগের ব্যবস্থা গ্রহণের ব্যাপারে প্রকল্প পরিচালকগণকে আন্তরিক হওয়া প্রয়োজন ছিল। ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রশিক্ষণধর্মী প্রকল্পে পূর্ণকালীন প্রকল্প পরিচালক এবং সহায়ক কর্মকর্তা/ কর্মচারী নিয়োগ নিশ্চিত করতে হবে।
- ১৯.৫। আলোচ্য প্রকল্পটি বাস্তবায়ন মেয়াদে ০৩ জন প্রকল্প পরিচালক দায়িত্ব পালন করেছেন। প্রশিক্ষণধর্মী এ ধরনের প্রকল্পের প্রকল্প পরিচালক ঘনঘন বদলি এবং অতিরিক্ত দায়িত্ব পালন করায় প্রকল্পটির স্বাভাবিক কার্যক্রম বাধাগ্রস্ত হয়েছে। ভবিষ্যতে এ ধরনের প্রকল্পে পূর্ণকালীন প্রকল্প নিয়োগসহ প্রকল্প পরিচালক যেন ঘনঘন বদলি না হয় সেদিকে সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষকে সজাগ দৃষ্টি রাখতে হবে।
- ১৯.৬। প্রকল্পের বিদ্যমান অনিস্পন্ন অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির নিমিত্ত কার্যকর উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে ।
- ১৯.৭। সমাপ্ত প্রকল্পের আওতায় যে সব সেবা চলমান রয়েছে তার ধারাবাহিকতা রক্ষা এবং টেকসই করার প্রয়োজনীয় উদ্যোগ প্রকল্প গ্রহণকারী সংস্থা কর্তৃক গ্রহণ করতে হবে।
- ১৯.৮। উল্লেখিত সুপারিশসমূহের আলোকে গৃহীত ব্যবস্থাবলী আগামী ২ (দুই) মাসের মধ্যে আইএমইডি'কে অবহিত করার জন্য অনুরোধ করা হলো।