

## মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের আওতায় ২০১২-২০১৩ অর্থ বছরের এডিপিভুক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের মূল্যায়ন প্রতিবেদনের সার-সংক্ষেপ

ক্রঃ নং	মন্ত্রণালয়ের নাম	মোট সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সমাপ্ত প্রকল্পের ধরণ			মূল সময় ও ব্যয়ের তুলনায়				
			বিনিয়োগ প্রকল্পের সংখ্যা	কারিগরি প্রকল্পের সংখ্যা	জেডিসিএফ ডুক্স প্রকল্পের সংখ্যা	সময় ও ব্যয় উভয়ই অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	সময় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন - সর্বোচ্চ	ব্যয় অতিক্রান্ত প্রকল্পের সংখ্যা	ব্যয় অতিক্রান্তের শতকরা হার (%) সর্বনিম্ন - সর্বোচ্চ
১।	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	০৪ টি	০১ টি	০৩ টি	০০ টি	০৪ টি	০৪ টি	৫০%- ১৩৩.৩৩%	০৩ টি	১২.৫৫%- ৮৯.৭১%

১। সমাপ্ত প্রকল্পের সংখ্যাঃ ০৪ টি২। সমাপ্তকৃত প্রকল্পের প্রকৃত ব্যয় ও মেয়াদকালঃ

প্রকল্পের নাম	প্রকৃত ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	প্রকৃত বাস্তবায়নকাল
“Capacity Building for Monitoring Child Rights (সংশোধিত)”	৫২৬.৪৩	মার্চ ২০০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১২
“Training for Disadvantaged Women on Readymade Garments (RMG) at the Shahid Sheikh Fazilatunnessa Mujib Women Training Academy, Zirani, Gazipur (১ম সংশোধিত)”	২০৬.০০	সেপ্টেম্বর ২০১০ হতে ডিসেম্বর, ২০১২
“Promotion of Gender Equality and Women’s Empowerment (২য় সংশোধিত)”	২১৪০.৭২	জানুয়ারি ২০০৬ হতে জুন, ২০১৩
“জেলা ভিত্তিক মহিলা কম্পিউটার প্রশিক্ষণ (২য় পর্যায়)”	১৬২২৯৪.	জুলাই, ২০০৮ হতে জুন, ২০১৩

৩। সমাপ্ত প্রকল্পের ব্যয় ও মেয়াদ বৃদ্ধির কারণঃ

প্রকল্পের নাম	মেয়াদ বৃদ্ধির কারণ
“Capacity Building for Monitoring Child Rights (সংশোধিত)”	রিসোর্স সেন্টার ও ডাটা ব্যাংক স্থাপন, শিক্ষা সফর, CRC ৫ম রিপোর্টের জন্য ওয়ার্কশপ অনুষ্ঠান, মনিটরিং ও রিপোর্টিং ব্যবস্থা প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ এবং ক্যাপাসিটি বিল্ডিং ইত্যাদি কার্যক্রম অব্যাহত রাখার জন্য প্রকল্প সংশোধন করা হয়েছে।
“Training for Disadvantaged Women on Readymade Garments (RMG) at the Shahid Sheikh Fazilatunnessa Mujib Women Training Academy, Zirani, Gazipur (১ম সংশোধিত)”	শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমীর মূল প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের সাথে প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের সমন্বয় করা, আবাসিকের পাশাপাশি অনাবাসিক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা, জেনারেটর লাইন সরবরাহের জন্য ক্লাসরুমে ইলেকট্রিক্যাল ওয়ারিং করা, জেনারেটর কক্ষ নির্মাণ, একাডেমিক পোলট্রি সেডকে সংস্কার করে অনাবাসিক ট্রেনিং-এর ব্যবস্থা করা ইত্যাদি কারণে প্রকল্প সংশোধন করা হয়েছে।
“Promotion of Gender Equality and Women’s Empowerment (২য় সংশোধিত)”	প্রকল্পের আওতায় নিউজ লেটার, ডেভেলপমেন্ট এন্ড প্রিন্টিং, অর্গানাইজারদের জন্য এ্যাওয়ার্ড, ভাড়াই গাড়ী, কম্পিউটার, প্রিন্টার, ফ্যাক্স, রেফ্রিজারেটর, সুইং মেশিন, সহিংসতার শিকার নারীদেরকে নিয়ে ডাটাবেইজ তৈরি ইত্যাদিসহ “Joint Program- to address violence against women” শীর্ষক নতুন কম্প্যান্যান্ট অন্তর্ভুক্ত এবং মূল প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় বৃদ্ধির কারণে প্রকল্প সংশোধন করা হয়েছে।
“জেলা ভিত্তিক মহিলা কম্পিউটার প্রশিক্ষণ (২য় পর্যায়)”	নির্ধারিত সময়ে প্রকল্পের কার্যক্রম সম্পন্ন না হওয়ায় ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে মেয়াদ ০১ বছর বৃদ্ধি করা হয়।

৪। সমাপ্তকৃত প্রকল্প বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে প্রধান প্রধান সমস্যা ও সুপারিশঃ

সমস্যাসমূহ	সুপারিশসমূহ
১) বিলম্বে পিসিআর প্রেরণঃ আইএমইডি’র ২৯/০৩/২০০৬ তারিখের আইএমইডি/সমন্বয়-৩/৬(৩)/২০০৪/১৬২ নং পরিপত্রের ১৩ নং অনুচ্ছেদ অনুযায়ী কোন উন্নয়ন প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর সাড়ে তিন মাসের মধ্যে	১) বিলম্বে পিসিআর প্রেরণ মোটেই কাম্য নয়। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে ভবিষ্যতে যথাসময়ে পিসিআর প্রেরণ নিশ্চিত করতে হবে।

সমস্যাসমূহ	সুপারিশসমূহ
<p>পিসিআর প্রেরণের নির্দেশনা থাকলেও কয়েকটি প্রকল্পের পিসিআর অনেক বিলম্বে পাওয়া যায়, যা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এত দেরিতে পিসিআর প্রেরণ যে কোন প্রকল্প সঠিকভাবে মূল্যায়নের অন্তরায়।</p>	
<p>২) <b>প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত ডাটাবেইজ-এর অস্তিত্ব খুঁজে না পাওয়াঃ</b> পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রকল্পের আওতায় সহিংসতার শিকার নারীদেরকে নিয়ে একটি ডাটাবেইজ গঠন করা বাবদ ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। তবে প্রকল্প পরিচালক এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ এ সম্পর্কিত কোন তথ্য দিতে সক্ষম হননি। এছাড়াও সিলেট জেলা পরিদর্শনের সময় এ রকম ডাটাবেইজের কোন তথ্য পাওয়া যায়নি এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তারা এ বিষয়ে কিছু জানেন না মর্মে জানিয়েছেন।</p>	<p>২) প্রকল্পের আওতায় ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে তৈরিকৃত ডাটাবেইজ সম্পর্কিত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। কাজেই এ ধরনের ডাটাবেইজ আদৌ তৈরি করা হয়েছে কি-না বা তৈরি করা হয়ে থাকলে এটি যে উদ্দেশ্যে তৈরি করা হয়েছে, সে উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত হচ্ছে কি-না সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় তা খতিয়ে দেখে আইএমইডি'কে অবহিত করবে।</p>
<p>৩) <b>পিসিআরে অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব না থাকা:</b> প্রকল্পের পিসিআরে আরটিপিপি অনুযায়ী অংগভিত্তিক সংস্থানের বিপরীতে কত টাকা ব্যয় হয়েছে সে হিসাব দেয়ার কথা থাকলেও তা দেয়া হয়নি (৩ অংগ ব্যতীত)। এছাড়াও পরিদর্শনের সময় ও পরিদর্শন পরবর্তী সময়েও এ বিষয়ে সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষ থেকে তথ্য পাওয়া যায়নি। এ বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক জানান, প্রকল্পটি সম্পূর্ণ ডিপিএ অর্থায়নে GIZ কর্তৃক বাস্তবায়িত হয়েছে এবং সকল কাজ GIZ কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। GIZ কর্তৃক অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব না দেওয়ায় তা দেয়া সম্ভব হয়নি। অংগভিত্তিক ব্যয় প্রদান না করা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এটি প্রকল্পের সুষ্ঠু মূল্যায়নের অন্তরায়। এছাড়া যে তিনটি অংগে (প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার, স্থানীয় পরামর্শক, লোকাল সাবসিডিস) অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব প্রদান করা হয়েছে সেগুলোর মধ্যে “প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার” অংগে আরটিপিপি সংস্থানকৃত ৬০.০০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬১.৮৫ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে, যা আর্থিক ও পরিকল্পনা শৃংখলা পরিপন্থী;</p>	<p>৩) প্রকল্পের আওতায় অনুমোদিত এক অংগের অর্থ অন্য অংগে ব্যয় করা পরিকল্পনা ও আর্থিক শৃংখলা পরিপন্থী। আরটিপিপি সংস্থানকৃত অর্থে স্যালো মেশিন ক্রয় না করে উক্ত অর্থ কোন খাতে ব্যয় করা হয়েছে তা সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় কর্তৃক খতিয়ে দেখে সুস্পষ্ট ব্যাখ্যা আইএমইডি ও পরিকল্পনা কমিশনকে অবহিত করবে।</p>
<p>৪) <b>প্রশিক্ষণ উপকরণ সম্পর্কিতঃ</b> পরিদর্শনের সময় ৩টি জেলাতেই কিছু না কিছু প্রশিক্ষণ উপকরণ নষ্ট পাওয়া গিয়েছে। যেমনঃ রাজশাহী জেলায় ১ম ও ২য় পর্যায়ে প্রাপ্ত ২০টি কম্পিউটারের মধ্যে ০৯টি ব্যবহার অনুপযোগী। ফলে কিছু কিছু কম্পিউটার ২ জন প্রশিক্ষার্থী শেয়ার করেছে। এক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন সমস্যা হয়নি বলে সংশ্লিষ্ট প্রশিক্ষক জানান। তবে প্রত্যেক প্রশিক্ষার্থীর জন্য একটি কম্পিউটার বরাদ্দ থাকলে আরও মানসম্পন্ন প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করা যেত। এছাড়া রাজশাহী কেন্দ্রের ১৫টি UPS, মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর )Color problem :(খুলনা কেন্দ্রে ১৮টি কম্পিউটারের মধ্যে ২টি কম্পিউটার টি১২ , UPS, কিছু আসবাবপত্র এবং চটগ্রাম কেন্দ্রে ২১টি কম্পিউটার টি ৩০) টি২২ ,(কম্পিউটারের মধ্যে UPS টি৩৪) ইউপিএসের মধ্যে(, মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরটি ব্যবহার অনুপযোগী।</p>	<p>৪) প্রশিক্ষণ কেন্দ্রগুলোতে সরবরাহকৃত নিম্নমানের UPS গুলোর বিষয়ে মন্ত্রণালয় খতিয়ে দেখে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবে। এছাড়া অন্যান্য কিছু কিছু যন্ত্রপাতি বিশেষ করে কম্পিউটার কেন ব্যবহার অনুপযোগী সেটিও মন্ত্রণালয় যাচাই করবে। তবে প্রকল্পের সহকারী প্রোগ্রামারপ্রশিক্ষকদেরকে / খাট-কম্পিউটার হার্ডওয়্যার সম্পর্কিত ছোট সমস্যাগুলো সমাধানের বিষয়ে উৎসাহিত করা যায় এবং এতে ভাল ফল পাওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে।</p>

**“Capacity Building for Monitoring Child Rights (সংশোধিত)” শীর্ষক**

কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন  
(সমাপ্তঃ ডিসেম্বর, ২০১২)

- ১.০ প্রকল্পের অবস্থান : বাংলাদেশ শিশু একাডেমি, ঢাকা।
- ২.০ মন্ত্রণালয়/বিভাগ : মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়।
- ৩.০ বাস্তবায়নকারী সংস্থা : মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়।
- ৪.০ প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয়ঃ

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয় মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রাক্কলিত ব্যয়ের %)	অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের %)
মূল মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	সর্বশেষ সংশোধিত মোট টাকা (প্রঃসাঃ)		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
৪৬৭.৭২ ৭১.০২ (৩৯৬.৭০)*	৫৬৭.৩১ ৭১.০২ (৪৯৬.২৯)*	৫২৬.৪৩ ৬৫.৭৯ (৪৬০.৬৪)*	মার্চ ২০০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১০	মার্চ ২০০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১২	মার্চ ২০০৭ হতে ডিসেম্বর, ২০১২	৫৮.৭১ (১২.৫৫%)	২ বছর (৫২.১৭%)

\* ইউনিসেফ।

৫.০ প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন (প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন (পিসিআর) এর ভিত্তিতে):

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা		ডিসেম্বর, ২০১২ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
০১	কর্মকর্তাদের বেতন	জন	২১.৭৫	৩	২০.০৮	২
০২	কর্মচারীদের বেতন	জন	৩.৫০	৩	২.৫৭	৩
০৩	ভাতাদি	জন	১২.০০	৫	৬.৮৯	৫
০৪	অন্যান্য (প্রকল্প শেষে বেনিফিট)	জন	১.৬১	২	১.১৩	২
০৫	যাতায়াত ভাতা	থোক	০.৭৬	থোক	০.০৯	থোক
০৬	অফিস ভাড়া	থোক	১.৫০	থোক	০.৮৪	থোক
০৭	অন্যান্য ভ্যাট/ট্যাক্স	সেট	০.১৬	১	০.১৫	১
০৮	ডাক	থোক	০.৭৫	থোক	০.১২	থোক
০৯	টেলিফোন	সেট	০.৯২	২	০.৯১	২
১০	ফ্যাক্স/ইন্টারনেট	সেট	০.২৬	৩	০.২৬	৩
১১	পানির বিল	থোক	০.১০	থোক	০.০৯	থোক
১২	পেট্রোল ও লুরিকেন্ট	সংখ্যা	৫.৭০	১	৬.১৭	১
১৩	অফিস স্টেশনারী	থোক	১.৫০	থোক	২.২৯	থোক
১৪	পুস্তক ও সাময়িকী	থোক	০.২১	থোক	০.২১	থোক
১৫	প্রশিক্ষণ খরচ	থোক	২৪৯.৫০	থোক	২৩১.৩৪	থোক
১৬	সভা/সেমিনার/ওয়ার্কশপ	থোক	৪৯.৮৮	থোক	৫৫.৬৪	থোক
১৭	আপ্যায়ন	থোক	০.৪০	থোক	০.৪৩	থোক
১৮	কনসালটেন্সি	থোক	৭২.৩২	থোক	৭১.৫০	থোক
১৯	অন্যান্য খরচ	থোক	১২৮.৪৭	থোক	১০৭.৪৩	থোক
২০	মটর/কার মেরামত	সংখ্যা	৫.৭২	১	৬.৮২	১
২১	কম্পিউটার ও অফিস সন্ত্রপাতি	থোক	২.০০	থোক	২.৩৪	থোক

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা		ডিসেম্বর, ২০১২ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
২২	মেশিনারী ও যন্ত্রপাতি	থোক	১.২১	থোক	২.০৭	থোক
২৩	ক্যামেরা এন্ড এক্সেসরিজ	থোক	০.৬০	থোক	০.৫৭	থোক
২৪	কম্পিউটার এন্ড এক্সেসরিজ	সংখ্যা	৩.৭৩	৪	৩.৭৩	৪
২৫	ফটোকপিয়ার	সংখ্যা	২.৪৬	১	২.৪৬	১
২৬	সিডি ভাট (ক্যামেরা এন্ড এক্সেসরিজ)	থোক	০.৩০	থোক	০.৩০	থোক
	<b>মোটঃ</b>		<b>৫৬৭.৩১</b>	<b>-</b>	<b>৫২৬.৪৩</b>	<b>-</b>

৬.০ **কাজ অসমাপ্ত থাকিলে উহার কারণঃ** শিশুদের সম্পর্কিত বিভিন্ন তথ্য (জেলা ভিত্তিক শিশু শিক্ষার হার, বারে পড়া শিক্ষার্থী, চিকিৎসা সুবিধা প্রাপ্ত শিশুর সংখ্যা, পুনর্বাসনকৃত শিশুর সংখ্যা, পাচারকৃত শিশু এবং পাচারের সময় উদ্ধারকৃত শিশুর সংখ্যা ইত্যাদি) সমন্বিত করে ইউনিসেফ কর্তৃক প্রকল্পের আওতায় একটি **Resource Centre & Data Bank** স্থাপন করার কথা থাকলেও তা করা হয়নি। পরিদর্শনের সময় জানা যায় যে, **Data Bank** স্থাপনের লক্ষ্যে ইউনিসেফ কর্তৃক প্রয়োজনীয় ইকুইপমেন্ট (কম্পিউটার ও আনুষংগিক যন্ত্রপাতি) ক্রয় করা হয়েছে এবং ৫ জনকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। কিন্তু পরবর্তীতে ইউনিসেফ কর্তৃক এ সংক্রান্ত সফটওয়্যার প্রণয়ন না করায় **Data Bank** স্থাপন করা সম্ভব হয়নি। এছাড়াও ইউনিসেফের সিদ্ধান্তহীনতার কারণে প্রকল্পের আওতায় শিক্ষা সফর সম্পন্ন করা হয়নি।

#### ৭.০ **সাধারণ পর্যবেক্ষণঃ**

৭.১ **পটভূমিঃ** শিশু অধিকার সম্পর্কিত বিভিন্ন আন্তর্জাতিক/আঞ্চলিক প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন সংক্রান্ত প্রতিবেদন প্রণয়নের মত গুরুত্বপূর্ণ কার্যক্রমে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়কে সহায়তা প্রদান; শিশু সংক্রান্ত নীতির বিশ্লেষণ ও কার্যকরী সমন্বয়; **Convention on the Rights of Child (CRC), World Fit For Children (WFFC), SAARC Convention** ইত্যাদি সংক্রান্ত প্রতিবেদন প্রণয়ন এবং এ সকল সনদের বাস্তবায়ন ও পরিবীক্ষণের জন্য মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের দক্ষতা বৃদ্ধিকরণ; **National Plan of Action for the Children (NPA) (2005-2010)**-এর বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ এবং পরবর্তী এনপিএ প্রস্তুতে সহায়তা প্রদান; **Inter-Ministerial CRC Standing Committee**-এর প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ এবং অধিকতর কার্যকরীকরণ; স্থানীয় পর্যায়ে শিশু অধিকার সংক্রান্ত পরিকল্পনা প্রণয়ন ও মনিটরিং ব্যবস্থা জোরদারকরণ প্রভৃতি উদ্দেশ্যে ইউনিসেফ-এর ৭ম কান্ট্রি প্রোগ্রাম (২০০৬-২০১০) এর আওতায় আলোচ্য প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে।

৭.২ **উদ্দেশ্যঃ** প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে- **National Plan of Action for Children, Convention on the Rights of the Child (CRC)** অনুসারে শিশু অধিকার প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে এ সম্পর্কিত নীতি বিশ্লেষণ, সংশ্লিষ্ট সকলের সাথে কার্যকর সমন্বয়, প্রতিবেদন প্রণয়ন (**CRC, WFFC, SAARC Convention etc.** সম্পর্কিত) ও পরিবীক্ষণে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের সক্ষমতা বৃদ্ধি করা।

#### **সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যঃ**

- CRC, WFFC এবং বাংলাদেশে শিশু অধিকার সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়ন ও পরিবীক্ষণে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের সক্ষমতা বৃদ্ধি করা;
- National Plan of Action for Children (২০০৫-২০১০)** পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে সহায়তার পাশাপাশি পরবর্তী **NPA** প্রণয়ন করা;
- আন্তঃমন্ত্রণালয় **CRC Standing Committee** কে আরো কার্যকর করার লক্ষ্যে এটিকে প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ;
- জাতীয় পরিকল্পনা কৌশলপত্র, আইনগত পলিসি, প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামোতে শিশু অধিকার সম্পর্কিত বিষয়গুলো প্রতিফলিত করা ও এর বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;
- মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ে একটি **Resource Centre** এবং **Knowledge Management System** প্রতিষ্ঠা করা;
- শিশু অধিকার সম্পর্কিত পরিকল্পনা ও তা পরিবীক্ষণে জেলা পর্যায়ে সমন্বয় প্রক্রিয়াকে প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ এবং জেলা **CRC** ফোরামকে শক্তিশালীকরণ।

৮.০ **প্রকল্পের অনুমোদন ও সংশোধনঃ**

৮.১ **প্রকল্প অনুমোদনঃ** ইউনিসেফ-এর আর্থিক সহায়তায় প্রকল্পটি মোট ৪৬৭.৭২ লক্ষ টাকা (জিওবি ৭১.০২ লক্ষ টাকা ও প্রকল্প সাহায্য ৩৯৬.৭০ লক্ষ টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে মার্চ, ২০০৭ থেকে ডিসেম্বর, ২০১০ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পটি ৩০/০৪/২০০৭ তারিখে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত হয়।

৮.২ **সংশোধনের কারণঃ** UN Development Agreement Framework (UNDAF) এর ভিত্তিতে ইউনিসেফ-এর ৮ম কান্ট্রি প্রোগ্রাম (২০১২-২০১৬) এর আওতায় নতুন প্রকল্প গ্রহণে বিলম্ব হওয়ায় এবং ডিসেম্বর ২০১২ পর্যন্ত প্রকল্পের কার্যক্রম অব্যাহত রাখা জরুরি হয়ে পড়ে। তাছাড়া রিসোর্স সেন্টার ও ডাটা ব্যাংক স্থাপন, শিক্ষা সফর, CRC ৫ম রিপোর্টের জন্য ওয়ার্কশপ অনুষ্ঠান, মনিটরিং ও রিপোর্টিং ব্যবস্থা প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ এবং ক্যাপাসিটি বিল্ডিং ইত্যাদি কার্যক্রম অব্যাহত রাখার নিমিত্ত ১.৩৩ মার্কিন ডলার সমপরিমাণ টাকা অর্থায়নের বিষয়ে ইউনিসেফ হতে প্রতিশ্রুতি এবং প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধিতে ইআরডি'র সম্মতি থাকায় প্রকল্পটি সংশোধনের উদ্যোগ গ্রহণ করা হয়। সংশোধিত টিপিপি'র উপর ২৪/০১/২০১২ তারিখে পরিকল্পনা কমিশনে এসপিইসি সভা অনুষ্ঠিত হয়। সংশোধিত প্রকল্প ব্যয় ৫৬৭.৩১ লক্ষ টাকা (জিওবি ৭১.০২ লক্ষ টাকা ও প্রকল্প সাহায্য ৪৯৬.২৯ লক্ষ টাকা) নির্ধারণ করে মার্চ, ২০০৭ থেকে ডিসেম্বর, ২০১২ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পটির ১ম সংশোধন মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক ২৮/০২/২০১২ তারিখে অনুমোদিত হয়।

৯.০ **প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্যঃ** প্রকল্প বাস্তবায়নকালে নিম্নবর্ণিত কর্মকর্তাগণ প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন করেনঃ

ক্রঃনং	প্রকল্প পরিচালকের নাম	হতে	পর্যন্ত
০১	বেগম শাহাজাদী আঞ্জুমান আরা উপ-সচিব	৩০/০৪/২০০৭	১৩/০৬/২০০৭
০২	জনাব আবু মোঃ মোস্তফা কামাল উপ-সচিব	১৪/০৬/২০০৭	১০/০১/২০০৯
০৩	জনাব নাজিম উদ্দিন চৌধুরী উপ-সচিব	১১/০১/২০০৯	৩১/০৩/২০০৯
০৪	জনাব ওসমান গনি তালুকদার উপ-প্রধান	০২/০৪/২০০৯	১৭/০৫/২০১০
০৫	বেগম দিলরুবা ইয়াসমীন উপ-প্রধান	১৮/০৫/২০১০	১১/০৭/২০১০
০৬	জনাব মোঃ আমান উল্লাহ উপ-সচিব	১২/০৭/২০১০	৩১/১২/২০১২

১০.০ **বছর ভিত্তিক সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয়ঃ**

(লক্ষ টাকায়)

আর্থিক বছর	এডিপি বরাদ্দ (সংশোধিত)			অবমুক্তি*	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রঃসাঃ		মোট	টাকা	প্রঃসাঃ
২০০৭-২০০৮	৬৯.৭৮	৪.২১	৬৫.৫৭	-	৬৯.৭৮	৪.২১	৬৫.৫৭
২০০৮-২০০৯	৪৩.০৪	৭.৪৯	৩৫.৫৫	-	৪৩.০৪	৭.৪৯	৩৫.৫৫
২০০৯-২০১০	৭৫.১৯	৫.৯৪	৬৯.২৫	-	৭৫.১৯	৫.৯৪	৬৯.২৫
২০১০-২০১১	১০৯.৪০	১৬.৪৮	৯২.৯২	-	১০৯.৪০	১৬.৪৮	৯২.৯২
২০১১-২০১২	১৫২.০০	২৪.০০	১২৮.০০	-	১৪১.৪৭	১৮.৯০	১২২.৫৭
২০১২-২০১৩	১১৭.৯০	১২.৯০	১০৫.০০	-	৮৭.৫৫	১২.৭৭	৭৪.৭৮
মোটঃ	৫৬৭.৩১	৭১.০২	৪৯৬.২৯	-	৫২৬.৪৩	৬৫.৭৯	৪৬০.৬৪

\* জিওবি অর্থ অবমুক্তি সম্পর্কিত তথ্য পিসিআর-এ উল্লেখ নেই।

১১.০ **প্রকল্প পরিদর্শনঃ** প্রকল্পটির সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়নের উদ্দেশ্যে আইএমইডি কর্তৃক ২৮/০১/২০১৫ তারিখে প্রকল্প এলাকা (বাংলাদেশ শিশু একাডেমি) সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়। এ সময় প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত বিভিন্ন কার্যাবলী সম্পর্কে প্রকল্প পরিচালকের সাথে আলোচনা করা হয়। এছাড়া মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের যুগ্ম-সচিব (উন্নয়ন)-এর সাথে টেলিফোনে আলোচনা করা হয়।

**১২.০ প্রকল্পের মূল কার্যক্রমঃ**

- (ক) প্রশিক্ষণ;
- (খ) পরামর্শক সেবা ক্রয়;
- (গ) সভা/সেমিনার

**১৩.০ প্রকল্প মূল্যায়ন পদ্ধতিঃ**

- (ক) প্রকল্প পরিচালকের কার্যালয় পরিদর্শন এবং প্রকল্প পরিচালকসহ মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তার সাথে আলোচনা;
- (খ) প্রকল্পের অনুমোদিত টিপিপি এবং পিসিআর পর্যালোচনা; এবং
- (গ) প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত কাজের (প্রতিবেদন প্রণয়ন) ধারাবাহিকতা রক্ষা হয়েছে কি-না, তা বিশ্লেষণ করা।

**১৪.০ প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় বিশ্লেষণঃ** প্রকল্পের আওতায় কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ অংগের আওতায় সম্পাদিত কার্যাবলী সম্পর্কে নিম্নে আলোচনা করা হলঃ

**১৪.১ প্রশিক্ষণ খরচঃ** এ খাতে অনুমোদিত টিপিপি'তে ২৪৯.৫০ লক্ষ টাকার সংস্থান ছিল, যা প্রকল্পের মোট প্রাক্কলিত ব্যয়ের ৪৪% এবং এ খাতে ২৩১.৩৪ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে, যা মোট প্রকল্প ব্যয়ের ৪৪%। এ অংগের আওতায় দেশের ৬৪টি জেলায় ২৫-৩০ সদস্য বিশিষ্ট District Child Rights Forum গঠন করা হয়েছে। সংশ্লিষ্ট জেলা প্রশাসক মহোদয়কে আহ্বায়ক করে ও জেলা শিশু বিষয়ক কর্মকর্তাকে সদস্য-সচিব করে এ ফোরাম গঠন করা হয়। সরকারের অন্যান্য দপ্তরের প্রতিনিধিসহ জেলার বিভিন্ন এনজিও'র প্রতিনিধিরা এ ফোরামের সদস্য হিসেবে অন্তর্ভুক্ত ছিল। তবে বিভিন্ন জেলায় এনজিও'র সংখ্যার তারতম্যের উপর সদস্য সংখ্যা ২৫-৩০ এর মধ্যে সীমাবদ্ধ ছিল বলে প্রকল্প পরিচালক জানান। এ ফোরামের সদস্যদেরকে শিশু অধিকার (যেমন- বেঁচে থাকার অধিকার, শিক্ষা ও বিনোদন পাওয়ার অধিকার, নিরাপত্তার অধিকার, অংশগ্রহণের অধিকার, সিদ্ধান্ত গ্রহণের অধিকার ইত্যাদি) ও শিশুর বিকাশ এবং যেকোন সিদ্ধান্ত চাপিয়ে দেয়া হলে শিশুর মানসিক বিকাশে কোন ধরনের বিরূপ প্রভাব পড়ে সে বিষয়ে ৬৪টি জেলায় ২০৬৮ জনকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এ ফোরাম প্রতি তিন মাসে একবার সভায় মিলিত হত এবং সরকারের বিভিন্ন দপ্তর থেকে শিশু সম্পর্কিত বিভিন্ন তথ্য যেমনঃ শিক্ষা সম্পর্কিত তথ্য জেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিস ও জেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস থেকে; স্বাস্থ্যসেবা সম্পর্কিত তথ্য সিভিল সার্জন অফিস থেকে; নিরাপত্তা সম্পর্কিত তথ্য পুলিশ সুপারের কার্যালয় হতে; পুনর্বাসন সম্পর্কিত তথ্য জেলা সমাজসেবা কার্যালয় হতে, পাচার সম্পর্কিত তথ্য বিজিবি কার্যালয় (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে) হতে সংগ্রহ করে ফোরামের বৈঠকে আলোচনা হত এবং এসব তথ্য প্রকল্প কার্যালয়ে প্রেরণ করা হত। প্রকল্প কার্যালয় এসব তথ্যের উপর ভিত্তি করে প্রকল্পের আওতায় National Plan of Action (NPA) for the Children এবং UN CRC-তে ৫ম পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট প্রদান করেছে। এছাড়া এ অংগের আওতায় ১৫ জনের একটি প্রশিক্ষক পুল গঠন করা হয়েছে। যারা বিভিন্ন জেলায় District Child Rights Forum-কে প্রশিক্ষণ প্রদান করেছে।

**১৪.২ সভা/সেমিনার/ওয়ার্কশপঃ** শিশুর সার্বিক অবস্থা নিয়ে United Nations Convention on the Right of Child (UNCRC)-এ ৫ম পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট প্রণয়নের লক্ষ্যে সকল জেলা থেকে শিশু সম্পর্কিত সংগৃহীত বিভিন্ন তথ্য (অনুচ্ছেদ ১৪.১ এ বর্ণিত) নিয়ে ৮টি জেলায় আঞ্চলিক সেমিনার এবং ঢাকায় জাতীয় পর্যায়ে সেমিনার অনুষ্ঠিত হয়েছে। এছাড়া মাননীয় মহিলা ও শিশু বিষয়ক প্রতিমন্ত্রীর সভাপতিত্বে প্রকল্প মেয়াদে বিভিন্ন সময় আন্তঃমন্ত্রণালয় (২৬টি মন্ত্রণালয়ের সমন্বয়ে) সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। এ খাতে অনুমোদিত আরটিপিপি'তে ৪৯.৮৮ লক্ষ টাকা সংস্থানের বিপরীতে ৫৫.৬৪ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।

**১৪.৩ কনসালটেন্সিঃ** প্রকল্পের আওতায় ৩ জন পরামর্শক নিয়োগ বাবদ এ খাতে ৭২.৩২ লক্ষ টাকা আরটিপিপি সংস্থানের বিপরীতে ৭১.৫০ লক্ষ টাকা ব্যয় করা হয়েছে। এ ৩ জন পরামর্শক NPA-এর বাস্তবায়ন সম্পর্কিত Monitoring Frame Work, TOT কোর্সের জন্য Training Manual, ৫ম পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট প্রণয়ন করেছেন।

**১৪.৪ অন্যান্য খরচঃ** এ অংগে আরটিপিপি সংস্থানকৃত ১২৮.৪৭ লক্ষ টাকার বিপরীতে ১০৭.৪৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। এ অংগের আওতায় আউট-সোর্সিং পদ্ধতিতে নিয়োগকৃত ১ জন ডাইভার ও ১ জন এমএলএসএস (অফিস সহায়ক) এর বেতন প্রদান করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় সকল জেলা থেকে শিশু সম্পর্কিত বিভিন্ন তথ্য সংগ্রহ করার পর সকল তথ্য একত্রিত করে একটি Resource Centre ও Data Bank স্থাপনের জন্য ২টি কম্পিউটার ক্রয় করা হয়েছে। শিশু একাডেমি ও মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের ৫ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হলেও পরবর্তীতে UNICEF কর্তৃক Resource Centre ও Data Bank স্থাপন করা হয়নি।

## ১৫.০ প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জনঃ

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
(ক) CRC, WFFC এবং বাংলাদেশে শিশু অধিকার সম্পর্কিত প্রতিবেদন প্রণয়ন ও পরিবীক্ষণে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের সক্ষমতা বৃদ্ধি করা;	এ লক্ষ্যে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়সহ ৬৪টি জেলায় সর্বমোট ২০৬৮ জনকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে যার মধ্যে সরকারি কর্মকর্তাসহ বিভিন্ন এনজিও প্রতিনিধিরাও অন্তর্ভুক্ত ছিল।
(খ) National Plan of Action for Children (২০০৫-২০১০) পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়নে সহায়তার পাশাপাশি পরবর্তী NPA প্রণয়ন করা;	প্রকল্প মেয়াদে প্রকল্পের আওতায় ২০০৫-২০১০ সময়কালের জন্য NPA প্রণয়ন করা হয়েছে এবং তা মূল্যায়নের জন্য Monitoring Framework তৈরি করা হয়েছে। তবে পরবর্তী NPA (২০১১-২০১৬) কবে প্রণয়ন করা হবে বা কিভাবে হবে সে সম্পর্কিত কোন তথ্য প্রকল্প পরিচালক বা মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা (যুগ্ম-সচিব, উন্নয়ন) হতে জানা যায়নি।
(গ) আন্তঃমন্ত্রণালয় CRC Standing Committee কে আরো কার্যকর করার লক্ষ্যে এটিকে প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ;	প্রকল্প চলাকালীন সময়ে মাননীয় মহিলা ও শিশু বিষয়ক প্রতিমন্ত্রীর সভাপতিত্বে নিয়মিতভাবে আন্তঃমন্ত্রণালয় CRC Standing Committee'র সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে।
(ঘ) জাতীয় পরিকল্পনা কৌশলপত্র, আইনগত পলিসি, প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামোতে শিশু অধিকার সম্পর্কিত বিষয়গুলো প্রতিফলিত করা ও এর বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;	এ লক্ষ্যে মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।
(ঙ) মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ে একটি Resource Centre এবং Knowledge Management System প্রতিষ্ঠা করা;	Resource Centre এবং Knowledge Management System প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ইকুইপমেন্ট ক্রয় ও জনবলের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হলেও এ সংক্রান্ত সফটওয়্যার প্রণয়ন না করায় Resource Centre প্রতিষ্ঠা করা সম্ভব হয়নি।
(চ) শিশু অধিকার সম্পর্কিত পরিকল্পনা ও তা পরিবীক্ষণে জেলা পর্যায়ে সমন্বয় প্রক্রিয়াকে প্রাতিষ্ঠানিকীকরণ এবং জেলা CRC কোরামকে শক্তিশালীকরণ।	প্রকল্প চলাকালীন সময়ে District Child Rights Forum নিয়মিতভাবে সভায় মিলিত হলেও বর্তমানে তা নিয়মিতভাবে করা সম্ভব হচ্ছে না বলে মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান।

১৬.০ উদ্দেশ্য পুরোপুরি অর্জিত না হয়ে থাকলে তার কারণঃ প্রকল্পের আওতায় Resource Centre & Data Bank স্থাপন এবং শিক্ষা সফর ব্যতীত সকল কর্মকান্ড সম্পাদিত হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় National Plan of Action for the Children (NPA) প্রণয়ন করা হয়েছে এবং তা মনিটরিং-এর জন্য Monitoring Framework তৈরি করা হয়েছে। UN Convention on the Rights of the Child (UNCRC) অনুযায়ী জাতিসংঘে ৩য়, ৪র্থ ও ৫ম পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট গ্রহণ করা হয়েছে। এ সকল রিপোর্ট প্রণয়নে মন্ত্রণালয়ের সক্ষমতা বৃদ্ধি করার লক্ষ্যে জেলা পর্যায়সহ (৬৪টি জেলা) মন্ত্রণালয়ের ২০৬৮ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে এবং ১৫ জনের একটি প্রশিক্ষক পুল গঠন করা হয়েছে। তবে মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রকল্প পরবর্তী সময়ে NPA ও পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট কিভাবে প্রণয়ন করা হবে সে সম্পর্কিত সুস্পষ্ট কোন তথ্য প্রকল্প পরিচালক ও মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা হতে জানা যায়নি। এছাড়া প্রকল্প চলাকালীন সময়ে সকল জেলায় গঠিত District Child Right Forum (শিশু সম্পর্কিত বিভিন্ন তথ্য পর্যালোচনার জন্য) প্রকল্প মেয়াদে কার্যকর থাকলেও বর্তমানে এটি আর তেমনভাবে কার্যকর নয় বলে জানা যায়।

## ১৭.০ প্রকল্পটি সম্পর্কে আইএমইডি'র পর্যবেক্ষণঃ

১৭.১ বিলম্বে পিসিআর প্রেরণঃ আইএমইডি'র ২৯/০৩/২০০৬ তারিখের আইএমইডি/সমন্বয়-৩/৬(৩)/২০০৪/১৬২ নং পরিপত্রের ১৩ নং অনুচ্ছেদ অনুযায়ী কোন উন্নয়ন প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর সাড়ে তিন মাসের মধ্যে পিসিআর প্রেরণের নির্দেশনা থাকলেও আলোচ্য প্রকল্পটি ডিসেম্বর, ২০১২'তে সমাপ্ত হলেও প্রকল্পটির পিসিআর আইএমইডি'তে পাওয়া যায় ১২/০১/২০১৫ তারিখে অর্থাৎ প্রকল্প সমাপ্তির ২ (দুই) বছর পর। যা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এত দেরিতে পিসিআর প্রেরণ যে কোন প্রকল্প সঠিকভাবে মূল্যায়নের অন্তরায়।

- ১৭.২ **কয়েকটি অংশে আরটিপিপি সংস্থানের চেয়ে বেশি ব্যয় হওয়াঃ** পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রকল্পটির আওতায় নিম্নবর্ণিত কয়েকটি অংশে অনুমোদিত আরটিপিপি সংস্থানের চেয়ে বেশি ব্যয় করা হয়েছেঃ

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	অংশের নাম	আরটিপিপি'র প্রশাসনিক আদেশের ৩ নং ক্রমিকে বর্ণিত অংশ ভিত্তিক বিভাজনের ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি সংস্থান	প্রকৃত ব্যয়
১	পেট্রোল ও লুব্রিকেন্ট (জিওবি)	১১	৫.৭০	৬.১৭
২	অফিস স্টেশনারী (জিওবি)	১২	১.৫০	২.২৯
৩	সভা/সেমিনার/ওয়ার্কশপ (জিওবি+প্র:সা:)	১৫	৪৯.৮৮	৫৫.৬৪
৪	আপ্যায়ন (জিওবি)	১৬	০.৪০	০.৪৩
৫	মটর যানবাহন (জিওবি)	১৯	৫.৭২	৬.৮২
৬	কম্পিউটার ও অফিস সন্ত্রপাতি (জিওবি)	২০	২.০০	২.৩৪
৭	যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জাম (জিওবি)	২১	১.২১	২.০৭
		<b>মোট:</b>	<b>৬৬.৪১</b>	<b>৭৫.৭৬</b>

এ অংশগুলোর মধ্যে ৬টি অংশ জিওবি অর্থায়নে এবং ১টি অংশ (সভা/সেমিনার/ওয়ার্কশপ) জিওবি ও প্রকল্প সাহায্যের অর্থে বাস্তবায়িত হয়েছে। এসব অংশে আরটিপিপি সংস্থানের চেয়ে বেশি ব্যয় হওয়ার কারণ, প্রকল্প পরিচালক সুস্পষ্টভাবে কিছু জানাতে পারেননি।

- ১৭.৩ **প্রকল্পের আওতায় একটি গুরুত্বপূর্ণ কাজ সম্পাদিত না হওয়াঃ** সাধারণ মানুষ যাতে শিশুদের সম্পর্কিত সকল তথ্য অর্থাৎ জেলা ভিত্তিক শিশু শিক্ষার হার, বারে পড়া শিক্ষার্থীর হার, চিকিৎসা প্রাপ্ত শিশুর সংখ্যা, পুনর্বাসনকৃত শিশুর অবস্থা, নির্যাতনের শিকার হওয়া শিশুর অবস্থা, পাচার হওয়া বা পাচার হওয়ার সময় উদ্ধারকৃত শিশুর সংখ্যা ইত্যাদি বিষয়ে সহজেই পেতে পারে, সেজন্য প্রকল্পের আওতায় একটি **Resource Centre & Data Bank** স্থাপন করার কথা থাকলেও তা করা হয়নি।

- ১৭.৪ **প্রকল্প পরবর্তী সময়ে প্রকল্পের কার্যক্রমের ধারাবাহিকতা রক্ষা না হওয়াঃ** প্রকল্পের আওতায় নিম্নলিখিত গুরুত্বপূর্ণ কাজগুলো সম্পাদিত হয়ঃ

(ক) National Plan of Action for the Children (NPA) (২০০৫-২০১০) প্রণয়ন করা হয়েছে;

(খ) (NPA) মনিটরিং-এর জন্য Monitoring Framework তৈরি করা হয়েছে।

(গ) UN Convention on the Rights of the Child (UNCRC) অনুযায়ী জাতিসংঘে ৩য়, ৪র্থ ও ৫ম পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট প্রণয়ন করা হয়েছে।

(ঘ) বর্ণিত রিপোর্টগুলো প্রণয়নে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়সহ জেলা পর্যায়ে (৬৪টি জেলা) ২০৬৮ জন কর্মকর্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে এবং ১৫ জনের একটি প্রশিক্ষক পুল গঠন করা হয়েছে।

প্রকল্প পরিচালক ও মন্ত্রণালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তার সাথে আলোচনায় জানা যায় যে, প্রকল্পের উদ্দেশ্য (৭.২ (খ)) অনুযায়ী এখনো পরবর্তী NPA (২০১১-২০১৬) প্রণয়ন করা হয়নি। এছাড়াও পরবর্তী পিরিয়ডিক্যাল রিপোর্ট কিভাবে প্রণয়ন করা হবে সে সম্পর্কিত সুস্পষ্ট কোন তথ্য পাওয়া যায়নি এবং প্রকল্প চলাকালীন সময়ে সকল জেলায় গঠিত District Child Right Forum (শিশু সম্পর্কিত বিভিন্ন তথ্য পর্যালোচনার জন্য) প্রকল্প মেয়াদে কার্যকর থাকলেও বর্তমানে এটি আর তেমনভাবে কার্যকর নয় বলে জানা যায়। অর্থাৎ সার্বিক বিবেচনায় দেখা যায় যে, প্রকল্পের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষা করা সম্ভব হয়নি।

#### ১৮.০ সুপারিশ/দিক-নির্দেশনাঃ

- ১৮.১ ভবিষ্যতে কোন প্রকল্প সমাপ্তির পর প্রকল্পের মূল্যায়নের সুবিধার্থে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে অবশ্যই প্রকল্প সমাপ্তির সাড়ে তিন মাসের মধ্যে নির্ভুল ও সঠিক তথ্য সম্বলিত পিসিআর আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে;

- ১৮.২ বিভিন্ন অংশে আরটিপিপি'র সংস্থানের চেয়ে বেশি ব্যয় হওয়া পরিকল্পনা ও আর্থিক শৃংখলা পরিপন্থী। সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় এ বিষয়ে সুস্পষ্ট ব্যাখ্যা আইএমইডি'কে অবহিত করবে এবং বর্ণিত প্রকল্পটির নিরীক্ষা সম্পন্ন করা পূর্বক নিরীক্ষা প্রতিবেদনের ছায়াপি আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে;

- ১৮.৩ প্রকল্পের সকল কার্যক্রম সম্পন্ন করে প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন করার বিষয়ে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের দায়-দায়িত্ব রয়েছে। ইউনিসেফ কর্তৃক Data Bank স্থাপনের লক্ষ্যে ইকুইপমেন্ট ক্রয় ও প্রশিক্ষণ সম্পন্ন হলেও ইউনিসেফ কর্তৃক সফটওয়্যার তৈরি না করার বিষয়ে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত ব্যবস্থা সম্পর্কে আইএমইডি'কে অবহিত করতে হবে; এবং

- ১৮.৪ প্রকল্পের কার্যক্রমের Sustainability'র উপর প্রকল্পের সফলতা নির্ভর করে। কাজেই যে কোন প্রকল্পের কার্যক্রমের যাতে Sustainability থাকে, সে বিষয়ে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নিতে হবে।



**“Promotion of Gender Equality and Women’s Empowerment (২য় সংশোধিত)” শীর্ষক**

কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন

(সমাপ্তঃ জুন, ২০১৩)

- ১.০ প্রকল্পের অবস্থান : ৯টি জেলা (সিলেট, কক্সবাজার, কুমিল্লা, গোপালগঞ্জ, কুড়িগ্রাম, ময়মনসিংহ, নোয়াখালী, রংপুর ও ভোলা)
- ২.০ মন্ত্রণালয়/বিভাগ : মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়
- ৩.০ বাস্তবায়নকারী সংস্থা : মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর
- ৪.০ প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয়ঃ

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয় মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রাক্কলিত ব্যয়ের %)	অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের %)
মূল মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	সর্বশেষ সংশোধিত মোট টাকা (প্রঃসাঃ)		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
১১২৮.৪০ ৩২.০০ (১০৯৬.৪০)*	২১৪০.৭২ ২৫.১২ (২১১৫.৬০)*	২১৪০.৭২ ২৫.১২ (২১১৫.৬০)*	জানুঃ, ২০০৬ হতে ডিসেম্বর, ২০১০	জানুঃ, ২০০৬ হতে জুন, ২০১৩	জানুঃ, ২০০৬ হতে জুন, ২০১৩	১০১২.৩২ (৮৯.৭১%)	২ বছর ৬ মাস (৫০%)

\* ইউএনএফপিএ।

৫.০ প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন (প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন (পিসিআর) এবং সংশোধিত টিপিপি পর্যালোচনার ভিত্তিতে):

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা (পিসিআর অনুযায়ী)		সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা (আরটিপিপি পর্যালোচনা করে প্রাপ্ত)		জুন, ২০১৩ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)
০১	Address discriminatory practices in laws and policies	No.	120.04	2031	137.60	2026	137.6 0	2026
০২	Capacity development for WID focal points	No.	17.44	10	14.83	8	14.83	8
০৩	Conduct need based research on 4 Gender, GBV issues and dissemination	No.	41.50	7	59.30	8	82.10	8
০৪	Development and printing of IEC & BCC materials for campaign and dissemination Bill Boards and other printing materials	No.	52.00	18	65.10	18	65.10	18
০৫	Capacity Development training & meeting	No.	50.20	24	22.80	30	19.30	30
০৬	Training	No.	49.90	20	91.13	20	71.83	20
০৭	Conference/fellowship	No.	30.30	10	37.60	6	37.60	6
০৮	Sensitizing	No.	41.02	20	151.13	22	151.1	22

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা (পিসিআর অনুযায়ী)		সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা (আরটিপিপি পর্যালোচনা করে প্রাপ্ত)		জুন, ২০১৩ পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত অগ্রগতি	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)	(৮)	(৯)
	community						3	
০৯	Design and establish database on gender based violence	No.	3.40	4	19.10	1	19.10	1
১০	Support to the victims of violence	No.	923.41	-	819.23	-	819.2 3	-
১১	Establish male coalition	No.	134.60	300	197.25	302	197.2 5	302
১২	Monitoring and evaluation	No.	31.40	3	36.20	3	36.20	3
১৩	Steering & PIC meeting	No.	6.21	25	4.48	28	4.48	28
১৪	Program Management Personel & part time field motivators	No.	404.60	108	252.02	108	252.0 2	108
১৫	International, local consultant & CST advisor	No.	48.18	5	55.30	3	55.30	3
১৬	Travel & per diem for project staff: UNFPA & GOB	L.S.	24.42	-	18.40	-	18.40	-
১৭	Equipments	No.	90.90	50	96.21	50	96.21	50
১৮	Operation and maintenance	L.S.	40.40	-	31.62	-	31.62	-
১৯	Sundry	L.S.	5.68	-	6.30	-	6.30	-
২০	CD/VAT	L.S.	-	-	25.12	-	25.12	-
	<b>মোটঃ</b>		<b>২১১৫.৬০</b>	<b>-</b>	<b>২১৪০.৭২</b>	<b>-</b>	<b>২১৪০.৭২</b>	<b>-</b>

৬.০ **কাজ অসমাপ্ত থাকিলে উহার কারণঃ** পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, টিপিপি লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী কোন অংগের কাজ অসমাপ্ত নেই।

#### ৭.০ **সাধারণ পর্যবেক্ষণঃ**

৭.১ **পটভূমিঃ** বাংলাদেশে স্বাস্থ্য সেবা, শিক্ষা এবং চাকুরির ক্ষেত্রে তুলনামূলকভাবে নারীরা পুরুষের তুলনায় এখনও অনেক কম সুযোগ পায়। এছাড়া সিদ্ধান্ত গ্রহণে মহিলাদের অংশগ্রহণ অনেক ক্ষেত্রে কম। যার প্রেক্ষিতে গর্ভনিরোধ ব্যবহার, জন্ম নিয়ন্ত্রণ, নিরাপদ মাতৃত্ব ইত্যাদি ক্ষেত্রে নারীর মতামত প্রাধান্য পায় না। তাছাড়া, নারীরা সহিংসতা, যৌতুক, বাল্যবিবাহ, পাচার, এসিড নিক্ষেপ ও ধর্ষণের শিকার হয়। এ প্রেক্ষাপটে বিভিন্ন সচেতনতামূলক কর্মকান্ডের মাধ্যমে সমাজে নারী ও পুরুষের মধ্যে সমতা আনয়নের লক্ষ্যে UNFPA-এর ৭ম কান্ট্রি প্রোগ্রামের অধীনে এ প্রকল্প গ্রহণ করা হয়।

৭.২ **উদ্দেশ্যঃ** প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য হচ্ছে- নারীর প্রতি বৈষম্য রোধ করে নারী পুরুষ সমতার লক্ষ্যে সামাজিক আচরণগত পরিবর্তনে সহায়তা করা যাতে নারীরা নিজেদের অধিকারের ব্যাপারে সিদ্ধান্ত নিতে পারেন।

#### সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যঃ

- বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারদেরকে যেমনঃ বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের জেডার ফোকাল পয়েন্ট, সরকারি ও বেসরকারি কর্মকর্তাগণকে Gender and Development, Gender based violence, প্রজনন স্বাস্থ্য ও মানবাধিকারের উপর প্রশিক্ষণ/পরিচিতি করানো;
- কমিউনিটি লিডারদেরকে Gender issues, Gender based violence, প্রজনন স্বাস্থ্য, মানবাধিকার বিষয়ে সংবেদনশীল করা;
- পলিসি ডায়ালগের মাধ্যমে নারীর অধিকার চর্চার জন্য অনুকূল পরিবেশ তৈরিতে সহায়তা করা;
- নির্বাচিত জেলাগুলোতে Gender based violence-এর শিকার নারীদেরকে সহায়তা প্রদান; এবং
- Gender based violence বন্ধে, নারী-পুরুষের মধ্যে সমতার লক্ষ্যে নারীর অধিকার প্রতিষ্ঠায় পুরুষদের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা।

#### ৮.০ প্রকল্পের অনুমোদন ও সংশোধনঃ

৮.১ প্রকল্প অনুমোদনঃ প্রকল্পটি মোট ১১২৮.৪০ লক্ষ টাকা (জিওবি ৩২.০০ লক্ষ টাকা ও প্রকল্প সাহায্য ১০৯৬.৪০ লক্ষ টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে জানুয়ারি, ২০০৬ থেকে ডিসেম্বর, ২০১০ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক অনুমোদনের পর মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় ১০/০৫/২০০৬ তারিখে প্রকল্প অনুমোদনের প্রশাসনিক আদেশ জারি করে।

৮.২ ১ম বার মেয়াদ বৃদ্ধিঃ প্রকল্পের ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে মেয়াদ ১ বছর অর্থাৎ ডিসেম্বর, ২০১১ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা হয়।

৮.৩ ১ম সংশোধনঃ প্রকল্পের আওতায় নিউজ লেটার, ডেভেলপমেন্ট এন্ড প্রিন্টিং, অর্গানাইজারদের জন্য এ্যাওয়ার্ড, ভাড়াই গাড়ী, কম্পিউটার, প্রিন্টার, ফ্যাক্স, রেফ্রিজারেটর, সুইং মেশিন, সহিংসতার শিকার নারীদেরকে নিয়ে ডাটাবেইজ তৈরি ইত্যাদিসহ “Joint Program- to address violence against women” শীর্ষক নতুন কম্প্যান্যান্ট অন্তর্ভুক্ত এবং মূল প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় বৃদ্ধি করে প্রকল্প ব্যয় ২১৪০.৭২ লক্ষ টাকা (জিওবি ২৫.১২ লক্ষ টাকা ও প্রকল্প সাহায্য ২১১৫.৬০ লক্ষ টাকা) নির্ধারণ করে জানুয়ারি, ২০০৬ থেকে ডিসেম্বর, ২০১২ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক ০১/১২/২০১০ তারিখে ১ম সংশোধিত টিপিপি অনুমোদিত হয়।

৮.৪ ২য় সংশোধনঃ প্রকল্পের আওতায় “Joint Program- to address violence against women” শীর্ষক নতুন কম্প্যান্যান্ট-এর মেয়াদ ২০১৩ পর্যন্ত বলবৎ ছিল। তাছাড়া নারী নির্যাতনের ওপর গবেষণা খাতে ১৯.৮০ লক্ষ টাকা ব্যয় বৃদ্ধি, জেডার বেইজড ভায়োলেন্স-এর ওপর প্রামাণ্য চলচ্চিত্র নির্মাণ খাতে ৬.০০ লক্ষ টাকা ব্যয় হ্রাস, জাতীয় পর্যায়ে এবং নির্বাচিত ৭টি জেলায় ১৬ দিনের Activism Campaign খাতে ১১১.৬৩ লক্ষ টাকা ব্যয় বৃদ্ধি, নতুন কয়েকটি অংগ যেমনঃ আন্তর্জাতিক কনসালটেন্ট নিয়োগ, বাস্তবায়ন সহায়তা প্রদানের জন্য এনজিও নিয়োগ, জেডার বেইজড-এর উপর কর্মকর্তাদের বৈদেশিক প্রশিক্ষণ ইত্যাদি কারণে আন্তঃখাত সমন্বয় করে প্রকল্পটি ২য় বার সংশোধন করা হয়। সংশোধিত টিপিপি ২১৪০.৭২ লক্ষ টাকা (জিওবি ২৫.১২ লক্ষ টাকা এবং প্রকল্প সাহায্য ২১১৫.৬০ লক্ষ টাকা) প্রাক্কলিত ব্যয়ে জানুয়ারি, ২০০৬ হতে জুন, ২০১৩ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য ০২/০৭/২০১৩ তারিখে মাননীয় পরিকল্পনা মন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত হয়।

৯.০ প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্যঃ পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তরের পরিচালক (উপ-সচিব) জনাব কামাল উদ্দিন ১২/০৪/২০১১ তারিখ হতে প্রকল্প সমাপ্তির তারিখ পর্যন্ত প্রকল্পটির প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন করেছেন। প্রকল্পের শুরু থেকে ১১/০৪/২০১১ তারিখ পর্যন্ত প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য পিসিআরে উল্লেখ নেই।

#### ১০.০ বছর ভিত্তিক সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয়ঃ

(লক্ষ টাকায়)

আর্থিক বছর	এডিপি বরাদ্দ (সংশোধিত)			অবমুক্তি	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রঃসাঃ		মোট	টাকা	প্রঃসাঃ
২০০৫-২০০৬	১০.০০	-	১০.০০	-	৬.০০	-	৬.০০
২০০৬-২০০৭	১৮২.০০	-	১৮২.০০	-	১৮২.০০	-	১৮২.০০
২০০৭-২০০৮	২০৬.০০	-	২০৬.০০	-	১৮৯.৬০	-	১৮৯.৬০
২০০৮-২০০৯	২৩১.০০	-	২৩১.০০	-	২২৯.৯০	-	২২৯.৯০

আর্থিক বছর	এডিপি বরাদ্দ (সংশোধিত)			অবমুক্তি	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রঃসাঃ		মোট	টাকা	প্রঃসাঃ
২০০৯-২০১০	২০৪.০০	-	২০৪.০০	-	২০৩.৮৮	-	২০৩.৮৮
২০১০-২০১১	৪৮০.০০	-	৪৮০.০০	-	২৯৭.২১	-	২৯৭.২১
২০১১-২০১২	৪৯৬.০০	-	৪৯৬.০০	-	৪৫৮.৪৫	-	৪৫৮.৪৫
২০১২-২০১৩	৫৫০.০০	-	৫৫০.০০	-	৫৪৮.৫৬	-	৫৪৮.৫৬
মোটঃ	২৩৫৯.০০	-	২৩৫৯.০০	-	২১১৫.৬০*	-	২১১৫.৬০*

□ প্রকল্পটির আর্থিক অগ্রগতি ২১৪০.৭২ লক্ষ টাকা (জিওবি: ২৫.১২ লক্ষ টাকা, পিএ: ২১১৫.৬০ লক্ষ টাকা)। প্রকল্পের প্রকল্প সাহায্যের অর্থ সরাসরি ইউএনএফপিএ কর্তৃক খরচ করা হয়েছে সেজন্য অবমুক্তি অংশে অর্থ অবমুক্তি সম্পর্কে কোন তথ্য নেই। তবে জিওবি অংশে সিডি-ভ্যাট খাতে ব্যয়কৃত ২৫.১২ লক্ষ টাকার অবমুক্তি সম্পর্কিত তথ্য পিসিআরে উল্লেখ করার কথা থাকলেও তা উল্লেখ করা হয়নি এবং এর ব্যয় সম্পর্কিত তথ্যও প্রদান করা হয়নি।

১১.০ **প্রকল্প পরিদর্শনঃ** প্রকল্পটির সমাপ্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়নের লক্ষ্যে আইএমইডি কর্তৃক গত ২৫/০৯/২০১৪ তারিখে সিলেট সদরে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের আওতায় মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর কর্তৃক পরিচালিত “মহিলা সহায়তা কর্মসূচি” কার্যালয়ে এ প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়। পরিদর্শনের সময় উক্ত কেন্দ্রের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ উপস্থিত ছিলেন। এছাড়া প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় পর্যালোচনার জন্য প্রকল্প পরিচালক জনাব কামাল উদ্দিন (বর্তমানে সরকারের যুগ্ম-সচিব, স্টীল ও ইঞ্জিনিয়ারিং কর্পোরেশনে কর্মরত) এবং মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তরের প্রকল্প সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্মকর্তাদের সাথে টেলিফোন ও ই-মেইলে যোগাযোগ করা হয়। তাদের নিকট হতে ফ্যাক্স মারফত প্রাপ্ত তথ্য ও সিলেট জেলায় পরিদর্শনে প্রাপ্ত তথ্যের আলোকে প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় নিম্নে বর্ণনা করা হল:

১১.১ **Address discriminatory practices in laws and policies:** নারীর প্রতি বৈষম্য এবং সহিংসতা প্রতিরোধে সরকারের নীতি নির্ধারণী পর্যায়ে পলিসি ডায়ালগ, জাতীয় পর্যায়ে সংশ্লিষ্ট সকলকে নিয়ে (নারীর প্রতি সহিংসতা বিষয়ে কাজ করা ৯টি মন্ত্রণালয় এবং UN-এর বিভিন্ন সংস্থা) আলোচনা সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। উল্লেখ্য, সিলেট জেলা পরিদর্শনের সময় জানা যায় যে, সিলেট জেলার ১০১টি ইউনিয়ন ও ৪টি পৌরসভায় ফিল্ড মটিভেটররা উঠান বৈঠক, কমিউনিটি মিটিং সম্পন্ন করেছে। বৈঠকে নারী নির্যাতনের সার্বিক বিষয় নিয়ে আলোচনা করেছেন বলে জানা গিয়েছে এবং কারো আশ্রয় দানের প্রয়োজন হলে তাকে আশ্রয় কেন্দ্রে আনতে সহায়তা করেছেন। উল্লেখ্য, এ খাতে আরটিপিপি’তে ১৩৭.৬০ সংস্থানের বিপরীতে পুরো অর্থই ব্যয় হয়েছে। পিসিআর পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, এ রকম মোট ২০২৬টি সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। তবে তারা সহিংসতার শিকার কতজন নারীকে আশ্রয়কেন্দ্রে এনেছেন বা প্রশিক্ষণের আওতায় এনেছেন তার কোন পৃথক হিসাব পাওয়া যায়নি। উল্লেখ্য, বর্তমানে প্রকল্প সমাপ্তির পর সিলেট জেলায় আশ্রয়কেন্দ্রে সহিংসতার শিকার নারীদেরকে আশ্রয় ও প্রশিক্ষণ প্রদান রাজস্ব বাজেটের আওতায় একটি চলমান কার্যক্রম।

১১.২ **Conduct need based research on Gender, GBV issues and dissemination:** পিসিআর এবং সংশোধিত টিপিপি পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, রিসার্চ খাতে ৫৯.৩০ লক্ষ টাকা সংস্থানের বিপরীতে ৮২.১০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। পিসিআর-এর পৃষ্ঠা-৭ এ নিম্নলিখিত ৪টি রিসার্চ ক্রয় সংক্রান্ত তথ্য উল্লেখ করা হয়েছে।

- Research on Child Marriage and dowry and its consequences;
- Documentation of Project Activities in Audio visual Form;
- Development of IEC/BCC Material
- Newsletter, training module, poster and SOP printing

১১.৩ **Development and printing of IEC & BCC materials for campaign and dissemination Bill Boards and other printing materials:** পিসিআর এবং সংশোধিত টিপিপি পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে Information Education & Communication (IEC) এবং Behavior Change Communication (BCC) Material ছাপানো, পোস্টার ছাপানো, Documentary Film প্রণয়ন, Gender based Violence এর TV telecast প্রচার, Bill Board তৈরি, Violence Against Women

বিষয়ে যথাযথ ভূমিকা রাখায় ৯টি জেলার ১২টি সংস্থাকে পুরস্কার প্রদান বাবদ আরটিপিপিতে সংস্থানকৃত ৬৫.১০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬৫.১০ লক্ষ টাকাই ব্যয় হয়েছে।

- ১১.৪ **Sensitizing community:** নারীর অধিকার এবং নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে স্থানীয় জনপ্রতিনিধিদেরকে সচেতন করার লক্ষ্যে ইউনিয়ন পরিষদ চেয়ারম্যান, মেম্বারদেরকে নিয়ে কর্মশালা অনুষ্ঠিত হয়েছে। নারীর অধিকার সম্পর্কিত বিভিন্ন দিবস (International Womens Day, VAW দিবস, রোকেয়া দিবস) এবং প্রকল্পের শুরুতে 16 Days Activism-এর আওতায় প্রকল্প বাস্তবায়ন এলাকা ও জাতীয় পর্যায়ে সভা, সেমিনার, র্যালি অনুষ্ঠিত হয়েছে। এ খাতে ১৫১.১৩ লক্ষ টাকা সংস্থানের বিপরীতে ১৫১.১৩ লক্ষ টাকা পুরোটা ব্যয় হয়েছে।
- ১১.৫ **Design and establish database on gender based violence:** প্রকল্পের বাস্তবায়ন এলাকা ৯টি জেলায় সহিংসতার শিকার নারীদের একটি ডাটাবেইজ গঠনের বিষয়টি সংশোধিত টিপিপি'তে উল্লেখ রয়েছে এবং সংস্থানকৃত ১৯.১০ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে। তবে ডাটাবেইজ সম্পর্কিত কোন তথ্য প্রকল্প পরিচালকসহ সংশ্লিষ্ট কারো কাছ থেকে পাওয়া যায়নি। সিলেট জেলায় পরিদর্শনের সময় এ রকম কোন ডাটাবেইজের অস্তিত্ব খুঁজে পাওয়া যায়নি এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা এ বিষয়ে কিছু জানেন না মর্মে জানিয়েছেন।
- ১১.৬ **Support to the victims of violence:** ৯টি আশ্রয়কেন্দ্রে সহিংসতার শিকার নারীদেরকে খাদ্য সহায়তা, আশ্রয় প্রদান (আশ্রয় কেন্দ্রের ভাড়া), আইনী সহায়তা, চিকিৎসা সহায়তা, প্রশিক্ষণ প্রদান এবং কেন্দ্রের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতন-ভাতা বাবদ আরটিপিপি সংস্থানকৃত ৮১৯.২৩ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে। অন্যান্য সকল কার্যক্রম অর্থাৎ খাদ্য সহায়তা, কেন্দ্রের ভাড়া, আইনী সহায়তা প্রদান, চিকিৎসা সহায়তা প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত হয়েছে। সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের সাথে আলোচনা করে জানা যায় যে, বর্ণিত প্রকল্পের বাস্তবায়ন এলাকা ৯টি জেলার মধ্যে বর্তমানে সিলেট (রাজশ্ব বাজেটের মাধ্যমে) ও কক্সবাজারে (অন্য একটি প্রকল্পের মাধ্যমে) এ ধরনের কার্যক্রম চালু রয়েছে।
- ১১.৭ **Establish male coalition:** নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে পুরুষদের দৃষ্টিভঙ্গির ইতিবাচক পরিবর্তনের লক্ষ্যে প্রচার-প্রচারণা, মিটিং, বিভিন্ন স্কুলে বিতর্ক প্রতিযোগিতা, ওয়ার্কশপ, প্রশিক্ষণ বাবদ আরটিপিপি সংস্থানকৃত ১৯৭.২৫ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে।
- ১১.৮ **Monitoring and evaluation:** প্রকল্পটির প্রভাব মূল্যায়নের জন্য আরটিপিপি'তে সংস্থানকৃত ৩৬.২০ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে। তবে প্রকল্প পরিচালক বা প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের নিকট হতে প্রকল্পের প্রভাব মূল্যায়ন প্রতিবেদনের কোন হার্ডকপি নেই মর্মে জানা গেছে। পিসিআর-এর ১০ নং পৃষ্ঠায় উল্লেখ আছে যে, ৯টি UN Organization এবং ১১টি মন্ত্রণালয় কর্তৃক “Joint Program on Violence Against Women (JP VAW)” শীর্ষক কার্যক্রমটি মূল্যায়ন সম্পন্ন হয়েছে।
- ১১.৯ **Program Management Personnel & part time field motivators and International, local consultant & CST advisor:** প্রকল্প চলাকালীন সময়ে প্রকল্পের আওতায় ১ জন প্রজেক্ট অফিসার, ১ জন সহযোগী সহকারী এজেন্ট অফিসার, ২ জন সহকারী ফাইন্যান্স অফিসার, একজন ড্রাইভার, একজন মেসেঞ্জার এবং ৭২ ফিল্ড মটিভেটর ইউএনএফপিএ কর্তৃক নিয়োগ করা হয়েছে। এদের বেতন-ভাতা বাবদ আরটিপিপি সংস্থানকৃত ২৫২.০২ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে। এছাড়া প্রকল্পের আওতায় বিভিন্ন রিসার্চ সম্পন্ন করার জন্য ৪ জন ব্যক্তি পরামর্শকের জন্য আরটিপিপি'তে সংস্থানকৃত ৫৫.৩০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৫৫.৩০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।
- ১১.১০ **Equipments:** পরিদর্শনের সময় জানা যায় যে, সিলেট জেলায় প্রকল্পের আওতায় কম্পিউটার (১ সেট), ফ্যাক্স মেশিন (১ সেট), ফটোকপি (১টি), কম্পিউটার টেবিল (১ সেট), চেয়ার (৮টি), হাফ সেক্রেটারিয়েট টেবিল (২টি), আশ্রয় কেন্দ্রের জন্য ১০টি টোকি, ১০টি আলনা, কেন্দ্রে আশ্রিতদেরকে সেলাই প্রশিক্ষণ দেয়ার পর মোট ৫৩ জনকে ৫৩টি সেলাই প্রদান করা হয়েছে। এভাবে অন্যান্য কেন্দ্র ও প্রকল্প কার্যালয়ে আসবাবপত্র ও ইকুইপমেন্ট সরবরাহ করা হয়েছে বলে জানা যায়। এ বাবদ আরটিপিপি'তে সংস্থানকৃত ৯৬.২১ লক্ষ টাকার পুরোটাই ব্যয় হয়েছে।
- ১২.০ **সিলেট জেলায় প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রমঃ** বর্ণিত প্রকল্পের ৯টি বাস্তবায়ন এলাকার মধ্যে বর্তমানে সিলেট জেলায় মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তরের মহিলা সহায়তা কর্মসূচি'র মাধ্যমে সহিংসতার শিকার নারীদের আশ্রয় ও প্রশিক্ষণ রাজশ্ব বাজেটের আওতায় পরিচালিত হচ্ছে এবং কক্সবাজার জেলায় অন্য একটি কর্মসূচি'র মাধ্যমে কার্যক্রমটি চলমান রয়েছে বলে জানা যায়।

বর্ণিত প্রকল্পের আওতায় সিলেট জেলায় নিম্নলিখিত কাজগুলো সম্পাদিত হয়:

- ✓ আশ্রয়কেন্দ্রের ভাড়া, কেন্দ্রে আশ্রিতদের তিন বেলা খাদ্য প্রদান, আশ্রিতদের চিকিৎসা সেবা, আইনী সহায়তা, প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। তবে বর্তমানে সিলেটে “মহিলা সহায়তা কর্মসূচি” এর আওতায় কার্যক্রম নিজস্ব ভবনে পরিচালিত হচ্ছে। উল্লেখ্য, পরিদর্শনের সময় কেন্দ্রে ১২ জন নারী ও ১৩ জন শিশু অবস্থান করছিল, তবে সেখানে ২০ জন নারী ও ৪০ জন শিশু থাকার সুব্যবস্থা রয়েছে;
- ✓ প্রকল্পের আওতায় সিলেট জেলার ১০১টি ইউনিয়ন ও ৪টি পৌরসভায় প্রকল্পের আওতায় নিয়োগকৃত ফিল্ড মন্ট্রিভেটররা উঠান বৈঠক, কমিউনিটি মিটিং করেছে এবং বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে নারীর প্রতি সহিংসতা বিষয়ে বিতর্ক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হয়েছে;
- ✓ অফিস ইকুইপমেন্ট ও প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে সেলাই মেশিন সরবরাহ করা হয়েছে।
- ✓ সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে; এবং
- ✓ বিভিন্ন দিবস ও সময়ে আলোচনা সভা, সেমিনার, র্যালী ইত্যাদি অনুষ্ঠিত হয়েছে।

### ১৩.০ প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জন:

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
বিভিন্ন স্টেকহোল্ডারদেরকে যেমনঃ বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের জেডার ফোকাল পয়েন্ট, সরকারি ও বেসরকারি কর্মকর্তাগণকে Gender and Development, Gender based violence, প্রজনন স্বাস্থ্য ও মানবাধিকারের উপর প্রশিক্ষণ/পরিচিত করানো;	বিভিন্ন মন্ত্রণালয়ের জেডার ফোকাল পয়েন্ট, সরকারি ও বেসরকারি কর্মকর্তাগণকে নিয়ে Gender and Development, Gender based violence, প্রজনন স্বাস্থ্য ও মানবাধিকারের উপর জাতীয় পর্যায়ে পলিসি ডায়ালগ, সভা, সেমিনার এবং প্রশিক্ষণ সম্পন্ন হয়েছে;
কমিউনিটি লিডারদেরকে Gender issues, Gender based violence, প্রজনন স্বাস্থ্য, মানবাধিকার বিষয়ে সংবেদনশীল করা;	নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে করণীয় সম্পর্কে সমাজের বিভিন্ন পেশা-শ্রেণীর মানুষদেরকে নিয়ে প্রকল্পের ৯টি বাস্তবায়ন এলাকায় উঠান বৈঠক, বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিতর্ক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হয়েছে;
পলিসি ডায়ালগের মাধ্যমে নারীর অধিকার চর্চার জন্য অনুকূল পরিবেশ তৈরিতে সহায়তা করা;	সংশ্লিষ্ট সকলকে নিয়ে জাতীয় পর্যায়ে পলিসি ডায়ালগ অনুষ্ঠিত হয়েছে;
নির্বাচিত জেলাগুলোতে Gender based violence এর শিকার নারীদেরকে সহায়তা প্রদান; এবং	নির্বাচিত জেলাগুলোতে সহিংসতার শিকার নারীদেরকে প্রকল্পের আওতায় আশ্রয়, প্রশিক্ষণ, আশ্রয়কেন্দ্রে থাকাকালীন সময়ে খাবার ও পরবর্তীতে সেলাই মেশিন সরবরাহ করা হয়েছে; এবং
Gender based violence বন্ধে, নারী-পুরুষের মধ্যে সমতার লক্ষ্যে নারীর অধিকার প্রতিষ্ঠায় পুরুষ এবং ছেলেদের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা।	নারীর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধে পুরুষ এবং ছেলেদের করণীয় সম্পর্কে আলোচনা সভা, কমিউনিটি পর্যায়ে উঠান বৈঠক এবং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিতর্ক প্রতিযোগিতা অনুষ্ঠিত হয়েছে।

১৪.০ **উদ্দেশ্য পুরোপুরি অর্জিত না হয়ে থাকলে তার কারণঃ** প্রকল্পটির মূল উদ্দেশ্য ছিল- নারীর প্রতি বৈষম্য রোধ করে নারী পুরুষ সমতার লক্ষ্যে সামাজিক আচরণগত পরিবর্তনে সহায়তা করা, যাতে নারীরা নিজেদের অধিকারের ব্যাপারে সিদ্ধান্ত নিতে পারেন। পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায়, এ লক্ষ্যে সভা, সেমিনার, ওয়ার্কশপ, সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ, উঠান বৈঠক, বিলবোর্ড স্থাপন, প্রচার-প্রচারণা, অফিস ইকুইপমেন্ট ও প্রশিক্ষণ উপকরণ, প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে সেলাই মেশিন সরবরাহ করা হয়েছে। এছাড়া প্রকল্পের আওতায় পরামর্শক, Program Management Personnel ও Part time field motivator নিয়োগ করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় ৯টি জেলার ডিকটিম সাপোর্ট সেন্টারের ভাড়া, কেন্দ্রের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতন-ভাতা, কেন্দ্রে আশ্রিতদের খাবার, ঔষধ ইত্যাদি সরবরাহ করা হয়েছে। এসকল কর্মকান্ডের ফলে প্রকল্পের মূল উদ্দেশ্য অর্থাৎ নারীর ক্ষমতায়ন বা নারী-পুরুষের সমতা কতটুকু নিশ্চিত হয়েছে তা নির্ণয় করা সম্ভব হয়নি। এ ধরনের প্রকল্প নারীর ক্ষমতায়নে তথা বাংলাদেশের উন্নয়নে কতটুকু ভূমিকা রাখতে সক্ষম হয়েছে বা হচ্ছে বা আদৌ হচ্ছে কি-না তা যথাযথ গবেষণা ব্যতীত নির্ণয় করা সম্ভব নয়।

### ১৫.০ প্রকল্পটি সম্পর্কে আইএমইডি'র পর্যবেক্ষণঃ

১৫.১ **প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জিত হয়েছে কি-না সেটি নির্ণয় করা সম্ভব না হওয়াঃ** সার্বিকভাবে দেখা যাচ্ছে যে, এ ধরনের প্রকল্পের সিংহভাগ অর্থই সভা, সেমিনার, ওয়ার্কশপ, সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ, উঠান বৈঠক, বিলবোর্ড স্থাপন,

প্রচার-প্রচারণা, অফিস ইকুইপমেন্ট ও প্রশিক্ষণ উপকরণ, প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে সেলাই মেশিন সরবরাহ, পরামর্শক, Program Management Personnel ও Part time field motivator'দের বেতন-ভাতা, ৯টি জেলার ভিকটিম সাপোর্ট সেন্টারের ভাড়া, কেন্দ্রের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের বেতন-ভাতা, কেন্দ্রে আশ্রিতদের খাবার, ঔষধ ইত্যাদি বাবদ ব্যয় হয়েছে। এসব কর্মকান্ডের ফলে নারীর ক্ষমতায়ন বা নারী-পুরুষ সমতা কতটুকু অর্জিত হয়েছে তা যথাযথ গবেষণা ব্যতীত নির্ণয় করা সম্ভব নয়। প্রকৃতপক্ষে এ ধরনের প্রকল্পের আউটকাম সরাসরি দৃশ্যমান নয়। বিশেষ করে, বর্ণিত প্রকল্পের ক্ষেত্রে সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্য অর্জনের লক্ষ্যে যে কার্যক্রম সম্পন্ন করা হয়েছে, সেগুলোর কার্যকারিতা সুস্পষ্টভাবে নির্ণয় সম্ভব হয়নি। অর্থাৎ উন্নয়ন সহযোগীদের অর্থায়নে ও প্রসক্রিপশনে গৃহীত এসব প্রকল্প যতটা না Demand Driven তার চেয়ে বেশী Supply Driven হচ্ছে। সেক্ষেত্রে প্রকল্প সাহায্য কতটুকু Effective হচ্ছে কিংবা Value Add কিভাবে নিশ্চিত করা হচ্ছে, সে বিষয়ে চিন্তার অবকাশ রয়েছে। আর এ ধরনের প্রকল্প বাস্তবায়নের পর প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কার্যক্রমের তথ্য উপাত্ত সঠিকভাবে না পাওয়ায় এবং সর্বোপরি প্রকল্পের Visible কোন Outcome না থাকায় প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন পরিমাপ করা সম্ভব হয় না।

১৫.২ **প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত ডাটাবেইজ-এর অস্তিত্ব খুঁজে না পাওয়াঃ** পিসিআর পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, প্রকল্পের আওতায় সহিংসতার শিকার নারীদেরকে নিয়ে একটি ডাটাবেইজ গঠন করা বাবদ ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। তবে প্রকল্প পরিচালক এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাগণ এ সম্পর্কিত কোন তথ্য দিতে সক্ষম হননি। এছাড়াও সিলেট জেলা পরিদর্শনের সময় এ রকম ডাটাবেইজের কোন তথ্য পাওয়া যায়নি এবং সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তারা এ বিষয়ে কিছু জানেন না মর্মে জানিয়েছেন।

১৫.৩ **প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত কাজের Sustainability এবং ফলো-আপ না থাকাঃ** বর্ণিত প্রকল্পটি ৯টি জেলায় বাস্তবায়িত হয়েছে। তন্মধ্যে প্রকল্প সমাপ্তির পর বর্তমানে সিলেট জেলায় মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তরের রাজস্ব বাজেটের আওতায় মহিলা সহায়তা কর্মসূচি'র মাধ্যমে সহিংসতার শিকার নারীদের আশ্রয় ও প্রশিক্ষণ পরিচালিত হচ্ছে এবং কক্সবাজার জেলায় অন্য একটি প্রকল্পের মাধ্যমে কার্যক্রমটি চলমান থাকলেও অন্য ৭টি জেলায় প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর এ ধরনের কার্যক্রম আর চলমান না থাকায় সেসব জেলায় সহিংসতার শিকার নারীদের আশ্রয় বা প্রশিক্ষণের কোন ব্যবস্থা নেই। এছাড়া প্রকল্প চলাকালীন সময়ে আশ্রয় বা প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী নারীদের বর্তমান অবস্থা বা তাদের ক্ষমতায়ন কতটুকু নিশ্চিত হয়েছে তার কোন ফলো-আপ নেই। সেই সাথে প্রকল্পের মূল লক্ষ্য কতটুকু অর্জিত হয়েছে বা হওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে তা নির্ণয় করা সম্ভব হয়নি।

১৫.৪ **প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে সঠিক কর্মপরিকল্পনার অভাবঃ** আলোচ্য প্রকল্পের আওতায় মূল অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয় অপেক্ষা ১০১২.৩২ (মূল: ১১২৮.৪০ লক্ষ টাকা, সংশোধিত: ২১৪০.৭২ লক্ষ টাকা) লক্ষ টাকা বেশি ব্যয় হয়েছে অর্থাৎ ৮৯.৭১% কষ্ট ওভার রান হয়েছে। প্রকল্পটি বাস্তবায়নে মূল অনুমোদিত মেয়াদকাল হতে আরো ২ বছর ৬মাস বেশি (মূল: জানুয়ারি'০৬ থেকে ডিসেম্বর'২০১০, সংশোধিত: জানুয়ারি'০৬ থেকে জুন'২০১৪) সময়ের প্রয়োজন হয়েছে, অর্থাৎ ৫০% টাইম ওভার রান হয়েছে। যা প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে সঠিক কর্ম-পরিকল্পনা ও দূরদর্শিতার অভাব ছিল মর্মে প্রতীয়মান হয়।

১৫.৫ **ভুল তথ্য সম্বলিত পিসিআর প্রেরণঃ** প্রকল্পের অগ্রগতি এবং প্রভাব মূল্যায়নের জন্য নির্ভুল পিসিআর তৈরি এবং তা আইএমইডি'তে প্রেরণ অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। বর্ণিত প্রকল্পটির পিসিআরে নিম্নলিখিত অসংগতি পরিলক্ষিত হয়েছে:

- ◆ পিসিআর-এর ৪-৬ নং পৃষ্ঠায় অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব প্রদানের ক্ষেত্রে প্রকল্পের অনুমোদিত টিপিপি'র প্রশাসনিক আদেশ অনুযায়ী অংগভিত্তিক হিসাব প্রদান করা হয়নি (কেয়েকটি অংগের যোগফল একটি অংগের বিপরীতে দেখানো হয়েছে);
- ◆ পিসিআর-এর ৪-৬ নং পৃষ্ঠায় অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব প্রদানের ক্ষেত্রে ৩নং কলামে সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী আর্থিক লক্ষ্যমাত্রার কলামে প্রতিটি অংগের (১৪টি অংগ) Numerical Figure ভুল উল্লেখ করা হয়েছে;
- ◆ পিসিআর-এর পৃষ্ঠাঃ ৬ এ প্রকল্পের সকল অংগগুলোর আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতির যোগফল উল্লেখ নেই। বিভিন্ন অংগগুলোর আর্থিক লক্ষ্যমাত্রা এবং অগ্রগতির যোগফল দাঁড়ায় ২১১৫.০০ লক্ষ টাকা। অথচ, পিসিআর-এর ৩নং পৃষ্ঠায় প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতি ২১৪০.৭২ লক্ষ টাকা উল্লেখ রয়েছে। বিশ্লেষণে দেখা গেছে, প্রকল্পের সিডি/ভ্যাট (জিওবি অংশ) খাতে বরাদ্দকৃত অর্থের বিষয়ে অংগভিত্তিক বিশ্লেষণে উল্লেখ করা হয়নি।
- ◆ পিসিআর-এর পৃষ্ঠা ৬-এ প্রকল্পের পুরো মেয়াদের জন্য প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য প্রদান করা হয়নি (শুধু ১২/০৪/২০১১ থেকে কর্মরত একজন প্রকল্প পরিচালকের তথ্য উল্লেখ করা হয়েছে)।

- ◆ পিসিআর-এর পৃষ্ঠা ৯-এর টেবিল নং D এ প্রকল্পের উদ্দেশ্যগুলোর অর্জন সম্পর্কিত তথ্য নেই;
- ◆ পিসিআর-এর পৃষ্ঠা ১০-এ **Monitoring** সম্পর্কে অসংগতিপূর্ণ তথ্য দেয়া হয়েছে।

১৫.৬ আরটিপিপি সংস্থানের সাথে পিসিআর-এ প্রদর্শিত ব্যয়ের অসামঞ্জস্যতা: অনুমোদিত আরটিপিপি'র ৩টি অংগের অংগভিত্তিক সংস্থানের সাথে পিসিআর-এ প্রদর্শিত অংগভিত্তিক ব্যয়ের অসামঞ্জস্যতা রয়েছে। সংশোধিত টিপিপি পর্যালোচনা করে দেখা যায় যে, আরটিপিপি'র কয়েকটি অংগের সংস্থান যোগ করে পিসিআর-এ একটি অংগের বিপরীতে ব্যয় দেখানো হয়েছে। ফলে, অনুমোদিত আরটিপিপি'র ৩২টি অংগের বিপরীতে পিসিআর-এ ১৯টি অংগের ব্যয় প্রদর্শন করা হয়েছে। এ ১৯টি অংগের মধ্যে নিম্নলিখিত ৩টি অংগের ব্যয়ের সাথে আরটিপিপি'র ব্যত্যয় পরিলক্ষিত হয়েছে:

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	পিসিআরে ক্রঃ নং	অংগের নাম	আরটিপিপি কম্পোনেন্ট	আরটিপিপি সংস্থান	পিসিআরে প্রদর্শিত ব্যয়
ক)	৩	Conduct need based research on 4 Gender, GBV issues and dissemination	৩.০১ (আরটিপিপি পৃষ্ঠা:১৩)	৫৯.৩০	৮২.১০
খ)	৫	Capacity Development training & meeting	৫.০১ (আরটিপিপি পৃষ্ঠা:১৪)	২২.৮০	১৯.৩০
গ)	৬	Training	৫.০৩ (আরটিপিপি পৃষ্ঠা:১৪)	৯১.১৩	৭১.৮৩
মোট:				১৭৩.২৩	১৭৩.২৩

#### ১৬.০ সুপারিশ/দিক-নির্দেশনা:

- ১৬.১ প্রকল্পের আওতায় ১৯.১০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে তৈরিকৃত ডাটাবেইজ সম্পর্কিত কোন তথ্য পাওয়া যায়নি। কাজেই এ ধরনের ডাটাবেইজ আদৌ তৈরি করা হয়েছে কি-না বা তৈরি করা হয়ে থাকলে এটি যে উদ্দেশ্যে তৈরি করা হয়েছে, সে উদ্দেশ্যে ব্যবহৃত হচ্ছে কি-না সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় তা খতিয়ে দেখে আইএমইডি'কে অবহিত করবে;
- ১৬.২ প্রকল্পটির **Sustainability**-এর লক্ষ্য প্রকল্পের কার্যক্রমের ফলো-আপের বিষয়টি মন্ত্রণালয়/সংশ্লিষ্ট অধিদপ্তর কর্তৃক গুরুত্বের সাথে বিবেচনা করতে হবে;
- ১৬.৩ সংশ্লিষ্ট সংস্থাকে ভবিষ্যতে প্রকল্প প্রণয়নে আরো যত্নবান হতে হবে। ভবিষ্যতে নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়নের লক্ষ্যে প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থাকে সঠিক কর্ম-পরিকল্পনা প্রণয়ন ও ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী নির্দিষ্ট সময়মত কার্যক্রম সম্পন্ন করতে হবে;
- ১৬.৪ প্রকল্পের আওতায় সম্পাদিত ৪টি রিসার্চ ডকুমেন্টের কপি এবং ইউএনএফপিএ কর্তৃক সম্পাদিত প্রকল্পের মূল্যায়ন সম্পর্কিত প্রতিবেদনের প্রত্যেকটির এক কপি করে আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে;
- ১৬.৫ সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রেরিত পিসিআর-এ ভুল, অসম্পূর্ণ ও অসংগতিপূর্ণ তথ্য থাকা অনাকাঙ্ক্ষিত। এ বিষয়ে পিসিআর প্রণয়নকারী ও অগ্রায়নকারী কর্মকর্তাকে আরো যত্নবান হতে হবে। ভবিষ্যতে কোন প্রকল্প সমাপ্তির পর সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে প্রকল্প সমাপ্তির ৩ মাসের মধ্যে নির্ভুল ও সঠিক তথ্য সম্বলিত পিসিআর আইএমইডি'তে প্রেরণ করতে হবে;
- ১৬.৬ **External Audit** দ্রুত সম্পন্ন করে আইএমইডিকে জানাতে হবে; এবং
- ১৬.৭ ১৬.১ নং অনুচ্ছেদে উল্লিখিত ডাটাবেইজ সম্পর্কিত চাহিত তথ্যাদি আগামী ৩১/০৩/২০১৫ তারিখের মধ্যে আইএমইডিকে অবশ্যই অবহিত করতে হবে।



**“Training for Disadvantaged Women on Readymade Garments (RMG) at the Shahid Sheikh Fazilatunnesa Mujib Women Training Academy, Zirani, Gazipur (১ম সংশোধিত)”**

শীর্ষক কারিগরি সহায়তা প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন  
(সমাপ্তঃ ডিসেম্বর, ২০১২)

- ১.০ প্রকল্পের অবস্থান : জিরানী, গাজীপুর  
 ২.০ মন্ত্রণালয়/বিভাগ : মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়  
 ৩.০ বাস্তবায়নকারী সংস্থা : মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর  
 ৪.০ প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয়:

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয় মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় (মূল প্রাক্কলিত ব্যয়ের %)	অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের %)
মূল মোট টাকা (প্রঃসাঃ)	সর্বশেষ সংশোধিত মোট টাকা (প্রঃসাঃ)		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
১৮০.০০	২০৬.০০	২০৬.০০	সেপ্টেঃ ২০১০	সেপ্টেঃ ২০১০	সেপ্টেঃ ২০১০	২৬.০০	১ বছর ৪ মাস
--	--	--	হতে	হতে	হতে	(১৪.৪৪%)	(১৩৩.৩৩%)
(১৮০.০০)	(২০৬.০০)	(২০৬.০০)*	আগষ্ট, ২০১১	ডিসেম্বর, ২০১২	ডিসেম্বর, ২০১২		

\* GIZ-জার্মান সরকার।

৫.০ প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন (প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন (পিসিআর) এর ভিত্তিতে):

(লক্ষ টাকায়)

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন (ডিসেম্বর ২০১২ পর্যন্ত)	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
০১	ফুয়েল ও লুব্রিকেন্ট (জেনারেটর-এর জন্য)	থোক	১.৫০	থোক		
০২	প্রিন্টিং ও পাবলিকেশন	থোক	১.০০	থোক		
০৩	স্থানীয় প্রশিক্ষণ	জন	২.০০	৩২০		
০৪	সেমিনার/ওয়ার্কশপ	সংখ্যা	২.০০	২		
০৫	অন্যান্য সার্ভিসেস	থোক	৩.০০	থোক		
০৬	স্থানীয় সরবরাহ	থোক	৩.০০	থোক		
০৭	অন্যান্য ব্যয়	থোক	৩.৫০	থোক		
০৮	জিটিজেড অপারেশন ও প্রশাসনিক ব্যয়	থোক	৫.০০	থোক		
	<b>উপ-মোট</b>		<b>২১.০০</b>		<b>২৮.৬০</b>	
০৯	প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার	জনমাস	৬০.০০	১৮	৬১.৮৫	
১০	স্থানীয় পরামর্শক	জনমাস	৩.২০	২৪	৩.২০	
১১	লোকাল সাবসিডিস	জন	১৬.৬৪	৩২০	১৩.২৩	
	<b>উপ-মোট</b>		<b>৭৯.৮৪</b>		<b>৭৮.২৮</b>	
১২	কম্পিউটার ও মেশিনারিজ মেরামত	সংখ্যা	২.০০	থোক		
১৩	জেনারেটর-এর জন্য অয়ারিং-২টি কক্ষ	সংখ্যা	৪.০০	২		
১৪	জেনারেটর কক্ষ নির্মাণ	সংখ্যা	২.০০	১		
১৫	৩টি কক্ষে ফ্যান, লাইট ও অয়ারিং	সংখ্যা	১.৪৫	৭০		
১৬	বৈদ্যুতিক যন্ত্রপাতি সংযোগ	থোক	১.০০			
১৭	মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ ট্রেনিং রুম	সংখ্যা	১৪.২৬	থোক		
	<b>উপ-মোট</b>		<b>২৪.৭১</b>		<b>২৪.৭১</b>	
১৮	কারিগরি ইকুইপমেন্ট-সেলাই মেশিনের জন্য	সংখ্যা	৫৫.৭৫	৯০		

ক্রমিক নং	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী কাজের অংগ	একক	সংশোধিত টিপিপি অনুযায়ী লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত বাস্তবায়ন (ডিসেম্বর ২০১২ পর্যন্ত)	
			আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১৯	কম্পিউটার ও ল্যাপটপ	সংখ্যা	১.৫০	৩		
২০	অন্যান্য যন্ত্রপাতি	থোক	৩.০০	থোক		
২১	আসবাবপত্র	সংখ্যা	২.৫০	১২০		
২২	বৈদ্যুতিক যন্ত্রপাতি (ক্লাস, হোস্টেল, কেন্দ্র)	থোক	২.৫০	থোক		
২৩	জেনারেটর ক্রয় ও স্থাপন ব্যয় (৬০ কেভিএ)	সংখ্যা	১০.৬০	১		
২৪	স্যালো (জীবাণুমুক্ত পানির জন্য)	সংখ্যা	১.৬০	১		
২৫	অন্যান্য সেবা (সূচ, সূতা, রিবন, কাপড়, মেশিন ওয়েল ইত্যাদি)	থোক	৩.০০	থোক		
	<b>উপ-মোট</b>		<b>৮০.৪৫</b>		<b>৭৪.৪১</b>	
	<b>মোটঃ</b>		<b>২০৬.০০</b>	<b>-</b>	<b>২০৬.০০</b>	<b>-</b>

\* সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় হতে প্রেরিত পিসিআর-এ সংশোধিত টিপিপি'র অংগভিত্তিক সংস্থানের বিপরীতে প্রকল্প সমাপ্তি পর্যন্ত ক্রমপুঞ্জিত আর্থিক অগ্রগতি দেখানো হয়নি এবং পরিদর্শনকালীন ও পরিদর্শন পরবর্তী সময়ে অংগভিত্তিক সংস্থানের বিপরীতে ব্যয়ের পরিমাণ (ক্রমিক নং ১-৮ ব্যতীত) সম্পর্কে জানা যায়নি। এক্ষেত্রে প্রকল্প পরিচালক জানান, প্রকল্পটি সম্পূর্ণ ডিপিএ অর্থায়নে GIZ কর্তৃক সরাসরি বাস্তবায়িত হয়েছে। সকল অর্থ GIZ কর্তৃক ব্যয় হওয়ায় অংগভিত্তিক ব্যয় তাদের নিকট হতে পাওয়া যায়নি।

**৬.০ কাজ অসমাপ্ত থাকিলে উহার কারণঃ** পরিদর্শনের সময় প্রকল্প পরিচালকের সাথে বিভিন্ন অংগের আওতায় কি কি কাজ সম্পাদিত হয়েছে এ নিয়ে আলোচনার সময় জানা যায় যে, অনুচ্ছেদ-৫ এর ক্রমিক নং ২৪ স্যালো মেশিন স্থাপন করার কথা থাকলেও তা স্থাপন করা হয়নি। এ বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক জানান, GIZ সকল অর্থ ব্যয় করেছে এবং তারা এ খাতে সংস্থানকৃত অর্থ কোথায় ব্যয় করেছে সে বিষয়টিও GIZ হতে জানা যায়নি।

#### ৭.০ সাধারণ পর্যবেক্ষণ:

**৭.১ পটভূমি:** বাজার অর্থনীতিতে বেসরকারি সেক্টর অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধির ক্ষেত্রে মূল চালিকাশক্তি হিসেবে কাজ করে আসছে। বাংলাদেশের অর্থনীতিতে বেসরকারি খাতে গার্মেন্টস শিল্প একটি উল্লেখযোগ্য স্থান দখল করে আছে। অর্থনীতিকে সচল রাখার অন্যতম প্রধান চালিকা শক্তি এ গার্মেন্টস শিল্প। মোট রপ্তানী আয়ের ৭০% তৈরি পোশাক থেকে আসে এবং জিডিপি'তে এ খাতের অবদান ১৫%। এ শিল্পে মোট ৩ লাখের মধ্যে ২ লাখই নারী কর্মী নিয়োজিত। এ নারী শ্রমিকদের প্রায় শতভাগই সমাজের প্রান্তিক জনগোষ্ঠী। বাংলাদেশের সামাজিক প্রেক্ষাপটে প্রান্তিক অবস্থানে অবস্থানকারী এবং দরিদ্র এলাকায় নারীদের এ শিল্পের উপর উপযুক্ত প্রাতিষ্ঠানিক প্রশিক্ষণের সুযোগ নেই। তাছাড়া গার্মেন্টস সেক্টরে যোগ্য এবং দক্ষ শ্রমিক বিশেষ করে নারী কর্মী তৈরি হচ্ছে না। GIZ-এর অর্থায়নে সমাজে প্রান্তিক অবস্থানের নারীদের বিশেষভাবে প্রশিক্ষণের অভাবে যুব নারীদের যাদের চাকুরি ও কাজের সুযোগ কম তাদেরকেই তৈরি পোশাকের উপর দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ শ্রমিক হিসেবে তৈরি করার লক্ষ্যে আলোচ্য প্রকল্পটি গ্রহণ করা হয়েছে।

**৭.২ উদ্দেশ্য:** “শহীদ শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমি”কে সমাজের অবহেলিত নারীদের জন্য Ready Made Garments প্রশিক্ষণ ও বাজারমুখী দক্ষতা উন্নয়নের মডেল হিসেবে প্রতিষ্ঠা করা;

#### সার্বিক উদ্দেশ্য:

- (দারিদ্র হ্রাসে সরকারের অর্থনৈতিক পলিসি অনুযায়ী) দারিদ্র জনগণের জীবন-যাত্রার মান উন্নয়ন;
- মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর ও উন্নয়ন সহযোগীদের সহায়তায় কমপক্ষে ৭৫% প্রশিক্ষণার্থীকে চাকরি প্রদান;
- নারীদেরকে উৎপাদনমুখী শিল্পে কাজ করার জন্য উপযোগী করে তোলার মাধ্যমে নারী অধিকার প্রতিষ্ঠার অনুকূল পরিবেশ তৈরি করা।

#### ৮.০ প্রকল্পের অনুমোদন ও সংশোধন:

৮.১ **প্রকল্প অনুমোদন:** জার্মান সরকারের আর্থিক সহায়তায় (GIZ) প্রকল্পটি মোট ১৮০.০০ লক্ষ টাকা (পুরোটাই প্রকল্প সাহায্য) প্রাক্কলিত ব্যয়ে সেপ্টেম্বর, ২০১০ থেকে আগস্ট, ২০১১ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত তৎকালীন মাননীয় প্রতিমন্ত্রী কর্তৃক অনুমোদিত হয় এবং ১১/১০/২০১০ তারিখে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় কর্তৃক প্রশাসনিক আদেশ জারি করা হয়।

৮.২ **১ম সংশোধনের কারণ:** প্রকল্পের কার্যক্রম শুরু হতে প্রায় ৩ মাস বিলম্ব হওয়ায় প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের লক্ষ্যে প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি, শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমীর মূল প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের সাথে প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষণ কার্যক্রমের সমন্বয় করা, আবাসিকের পাশাপাশি অনাবাসিক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা, জেনারেটর লাইন সরবরাহের জন্য ক্লাসরুমে ইলেকট্রিক্যাল ওয়ারিং করা, জেনারেটর কক্ষ নির্মাণ, একাডেমিক পোলট্রি সেডকে সংস্কার করে অনাবাসিক ট্রেনিং-এর ব্যবস্থা করা ইত্যাদি কারণে প্রকল্প সংশোধন করে সেপ্টেম্বর, ২০১০ থেকে ডিসেম্বর, ২০১২ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য ১৬/০১/২০১২ তারিখে যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক ১ম সংশোধিত প্রকল্পটি অনুমোদিত হয়।

৯.০ **প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য:** প্রকল্প বাস্তবায়নকালে নিম্নবর্ণিত কর্মকর্তাগণ প্রকল্প পরিচালক হিসেবে দায়িত্ব পালন করেন:

ক্রঃনং	প্রকল্প পরিচালকের নাম	হতে	পর্যন্ত
০১	বেগম ইউরিদা সাইদ জেলা মহিলা বিষয়ক কর্মকর্তা	০৭/১১/২০১০	৩১/১২/২০১২

১০.০ **বছর ভিত্তিক সংশোধিত এডিপি বরাদ্দ, অবমুক্তি ও ব্যয়:**

(লক্ষ টাকায়)

আর্থিক বছর	এডিপি বরাদ্দ (সংশোধিত)			অবমুক্তি	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রঃসাঃ		মোট	টাকা	প্রঃসাঃ
২০১০-২০১১	৪০.০০	-	৪০.০০	-	৪০.০০	-	৪০.০০
২০১১-২০১২	১২৬.০০	-	১২৬.০০	-	১০৬.৮৭	-	১০৬.৮৭
২০১২-২০১৩	৪০.০০	-	৪০.০০	-	৫৯.১৩	-	৫৯.১৩
মোটঃ	২০৬.০০	-	২০৬.০০	-	২০৬.০০	-	২০৬.০০

১১.০ **প্রকল্প পরিদর্শন:** আইএমইডি কর্তৃক ১৪/০২/২০১৫ তারিখে গাজীপুর জেলার জিরানী এলাকায় প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়।

১২.০ **প্রকল্প মূল্যায়ন পদ্ধতি:** প্রকল্পটি মূল্যায়নের ক্ষেত্রে নিম্নলিখিত বিষয়গুলো বিবেচনায় আনা হয়েছে:

- (ক) প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রার সাথে এর অর্জনের তুলনামূলক বিশ্লেষণ;
- (খ) প্রকল্পের বিভিন্ন অংগের আওতায় সম্পাদিত কাজ;
- (গ) প্রকল্প এলাকা পরিদর্শন ও প্রকল্প পরিচালকের সাথে আলোচনা; এবং
- (ঘ) প্রকল্পের অনুমোদিত আরটিপিপি ও পিসিআর পর্যালোচনা।

১৩.০ **প্রকল্পের মূল কার্যক্রম:**

- (ক) প্রকল্পের আওতায় ৬৫০ জন (আবাসিক- ৩০২ জন, অনাবাসিক- ৩৪৮ জন) নারীকে ২ মাস মেয়াদী সুইং অপারেটর-এর উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে (প্রকল্পের লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৭০৪ জন প্রশিক্ষণার্থী এবং ভর্তিও হয়েছিল ৭০৪ জন, তবে বিভিন্ন কারণে ৫৪ জন ড্রপ আউট হয়েছে);
- (খ) প্রশিক্ষণ প্রদানের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান নির্বাচন। GIZ কর্তৃক আহছানিয়া মিশনকে প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠান হিসেবে বাছাই করা হয়;
- (গ) জেনারেটর কক্ষ নির্মাণ, প্রশিক্ষণ কক্ষের সংস্কার; এবং
- (ঘ) ৮৪টি ইন্ডাস্ট্রিয়াল সুইং মেশিন, কম্পিউটার সেট, ল্যাপটপ (১টি), প্রিন্টার (১টি), জেনারেটর (১টি) ও আসবাবপত্র ক্রয় ইত্যাদি।

১৪.০ **প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয় বিশ্লেষণ:** প্রকল্পের অংগভিত্তিক ব্যয়ের বিপরীতে অনুমোদিত আরটিপিপি সংস্থান অনুযায়ী প্রকৃত ব্যয় কত হয়েছে সেটি পিসিআরে উল্লেখ নেই (৩টি অংগ ব্যতীত)। এছাড়া পরিদর্শনের সময় ও পরিদর্শন পরবর্তী

সময়ে সংশ্লিষ্ট প্রকল্প পরিচালক হতেও অংগভিত্তিক ব্যয়ের বিবরণী পাওয়া যায়নি। এ বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক জানান, প্রকল্পটি জার্মান সরকারের অর্থায়নে সরাসরি বাস্তবায়িত হয়েছে এবং প্রতিটি খাতের ব্যয় GIZ কর্তৃক সম্পাদিত হয়েছে। GIZ কর্তৃক কোন অংগে কত টাকা ব্যয় করা হয়েছে সেটি প্রদান না করায় অংগভিত্তিক ব্যয় প্রদান করা সম্ভব হয়নি। তবে প্রকল্প পরিচালকের সাথে আলোচনা সাপেক্ষে কয়েকটি অংগের আওতায় সম্পাদিত কাজ সম্পর্কে নিম্নে আলোচনা করা হল:

- ১৪.১ **প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার:** বর্ণিত প্রকল্পের আওতায় ৬৫০ জন নারীকে সুইং অপারেটরের উপর প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য GIZ কর্তৃক প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠান হিসেবে আহহানিয়া মিশনকে বাছাই করা হয়। প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য আরটিপিপি সংস্থানকৃত ৬০.০০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬১.৮৫ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।
- ১৪.২ **লোকাল সাবসিডিস:** এ অংগের আওতায় আবাসিক প্রশিক্ষণার্থীদের থাকা-খাওয়া এবং অনাবাসিক প্রশিক্ষণার্থীদের যাওয়া-আসার ভাতা ও এককালীন ৫০০০/- (পাঁচ হাজার) টাকা প্রদান করা হয়েছে। এ বাবদ আরটিপিপি সংস্থানকৃত ১৬.৬৪ লক্ষ টাকার বিপরীতে ১৩.২৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।
- ১৪.৩ **মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ ট্রেনিং রুম:** এ অংগের আওতায় একটি পোলট্রি সেডকে সংস্কারের মাধ্যমে ট্রেনিং উপযোগী করা হয়েছে। বর্তমানে এখানে ৪টি প্রশিক্ষণ কক্ষ ও ১টি শিক্ষক কক্ষ রয়েছে। এ খাতে ১৪.২৬ লক্ষ টাকা আরটিপিপি সংস্থানের বিপরীতে কত টাকা ব্যয় হয়েছে তা পিসিআর-এ উল্লেখ নেই।

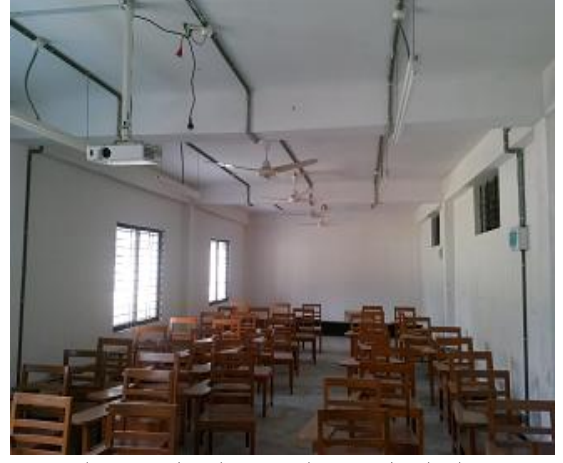


পোলট্রি সেডকে সংস্কার করে প্রশিক্ষণ কক্ষ নির্মাণ

- ১৪.৪ **কারিগরি ইকুইপমেন্ট- সেলাই মেশিনের জন্য:** এ প্রশিক্ষণ কাজের জন্য আরটিপিপি সংস্থান অনুযায়ী ৯০টি ইন্ডাস্ট্রিয়াল সেলাই মেশিন ক্রয়ের জন্য ৫৫.৭৫ লক্ষ টাকা সংস্থানের বিপরীতে ব্যয়ের হিসাব পিসিআর-এ দেখানো হয়েছে। তবে পিসিআর পর্যালোচনা ও সরেজমিনে প্রকল্প পরিদর্শনে জানা যায়, GIZ কর্তৃক ৮৪টি সেলাই মেশিন সরবরাহ করা হয়েছে। সবগুলো মেশিন বর্তমানে সচল আছে।



প্রকল্পের আওতায় সরবরাহকৃত সেলাই মেশিন



প্রকল্পের আওতায় সরবরাহকৃত আসবাবপত্র

১৪.৫ **জেনারেটর ক্রয়:** প্রকল্পের আওতায় ১টি ৬০ কেভিএ জেনারেটর ক্রয়ের জন্য ১০.৬০ লক্ষ টাকা আরটিপিপি সংস্থানের বিপরীতে ব্যয়ের পরিমাণ পিসিআরে উল্লেখ নেই। তবে পরিদর্শনের সময় ৬০ কেভিএ'র একটি জেনারেটর পাওয়া গিয়েছে এবং এটি সচল বলে জানা গিয়েছে।



প্রকল্পের আওতায় ক্রয়কৃত জেনারেটর ও নির্মিত জেনারেটর

#### ১৫.০ প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জন:

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
<ul style="list-style-type: none"> <li>শহীদ শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমিতে সমাজের অবহেলিত নারীদের জন্য Ready Made Garments প্রশিক্ষণ ও বাজারমুখী দক্ষতা উন্নয়নের মডেল হিসেবে প্রতিষ্ঠা করা;</li> </ul>	বর্ণিত প্রকল্পের মাধ্যমে RMG'র Industrial Sewing Operator এর উপর মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তরের ১০ জন প্রশিক্ষককে TOT প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। যার মধ্যে ৪ জন বর্তমানে শহীদ শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব প্রশিক্ষণ একাডেমিতে প্রশিক্ষণ প্রদান করছেন এবং প্রকল্পের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটিতে সুইং মেশিন প্রদান করা হয়েছে। এর ফলে এ বিষয়ে প্রতিষ্ঠানটির সক্ষমতা বৃদ্ধি পেয়েছে;
<ul style="list-style-type: none"> <li>(দারিদ্র হ্রাসে সরকারের অর্থনৈতিক পলিসি অনুযায়ী) দারিদ্র জনগণের জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন;</li> </ul>	প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দরিদ্র নারীদেরকে দক্ষ করে গড়ে তোলা হয়েছে, যা তাদের জীবন-যাত্রার মান উন্নয়নে সহায়ক;
<ul style="list-style-type: none"> <li>মহিলা বিষয়ক অধিদপ্তর ও উন্নয়ন</li> </ul>	পরিদর্শনে সময় জানা যায় যে, বিভিন্ন গার্মেন্টস কারখানা দক্ষ নারী শ্রমিক

সহযোগীদের সহায়তায় কমপক্ষে ৭৫% প্রশিক্ষার্থীকে চাকরি প্রদান; এবং	সরবরাহের জন্য এখানে চাহিদা পত্র দিয়ে রাখে এবং একাডেমি তাদের চাহিদানুযায়ী শ্রমিক সরবরাহ করতে পারছে না। বর্ণিত প্রকল্পের আওতায় এখানে ৬৫০ জন নারীকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে এবং শতভাগ নারীই কোন কোন গার্মেন্টস কারখানায় চাকরি পেয়েছেন বলে পরিদর্শনের সময় জানা যায়; এবং
■ নারীদেরকে উৎপাদনমুখী শিল্পে কাজ করার জন্য উপযোগী করে তোলার মাধ্যমে নারী অধিকার প্রতিষ্ঠার অনুকূল পরিবেশ তৈরি করা।	নারীদেরকে প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে উৎপাদনমুখী শিল্পে কাজ করার জন্য উপযোগী করে গড়ে তোলা হয়েছে। যা তাদেরকে অর্থনৈতিক ক্ষেত্রে স্বাবলম্বী করার পাশাপাশি সমাজে নারী অধিকার প্রতিষ্ঠার জন্য সহায়ক।

#### ১৬.০ প্রকল্পটি সম্পর্কে আইএমইডি'র পর্যবেক্ষণ:

##### প্রকল্পের অর্জন:

- ১৬.১ **প্রকল্পটির মাধ্যমে প্রান্তিক নারীদের দক্ষতার উন্নয়ন সাধিত হয়েছে:** বর্ণিত প্রকল্পের আওতায় সমাজের দরিদ্র জনগোষ্ঠীর নারীদেরকে (৬৫০ জন) ২ মাস মেয়াদী Industrial Sewing Operator এর উপর প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে যা তাদেরকে গার্মেন্টস শিল্পে চাকরি পাওয়ার ক্ষেত্রে সহায়তা করেছে। পরিদর্শনের সময় জানা যায় যে, এখানে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত সকলেই গার্মেন্টস শিল্পে সুইং অপারেটর হিসেবে চাকরি পেয়েছে। এছাড়া বর্ণিত প্রকল্পের মাধ্যমে সুইং অপারেটর প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য “শহীদ শেখ ফজিলাতুন্নেছা মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমি”র সক্ষমতা (৮৪টি Industrial Sewing Operator সরবরাহ ও প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য ১০ জন TOT প্রশিক্ষণ প্রদান) বৃদ্ধি করা হয়েছে। এ বিষয়ে আরো জানা যায় যে, দক্ষ সুইং অপারেটর সরবরাহের জন্য বিভিন্ন গার্মেন্টস কারখানা থেকে এখানে প্রতিনিয়তই চাহিদা বাড়ছে যা বর্ণিত প্রশিক্ষণের ক্ষেত্রে প্রতিষ্ঠানটির সক্ষমতা ও সুনামের নিদর্শন বহন করে।

##### প্রকল্পের অসংগতিপূর্ণ বিষয়সমূহ:

- ১৬.২ **পিসিআরে অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব না থাকা:** প্রকল্পের পিসিআরে আরটিপিপি অনুযায়ী অংগভিত্তিক সংস্থানের বিপরীতে কত টাকা ব্যয় হয়েছে সে হিসাব দেয়ার কথা থাকলেও তা দেয়া হয়নি (৩ অংগ ব্যতীত)। এছাড়াও পরিদর্শনের সময় ও পরিদর্শন পরবর্তী সময়েও এ বিষয়ে সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষ থেকে তথ্য পাওয়া যায়নি। এ বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক জানান, প্রকল্পটি সম্পূর্ণ ডিপিএ অর্থায়নে GIZ কর্তৃক বাস্তবায়িত হয়েছে এবং সকল কাজ GIZ কর্তৃক সম্পন্ন করা হয়েছে। GIZ কর্তৃক অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব না দেওয়ায় তা দেয়া সম্ভব হয়নি। অংগভিত্তিক ব্যয় প্রদান না করা সম্পূর্ণ অনাকাঙ্ক্ষিত এবং এটি প্রকল্পের সুষ্ঠু মূল্যায়নের অন্তরায়। এছাড়া যে তিনটি অংগে (প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার, স্থানীয় পরামর্শক, লোকাল সাবসিডিস) অংগভিত্তিক ব্যয়ের হিসাব প্রদান করা হয়েছে সেগুলোর মধ্যে “প্রাইভেট সার্ভিস প্রোভাইডার” অংগে আরটিপিপি সংস্থানকৃত ৬০.০০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬১.৮৫ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে, যা আর্থিক ও পরিকল্পনা শৃংখলা পরিপন্থী;

- ১৬.৩ **স্যালো মেশিন ক্রয় না করা:** প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে জীবাণুমুক্ত পানি সরবরাহের নিমিত্ত প্রকল্পের আরটিপিপিতে ১.৬০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে স্যালো মেশিন স্থাপনের সংস্থান ছিল। এ খাতের অর্থ ব্যয় করা হলেও স্যালো মেশিন স্থাপন করা হয়নি। স্যালো মেশিন ক্রয়ের বিষয়ে প্রকল্প পরিচালক জানান, GIZ কর্তৃক এ খাতের অর্থ কোথায় ব্যয় করা হয়েছে, তা GIZ কর্তৃক জানানো হয়নি;

##### সাধারণ পর্যবেক্ষণ:

- ১৬.৪ **বিলম্বে পিসিআর প্রেরণ:** আইএমইডি'র ২৯/০৩/২০০৬ তারিখের আইএমইডি/সমষ্টি-৩/৬(৩)/২০০৪/১৬২ নং পরিপত্রের ১৩ নং অনুচ্ছেদ অনুযায়ী কোন উন্নয়ন প্রকল্প সমাপ্ত হওয়ার পর ৩ (তিন) মাসের মধ্যে পিসিআর প্রেরণের নির্দেশনা থাকলেও আলোচ্য প্রকল্পটি ডিসেম্বর, ২০১২'তে সমাপ্ত হলেও প্রকল্পটির পিসিআর আইএমইডি'তে পাওয়া যায় ২৬/০১/২০১৫ তারিখে অর্থাৎ প্রকল্প সমাপ্তির ২ (দুই) বছর পর; এবং

- ১৬.৫ **প্রকল্পের External Audit সম্পন্ন করা হয়নি:** বর্ণিত প্রকল্পের পিসিআর-এর পৃষ্ঠা নং ১৩ হতে দেখা যায় যে, প্রকল্পটির External Audit ও Internal Audit সম্পন্ন করা হয়নি।

- ১৭.০ **সুপারিশ/দিক-নির্দেশনা:**

- ১৭.১ বর্ণিত প্রকল্পের মাধ্যমে সুইং অপারেটর প্রশিক্ষণে “শহীদ শেখ ফজিলাতুল্লাহ মুজিব মহিলা প্রশিক্ষণ একাডেমি”র যে সক্ষমতা বৃদ্ধি পেয়েছে তা যেন দীর্ঘ মেয়াদে বজায় রাখার লক্ষ্যে সংশ্লিষ্ট সকলকে সচেতন থাকতে হবে;
- ১৭.২ সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের আওতায় যে সকল প্রকল্প বাস্তবায়িত হয় সে সকল প্রকল্পের পিসিআর সঠিকভাবে প্রেরণ করা অত্যন্ত জরুরি। প্রকল্পের প্রতিটি অংগের আওতায় কি ধরনের কার্য সম্পাদিত হয় এবং কত টাকা ব্যয় হয় সেটিও মন্ত্রণালয় কর্তৃক মনিটরিং করা জরুরি;
- ১৭.৩ প্রকল্পের আওতায় অনুমোদিত এক অংগের অর্থ অন্য অংগে ব্যয় করা পরিকল্পনা ও আর্থিক শৃংখলা পরিপন্থী। আরটিপিপি সংস্থানকৃত অর্থে স্যালো মেশিন ক্রয় না করে উক্ত অর্থ কোন খাতে ব্যয় করা হয়েছে তা সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় কর্তৃক খতিয়ে দেখে সুস্পষ্ট ব্যাখ্যা আইএমইডি ও পরিকল্পনা কমিশনকে অবহিত করবে;
- ১৭.৪ বিলম্বে পিসিআর প্রেরণ এবং পিসিআর-এ ভুল তথ্য প্রেরণ অনাকাঙ্খিত। ভবিষ্যতে কোন প্রকল্প সমাপ্তির পর সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়কে অবশ্যই প্রকল্প সমাপ্তির সাড়ে তিন মাসের মধ্যে নির্ভুল ও সঠিক তথ্য সম্বলিত পিসিআর আইএমইডি’তে প্রেরণ করতে হবে; এবং
- ১৭.৫ প্রকল্পটির **External Audit ও Internal Audit** সম্পন্ন করে এর প্রতিবেদনের ছায়ািলিপি আইএমইডি ও পরিকল্পনা কমিশনকে অবহিত করতে হবে।

**“জেলা ভিত্তিক মহিলা কম্পিউটার প্রশিক্ষণ (২য় পর্যায়)” শীর্ষক বিনিয়োগ প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন**  
(২০১৩, সমাপ্তঃ জুন)

১০. প্রকল্পের অবস্থান : ঢাকা, বগুড়া, ময়মনসিংহ, বরিশাল, সিলেট, খুলনা, রাজশাহী, চট্টগ্রাম, পাবনা, কুষ্টিয়া, টাঙ্গাইল, রংপুর, নোয়াখালী, কুমিল্লা, দিনাজপুর, ফরিদপুর, জয়পুর, নেত্রকোনা, নীলফামারী, লালমনিরহাট, নাটোর, কুড়িগ্রামহাট, নওগো, গোপালগঞ্জ, গাইবান্ধা, গাঁৱারায়, গণগঞ্জপঞ্চগড় এবং, গাজীপুর, ভোলা, (টি জেলা ৩০ মোট) কক্সবাজার।
২০. মন্ত্রণালয়বিভাগ/ : মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়।
৩০. বাস্তবায়নকারী সংস্থা : জাতীয় মহিলা সংস্থা।

**৪০. প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয়ঃ**

(লক্ষ টাকায়)

প্রাক্কলিত ব্যয়		প্রকৃত ব্যয় মোট জিওবি (প্রঃসাঃ)	পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল		প্রকৃত বাস্তবায়নকাল	অতিক্রান্ত ব্যয় মূল) প্রাক্কলিত (% ব্যয়ের	অতিক্রান্ত সময় মূল) বাস্তবায়নকালের (%)
মূল মোট জিওবি (প্রঃসাঃ)	সর্বশেষ সংশোধিত মোট জিওবি (প্রঃসাঃ)		মূল	সর্বশেষ সংশোধিত			
১৬৭৫৪৭.	১৬৭৫৪৭.	১৬২২৯৪.	জুলাই, ২০০৮ হতে জুন২০, ১১	জুলাই, ২০০৮ হতে জুন২০, ১৩	জুলাই, ২০০৮ হতে জুন২০, ১৩	--	২ বছর )৬৬(% ৬৭.
১৬৭৫৪৭.	১৬৭৫৪৭.	১৬২২৯৪.					
(-)	(-)	(-)					

**৫০. প্রকল্পের অংগভিত্তিক বাস্তবায়ন) মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় হতে প্রাপ্ত প্রকল্প সমাপ্ত প্রতিবেদন এর (পিসিআর) : (ভিত্তিতে**

(লক্ষ টাকায়)

ক্রঃ নং	বিভিন্ন অংশের নাম	পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত ব্যয়	
		বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক
১।	কর্মকর্তাদের বেতন	৬৪ জন	৪২৮৩২.	৬৪ জন	৪২৬১১.
২।	কর্মচারীদের বেতন	৬৬ জন	১৭৬২২.	৬৬ জন	১৭২৬২.
৩।	উৎসব ভাতা	১৩০ জন	৩৮৯০.	১৩০ জন	৩৮৬৩.
৪।	ইন্টার্নী	৭৩০ জন	৪১৭০.	৭৩০	৪০৯৭.
৫।	টিএডিএ/	থোক	৩৩৪০.	থোক	৩০৩৯.
৬।	অফিস ভাড়া	৩১টি	১৮২৭৫.	৩১ টি	১৮২৭০.
৭।	ডাকটিকেট	থোক	৫০৯.	থোক	৫০৯.
৮।	টেলিফোন	৩৫ টি	৪৩৩৬.	৩৫ টি	৪০৮৫.
৯।	ইন্টারনেট	৩৩২টি মডেম		৩৩২টি মডেম	
১০।	বিদ্যুৎপানি, গ্যাস,	থোক	৩০৬২.	থোক	৩০৪০.
১১।	জ্বালানী	থোক	৫৩০.	থোক	৪০৪.
১২।	মুদ্রণ ও প্রকাশনা	থোক	২২০৮.	থোক	২১৪৩.
১৩।	স্টেশনারী	থোক	২০১২.	থোক	১৯৮৬.
১৪।	গবেষণা ব্যয়	থোক	১০০.	থোক	১০০.
১৫।	প্রচার ও বিজ্ঞাপন	থোক	২৪৯১.	থোক	২৪৭৫.
১৬।	প্রশিক্ষণ ও শিক্ষা সফর	২৮০ জন	৫৪০৪.	২৮০ জন	৫৪০৪.
১৭।	কর্মশালা ও সেমিনার	৩২টি	২২০০.	৩২টি	২২০০.
১৮।	কাঁচামাল ও খুচরা যন্ত্রাংশ	থোক	১২০০.	থোক	১১৫২.
১৯।	সম্মানীপারিশ্রমিক ফি/	থোক	৬৮৯৪.	থোক	৬০১৪.
২০।	কম্পিউটার সরঞ্জামাদি	থোক	৩৫৯৮.	থোক	৩৫৭৫.
২১।	গাড়ী ভাড়া	থোক	১০০.	থোক	০০০.



ক্রঃ নং	বিভিন্ন অঙ্গের নাম	পরিকল্পিত লক্ষ্যমাত্রা		প্রকৃত ব্যয়	
		বাস্তব	আর্থিক	বাস্তব	আর্থিক
২২।	অন্যান্য ব্যয়বিবিধ/	থোক	৫৬৭৯.	থোক	৫৬৭৯.
২৩।	মোটরযান(রক্ষণাবেক্ষণ)	০১ টি	৫৬০.	০১ টি	৫৪৬.
২৪।	আসবাবপত্র (রক্ষণাবেক্ষণ)	২০৬৬টি	৩৯৯.	২০৬৬টি	৩৭২.
২৫।	কম্পিউটার সামগ্রী	১৯৭৫টি	১৪৯৭.	১৯৭৫টি	১৪৯৫.
২৬।	সংস্কার এবং পুনর্বাসন) মেশিনারিজ ও যন্ত্রপাতি রক্ষণাবেক্ষণ(	৩৪১টি	৯১৪.	৩৪১ টি	৯১৩.
২৭।	মেশিনারিজ এবং যন্ত্রপাতি ক্রয়	৩৪১টি	৬১৩৩.	৩৪১টি	৪৯৮০.
২৮।	কম্পিউটার ও যন্ত্রাংশ ক্রয়	১৯৭৫টি	২০৩০৯.	১৯৭৫টি	১৮৭৯৬.
২৯।	আসবাবপত্র (ক্রয়)	২০৬৬টি	৭২৮৩.	২০৬৬টি	৭২৮৩.
	<b>মোটঃ</b>	-	<b>১৬৭৫৪৭.</b>	-	<b>১৬২২৯৪.</b>

৬০. **কাজ অসমাপ্ত থাকিলে উহার কারণঃ** অনুমোদিত আরডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় বহির্বিধে তথ্য প্রযুক্তির সর্বশেষ উন্নয়নের বিষয়ে অবহিত হওয়ার জন্য এবং ঐ প্রযুক্তিকে স্থানীয় পরিবেশের সাথে খাপ খাইয়ে এর প্রয়োগ সহজতর করার লক্ষ্যে এই প্রকল্পের প্রধান কার্যালয়ে একটি গবেষণা কোষ স্থাপন করার উল্লেখ থাকলেও এটি করা সম্ভব হয়নি। এর কারণ হিসেবে উল্লেখ করা হয়েছে যে আরডিপিপিতে এ সংক্রান্ত দক্ষ জনবলের বিষয়টি অন্তর্ভুক্ত না , থাকা।

#### ৭০. **সাধারণ পর্যবেক্ষণঃ**

##### ৭.১ **পটভূমিঃ**

দেশের জনসংখ্যার অর্ধেকই নারী। নারী সমাজ শিক্ষাগত যোগ্যতায় , বৃত্তিমূলক দক্ষতায় এবং প্রযুক্তিগত উন্নয়নে বেশ পিছিয়ে আছে। তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তিতে তাদের ধারণা খুব বেশি নয়। অধিকাংশ যুব মহিলা কম্পিউটার দক্ষতা থেকে বঞ্চিত। বাংলাদেশের নারীদের ক্ষমতায়নে সহায়তা করার জন্য মহিলাদের কম্পিউটার বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান , তাদের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি আ , অ-নির্ভরশীলতা অর্জনে উদ্বুদ্ধ ও সহায়তা প্রদানের পাশাপাশি এবং নারী সমাজকে মানব সম্পদে পরিণত করার উদ্দেশ্যে জাতীয় মহিলা সংস্থা কর্তৃক ৩০৬“ লক্ষ টাকা ব্যয়ে ৮৫. জেলা ভিত্তিক মহিলা কম্পিউটার প্রশিক্ষণ ১০)টি কেন্দ্র ”(শীর্ষক একটি প্রকল্প জুলাই হতে ফেব্রুয়া ২০০২ ,রি ,২০০৭ মেয়াদে বাস্তবায়িত হয়েছে। উক্ত সমাপ্ত প্রকল্পের আওতায় ঢাকা , বগুড়া , সিলেট , বরিশাল , খুলনা , রাজশাহী , চট্টগ্রাম , দিনাজপুর ময়মনসিংহ এবং ফরিদপুর ,এ ১০টি জেলায় শুধু মহিলাদের জন্য কম্পিউটার প্রশিক্ষণ কেন্দ্র স্থাপন করা হয় এবং মোট ৩,৩১৮ জন মহিলাকে কম্পিউটার প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়। ১ম পর্যায়ের প্রকল্পটি আন্তঃমন্ত্রণালয় মূল্যায়ন কমিটি এবং বাংলাদেশ কম্পিউটার কাউন্সিল কর্তৃক পৃথকভাবে মূল্যায়ন করা হয়। দুটি মূল্যায়ন প্রতিবেদনেই প্রকল্পটির কার্যক্রম সম্প্রসারণের জন্য সুপারিশ করা হয়। এ সুপারিশের প্রেক্ষিতে প্রকল্পের ১ম পর্যায়ের বাস্তবায়নকালীন অভিজ্ঞতাভেত , জীবনমান , নারী শিক্ষার হার , জাতীয় মহিলা সংস্থার বিভিন্ন জেলা শাখার চাহিদা , কর্মসংস্থানের সুযোগ , যোগাযোগ ব্যবস্থা , অবকাঠামোসৃষ্টি ইত্যাদি বিষয় বিবেচনা করে কার্যক্রমটি আরও ২০টি জেলায় সম্প্রসারিত করে মোট ৩০টি জেলায় সর্বমোট ১৬৭৫লক্ষ টাকা প্র ৪৭. াঙ্কলিত ব্যয়ে জুলাই , ২০০৮ থেকে জুন , ২০১১ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য প্রকল্পটি গৃহীত হয়।

#### ৭২. **প্রকল্পের উদ্দেশ্যঃ**

কমহিলাদের কর্মসংস্থা (নের সুযোগ এবং তাদেরকে যোগাযোগ প্রযুক্তি নির্ভর উদ্যোক্তা হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি শিক্ষা দেওয়া;

খ( বেকার মহিলাদের আত্মকর্মসংস্থানের মাধ্যমে স্বনির্ভর- হওয়ার ব্যাপারে উদ্বুদ্ধকরণ;

গ( নারী সমাজকে মানব সম্পদে পরিণত করার লক্ষ্যে ধ্যান-ধারণাগত পরিবর্তনে উৎসাহ যোগানো;

ঘ( তথ্য প্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে নারীর ক্ষমতায়নে সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা নেয়া;

ঙ( নারী সমাজের দারিদ্র্য বিমোচন এবং স্বনির্ভরতা অর্জনে সহায়তা প্রদান করা;

চ( প্রকল্প বহুমুখীকরণ এবং কম্পিউটার শিক্ষাকে হালনাগাদ করে ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করা;

ছ( এই প্রতিষ্ঠানকে সমৃদ্ধকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন উন্নয়ন সহযোগী সংস্থা বিদেশী -দেশী , উন্নয়ন অংশীদারী প্রতিষ্ঠান , এবং ; এনজিও ও ব্যবসায়ী সংগঠনগুলোর সাথে নিবিড় সংযোগ স্থাপন করা

জ) বহির্বিশ্বে নতুন নতুন উদ্ভাবনা ও তথ্য প্রযুক্তির সর্বশেষ উন্নয়নের বিষয়ে অবহিত হওয়ার জন্য এবং ঐ প্রযুক্তিকে স্থানীয় পরিবেশের সাথে খাপ খাইয়ে প্রয়োগ সহজতর করার জন্য এই প্রকল্পের প্রধান কার্যালয়ে একটি গবেষণা কোষ স্থাপন।

৮.০ প্রকল্পের অনুমোদন অবস্থা ও সংশোধনঃ

প্রকল্পের ১ম পর্যায়ের অর্জিত সফলতা ও অভিজ্ঞতাকে বিবেচনা করে কার্যক্রমটি ৩০টি জেলায় ১৬৭৫লক্ষ টাকা ৪৭. প্রাক্কলিত ব্যয়ে জুলাই, ২০০৮ থেকে জুন, ২০১১ মেয়াদে বাস্তবায়নের জন্য যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক ০১ ২০০৮/০৭/ তারিখে অনুমোদিত হয়। পরবর্তীতে প্রকল্পটির ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে মেয়াদ ০১ বছর বৃদ্ধি করে জুলাই, ২০০৮ থেকে জুনপর্যন্ত নির্ধারণ করা হয় ২০১২, এবং পরবর্তীতে প্রকল্পটির মোট প্রাক্কলিত ব্যয় অপরিবর্তিত রেখে মেয়াদকাল জুলাই হতে ২০০৮, জুন২০১১, ৩ পর্যন্ত নির্ধারণ করে ০৭তারিখে যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রকল্পটি সংশোধন ২০১২/১০/ করা হয়।

৯০. বছর ভিত্তিক সংশোধিত এডিপি বরাদ্দঅবমুক্তি ও ব্যয়ঃ,

(লক্ষ টাকায়)

আর্থিক বছর	এডিপি বরাদ্দ (সংশোধিত)			অবমুক্তি	ব্যয়		
	মোট	টাকা	প্রঃসাঃ		মোট	টাকা	প্রঃসাঃ
২০০৮২০০৯-	৩৩৬০০.	৩৩৬০০.	-	৩৩৬০০.	২৩১৯৫.	২৩১৯৫.	-
২০০৯২০১০-	৩৪৭০০.	৩৪৭০০.	-	৩৪৫৭৫.	৩১৯৩০.	৩১৯৩০.	-
২০১০২০১১-	২৫০০০.	২৫০০০.	-	২৪৮০০.	২২৮৫৪.	২২৮৫৪.	-
২০১১২০১২-	৩৮০০০.	৩৮০০০.	-	৩৮০০০.	৩৭৬১২.	৩৭৬১২.	-
২০১২২০১৩-	৪৭৭০০.	৪৭৭০০.	-	৪৭৭০০.	৪৬৭০৫.	৪৬৭০৫.	-
<b>মোটঃ</b>	<b>১৭৯০০০.</b>	<b>১৭৯০০০.</b>	<b>-</b>	<b>১৭৮৬৭৫.</b>	<b>১৬২২৯৪.</b>	<b>১৬২২৯৪.</b>	<b>-</b>

১০০. প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্যঃ

প্রকল্পের শুরু থেকে মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়ের নিম্নোক্ত কর্মকর্তাগণ প্রকল্প পরিচালকের দায়িত্ব পালন করেছেনঃ

ক্রঃনং	প্রকল্প পরিচালকের নাম ও পদবী	যোগদানের তারিখ	বদলির তারিখ
০১	জনাব মোঃ জোবায়ের রহমান উপ-সচিব	২৫/০৬/২০০৮	২৭/১০/২০১১
০২	মোছাঃ নাসরিন আখতার যুগ্ম-সচিব	২৭/১০/২০১১	৩০২০১৩/০৬/

১১০. প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত মূল কার্যক্রমসমূহঃ

প্রকল্পের মূল কার্যক্রম হচ্ছে- প্রশিক্ষণ ও শিক্ষা সফর, অফিস ভাড়া, আসবাবপত্র ক্রয় ও রক্ষণাবেক্ষণ কম্পিউটার, সামগ্রী ক্রয় ও রক্ষণাবেক্ষণ যন্ত্রপাতি, ক্রয় ও রক্ষণাবেক্ষণ ইত্যাদি।

১২০. প্রকল্প পরিদর্শনঃ প্রকল্পটির সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রণয়নের নিমিত্ত আইএমইডি কর্তৃক ২৪তারিখে ২০১৪/০৩/ , রাজশাহী জেলা ৩০০/৪ তারিখে খুলনা জেলা ২০১৪/এবং ২৫তারিখে চট্টগ্রাম ২০১৪/০৫/ জেলায় প্রকল্পের আওতায় বাস্তবায়িত কার্যক্রম সরেজমিনে পরিদর্শন করা হয়। সরেজমিন পরিদর্শনের সময় রাজশাহী জেলায় ৫ জন প্রশিক্ষণার্থীর সাথে আলোচনা করা হয়। চট্টগ্রাম ও খুলনা জেলায় কোন প্রশিক্ষণার্থীর সাথে আলোচনা করা সম্ভব হয়নি। ৩টি প্রশিক্ষণ কেন্দ্রের প্রশিক্ষকটি জেলায় প্রকল্পের ৩ সহকারী প্রোগ্রামারের সাথে আলোচনা করা হয় এবং/ আওতায় প্রশিক্ষণ কেন্দ্রের ভৌত সুবিধাদি ও সরবরাহকৃত উপকরণগুলো পর্যবেক্ষণ করা হয়। এছাড়া ঢাকাস্থ প্রকল্প কার্যালয়ের সাথে আলোচনা করা হয়। প্রকল্পের কয়েকটি গুরুত্বপূর্ণ অংগের আওতায় বাস্তবায়িত কাজ সম্পর্কে নিম্নে আলোচনা করা হলঃ

১২১. কর্মকর্তাকর্মচারীদের বেতন ও ভাতাঃ/ কর্মকর্তা তে সংস্থানকৃত কর্মচারীদের বেতন ও উৎসব ভাতা বাবদ আরডিপিপি/ .৬৪৩৪৪ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬৩৭,লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। উল্লেখ্য ৩৬. আরডিপিপি অনুযায়ী প্রকল্পের আওতায় প্রকল্প পরিচালক রীজন সহকা ৩০ ,ডাইভার ,পিএ ,একাউন্টেন্ট ,কম্পিউটার অপারেটর ,সহকারী পরিচালক , প্রোগ্রামার ,জন প্রশিক্ষক ৩০ ,৩২ জন এমএলএসএস জন নাইট ৩২ ,গার্ড নিয়োগ করা হয়।

১২২. **ইন্টার্নী ভাতাঃ** প্রত্যেক জেলায় প্রতি ব্যাচের পরীক্ষার ফলাফলের ভিত্তিতে ০৬ জন প্রশিক্ষার্থীকে সকালের শিফট ) ৩ হতেজন ও বিকালের শিফট হতে ৩ জনতে স'ইন্টার্নী ভাতা বাবদ আরডিপিপি (ংস্থানকৃত ৪১লক্ষ টাকার ৭০. লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। উল্লেখ্য ৯৭.৪০ বিপরীতে এ অংগের আওতায় সর্বমোট ৭৩০ জনকে ইন্টার্নী ভাতা দেয়া হয়েছে। ইন্টার্নী ভাতা প্রাপ্ত প্রশিক্ষার্থীরা পরবর্তী ব্যাচের প্রশিক্ষার্থীদেরকে প্রশিক্ষণ কাজে সহায়তা করতেন। ইন্টার্নী ভাতা বাবদ "এ" ক্যাটাগরিভুক্ত জেলাসমূহের প্রশিক্ষার্থীদেরকে মাসে ১" টাকা ও (এক হাজার পাঁচশত) =/৫০০,বি" ক্যাটাগরিভুক্ত জেলাসমূহের প্রশিক্ষার্থীদেরকে মাসে ১টাকা প্রদান করা হয়েছে বলে প্রকল্প (এক হাজার) =/১০০, সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান।
১২৩. **অফিস ভাড়া এবং বিদ্যুৎ, গ্যাস, পানি বিলঃ** ঢাকাস্থ প্রকল্প কার্যালয়সহ ৩০টি জেলা কার্যালয়ের অফিস ভাড়া বাবদ আরডিপিপি সংস্থানকৃত ৩৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। এছাড়াও এসব অফিসে বিদ্যুৎ ৩৯.৩০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৪০. গ্যাস, পানি বিল বাবদ আরডিপিপি সংস্থানকৃত ৩০ লক্ষ ৪০.৩০ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৬২.টাকা ব্যয় হয়েছে।
১২৪. **টেলিফোন ও ইন্টারনেটঃ** এ অংগের আওতায় প্রকল্প পরিচালকের বাসভবনসহ ৩০টি জেলা অফিস প্রধান কার্যালয়ে , টি ইন্টারনেট মডেমের বিল ৩৩২ টি করে সরবরাহকৃত মোট১০ টি টেলিফোন এবং প্রতিটি জেলা অফিসে৩৫ মোট .৪৩ র সংস্থানকৃত'বাবদ আরডিপিপি৩৬ লক্ষ টাকার বিপরীতে ৪০লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। ৮৫.
১২৫. **মুদ্রণ ও প্রকাশনাঃ** কোর্স মডিউলসার্টিফিকেট ও বিভিন্ন জেলায় প্রশিক্ষণের প্রচারের জন্য লিফলেট ইত্যাদি মুদ্রণ , .২১ বাবদ৪৩ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। উল্লেখ্য.২২ তে'এ খাতে আরডিপিপি ,০৮ লক্ষ টাকার সংস্থান ছিল।
১২৬. **প্রচার ও বিজ্ঞাপনঃ** নিয়োগ প্রক্রিয়াপ্রচারণা ইত্যাদি বাবদ -প্রচার ,বিভিন্ন জেলায় প্রশিক্ষণ কোর্সে ভর্তি বিজ্ঞপ্তি , .২৪ র সংস্থানকৃত'আরডিপিপি৯১ লক্ষ টাকার বিপরীতে ২৪লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে। ৭৫.
১২৭. **প্রশিক্ষণ ও শিক্ষা সফরঃ** ২৬৯ জনের স্থানীয় প্রশিক্ষণ ও ১১ জনের বিদেশ প্রশিক্ষণ বাবদ সংস্থানকৃত ৫৪লক্ষ ০৪. টাকার পুরো অর্থই ব্যয় হয়েছে।
১২৮. **মেশিনারীজ ও যন্ত্রপাতি ক্রয়ঃ** এয়ার কন্ডিশন (টি৩১) মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ,(টি৩১) ল্যাপটপ ,(টি২১)এবং আরো অন্যান্য কিছু যন্ত্রপাতিসহ মোট ৩৪১টি মেশিনারীজ ও যন্ত্রপাতি ক্রয় বাবদ সংস্থানকৃত ৬১৩৩. লক্ষ টাকার বিপরীতে ৪৯.৮০ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।
- ১২.৯ **কম্পিউটার ও যন্ত্রাংশ ক্রয়ঃ** ৩৮৫টি কম্পিউটার ও ইউপিএস, ৩৩২টি মডেম, ২১টি লেজার প্রিন্টার এবং আনুষংগিক অন্যান্য মোট ১৯৭৫টি যন্ত্রপাতি ক্রয় করা বাবদ আরডিপিপি'র সংস্থানকৃত ২০৩.৭৫ লক্ষ টাকার বিপরীতে ১৮৭.৯৬ লক্ষ টাকা ব্যয় হয়েছে।

১৩০. **প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও অর্জন) প্রাপ্ত পিসিআর-এর ভিত্তিতে:(**

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
ক( মহিলাদের কর্মসংস্থানের সুযোগ এবং তাদেরকে যোগাযোগ প্রযুক্তি নির্ভর উদ্যোক্তা হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি শিক্ষা দেওয়া;	মহিলাদের কর্মসংস্থান এবং যোগাযোগ প্রযুক্তি নির্ভর উদ্যোক্তা হওয়ার সুযোগ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে মহিলাদের তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে;
খ( বেকার মহিলাদের আত্মকর্মসংস্থানের মাধ্যমে - ;স্বনির্ভর হওয়ার ব্যাপারে উদ্বুদ্ধকরণ	প্রাপ্ত প্রশিক্ষণকে কাজে লাগিয়ে বিভিন্ন আত্মকর্মসংস্থা-নমূলক কর্মকাণ্ডে নিজেদেরকে কিভাবে সম্পৃক্ত করা যায় সে বিষয়ে প্রশিক্ষণের পাশাপাশি বেকার মহিলাদেরকে উদ্বুদ্ধ করা হয়েছে;
গ( নারী সমাজকে মানব সম্পদে পরিণত করার লক্ষ্যে ধ্যান-ধারণাগত পরিবর্তনে উৎসাহ যোগানো;	প্রশিক্ষণ ও কর্মশালা সেমিনার আয়োজনের মাধ্যমে/নারী সমাজকে মানব সম্পদে পরিণত করার লক্ষ্যে ধ্যান-ধারণাগত পরিবর্তনে উৎসাহ প্রদান করা হয়েছে;
ঘ( তথ্য প্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে নারীর ক্ষমতায়নে সর্বত্র প্রচেষ্টা নেয়া;	প্রাপ্ত প্রশিক্ষণ নারীদেরকে স্বাবলম্বী হতে সহায়তা করবে, যা নারীর ক্ষমতায়নের জন্য সহায়ক;
ঙ( নারী সমাজের দারিদ্র্য বিমোচন এবং আর্থিক স্বনির্ভরতা অর্জনে সহায়তা প্রদান করা;	চাকরি পাওয়ার ক্ষেত্রে বা আত্ম-কর্মসংস্থানের পথে প্রকল্প থেকে প্রাপ্ত প্রশিক্ষণ সহায়ক ভূমিকা পালন করবে বলে আশা করা যায় যা নারী সমাজের দারিদ্র্য বিমোচন এবং আর্থিক স্বনির্ভরতা অর্জনে সহায়তা প্রদান করবে;

পরিকল্পিত উদ্দেশ্য	অর্জন
চ) প্রকল্প বহুমুখীকরণ এবং কম্পিউটার শিক্ষাকে হালনাগাদ করে ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করা;	বর্ণিত প্রকল্পের বিভিন্ন মডিউলের কারিকুলাম বর্তমান সময়ের চাহিদা অনুযায়ী হালনাগাদ করা হয়েছে;
ছ) এই প্রতিষ্ঠানকে সমৃদ্ধকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন উন্নয়ন সহযোগী সংস্থাউন্নয়ন অংশীদারী , বিদেশী এনজিও ও ব্যবসায়ী-দেশী ,প্রতিষ্ঠান সংগঠনগুলোর সাথে নিবিড় সংযোগ স্থাপন এবং ;করা	প্রকল্পের এ উদ্দেশ্যটি অর্জনের কোন কর্মপরিকল্পনা-আরডিপিপি'তে উল্লেখ ছিলনা এবং তা অর্জিত হয়েছে কি-না সেটি নিরূপণ করা সম্ভব হয়নি;
জ) বহির্বিশ্বে নতুন নতুন উদ্ভাবনা এবং তথ্য প্রযুক্তির সর্বশেষ উন্নয়নের বিষয়ে অবহিত হওয়ার জন্য এবং ঐ প্রযুক্তিকে স্থানীয় পরিবেশের সাথে খাপ খাইয়ে প্রয়োগ সহজতর করার জন্য এই প্রকল্পের প্রধান কার্যালয়ে একটি গবেষণা কোষ স্থাপন।	আরডিপিপিতে এ সংক্রান্ত দক্ষ জনবলের বিষয়টি অন্তর্ভুক্ত না' থাকায় প্রকল্পের এ উদ্দেশ্যটি অর্জিত হয়নি।

১৪০. **উদ্দেশ্য পূরণের অর্জিত না হয়ে থাকলে তার কারণঃ** প্রকল্পটির মূল উদ্দেশ্য ছিল মহিলাদেরকে তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে তাদের আত্ম-কর্মসংস্থান এবং যোগাযোগ প্রযুক্তি নির্ভর উদ্যোক্তা হওয়ার সুযোগ সৃষ্টি করা। এ লক্ষ্যে ১৮১০৯ জন মহিলাকে ৩ মাস মেয়াদী ৯টি মডিউলসম্পন্ন "Certificate Course in Computer Application" শীর্ষক কোর্সে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এ থেকে আশা করা যায় যে তারা , যা তাদেরকে প্রতিযোগিতামূলক ,কম্পিউটার প্রযুক্তির বিভিন্ন মৌলিক বিষয়ে নিজেদের দক্ষতা অর্জন করতে পেরেছে চাকরির বাজারে দ্রুত চাকরি পেতে সহায়তা করবে। কিন্তু এ প্রশিক্ষণকে কেন্দ্র করে তারা আত্মনির্ভরশীল বা তাদের - দারিদ্র্য বিমোচনের পথে কতটুকু উন্নুক্ত হয়েছে তা বিবেচনা করা সম্ভব হয়নি। এছাড়াও কতজন প্রশিক্ষিত মহিলা যোগাযোগ প্রযুক্তি নির্ভর উদ্যোক্তা হয়েছেন তা জানা সম্ভব হয়নি। তবে সার্বিক বিবেচনায় বলা যায় যে, এ ধরনের প্রশিক্ষিত বেকার মহিলাদের দারিদ্র্য বিমোচন বা আত্ম নির্ভরশীল হওয়ার-পথে সহায়ক ভূমিকা পালন করবে।

১৫০. **প্রকল্পের সামগ্রিক মূল্যায়নঃ**

১৫১. **মূল্যায়নে বিবেচ্য বিষয়সমূহঃ** প্রকল্পটি মূল্যায়নের ক্ষেত্রে নিম্নলিখিত বিষয়গুলো পর্যালোচনা করা হয়েছেঃ

- ✓ প্রকল্পের অনুমোদিত আরডিপিপি;
- ✓ সরেজমিনে ৩টি জেলা পরিদর্শনের সময় সং (খুলনা ও চট্টগ্রাম ,রাজশাহী)শ্লিষ্ট জেলার প্রশিক্ষকসহকারী / কয়েকজন প্রশি ,প্রোগ্রামারের মতামতক্ষণ গ্রহণকারীর মতামত পর্যালোচনা;
- ✓ ঢাকাস্থ প্রকল্প কার্যালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা;
- ✓ পিসিআর পর্যালোচনাএবং ;
- ✓ অনুমোদিত আরডিপিপি র'Log Frame-এর Input, Output, Purpose এবং Goal পর্যালোচনা।

১৫.২ **রাজশাহী খুলনা ও চট্টগ্রাম জেলায় ,প্রশিক্ষণ পদ্ধতি/প্রশিক্ষণ উপকরণপ্রশিক্ষণ কেন্দ্র সম্পর্কিত তথ্যঃ/**

- প্রত্যেক জেলায় প্রকল্পের অর্থায়নে ভাড়া করা বাড়ীতে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়;
- প্রত্যেক জেলায় প্রশিক্ষণের জন্য অনুকূল পরিবেশ বিদ্যমান ছিলতবে চট্টগ্রাম জেলায় , সাইবার ক্যাফেটি আয়তনে অত্যন্ত ছোট ছিল;
- রাজশাহী জেলায় প্রতি ব্যাচে ৪০ জন করে ২৩টি ব্যাচটি ব্যা২৪ জন করে ৪০ খুলনা জেলায় প্রতি ব্যাচে ,৮ এবং চট্টগ্রাম জেলায় প্রতি ব্যাচে গড়ে ৪০ থেকে ৪৫ জন করে ২১টি ব্যাচের প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত হয়েছে;
- প্রতি ব্যাচে দুটি শিফটে প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত হত। প্রতি শিফটে ২০ জন করে প্রশিক্ষণার্থী প্রশিক্ষণ নিত;
- সকালের শিফট সকাল ৯ টা থেকে বিকাল ০০:২ দুপুর টা এবং দুপুরের শিফট ০০:১২ টা থেকে দুপুর ০০: টা পর্যন্ত ০০:৫৫ অনুষ্ঠিত হত;
- সকল প্রশিক্ষণার্থী ৩ মাস মেয়াদী Certificate Course in Computer Application কোর্সে প্রশিক্ষণ গ্রহণ করে। কোর্স শেষে উত্তীর্ণ প্রশিক্ষণার্থীদের মাঝে সনদপত্র বিতরণ করা হয়। কোর্সটিতে মোট ৯টি মডিউলে প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত হয়েছে।

- স্থানীয়ভাবে পত্রিকায় বিজ্ঞপ্তি প্রকাশ করে প্রশিক্ষণার্থী আহ্বান করা হত এবং জানা যায় যেপ্রত্যেক ব্যাচেই , ৪০ জনের বেশি আগ্রহী প্রার্থী প্রশিক্ষণের জন্য আবেদন করত। সেক্ষেত্রে জাতীয় মহিলা সংস্থার সংশ্লিষ্ট জেলা চেয়ারম্যানমৌখিক পরী এর সভাপতিত্বে অনুষ্ঠিত-ক্ষার মাধ্যমে ৪০ জন প্রশিক্ষণার্থী বাছাই করা হত। উল্লেখ্য , প্রশিক্ষণার্থীদের ন্যূনতম শিক্ষাগত যোগ্যতা ছিল এসএসসি;
- ভর্তি ফি বাবদ প্রতি প্রশিক্ষণার্থী হতে ১০০০টাকা আদায় করা হত এবং এ টাকা প্রধান কার্যালয়ে প্রেরণ করা -/ এবং ;হত
- প্রতি কেন্দ্রেই কিছু কম্পিউটার চট্টগ্রাম ,টি২ টির মধ্যে১৮ খুলনা জেলায় ,টি০৯ টির মধ্যে২০ রাজশাহী জেলায়) টি২১ টির মধ্যে৩০ জেলায়) এবং প্রায় অধিকাংশ ইউপিএস ব্যবহার অনুপযোগী পাওয়া যায়। ফলে প্রত্যেক কেন্দ্রেই প্রতি প্রশিক্ষণার্থীর জন্য ১টি করে কম্পিউটার বরাদ্দ ছিল না।

- ১৫.৩ **সহকারী প্রোগ্রামারপ্রশি/ক্ষকের মতামতঃ** পরিদর্শনকালে রাজশাহী জেলার প্রশিক্ষক সাবিয়া সুলতানাখুলনা জেলার , সহকারী প্রোগ্রামার কাজলকান্তি কর ও চট্টগ্রাম জেলার সহকারী প্রোগ্রামার জহিরুল ইসলামএর সাথে আলোচনা হয়-। তাদের আলোচনার সারসংক্ষেপ নি-ম্নরূপঃ
- আরডিপিপিডিউল অনুযায়ী প্রশি র নির্দেশিত'ক্ষণ সম্পন্ন করা হয়েছে;
  - শুধুই মেয়েদের জন্য প্রশিক্ষণ বিধায় তারা ক্লাশরুমে অনেক স্বাচ্ছন্দ্য প্রশিক্ষণ নিতে পারে;
  - প্রশিক্ষণ ফি অত্যন্ত কম বিধায় প্রশিক্ষণার্থীদের চাহিদা অনেক বেশি;
  - প্রশিক্ষণের সময় প্রতি প্রশিক্ষণার্থীর জন্য একটি করে কম্পিউটার না থাকায় কিছু সমস্যা হয়েছে। উল্লেখ্য , য পর্যায় মিলে সরবরাহকৃত কিছু কম্পিউটার২ ম ও১ প্রকল্পটিরএবং বেশ কিছু UPS অকেজো অবস্থায় রয়েছে। এছাড়াও বাকি UPS গুলোর ব্যাকআপ টাইম খুব কম হওয়ায় মাঝে মধ্যে সমস্যা হয়েছে।

- ১৫.৪ **প্রশিক্ষণার্থীদের মতামতঃ** পরিদর্শনের সময় প্রত্যেক জেলায় ৫ জন করে মোট ১৫ জন মহিলা প্রশিক্ষণ গ্রহণকারীর সাথে আলোচনা হয়। তাদের সাথে আলোচনার সারসং-ক্ষেপ নিম্নরূপঃ

- (ক) চাকরির বাজারের চাহিদার কথা চিন্তা করেই তারা প্রশিক্ষণ গ্রহণে উদ্বুদ্ধ হয়েছিল;
- (খ) মেয়েদের জন্য অনুকূল পরিবেশ থাকায় তারা এখানে প্রশিক্ষণের জন্য এসেছেন;
- (গ) এখানে প্রশিক্ষণ গ্রহণের ফলে তারা তাদের পড়ালেখার (বিভিন্ন ধরনের এসাইনমেন্ট তৈরি করা)ক্ষেত্রেও সুবিধা পেয়েছেন; এবং
- (ঘ) ইন্টারনেটএর মাধ্যমে আপ-ডেট তথ্য সম্পর্কে জানতে পেরেছেন।

উল্লেখ্যপরিদর্শনের সময় কয়েকজন প্রশি ,ক্ষণার্থীকে MS Excel-এ যোগ করতে ,MS PowerPoint এ-Slide তৈরি করার জন্য এবং e-mail এ-File attachment করার জন্য অনুরোধ জানানো হলে তারা প্রায় সকলেই এগুলো করে দেখাতে সক্ষম হয়েছেন।

- ১৫.৫. র'আরডিপিপিLog Frame-এর Input, Output, Purpose এবং Programme Goal এর সাথে প্রকল্পের বাস্তবায়নোত্তর অর্জনের স্বরূপ বিশ্লেষণঃ

Log Frame-এর Narrative Summary	আরডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত উদ্দেশ্যের বর্ণনা	বাস্তবায়নোত্তর অবস্থার স্বরূপ বিশ্লেষণ
Input, Output	<ul style="list-style-type: none"> <li>• জনবল নিয়োগ;</li> <li>• টি কেন্দ্রে প্রশি১০ বিদ্যমানক্ষণ কার্যক্রম অব্যাহত রাখা;</li> <li>• লিফলেট ও মডিউল প্রিন্ট করা;</li> <li>• প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পুরোপুরিভাবে শুরু করা;</li> <li>• তৃণমূল পর্যায়ে সর্বাধুনিক প্রযুক্তির ধারণা দেয়া।</li> </ul>	<p>প্রকল্পটির জনবল নিয়োগ ও অন্যান্য আনুষংগিক কাজ সম্পন্ন করতে বেশ কিছু সময়ের প্রয়োজন হয়েছে বিধায় নির্ধারিত সময় অর্থাৎ জুলাই ২০০৮ এর প্রায় ৬/৭ মাস পরে প্রকল্পটির কাজ পুরোদমে শুরু করা সম্ভব হয়েছে। তবে পরবর্তী সময়ে প্রকল্পের মেয়াদ বৃদ্ধি করে প্রশিক্ষণ সম্পর্কিত নির্দিষ্ট লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা সম্ভব হয়েছে। প্রশিক্ষণের সময় প্রশিক্ষণার্থীদেরকে সর্বাধুনিক প্রযুক্তির ধারণা দেয়া হয়েছে।</p>

Log Frame-এর Narrative Summary	আরডিপিপি অনুযায়ী পরিকল্পিত উদ্দেশ্যের বর্ণনা	বাস্তবায়নোত্তর অবস্থার স্বরূপ বিশ্লেষণ
Project Purpose/ Goal	<ul style="list-style-type: none"> <li>● প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সম্পন্ন করা;</li> <li>● চাকরির ব্যাপার মহিলাদের মাঝে সচেতনতা সৃষ্টি এবং উৎসাহ প্রদান;</li> <li>● নারীর ক্ষমতায়ন এবং কর্মসংস্থানে সহায়তা করা।</li> <li>● উদ্যোক্তা হিসেবে আত্ম প্রকাশ করার ক্ষেত্রে মহিলাদেরকে সহায়তা করা;</li> <li>● সহস্রাব্দ উন্নয়নের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের নিমিত্ত দারিদ্র্য বিমোচনে সহায়তা করা।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সম্পন্ন হয়েছে;</li> <li>● প্রশিক্ষণের সময় প্রশিক্ষার্থীদেরকে চাকরির ব্যাপারে সচেতন ও উৎসাহ প্রদান করা হয়েছে। পরিদর্শনের সময় কয়েকজন প্রশিক্ষার্থীর সাথে আলোচনায় জানা গিয়েছে যে, তারা এ ব্যাপারে যথেষ্ট সচেতন;</li> <li>● প্রাপ্ত প্রশিক্ষণ নারীদের কর্মসংস্থানের জন্য সহায়ক হবে। ফলে এটি তাদের দারিদ্র্য বিমোচন ও ক্ষমতায়নে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করবে বলে আশা করা যায়।</li> </ul>

#### ১৬.০. প্রকল্পটি সম্পর্কে আইএমইডির বিশেষ পর্যবেক্ষণঃ

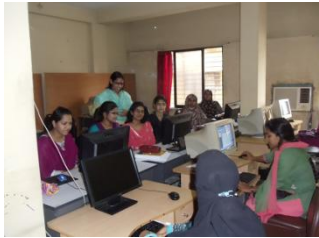
১ অনুচ্ছেদে প্রকল্পটি, সামগ্রিক মূল্যায়নে প্রতীয়মান হয় যে এর-প্রাথমিক লক্ষ্য অর্জনে সফল হয়েছে এবং এ প্রকল্পের ধারাবাহিকতায় মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় ইতোমধ্যেই নতুন প্রকল্প গ্রহণ করেছে। এ বিবেচনায় প্রকল্প সম্পর্কে কিছু পর্যবেক্ষণ নিয়ে উল্লেখ করা হলঃ

১৬.১ কোর্স মেয়াদ সম্পর্কিতঃ পরিদর্শনের সময় কোর্সের মেয়াদ সম্পর্কে ভিন্নমত পরিলক্ষিত হয়েছে। কেউ এ কোর্সকে ৩ মাসের মধ্যে সীমাবদ্ধ রাখার জন্য আবার কেউ ,০৬ মাস পর্যন্ত বর্ধিত করার সুপারিশ করেছে এবং কোর্স শেষে যে সার্টিফিকেট প্রদান করা হয়, সেটি যেন সরকারের বিশেষায়িত কোন প্রতিষ্ঠান থেকে প্রদান করা হয় মর্মে তারা অনুরোধ জানিয়েছেন।

১৬.২ প্রশিক্ষণ উপকরণ সম্পর্কিতঃ পরিদর্শনের সময় ৩টি জেলাতেই কিছু না কিছু প্রশিক্ষণ উপকরণ নষ্ট পাওয়া গিয়েছে। যেমনঃ রাজশাহী জেলায় ১ম ও ২য় পর্যায়ে প্রাপ্ত ২০টি কম্পিউটারের মধ্যে ০৯টি ব্যবহার অনুপযোগী। ফলে কিছু কিছু কম্পিউটার ২ জন প্রশিক্ষার্থী শেয়ার করেছে। এক্ষেত্রে প্রশিক্ষণের কোন সমস্যা হয়নি বলে সংশ্লিষ্ট প্রশিক্ষক জানান। তবে প্রত্যেক প্রশিক্ষার্থীর জন্য একটি কম্পিউটার বরাদ্দ থাকলে আরও মানসম্পন্ন প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করা যেত। এছাড়া রাজশাহী কেন্দ্রের ১৫টি UPS, মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর )Color problem;( খুলনা কেন্দ্রে ১৮টি কম্পিউটারের মধ্যে ২টি কম্পিউটার টি১২ ,UPS, কিছু আসবাবপত্র এবং চট্টগ্রাম কেন্দ্রে ২১টি কম্পিউটার টি ৩০) টি২২ ,(কম্পিউটারের মধ্যেUPS (টি ইউপিএসের মধ্যে৩৪), মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টরটি ব্যবহার অনুপযোগী।



রাজশাহী জেলার প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে কয়জন প্রশিক্ষার্থী



রাজশাহী জেলায় প্রশিক্ষণ কেন্দ্রে নষ্ট UPS

১৬.৩ প্রশিক্ষার্থীর তথ্য সংরক্ষণ সম্পর্কিতঃ প্রকল্পের আওতায় যারা প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেছে তাদের তথ্য সম্পর্কিত কোন ডাটা উক্ত কেন্দ্রে সংরক্ষণ নেই যা ,অত্যন্ত জরুরি। প্রশিক্ষার্থীদের ডাটা সংরক্ষণ করা সম্ভব হলে প্রকল্পটি নারীর ক্ষমতায়নকর্মসংস্থান বা দারিদ্র-আত্ম ,্য বিমোচনের ক্ষেত্রে কতটুকু ভূমিকা পালন করেছেতা যাচাই করা বা , প্রকল্পেরImpact যাচাই করা সহজ হবে।

১৬.৪ কোর্স ফি বাবদ প্রাপ্ত টাকার ব্যবহারঃ প্রত্যেক জেলায় প্রতি প্রশিক্ষার্থী হতে কোর্স ফি বাবদ প্রাপ্ত ১০০০এক ) -/ (হাজারটাকা জাতীয় মহিলা সংস্থার ঢাকাস্থ প্রধান কার্যালয়ে প্রেরণ করা হয় এবং প্রাপ্ত সকল টাকা জাতীয় মহিলা

সংস্থা এফডিআর করে জমা রেখেছে মর্মে প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা জানান। এ অর্থের ব্যবহার সম্পর্কিত সুনির্দিষ্ট কোন গাইডলাইন আরডিপিপিতে ছিল না।’

## ১৭০. সুপারিশঃ

- ১৭.১ চাকরির বাজারের চাহিদা বা তথ্য ও প্রযুক্তি সম্পর্কিত বিষয়ে উদ্যোক্তা হিসেবে গড়ে ওঠার ক্ষেত্রে কত মাস মেয়াদী প্রশিক্ষণ যথোপযুক্ত তা সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় যাচাই বাছাই করে-প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নিতে পারে। এছাড়াও সার্টিফিকেট প্রদানের ক্ষেত্রে সার্টিফিকেট সরকারের বিশেষায়িত কোন প্রতিষ্ঠান থেকে দেয়া যায় কি,না- সে ব্যাপারে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করতে পারে;
- ১৭.২ শিক্ষণ কেন্দ্রগুলোতে সরবরাহকৃত নিম্নমানের প্রUPS গুলোর বিষয়ে মন্ত্রণালয় খতিয়ে দেখে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করবে। এছাড়া অন্যান্য কিছু কিছু যন্ত্রপাতি বিশেষ করে কম্পিউটার কেন ব্যবহার অনুপযোগী সেটিও মন্ত্রণালয় যাচাই করবে। তবে প্রকল্পের সহকারী প্রোগ্রামার প্রশিক্ষকদেরকে কম্পিউটার হার্ডওয়্যার সম্পর্কিত ছোটখাট- সমস্যাগুলো সমাধানের বিষয়ে উৎসাহিত করা যায় এবং এতে ভাল ফল পাওয়ার সম্ভাবনা রয়েছে;
- ১৭.৩ প্রকল্পের Impact যাচাইয়ের জন্য প্রকল্পের আওতায় যে সকল জেলায় প্রশিক্ষণার্থী প্রশিক্ষণ সমাপ্ত করেছে তাদের , ডাটা সংরক্ষণের উদ্যোগ নিতে হবে এবং ;
- ১৭.৪. প্রশিক্ষণার্থীদের নিকট হতে কোর্স ফি বাবদ প্রাপ্ত অর্থ দিয়ে জাতীয় মহিলা সংস্থার জন্য যথাযথ পর্যায়ের পূর্বানুমোদন সাপেক্ষে Revolving Fund তৈরি করা যেতে পারে যা পরবর্তীতে সংস্থার নিজস্ব অর্থায়নে এ ধরনের প্রকল্প , মতা বৃদ্ধি করবে।গ্রহণের ক্ষেত্রে সক্ষ